

Marktconsultatie

**Beveiligingsdiensten t.b.v. het ministerie van
Defensie 2026**

Datum: 5 juni 2025

Inleiding

Deze marktconsultatie is door het Inkoop Uitvoeringscentrum Dienst Justitiële Inrichtingen (IUC DJI) opgesteld om (meer) informatie te verkrijgen over Beveiligingsdiensten ten behoeve van het ministerie van Defensie (verder 'Defensie'), als voorbereiding voor een op te starten Europese aanbesteding.

De organisatie

Defensie staat voor vrede en veiligheid, in Nederland en daarbuiten. De krijgsmacht levert een bijdrage aan de stabiliteit en vrijheid in de wereld. Defensie bestaat uit zeven Defensieonderdelen (DO'en). De Bestuursstaf maakt het beleid.

De vier krijgsmachtdelen (Koninklijke Marine, Koninklijke Landmacht, Koninklijke Luchtmacht en Koninklijke Marechaussee) zorgen ervoor dat de militairen en het materieel klaar zijn voor inzet. Het Defensie Ondersteuningscommando (DOSCO) en de Defensie Materieel en IT (COMMIT) ondersteunen door producten en diensten te leveren.

Het Defensie Ondersteuningscommando (DOSCO)

DOSCO verricht ondersteunende taken voor de Defensieonderdelen. DOSCO zorgt bijvoorbeeld voor voedsel, gezondheidszorg, gebouwen, oefenterreinen, onderwijs en personeelsdiensten. Zo kunnen marine, landmacht, luchtmacht en marechaussee zich richten op hun hoofdtaken voor vrijheid, veiligheid en welvaart.

Zie voor meer informatie:

<https://www.defensie.nl/organisatie/defensieondersteuningscommando>

De Defensie Bewakings- en Beveiligingsorganisatie (DBBO)

Als onderdeel van DOSCO is DBBO binnen Defensie verantwoordelijk voor de uitvoering van de bewakings- en beveiligingstaken. De DBBO bewaakt en beveiligt defensieobjecten zoals terreinen, objecten, gebouwen en voertuigen. DBBO is een zogenaamd 24-uurs bedrijf dat zelf beveiligers in dienst heeft ten behoeve van de bescherming van de 'Te Beschermen Belangen' (TBB) van Defensie.

DBBO is onderverdeeld in drie beveiligingsregio's (Noord, Zuid en West). De beveiligingsregio's zijn onderverdeeld in 27 patrouillegebieden.

Behoefte

Defensie maakt voor uitvoering van de verschillende bewakings- en beveiligingstaken gebruik van eigen beveiligingspersoneel. Dit personeel wordt voornamelijk ingezet vanuit de Defensie Bewakings- en Beveiligingsorganisatie (DBBO)) maar dit kan ook ingevuld worden door force protection van de DO'en zelf. Indien er onvoldoende eigen beveiligingspersoneel beschikbaar is, maken de Defensieonderdelen gebruik van de diensten van een externe dienstverlener. Momenteel heeft Defensie een raamovereenkomst met één dienstverlener voor de levering van beveiligingsdiensten. Deze raamovereenkomst expireert per 1 juli 2026. Omdat Defensie in de toekomst ook behoefte heeft aan de levering van beveiligingsdiensten door een externe dienstverlener, wordt de dienstverlening door middel van een Europese aanbesteding aanbesteed.

Iedere marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de consultatie kan deelnemen.

In deze marktconsultatie maakt het IUC DJI graag van uw kennis en ervaring gebruik!

De vragen die het IUC DJI heeft met betrekking tot de gevraagde beveiligingsdiensten zijn opgenomen in hoofdstuk 3.

