



Waterschap NOORDERZIJLVEST



## **Verslag marktconsultatie Advies- en Ingenieursdiensten**

**Waterschappen Hunze en Aa's, Noorderzijlvest en  
Wetterskip Fryslân**

Datum : 17 september 2014

## **Inhoudsopgave**

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Inleiding .....                   | 3 |
| Verslag.....                      | 3 |
| 1. Uitgangspunten .....           | 3 |
| 2. Scope.....                     | 3 |
| 3. Gunning raamovereenkomst ..... | 4 |
| 4. Gunning nadere offertes.....   | 5 |
| Bijlage kerncompetenties .....    | 7 |

## Inleiding

De waterschappen Hunze en Aa's, Noorderzijlvest en Wetterskip Fryslân hebben een marktconsultatie gehouden voor advies- en ingenieursdiensten.

De huidige raamovereenkomsten lopen binnenkort af. De drie waterschappen willen komen tot een meer uniforme marktbenadering en zijn daarom voornemens gezamenlijk één of meerdere raamovereenkomsten op te stellen.

Het doel van de Marktconsultatie is gericht op het voeren van een dialoog met vertegenwoordigers van advies- en ingenieursbureaus. De output van de Marktconsultatie zal worden gebruikt als input bij het opstellen van de nieuwe raamovereenkomst(en).

Deze Marktconsultatie is op 1 juli 2014 op de website van TenderNed gepubliceerd. De consultatie is gehouden op 29 augustus 2014. Het verslag van de marktconsultatie wordt gepubliceerd op TenderNed.

## Verslag

### 1. Uitgangspunten

Het voornemen van de waterschappen is om met één gezamenlijke aanbesteding per waterschap een raamovereenkomst af te sluiten, dus één aanbesteding en drie raamovereenkomsten.

Dit betekent minder inspanning voor de waterschappen en minder inspanning voor de markt.

| Reactie  |
|--|
| - De genoemde uitgangspunten worden onderschreven. |

### 2. Scope

Het voornemen is om alle voorkomende advies- en ingenieursdiensten zoals studies, onderzoeken en werkzaamheden ten behoeve van de realisatie van een project zowel in de voorbereidingsfase als de uitvoeringsfase onder te brengen in één raamovereenkomst. Het idee is verder om twee percelen te onderscheiden, namelijk:

Perceel 1- "grote bureaus" voor integrale projecten

Perceel 2- MKB voor specialistische vakgebieden

Vooralsnog worden daarbij de volgende vakgebieden onderscheiden:

- civiele techniek
- elektrotechniek
- werktuigbouwkunde
- bouwkunde
- verkeerskunde
- verkeersmodellering
- project-, proces- en contractmanagement
- staal werktuigbouw en installatietechniek
- onderzoek en advies inspecties
- vergunningprocedures en -verlening

- hydrografisch onderzoek
- asbestinventarisatie
- akoestisch onderzoek
- ruimtelijke ordening en planologie
- hydrologie
- ecologie

De aard van de werkzaamheden betreffen:

- Planvorming
- Uitwerken tot Definitief Ontwerp
- Opstellen van contractdocumenten
- Contracten aanbesteden, begeleiden aanbesteding
- Opstellen raamcontracten voor kleine verzamelde werken
- Projectleiding uitvoering
- Directievoeren (UAV)
- Vergunningsprocedures afhandelen vergunningverlening
- Toezicht uitvoeren
- Variantenstudies, Voorbereiden, Voorontwerp
- Onderzoek naar water, natuur, landschap & bodem
- Onderzoek energie efficiency plannen
- Gebiedsstudies
- Optimalisatie afvalwater systemen
- Waterkwaliteit Biologisch en Chemisch

