



RWS INFORMATIE

Marktconsultatiedocument toepassen en standaardiseren MKI-Waardering

“Praat mee over MKI-W”

In gesprek over de bevindingen, de hoogte van de waardering en het aandeel koploperprojecten.



Uitgegeven door

Inkoop- en Contractmanagement, Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud

Auteurs

Gerwin Schweitzer, Romy van den Berg en Niek
Schoenmaekers

Telefoon

06 50197494

E-mail

romy.vanden.berg@rws.nl

Datum

April 2025

Versienummer

1.0

Status

DEFINITIEF

Inhoud

1	INLEIDING	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	PROJECTBESCHRIJVING	4
1.3	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	4
1.4	DOELGROEP	5
1.5	OVER RIJKSWATERSTAAT	5
2	PROCEDURE	6
2.1	PLANNING	6
2.2	VRAGEN OVER DE MARKTCONSULTATIE	6
2.3	TENDER	6
2.4	INFORMATIEBIJEENKOMST	6
2.5	AANMELDEN INFORMATIEBIJEENKOMST	7
2.6	BEANTWOORDING VRAGENLIJST	7
2.7	VERSLAG VAN DE MARKTCONSULTATIE	8
2.8	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIE	8

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Zowel in de missie als in de focuspunten van Rijkswaterstaat is samenwerken opgenomen. Alleen door samen te werken kan de opgave worden gerealiseerd. Daarom trekt Rijkswaterstaat hier graag samen met de markt in op. Een marktconsultatie kan hieraan een grote bijdrage leveren.

‘Samenwerken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland’, dat is de missie van Rijkswaterstaat. Hierbij staan de volgende zes focuspunten centraal:

1. *Assetmanagement 2.0*
Rijkswaterstaat zet de ontwikkeling van het assetmanagement centraal binnen RWS. Een uniform informatiesysteem met actuele, betrouwbare en complete data is daarbij een basisvereiste.
2. *Klimaatadaptatie*
Klimaatverandering stelt Rijkswaterstaat voor grote uitdagingen. Daarom wil Rijkswaterstaat in beeld krijgen welke zaken in het kader van klimaatadaptatie extra aandacht vragen en waar extra maatregelen nodig zijn, met water en bodem als sturende factor.
3. *Duurzaamheid en leefomgeving*
De ambitie van Rijkswaterstaat is om in 2030 klimaatneutraal en circulair te zijn. Hierbij wordt het accent gelegd op het meer in samenhang zien van de infra met medeoverheden en het leveren van een wezenlijke bijdrage aan grotere opgaven in het ruimtelijk domein, zoals de energietransitie, woningbouw, natuur en klimaatadaptatie.
4. *Data en informatievoorziening*
Rijkswaterstaat wil de kansen die digitalisering biedt zo veel mogelijk benutten om het werk van Rijkswaterstaat beter, slimmer, sneller en goedkoper te organiseren.
5. *Smart mobility*
De ambitie is om zo veel mogelijk gebruik te maken van nieuwe ontwikkelingen op het gebied van digitalisering en automatisering van mobiliteit waar dat nuttig is voor Rijkswaterstaat, zijn partners en de gebruikers.
6. *Opgavegericht samenwerken*
De versterking van de samenwerking en sturing is cruciaal bij het werken aan de maatschappelijke opgave. Rijkswaterstaat wil gelijkwaardig samenwerken met diverse partijen rond één centrale opgave. Het focuspunt opgavegericht samenwerken loopt als een rode draad door de andere focuspunten heen.

Meer informatie over de bovenstaande focuspunten is te vinden in het document [Van Expeditie RWS2050 naar Kompas RWS](#).

