

Missie Rijkswaterstaat

Samenwerken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. Dat is Rijkswaterstaat.



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Startbijeenkomst aanbesteding Raamovereenkomst DOOR

Dynamisch verkeersmanagement systemen en

Openbare verlichting **O**ntwerp en **R**ealisatie

d.d. 20 februari 2025



Wat gaan we doen tijdens de startbijeenkomst



1. Welkom en doel startbijeenkomst
2. Kennismaken met het team aanbesteding ROK DOOR
3. Aanbesteding ROK DOOR in één oogopslag
4. Introductie op behoefte en opgave ROK DOOR

'adempauze'

5. Hoe ziet het aanbestedingsproces eruit
6. Verduidelijkende vragen
7. Vervolgproces en afsluiting



1. Welkom en doel van de startbijeenkomst

- Kennismaken met het team, de opgave en de aanpak van de aanbesteding
- Verduidelijkende vragen
- Meer context en herkenning bij de nog te publiceren aanbestedingsdocumenten
- Bewust geen verslag van startbijeenkomst: vrij ontvangen van informatie
- Antwoorden op gestelde vragen tijdens startbijeenkomst hebben geen formele status totdat deze vragen voor de Nota van Inlichtingen zijn ingediend
- Na startbijeenkomst publicatie aanbestedingsdocumenten inclusief presentatie startbijeenkomst op Tendered





2. Kennismaken met het team

Aanbestedingsbegeleiding

- Wendy van Schaik (aanbestedingsregisseur)
 - Voorzitter bijeenkomsten, gesprekken met marktpartijen, verificatie-interview en terugkoppelgesprekken
 - Voorzitter consensusbeoordeling
- Tim van der Sande (contract adviseur)
 - Ondersteuning aanbestedingsregisseur
- Erik Poutsma (senior inkoopadviseur)
 - Plaatsvervangend voorzitter

Aanbestedingscommissie

- Andre Maters (contactpersoon RWS Tendered) en 2^e collega van afdeling Inkoop en Contractadvies Rijkswaterstaat GPO

Aanbestedingsteam en beoordelingscommissie

- Aanwezig bij startbijeenkomst, individuele inlichtingenrondes en terugkoppelgesprekken
- Beoordeling BPKV
- Diane Geldof (Projectmanager)
- Peter Jansen (Technisch manager)
- Dik de Groot (Manager Projectbeheersing)
- Mark Wiessenberg (Contractmanager)

NB: iedere beoordelaar heeft een aangewezen vervanger ingeval van ziekte of afwezigheid

Probiteitsfunctionaris

- Mirjam Beekman
 - Onafhankelijk
 - Borgen level playing field en zorgvuldig proces
 - Aanspreekpunt bij onvolkomenheden





Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud (**PPO**) - Programma **RITS**
(Realisatie Intelligente Transport Systemen)

Scope DOOR:

variabel onderhoud (ontwerpen, realiseren en amoveren) van DVM -systemen en openbare verlichting

Contract- en aanbestedings-aanpak ROK DOOR

Informele marktconsultatie
(12-12-24 t/m 24-1-25)