Het doel van een consultatie is:

- meer inzicht verkrijgen in beschikbare ervaring en in het marktaanbod;
- een beeld te krijgen van visies, suggesties, ideeën en ontwikkelingen van marktpartijen en de markt;
- het vroegtijdig betrekken en interesseren van de marktpartijen in de mogelijke aanbesteding;
- te bepalen welke aanbestedingsstrategie het meest geschikt is voor het mogelijk aan te besteden onderwerp;
- het toetsen van eigen uitgangspunten, aannames, ideeën en oplossingsrichtingen.

De specifieke doelen die het IUC DJI wil bereiken met deze consultatie zijn opgenomen in hoofdstuk 1.

Opbouw van dit document:

- Hoofdstuk 1: het onderwerp van de marktconsultatie.
- Hoofdstuk 2: informatie en indieningsinstructies omtrent de consultatieprocedure.
- Hoofdstuk 3: de consultatievragen.
- Bijlage A: uitgangspunten en randvoorwaarden consultatie.
- Bijlage B: Werkgebieden en locaties DBBO
- Bijlage C: ABDO 2019 versie 1.1.
- Bijlage D: ARVODI-2025-maart2025
- Bijlage E: Mijn werknemer als reservist

1. Onderwerp van de marktconsultatie

Op dit moment heeft het ministerie van Defensie een raamovereenkomst voor de gevraagde dienstverlening. De aanbestedingsstukken zijn in te zien op TenderNed via <https://www.tenderned.nl/aanbestedende-dienst/aankondigingen/185687>.

Onder deze raamovereenkomst zijn in de afgelopen 3 jaar de volgende uren afgenomen:

- 2024: 338.211 uur
- 2023: 250.765 uur
- 2022: 229.033 uur

Deze loopt af per 30 juni 2026 en het IUC DJI besteedt namens Defensie in 2025 onder regie van de Categoriemanager Beveiliging en BHV voor deze dienstverlening een nieuwe raamovereenkomst aan.

Scope van de aanbesteding

De beveiligingsdiensten bestaan uit:

1. Het beschikbaar stellen van beveiligers in de functies van:

- objectbeveiligers;
- receptionist/host;
- coördinator beveiliging;
- centralist;
- toezicht bouwbeveiligers;
- gevangenisbewaarder;
- luchthavenbeveiligers
- mobiele surveillant.

De beveiligers zullen voornamelijk bij DBBO worden ingezet als aanvulling op het vaste DBBO bewakings- en beveiligingspersoneel.

2. het leveren van overige diensten, waaronder wordt verstaan:

- Mobiele surveillance in de vorm van patrouillering op de door Defensie aan te geven locaties.
- Onvoorziene diensten. Hiervan is sprake als:
 - een DO behoefte heeft aan inhuur van personeel en;
 - de behoefte verband houdt met de beveiligings- en bewakingstaken van Defensie en;
 - deze behoefte niet of niet volledig is te relateren aan een bepaalde functie zoals in het Programma van Eisen omschreven.

Voorbeelden van onvoorziene diensten zijn (niet limitatief):

- Assisteren bij toegangscontroles;
- Assisteren bij luchthavencontroles;
- Assisteren bij havencontroles;
- Assisteren bij grensbewaking;
- Beveiliging van tijdelijke opslag op (niet) defensielocaties;
- Transportbegeleiding;
- Hondengeleiding;
- Assisteren bij bewaken cellencomplexen;
- Toezicht/ begeleiding, zoals bij wijzigingen aan beveiligde locaties/systemen;
- Algemene ondersteuningstaken bij operaties KMar;
- Inzet van technische ondersteuning of andere ondersteuning ten behoeve van de dienstverlening.

Onvoorziene diensten worden namens een DO door de afdeling Inkoop en Contractmanagement van DOSCO middels een nadere offerteaanvraag uitgevraagd.

De beveiligingsdiensten worden uitgevoerd op verschillende locaties van Defensie. Defensie heeft momenteel circa 172 locaties waar inzet van eigen beveiligingspersoneel of inzet van particuliere beveiligingsorganisaties noodzakelijk is. Beveiligingsdiensten

kunnen ook buiten de huidige – of op toekomstige - locaties plaatsvinden. De Opdrachtnemer dient daarvoor zijn diensten zeer flexibel in te richten, zodat te allen tijde aan de vraag van de Opdrachtgever kan worden voldaan. Zie voor een overzicht van de beveiligingsgebieden en de belangrijkste locaties binnen die gebieden bijlage B.

