



Welkom

Scan de QR-code of gebruik de code bovenaan het scherm om deel te nemen via Menti.

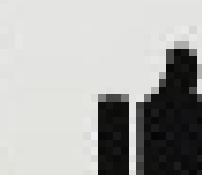




Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Thema 1 – Scope en vorm overeenkomst





1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

Capaciteit ert andere projecten

Capaciteit

Duidelijke scope voor ROK

Capaciteit

Ontwerp verantwoordelijkheid super helder hebben, zodat het geen discussie is op dit moment.

Commitment huidige onderhoudsaannemer

Helderheid scope
Areaalgegevens op orde

Duidelijke risico allocatie



1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

Scope irt raakvlakken
lopende contracten

Beschikbare werkbare
uren gedurende de slots

Tijd tussen gunning en
diverse uitvoerin nok

Duidelijkheid over Sober
en Doelmatig definitie

Goed doordacht
ombouwplan

Vergunningen

Duidelijke afspraken met de
beheerder over
voorwaarden tot
vernieuwen en weer
openstellen

Komen er extra
tunnelsluitingen?



1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

Tijdig inzicht in mogelijke
longlead items

Zekerheid uitgave nok

Tijdslot afgestemd met
Topll aannemer en
mogelijk andere partijen

Inzicht in uitvoeringslots
irt ombouwstrategie

Beschikbaarheid
expertise irt uitwerking
v&r opgave tunnels nl

Detaillering
aanvangsontwerp

Overeenstemming regio en
rok over doelstelling
(wanneer is goed goed
genoeg voor deze
subvervanging)

Klip en klare scope en
demarcatie met zittend
opdrachtnemer.



1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

Raakvlak

Geen uitstel van gunning

Afwegingskader duidelijk?
Vervangen/ Levensduur
verlengen. tijdelijk/lts ready?

Zit VKM in de NOK of OH
contracten?

Contract structuur en
prijsstrategie

Leverantietijden

Beschikbaarheid leverancier(s)
in relatie tot andere projecten
in relatie tot 8 maanden
doorlooptijd ontwerp en
realisatie en opzetten
projectteam

Bestaande situatie
bekend



1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

Zijn benodigde vergunningen al geregeld of onderdeel van scope NOK?

Demarcatie verantwoordelijkheden

Ervaringen gebruiken van verlichting A2 LRT

Heldere demarcatie met zittende onderhoudspartij.

Risico allocatie vooraf duidelijk

Welke verplichtingen zitten in de NOK vwb SE proces?

Beschikbaar 3D model

Scope bundelen per discipline



1. Welke (rand)voorwaarden zijn voor u cruciaal om de planning te realiseren?

1





2. Zijn er zaken die wij in het contract of aanbesteding kunnen organiseren om de planning van de NOK Schiphol tunnel meer haalbaar te krijgen?

Directielevering

De huidige koppelvlakken met de bestaande besturing in kaart brengen en mee leveren

Doorgronden, ontwerpen en dan uitvoeren en prijs soorten handhaven

Inzage en inzicht in ontwerp en concept planning.

Areaal op orde voor start engineering

Ontwerp gereed

Voldoende tijd tussen verstrekken aanbestedingsstukken en 1e vragenronde. Dit voorkomt grote notas aan het eind van de tender.

Uitwerkingsfase of doorgrondingsfase voordat definitieve scope en prijs wordt vastgesteld



2. Zijn er zaken die wij in het contract of aanbesteding kunnen organiseren om de planning van de NOK Schiphol tunnel meer haalbaar te krijgen?

Ontwerprisico's
inzichtelijk

Duidelijk proces over
prioriteit bij
conflicterende eisen

Hoe ga je om met
contractuele problemen die
mogelijk ontstaan tijdens
uitwerken NOK?

Samenwerking
ontwerpproces RWS

Aanbesteding
verkorten?

Inzicht in (versneld)
proces omtrent
bouwvergunning

Betekent NOK schiphol
dubbele tender capaciteit
tijdens de RoK tender.

