

gasunie

crossing borders in energy



Marktconsultatie

Omgevingsgericht werken ten behoeve van N.V. Nederlandse Gasunie

Contactpersoon: Thijs Albers
Emailadres: t.s.albers@gasunie.nl

N.V. Nederlandse Gasunie
Groningen, mei 2025

Inhoudsopgave

1	ALGEMENE INFORMATIE	3
1.1	Inleiding	3
1.2	N.V. Nederlandse Gasunie	3
1.3	Doel van deze marktconsultatie	3
1.4	Scope van de opdracht	3
2	PROCEDURE	4
2.1	Marktconsultatie proces.....	4
2.2	Planning	5
2.3	Informatie via Tenders en e-mail	5
2.4	Voorwaarden	5
3	VRAAGSTELLING MARKTCONSULTATIE.....	6

Bijlage 1. Formulier beantwoording vragen voor deelname marktconsultatie

Bijlage 2. Model ten behoeve van het stellen van vragen

1 ALGEMENE INFORMATIE

1.1 Inleiding

Dit document bevat informatie over de marktconsultatie voor Omgevingsgericht werken (verder OGW). De informatie die middels deze marktconsultatie wordt verzameld zal worden gebruikt voor de voorbereiding en de uitwerking van een eventuele Europese aanbesteding voor OGW ten behoeve van N.V. Nederlandse Gasunie (hierna: Gasunie). Voor de, mogelijk, nog op te starten Europese aanbesteding OGW, kunnen geen rechten worden ontleend aan de gegevens die in dit document worden verstrekt.

1.2 N.V. Nederlandse Gasunie

Gasunie is een infrastructuurbedrijf voor energie. In Nederland en Noord-Duitsland beheren we de infrastructuur voor grootschalig transport, opslag en conversie van gas. Nu is dat nog vooral aardgas. Met de energietransitie verschuift dit steeds verder naar groen gas en waterstof. Daarnaast werken we aan de aanleg en het beheer van netwerken voor warmte en CO₂.

Meer informatie over Gasunie is te vinden op www.gasunie.nl.

1.3 Doel van deze marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is om informatie te verzamelen over hoe en welke aanbieders OGW deze gewenste dienst aanbieden en de manier waarop wij deze dienst willen aanschaffen. Deze vraag is ontstaan omdat Gasunie heeft ervaren dat OGW een relatief nieuw onderdeel is in de markt en een toekomstige gewenste manier van werken voor Gasunie vertegenwoordigt.

Daarnaast willen wij potentiële marktpartijen interesseren en stimuleren om mee te denken over de meest passende oplossingen voor Gasunie. Door deze marktconsultatie hopen wij een goed besluit te kunnen nemen voor een mogelijke Europese aanbesteding die zowel die zowel aansluit bij de wensen en behoeften van Gasunie als bij het aanbod dat de markt te bieden heeft.

Gasunie nodigt leveranciers uit om te reageren en stelt hun bijdrage zeer op prijs. Gasunie zou daarom graag meer duidelijkheid krijgen over onder andere de volgende punten:

- Hoe de markt eruitziet en wat partijen onderscheidt;
- Wat is visie en aanpak van de marktpartijen zijn om te komen tot OGW;
- Hoe de aanbesteding vorm gegeven kan worden.

In dit document wordt in *hoofdstuk 2 Procedure* uiteengezet hoe marktpartijen hun reactie kunnen indienen bij Gasunie.

1.4 Scope van de opdracht

Hieronder wordt de scope van de opdracht voor OGW gegeven volgens Gasunie. Deze scope wordt gegeven om inzicht te geven in de mogelijke scope van de opdracht en om antwoord te kunnen geven op de vraagstelling. De marktconsultatie is bedoeld om inzicht te krijgen over mogelijke oplossingen voor deze opdracht, maar Gasunie staat uiteraard ook open voor ideeën en aanpassingen.

Achtergrond informatie

De energietransitie vraagt van Gasunie een uitbreiding van activiteiten en betrokkenheid. Voor succes zijn draagvlak en maatschappelijke inbedding cruciaal. Gasunie moet een leidende rol pakken, meer transparantie bieden en beter luisteren. Dit vereist een integrale aanpak en verankering in de bedrijfsstrategie.