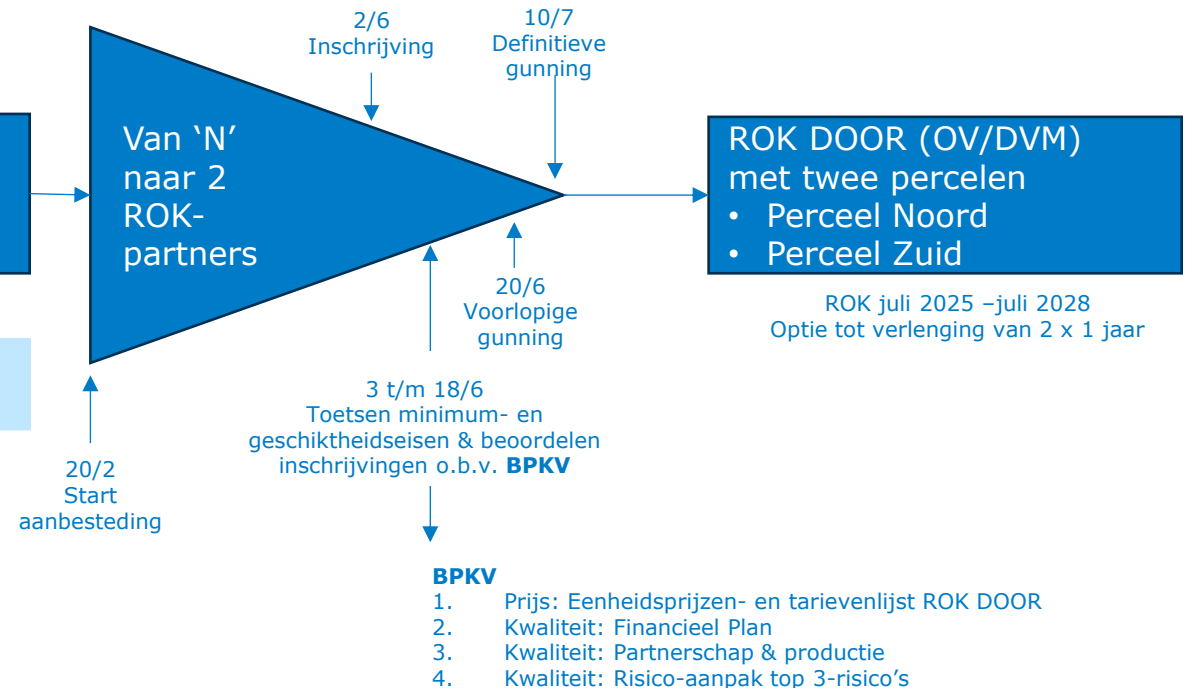
- Vooraankondiging 21 december 2024 op Tendered

Definitief Contract- en aanbestedings-dossier

- Aanbestedingsleidraad met 18 bijlagen, o.a.
 - Raamovereenkomst
 - VSE OV en VSE DVM
 - VSP
 - Annexen

Europese openbare aanbesteding met twee percelen (Noord/Zuid)

- Aanbesteding o.b.v. BPKV
- Minimum- en geschiktheidseisen





4. Introductie op behoefte en opgave ROK DOOR

Behoefte aan nieuwe en verbeterde raamovereenkomst met een efficiënter proces en hoge(re) productiesnelheid:

- **twee percelen** – Noord en Zuid – voor de **opgave OV en DVM**
- **sneller, slimmer** en nog **veiliger**
- **groeierende opgave** regio's RWS met **flexibele programmering**
- behoefte aan **productiesnelheid** en **actueel areaal**
- **partnerschap en slim samenwerken** mét de markt: ROK-partner 'denkt en doet mee' met scope en vraagstelling, completering areaaldata en beste aanpak
 - vraagt om een partner die goed georganiseerd/gecombineerd is met kennis en ervaring op het gebied van ontwerp & uitvoering OV en DVM, conditionerende onderzoeken, verkeersmaatregelen en geschikte capaciteit
- financieel **beheers- en voorspelbaar** (pijler marktvisie: eerlijk geld voor eerlijk werk)
- **laagste kosten** per NOK i.p.v. laagste prijs

Als je doet wat je
altijd deed, krijg je
wat je altijd kreeg.

Tony Robbins

OM
DENKEN



Let op: iWKS is buiten scope,
behoudens aansluiting voor
realisatie werkend systeem

Scope ROK DOOR

De Opdrachtnemer dient in hoofdzaak de volgende werkzaamheden te verrichten: **variabel onderhoud** (ontwerpen, realiseren en amoveren) van **DVM -systemen** en **openbare verlichting**

- **Openbare verlichting:** “Alle verlichting op het hoofdwegennet of onderliggend wegennet die in beheer valt van Rijkswaterstaat en die als doel heeft om zicht te bieden aan de verkeersdeelnemer.”
Buiten scope: verlichting in wegtunnels (zoals geduid in de Tunnelwet) en aan bruggen.
- **DVM-systemen:** “Systeem dat het proces van dynamisch verkeersmanagement ondersteunt, ter verbetering van de doorstroming van het verkeer.”
- **Uitvoeren conditionerende onderzoeken en/of completeren areaaldata**



