



Renovatie A12 IJsselbruggen

Verslag Tender Start-Up

Online, 17 september 2020

Introductie en aftrap

Na een zeer intensieve voorbereiding is op 2 september de aanbesteding van het project Renovatie A12 IJsselbruggen aangekondigd op TenderNed en zijn de stukken gepubliceerd. In deze aanbestedingsdocumenten zijn door het projectteam een deel van de oogst van de goedbezochte marktconsultatie in november 2019 verwerkt.

Het is erg belangrijk dat de marktpartijen die meedoen aan de aanbesteding kunnen begrijpen waarom deze aanbesteding is vormgegeven zoals die is. Om dit (en nog veel meer aspecten van het project en het DOEN-gedachtegoed) goed te kunnen uitleggen is er een bijsluiter bij de aanbestedings-documenten gevoegd. In deze bijsluiter staat een toelichting op de gemaakte keuzes, is de context van het project beschreven en wordt het projectteam van Rijkswaterstaat voorgesteld.

Zoals bekend, heeft het project zich laten inspireren door project DOEN (www.projectdoen.nu).

Donderdag 17 september jl. werd de Tender Start-Up (TSU) voor het project renovatie IJsselbruggen A12 gehouden. Dit keer was het een online sessie vanwege Corona. Tijdens deze Tender Start-Up hebben we kennis gemaakt met de geïnteresseerde marktpartijen. Rond de 40 personen waren online aanwezig.

Het team van RWS zat op gepaste 1.5 meter afstand van elkaar in het Van der Valk Hotel te Duiven samen met de begeleiders van Multivitals.



Machiel Willemsen van Multivitals verzorgde de aftrap. Hij heette iedereen welkom, legde het programma en de online spelregels uit.



Doelstellingen:

Stimuleren van aanmeldingen t.b.v. selectie juiste partijen qua mind-set en technisch inhoudelijke kennis. Informeren over en laten voelen van ander manier van werken: we zoeken ander gedrag.

- Informeren (technisch & aanbestedingswijze) over het project A12 IJsselbruggen
- Toelichten aanbestedingsleidraad incl. aanvullingen uit marktconsultatie.

Vragen & Antwoorden

De vragen en antwoorden die tijdens deze sessie zijn gesteld hebben we gebundeld en als bijlage toegevoegd bij dit verslag. Eveneens kun je deze teruglezen op TenderNed.

Programma

10.00 uur: Interactieve opening, Machiel Willemsen
10.15 uur: Opening Maarten Neelis (film)
10.20 uur: Intro Koen van der Kroon
10.30 uur: Over techniek: Jeroen ter Heurne en Sjoerd Wille
10.50 uur: Vragen en antwoorden (incl. ingezonden vragen)
11.05 uur: PAUZE
11.15 uur: Aanbestedingswijze (film): Arjen Berends en Bob Rutjes
11.25 uur: Vragen en antwoorden (incl. ingezonden vragen)
11.40 uur: Uitleg break-outsessie en inbellen in aparte TEAMS-sessie
11.50 uur: Gesprekken in break-out
- Techniek
- Aanbesteding
12.15 uur: Afsluiting en afspraken
12.30 uur: Einde

Interactieve Opening Machiel Willemsen

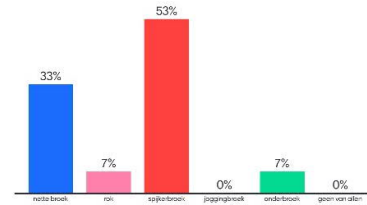
Deze interactieve opening startten we met een aantal vragen via Mentimeter. Alle deelnemers loggen in op [mentimeter.com](https://www.mentimeter.com) via hun telefoon en beantwoordden daar een viertal vragen/stellingen.



Hoe heet je en van welke organisatie ben je?

Sjoerd Wille - RWS	Arjen Berends, Rijkswaterstaat	Rosalie van Dijk - Dura Vermeer
Dennis Sommeijer - Saveria (Dura Vermeer)	Koen, Rijkswaterstaat	Martijn van den Hombergh Mourik Infra
Fieke Engelbracht - Ravestein BV	Sjoerd Wille - RWS	Gerben de Jong, Hoijmans Infra
Johan van Schenkhof (GSB)	Rene Veldhuizen, Hoijmans Infra	Karel Van Hecke/Victor Buyck
Jan-Co van den Doe Mourik Infra	Ard Dorresteyn - HSM Steel Structures	Jeroen ter Heurne, Rijkswaterstaat
Peter Ledebroer Oxand Nederland	Ton Buijck Ballast Nedam Infra	Coen van Ommen Strukton Civiel Projecten
Oscar Vos Strukton	Borne van Eiteren, Van der Ende Steel Protectors	Harm Wattel-Hillebrand
Johnny Lensen - Hillebrand	Jan Willem van den Hoek-Hollandia Services bv	Gert de Haan van KWS Infra/VolkerRail
Monica Nicoreac (RWS - PPO ON)	Roel Reuser, Rijkswaterstaat	Rob Multivaluats
Mark Meijers / Qumey Metaal	Erwin Hartsulker - SPIE Nederland afd. Bruggen, Stuzen & Gemalen	Hoste Gino NV Victor Buyck Steel Construction
arie romeijn, RWS		

