

1. Inleiding

De Projectvisie VOV2 beschrijft de gezamenlijke doelstellingen waaraan alle belanghebbenden die zijn betrokken bij dit contract zich committeren en de strategie waarmee de belanghebbenden voornemens zijn om deze doelen te bereiken. Er wordt gestreefd om met alle belanghebbenden een projectresultaat neer te zetten met de impact die in deze visie beschreven staat. Er zijn daarnaast diverse risico's en uitdagingen voor het project die op de juiste manier beheerst en aangepakt dienen te worden. Hier zal in deze projectvisie ook invulling aan worden gegeven.

Deze bijlage is een project-specifieke aanscherping van het document VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers Onderhoudsmarkt, waarbij expliciet richting wordt geven aan de projectdoelen, zodat duidelijk is waar alle RWS-belanghebbenden zich aan committeren. De projectvisie VOVII dient dus ook in de context te worden gelezen van dat visiedocument.

De Projectvisie VOV2 vormt (mede) de basis voor de inschrijvingen: RWS zoekt een opdrachtnemer waarmee de projectvisie optimaal kan worden gerealiseerd. Na de gunning wordt deze projectvisie mét de opdrachtnemer aangevuld tot een gezamenlijke projectambitie.

2. Doelstellingen

Het project Vast Onderhoud Vaarwegen heeft als primaire doelstelling om het Rijkswaterstaat beheergebied van alle A-Vaarwegen binnen de regio West Nederland Zuid en het Rijkswaterstaat beheergebied op Maasvlakte 2 in stand te houden. Daarbij committeren alle belanghebbenden zich aan het behalen van onderstaande aanvullende projectdoelstellingen:

1. De onderhoudswerkzaamheden (zowel in vast als variabel verband) en aanvullende werkzaamheden binnen het project worden veilig, beheerst en financieel voorspelbaar uitgevoerd en opgeleverd binnen het afgesproken budget.
2. Optimaliseren van de bestaande onderhoudsregimes van de gehele onderhoudsketen door middel van het vergaren en analyseren van (areaal)informatie- vanuit verschillende bronnen. Evenals het introduceren van nieuwe onderhoudsregimes op basis van risico-gestuurd assetmanagement.
3. Actueel, betrouwbaar en compleet krijgen van de areaalgegevens waarbij het onderhoudsmanagementsysteem (OMS) van de opdrachtnemer aansluit op het beheermanagementsysteem (BMS) van de opdrachtgever.
4. De belanghebbenden hebben een goed inzicht van de werkzaamheden die er in het areaal plaatsvinden of gaan plaatsvinden. Tevens hebben de belanghebbenden inzicht in wat er zich afspeelt binnen het areaal in relatie tot raakvlakken, risico's, issues en eventuele kansen.
5. Een optimale samenwerking in de gehele onderhoudsketen, uitgesplitst in een harde en een zachte component, zodanig dat dit een positieve bijdrage levert aan de onderhoudsbehoefte van het Areaal.
6. Aantonbaar bijdragen aan de duurzaamheidsambities van Rijkswaterstaat. Rijkswaterstaat richt zich op 3 speerpunten op het gebied van duurzaamheid:
 - Energie- en klimaatneutraal in 2030, klimaatbestendig in 2050
 - Circulair werken en -50% grondstoffen in 2030, volledig circulair (nul afval) in 2050
 - Bijdragen aan duurzame gebiedsontwikkeling, integraal en samen met partnersBinnen dit project is het de doelstelling om de milieueffecten te minimaliseren bij de uitvoering van het meerjarig onderhoud en de CO2-emissie te reduceren bij de uitvoering van infrastructurele werken.

3. Strategie

De strategie om elk projectdoel te behalen is onderstaand in grote lijnen beschreven. De strategie om de projectdoelen te behalen zal na gunning van het contract samen met de opdrachtgever worden aangevuld in de gezamenlijke projectambitie.

1. Door gelijkwaardige samenwerking volgens VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers Onderhoudsmarkt wordt voorkomen dat zowel opdrachtgever en opdrachtnemer voor verrassingen komen te staan. Met het Financieel Management Plan VOV2 van het project wordt geborgd dat het beschikbare budget doelmatig en efficiënt wordt besteed. Het project heeft als uitgangspunt dat veiligheid altijd een speerpunt is, ongeacht de projectfase. Er wordt gewerkt vanuit het Kader Integrale Veiligheid in Projecten. Daarvandaan is aandacht voor:
 - a. Samenwerking met partners op het gebied van veiligheid, in het bijzonder veiligheidsregio's en netwerkbeheerders (binnen en buiten RWS);
 - b. De veiligheidsconsequenties van ontwerp- en inpassings- en uitvoeringskeuzes in de planfase;
 - c. Veilig werken door de (ingenieurs)bureaus bij werkzaamheden buiten;
 - d. Veiligheidsbewustzijn van het projectteam.
2. Dit doel wordt bereikt door gezamenlijk de onderhoudsbehoefte van het areaal te managen met goede samenwerking en kennisuitwisseling in de gehele keten Assetmanagement <> IPM <> Opdrachtnemer. De strategie is thema 2 van VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers Onderhoudsmarkt en staat beschreven in hoofdstuk 3.4 van dat document.
3. De strategie om dit doel te bereiken is eerlijke uitwisseling van informatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Daarbij hoort tijdige levering van actuele, betrouwbare en complete areaaldata vanuit het onderhoudsmanagementsysteem(OMS) van de opdrachtnemer en tijdige en juiste verwerking van deze informatie door de opdrachtgever in zijn beheermanagementsysteem(BMS). Deze strategie kan in context worden gezien van thema 4 'zichtbaar verbeteren' van VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers Onderhoudsmarkt. Dit verbeterthema gaat over de kwaliteit van het areaal (buiten) en over verbeterde areaaldata.
4. Om dit doel te bereiken is het van belang dat de opdrachtnemer de opdrachtgever proactief en vooraf informeert over de uit te voeren werkzaamheden, waarbij de opdrachtnemer tevens inzicht geeft in relatie tot raakvlakken, risico's, issues en eventuele kansen.
5. De strategie om dit doel te bereiken zal worden vormgegeven gedurende de aanbestedingsperiode en de start van de uitvoeringsperiode. Een strategie voor optimale samenwerking in de gehele onderhoudsketen wordt opgesteld in de geest van alle thema's die zijn beschreven in de VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers onderhoudsmarkt
6. Bij de aanbesteding zal het contract worden gegund mede op basis van de BPKV-criteria Milieukostenwaardering(MKI-W) en CO2-ambitieniveau. Hiermee wordt de markt gestimuleerd om passende invulling te geven aan de duurzaamheidsdoelstelling van dit project en te werken conform de Aanpak Duurzaam GWW en gebruik de handreiking klimaatneutraal en circulair inkopen.

