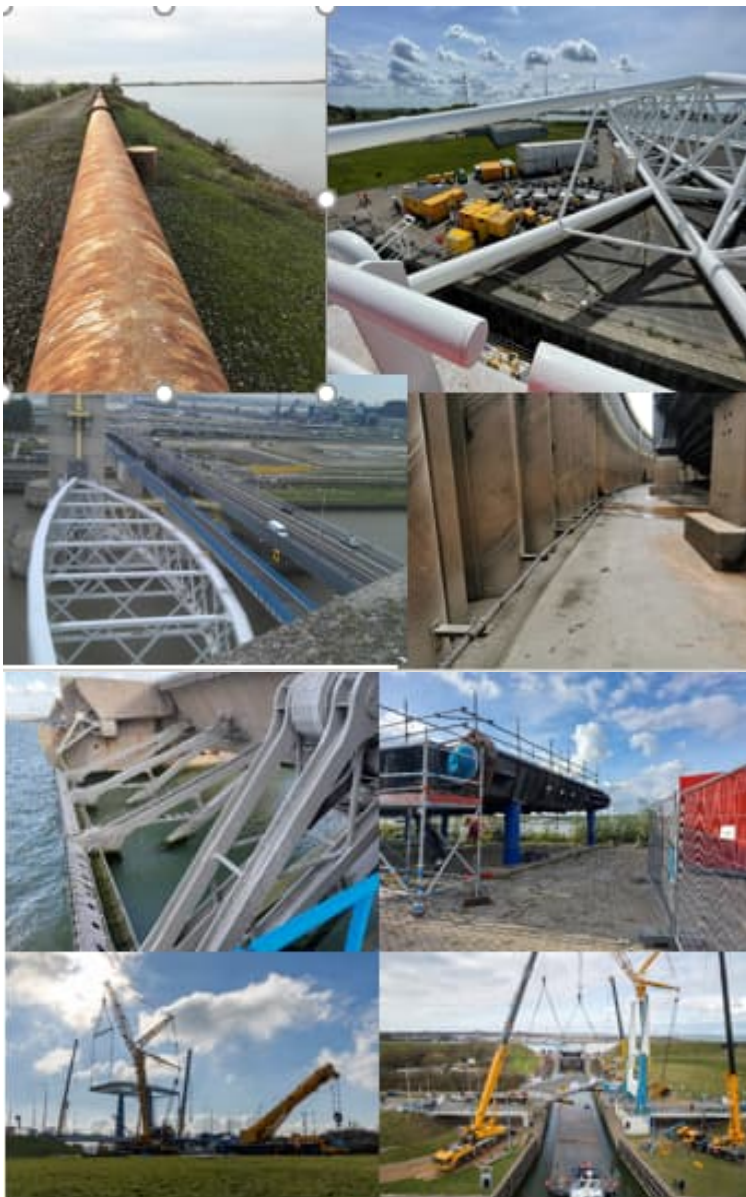




Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Zaaknummer 31177019 voor het opdracht  
Super Ingenieursdiensten Maeslantkering,  
Hartelkering, Hollandsche IJsselkering,  
Haringvlietsluizen en Volkeraksluizen (SID) ten  
behoefte van PPO keringenteams 1 en 2.

## Informatiebijeenkomst

17-05-2023



# Graag de telefoon uitzetten





## Wie zijn wij:

- Marjolein van Ruler
- Chris Pfeiffer
- Srdjan Timotijevic
- Friso Mosterman
- Ryan Budhan
- Freek den Boer