Transparantie over
opties



3. De scope is onbekend & grillig. Wat kan de Opdrachtgever in het contract en/of aanbesteding doen, om dit beheersbaar te maken voor de Opdrachtnemer?

Continuïteit is belangrijk om je capaciteit te bepalen.

Duidelijkheid over nok planning

Het borgen dat er een dealflow is voor continuïteit

Capaciteit is beperkt, tender teams zijn constant bezet. Zorg voor overzicht en toekomst perspectief

Zekerheid omzet in tijdsperiode

Betrouwbaarheid in volume (een grote emvi tender voor maar 2 noks is niet in verhouding)

Garantie op repeterend werk

Transparantie in opties van te verwachten scope



3. De scope is onbekend & grillig. Wat kan de Opdrachtgever in het contract en/of aanbesteding doen, om dit beheersbaar te maken voor de Opdrachtnemer?

Een heldere planning en een garantie op een minimale omzet per contracthouder

Zoeken naar gelijksoortig werk, bundelen en verschillende prijsstrategieën gebruiken. En perspectief geven naar dealflow

Geen minicompentitie - gegarandeerd omzet benodigd voor projectorganisatie (eenheidsprijzen?)

Level playing field qua expertise creëren.

Budget planning

Volwassen afstemming tussen rok deelnemers over nok verdeling

In de rok voorzien dat de aannemer een team kan toewijden aan de opgave (betaald wordt) om zo niet per mini competitie opnieuw op te starten. Denk aan pm, cm, ontwerp en uitvoering capaciteit

Planning NOK met scope, als aannemer wil je op toegevoegde waarde sturen



3. De scope is onbekend & grillig. Wat kan de Opdrachtgever in het contract en/of aanbesteding doen, om dit beheersbaar te maken voor de Opdrachtnemer?

Besluitvaardigheid op het moment dat er een NOK tot stand komt

Samenwerking en vertrouwen

Tijdig planbaar werk biedt zekerheid voor beide kanten, dit vraagt ook om de juiste samenwerking en voldoende flexibiliteit tussen partijen.

Gunnen op kwaliteit/aanpak

Deel informatie zo spoedig mogelijk

Samenwerking en kennis bestaande beheerders

Creëer een minimale omvang per NOK.

Scopezaken als testen, overdragen, opleiden, opleveren, (correctief onderhoud) en daarbij behorende demarcatie met verantwoordelijkheden



3. De scope is onbekend & grillig. Wat kan de Opdrachtgever in het contract en/of aanbesteding doen, om dit beheersbaar te maken voor de Opdrachtnemer?