Het programma OGW richt zich op het versterken van de verbinding, samenhang en verbetering van stakeholdergerichte activiteiten en essentiële vaardigheden binnen de organisatie, met nadruk op het senior management maar in principe voor de gehele organisatie.

Dit programma is het afgelopen jaar ontwikkeld bij Gasunie door een externe partij en wordt momenteel verder ingericht.

Scope

De scope gaat over het uitvoeren van het programma OGW in de brede zin. Het is de bedoeling de onderstaande scope in de toekomst bij één leverancier onder te brengen. De beoogde scope komt op het volgende neer:

Gasunie wil OGW implementeren via het programma OGW om uiteindelijk de gewenste resultaten te behalen. Het doel van dit programma is om de gedeelde waarden van OGW te integreren in de organisatie, houding en gedrag, processen, leiderschap, medewerkers enz. van Gasunie.

Hiervoor zijn activiteiten geïdentificeerd die in een looptijd van drie jaar uitgevoerd moeten worden. De activiteiten bestaan uit een bundeling van acties. Alle activiteiten zijn gekoppeld aan de programmadoelen.

Verwachte inzet voor het programma:

De verwachte inzet voor deze opdracht is tussen 40 en 60 uur per week. Focus is een bijdrage vanuit inhoudelijk kennis en expertise op het gebied van OGW. Het team bestaat verder uit twee Gasuniemedewerkers

Verwachte resultaten van het programma:

Gasunie bereikt haar strategische doelen mede door te werken vanuit een diepgewortelde betrokkenheid bij OGW. Hierbij is OGW op een natuurlijke wijze ingebed in de cultuur en processen van de organisatie. Dit betekent dat OGW niet slechts een strategie is, maar een fundamenteel onderdeel van hoe Gasunie opereert. Door deze integratie kan Gasunie effectief reageren op externe ontwikkelingen en haar doelen behalen door consistent omgevingsbewust, klantgericht, betrouwbaar, voorspelbaar, geloofwaardig, communicatief en adaptief te handelen.

2 PROCEDURE

2.1 Marktconsultatie proces

Deze marktconsultatie bestaat uit twee fasen:

Fase 1: schriftelijke informatie-inwinning. Het uitsturen van de vraagstelling vanuit Gasunie via TenderNed waarop marktpartijen een schriftelijke reactie sturen. Gedurende de marktconsultatie is er een mogelijkheid tot het stellen van vragen. Gasunie ontvangt de vragen graag conform het in bijlage 2 opgenomen format (Bijlage 2 – Model tbv het stellen van vragen). Gasunie verzamelt alle vragen, beantwoordt deze en deelt deze met de marktpartijen op de onder paragraaf 2.2 benoemde datum.

Gasunie ontvangt de antwoorden op de marktconsultatie graag conform het in bijlage 1 opgenomen format (*Bijlage 1 Formulier beantwoording vragen voor deelname marktconsultatie OGW*).

Fase 2 (indien noodzakelijk): mondelinge informatie-inwinning. Indien Gasunie dit wenst, zullen een aantal partijen uitgenodigd worden voor een mondelinge informatie-inwinning.

Van zowel de schriftelijke als mondelinge informatie-inwinning wordt per vraag een korte samenvatting van de gegeven antwoorden gemaakt. Deze geanonimiseerde en niet-herleidbare antwoorden worden toegevoegd aan de publicatie van de aanbesteding.

2.2 Planning

+Activiteit	Datum	Actie door
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	Donderdag 1 mei 2025	N.V. Nederlandse Gasunie
Mogelijkheid tot het stellen van vragen via de berichtenmodule van TenderNed.	Donderdag 8 mei 2025 vóór 13:00 uur	Marktpartijen
Beantwoording nota van inlichting delen met marktpartijen	Woensdag 14 mei 2025	N.V. Nederlandse Gasunie
Inzenden van een reactie op de marktconsultatie via de berichtenmodule van TenderNed	Woensdag 21 mei 2025	Marktpartijen
Optioneel: mondelinge informatie-inwinning	n.t.b	Marktpartijen en N.V. Nederlandse Gasunie

2.3 Informatie via TenderNed en e-mail

De publicatie van de marktconsultatie vindt plaats op TenderNed. Het document voor de marktconsultatie is kosteloos en digitaal ter beschikking gesteld via TenderNed, www.tenderned.nl.