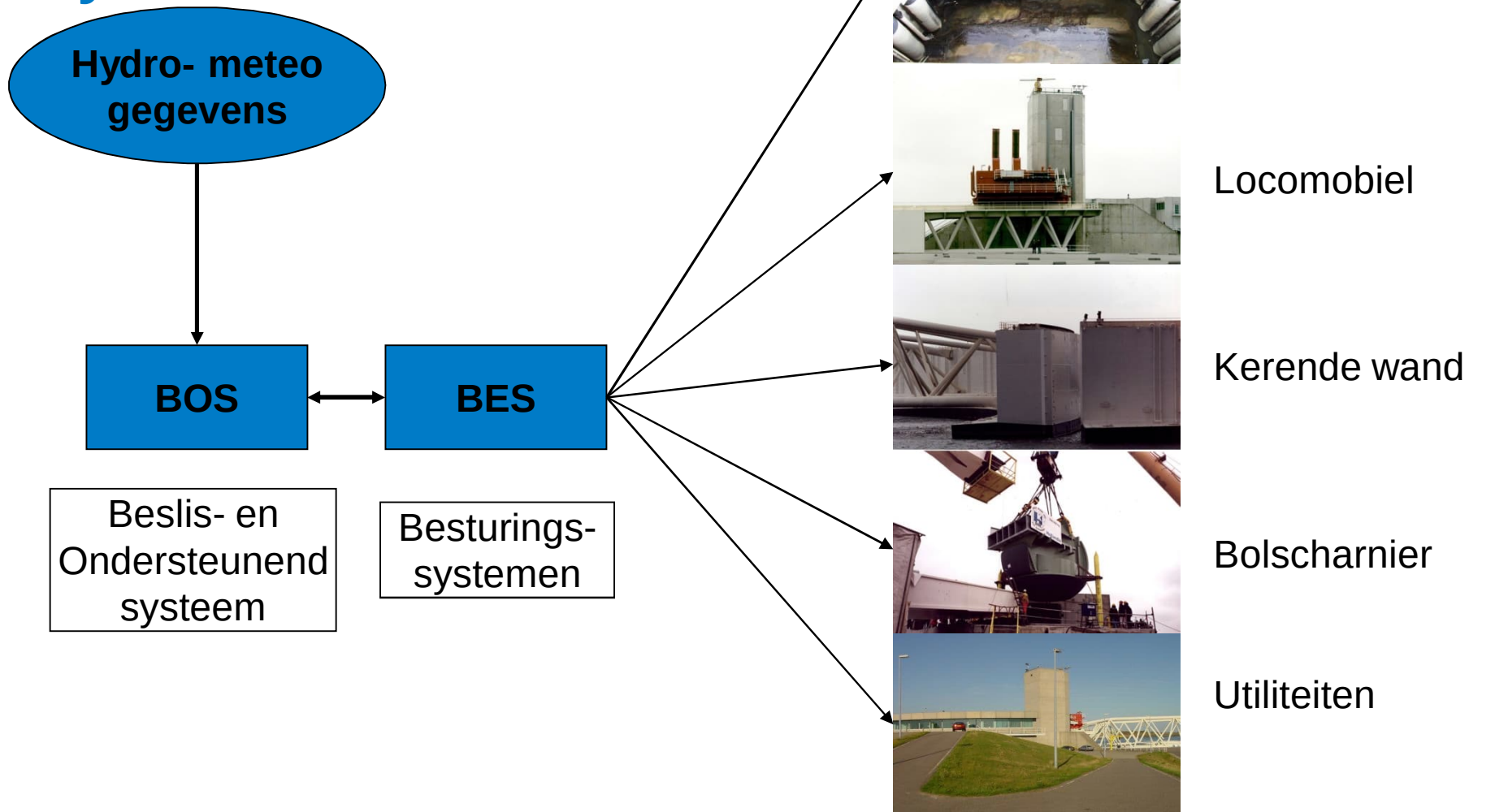


# Verantwoordelijkheden Keringen 1

- Keringenteam 1 is verantwoordelijk voor het laten uitvoeren van al het onderhoud (Civiel, WTB, E en IA) aan de Maeslantkering en de Hartelkering. En als vreemde eend in de bijt het Baggerspeciedepot Hollandsch Diep
- Uitvoering:
  - MOS meerjarig onderhoud stormvloedkeringen
  - BOSBESSEN
  - DECODE
- Voorbereiding
  - BEST2DO
  - DODO
  - GROCO4/GROCO5