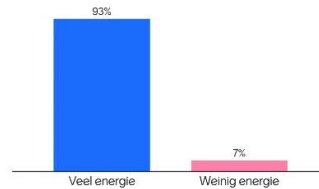
Wat voor een broek heb je aan:



Beschrijf in twee woorden je belangrijkste behoefte voor vandaag



Met hoeveel energie ben je vanochtend opgestaan?



De antwoorden van de deelnemers zijn na het invullen direct zichtbaar en laten goed de energie zien van de aanwezigen.

Opening



Maarten Neelis
Programmadirecteur transitieprogramma
Op weg naar een Vitale Infrasector
Rijkswaterstaat

Opening Maarten Neelis Rijkswaterstaat

Maarten Neelis is programmadirecteur van het transitieprogramma: Op weg naar een Vitale Infrasector. In een korte filmopname legt hij de visie van RWS op aanbestedingen uit.

“We kijken uit naar dit project maar tegelijkertijd: experimenteren betekent ook leren. Er zal wel eens wat misgaan, we moeten dingen nog ontdekken. We gaan dat samen met jullie doen en we kijken daar enorm naar uit. En we hopen dat we dat met elkaar in vertrouwen kunnen doen met uiteindelijk de opgave centraal: een prachtig gerenoveerde A12 IJsselbruggen. Ik wens jullie een heel goed aanbestedingsproces toe.”



Wat is de essentie?



Koen van der Kroon
Projectmanager IJsselbruggen A12
Rijkswaterstaat



Koen van der Kroon, projectmanager IJsselbruggen A12.
Wat is de essentie?

Koen van der Kroon: het opstarten van dit project is complexer omdat je op afstand zit. Toch hebben we in de voorbereidingsfase als team de juiste stappen kunnen zetten om te komen tot deze aanbesteding. Deze aanbesteding is een verandertraject voor RWS. We geloven dat dit de beste aanpak is voor de beste renovatie.

Ook geloven we dat ons gedrag voor dit project waaronder de bevologenheid en de energie die wij erin steken, ons zal terugbetalen. We moeten samen in gesprek gaan om elkaar beter te maken en een goede manier van samenwerken te vinden. Wij als projectteam proberen ons open te stellen en je mag ons aanspreken op fouten.

Onze boodschap aan de marktpartijen is: laat dit gedrag ook aan ons zien. Zo kunnen we dit project samen tot een goed einde brengen.

Wat vind je het spannendste in dit project?

Koen geeft aan dat dit 2 factoren zijn die wellicht tegengesteld aan elkaar zijn. Aan de ene kant proberen we echt iets nieuws te doen waar iedereen aan moet wennen. En wennen kost tijd. Aan de andere kant hebben we stalen bruggen liggen die echt snel zorg nodig hebben. Wat een tegenstelling lijkt (druk van tijd en de tijd om te kunnen wennen) is in de afgelopen periode en zegening geweest. Want onder druk hebben we gemerkt dat iedereen echt mee wil gaan denken om tot een oplossing te komen. De spanning voor Koen zit op de balans van snel gaan omdat die bruggen gerenoveerd moeten worden op korte termijn en de tijd nemen om het goed te doen en in 1 keer goed te doen, dat is het spanningsveld waar we in bewegen.

Wat vind je het leukst aan dit project?

Het is een project dat we samen moeten doen. We gaan in deze fase de samenwerkingsgroep nog groter maken. Ik blijf me verbazen over alle verschillende invalshoeken die bijdragen aan dit project en die ons uiteindelijk helpen om alle facetten van dit project zo aan te pakken dat het ook een succes wordt.



Techniek



Jeroen ter Heurne
Technisch manager IJsselbruggen A12
en Sjoerd Wille, Technisch Specialist,
Rijkswaterstaat



Techniek:

Jeroen ter Heurne, Technisch Manager
IJsselbruggen A12 en
Sjoerd Wille, Technisch specialist RWS.

Jeroen en Sjoerd delen een powerpoint presentatie als aan nadere toelichting op de scope. Deze toelichting is deels te vinden in de Bijsluiter welke is gedeeld bij de publicatie en deze worden nader toegelicht in de presentatie. De presentatie vind je als bijlage van dit verslag. De vragen inclusief antwoorden n.a.v. Techniek en deze presentatie zijn eveneens als bijlage toegevoegd in de 1^e Nota van Inlichtingen en kun je terugvinden op TenderNed.

