



In deze Risicotabel zijn de relevante risico's opgenomen die de Opdrachtgever (OG) bij de Opdrachtnemer (ON) onder de aandacht wenst te brengen zodat de ON bij de aanpak daarop gerichte maatregelen kan opstellen en uitvoeren. De ON neemt die maatregelen in zijn aanpak op bij de beheersing van de risico's en bij het kwaliteitsmanagement.

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregelen
Inkoop	RWS heeft niet voldoende gezorgd voor een level playing field doordat partijen, bij bijvoorbeeld de ontwikkeling van indicatoren in het voortraject, meer kennis hebben van de uit te voeren werkzaamheden	Klein	Middel	Binnen deze aanbesteding worden indicatoren toegepast, niet ontwikkeld. De vastgestelde werkwijze of handleiding wordt indien relevant voor de inschatting van de scope van de opdracht, in Tendered beschikbaar gesteld aan alle partijen die willen inschrijven
Project-beheersing	Er komen werkzaamheden bij die op dit moment niet in de planning zijn opgenomen	Middel	Middel	Met de OG zal overleg plaatsvinden over de mogelijke risico's die hierdoor ontstaan en mogelijke beheersmaatregelen hiervoor. Afweging nut en noodzaak versus potentieel risico ligt bij OG. Werkzaamheden met een substantieel karakter die niet door de ON konden worden voorzien, komen in ieder geval niet voor rekening van de ON. Indien werkzaamheden beperkt en niet-substantieel zijn, dan wel de risico's kunnen worden uitgesloten of beheersbaar zijn, worden deze door de ON meegenomen in de planning en de begroting.
Project-beheersing	Er moeten wijzigingen plaatsvinden in het voor de opdracht beschikbaar gestelde personeel van de ON, of een of meer medewerkers van de ON zijn langdurig ziek	Middel	Middel	De planning halen is een essentiële vereiste. In de overeenkomst is opgenomen dat voor elke daadwerkelijk in te zetten medewerker een vervanger met gelijkwaardige deskundigheid beschikbaar moet zijn gedurende de looptijd van de overeenkomst
Project-beheersing	Opdracht niet op tijd klaar, bijvoorbeeld doordat werk omvangrijker is dan gedacht, of er ontstaat om andere redenen vertraging in de oplevering	Middel	Groot	ON is verplicht om tijdig capaciteit met de juiste ervaring en competenties bij te schakelen. ON moet inzichtelijk maken in de inschrijving welke capaciteit beschikbaar is en moet een inschatting geven van de capaciteitsverdeling voor de uitvoering. Substantiële niet door ON voorziene omstandigheden tijdens de uitvoering komen niet voor zijn rekening.



Technisch inhoudelijk	Er wordt gevraagd om data, software of informatie te gebruiken die niet op tijd door de OG wordt geleverd.	Middel	Groot	Opdrachtnemer krijgt data, software en informatie zodra beschikbaar. Daarnaast wordt de (proactieve) werkwijze van de ON vastgelegd in zijn uitvoeringsvoorstellen. Indien de OG ondanks de gemaakte afspraak niet op tijd de data, software of informatie levert die zij beloofd had te leveren, dan is de ON daarvoor niet verantwoordelijk. Echter de ON stelt alles in het werk om (proactief) de data, software of informatie binnen te krijgen. ON plant werkzaamheden zodanig in dat zo weinig mogelijk werkzaamheden op het kritische pad liggen, en geeft zo snel mogelijk aan OG aan wanneer een afhankelijkheid van RWS-input nijpend dreigt te worden. Ook zijn aanleverende projecten expliciet zo ingepland om tijdig te leveren voor de IMA2026. Veel risicobeheersing ligt ook binnen deze projecten.
Technisch inhoudelijk	Werkwijze verandert door voortschrijdend inzicht, of andere bestanden met betere kwaliteit.	Middel	Groot	In de opdrachtverstrekking is of wordt om een visie op de opdracht en scopewijzigingen gevraagd en worden de werkzaamheden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Door de OG geïndiceerde wijzigingen die door de ON niet waren te voorzien (met substantieel kosteneffect), komen niet voor rekening van de ON. Niet-substantiële wijzigingen met beperkt kosteneffect voert de ON binnen de planning en begroting door.
Technisch inhoudelijk	Een moeilijk te verklaren prognose met het nieuwe model kan leiden tot discussie en draagvlakverlies en daardoor vertraging.	Middel	Groot	Binnen scope wordt een watervalanalyse uitgevoerd om inzicht te krijgen in het effect van de verschillende onderdelen. Daarnaast worden ook binnen het actualisatieproject en het project Groeimodel 7 testwerkzaamheden uitgevoerd om inzicht en verklaringen te geven voor verschillende met de vigerend prognoses.