# Maeslantkering systemen











# Beeld bij het werk KT1



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK



# Verantwoordelijkheden Keringen 2

- Keringenteam 2 is verantwoordelijk voor het laten uitvoeren van al het onderhoud (Civiel, WTB, E en IA) aan de Hollandsche IJsselkering (HIJK) en de Haringvlietdam (HV) en Volkerraksluizencomplex (VOS).
- MJO contracten (HVVOS & HIJK)
- Variabel onderhoud
  - W-delen HV
  - Taatsen en deuren VOS
  - Aandrijflijnen BOVS (HIJK)





# Beeld bij het werk KT2



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK



# Wie zijn jullie: voorstelrondje, wie is wie.

- Voorstelronde (naam + bedrijf + functie).



# Mededelingen

- Presentatie wordt op Tendered geplaatst
- Vragen stellen via Tendered



# Doelstelling bijeenkomst

- Partijen informeren over SID





# Onderwerpen

- Doelstellingen SID
- Scope SID
- Aanbestedingsproces SID
- Vragen



## Doelstellingen SID

- Efficiëntere en effectievere inzet beschikbare capaciteit RWS en de markt.
- Langlopende exclusieve relatie gebaseerd op een goede samenwerking.
- Stimuleren integrale kennisborging bij zowel RWS als de markt.
- Bevorderen uniform werken over de 2 keringenteams heen.
- Stimuleren kwaliteitsverbetering van de dienstverlening.



# Scope SID





# SCOPE SID

| Onderdeel                          | Toelichting                                                                                                                           |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ondersteuning contractmanagement   | Opstellen contracten, planning, kwaliteit, passende aanbidding, discussies en claims, aanpassingen aanbesteding                       |
| Kostenproducten                    | Opstellen (contract) ramingen, financiële beheersing, vroegtijdig inzicht in kosten, controleren kostenopstellingen, beslisinformatie |
| Techniek                           | Technisch advies B&O, scope n.t.b. behoefte, nadere opdrachten o.b.v. tarieven.                                                       |
| Integrale veiligheid               | Toetsing veilig werken en beheersing veiligheidsrisico's, bewustwording                                                               |
| Contractbeheersing                 | Vaststellen rechtmatigheid betaling, beheerste uitvoering, verplichtingen uit overeenkomst, SCB                                       |
| Ondersteuning Onderhoudsmanagement | Beheerst, efficiënt, aantoonbaar en traceerbaar uitvoeren (OMS), raakvlakkenbeheersing marktpartijen,                                 |
| Locatie aanspreekpunt              | Ondersteuning OD/OB, aanspreekpunten elektrotechniek en werktuigbouw, beheerste uitvoering, borgen veiligheid, voorkomen falen.       |
| Projectbeheersing                  | juiste en volledige beslisinformatie, integrale beheersing                                                                            |