| Reactie  |
|--|
| Kies niet voor twee percelen, maak geen onderscheid tussen “grote bureaus” voor integrale projecten en MKB voor specialistische vakgebieden.                                       |
| De scheiding tussen “grote bureaus” voor integrale projecten en MKB voor specialistische vakgebieden is moeilijk te maken. “Grote bureaus” hebben ook specialismen.                |
| Selecteer de bureaus op kerncompetenties   |
| Het uitvoeren van integrale projecten is ook een kerncompetentie   |
| Splits de raamovereenkomst niet in twee percelen. Geef in de uitvraag aan wat je als waterschap wilt realiseren en richt daar de uitvraag op.                                      |
| Neem de kerncompetenties als uitgangspunt en selecteer 5 of 6 partijen per kerncompetentie.  |
| De Raamovereenkomst van Rijkswaterstaat (SO2) wordt als een goed voorbeeld genoemd.  |
| Ga niet splitsen in twee percelen, marktpartijen zoeken elkaar wel op. “Grote bureaus” en MKB weten elkaar wel te vinden.  |
| Besteed de grote integrale projecten apart aan. Marktpartijen zoeken elkaar wel op. Zet voor de overige opdrachten een raamovereenkomst op basis van kerncompetenties in de markt. |

### 3. Gunning raamovereenkomst

Het voornemen is om de volgende gunningscriteria voor de gunning van de raamovereenkomst te hanteren:

Perceel 1- “grote bureaus” voor integrale projecten

Voor de “grote bureaus” voor integrale projecten maximaal 6 bureaus selecteren op basis van economisch meest voordelige inschrijving (emvi).

Als emvi-criteria hanteren:

- Procesbegeleiding;
- Samenwerking OG – ON;
- Innovatie.

Perceel 2- MKB voor specialistische vakgebieden

Inschrijvers die voldoen aan de te stellen geschiktheidseisen worden tot de raamovereenkomst toegelaten. Partijen moeten 2 of 3 vakgebieden/kerncompetenties aangeven waarvoor zij in aanmerking willen komen.

Bij de uitvraag voor de raamovereenkomst worden geen tarieven gevraagd. Prijs speelt in de ze fase geen rol.

| Reactie  |
|--|
| In deze fase tarieven vragen haalt de flexibiliteit weg. Soms wil je een klus en neem je genoegen met lagere tarieven. Een andere keer wil je de klus alleen als er een goed tarief aan hangt. |
| Het niet vragen van tarieven in deze fase wordt breed ondersteund.   |
| Kies niet voor twee percelen, maak geen onderscheid tussen "grote bureaus" en MKB.   |
| Geef bij de uitvraag duidelijk aan waarop en hoe er wordt beoordeelt en getoetst.  |
| Vraag referenties, referentieprojecten.  |
| Samenwerking tussen mensen is belangrijk.  |
| Hanteer bij de uitvraag profielen, geef aan wat je daarbij belangrijk vindt. Inschrijvers aan laten geven hoe zij hier invulling aan geven.  |
| Integrale projecten buiten de raamovereenkomst in de markt zetten. BVP is hierbij een goede systematiek.   |
| Hou de MKB selectie laagdrempelig, bijvoorbeeld op basis van 3 of 4 kerncompetenties.  |
| Als de drie waterschappen de cultuurverschillen naar voren willen laten komen is het beter om ieder afzonderlijk de markt te benaderen en niet gezamenlijk aan te besteden.                    |
| De waterschappen moeten vooraf bij de uitvraag de verschillen in cultuur en werkwijze aangeven.  |

#### 4. Gunning nadere offertes

Het voornemen is om onderstaande werkwijze voor nadere offertes te hanteren:

Perceel 1- "grote bureaus" voor integrale projecten

- Opdrachten tot € 50.000,-- kunnen enkelvoudig bij één van de contractpartijen worden weggezet.

- Voor opdrachten vanaf € 50.000,-- wordt de volgende werkwijze voorgestaan:

a. Integrale projecten

- Waterschap stel een doelomschrijving op;
- Inschrijving door bureaus op basis van vrijwilligheid middel één A4 met aanpak;
- Maximaal 3 bureaus worden uitgenodigd voor interview;
- Beoordeling op basis van emvi;
- Winnaar en waterschap bepalen gezamenlijk aanpak en prijs;
- Naar nummer 2 als dit niet tot resultaat leidt.

b. Afgbakende opdrachten

- Waterschap geeft concrete omschrijving van op te leveren producten;
- Waterschap selecteert 2 bureaus + 1 ad random;
- Gunning op prijs.