Voorafgaand aan deze TSU hebben de marktpartijen ook vragen kunnen indienen via de online enquête. De vragen en antwoorden zijn eveneens terug te lezen in de 1^e Nota van Inlichtingen en op TenderNed.

Aanbestedingswijze



CONCURRENTIEGERICHTE DIALOOG!

Arjen Berends & Bob Rutjes
Contractmanager & Inkoopadviseur
Rijkswaterstaat

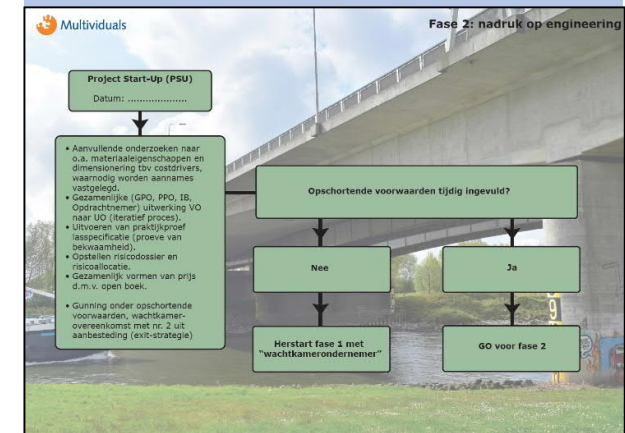
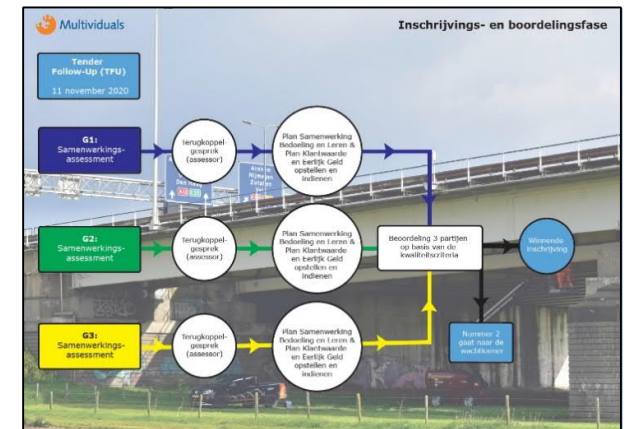
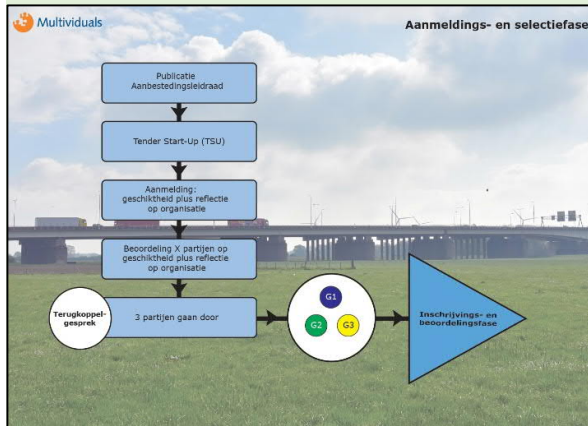


Aanbestedingswijze

Arjen Berends, Contractmanager RWS en
Bob Rutjes, Inkoopadviseur RWS

RWS heeft een film laten maken met uitleg van de aanbestedingswijze.

Bob Rutjes neemt je in de film mee in het aanbestedingsproces en de fases die worden doorlopen. Die zijn weergegeven in de afgebeelde platen. Arjen Berends licht de uitkomsten van de marktconsultatie toe en geeft aan hoe deze een plekje hebben gekregen in de aanbestedings-leidraad.



De vragen inclusief antwoorden n.a.v. de Aanbestedingswijze zijn eveneens als bijlage toegevoegd in de 1^e Nota van Inlichtingen en kun je terugvinden op TenderNed.

Uitleg break-outsessie en inbellen in aparte TEAMS-sessie

Machiel legt uit wat de bedoeling is van de break-out sessies. Deze sessies geven een kans om een slag dieper in te gaan respectievelijk op het techniek en het aanbestedingsdeel van het project.

We gaan in 2 groepen uiteen.

- Groep 1: Techniek met Jeroen, Sjoerd & Arie
- Groep 2: Aanbesteding met Arjen, Bob, Koen en Marc.



Algemene indruk Groep 1 Techniek:
Jeroen ter Heurne

Tijdens de break-out Techniek hebben 14 deelnemers met Rijkswaterstaat gesproken over de technische vraagstukken van de renovatie A12 IJsselbruggen. 10 deelnemers vanuit de markt en 4 deelnemer vanuit Rijkswaterstaat. De markt was vertegenwoordigd door infra bedrijven, staalproducenten en conserveringsbedrijven.