Tabel 1: Overzicht onderdelen, werkstromen en SOE

| <b>ID</b> | <b>Onderdeel</b>                   | <b>Werkstroom</b>                                       | <b>Specifieke Output Eisen (SOE)</b> |
|-----------|------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| OC01      | Ondersteuning contractmanagement   | <b>Aanbestedingsdossier</b>                             | <b>n.v.t.</b>                        |
| OC02      | Ondersteuning contractmanagement   | <b>VTW's en werkbestek</b>                              | <b>n.v.t.</b>                        |
| KP01      | Kostenproducten                    | <b>Opstellen kostenproducten</b>                        | <b>n.v.t.</b>                        |
| KP02      | Kostenproducten                    | <b>Controleren kostenopstellingen</b>                   | <b>n.v.t.</b>                        |
| TE01      | Techniek                           | <b>Technisch advies</b>                                 | <b>n.v.t.</b>                        |
| TE02      | Techniek                           | <b>Notuleren (technische) overleggen</b>                | <b>n.v.t.</b>                        |
| IV01      | Integrale Veiligheid               | <b>Veiligheidsrondes en Safety Walks</b>                | <b>n.v.t.</b>                        |
| CB01      | Contractbeheersing (SCB)           | <b>Coördinatie contractbeheersing</b>                   | <b>CB-SOE-01 t/m<br/>CB-SOE-05</b>   |
| CB02      | Contractbeheersing (SCB)           | <b>Toetsen</b>                                          | <b>CB-SOE-02</b>                     |
| CB03      | Contractbeheersing (SCB)           | <b>Waarnemingen</b>                                     | <b>CB-SOE-06</b>                     |
| OO01      | Ondersteuning Onderhoudsmanagement | <b>Beheer planning en raakvlakken</b>                   | <b>n.v.t.</b>                        |
| OO02      | Ondersteuning Onderhoudsmanagement | <b>Beheer onderhoudsmanagement-systeem (OMS)</b>        | <b>OO-SOE-01</b>                     |
| OO03      | Ondersteuning Onderhoudsmanagement | <b>Toegangsbeheer</b>                                   | <b>n.v.t.</b>                        |
| La01      | Locatie aanspreekpunt              | <b>Beheertaken Locatie aanspreekpunt</b>                | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB01      | Projectbeheersing                  | <b>Baselinebeheer projectopdracht (scopemanagement)</b> | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB02      | Projectbeheersing                  | <b>Planningsmanagement</b>                              | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB03      | Projectbeheersing                  | <b>Kansen- en risicomanagement</b>                      | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB04      | Projectbeheersing                  | <b>Kwaliteitsmanagement</b>                             | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB05      | Projectbeheersing                  | <b>Financieel management</b>                            | <b>n.v.t.</b>                        |
| PB06      | Projectbeheersing                  | <b>Projectondersteuning</b>                             | <b>n.v.t.</b>                        |

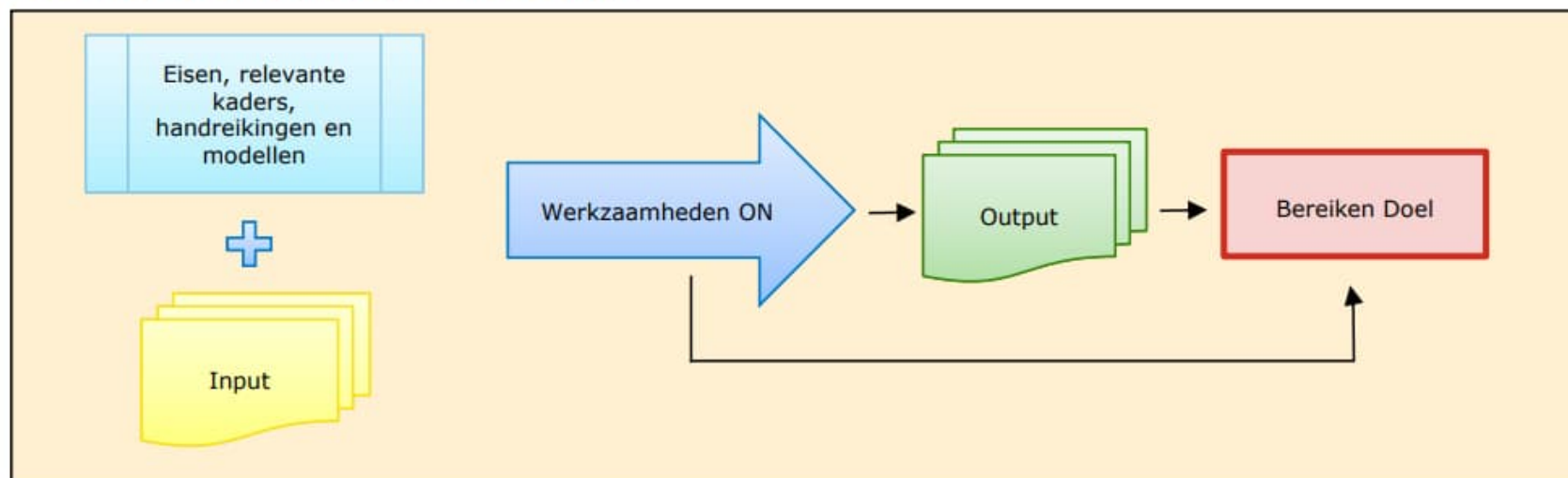
RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK



# SCOPE SID

- Doel werkstroom staat centraal (topeis);
- Gestelde niet uitputtend om aan doelen te voldoen

De werkstroom in schematische weergave





Tabel 2: Opdracht en ingangsdata onderdelen

| Onderdeel                          | Ingangsdatum voor KT-1                                                                                          | Ingangsdatum voor KT-2                                                                                          |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ondersteuning contractmanagement   | Direct na opdrachtverlening                                                                                     | Direct na opdrachtverlening (geen lopend contract)                                                              |
| Kostenproducten                    | Direct na opdrachtverlening                                                                                     | Direct na opdrachtverlening (geen lopend contract)                                                              |
| Techniek                           | Direct na opdrachtverlening                                                                                     | Direct na opdrachtverlening (geen lopend contract)                                                              |
| Integrale Veiligheid               | Direct na opdrachtverlening                                                                                     | <b>Optioneel</b>                                                                                                |
| Contractbeheersing (SCB)           | Direct na opdrachtverlening                                                                                     | 31 januari 2024                                                                                                 |
| Ondersteuning Onderhoudsmanagement | 15 april 2024                                                                                                   | <b>N.v.t.</b>                                                                                                   |
| Locatie aanspreekpunt              | <b>Optioneel</b>                                                                                                | <b>N.v.t.</b>                                                                                                   |
| Projectbeheersing                  | 1 maart 2025<br><b>(WS 05 Financieel management Optioneel)</b><br><b>(WS 06 Projectondersteuning Optioneel)</b> | 1 maart 2025<br><b>(WS 05 Financieel management Optioneel)</b><br><b>(WS 06 Projectondersteuning Optioneel)</b> |



# Aanbestedingsproces SID geschiktheidseisen

3. Met betrekking tot technische bekwaamheid worden de volgende geschiktheidseisen gesteld:
- a. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ten minste één opdracht in de GWW sector uitgevoerd met een overeengekomen bedrag (aannemingssom) of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 3.500.000,- euro (exclusief omzetbelasting) waarbij de ondernemer jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.  
  
De opdracht is op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en de opdracht is binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen) opgeleverd, of een daaraan gelijkwaardige handeling heeft plaatsgevonden.
  - b. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met het opstellen van contractdocumenten t.b.v. aanleg en/of onderhoudsprojecten aan infrastructuur in de GWW-sector.
  - c. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met het organiseren en uitvoeren van audits op kwaliteitsmanagementsystemen en de daaruit voortkomende processen en producten.
  - d. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met het opstellen en bijhouden van integrale projectplanningen.
  - e. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met risicomanagement conform de RISMAN methode of een gelijkwaardige methode.
  - f. De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, ervaring opgedaan met het voorbereiden en uitvoeren van onderzoeken op het gebied van werktuigbouwkunde, elektro techniek en civiele techniek.



# Aanbestedingsproces SID selectie?

- Iedereen die aan de gestelde geschiktheidseisen voldoet en overigens niet behoeft te worden uitgesloten wordt uitgenodigd om een Inschrijving te doen.