Omvang van de aanbesteding

De geschatte jaarlijkse inzet van 350.000 uur verdeeld over de gebieden van DBBO is als volgt:

- Zuid: 38% = 133.000 uur
- Noord: 15% = 52.500 uur
- West: 47% = 164.500 uur

In verband met internationale spanningen die binnen Nederland zorgen voor verstoringen van de veiligheidsorde kan het voorkomen dat de daadwerkelijke hoeveelheid hoger komt te liggen dan de geraamde hoeveelheid. Inzet en bezetting van personeel t.b.v. bewaken en beveiligen in het kader van hoofdtak 1 binnen Defensie kan zorgen voor een toename van de inzet tot 300%.

Duur van de raamovereenkomst

Defensie gaat uit van een maximale duur van de raamovereenkomst van 6,5 jaar (initieel 5 jaar met optie tot verlenging met 1,5 jaar). De motivering hiervoor is als volgt:

- Een VGB_B heeft een geldigheid van 5 jaar, door de keuze van een initiële termijn van 5 jaar voorkomt Defensie onnodige administratieve lasten aan de zijde van de opdrachtnemer(s).
- Deze raamovereenkomst kent een complexe implementatietermijn van tenminste 6 maanden.
- De ervaring met vorige raamovereenkomsten leert dat een termijn van 4 jaar voor de opdrachtnemer(s) te kort is om de raamovereenkomst bedrijfseconomisch verantwoord uit te voeren.

Voorwaarden ten aanzien van de overeenkomst

ABDO (Algemene Beveiligingseisen voor Defensieopdrachten)

Algemeen

Tussen Defensie en Opdrachtnemer vindt uitwisseling van (personeels)vertrouwelijke informatie plaats. Hierop zijn beveiligingseisen ABDO 2019 (zie Bijlage C) van toepassing. Informatie is in deze ABDO 2019 ruim opgevat. Het is kennis die in welke vorm dan ook kan worden overgedragen. Dit kunnen ICT-middelen zijn, documenten, communicatieapparatuur, infrastructuur of wapensystemen, doorgaans samenhangend met te beschermen (Defensie)belangen. De ABDO 2019 is volledig van kracht voor deze aanbesteding en voor de duur van de Overeenkomst. Voor deze aanbesteding en Overeenkomst is het beveiligingsniveau tot en met TBB 2 (Stg geheim) van toepassing. Opdrachtnemer dient te voldoen aan alle eisen die gesteld worden ten aanzien van de beveiliging instantie (Opdrachtnemer) in de ABDO 2019 van het Ministerie van Defensie (zie bijlage B). Dit betekent onder andere dat de winnende Inschrijver na voorlopige gunning door de Militaire Inlichtingen- en Veiligheids Dienst (MIVD) wordt onderworpen aan een ABDO-screening. Het verkrijgen van een ABDO-autorisatie door de MIVD is een voorwaarde voor definitieve gunning.

In de ABDO 2019 is de 'procedure ABDO' opgenomen waarbij aan de hand hiervan stappen worden doorlopen. De belangrijkste te nemen maatregelen die de winnende Inschrijver moet nemen worden hieronder aangegeven. De eventuele kosten voor de inspanningen die hiervoor binnen de organisatie moeten worden geleverd om te voldoen aan de ABDO 2019 zijn voor rekening van de Opdrachtnemer.

Bestuur en organisatie:

In verband met het feit dat verschillende functionarissen van de Opdrachtnemer kennis zullen verkrijgen van Te Beschermen Belangen bij Defensie is het van belang dat de organisatie van de Opdrachtnemer beveiligingsmaatregelen treft op niveau TBB 2/G.

