



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Marktconsultatie GOUT intro

Landelijke raamovereenkomst
Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN
06-06-2025

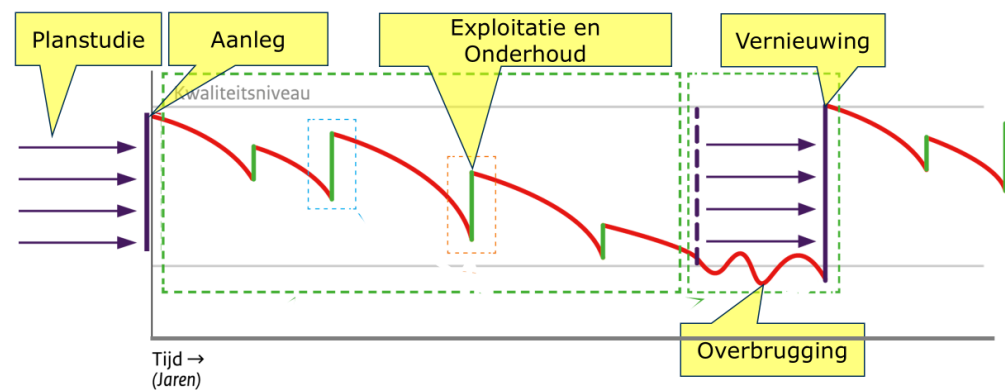


Landelijke behoefte

Borgen van de veiligheid en beschikbaarheid van de tunnels tot aan start vernieuwing (V&R).

- Vanuit de landelijke RWS PPO Tunnelteams (uitgesteld) groot variabel onderhoud uit te kunnen laten voeren om een impuls te geven aan het zaagtandprincipe van de levenscyclisch onderhoud (LCO);
- Overbruggingscontract tot aan de vernieuwingsopgave

Onderhoudsmanagement – LCO (levenscyclisch onderhoud)





Mentimeter

Wij willen er vandaag een interactieve sessie van maken.

Onze vragen stellen wij via Mentimeter.

Na deze bijeenkomst versturen wij ook een antwoordformulier, zodat u uw antwoorden wellicht verder kan duiden.

Het verzoek is om alvast op Mentimeter in te loggen:

Menti.com

7461 6038



Voorstellen projectteam GOUT

- Project manager Jeroen Papenhuijzen
- Manager project beheersing Daan Rozendaal
 - Adviseur project beheersing Farid Alichanov
 - Adviseur project beheersing Thomas Rodenburg



Voorstellen projectteam GOUT

- Technisch manager
 - Coördinerend adviseur

Martijn Heemink
Ralph van Beek

- Omgevingsmanager
 - Adviseur omgeving

Ed Nijman
Fred Doodeman



Voorstellen projectteam GOUT

- Contractmanager
 - Contractadviseur
 - Inkoopadviseur
 - Inkoopadviseur

Dennis Kuijper
Frank Loos
Dogan Zengin
Soukaina Taouss



Aanleiding oprichting project GOUT

- Uitgesteld onderhoud

Veel van de objecten (tunnels) in de scope van GOUT kennen een boeggolf aan uitgesteld onderhoud. Verschillende installaties zijn nu of binnen enkele jaren einde levensduur of dienen te worden aangepast om de beschikbaarheid van de tunnels te kunnen garanderen.

- Productieverhoging

Alleen het productievermogen van de huidige lopende contracten is niet voldoende om dit uitgesteld onderhoud in te lopen en daarbij ook gewenste extra scope van de huidige en komende jaren te realiseren. Of deze scope is niet meegenomen / aanbesteed in de huidige contracten.

- Onzekere planning Vernieuwing

De planning van Vernieuwing (voorheen V&R) geeft aan dat de momenten van realisatie van grootschalige vervanging en renovatie te ver in de toekomst liggen in relatie tot de levensduur van bepaalde installaties in de tunnels. GOUT biedt een mogelijkheid om landelijk voor verschillende regio's een bijdrage te leveren aan het wegwerken van uitgesteld onderhoud en kan functioneren als overbruggingscontract tot aan de Vernieuwing.