# Aanbestedingsproces SID

## Gunningscriteria

| Sub criterium                                                                                                                      | Doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Optimale samenwerking                                                                                                          | <p>Optimale en duurzame samenwerking in de keten beheerder, PPO en markt</p> <p>Een samenwerking met een betrouwbare, proactieve en zelfsturende partner</p>                                                                                                                                             |
| 2.1 Borging van continuïteit van kwaliteit                                                                                         | <p>De Opdrachtgever wenst dat de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening gelijk blijft of beter wordt. Ook bij veranderingen bijvoorbeeld bij een veranderende context, een veranderende werkwijze of veranderende personele inzet.</p>                                                         |
| 2.2 Het doorvoeren van verbetering van kwaliteit in te leveren producten, de uit te voeren activiteiten en de te volgen processen. | <p>De opdrachtgever wenst dat opdrachtnemer bijdraagt aan het doorvoeren van verbeteringen in de kwaliteit van de dienstverlening</p> <p>Een steeds effectiever en efficiënter integraal proces om te komen van interne opdracht, via voorbereiding, aanbesteding en realisatie tot en met decharge.</p> |





# Aanbestedingsproces SID Gunningscriteria

- Prijs (zie bijlage J van de aanbestedingsleidraad)

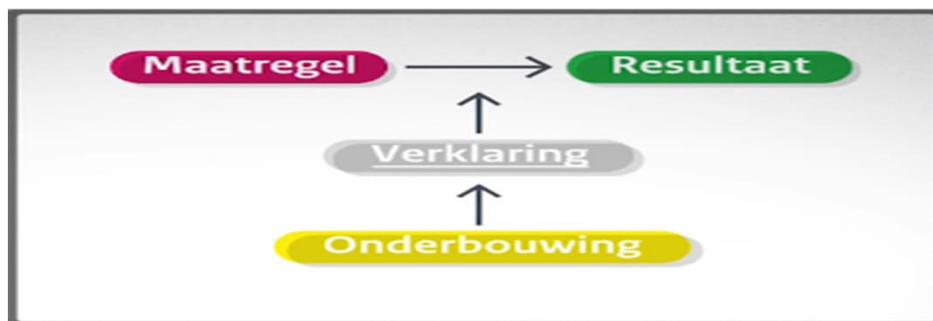
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CO <sub>2</sub> -ambitieniveau | <p>Voor nadere beschrijving van de CO<sub>2</sub>-ambitieniveaus zie bijlage K.</p> <p>CO<sub>2</sub>-ambitieniveau 1 respectievelijk 2, 3, 4, 5 leidt tot een fictieve vermindering van de inschrijvingssom van 1 respectievelijk 2, 3, 4, 5 %</p> | De aanbesteder heeft als doelstelling de CO <sub>2</sub> -emissie te reduceren bij de uitvoering van infrastructurele werken. |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



# M.A.R.K systematiek

## met M.A.R.K.

Beoordelen met M.A.R.K. is een beoordelingssystematiek van Rijkswaterstaat voor het beoordelen van inschrijvingen bij aanbestedingen op basis van Beste Prijs Kwaliteitverhouding (BPKV). Het Meerkleurig Argumentatief Referentiekader (M.A.R.K.) zorgt voor uniforme, duidelijke, goed gemotiveerde beoordelingen.



## M.A.R.K. beoordelingsmethodiek

- Oorzaak = **hoe** een inschrijver iets gaat realiseren. Dit is de **maatregel**
- Gevolg = **wat** die maatregel bijdraagt aan de doelstelling: het **resultaat**
- Verklaring = het **waarom?**
- **Onderbouwing** = hoe de inschrijver zo zeker **weet dat het werkt**

## Toelichting op het intranet van RWS:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/aanbesteden/economische-meest-voordelige-inschrijving>

De Inschrijvers wordt verzocht de plannen van aanpak in lijn met de M.A.R.K. systematiek aan te bieden. Dus een maatregel, voorzien van het resultaat, een verklaring en een onderbouwing (indien dit mogelijk is) waaruit blijkt dat de aangeboden maatregel het aangeboden resultaat gaat behalen.