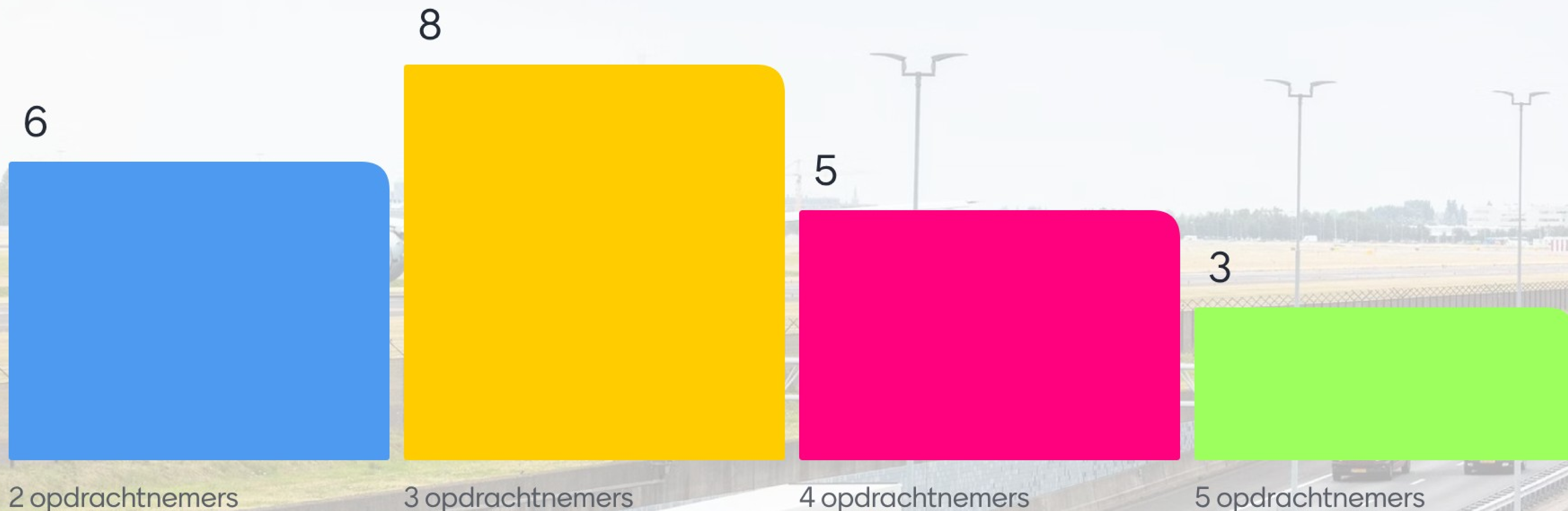
3

5





4. Op basis van de aan u gepresenteerde informatie, met hoeveel Opdrachtnemers adviseert u deze raamovereenkomst aan te gaan?

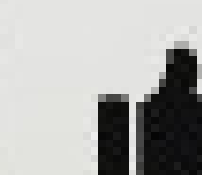




Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Thema 2 – Prijsvorming en nadere gunningsmechanisme





1. Welke risico's of nadelen ziet u bij het hanteren van vaste opslagpercentages?

Ak is mogelijk per partij anders opgebouwd

Duidelijk over de weegfactor

Invloed van hoeveelheid werk dat er komt in de ROK

Waarom stelt RWS AKW niet vast, zoals ook in andere ROK's heeft plaatsgevonden?

Voor AK en W is dat realistisch

Investeringskosten hoe worden deze meegenomen?

Niet voorschrijven !!

Niet voorschrijven!!



1. Welke risico's of nadelen ziet u bij het hanteren van vaste opslagpercentages?

Geen minicompetities
maar werk verdelen





2. Hoe zou de Markt de nadere gunning invullen?

Geen minicompetitie.
Volwassen afstemming
met contractanten

Regio verdeling

Geen minicompetities

Afstemmen en verdelen

Nok eruit en werk verdelen naar
geografisch en kende en
kunde. Kosten element borgen
in de rok (snacklijst) of/ en en
boek. Waarom een rok als
aansluitend er steeds nieuwe
aanbestedingen (mini) zijn?

Op basis van waarde
gelijkmatig verdelen tussen
partijen. Anders veel losse
aanbestedingen.

NOK op basis van
expertise

Niet weer de hele BPKV
opnieuw doen, de laatste
variant is gewoon weer een
aanbesteding



2. Hoe zou de Markt de nadere gunning invullen?

Kijken hoe je het werk zo logisch mogelijk verdeeld over de 2 partijen. Eerlijkheid laten toetsen door onafhankelijke partij. 2 partijen maken gezamenlijk de prijs

Verdelen obv percentage omzet, winnaar rok grootste deel van de taart en og en rok deelnemers gezamenlijk afstemmen over verdeling

Als de scope niet duidelijk is dan niet o.b.v. minicompetitie omdat dit tot speculatief inschrijven leidt.

Op beschikbaarheid van capaciteit in de beoogde slots. (Komen de slots in de vakanties)

Gasunie methode werkverdeling

Kost + contract

Prijsmechanisme onderdeel maken van initiële aanbesteding. Als onderdeel van dat PVA.

Er dient een verkooporganisatie te worden ingezet, ipv projectorganisatie onder de ROK



2. Hoe zou de Markt de nadere gunning invullen?

Als doorlooptijd kort is dan met één partij in een soort bouwteamverband de NOK overeen komen.

Nadere gunning effort beperkt houden, zowel voor opdrachtnemer als -gever. Dus geen heel PVA, optie kan zijn om een meer kwantitatieve invullijst toe te passen.