Perceelindeling ROK DOOR

perceel Noord:

- West-Nederland Noord (RWS WNN)
- Noord-Nederland (RWS NN)
- Oost-Nederland (RWS ON)
- Midden-Nederland (RWS MN)

perceel Zuid:

- West-Nederland Zuid (RWS WNZ)
- Zee en Delta (RWS ZD)
- Zuid-Nederland (RWS ZN)





Doorlooptijd ROK DOOR

- **juli 2025 – juli 2028 met optie tot 2 maal één jaar verlenging (maximaal 5 jaar)**
- Wens vanuit RWS voor lang(er) lopende raamovereenkomsten i.v.m. **bestendige samenwerkingsrelaties** met markt(partners) en **beperken transactiekosten**
- Rekening houden met **ambitie RWS** voor toekomstperspectief met gebiedsgerichte onderhoudscontracten vanaf 2028
- Bij wederzijdse tevredenheid kunnen **voortzetten van samenwerking** en stabiele continuïteit in ROK
- Bij start ROK **tijd nemen voor inregelen proces, concreet maken samenwerking** en voorbereiden om **productie te maken** (soepel en effectief proces – flow om vlot van vraag naar uitvoering te komen)



Indicatie prognose werkzaamheden OV en DVM in contractperiode ROK DOOR (juli 2025 – juli 2028)

De waarde over de initiële doorlooptijd van de Raamovereenkomst (drie jaar exclusief verlengingsoptie) is op voorhand niet bekend. Er kan alleen een indicatie worden gegeven:

- **Perceel Noord € 104 miljoen exclusief btw**
 - € 55 miljoen DVM
 - € 49 miljoen OV
- **Perceel Zuid € 86 miljoen exclusief btw**
 - € 38 miljoen DVM
 - € 48 miljoen OV
- In 2025 rustige opstart met toename van NOK's gedurende de contractperiode
- Maximale waarde van ROK DOOR om NOK's op te kunnen dragen binnen maximale looptijd van vijf jaar: € 410 miljoen exclusief btw

Bron: indicatieve programmering van de regio's van RWS in november 2024 voor OV en DVM-opgaven onder ROK DOOR.

De genoemde waarden betreffen een indicatieve prognose voor de werkzaamheden voor OV en DVM gedurende de looptijd van de ROK DOOR en zijn exclusief btw.

Aan deze waarden kunnen geen rechten worden ontleend.