|                   |                                               |   |
|-------------------|-----------------------------------------------|---|
| Taskset: Directed | edge-growth-constant degree- $\Delta \leq 4$  | 1 |
| Taskset: Directed | edge-growth-constant degree- $\Delta \leq 10$ | 2 |
| Taskset: Directed | edge-growth-constant degree- $\Delta$         | 2 |
| Taskset: Directed | any graph                                     | 2 |

25



# Uitgangspunten Concept staat van ontleding

- Projectmanagement H13 vs. Werkstromen.
- Tariefgroepen indien nodig uit te breiden door inschrijver.
- Inschrijfstaat dient sluitend te zijn
- Onderbouwing dient aan te sluiten op de totaalprijzen en te zijn gebaseerd op de door RWS opgegeven aantallen.
- Het is aan de Inschrijvers om formules aan het bestand toe te voegen.



# Aanbestedingsplanning

Bijlage L Aanbestedingsplanning project SID

| Activiteit                                                                                                                                                               | Datum/weeknr                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Aanmeldingsfase</b>                                                                                                                                                   |                                          |
| Verzenden aankondiging door publicatie op <a href="http://www.tenderned.nl">www.tenderned.nl</a>                                                                         | 4 mei 2023                               |
| Inlichtingenbijeenkomst aanmeldingsfase                                                                                                                                  | 17 mei 2023<br>start om 10:00 uur        |
| Uiterste datum indiening verzoeken om nadere inlichtingen                                                                                                                | 26 mei 2023                              |
| Publicatie nota van inlichtingen aanmeldingsfase                                                                                                                         | 1 juni 2023                              |
| Uiterste datum ontvangst van de verzoeken tot deelneming                                                                                                                 | 8 juni 2023<br>uiterlijk om 15:00 uur    |
| <b>Selectiefase</b>                                                                                                                                                      |                                          |
| Openen digitale kluis in TenderNed met verzoeken tot deelneming                                                                                                          | 9 juni 2023                              |
| Verzenden mededeling van selectiebeslissing (uitsluiting, afwijzing en/of uitnodiging)                                                                                   | 21 juni 2023                             |
| Uiterste datum indienen bezwaar op de selectiebeslissing                                                                                                                 | 27 juni 2023                             |
| <b>Inschrijvingsfase</b>                                                                                                                                                 |                                          |
| 1 <sup>e</sup> Inlichtingenbijeenkomst verstrekken nadere inlichtingen                                                                                                   | 5 juli 2023<br>Start om 10:00 uur        |
| Uiterste datum voor indienen verzoek voor een bijeenkomst inzake nadere inlichtingen in het geval een gerechtvaardigd commercieel belang (artikel 3.26 van het ARW 2016) | 30 augustus 2023                         |
| Uiterste datum indienen verzoek om nadere inlichtingen                                                                                                                   | 6 september 2023                         |
| Publicatie nota van inlichtingen inschrijvingsfase                                                                                                                       | 11 september 2023                        |
| Uiterste datum ontvangst van de inschrijvingen                                                                                                                           | 2 oktober 2023<br>uiterlijk om 15:00 uur |
| <b>Beoordelingsfase</b>                                                                                                                                                  |                                          |
| Openen digitale kluis in TenderNed met inschrijvingen                                                                                                                    | 3 oktober 2023                           |
| Verzenden gunningsbeslissing                                                                                                                                             | 30 oktober 2023                          |
| Uiterste datum rechtsbeschermingstermijn                                                                                                                                 | 19 november 2023                         |
| Verzenden opdracht                                                                                                                                                       | 27 november 2023                         |