Aannemer vroeger betrekken in vaststellen scope nok

Keuze maken voor twee of drietal percelen met een vaste opdrachtnemer. Daar komen de nok's terecht. Indien de vaste ON niet kan, dan mag een van de andere ON's aanbieden.

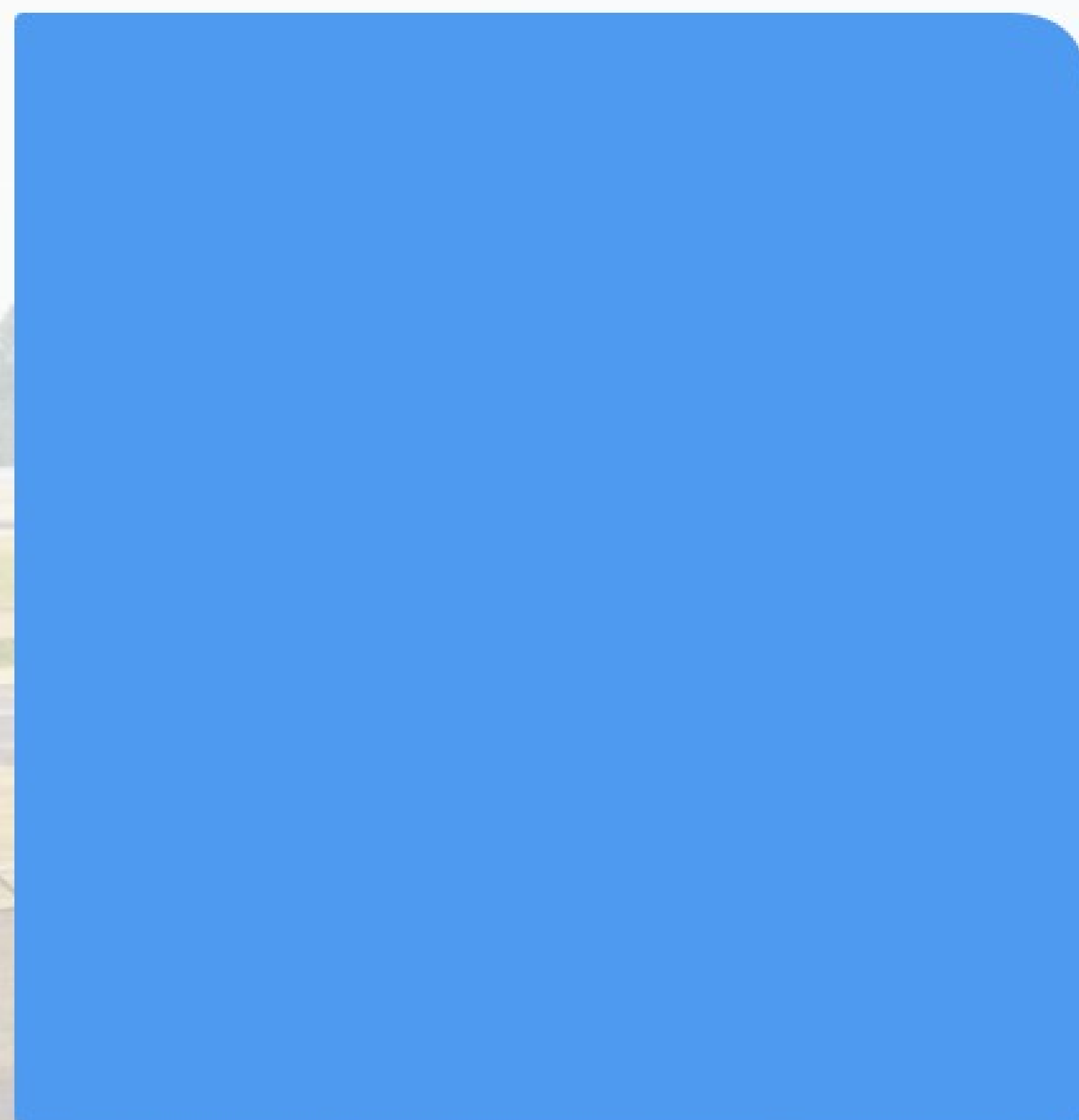
Check eens in bij de collega's van RODS/DOOR.