Voor deelname aan deze marktconsultatie, wordt verzocht **uiterlijk op woensdag 21 mei** de antwoorden te geven op de vragen in *Bijlage 1 Formulier beantwoording vragen voor deelname marktconsultatie*. De bijlage met de antwoorden kan ingediend worden via de berichtenmodule van TenderNed. Voor vragen over de marktconsultatie kunt u contact opnemen met Thijs Albers via de berichtenmodule van TenderNed.

2.4 Voorwaarden

Door deel te nemen aan de marktconsultatie, stemt de marktpartij in met de volgende voorwaarden:

1. Communicatie vindt plaats in het Nederlands;
2. Alle communicatie verloopt uitsluitend op de in paragraaf 2.3 vermelde wijze; contactpersoon;
3. De verstrekte informatie zal, indien de aanbesteding wordt gepubliceerd, worden samengevat, geanonimiseerd en gedeeld als bijlage bij de aanbestedingsdocumenten. Indien uw antwoorden vertrouwelijk zijn, kunt u dit aangeven in de beantwoording. Deze informatie zal niet openbaar gedeeld worden;
4. De verstrekte informatie wordt alleen gebruikt voor verder onderzoek en advies;
5. De daadwerkelijke scope van de uitvraag kan veranderen op basis van de verstrekte informatie;
6. Gasunie is niet gebonden aan de resultaten van de marktconsultatie;
7. Deelnemers kunnen geen rechten ontleen aan deelname aan deze marktconsultatie;
8. Indien nodig kan Gasunie voor het verzamelen van meer informatie contact opnemen met marktpartij(en);
9. Gasunie behoudt zich het recht de planning zo nodig te wijzigen.

3 VRAAGSTELLING MARKTCONSULTATIE

1. Scope van de opdracht:

- Is het haalbaar om de voorgestelde scope van deze opdracht onder te brengen bij één leverancier, eventueel met inzet van onderaannemers? Zoja, wat is daarvoor de reden, zo niet, wat zou voor u een haalbare scope zijn?
- Werkt u wel eens samen met andere marktpartijen/ZZP'ers om opdrachten te volbrengen? In welke situaties gebeurt dit doorgaans en wat zijn de voordelen en nadelen hiervan?

2. Visie en aanpak:

- Bent u bekend met de term OGW?
- Wat is voor u de definitie van OGW?
- Wat is uw visie op OGW?
- Vanuit welke visie werkt uw organisatie aan OGW en het borgen ervan in de organisatie?
- Welke methode/aanpak hanteert uw organisatie bij het onderzoeken en implementeren van OGW?
- Heeft u een meetinstrument ontwikkeld in de afgelopen drie jaar om te bepalen in hoeverre een organisatie Omgevingsgericht werkt?
- Welke trends en ontwikkelingen ziet u binnen OGW en de borging daarvan?
- Welke innovaties (en tools) ziet u binnen OGW en de borging daarvan?
- Welke randvoorwaarden zijn voor u van belang?
 - Met andere woorden, wat heeft u nodig om optimaal de opdracht uit te kunnen voeren?

3. Ervaring en projecten:

- Kunt u voorbeelden geven van eerdere projecten waarin uw organisatie OGW heeft geïmplementeerd bij een vergelijkbare organisatie als Gasunie? (u mag een bijlage toevoegen). Vermeld svp. verifieerbare referenties en tevens of wij deze kunnen benaderen of niet.
- Wat waren de belangrijkste uitdagingen en hoe heeft uw organisatie deze aangepakt?
- Heeft u ervaring met het doorstarten van een opdracht die een andere partij heeft uitgevoerd op het gebied van OGW?