Door middel van deze marktconsultatie wil Rijkswaterstaat haar aanbesteden met MKI-Waardering verbeteren. We willen uw ervaringen ophalen met MKI bij BPKV-aanbestedingen en de ontwikkeling van MKI-W als kwaliteitswaarde. We betrekken u graag bij dit proces. Wilt u met ons meedenken over mogelijkheden tot verbetering van de procedure en standaarden? Per deelaspect gaan we graan in op de hoogte van de standaardwaardering voor MKI-W en

het aandeel koploperprojecten op de transitiepaden. Het doel hierin is om middels MKI bij BPKV-aanbestedingen maximaal bij te dragen aan de roadmaps KCI per transitiepad.

1.2 Projectbeschrijving

Rijkswaterstaat, als beheerder van de hoofdwaters en (auto)wegen in Nederland, streeft naar een duurzame en toekomstbestendige uitvoering van haar projecten. Duurzaamheid is daarbij geen aanvullende overweging meer, maar vormt een integraal onderdeel van het ontwerp, de uitvoering en de aanbesteding van infrastructuurprojecten.

Om deze ambitie concreet te maken, maakt Rijkswaterstaat gebruik van de MilieuKostenIndicator-Waardering (MKI-W). Deze methodiek stelt ons in staat om de milieu-impact van verschillende ontwerp- en uitvoeringsopties objectief te kwantificeren. Door de milieubelasting om te zetten in een geldwaarde, biedt de MKI-W een transparant en eenduidig vergelijkingskader. Deze waarde speelt een belangrijke rol bij aanbestedingen, waar het wordt ingezet om duurzame keuzes te waarderen en te stimuleren.

Met deze marktconsultatie willen we nagaan of

- De huidige procedure en standaarden ten aanzien van MKI-W duidelijk zijn en waar marktpartijen ruimte zien voor verbetering.
- De huidige standaardwaardering binnen de MKI-W voldoende is toegerust om de toepassing van specifieke duurzame maatregelen – zoals beschreven in de verschillende roadmaps van de transitiepaden – effectief te bevorderen. Rijkswaterstaat heeft in 2024 een vernieuwde werkwijze ingevoerd. Het is essentieel dat we gezamenlijk optrekken in deze ontwikkeling. De MKI-W moet uitdagen om duurzame keuzes te maken.
- Het aandeel koploper projecten voldoende dealflow genereert om investeringen te doen in de maatregelen op de roadmaps om stapsgewijs op te schalen tot de nieuwe standaard.

1.3 Doel van de marktconsultatie

Het voornaamste doel van deze marktconsultatie is om beter inzicht te verkrijgen in hoe marktpartijen aankijken tegen de huidige wijze van aanbesteden met de MKI-W. Door reacties op de voorgestelde standaardwaardering binnen de MKI-W kunnen wij als Rijkswaterstaat een scherper beeld vormen van de noodzakelijke vervolgstappen om duurzame maatregelen, zoals voorgesteld binnen de verschillende transitiepaden, daadwerkelijk te integreren in concrete projecten.

Naast dit hoofddoel vervult de marktconsultatie nog enkele aanvullende functies. Zo biedt het marktpartijen de mogelijkheid om hun bredere visie en ervaringen te delen over het toepassen van de MKI binnen aanbestedingen. Deze inzichten dragen bij aan het verbeteren van de samenwerking tussen Rijkswaterstaat en de markt op het gebied van duurzaam aanbesteden.

Tot slot fungeert de marktconsultatie als een laagdrempelig platform voor dialoog. Het creëert ruimte voor open uitwisseling tussen Rijkswaterstaat en marktpartijen, en bevordert daarmee wederzijds begrip en kennisdeling. Ook biedt het gelegenheid

voor marktpartijen om van elkaar te leren en nieuwe verbindingen te leggen binnen de sector.