Indicatie werkvoorraad 2025

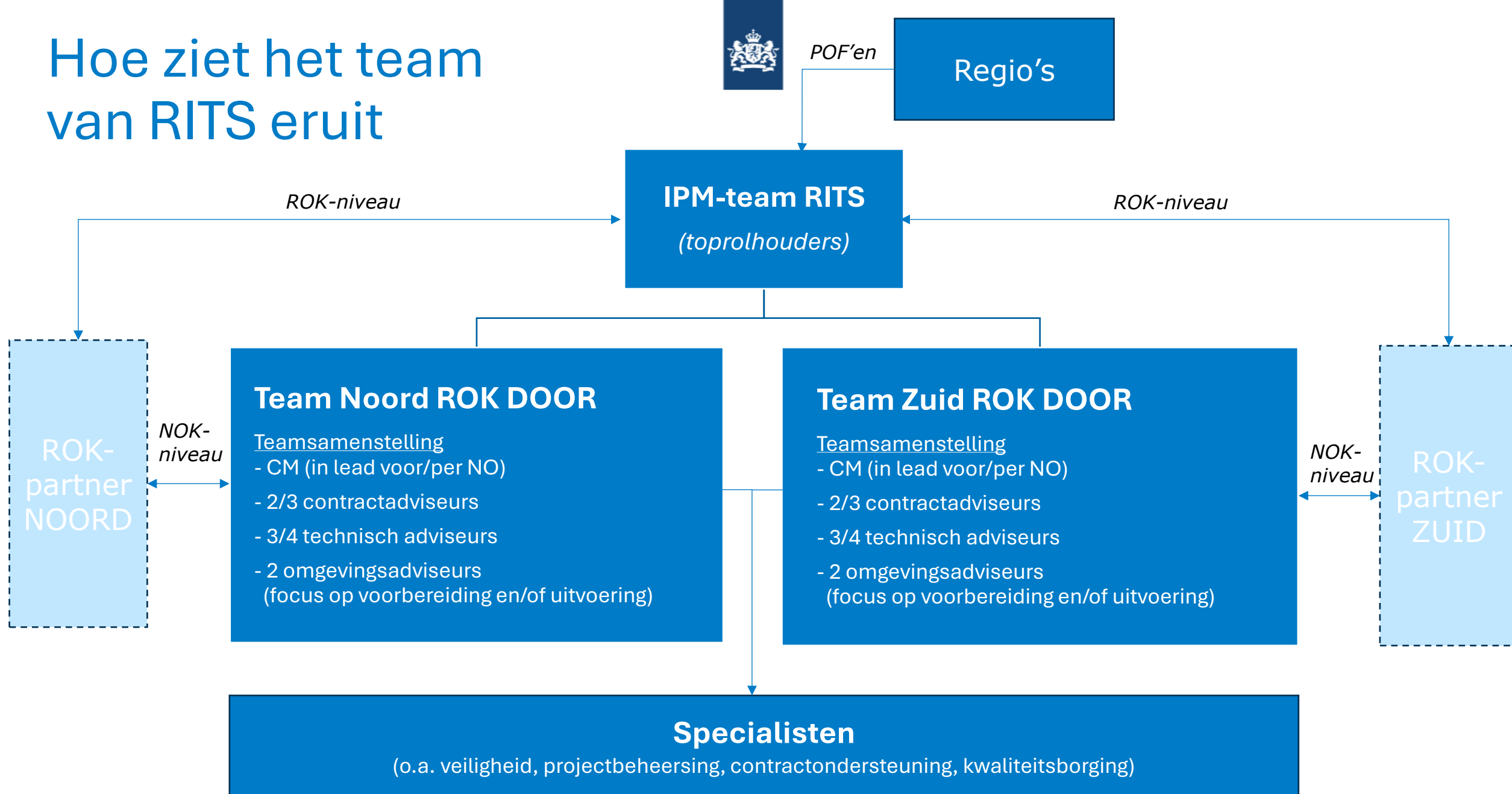
Het huidige beeld van de potentiële werkvoorraad in 2025 is voor:

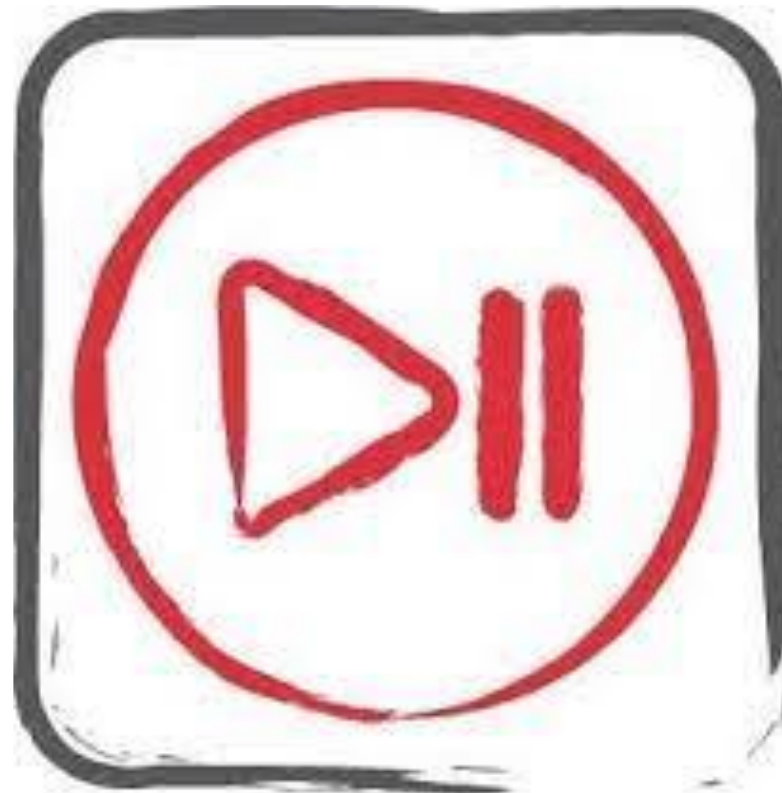
- Perceel Noord 7 concept POF'en
- Perceel Zuid 5 concept POF'en