De eisen die gesteld worden voor gunning en tijdens de contractduur ten aanzien van bestuur en organisatie betreffen onder andere de inrichting van de beveiligingsorganisatie, de beveiligingsfunctionaris, zeggenschap en bedrijfsstructuur en beveiligingsbewustzijn (zie pag. 11 t/m 14 ABDO 2019). Op deze pagina's wordt tevens verwezen naar specifieke bijlagen in de ABDO 2019. Eveneens zijn de eisen vermeld bij de logistieke keten vermeld op pag. 14 en 15 ABDO 2019 van toepassing. Hierin wordt aangegeven dat in geval buitenlandse en Nederlandse (sub) contractors (onderaannemers) betrokken worden bij de aanbesteding dat separaat toestemming moet worden gegeven door de MIVD. De MIVD vraagt bij een buitenlandse partner een Facility Security Clearance op (bijlage O ABDO 2019). Opdrachtnemer moet rekening houden met een termijn van minimaal 3 maanden voor het veiligheidsonderzoek van de organisatie door de MIVD.

Personeel

Op grond van hoofdstuk 2 de ABDO 2019 wordt het in te zetten personeel geacht allen een vertrouwensfunctie te hebben bij inzet op Defensieobjecten of op andere locaties en is dit hoofdstuk van toepassing. Derhalve dient doorgaans al het in te zetten personeel voor inzet van de MIVD een Verklaring van Geen Bezwaar (VGB) op B-niveau te verkrijgen. Voor de verkrijging van een VGB dient het personeel een veiligheidsonderzoek (hierna: screening) te doorlopen. Bij uitzondering kan een zwaardere screening op VGB A-niveau benodigd zijn, maar dit zal indien nodig separaat worden bepaald. Het is ook mogelijk dat bijvoorbeeld bij inzet bij evenementen en afhankelijk van de werkzaamheden kan worden volstaan met een VOG omdat in dat geval geen sprake behoeft te zijn van Te Beschermen Belangen of een Te Beschermen Belang op niveau van departementaal vertrouwelijk. Opdrachtnemer dient op ieder moment een minimum aantal gescreende medewerkers en moet rekening houden met een termijn van minimaal 8 weken voor het Veiligheidsonderzoek door de MIVD.

Voor de aanbesteding betekent dit dat volgorde van de volgende fasen zullen worden doorlopen:

1. *Gunningsbeslissing en start bezwaartermijn*
2. *Na de bezwaartermijn start de MIVD het ABDO proces. Gelijktijdig start het implementatieproces;*
3. *Na afronding & ABDO goedkeuring kan worden overgegaan tot definitieve gunning en ondertekening van de raamovereenkomst(en).*

ABRO 2025

Er gaat één uniforme set beveiligingseisen gelden voor alle inkoopcontracten van de Rijksoverheid (incl. Defensie) en de politie die risico's voor de nationale veiligheid met zich meebrengen. De ABRO 2025 zal de ABDO 2019 vervangen en de huidige verwachting is dat vanaf Q2 2025 de ABRO 2025 geïmplementeerd zal gaan worden. Op dit moment kan de impact hiervan op de beoogde aanbesteding voor beveiligingsdiensten t.b.v. Defensie nog niet aangegeven worden.

ARVODI-2025

Op de overeenkomst zullen de Algemene Rijksinkoopvoorwaarden voor Diensten van toepassing zijn, zie bijlage C.

Het resultaat van de aanbesteding

Een (of meer) rechtmatig en doelmatig wijze gecontracteerde contractpartner(s) die voorzien in de beveiligingsdienstverlening in die gevallen waar onvoldoende eigen beveiligingspersoneel beschikbaar is.

Het doel van de aanbesteding

Het doel van de aanbesteding is leveringscontinuïteit: de voortdurende situatie waarin Defensie succesvol een beroep doet op de opdrachtnemer(s) om conform de afgesloten overeenkomst beveiligingspersoneel te leveren.