Afhankelijk van de benodigde ombouw strategie



3. Wat is voor u een redelijke termijn om een aanbieding voor een nadere overeenkomst uit te brengen voor de lage staffel?

1



20 -25 kalenderdagen

0

26 - 30 kalenderdagen

1



31 - 35 kalenderdagen

0

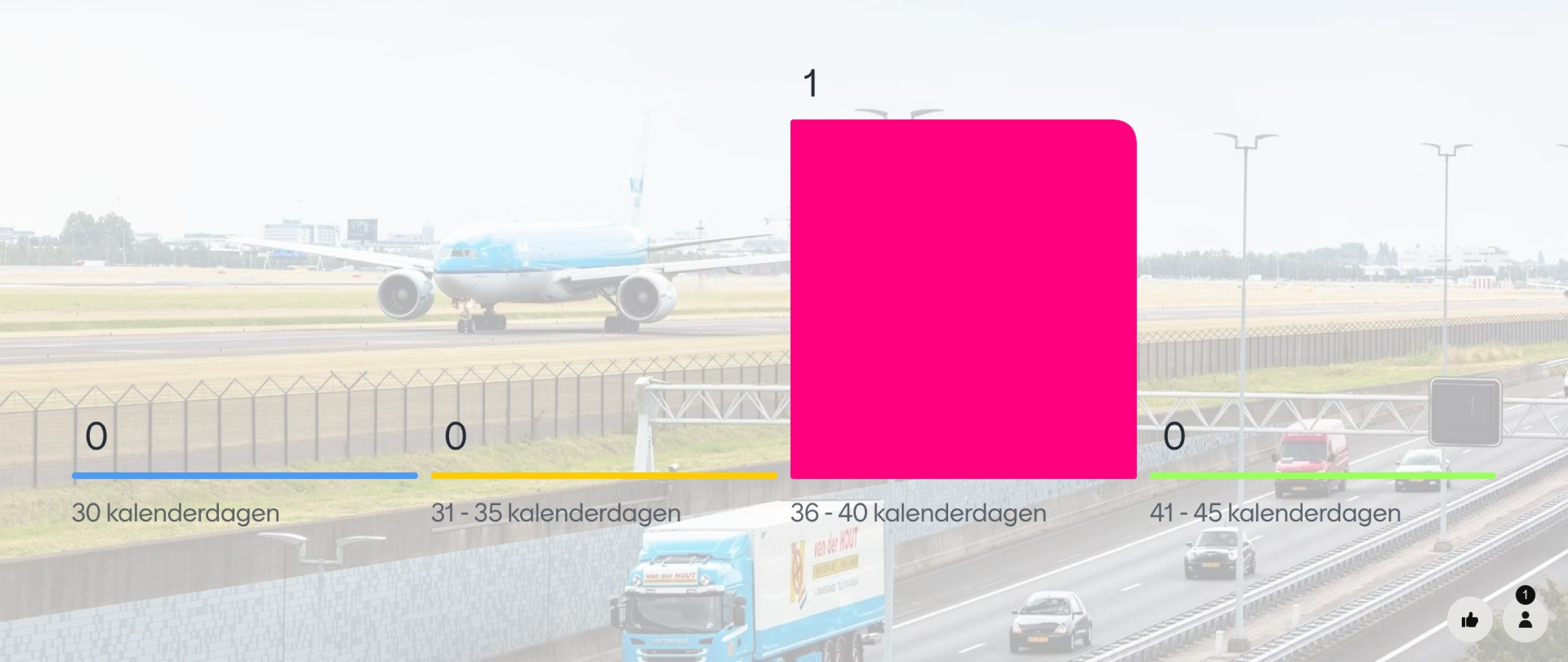
36 - 40 kalenderdagen



2



4. Wat is voor u een redelijke termijn om een inschrijving voor een nadere overeenkomst uit te brengen voor de midden staffel?





5. Wat is voor u een redelijke termijn om een inschrijving voor een nadere overeenkomst uit te brengen voor de hoge staffel?