Perceel	RWS Regio	OV/ DVM	Omschrijving	Wegen
Noord	Oost Nederland	DVM	2026 Vervangen VRI's en één TDI	A30, A1, N35
Noord	West Nederland Noord	DVM	2026 Vervangen Spitsstrook installaties A9	A9
Noord	West Nederland Noord	DVM	2026 Vervangen Spitsstrook installaties A1 en A7	A1, A7
Noord	Midden Nederland	DVM	Vervangen DVM op A2	A2
Noord	Oost Nederland	OV	2026 vervangen oude OV voor LED (gehele install.)	A1, A12, A18, A28, A30, A32, N35, A35, N36, A50, N50.
Noord	West Nederland Noord	OV	2026 Vervangen verlichting A22	A22
Noord	Noord Nederland	OV	2026-2027 Vervangen OV naar LED	A7, N33
Perceel				
Zuid	Zee en Delta	OV	Herstel Actie OV Fase 5 (POF 2023-235)	A58, N57, N59 en N61
Zuid	West Nederland Zuid	OV	2024-2026 Openbare Verlichting vervangen	A16 & A29 & A20
Zuid	Zuid Nederland	OV	ZN OV 2026	A2, A73, A76
Zuid	West Nederland Zuid	DVM	vervangen camera DRIPS VRI's tot en met 2026.	A15 A16 A20 A13 A4
Zuid	Zuid Nederland	DVM	Vervangen VRI's ZN	A67, N65 A77

De genoemde aantallen betreffen een huidig beeld van de potentiële werkvoorraad. Hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

Hoe ziet het team van RITS eruit





[adempauze]





Plannen voor BPKV in de vorm van een concrete eisen- en maatregelen-set

Kwalitatief document ..					
Beschrijving Eis (ook wel Maatregel)					
Resultaat van de eis		Verklaring van de eis (Waarom en hoe draagt het bij aan de doelstelling van de opgave en de behoefte van de ROK DOOR)		Onderbouwing van de eis	
Wie	Wat	Waar	Wanneer (en indien aan de orde de frequentie)	Hoe	De wijze van aantoning

Activiteit	Datum
Inschrijvingsfase	
Publicatie vooraankondiging door publicatie op www.tenderned.nl	22 december 2024
Informele marktconsultatiegesprekken	t/m 24 januari 2025
Mededeling met uitnodiging voor startbijeenkomst aanbesteding ROK DOOR	11 februari 2025
Startbijeenkomst aanbesteding ROK DOOR	20 februari 2025
Aankondiging aanbesteding ROK DOOR door publicatie op www.tenderned.nl	20 februari 2025
<u>Eerste</u> Nadere individuele inlichtingenronde	12 en 19 maart 2025
<u>Tweede</u> Nadere individuele inlichtingenronde	16 en 23 april 2025
<u>Uiterste datum</u> indienen verzoek om nadere inlichtingen	15 mei 2025, 23.59 uur
Publicatie nota van inlichtingen inschrijvingsfase	22 mei 2025
Uiterste datum ontvangst van de inschrijvingen	2 juni 2025, 15.00 uur