2. Procedure consultatie

Door deelname aan deze consultatie gaat u onvoorwaardelijk akkoord met de uitgangspunten en randvoorwaarden zoals opgenomen in bijlage A.

2.1 Planning

Voor deze consultatie houdt het IUC DJI onderstaande planning aan:

Activiteit	Uiterlijke datum
Versturen consultatie	21 mei 2025
Uiterste datum voor het indienen van vragen	5 juni 2025
Beantwoording van vragen (nota van inlichtingen)	12 juni 2025
Uiterste datum indienen reactie consultatie	19 juni 2025

Aan bovenstaande planning kunt u geen rechten ontleen. Het IUC DJI kan deze planning tussentijds aanpassen indien daar aanleiding toe bestaat. De planning is derhalve indicatief, waarbij de zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

2.2 Inlichtingen

Indien het consultatiedocument leidt tot vragen en/of onduidelijkheid wordt u de gelegenheid gegeven om vragen te stellen. Uw vragen en/of opmerkingen kunt u uiterlijk op de in de planning opgenomen datum via de 'Berichtenmodule' in onderhavig onderwerp op TenderNed indienen.

Uiterlijk op de in de planning opgenomen datum zal de nota van inlichtingen met de beantwoording op de vragen gepubliceerd worden op www.tenderned.nl. De ingediende vragen worden door het IUC DJI geanonimiseerd opgenomen in de nota van inlichtingen.

De contactpersoon bij het IUC DJI is Ronald Vroom, correspondentie vindt plaats via de 'Berichtenmodule' van TenderNed.

2.3 Indienen reactie consultatie

Deelnemers worden gevraagd de antwoorden op de in hoofdstuk 3 opgenomen vragen in te dienen op TenderNed via de 'Berichtenmodule'. U wordt verzocht uw reactie uiterlijk op de in de planning opgenomen datum in te dienen.

Naar aanleiding van de ingediende reacties houdt het IUC DJI de optie open om deelnemers uit te nodigen om (mondeling) een aanvullende toelichting te geven op de door hun ingestuurde informatie. Dit kan middels een plenaire sessie of op basis van individuele gesprekken in de vorm van een presentatie en/of aanvullende vragen.

Het IUC DJI is uitdrukkelijk niet verplicht iedere deelnemer voor een nadere toelichting uit te nodigen, dan wel een opgaaf van reden te geven waarom een partij wel of niet is geselecteerd.

2.5 Afronden consultatie

Het IUC DJI zal de consultatie afronden door een verslag van de consultatie openbaar te publiceren op www.tenderned.nl. In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de consultatie opgenomen worden.

In verband met dit verslag wijst IUC DJI deelnemers uitdrukkelijk op het volgende:

- Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Deelnemers verlenen toestemming aan het IUC DJI om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken als input voor dit verslag;
- De informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen;
- Het verslag bevat de conclusies zoals deze door IUC DJI zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met de deelnemers. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemers.

3. Vragen

Marktpartijen wordt gevraagd schriftelijk antwoord te geven op zoveel mogelijk van de onderstaande vragen. Wilt u svp uw antwoorden motiveren en tegelijkertijd de beantwoording in verband met de verwerkbaarheid beperken in omvang.

Zie svp ook het doel van de aanbesteding en het doel van de marktconsultatie, beschreven in hoofdstuk 1. De marktconsultatie.

VRAAG 1:

Wat is uw visie op de gevraagde beveiligingsdiensten, met nadruk op de in hoofdstuk 1 van deze marktconsultatie vermelde diensten en functieprofielen?

VRAAG 2:

Welke trends en ontwikkelingen ziet u in de markt voor de gevraagde beveiligingsdiensten, met nadruk op de in hoofdstuk 1 van deze marktconsultatie vermelde diensten?