4. Team en expertise:

- Waarin onderscheidt u zich t.o.v. andere organisaties als het gaat om OGW en de borging daarvan bij een organisatie?
- Welke specifieke, aantoonbare expertise en ervaring hebben de teamleden binnen uw organisatie die betrokken zijn opdrachten op het gebied van (het borgen van) OGW. Denk aan:
 - Expert op het gebied van OGW
 - Bijdragen aan het vakgebied OGW
 - Zoals publicaties, onderzoeken, artikelen auteur/medeauteur
 - ontwikkelen opleiding en training in het vakgebied, lezingen.
 - Opleider / trainingservaring op het gebied van OGW
- Ervaring met implementeren van OGW binnen grote organisaties/bedrijven/projecten
- Project-/proces- en/of programmamanagement ervaring i.c.m. veranderkundige ervaring.
- Ervaring met OGW vanuit de Mutual Gains Approach (MGA) en de methode Strategisch Omgevingsmanagement (SOM) op complexe projecten
 - energie/haven/overheid/infra-/water-/wegenbouw
 - > 10 jaar
- Langjarige werk- en/of advieservaring in energiesector
 - >10 jaar
 - i.c.m. werk- en/of advieservaring binnen een grote energie-infrastructuur organisatie > 3 jaar

- In staat zijn om effectief te communiceren en invloed uit te oefenen op directie- en bestuursniveau, met diepgaande kennis, diplomatie, en geloofwaardigheid.
- Leidinggevende ervaring op strategisch niveau
- Ervaring met onderzoek naar omgevingsgerichtheid conform een meetmethodiek als SOM-organisatiescan (SOM-SEP is uitgevoerd in aanloop naar deze opdracht)
- Kennis en ervaring van of met het gebruik van omgevingsmanagementsystemen
- In hoeverre heeft het voorgestelde team samengewerkt op eerdere projecten?
- Heeft u capaciteit om de opdracht in van medio 2025 uit te voeren tot medio 2028
 - Zo ja, welke kwalificaties en ervaringen hebben de door u voorgestelde functionarissen
 - Zo nee, in welke periode denkt u deze opdracht uit te kunnen voeren?
- Welke range uurtarieven voorziet u voor de door u voorgestelde functionarissen?
- Hoe gaat u om met verloop van functionarissen bij projecten over meerdere jaren? Voorziet u hierin uitdagingen?

5. Aanbestedingsprocedure

- Kunt u aangeven wat voor Gasunie de beste manier is om het prijzenblad voor de prijscomponent van de aanbesteding uit te vragen, zodat deze zo goed mogelijk aansluit bij de gebruikelijke prijsmethodes in de markt?
- Kunt u aangeven wat voor Gasunie de beste manier is om gunningscriteria voor de aanbesteding uit te vragen, zodat deze zo goed mogelijk aansluit bij de scope van de opdracht?
- Gasunie moet nog bepalen welke aanbestedingsprocedure het meest passend is voor de uitvraag van OGW. Heeft u als inschrijver een voorkeur voor een bepaalde aanbestedingsprocedure? Welke is dat en wat is de reden voor uw voorkeur?

6. Afsluiting

- Zou u op basis van de scope zoals omschreven in alinea 1.4 geïnteresseerd zijn om in te schrijven op deze aanbesteding? Waarom wel of waarom niet?
- Zijn er nog belangrijke onderwerpen of inzichten die u wilt delen, die nog niet aan bod zijn gekomen in de bovenstaande vragen?

Bijlage 1. Formulier beantwoording vragen voor deelname marktconsultatie

Voor het beantwoorden van de vragen voor deelnamen aan deze marktconsultatie is separaat **Bijlage 1 Formulier beantwoording vragen voor deelname marktconsultatie OGW** bijgevoegd. Dit document kunt u invullen en via de berichtenmodule van Tendered retour sturen.

Bijlage 2. Model ten ben hoeve van het stellen van vragen

Voor het stellen van vragen over deze marktconsultatie is separaat de Excelbijlage **Bijlage 2 Model van behoefte van het stellen van vragen** bijgevoegd. Dit document kunt u invullen en via de berichtenmodule van Tendered retour sturen Gasunie publiceert de antwoorden op de ingediende vragen op de zoals in hoofdstuk 2.2 benoemde datum.