4. Kernwaarden van het Basisonderhoudscontract

De kern van het basisonderhoudscontract(BOC) is een overeenkomst waarbinnen al het standaard verzorgend onderhoud om het huidige areaal in stand te houden wordt verricht. In aanvulling daarop worden binnen de overeenkomst ook onderstaand opgesomde activiteiten verricht:

- Calamiteiten en incidentenmanagement
- Uitvoeren van niet voorspelbaar klein variabel onderhoud
- Monitoren van het areaal en vergaring en uitwisseling van areaalgegevens
- Assetmanagement advisering in de vorm van samen managen van de onderhoudsbehoefte van de onderdelen van het areaal.

Binnen een BOC is het mogelijk om kleine variabele werken mee te nemen mits ze voldoen aan de volgende criteria:

- Het werk is geraamd tot 250k€
- Het betreft mono-disciplinair werk
- Het werk is niet-planbaar

Indien het variabele werk voldoet aan bovenstaande criteria dan mag het worden opgenomen in de BOC.

Het contract is opgesteld met het voornemen dat een opdrachtnemer zich voor de aanbesteding kan inschrijven voor een realistisch bedrag op basis van de in de vraagspecificatie geformuleerde eisen en onderhoudsactiviteiten. Daarnaast is er gedurende de contractperiode ruimte om onderhoudsregimes in overleg met de opdrachtgever te optimaliseren. Indien er aantoonbaar frequenter onderhoud nodig is dan hetgeen het contract voorschrijft is Rijkswaterstaat ook bereid om hiervoor een eerlijke prijs te betalen.

5. Risico's en uitdagingen

Er is bij aanvang van de overeenkomst geen volledig beeld over het areaal en de condities van de objecten binnen het areaal. De (areaal)informatie die is vastgelegd in het beheermanagementsysteem(BMS) van Rijkswaterstaat (onder andere Ultimo en BeheerKaartNat (BKN)) is niet volledig en is niet altijd representatief voor de condities van het areaal buiten. Dit heeft als gevolg dat er een risico ontstaat dat het voorspelde onderhoud niet overeenkomt met hetgeen nodig is voor de instandhouding van het areaal. Belang van Rijkswaterstaat is om alle informatie met betrekking tot het areaal en de conditie van de daarbinnen liggende objecten te bezitten en daarmee de onderhoudsbehoefte te kunnen bepalen. Belang van de opdrachtnemer is om niet onnodige onderhoudsactiviteiten te hoeven verrichten en geen extra kosten te maken. Opdrachtnemer en opdrachtgever werken met dit project samen naar een situatie waarin alle informatie van het areaal actueel, betrouwbaar en compleet is.

De huidige staat van het areaal vraagt waarschijnlijk om meer onderhoud, dan enkel het standaard verzorgend onderhoud dat is opgenomen binnen dit contract. Om toch te zorgen dat het areaal betrouwbaar, veilig en beschikbaar blijft voor de gebruikers is het van belang dat er een goede monitoring van het areaal is en goede vergaring en uitwisseling van areaalgegevens. Ook gedegen assetmanagement advisering vanuit de opdrachtnemer is van belang om samen met de hele keten de onderhoudsbehoefte van de onderdelen van het areaal te managen.

6. Impact van het Project

Met dit project wordt er gestreefd naar een areaal waarvan de conditie van de objecten volledig bekend is en deze actueel, betrouwbaar en compleet is vastgelegd. De onderhoudsregimes zijn geoptimaliseerd gedurende de looptijd van de contractperiode en deze kennis is door de opdrachtnemer overgedragen aan de opdrachtgever en de rest van de onderhoudsketen. Dit project levert een bijdrage aan het complimenteren en optimaliseren van de onderhoudsregimes en het assetmanagement van het areaal. Zo kunnen zowel toekomstige basisonderhoudscontracten als toekomstige variabele onderhoudscontracten worden opgesteld waarmee effectiever onderhoud wordt verricht. Met actuele kennis van het areaal en geoptimaliseerde onderhoudsregimes kan assetmanagement worden verricht dat tot uiting komt in meer preventief en predicatief onderhoud en minder correctief onderhoud, calamiteiten en storingen. Dit komt de algehele kwaliteit van het areaal ten goede.