VRAAG 3:

Defensie doet aan een verdeling in percelen langs de drie werkgeboieden van DBBO waarbij inschrijvers maximaal twee van de drie percelen kunnen winnen. Welke mogelijkheden ziet u daarnaast om de gewenste leveringscontinuïteit zo groot mogelijk te maken? Denk hierbij onder meer maar niet uitsluitend aan een indeling in percelen, het inzetten van onderaannemers, het inschrijven in combinatie etc.

VRAAG 4:

Als Defensie de mogelijkheid biedt om aspiranten tegen een nul-tarief in te zetten boven de uitgevraagde bezetting (bijvoorbeeld één aspirant als er twee beveiligers worden uitgevraagd), zoudt u dan van een dergelijke mogelijkheid gebruik maken?

VRAAG 5:

Defensie spreekt met een groot deel van haar (potentiële) leveranciers over de mogelijke rol van hun medewerkers als reservist bij Defensie. Wilt en kunt u aangeven hoeveel van uw medewerkers actief zijn als reservist bij Defensie en of u over dit onderwerp met Defensie in gesprek wenst te gaan? Zie voor nadere informatie de Bijlage E [Mijn_werknemer_als_reservist.pdf](#).

VRAAG 6:

Welke verdeling in percelen zou mede gegeven de regionale indeling van DBBO (zie bijlage B) volgens u passend zijn en waarom?

VRAAG 7:

Zijn er belangen van de markt waarmee Defensie volgens u rekening mee moet houden?

VRAAG 8:

Welke duurzaamheidsmogelijkheden ziet u in deze markt?

VRAAG 9:

Welke prijsontwikkeling m.b.t. de gevraagde beveiligingsdiensten voorziet u in de komende 6,5 jaar? Welke indexatiemethodiek vindt u hierbij passend?

VRAAG 10:

Welke transparante prijsmodellen en prijsstructuren zijn gangbaar in de Beveiligingsbranche en acht u geschikt voor deze opdracht? Motiveer waarom u deze geschikt acht?

VRAAG 11:

De Raamovereenkomst wordt gesloten voor een periode van 6,5 jaar. De Aanbestedende dienst heeft een zo zorgvuldige mogelijke schatting van de omvang van de Raamovereenkomst gemaakt, maar de daadwerkelijke afname is niet gegarandeerd. De schatting van de zorgvuldig geraamde omvang in uren voor de maximale duur van de raam overeenkomst bedraagt 2.275.000 uur.

Gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst kan de hoeveelheid van de afgeroepen / daadwerkelijke hoeveelheid hoger komen te liggen dan de oorspronkelijk geraamde hoeveelheid. Een uitbreiding van de opdracht kan komen door een politiek besluit ten behoeve van *[motivering andere EA leveringen van geneeskundige producten aan Oekraïne, de instandhouding van en ophoging van het huidige Zelf Hulp Kameraden Hulppakket, de Defensie Maatregelen-nota, de normale reserve en de verdere uitvoering van de Defensie hoofdtak 1&2.]*

Vooralsnog is het niet de verwachting dat de zorgvuldig geraamde hoeveelheid overschreden zal worden, echter mede gelet op de hierboven vermelde ontwikkelingen zou het kunnen zijn dat er meer afgenomen gaat worden dan de geraamde waarde. Indien er gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst toch behoefte ontstaat om meer af te nemen, dan zal Aanbestedende dienst eerst extra budgetten vrijgeven voordat er afgenomen kan worden uit de hogere staffels. De Raamovereenkomst is uiteindelijk met een maximale hoeveelheid van 6.825.000 uur begrensd. Aan de inschatting van de Raamovereenkomst kunnen geen rechten worden ontleend, het kan ook zijn dat er minder dan voorzien afgenomen wordt.

Welke voor zowel opdrachtnemer als opdrachtgever passende mogelijkheden ziet u voor het hanteren van staffels in de prijzen? Denk bijvoorbeeld aan andere prijzen als de zorgvuldig geraamde waarde wordt overschreden en de maximale aanbestedingswaarde wordt bereikt gedurende de looptijd van de raamovereenkomst.