De resultaten van deze marktconsultatie zullen worden gebruikt om de MKI-W standaarden, de procedure en standaardwaardering te optimaliseren en ervoor te zorgen dat deze een eerlijke en effectieve waardering van duurzame maatregelen mogelijk maakt. We streven naar een transparant en samenwerkingsgericht proces, waarbij we de inzichten van de markt betrekken om tot een optimale invulling van onze duurzaamheidsdoelstellingen te komen. De input van de markt zal leiden tot een verbeterde aanbestedingsprocedure. Daarnaast is reflectie op het huidige aandeel koploper projecten input om te komen tot een gewenst aandeel koploperprojecten per transitiepad.

1.4 Doelgroep

Alle marktpartijen die een bijdrage kunnen leveren aan de thema's zoals opgenomen in paragraaf 1.2 worden uitgenodigd om deel te nemen aan deze marktconsultatie. De voorkeur van Rijkswaterstaat is dat de vraagstukken vanuit verschillende perspectieven worden belicht en daarom ontvangt Rijkswaterstaat een gevarieerde groep deelnemers. Voor deelname aan de informatiebijeenkomst vragen we u te zijner tijd aan te melden zoals gespecificeerd in paragraaf 2.5. Mocht u zonder deel te nemen aan de informatiebijeenkomst wel graag uw input delen, dan nemen wij deze graag mee als reactie op de schriftelijke vragenlijst aangekondigd in paragraaf 2.6.

1.5 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. We beheren en ontwikkelen de rijkswegen, -vaarwegen en -wateren en zetten in op een duurzame leefomgeving.

Samen met anderen werken we aan een land dat beschermd is tegen overstromingen. Waar voldoende groen is, en voldoende en schoon water. En waar je vlot en veilig van A naar B kunt.

Samen werken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. Dat is Rijkswaterstaat.

2 Procedure

2.1 Planning

De onderstaande tabel geeft inzicht in de planning van deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	Woensdag 30 april 2025
Publicatie vragenlijst MKI-W via TenderNed	Dinsdag 27 mei 2025
Definitief programma en uitnodiging informatiebijeenkomst	Dinsdag 27 mei 2025
Antwoord van Rijkswaterstaat middels vraag en antwoord-document (paragraaf 2.2)	Dinsdag 3 juni 2025
Uiterste datum aanmelden sessie LEF	Dinsdag 3 juni 2025
Uiterste datum beantwoording vragenlijst via TenderNed	Dinsdag 24 juni 2025
Informatiebijeenkomst in LEF	Dinsdag 8 juli 2025 (middag)
Publicatie verslag via TenderNed	September 2025

2.2 Vragen over de marktconsultatie

Als u vragen heeft over deze marktconsultatie dan kunt u deze stellen via de Berichtenmodule in TenderNed tot de uiterlijke datum zoals vermeld in paragraaf 2.1. De vragen beantwoordt Rijkswaterstaat in een vraag en antwoord-document op TenderNed conform de planning.

2.3 TenderNed

Communicatie in het kader van deze marktconsultatie vindt plaats via TenderNed, op dit platform vindt u alle informatie. Door het gebruik van TenderNed worden alle geïnteresseerde marktpartijen gelijktijdig op de hoogte gebracht van relevante informatie.

2.4 Informatiebijeenkomst

Zoals aangegeven in paragraaf 2.1 zal er een informatiebijeenkomst plaatsvinden. Tijdens deze informatiebijeenkomst zal een toelichting over de wijze van aanbesteden bij Rijkswaterstaat; met MKI-W, een voorgestelde standaardwaardering en het gewenste aandeel koploperprojecten per transitiepad.

Datum: **dinsdag 8 juli 2025**, in de middag (*definitief-programma volgt*)

De informatiebijeenkomst wordt gehouden op de volgende locatie:

Naam: LEF Future Center RWS
Gebouw Westraven Rijkswaterstaat
Adres: Griffioenlaan 2, 3526 LA Utrecht

2.5 Aanmelden informatiebijeenkomst

Het aanmelden voor de informatiebijeenkomst volgt na de bekendmaking van het definitieve programma. We vragen u al wel vast rekening te houden met de datum van dinsdag 8 juli 2025. Per marktpartij ontvangen we graag maximaal twee deelnemers op de informatiebijeenkomst. Hiermee heeft Rijkswaterstaat vooraf inzicht in de totale groepsgrootte tijdens de marktconsultatie en van de spreiding in marktpartijen en functies. Mochten er meer gegadigden zijn voor deelname aan de informatiebijeenkomst dan hanteren wij een wachtlijst. Deze wachtlijst kan leiden tot een extra informatiebijeenkomst in parallelle vorm.