Aanbestedingsplanning

Beoordeling en gunning	
Openen digitale kluis in TenderNed met inschrijvingen (alleen kwalitatieve deel)	3 juni 2025, 9.00 uur
Verificatie-interview als onderdeel van de kwalitatieve beoordeling van de inschrijvingen	16 en 17 juni 2025
Openen digitale kluis in TenderNed voor Prijsselement van de inschrijvingen t.b.v. bepalen Winnende Inschrijver per perceel	18 juni 2025
Verzenden gunningsbeslissing	20 juni 2025
Uiterste datum rechtsbeschermingstermijn	10 juli 2025
Toelichtende gesprekken n.a.v. voornemen tot gunning	3 juli 2025
Definitieve gunningsbeslissing	11 juli 2025
Ondertekening ROK DOOR en plenaire Project Start Up	Week 28 2025



Minimumeisen

Nummer minimumeis (ME)	Minimumeis	Bewijsmiddel, in te dienen bij de Inschrijving
ME1	Doel: veilig werken op en aan de weg Een opgave dat Inschrijver beschikt over een norm inzake veiligheid van tenminste trede 4.	Een afschrift van een thans geldig certificaat met veiligheidsladder van tenminste trede 4.
ME2	Doel: structureel en geborgd kwaliteitszorgsysteem in werking. Een opgave dat de Inschrijver een kwaliteitszorgsysteem heeft dat door een officiële certificeringsinstantie is gecertificeerd op basis van de NEN-EN-ISO 9001 2015 of gelijkwaardig dat betrekking heeft op de aard van het werk of gelijkwaardig.	Een afschrift van het thans geldig certificaat, afgegeven door een certificatie-instelling die daartoe is geaccrediteerd door een nationale accreditatieinstelling (in Nederland: de Raad voor Accreditatie) of gelijkwaardig.
ME3	Doel: vaste duurzaamheidseis bij RWS Een opgave dat Inschrijver beschikt over een CO2-norm inzake milieubeheer van tenminste niveau 5.	Een afschrift van een thans geldig certificaat met CO2-prestatieladder van niveau 5.



Geschiktheidseisen

Nummer geschiktheids-eis (GE)	Geschiktheidseis
GE1	Ervaring met het realiseren (ontwerp en uitvoering) van openbare verlichting (OV) langs Rijkswegen of autosnelwegen, met een minimale omvang van € 10.000.000 inclusief voeding en aansturing (exclusief omzetbelasting) in één jaar.
GE2	Ervaring met het realiseren (ontwerp, uitvoering en systeemintegratie) van dynamische verkeersmanagementsystemen (DVM), met een minimale waarde van € 10.000.000 (exclusief omzetbelasting) in één jaar.
GE3	Ervaring in de bouwsector (GWW, B&U, installatietechniek) waarbij de ondernemer was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) en de ondernemer jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht, met een overeengekomen bedrag (aannemingssom) of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 12.500.000 (exclusief omzetbelasting) in één jaar. De opdracht is op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en opgeleverd binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen).
GE4	Ervaring met het organiseren en uitvoeren van conditionerende en/of ecologische onderzoeken met een waarde gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 350.000 (exclusief omzetbelasting) in één jaar.

Aan te tonen met maximaal twee referenties per geschiktheidseis



Gunningscriteria en weging in BPKV

BPKV	Doel criterium	Weging in BPKV
Prijs		
P1. Eenheidsprijzen- en tarievenlijst ROK DOOR (kwantitatief)	Vaste eenheidsprijzen en tarieven voor veel voorkomende en repeterende activiteiten, tarieven voor functionarissen en aanbiedingsprijs voor het opstellen van vijf generieke procesdocumenten voor de ROK	Inschrijfsom aan de hand van de ingevulde Eenheidsprijzen en tarievenlijst ROK DOOR
Kwaliteit		
K1. Financiële beheersing	Aanpak voor een beheerst prijsvormingsproces en marktconforme prijs voor nog niet aangeboden tarieven, financieel gezond werken om financieel in control te zijn	€ 13.125.000
K2. Partnerschap en productie	Op doeltreffende wijze invulling geven aan samenwerking en productiesnelheid om zoveel mogelijk NO's in zo'n kort mogelijke tijd kwalitatief hoogwaardig te organiseren en uit te voeren	€ 16.875.000
K3. Risico-aanpak	Actieve en adequate beheersing van drie toprisico's voor de ROK DOOR 1. Verkeersmaatregelen 2. Omgang met (incomplete) areaaldata 3. Vertraging bij de uitvoering van de NOK	€ 12.500.000

Interview kwalitatieve documenten als verificatie en mogelijkheid tot bijstelling van initiële beoordeling kwalitatieve documenten

Waarde en weging BPKV is bewust 'afwijkend' om ex-aequo uitkomst' te voorkomen

Winnende BPKV per perceel: laagste score van berekening P1 minus som van scores op K1 + K2 + K3



Wat is er anders dan voorheen (1/2)

Partnerschap & productie

- Twee percelen
- Doorlooptijd van 3 jaar met verlengingsoptie
- Flexibiliteit in programmering als uitgangspunt
- Uniforme werkwijze met flowchart DOOR (zie poster)
- Modeldocumenten voor uniform werken en beperken proceskosten
- Tijd om (samen) stabiel te starten
 - Plenaire PSU en concreet vormgeven samenwerking per perceel
 - Opstellen generieke procesdocumenten
 - Inrichten systemen
 - Rustig aan starten met NOK's in 2025

Financieel beheerst

- Eenheidsprijzen- en tarievenlijst ROK DOOR (EHP): waar mogelijk 'vaste tarieven' voor financiële voorspelbaar- en beheersbaarheid en ongewenst prijsvecht-gedrag te voorkomen
- Financieel plan voor omgang open begrotingsposten
- Eenduidig verdienmodel met vaste opslag (flatrate) AK,W&R van 14%
- Vergoeding cost+: kostprijstarieven in EHP + flatrate
- Vast % händeling fee voor inzet/leveringen van derden
- Vaste vergoeding voor meedenken bij voorbereidingsproces voor bepalen scope en vraagstelling
- Geen dubbele zekerheidsstelling: geen bankgarantie₂₀



Wat is er anders dan voorheen (2/2)

Contractueel

- UAV-gc 2025
- Wachtkamerregeling per perceel met nummer 2 uit ranking BPKV
- Vijf generieke procesdocumenten opstellen in 1^e drie maanden na gunning ROK DOOR
 - Projectmanagementplan | Veiligheidsmanagementplan | Verkeersmanagementplan | Beschrijving V&V strategie | Cybersecurity plan
- Deze blijven gedurende de ROK DOOR van toepassing
- Project-specifieke documenten per Nadere Overeenkomst
- Inzet andere ROK-partner mogelijk bij specifieke omstandigheden
- Afscheidsregeling ROK



- Eén uniforme en zoveel als mogelijk gestandaardiseerde werkwijze bij RITS voor de uitvoering van de Raamovereenkomst DOOR
- Vraag en aanbod (aanpak) per Nadere Overeenkomst (NOK) gezamenlijk doorgronden voorafgaand aan formele Aanvraag en Aanbieding
- Na overeenstemming in NOK Werk in één keer goed georganiseerd en voorbereid uitvoeren zonder faalkosten en Wijzigingen

- Ondersteunend aan de leidende eisen in de Vraagspecificatie Proces ROK DOOR
- Meest belangrijke stappen en handelingen van interne projectopdracht tot en met décharge ervan

[illegible]



6. Verduidelijkende vragen

- Ruimte voor stellen van verduidelijkende vragen
- Antwoorden op gestelde vragen tijdens startbijeenkomst hebben geen formele status totdat deze vragen voor de Nota van Inlichtingen zijn ingediend



7. Vervolgproces

- Vandaag publicatie van aanbestedingsdossier op Tendered en start aanbesteding
- Communicatie via Tendered
- Inschrijven voor data en tijdvakken voor 1^e en 2^e nadere individuele inlichtingenrondes, het verificatie-interview en het terugkoppelgesprek volgt via aparte (nog te ontvangen) mededeling in Tendered



Afsluiting

- Bedankt voor uw komst en interesse
- Wij wensen u en uw team veel succes