6. Wat is voor u de belangrijkste voorwaarde om binnen die termijn een goede inschrijving te kunnen doen?

Weten dat de aanvraag eraan komt

Scope

Tijdige aankondiging

Aanbestedings vergoeding

Concrete uitvraag

Tijdige voormelding
wanneer de vraag 'op de
markt' komt

Ruim vooraf melden
wanneer een nok
uitvraag komt.

Risicoverdeling



6. Wat is voor u de belangrijkste voorwaarde om binnen die termijn een goede inschrijving te kunnen doen?

Hoge EMVI score, geen vaste prijzen, korte aanbesteding planning

Duidelijke uitvraag met beschikbaarheid van Abc informatie.

Tijdig communiceren

Inzicht in het portfolio (wat komt eraan?)
zorgvuldigheid van samenstelle
aanbestedingsdocumenten.

Risicos verdelen, nader af te prijzen

Beperking emvi

Inhoud/scope planning

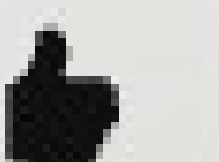
Afhankelijkheid leveranciers



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Thema 3 – Invulling van de samenwerking





1. Noem een samenwerkingsvorm waar u goede ervaringen mee heeft in soortgelijke projecten.

coöperatieve samenwerking
2 fase aanpak

twee fasen

bouwteam

kost plus ppp kostplus 2 fase contact
verdeel en heers 2 fasen
met zn drieën optrekken
2 fase contract



2. Wat zijn voor u de belangrijkste randvoorwaarden om succesvol samen te werken met een zittende onderhoudsaannemer?

Transparantie,
samenwerken, delen van
informatie etc

Geen verrassingen en
goed verbinding zoeken

Demarcatie vastleggen

Fatsoenlijke verrekening van
de samenwerking. Hoe
maken we het aantrekkelijk
voor iedereen om aan te
schuiven

Doelstelling voor
onderhoudsniveau
bepalen

Openheid, geen
vrijblijvendheid,
transparant zijn.
Belangen delen

Duidelijke demarcatie en
samenwerken

Korte lijnen



2. Wat zijn voor u de belangrijkste randvoorwaarden om succesvol samen te werken met een zittende onderhoudsaannemer?

Demarcatie

Raakvlakmanagement
goed in kaart

Transparantie over
rollen, taken en
verantwoordelijkheden.

Gezamenlijk belang
bepalen

Wie knipt, wie plakt, wie
coördineert en wie lijmt?

Er kunnen belangen
verstrengeling ontstaan.
Zittende onderhouds kan
ook de competitie zijn in de
minicompetitie