2.6 Beantwoording vragenlijst

Deelname aan de marktconsultatie bestaat uit deelname aan de informatiebijeenkomst en het voortijdig beantwoorden van vragen betreffende MKI-W. De vragenlijst wordt op later moment gepubliceerd (datum zoals genoemd in paragraaf 2.1). Eveneens in paragraaf 2.1, is de datum opgenomen tot wanneer u uiterlijk uw reactie kunnen indienen op de vragen. Wij delen alvast de thematische strekking van de vraag zodat u de vraag uit kan zetten bij de experts in de eigen organisatie.

De kern van de thematische hoofdvraag draait om;

1. de ervaringen en meningen van uw organisatie met betrekking tot het gebruik van de MKI-W in aanbestedingsprocessen. Specifiek wordt gevraagd naar de impact van MKI-W op het aanbesteden, andersoortige manier van MKI op de BPKV (alternatieven MKI-W), het belang van concurrentie op MKI versus andere criteria, de rol van fictieve kortingen bij financiering van duurzaamheid, de stimulans tot innovatie door MKI, ervaringen met de gevraagde detaillering en onderbouwing van MKI, de duidelijkheid van oa contractdocumenten en inschrijftabellen.
2. We vragen u mee te denken over de toepassing van standaardwaarderingen voor MKI-W per productiesoort zodat er voldoende en een gezonde incentive is om duurzame maatregelen aan te bieden
 - o Waardering van 5Euro /MKI: kustlijnzorg en vaargeulonderhoud
 - o Waardering van 10Euro/MKI: exploitatie en onderhoud
 - o Waardering tussen de 5Euro/MKI en 10Euro/MKI: aanleg en vernieuwing
3. Eveneens zijn we opzoek naar het gewenste aandeel koploperprojecten per transitiepad zodat er voldoende deal flow ontstaat om te investeren in duurzame maatregelen en technieken op de koploperprojecten zoals beschreven in de koploperaanpakken per transitiepad.

De koploperaanpakken zijn uitgewerkt voor:

- Wegverharding
- Weg-, Dijk-, en Spoormaterieel (WDSM)
- Kustlijnzorg en vaargeulonderhoud (in ontwikkeling)
- Kunstwerken: Sluizen, Bruggen en Tunnels (in ontwikkeling)

2.7 Verslag van de marktconsultatie

Met het publiceren van het verslag van de marktconsultatie op TenderNed wordt de marktconsultatie afgerond. Het verslag wordt opgesteld door Rijkswaterstaat en bevat de hoofdlijnen met belangrijkste conclusies. Het openbaar publiceren van dit verslag zorgt ervoor dat er sprake is van een gelijk speelveld en alle geïnteresseerde marktpartijen de informatie tot zich kunnen nemen. De bevindingen in dit verslag zijn geanonimiseerd en commercieel vertrouwelijke informatie wordt niet opgenomen in dit verslag. Ook de presentatie van de informatiebijeenkomst en een lijst van deelnemende marktpartijen zal worden gedeeld op TenderNed. Op de lijst van deelnemende marktpartijen zullen de namen van organisaties worden vermeld, namen en contactgegevens van medewerkers zijn hierin niet opgenomen.

2.8 Voorwaarden van de marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie die verstrekt is in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Rijkswaterstaat geeft geen vergoedingen voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan deze marktconsultatie.
- Het verslag van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoire te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van (markt)kennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen.
- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.