De break-out techniek heeft kans gegeven om kritische vragen vanuit de markt te stellen over de context van het project en om de scope helderder te krijgen. Hoewel de setting anders was dan gewend, door de onlinebijeenkomst, was de sfeer zoals bij eerdere samenkomsten (marktconsultatie): open en eerlijk met voldoende ruimte voor kritische vragen vanuit de markt.

Op basis van de technische toelichting zoals die is gegeven tijdens het algemene deel zijn de volgende onderwerpen besproken: conserveringsscope, aanleiding voor keuze om DO Versterkingsontwerp door RWS op te stellen, keuze voor renovatie in plaats van nieuwbouw.

Jeroen was erg enthousiast over de aard van de vragen die we kregen: de vragen waren heel erg gericht op de aanleiding/achtergrond van de gemaakte keuzes en afwegingen. Hieruit blijkt dat de gegadigden met name geïnteresseerd zijn in de achterliggende doelen van de aanbesteding en de projectscope.

Dit is geheel in lijn met de DOEN systematiek, waarbij we graag minder afgaan op de harde eisen/contractpassages, maar veel meer bezig zijn met de achterliggende BEDOELING. Tijdens de break-out bleek dus dat de gegadigden op dezelfde manier "in de wedstrijd" zitten. Goed om te zien!

Algemene indruk Groep 2 Aanbesteding:
Arjen Berends

Ook al oefenen we al een half jaar met het digitaal vergaderen, het kan (gelukkig) nooit het echte persoonlijke contact vervangen.

En toch, heb ik na de sessies van vandaag het idee dat we meer aandacht hebben in gesprekken en beter naar elkaar luisteren.

Tijdens de break-out Contract vonden mooie open gesprekken plaats waarbij bijvoorbeeld naar de samenwerking binnen het team werd gevraagd. Maar waar ook zorgen werden gedeeld ten aanzien van de strenge eisen ten aanzien van geschiktheid.

Je kon merken aan de vragen dat de marktpartijen zich al goed hadden verdiept in de door ons gepubliceerde stukken en het DOEN-gedachtegoed dat wij in de aanbesteding hebben meegenomen. We konden net iets langer stilstaan bij het onderwerp dan bij de eerdere vragensessie in het plenaire deel. Dat gaf mijns inziens ook een plus op de verbinding van ons team en de vertegenwoordigers uit de markt.



Afsluiting

Machiel vraagt de gegadigden om in maximaal 3 woorden op de chat het gevoel in te typen waarmee de gegadigden de sessie verlaten.

Machiel dankt iedereen voor zijn flexibiliteit en sluit daarmee de online TSU.

 **Multividuals**
EXPERTS IN EXPLICET SAMENWERKEN

Contact:

Via de module
Vraag en antwoord
TenderNed



De Zachte kant
Samenwerken!



(Guest) 17-09 12:21
Aan de slag!

(Guest) 17-09 12:21
groot succes

(Guest) 17-09 12:21
Zin in

(Guest) 17-09 12:21
energiek team ! Open en transparant

(Guest) 17-09 12:21
ongeduldig voor het vervolg

(Guest) 17-09 12:21
Positief kwetsbaar

(Guest) 17-09 12:21
Duidelijker beeld verkregen

(Guest) 17-09 12:21
Geïnfomeerd, tevreden, positief gevoel

(Guest) 17-09 12:21
prettig open interactie

Goede aanzet samenwerking

(Guest) 17-09 12:22
Lekker

(Guest) 17-09 12:22
Goede organisatie van deze sessie. Dank daarvoor!

(Guest) 17-09 12:22
van start!

(Guest) 17-09 12:23
Klaar voor de start! Dank!

(Guest) 17-09 12:24
Bedankt, tot ziens and let's go for a ride

(Guest) 17-09 12:21
Mooie aanpak!

(Guest) 17-09 12:21
nieuwsgierig, energie!

(Guest) 17-09 12:21
Informatief!

(Guest) 17-09 12:21
enthousiasme

(Guest) 17-09 12:21
Nieuwe kansen!

(Guest) 17-09 12:21
Goed geïnformeerd

(Guest) 17-09 12:21
meer diepgang, leuke kennismaking

(Guest) 17-09 12:21
prima

(Guest) 17-09 12:21
Mooie uitdaging

(Guest) 17-09 12:25
Complimenten voor aanpak van de TSU.

(Guest) 17-09 12:25


(Guest) 17-09 12:26
Tot ziens

(Guest) 17-09 12:26
Dank allen, op naar een mooie samenwerking :)

(Guest) 17-09 12:25
Bedankt en tot de volgende gelegenheid.

(Guest) 17-09 12:25
Koffie?