VRAAG 11:

Wat is volgens u een voor zowel de inschrijvers als Defensie passende minimumtermijn tussen het plaatsen van een nadere opdracht (zowel 'regulier' als 'spoed') en de start van de inzet van beveiligers?

VRAAG 12:

Wat is volgens u een voor zowel de inschrijvers als Defensie passende regeling voor het annuleren van geplaatste nadere opdrachten?

VRAAG 13:

In welke minimale faciliteiten zou Defensie volgens u (fysiek en/of organisatorisch) moeten voorzien op de locaties waar u beveiligers inzet?

VRAAG 14:

Op welke wijze zou u kunnen bijdragen aan een verdere digitalisering en/of versimpeling van het (nu voornamelijk handmatige) proces van goedkeuring van de 'urenbriefjes'?

VRAAG 15:

Op de raamovereenkomst is de ARVODI-2025 van toepassing. Wilt u aangeven of u daar gemotiveerde bezwaren tegen dan wel vragen over heeft en zo ja welke?

VRAAG 16:

In de vorige aanbesteding zijn de volgende subginningscriteria voor kwaliteit gebruikt:

1. Beschikbaarheid van Beveiligers
2. Flexibiliteit
3. SROI 2.0

Welke in de uitvoering van de nadere overeenkomsten toetsbare subgunningscriteria stelt u voor in de komende aanbesteding te hanteren om zo een maximaal onderscheidend vermogen tussen inschrijvers te krijgen?

VRAAG 17:

Social Return On Investment (SROI) is een benadering die gericht is op het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een grote(re) afstand tot de arbeidsmarkt. Het Rijk zet haar inkoopkracht in om deze mensen perspectief te bieden op werk, inkomen en participatie in de samenleving. Veelvoorkomende doelgroepen voor SROI zijn:

- Uitkeringsgerechtigden volgens de Participatiewet;
- Vroegtijdig schoolverlaters;
- Leerlingen Beroeps Opleidende Leerweg (BOL) en Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL);

- Leerlingen Voortgezet Speciaal Onderwijs (Vso) en Praktijkonderwijs (Pro);
- Werkzoekende niet-uitkeringsgerechtigden (Nuggers); Uitkeringsgerechtigden volgens de WW, Wajong, WIA en WAO.

Wat acht u een realistisch percentage voor Social Return On Investment (SROI) in verhouding tot de contractwaarde van deze aanbesteding? Kunt u uw keuze toelichten? Zijn er andere doelgroepen die u zou aanraden toe te voegen aan de bovengenoemde doelgroepen voor deze aanbesteding? Zo ja, welke en waarom?

VRAAG 18:

Kunt u en wilt u naar verwachting inschrijven op de aanbesteding en wat is in uw beslissing daarbij doorslaggevend?

VRAAG 19:

Zijn er aspecten in de aanbesteding waar de Aanbestedende dienst volgens u rekening mee moet houden?

VRAAG 20:

Wat is volgens u een werkbare uiterste datum van inschrijven op de aanbesteding?

VRAAG 21 :

Wat zijn volgens u voor zowel opdrachtnemer als Defensie passende afspraken waarbinnen door u ingezette medewerkers door Defensie in dienst kunnen worden genomen.

VRAAG 22:

Hoe ziet een succesvolle samenwerking tussen opdrachtnemer en opdrachtgever er in uw optiek uit? Denk hier bijvoorbeeld aan communicatie, contactmomenten, prestatieprikkels, werken met onderaannemers e.d.

VRAAG 23:

Welke ontwikkelingen ziet u in de beveiligingsmarkt in relatie tot het aanbesteden van deze dienstverlening? Denk bijvoorbeeld aan het soort verplichting (uren, inspanning of resultaat), duur contracten, flexibiliteit.

VRAAG 24:

Heeft u nog andere opmerkingen en/of suggesties die u wilt meegeven voor deze aanbesteding?