Projectdoelstellingen



De kern doelstelling van het project is om de veiligheid en de beschikbaarheid van de objecten te borgen tot aan het moment van Vernieuwing. Hiervoor zullen de noodzakelijke variabele maatregelen worden uitgevoerd. In de praktijk zal dat betekenen dat vooral wordt gekeken naar het moment van Vernieuwing (de te overbruggen periode), de mate van het risico en de omvang van het probleem en/of de maatregel in een lopend contract voorzien is.



De te nemen maatregelen zullen (naar alle waarschijnlijkheid) veelal sober en doelmatig zijn en in enkele gevallen wel leiden tot een "upgrade" van het desbetreffende element. Dit alles tegen minimale kosten.



Voor een aantal installaties gaan er vooruitlopend op Vernieuwing al aanpassingen gedaan worden welke later bij Vernieuwing niet meer worden gewijzigd. Dit laatste heeft te maken met levensduur en kostenefficiënt investeren in de objecten.



Aansluiting op looptijd van de prestatiecontracten en Vernieuwingscontracten.



Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Thema 1

Scope en vorm overeenkomst

Landelijke raamovereenkomst
Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN

06-06-2025





Contractvorm GOUT

- **Raamovereenkomst (ROK) met looptijd van 4 jaar.**
 - 2 of meerdere Opdrachtnemers
 - Beheer van de ROK ligt bij Tunnelteam 1 WNN
 - Looptijd t/m 2030
 - Geraamde contractwaarde € 200 mln.
 - NOK per tunnel, per regio
 - Mogelijkheid voor een verlengingsoptie van 2 jaar wordt nog onderzocht
 - Looptijd 2032
 - Geraamde contractwaarde + € 100 mln.



Scope

De scope van GOUT is bepaald aan de hand van drie invalshoeken:

- Fysieke scope – geografisch
- Technische scope – aard van de werkzaamheden
- Procesmatige scope



Fysieke scope – geografisch

Tunnel	Regio	PPO team
Leidsche Rijntunnel	MN	PPO Tunnel team 1
Salland Twentetunnel	ON	PPO Tunnel team 3
Schipholtunnel	WNN	PPO Tunnel team 1
Velsertunnel	WNN	PPO Tunnel team 1
Wijkertunnel	WNN	PPO Tunnel team 1
Zeeburgertunnel	WNN	PPO Tunnel team 1
2e Heinenoordtunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Beneluxtunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Drechtunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Ketheltunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Noordtunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Sijtwendetunnel	WNZ	PPO Tunnel team 2
Vlaketunnel	Z&D	PPO Tunnel team 3
Dampoort aqueduct	Z&D	PPO Tunnel team 3
Koning Willem-Alexandertunnel	ZN	PPO Tunnel team 3
Verdiepte Ligging Groningen	NN	PPO Tunnel team 1

DBFM tunnels vallen niet binnen de scope van GOUT





Technische scope – Aard van de werkzaamheden

- **De Landelijke TunnelStandaard (LTS)** is een set van standaardprocessen en -eisen voor de aanleg en het beheer van rijkswegtunnels langer dan 250 meter, die voldoen aan de Tunnelwet. De standaard is bedoeld om de veiligheid en betrouwbaarheid van tunnels te garanderen en te verbeteren.
- De **TunnelTechnische Installaties (TTI)** zijn hierin verregaand gestandaardiseerd.
- Focus ligt op 90% TTI en 10% civiele werkzaamheden.
- SATO: **S**pecifieke **a**specten **t**unnel**o**ntwerp
 - (NB: Regiospecifieke SATO-codes worden per NOK gespecificeerd.)



Wat zit er niet in de scope van GOUT:

- | SATO | Beschrijving | In Scope | SATO | Beschrijving | In Scope |
|---|--|----------|------|-------------------------------|----------|
| 46 | Verplaatsbare Vangrail installatie (VEVA) | JA | 212 | Talud | JA |
| 47 | Tussenrelais-stations MCSS/MTM/VRI (*WNN*) | JA | 213 | Leuningconstructie | JA |
| 48 | Bijzondere borden (*WNN/MN*) | JA | 214 | Hemelwaterafvoer | JA |
| 49 | Calamiteiten Doorsteek installatie (CADO) | JA | 215 | Drainage | JA |
| <p>De van GOUT:</p> <p>ergang en dijken);</p> <p>nderhoud;</p> <p>en ten gevolge van</p> <p>enten;</p> <p>onele en specifiek benoemde</p> <p>estaande prestatiecontracten.</p> | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 75 | Brandblusinstallatie | JA | 401 | Verlichting Terrein | JA |
| 76 | Waarschuwing en alarmeringssysteem (WAS) | JA | 402 | Verharding | JA |
| 77 | Verlichting Dienstgebouw | JA | 403 | Wegmarkering | JA |
| 79 | Toegangscontrole-installatie | JA | 404 | Terrein Riolering | JA |
| 80 | Besturingsinstallaties en bedieninstallaties | | 405 | Hekwerk en terreinafscheiding | JA |
| 81 | Bedieningsinstallatie | JA | 406 | Rolhek en looppoort | JA |
| 82 | Besturingsinstallatie (coördinerend) | JA | 407 | Laadpaal elektrische voertuig | JA |
| 83 | Noodbedieningsinstallatie | JA | 408 | Voorzieningen hulpdienst | JA |
| 84 | Hulpdienstpaneel Verkeersbuis | JA | 409 | Peilbuis | JA |
| 86 | Transmissie netwerk | JA | | | |
| 87 | Externe koppeling | JA | | | |
| 88 | Plaatselijke bediening installatie | JA | | | |
| 89 | Installatie derden | JA | | | |



Procesmatige scope

Naast de fysieke werkzaamheden omvat de opdracht ook diverse procesmatige werkzaamheden die noodzakelijk zijn voor een integrale en gestructureerde uitvoering.

Deze activiteiten omvatten onder andere:

- Ontwerpwerkzaamheden;
- Omgevingsmanagement;
- Bouwcommunicatie;
- Projectmanagement;
- Contractmanagement.



Planning

- Voorlopige planning
 - 12-01-2026 Publicatie TenderNed
 - 26-08-2026 Voorlopige gunning
 - 12-10-2026 Definitieve gunning
 - 14-06-2027 1^e SLOT Schipholtunnel (1^e NOK van GOUT).



NOK Schiphol tunnel 2027

- Vervangen van de verlichting in de verkeersbuizen door LED-lijnverlichting;
- Schiphol tunnel voldoet momenteel niet aan de Landelijke Tunnel Standaard (LTS), de nieuw te realiseren verlichting dient wel te voldoen aan de LTS;
- Aansluiten op de bestaande tunnelbesturing.



VRAAG 1

Volgens planning is de gunning van GOUT september/oktober 2026.
De uitvoering van de Schipholtunnel staat gepland in juni 2027.

Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om deze planning te realiseren?



VRAAG 2

Zijn er zaken die wij in het contract of aanbesteding kunnen organiseren om de planning van de NOK Schiphol tunnel meer haalbaar te krijgen?



Contractvorm GOUT

- **Nadere overeenkomsten (NOK's)**

- Op basis van D&C
- NOK's worden opgesteld en opgedragen door de PPO tunnel teams die de tunnels in het areaal hebben staan.
- Gunning van de NOK's op basis van mini-competitie;
- Gunning van NOK SHT 2027 aan de inschrijver met de hoogste BPKV-score van de ROK.
- Er is een concrete NOK voor SHT 2027 en NOK Ketheltunnel is in de maak.
- Er is een grote behoefte vanuit RWS maar nog geen verdere NOK-planning.



VRAAG 3

Het is een gegeven dat de scope onbekend en grillig is. Gezien dit feit, wat kan Opdrachtgever doen in contract en/of aanbesteding om dit beheersbaar te maken voor de Opdrachtnemer?



VRAAG 4

Op basis van de aan u gepresenteerde informatie, met hoeveel Opdrachtnemers adviseert u deze raamovereenkomst aan te gaan?



Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Thema 2

Prijsvorming en Nadere Gunningsmechanisme

Landelijke raamovereenkomst
Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN

06-06-2025





Onderwerpen

- **Aanbestedingsprocedure;**
- **Prijscomponent Raamovereenkomst;**
- **Nadere gunningsmechanisme.**



Aanbestedingsprocedure

- **Europese Niet-Openbare aanbestedingsprocedure:**
 - Selectiefase: selectie van 5 Gegadigden o.b.v. geschiktheidseisen en selectiecriteria; Ervaringseis: meerwaarde bij ervaring met meerdere soorten TTI in één Opdracht
 - Inschrijffase: gunning van ROK aan 2 of 3 Inschrijvers, op basis van het gunningscriterium Beste Prijs-KwaliteitsVerhouding (BPKV):
- **Kwaliteitscriteria:**
 - Subgunningscriterium 1: Samenwerking
 - Subgunningscriterium 2: Risicobeheersing
 - Subgunningscriterium 3: Co2 ambitieniveau



Aanbestedingsprocedure

- **De gunning van de eerste Nadere opdracht:**
Schiphol tunnel
 - Deze NOK zal gegund worden aan de inschrijver met de hoogste BPKV-score van de raamovereenkomst.
- **Daarop volgende NOK's:** gunning middels nadere gunningsmechanisme.



Prijscomponent

- **Prijsvorming Raamovereenkomst:**
 - Beste prijs-kwaliteitsverhouding (BPKV): weging kwaliteit 70%
 - Prijscomponent: Gespecificeerde en transparante presentatie van de kosten Schiphol tunnel middels inschrijfstaat: weging prijs 30%



Prijscomponent

- **Vaste Opslagpercentages (AK+W) gebaseerd op NOK Schiphol tunnel**
 - Algemene Kosten
 - Winst
- **Variabel Opslagpercentage**
 - Risico



Vraag 1

- Welke risico's of nadelen ziet u bij het hanteren van vaste opslagpercentages?



Nadere gunningsmechanisme

- Inrichting mini-competities: Drie staffels (laag/midden/hoog)

1) Lage staffel:

- Geraamde waarde < €2,5 mln
 - Opdracht uit de hand gunnen
 - Prijs aanbidding van Opdrachtnemer
 - Verdeling om-en-om, met de randvoorwaarde:
 - Opdrachtnemer committeert zich aan de uitvoeringsperiode (SLOT's)
 - Geen openstaande Tekortkomingen (in de zin van SCB) op andere NOK's
- Anders houdt RWS zich het recht voor om éénmalig de Opdrachtnemer over te slaan



Nadere gunningsmechanisme

2) Midden staffel:

- Geraamde waarde €2,5 - € 10 mln
- Mini-competitie o.b.v. laagste prijs

3) Hoge staffel:

- Geraamde waarde > €10 mln
- Mini-comptitie o.b.v. Beste prijs-kwaliteitsverhouding:
 - Prijs en Plan van Aanpak (met focus mobilisatie en halen van SLOT's – nader uit te werken per NOK)
 - Weging Beste prijs-kwaliteitsverhouding: nadere invulling in NOK door de regio's.



Vraag 2

- Hoe zou de Markt de nadere gunning invullen?



Termijn indienen aanbidding NOK

Uitgangspunt:

- Lage staffel: 30 kalenderdagen
- Midden staffel: 30 kalenderdagen
- Hoge staffel: 45 kalenderdagen



Vraag 3

- Wat is voor u een redelijke termijn om een inschrijving voor een nadere overeenkomst uit te brengen?



Vraag 4

- Wat is voor u de belangrijkste voorwaarde om binnen die termijn een goede inschrijving te kunnen doen?



Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Thema 3

Invulling van de samenwerking

Landelijke raamovereenkomst
Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN
06-06-2025





Voorheen

De Markt aan zet

De Markt tenzij

Nu

Samen aan zet

De Markt en wij



UAV-gc 2025

Nieuwe paragraaf

§ 2a Verplichting van Partijen tot proactief gedrag en interactie

Voorafgaand aan en tijdens het verrichten van de Werkzaamheden **stellen Partijen zich proactief op en communiceren zij met elkaar**. Zij hebben daarmee voor ogen dat het Werk en het Meerjarig Onderhoud conform de Overeenkomst worden gerealiseerd.

In dat kader zorgen Partijen er onder andere voor dat zij over en weer begrijpen wat het doel van de Overeenkomst is en wat van hen wordt verwacht met het oog op de realisatie van het Werk en het Meerjarig Onderhoud.



Samenwerken

Doel:

- Korte(re) doorlooptijden
- Pro-actieve houding
- SAMEN afstemmen
- Transparantie en openheid
- Doelgericht
- Flexibiliteit



Vraag 1

Noem een samenwerkingsvorm waar u goede ervaringen mee heeft in soortgelijke projecten.



Achteroverleunen is geen optie

NOK SHT vervangen verlichting:

- Korte tijd tussen gunning en uitvoering
- De SLOT's zijn vastgesteld (zomer 2027)
- Inzetten van een ervaren omgevingsmanager

→ Vliegende start maken



Overige NOK's

- Flexibiliteit is belangrijk
- Wisselende capaciteit nodig
- Wisselende planning
- Wisselende rollen

→ Samenwerken uitdagend wegens wisselende aanspreekpunten en regionale teams



Samenwerken met:

- Opdrachtgever en beheerder

Maar ook met:

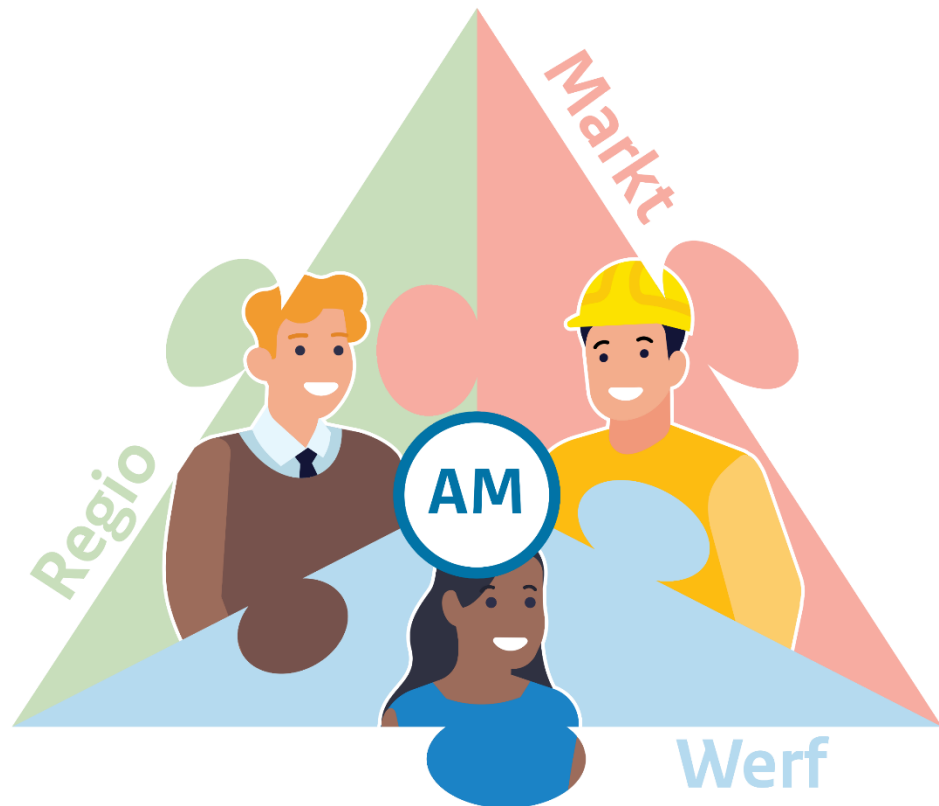
- Stakeholders Rijkswaterstaat (onder andere verkeerscentrale)
- Externe stakeholders (bijvoorbeeld Amsterdam Airport Schiphol)
- Huidige onderhoudsaannemer Schipholtunnel
- Opdrachtnemers overige prestatiecontracten



Vraag 2

Wat zijn voor u de belangrijkste randvoorwaarden om succesvol samen te werken met een zittende onderhoudsaannemer?

Contractueel



- UAV-gc 2025 paragraaf 2a
- BPKV: Een effectieve samenwerking tussen betrokkenen in de driehoek: beheerder, Opdrachtgever en Opdrachtnemer
- BPKV: Een zodanig samenwerking in de driehoek: Opdrachtnemer, Rijkswaterstaat en de zittende onderhoudsaannemer(s), dat toegekende SLOT's maximaal worden benut en de realisatie optimaal verloopt voor alle partijen.



Vraag 3

Hoe kunnen we samenwerking meten?



Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Afsluitende vragen

Landelijke raamovereenkomst
Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN

06-06-2025



Vraag 1

Welke aspecten van deze overeenkomst vindt u aantrekkelijk?



Vraag 2

Bent u op dit moment geneigd om deze overeenkomst in te schrijven?



Vraag 3

Wat wilt u ons nog meegeven?



Vraag 4

Zijn er op dit moment nog vragen?



Groot Onderhoud Update Tunnels

Project team GOUT WNN