Informatie delen over
ervaringen

Gezamenlijke belangen
en volledige
transparantie



2. Wat zijn voor u de belangrijkste randvoorwaarden om succesvol samen te werken met een zittende onderhoudsaannemer?

(Veilige)Onderhoudbaarheid
als onderdeel van het
gesprek maken met zittend
ON





3. Hoe kunnen we samenwerking meten?

Mentimeter

Aantal NOK's

Financieel

Als een buitenstaander in
een vergadering niet goed
kan aangeven wie og of on
is

KPI's afspreken, meten
en bespreken

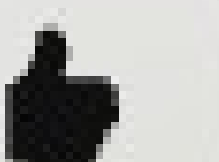
V@V beloftes



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Thema 4 – Interessepeiling





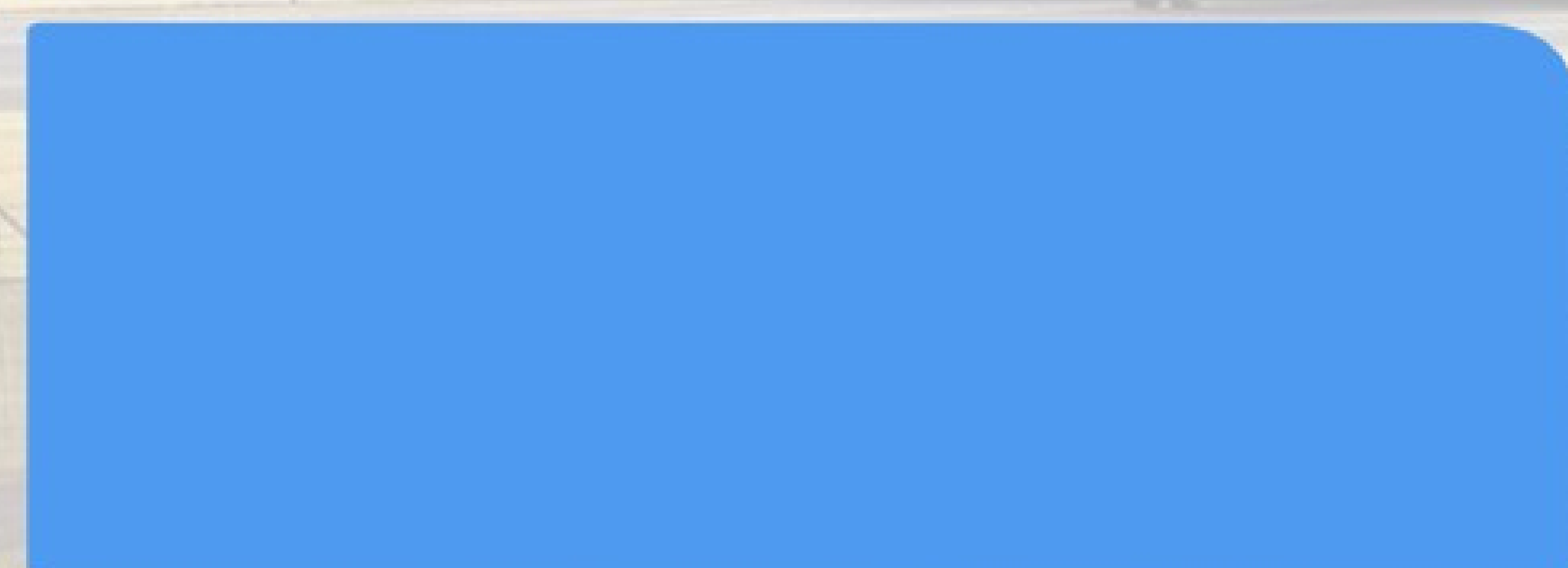
1. Welke aspecten van deze overeenkomst vindt u aantrekkelijk?

grote omvang tunnels
benieuwd naar volgende mc
raamwerk en nok potentie potentie continue werk
maatschappelijk relevant
de potentie ervaring delen lange termijn werk
leuk rws team
weinig interessant voor ib uitdaging
betrokkenheid leuk werk diversiteit
kennisdeling samenwerking rws
zekerheid werk samenwerking rws en markt
rook principe



2. Bent u op dit moment geneigd om op deze raamovereenkomst in te schrijven?

5



Waarschijnlijk wel

13



Mogelijk

3



Waarschijnlijk niet



21



3. Wat wilt u ons nog meegeven?

Meer openheid

Succes met de verdere
uitwerking

Houdt deze interactie in
stand!

Benut de capaciteit
voor het maken van het
werk

Scope verduidelijking.

In de zomer nog een sessie
met diepte per thema.
Oogsten en implementeren
in de tender

We zien uit naar de
uitnodiging voor een
individuele sessie

Nok planning opstellen



3. Wat wilt u ons nog meegeven?

Neem de tijd en betrek de marktpartijen in persoonlijke gesprekken

Verplaats je in de aannemer, waarom is dit interessant tov andere aanbestedingen?

Aanhaken van beheerders

Heroverweeg de mini competitie. Er zitten meer voordelen voor u aan dan voor markt

Zorg voor zo laag mogelijke transactiekosten

Ervaring, kennis, standaard, andere projecten meenemen

Grillige scope en grillige tijd proberen weg te nemen voor start aanbesteding

Relatie met v&r programma met betrekking tot expertise



3. Wat wilt u ons nog meegeven?

Ga aan de slag met de
planning





Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



4. Zijn er op dit moment nog vragen?

Is de lunch al koud?