Perceel 2- MKB voor specialistische vakgebieden

- Opdrachten tot € 50.000,-- kunnen enkelvoudig bij één van de contractpartijen worden weggezet.
- Voor opdrachten vanaf € 50.000,-- wordt de volgende werkwijze voorgestaan:
  - Uit de partijen die op het werkveld hebben ingeschreven selecteert het waterschap 2 bureaus + 1 ad random;
  - Gunning op prijs of emvi.

| Reactie   |
|---|
| Opdrachten tot € 50.000,-- voor perceel 1 enkelvoudig wegzetten wordt breed ondersteund.  |
| Voor de werkwijze voor opdrachten vanaf € 50.000,-- voor perceel 1 wordt de suggestie gedaan om alle 6 partijen te vragen indien het gunningscriterium laagste prijs is, maar daarbij geen verplichting tot inschrijven te stellen. |
| Voor perceel 2 wordt dezelfde werkwijze geadviseerd als voor perceel 1.   |
| Voor perceel 2 in plaats van 1 ad random en 2 door het waterschap te selecteren wordt voorgesteld om 2 ad random te kiezen en 1 door het waterschap. Dit vergroot de kans voor nieuwe partijen.                                     |

## Bijlage kerncompetenties

- Planvorming
- Uitwerken tot definitief ontwerp
- Opstellen van contractdocumenten
- Contracten aanbesteden, begeleiden aanbesteding
- Opstellen raamcontracten voor kleine verzamelde werken
- Projectleiding uitvoering
- Directievoering (UAV)
- Contractmanagement (UAV-GC)
- Vergunningsprocedures afhandelen vergunningverlening
- Toezicht uitvoeren
- Variantenstudies, voorbereiden, voorontwerp
- Onderzoek naar water, natuur, landschap en bodem
- Onderzoek energie efficiencyplannen
- Gebiedsstudies
- Optimalisatie afvalwatersystemen
- Waterkwaliteit biologisch en chemisch
- Risicomanagement
- Planningsmanagement
- Communicatie/draagvlak
- Audits, evaluatie, kwaliteitsmanagement
- Onafhankelijke partij die de kwaliteit toetst
- Beleidsadvisering, beleidsevaluatie
- Asset management
- Project coördinatie
- Projectmanagement
- 
- Waterkwaliteit biologisch en chemisch
- Verkeersmodellering
- Akoestisch onderzoek
- Explosieven (NGE)onderzoek
- Werkzaamheden m.b.t. archeologie
- Werkzaamheden m.b.t. luchtkwaliteit
- Natuurtoetsen
- Asphalt en betononderzoek (boren kernen + rapportages)
- Onderzoek en advies ecologisch
- Onderzoek en advies geotechnisch + inspecties
- Diensten in het kader van second opinions
- Milieutechnisch landbodemonderzoek
- Bestemmingsplannen, ruimtelijke ordening, landschapsarchitectuur
- Meerjarenonderhoudsplannen wegen/groen/kunstwerken
- Vergunning management
- Ecologische begeleiding uitvoering projecten
- Herberekenen/versterken bestaande constructies kades/kunstwerken
- Inspecties E, W, C kunstwerken
- Wijze van communicatie
- (Geo) hydrologisch bodemonderzoek

- Geotechnisch bodemonderzoek (incl. draagkrachtberekeningen, zettingsadviezen, stabiliteitsberekeningen voor taluds, toetsen van de objecten)
- Specialistische geotechnische diensten
- Waterbodemdiensten (alle activiteiten die nodig zijn voor de voorbereiding, begeleiding en eventuele nazorg van reguliere onderhoudsbaggerwerkzaamheden in landelijk en stedelijk gebied)
- Archeologie
- Microfyten (fytoplankton en diatomeeën, bemonstering en determinatie)
- Macrofyten (vegetatie), veldopnamen
- Zoöplankton, bemonstering en determinatie
- Macrofauna, determinatie
- Vissen onderzoek, vissen bemonstering, monitoring visstand en vismigratie
- Onderzoek volgens de Flora en Faunawet
- Data-analyse van chemische en ecologische parameters
- Advies met betrekking tot zwemwaterproblematiek (o.a. blauwalg)
- Milieu-, bodem- en waterbodemonderzoek, landmeetkundige diensten
- Hydrologische studie en advies, grondwatermodellering en oppervlaktewatermodellering
- Onderzoek en advies waterkeringen + inspectie
- Coördinatie integrale projecten