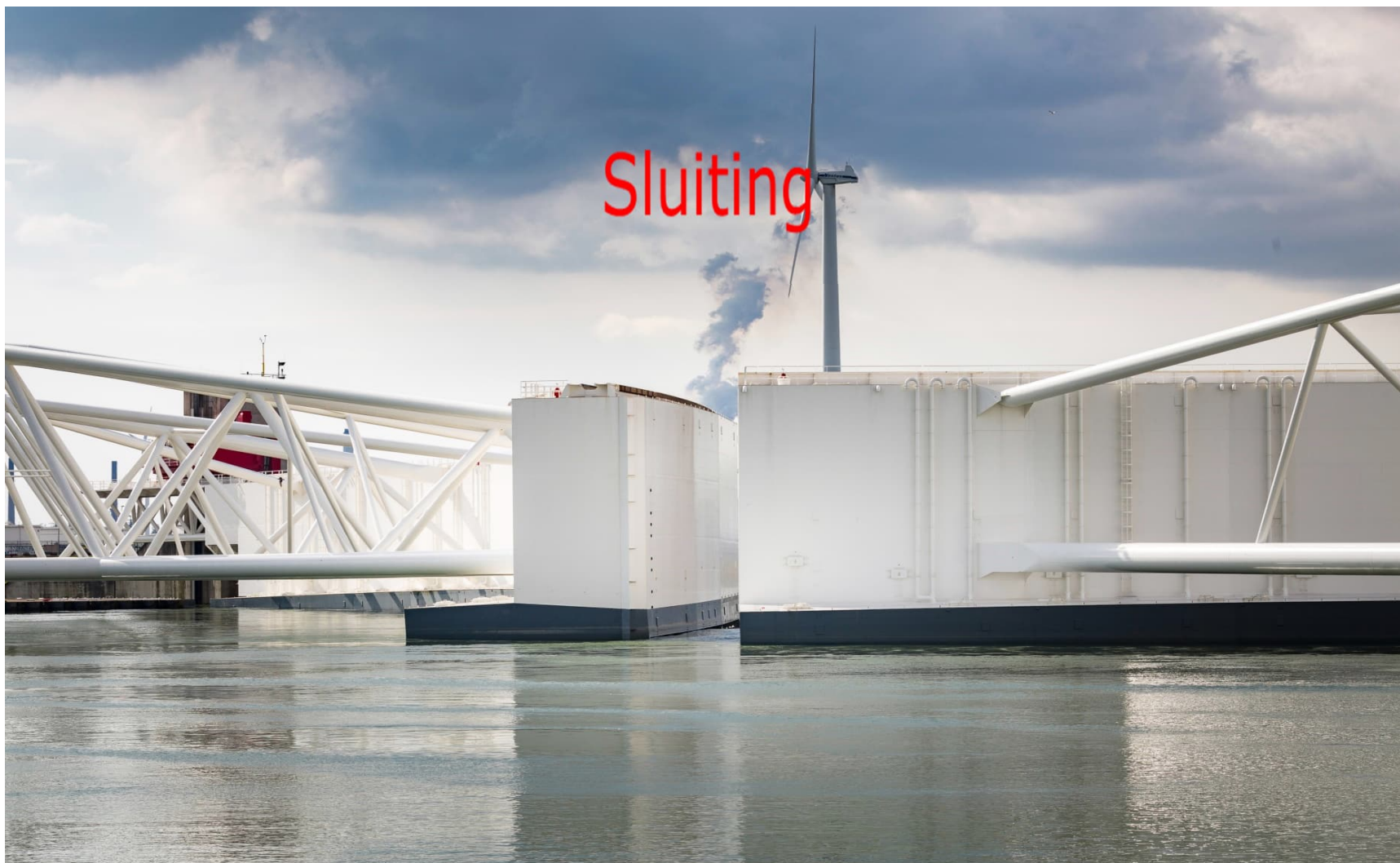
Aan bovenstaande planning kunnen geen rechten worden ontleend. De planning die is opgenomen in TenderNed prevaleert. De aanbesteder behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen.



# Vragen?







RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK