

Nota van Inlichtingen EA Hybrid Cloud Services d.d. 21 juli 2023

Nummer	Document naam	Pagina nr.	Par.	Vraag	Antwoord
1	Selectieleidraad	6	1.1.2	Is er een partij die het Kadaster helpt bij de regievorming en de executie van hun transformatie naar het IT- landschap van de toekomst, het zogenaamde: "Toekomstvast Fundament? Zo ja, kunt u met ons delen welke partij dit is?	Nee. De Gegadigde aan wie de opdracht wordt gegund, dient met de huidige Gegadigde de transitie af te stemmen. Dit in samenwerking en in overleg met het Kadaster.
2	Selectieleidraad	6	1.1.2	Kunnen de onderliggende specifieke doelstellingen voor de belangrijkste directies gedeeld worden?	Nee, dit gebeurt in de volgende fase bij de publicatie van het programma van eisen.
3	Selectieleidraad	6	1.1.2	U schrijft dat de oplossing moet bijdragen aan de duurzame en maatschappelijk verantwoorde doelstelling van het Kadaster (MVO). U geeft verder niet aan waar wij deze doelstellingen kunnen vinden. Kunt u inzicht geven in uw maatschappelijk verantwoorde doelstelling?	In het Meerjarenbeleidsplan 2023-2027 (https://www.kadaster.nl/over-ons/beleid/meerjarenbeleidsplan) staan de doelstellingen beschreven.
4	Selectieleidraad	6	1.1.2.	U stelt dat een van de belangrijkste drivers voor een nieuw IT landschap het veranderend portfolio huidige Gegadigde is. Kunt u hier verdere context geven?	Het destijds uitgevraagde portfolio past niet meer bij de huidige werkwijze van het Kadaster. Het Kadaster heeft ruim 10 jaar geleden het voortouw genomen om te komen tot een moderne selfservice dienstverlening. Op basis van deze dienstverlening heeft de Kadaster organisatie de middelen in handen voor een Agile transformatie.
5	Selectieleidraad	6	1.1.2.	In relatie tot Cost of Ownership: is het gebruik van arbeid vanuit de gehele Europese Economische Ruimte toegestaan of zijn er beperkingen?	Dat is toegestaan. Voor beperkingen zie Bijlage 8 Rusland Sancties.
6	Selectieleidraad	6	1.1.2	In de visie van Kadaster IT staat beschreven dat een van de drivers "haal centraal, data bij de bron" is. In het document staat behalve een aantal databases geen centrale (cloud) datawarehouses beschreven, wat zijn de Kadaster's plannen voor een data platform?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
7	Selectieleidraad	7	1.2.	In de architectuurplaat van Hybrid Cloud Services staat "hybrid infrastructure management and operations" bovenaan. In hoeverre vereist Kadaster een platform dat cloud (public/private/hybrid) agnostisch is?	Eisen worden nader uitgewerkt in het Programma van Eisen.
8	Selectieleidraad	7	1.2	Als Gegadigde wordt geselecteerd binnen deze aanbesteding (Hybrid Cloud Services), en evt. ook binnen een van de andere twee aanbestedingen (connectivity services & SIAM), is Gegadigde dan nog gerechtigd om deel te nemen aan de nog komende aanbestedingen (workplace & managed security)? Of moet een Gegadigde een keuze maken uit de verschillende huidige en nog komende aanbestedingen? Zo ja, welke keuzemogelijkheden zijn er?	Zie paragraaf 1.2 van de Selectieleidraad: "om belangenverstrengeling te voorkomen zal voor toekomstige Inschrijvingen op de Managed Security Services Aanbesteding de gelegenheid worden geboden voor de Gegadigde die ook succesvol op een van de eerdere Aanbestedingen heeft ingeschreven om aan te geven hoe de interne governance zal worden ingericht en geregeld om aan te tonen dat relaties tussen onderdelen van dezelfde organisatie uitvoering van de dienstverlening niet zullen belemmeren (belangenverstrengeling tussen de MSS en overige dienstverlening). Het Kadaster zal hier een governance eisen die voldoet aan Chinese Wall criteria."
9	Selectieleidraad	7	1.2	U stelt dat in lijn met de gecontracteerde scope van dienstverlening van betreffende Gegadigdes afspraken worden gemaakt over verantwoordelijkheden. Hoe voorkomt U dat bestaande Gegadigdes daarmee een onevenredig voordeel hebben ten opzichte van nieuwe Gegadigdes?	Momenteel is er één leverancier die alle diensten uitvoert (single sourcing model). Het Kadaster heeft gekozen voor een best-of-breed (multi-sourcing) model om de beste Gegadigde per aanbesteding aan boord te hebben. Het Kadaster zal door het hele aanbestedingsproces, het gelijkheidsprincipe toepassen waarbij dezelfde informatie wordt verstrekt aan de Gegadigden.

10	Selectieleidraad	7	1.2	Er wordt gesproken over een Public Cloud en een Private Cloud. In de uitkomst van Gegadigdesdag wordt gesproken over twee public clouds. Kan inschrijver hiermee concluderen dat Kadaster de wens heeft om naar een private cloud te bewegen plus twee public clouds?	Het diagram met de 2 public cloud providers welke gepresenteerd is op de informatiebijeenkomst op 19 april betreft een conceptueel plaatje. Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
11	Selectieleidraad	8	1.2	Is er een ondersteunend organisatie overzicht hoe Kadaster de communicatie en regie naar haar eindgebruikers en afdelingen borgt?	Dit overzicht is niet beschikbaar.
12	Selectieleidraad	8	1,2	De transitie voor kavels 1,3 en 5 wordt op 3 maanden ingeschat. Betreft dit een geschatte tijdslijn of is er een (externe) afhankelijkheid die deze tijdslijn definitief maakt?	Dit is geschatte tijdslijn. De definitieve planning van de transitie wordt na de gunning van de opdracht in overleg vastgesteld.
13	Selectieleidraad	8	1.2	In paragraaf 1.2 wordt de gewenste opzet weergegeven tussen de verschillende kavels en de daarmee samenhangende benodigde samenwerking tussen de verschillende Gegadigdes. Maakt Kadaster gebruik van een standaard aanpak/framework voor deze samenwerking of dient deze in de vervolgstappen geheel gecreëerd te worden?	Kadaster maakt gebruik van standaard frameworks, te weten SIAM (BoK) en ITIL V4.
14	Selectieleidraad	8	1.2	De voorgenomen veranderingen in het IT landschap hebben een grote afhankelijkheid van een organisatie die deze ondersteunt en de regie voert. Op welke wijze heeft het kadaster haar organisatie vormgegeven met rollen en verantwoordelijkheden om de veranderingen en nieuwe situatie te ondersteunen en haar regierol te borgen?	In voorbereiding op de nieuwe situatie die ontstaat met de nieuwe contracten met ingang van 2025 is het Kadaster bezig de regieorganisatie te herdefiniëren en in te richten, details hierover kunnen in deze fase nog niet worden gedeeld.
15	Selectieleidraad	8	1.2.1	Er zit van nature een zeer groot raakvlak tussen veel componenten van de verschillende kavels en met name de rol voor SIAM. Heeft kadaster voorkeur voor 1 partij die zowel SIAM als diensten op de andere kavels kan leveren?	Het Kadaster streeft een best-of-breed model na waarbij de beste Gegadigde per aanbesteding wordt gekozen.
16	Selectieleidraad	8	1.2.1	Is door het direct contracteren buiten het contract om door het Kadaster waardoor een Multi-vendor situatie is ontstaan wel sprake van een goed samenhangend geheel (met andere woorden sluiten met name de Clouddiensten goed op de rest van de omgevingen die wel via de aanbestede dienstverlener worden afgenomen)?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
17	Selectieleidraad	9	1,3	Heeft het Kadaster speciale teams voor Identity, Network, Cloud SysOps en beveiliging?	Ja.
18	Selectieleidraad	9	1,3	Is het Kadaster op zoek naar een gedemocratiseerd/gedistribueerd Cloud operating model waarbij rollen en reikwijdte van ondersteunende teams worden gedefinieerd?	Dit zal besproken worden in het Programma van Eisen.
19	Selectieleidraad	9	1.3	In 1.3 staat dat de Opdracht dient te worden uitgevoerd langs de lijnen van de door Kadaster in juni 2023 vastgestelde en geaccordeerde Cloudstrategie en het daarmee geassocieerde Cloudbeleid. > Kan Kadaster de Cloudstrategie en het daarmee geassocieerde Cloudbeleid delen met Gegadigde?	Deze documenten worden gedeeld met de geselecteerde Gegadigden in de volgende fase.
20	Selectieleidraad	9	1.2.1	Hoe gaat het Kadaster borgen dat de visie van een collectief aanbod van IT-producten en/of -diensten vanuit meerdere Gegadigdes worden geleverd? Aanbieders kunnen immers op meerdere kavels inschrijven en ingeloot worden. In theorie kan dan, net zoals in de huidige situatie, één aanbieder alle 5 de percelen winnen.	Alle aanbestedingen zullen los van elkaar worden beoordeeld aan de hand van kwaliteits- en prijscriteria. Het Kadaster ambieert bij voorkeur een multi-sourcing (best-of-breed) oplossing waarbij gekeken wordt naar de best value for money per aanbesteding.

21	Selectieleidraad	9	1.3.1	Gegadigde heeft graag een beter beeld van uw visie op de toepassing hybrid cloud services zoals u die wilt uitvragen. Kunt u aangeven wat de motivatie is om een keuze te maken voor hosting van uw data op Public dan wel Private Cloud?	Binnen de kaders van wet- en regelgeving bepaalt het Kadaster op basis van toegevoegde waarde welke applicaties en data in public danwel private Cloud worden geplaatst.
22	Selectieleidraad	9	1.3	U geeft aan dat de opdracht dient te worden uitgevoerd langs de lijnen van de door Kadaster in juni 2023 vastgestelde en geaccordeerde Cloudstrategie en het daarmee geassocieerde Cloudbeleid. Kunt u deze aan Gegadigden beschikbaar stellen? En zo niet, wat is hiervan de reden?	Deze documenten worden gedeeld met de geselecteerde Gegadigden in de volgende fase.
23	Selectieleidraad	9	1.3.1	Wat is de reikwijdte van de huidige automatisering, bijvoorbeeld op netwerkgebied? Maakt Kadaster gebruik van RPA-activiteiten (Robotic Process Automation) en zo ja, welke?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
24	Selectieleidraad	9	1.3	In paragraaf 1.3 wordt gesproken over het geaccordeerde cloudbeleid van het Kadaster. Is het mogelijk om een kopie te ontvangen van dit beleid?	Deze documenten worden gedeeld met de geselecteerde Gegadigden in de volgende fase.
25	Selectieleidraad	9	1.3	In deze paragraaf wordt gerefereerd naar de cloud strategie en cloud beleid. Zijn deze vooraf al deelbaar met de gegadigden of worden deze pas bij inschrijving gedeeld? Is er aanvullend reeds een business architectuur beschikbaar en deelbaar? En zo ja, op basis van welke standaarden (bv. TOGAF) is deze gecreëerd?	Deze documenten worden gedeeld met de geselecteerde Gegadigden in de volgende fase. De business architectuur wordt op basis van TOGAF gecreëerd.
26	Selectieleidraad	9	1.3.1	Wat wordt er bedoeld met het tweede item, Consultancydiensten ter ondersteuning van de exploitatie. Aan wat voor type consultancydiensten moet worden gedacht?	Adviesverlening door Gegadigde bij vraagstukken van het Kadaster; bijvoorbeeld bij migratie van een applicatie naar de Cloud.
27	Selectieleidraad	9	1.3.2.	In de route naar een Toekomstvast Fundament vraagt u om een pro-actieve houding rondom innovatie en vernieuwing van de inschrijver. Hoe groot is de bereidwilligheid om een stap extra te zetten als het om vernieuwing en innovatie gaat ten goede van uw drivers en bedrijfsdoelstellingen?	Het Kadaster heeft een aantal uitgangspunten gedefinieerd alsook vastgelegd door de directie waarbij men streeft naar innovatie en vernieuwing gedurende de aankomende contractperiode.
28	Selectieleidraad	10	1.3.2	Is er een bestaande Azure Landing zone gecreëerd? Zo ja, volgt het landingszone-model op bedrijfsschaal?	Er is een bestaande Azure Landing zone en een landingszone model op bedrijfsschaal.
29	Selectieleidraad	10	1.3.2	Ondersteunt het huidige IaC-model Terraform- en Yaml-sjablonen?	Ja.
30	Selectieleidraad	10	1.3.2	Heeft het Kadaster selfhosted deployment agents voor Devops-gebaseerde implementaties?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
31	Selectieleidraad	10	1.3.2	Hebben we bestaande EXPRESSROUTE-connectiviteit met onprem-locaties? Zo ja, is er redundante connectiviteit voor deze EXPRESSROUTE-connectiviteit voor hoge beschikbaarheid?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
32	Selectieleidraad	10	1.3.2	Hebben we een bestaande Azure AD B2C identiteitsmakelaar voor externe gebruikers?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
33	Selectieleidraad	10	1.3.2	Hebben we de identiteit gecentraliseerd met behulp van een service van derden zoals Okta?	Ja.
34	Selectieleidraad	10	1.3.2	Heeft het Kadaster bestaande licenties voor Firewall NVA's? Zo ja, dan graag de naam van het firewallproduct.	Indien relevant dan zal in de volgende fase gevraagde licentie informatie worden gepubliceerd.
35	Selectieleidraad	10	1.3.2	Ondersteunt het huidige ontwikkelings- en ondersteuningsmodel een op CI/CD-pijplijn gebaseerde aanpak?	Ja.
36	Selectieleidraad	10	1.3.2	Het aantal applicatieservers is gespecificeerd, in hoeverre kan Inschrijver dit aantal aanhouden als te migreren applicaties?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.

37	Selectieleidraad	10	1.3.2	Is de 10% benoemd als footprint in de Public Cloud op de kosten, functionaliteit of over een andere as geclassificeerd?	De 10% footprint in de Public Cloud is op de kosten-as geclassificeerd.
38	Selectieleidraad	10	1.3.1	U geeft aan dat u een dienstverlener zoekt bij wie bedrijfscontinuïteit een belangrijke rol speelt. Kunt u verduidelijken wat u precies bedoelt met deze zinsnede?	Continuïteit van de primaire dienstverlening heeft binnen het Kadaster de hoogste prioriteit.
39	Selectieleidraad	10	1.3.2	Wat is de rol van de beschreven zelf ontwikkeld PaaS oplossing in de Hybrid Cloud omgeving, zit deze in scope, of blijft dit bij Kadaster zelf? Zijn de PaaS diensten onderdeel van het perceel Hybrid Cloud?	Eisen worden nader uitgewerkt in het Programma van Eisen.
40	Selectieleidraad	10	1.3.2	Verwacht Kadaster van Inschrijver dat hij gebruik maakt van de bestaande landingszone of is het toegestaan een nieuwe oplossing te bieden en beheren?	Eisen worden nader uitgewerkt in het Programma van Eisen.
41	Selectieleidraad	10	1.3.2	Heeft Kadaster enige vorm van cloud-assessment uitgevoerd en zo ja, kunnen de resultaten ervan gedeeld worden?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
42	Selectieleidraad	10	1.3.2	Inschrijver wil graag inzicht krijgen in de ingezette toolset voor monitoring en automatisering van infrastructuur, dat wil zeggen: server, netwerken, opslag en back-up, hardware en virtualisatie.	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
43	Selectieleidraad	10	1.3.2	Wordt er van Inschrijver verwacht dat hij het door Kadaster ontwikkelde platform gebruikt of is het toegestaan eigen toolsets te gebruiken?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
44	Selectieleidraad	10	1.3.2.	U geeft aan dat de huidige footprint in Public Cloud ongeveer 10% is. Wat voorziet u wat het % als footprint in de Public Cloud gaat zijn in uw Toekomstvast Fundament?	Binnen de kaders van wet- en regelgeving bepaalt het Kadaster op basis van toegevoegde waarde welke applicaties en data in public danwel private Cloud worden geplaatst.
45	Selectieleidraad	10	1.3.2.	In het document staat de huidige situatie beschreven, maar geen uitgangspunten voor een nieuwe architectuur. Wat zijn hiervoor vanuit het Kadaster de voorwaarden / design principles?	Eisen worden nader uitgewerkt in het Programma van Eisen.
46	Selectieleidraad	11	1.3.3	Heeft Oracle de voorkeur voor DBaaS voor Kadaster of kunnen we andere oplossingen overwegen voor Global Data Warehouse om toekomstige behoeften te ondersteunen?	Eisen worden nader uitgewerkt in het Programma van Eisen.
47	Selectieleidraad	11	1.3.3	Verwachten we een hybride cloudinfrastructuur om VDI-oplossingen te hosten?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
48	Selectieleidraad	11	1.3.3	Verwachten we dat gebruikers verbinding maken met de cloudinfrastructuur via Point to site VPN? Zo ja, hoeveel gebruikers zullen naar verwachting deze connectiviteit hebben?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
49	Selectieleidraad	11	1.3.3	Zijn er verschillende identiteiten voor verschillende locaties en applicaties?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
50	Selectieleidraad	11	1.3.3	Zijn er requirements beschikbaar voor gegevensarchivering voor Datastore?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
51	Selectieleidraad	11	1.3.3	Verwachten we een contentfilter voor al het verkeer dat de Public/Hybrid Cloud verlaat?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
52	Selectieleidraad	11	1.3.5	Kunt u specificeren wat er wel en niet onder netwerkbeheer valt, zoals de verbindingen naar en in de publieke cloud?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
53	Selectieleidraad	11	1.3.3	Hoe kan een Private Cloud dezelfde Cloudarchitectuur en functionaliteit als de Public Cloud hebben? Kunt u toelichten hoe u dit ziet?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
54	Selectieleidraad	11	1.3.3	U geeft aan dat enkel Public Cloud diensten kunnen worden aangeboden indien deze voldoen aan voorwaarden die zijn vastgelegd tussen SLM-Rijk en de Cloud providers. Kunt u deze aan Gegadigden beschikbaar stellen? En zo niet, wat is hiervan de reden?	Deze voorwaarden worden, na overleg met SLM-Rijk, gedeeld met de geselecteerde Gegadigden.

55	Selectieleidraad	11	1.3.4	Als beveiliging van de Cloud verantwoordelijkheid is van de (Public) Cloud Provider en beveiliging in de Cloud verantwoordelijkheid van de Klant, welke verantwoordelijkheid blijft er dan over voor de Gegadigde van dit Hybrid Cloud perceel?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
56	Selectieleidraad	11	1.3.5	Netwerkbeheer en Securitybeheer zijn buiten scope, hoe ziet u dat voor zich in de Public Cloud waar networking integraal onderdeel van de IaaS levering is?	KITA behelst vijf aanbestedingen (zie paragraaf 1.2 van de selectieleidraad). Elke aanbesteding bevat security en connectivity componenten. Exacte uitwerking zal worden beschreven in het Programma van Eisen.
57	Selectieleidraad	11	1.3.5.	Is de manier waarop er samengewerkt wordt met de buiten scope geplaatste activiteiten & partijen onderdeel van de uitvraag?	Ja, er zal sprake zijn over een samenwerkingsovereenkomst. De daarbijhorende uitdagingen/risico's zullen besproken worden tijdens de dialoogfase met de geselecteerde Gegadigden.
58	Selectieleidraad	11	1.3.7	U schrijft hier dat de overeenkomst onder gelijkblijvende voorwaarden kan worden verlengd. Wij zien bij de beschikbaar gestelde documenten geen inkoopvoorwaarden. Kunt u aangeven welke voorwaarden er van toepassing zijn en ons een exemplaar van deze voorwaarden verstrekken?	Voorwaarden worden na de selectiefase aan de geselecteerde Gegadigden verstrekt.
59	Selectieleidraad	11	1.3.6	U gaat uit van een geraamde totale opdrachtwaarde/waarde van de Overeenkomst (inclusief optiejaren/opties) van € 132.000.000 (exclusief btw). Kunt U aangeven waar deze schatting op gebaseerd is?	De raming is een waarde gebaseerd op de uitgaven binnen het huidige contract alsook verwachte uitgaven op basis van de diensten die het Kadaster additioneel ten opzichte van de huidige situatie wil afnemen in de toekomst na deze aanbesteding.
60	Selectieleidraad	11	1.3.3.	U geeft aan dat het van belang is dat de private cloud is gebaseerd op dezelfde architectuur en functionaliteit als de public cloud. Ontwikkeling in public cloud gaat vanzelfsprekend sneller dan ontwikkeling op private cloud. In hoeverre is het belangrijk dat workloads op beide platformen kunnen draaien?	Het Kadaster acht deze vraag niet relevant in deze fase van de aanbesteding.
61	Selectieleidraad	12	2.1	Inschrijver is van mening dat loting niet gewenst is als selectie methode voor uw aanbesteding. Door te selecteren op basis van concrete en objectieve selectiecriteria worden marktpartijen optimaal gestimuleerd zich te onderscheiden. Door de loting mist deze stimulans. Het Kadaster loopt zo het risico om juist de best mogelijke kandidaten mis te lopen indien zij buiten de boot vallen door de loting. Wij verzoeken u dan ook om een scoring toe te passen op de selectiecriteria, deze transparant te delen in de aanbesteding en de 5 best scorende inschrijvers te selecteren voor de volgende fase. Gaat u hiermee akkoord? Graag uw gemotiveerde antwoord.	Nee. Loting vindt uitsluitend plaats indien er meer dan vijf partijen voldoen aan de gestelde eisen. Er vindt geen ranking plaats. Voor de selectie zijn de geschiktheidseisen en kerncompetenties zodanig opgesteld dat aanvullende selectiecriteria geen verdere kwalitatieve differentiatie oplevert.
62	Selectieleidraad	12	2.1	Indien u er nog steeds voor kiest te selecteren middels loting hebben wij de volgende vraag voor u: Kunt u bevestigen dat het proces verbaal van de loting minimaal de namen van alle inschrijvers die in de loting zijn toegelaten bevat?	Ja, dit wordt uitgevoerd door een bevoegde notaris en de resultaten hiervan worden gepubliceerd.
63	Selectieleidraad	12	2.1	Welk technische details mogen Gegadigden, en in welke fase, van Aanbestedende dienst verwachten?	Bij selectie, zullen de gekozen Gegadigdes een programma van eisen document ontvangen, op het gecommuniceerde tijdstip, waarbij de volgende punten worden toegelicht: - De huidige staat + volumes (as-is) - De strategische doelstellingen/uitgangspunten - De eisen gerelateerd aan de kerncompetenties - De vraagstukken en verbeteringsnoden voor de dialoogfase

64	Selectieleidraad	13	2.4	Vanwege de vakantieperiode die al gestart is merken wij dat contact met mogelijke referenten wat moeizaam verloopt en meer tijd vergt. Daarom verzoeken wij u om minimaal 3 extra weken om het verzoek tot deelname in te sturen. Gaat u ermee akkoord de deadline minimaal te verplaatsen naar 23 augustus?	De planning wordt niet aangepast.
65	Selectieleidraad	13	2.4	U geeft aan dat er één vragenronde is. Wij weten uit ervaring dat de gegeven antwoorden vaak weer nieuwe vragen oproepen. Daarom verzoeken wij u om een tweede vragenronde in te voegen. Gaat u akkoord met een 2e vragenronde zodat Inschrijvers nog kunnen reageren op de 1e nota van inlichtingen?	Nee, het Kadaster gaat niet akkoord met een 2e vragenronde.
66	Selectieleidraad	13	2.4	Einde bezwaartermijn ligt later dan de ingangsdatum overeenkomst. Is dit correct?	Hier had moeten staan 25 januari 2024.
67	Selectieleidraad	13	2.4	In verband met de vakantieperiode willen wij u verzoeken om de uiterste datum voor het indienen van de aanmelding met twee weken te verlengen tot 16 augustus.	De planning wordt niet aangepast.
68	Selectieleidraad	13	2.1	Aanbestedende dienst geeft aan dat "Bij meer dan 5 geschikte aanmeldingen zal middels loting worden bepaald wie van de Gegadigden worden geselecteerd". Aanbestedende dienst geeft niet aan hoe deze loting plaatsvindt en of deze voor inschrijvers openbaar is. Kan aanbestedende dienst beschrijven hoe de loting zal verlopen waarbij de rechtmatigheid en onwillekeurigheid van de geschikt bevonden aanmeldingen geborgd is? Kan aanbestedende dienst in uw beschrijving meenemen of een bevoegd notaris ter begeleiding aanwezig is en of de loting openbaar is?	Loting vindt uitsluitend indien er meer dan vijf partijen voldoen aan de gestelde eisen. Er vindt geen ranking plaats. Voor de selectie zijn de geschiktheidseisen en kerncompetenties zodanig opgesteld dat aanvullende selectiecriteria geen verdere kwalitatieve differentiatie oplevert. Voor verdere informatie over de loting wordt verwezen naar paragraaf 4 (selectie) van de selectieleidraad).
69	Selectieleidraad	13	2.1	Gegadigde acht de kans zeer groot dat de selectiefase, zoals beschreven door Aanbestedende Dienst, niet de beste vijf gegadigden op zal leveren. Aanbestedende Dienst is wel gebaat bij selectie van de beste Gegadigde gezien het landschap van de verdeelde kavels waarbij Gegadigdes interacteren met op zijn minst Gegadigde Kavel 1 SIAM en Gegadigde Kavel 2 Managed Security Services. Gegadigde adviseert om die reden om de beoordeling van de selectiefase te kwantificeren met behulp van een beoordelingsmodel waarbij de geschikt bevonden en best scorende gegadigden daadwerkelijk geselecteerd worden als gesprekspartner in de dialoofase en gunningsfase. Kan Aanbestedende Dienst hiermee akkoord gaan en uw antwoord hierop toelichten?	Het Kadaster zal de referenties kwalitatief toetsen op basis van de gedefinieerde kerncompententies. Naast dit zijn er ook een aantal selectie eisen bepaald waaraan verwacht wordt dat de aanbieders hieraan voldoen. Indien er meer dan 5 Gegadigdes voldoen aan alle selectie criteria en allen kwalitatief beantwoorden aan de kerncompetenties zal er overgegaan worden tot een officiële loting door een notaris. Andere methoden zijn niet toegestaan.

70	Selectieleidraad	13	2.1	In het geval dat een gegadigde door Aanbestedende Dienst geselecteerd is voor de dialooffase, maar om welke reden dan ook, besluit om terug te trekken, kunt u dan: - aangeven of u alsnog een niet-gelote partij selecteert voor de dialooffase? - aangeven of deze partij middels eenzelfde loting (indien meerdere geschikte gegadigden overblijven) wordt geselecteerd waarbij transparantie geborgd wordt? - aangeven of er consequenties zijn bepaald voor het terugtrekken van een aanmelding en wat de evt. consequenties hiervan zijn?	In het geval een geselecteerde Gegadigde zich terugtrekt tijdens de dialooffase dan wordt er geen vervanger geselecteerd. Mocht een geselecteerde Gegadigde zich voor aanvang van de eerste dialoofronde terugtrekken dan zal het Kadaster de nummer 6 van de loting uitnodigen voor de dialoofronde.
71	Selectieleidraad	13	2.1	Gegadigde ziet een duidelijke afhankelijkheid tussen Kavel 3 en Kavel 5. Daarnaast zien wij deze ook bij Kavel 1 en Kavel 2 (nog niet gepubliceerd). Om die reden kunnen wij voorstellen dat de gegunde partij een voorkeur krijgt om ook gegund te worden in de gerelateerde Kavel. Echter, ook kunnen we ons voorstellen dat u met de huidige verkaveling elk kavel aan een andere Gegadigde wilt gunnen. Kan Aanbestedende Dienst aangeven wat de gedachte is achter de huidige verkaveling? Kan Aanbestedende Dienst aangeven dat het gunnen van een Kavel geen invloed heeft op de gunning van een ander evt. gerelateerde Kavel?	Het Kadaster streeft een best-of-breed model na waarbij de beste Gegadigde per aanbesteding wordt gekozen. Het Kadaster zal elke aanbesteding eerlijk en objectief door middel van een scoringsmodel beoordelen.
72	Selectieleidraad	13	2.4	Uw huidige planning is zeer strak wat betreft het eindigen van een fase en het starten van de volgende fase. Gezien uw selectieprocedure gebaseerd is op een loting kan gegadigde zich voorstellen dat er bezwaar kan worden gemaakt op de selectiebeslissing die u op 11 augustus heeft gepland. Tevens kan gegadigde zich voorstellen dat de conclusies van Dialoofronde 2 dusdanige impact hebben op de Gunningsleidraad v1.0 die u op 3 november gepland heeft om te publiceren. Kan Aanbestedende Dienst toelichten wat de procedure is wanneer u bezwaar wordt aangetekend en hoe dat zich zal vertalen in de planning?	Het Kadaster heeft zowel voor de selectie- als de gunningsfase de wettelijke bezwaartermijnen gehanteerd. Indien er bezwaar wordt gemaakt dan zal het Kadaster hiernaar handelen.
73	Selectieleidraad	13	2.4	In de planning van de Dialooffase is geen activiteit opgenomen voor het publiceren van een selectiebeslissing. Is de aanname daarbij correct dat de geselecteerde gegadigden in de selectiefase automatisch ook de gegadigden in de gunningsfase zijn?	Uw aanname is correct.
74	Selectieleidraad	13	2.3	Uit hoeveel deelnemers en uit welke rollen bestaat de beoordelingscommissie?	In de selectiecommissie, bestaande uit 5-7 deelnemers, zijn alle relevante rollen vertegenwoordigd.
75	Selectieleidraad	13	2.4	Hoe wil het Kadaster omgaan met vragen die voortkomen uit de Dialoofrondes die impact kunnen hebben op de beantwoording van de Gunningsleidraad?	Het Kadaster hanteert het gelijkheidsprincipe waarbij alle vragen worden geconsolideerd en meegedeeld aan alle Gegadigdes.
76	Selectieleidraad	13	2.4	In de planning is de "Ingangsdatum overeenkomst" 1 februari 2024. Deze datum ligt vóór de "Einde bezwaartermijn" datum. Is dit correct?	Hier had moeten staan 25 januari 2024.

77	Selectieleidraad	15	2.7	U geeft aan dat de communicatie tijdens de Aanbestedingsprocedure uitsluitend in het Nederlands dient plaats te vinden. Gegadigde is van plan internationale referenties te overleggen, is het toegestaan Engelstalige versies van de bij Aanmelding of na voorlopige selectie te overleggen bewijsstukken in te dienen? En zo ja, kunt u de Engelse versies van de Bijlagen 3, 5 en 7 ter beschikking stellen?	Het is toegestaan internationale referenties in te dienen op voorwaarde dat het Kadaster met de referent in het Nederlands en/of Engels kan communiceren. Engelse versies van de bijlagen stelt het Kadaster niet tot beschikking.
78	Selectieleidraad	15	2.7	Wij hebben geen eisen gelezen t.a.v. de locatie van de referenties. Wij nemen daarom aan dat het is toegestaan buitenlandse referenties te gebruiken om te voldoen aan de Technische bekwaamheid. Kunt u dit bevestigen? En zo ja, staat u dan ook toe dat de eventuele verificatiegesprekken in het Engels plaatsvinden?	Het is toegestaan internationale referenties in te dienen op voorwaarde dat het Kadaster met de referent in het Nederlands en/of Engels kan communiceren.
79	Selectieleidraad	16	2.9	Gegadigde laat documenten digitaal ondertekenen middels DocuSign. Kan het Kadaster bevestigen dat dit als een rechtsgeldige ondertekening wordt beschouwd?	Het Kadaster kan dit bevestigen.
80	Selectieleidraad	16	2.9	U behoudt zich het recht voor om zonder tussenkomst en/of toestemming van Inschrijver contact op te nemen met een of meer referenties. Uit ervaring weten we dat onze referenten willen meewerken aan een verificatie door Kadaster, maar ze willen niet allemaal dat hun contactgegevens al in de referentiebeschrijving vermeld worden of rechtstreeks benaderd worden. a. Staat u toe dat we de Capgemini contactnaam invullen bij de contactgegevens? Uiteraard delen we de gegevens van de referenten op eerste verzoek van Kadaster. b. Kunt u ons laten weten dat u een referent wilt bellen? Dan kunnen we onze referent op de hoogte stellen.	Nee, dat is niet toegestaan. U dient de gevraagde gegevens van de referent op te geven zodat het Kadaster deze persoon kan benaderen.
81	Selectieleidraad	17	2.13	Indien Inschrijver als hoofdaannemer niet is geselecteerd voor de dialoofase, is het dan toegestaan dat Inschrijver zich als onderaannemer aan een andere hoofdaannemer verbindt die wel geselecteerd is voor de dialoofase?	Voor zover een wel geselecteerde hoofdaannemer later een eerder afgewezen hoofdaannemer in wil zetten, is dat slechts toegestaan als deze wordt ingezet voor enkel de uitvoering van de opdracht en niet om aan de Geschiktheidseisen te kunnen voldoen. Indien Gegadigde een beroep doet op een onderaannemer om aan de geschiktheidseisen te kunnen voldoen, dan dient de UEA voor zowel die hoofdaannemer als de onderaannemer bij het verzoek tot deelneming worden ingediend.
82	Selectieleidraad	18	2.13.2	Omdat pas in de volgende fase meer documenten worden verstrekt met onder andere informatie over de gewenste oplossing en de eisen, is het onmogelijk om nu al te bepalen of wij wensen een onderaannemer in te zetten. Kunt u bevestigen dat tijdens de Dialoog en Gunningsfase eventuele onderaannemers nog mogen worden ingezet? Uiteraard met in achtneming van de eisen omtrent onderaanneming. Graag uw reactie.	Dat is slechts toegestaan als deze wordt ingezet voor enkel de uitvoering van de opdracht en niet om aan de Geschiktheidseisen te kunnen voldoen. Indien Gegadigde een beroep doet op een onderaannemer om aan de geschiktheidseisen te kunnen voldoen, dan dient de UEA voor zowel die hoofdaannemer als de onderaannemer bij het verzoek tot deelneming worden ingediend.
83	Selectieleidraad	18	2.13.2	In het geval een Gegadigde gebruik maakt van buitenlandse derden om aan de Geschiktheidseisen te voldoen, welke eisen gelden dan t.a.v. de te overleggen stukken?	De eisen die daarvoor gelden staan beschreven in de betreffende paragraaf van de selectieleidraad. Hierbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen een derden gevestigd in Nederland en derden gevestigd in het buitenland.

84	Selectieleidraad	18	2.13.2	U beschrijft in deze paragraaf welke eisen gelden voor onderaannemers. Op basis van de huidige informatie weten we nog niet welke onderaannemers we nodig zullen hebben. Is het toegestaan om nieuwe onderaannemers ook in de volgende fase door te geven?	Dat is slechts toegestaan als deze wordt ingezet voor enkel de uitvoering van de opdracht en niet om aan de Geschiktheidseisen te kunnen voldoen. Indien Gegadigde een beroep doet op een onderaannemer om aan de geschiktheidseisen te kunnen voldoen, dan dient de UEA voor zowel de hoofdaannemer als de onderaannemer bij het verzoek tot deelneming worden ingediend.
85	Selectieleidraad	18	2.13.2	We zien in de snel veranderende markt dat het kan gebeuren dat er nieuwe functionaliteit, kennis en/of kunde benodigd kan zijn die nu nog niet te voorzien is. Mag er na gunning alsnog een onderaannemer worden aangesloten om aanvullende behoeften te kunnen aanvullen die bij de start nog niet bekend is?	Dit is slechts toegestaan na overleg en toestemming van het Kadaster.
86	Selectieleidraad	18	2.13.2	"In het geval er wel een beroep wordt gedaan op een onderaannemer mag deze niet (tevens) zelfstandig een Inschrijving indienen voor deze Aanbestedingsprocedure." Kunt u bevestigen dat dit tot dit betreffende kavel van de aanbesteding beperkt is?	Dat bevestigt het Kadaster.
87	Selectieleidraad	20		Houdt Kadaster bij de uiteindelijke selectie van (managed) Cloud diensten rekening met de Europese cyber security framework en certificering dat in 2024 operationeel moet zijn: het European Cloud Scheme (EUCS) ? Hierdoor kunnen aanbieders van digitale en cloud gebaseerde diensten aantonen dat zij hun zaakjes goed op orde hebben. Het EUCS heeft drie niveaus opgesteld voor de certificering: Basic, Substantial en High. Het hoogste niveau is vooral van toepassing voor cloud service providers en heeft 575 controls en sluit ook aan bij de aanstaande NIS2 Directive.	Het EUCS model is geen selectiecriteria om een Gegadigde al dan niet te selecteren voor de volgende ronde. Het Kadaster wenst wel dat de toekomstige Gegadigde de EUCS en NIS2 directive zal volgen in haar oplossingen voor het Kadaster.
88	Selectieleidraad	21	3.3	In geval van hoofdaannemer-onderaannemer(s) kan Kadaster verlangen de bewijsstukken te overleggen waaruit blijkt dat de betreffende onderaannemer ook werkelijk ingezet wordt bij de uitvoering. Wat voor bewijsstukken worden hier bedoeld?	Bewijs dat er een tijdelijk samenwerkingsverband (tijdelijke vennootschap of een samenwerkingsovereenkomst is gesloten) opgericht is voor deze opdracht.
89	Selectieleidraad	22	3.3.2	Financiële en economische draagkracht: Inschrijver maakt gebruik van de accountantsverklaring uit het geconsolideerde jaarverslag van haar moedermaatschappij. Ziet Aanbestedende dienst het gebruik van deze geconsolideerde jaarrekening als een beroep op draagkracht als in Deel II-C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (hetgeen zou betekenen dat ook de moedermaatschappij een UEA moet overleggen)? Of gaat Aanbestedende dienst ermee akkoord dat in de bewijsfase de accountantsverklaring met 403-aansprakelijkheidsverklaring als "eigen" bewijs van Inschrijver overlegd wordt? Kan hier mee dan ook bijlage 5 Verklaring moedermaatschappij voor inschrijver komen te vervallen?	1. Wanneer de jaarrekening van de Inschrijver geconsolideerd is moet de moedermaatschappij/holding zich volledig en onvoorwaardelijk garant stellen voor de nakoming van de verplichtingen die uit de af te sluiten overeenkomst voortvloeien. Bijlage 5 Verklaring moedermaatschappij dient dan ingevuld en rechtsgeldig ondertekend te zijn. Een 403 verklaring voldoet niet. 2. Indien Inschrijver gebruik maakt van de accountantsverklaring uit het geconsolideerde jaarverslag van haar moedermaatschappij dan beroept de Inschrijver zich op de draagkracht van de moedermaatschappij. Dit betekent dat Inschrijver moet voldoen aan de eisen uit paragraaf 2.13.2 van Selectieleidraad.
90	Selectieleidraad	22	3.3.2	Als bewijsmiddel dient een bewijs van de bedrijfsaansprakelijkheid overlegd te worden. Als beursgenoteerd bedrijf mogen wij geen kopie van de lopende verzekeringspolis overleggen. Bent u akkoord om in plaats daarvan een verzekeringscertificaat te accepteren?	Het Kadaster gaat hiermee akkoord.

91	Selectieleidraad	22	3.3.3	In KC1 vraagt u een referentie voor een SAP-landschap dat is ondergebracht in een hybride cloud, dus op Private en Public Cloud. In KC4 maakt u voor SAP hosting de specificatie dat die voor Private Cloud geldt. De vele SAP-klanten aan wie we SAP diensten leveren, kiezen hosting Private of Public Cloud. Gaat u akkoord met een referent voor wie we de SAP systemen op Private of Public Cloud hebben ondergebracht?	Ja, Het kadaster gaat akkoord met een referent voor wie SAP systemen op Private of Public Cloud zijn ondergebracht.
92	Selectieleidraad	22	3.3.3	Kunt u aangeven of sommige van de kernelementen genoemd bij de kerncompetenties zwaarder wegen dan andere? Zo ja, kunt u dan transparant het scoringsmodel van de kernelementen per kerncompetentie delen? Graag uw gemotiveerde antwoord.	Alle kerncompetenties hebben dezelfde gewing, namelijk: het zijn alle knock-out criteria.
93	Selectieleidraad	22	3.3.3.	Maakt Kadaster verschil tussen referenties uit de Public Sector of Private sector? En zo ja, hoe wordt dit gewogen in de beoordeling?	Nee.
94	Selectieleidraad	22	3.3.3	De planning van deze RfI loopt precies in de vakantieperiode. Onze eigen medewerkers die nodig zijn voor het schrijven van de referentiebeschrijven zijn nu al of gaan de komende week met vakantie. Hetzelfde geldt voor onze referenten die wij daardoor niet kunnen benaderen voor hun goedkeuring. Ook zal het voor Kadaster lastig zijn hen te benaderen voor eventuele verificatie. Een doorlooptijd van 4 weken in deze vakantieperiode is niet voldoende om een kwalitatief goede Aanmelding te kunnen indienen. Wij verzoeken u dan ook de inleverdatum van 2 augustus uit te stellen naar eind augustus.	De planning wordt niet aangepast.
95	Selectieleidraad	22	3.3.3	Gegadigde is nieuwserig naar de manier waarop het Kadaster de Kerncompetenties gaat beoordelen. Is het Kadaster bereid deze beoordelingscriteria te delen?	Het Kadaster kan de referentie contacteren en vragen of zij de kennis, kunde en ervaring kunnen toelichten aan de hand van de gevraagde kerncompetenties. Indien de gevraagde kerncompetenties aanwezig zijn in de referentie(s), dan zal het Kadaster de Gegadigde selecteren. Er zal geen gewing plaatsvinden. Indien er meer dan 5 Gegadigdes voldoen aan de eisen, dan zal er overgegaan worden tot een officiële loting door een bevoegd notaris.
96	Selectieleidraad	22	3.3.3	Accepteert u internationale referenties?	Het is toegestaan internationale referenties in te dienen op voorwaarde dat het Kadaster met de referent in het Nederlands en/of Engels kan communiceren.
97	Selectieleidraad	22	3.3.3	Accepteert u niet-overheidsreferenties?	Ja.
98	Selectieleidraad	22	3.3.3	In Kerncompetentie 1 stelt aanbestedende dienst dat: "Gegadigde ervaring dient te hebben met de toepassing van best practices, architectuur en standaarden voor integratie van infrastructure as a service (IaaS) dienstverlening met een SAP-applicatielandschap." Gezien de dienstverlening in dit kavel niet As-a-Service is uitgevraagd, stellen wij een andere omschrijving van de kerncompetentie voor, die aansluit bij relevante ervaring van Inschrijvers die naadloos aansluit op deze dienstverlening. Kunt u dit aanpassen?	Gegadigde stelt in de vraag dat de dienstverlening niet As-a-Service is uitgevraagd. Het Kadaster onderschrijft deze stelling niet en ziet derhalve geen reden om de kerncompetentie te herschrijven. Antwoord is nee

99	Selectieleidraad	22	3.3.3	Kerncompetentie 1 vraagt gegadigde om "kennis, kunde en ervaring met het hosten van SAP-systemen in een Hybrid Cloud omgeving waarbij de Gegadigde verantwoordelijk is voor het ondersteunen van Business Continuity d.m.v. het bieden van Disaster Recovery" aan te tonen. Onze ervaring leert dat SAP-landschap doorgaans geheel op Private Cloud, danwel geheel op Public Cloud wordt gehost. Als wij de vraag goed lezen, legt u de nadruk op de verantwoordelijkheid in het ondersteunen van Business Continuity d.m.v. het bieden van Disaster Recovery. Echter, door Hybrid Cloud omgeving mee te nemen in uw vraagstelling sluit u wellicht onbedoeld geschikte kandidaten uit van uw selectie. Kan Aanbestedende Dienst aangeven of de vraag voor hosten SAP-landschap op Hybrid Cloud omgeving een cruciaal onderdeel is van de vraag of niet? En kunt u uw antwoord toelichten?	De kerncompetentie kan gebaseerd worden op een public of private implementatie.
100	Selectieleidraad	22	3.3.3	Kunt u iets meer uitleg verschaffen over de beoordeling van de referenties/kerncompetenties? De kerncompetenties zijn in principe geschiktheidseisen. Mogen wij daaruit afleiden dat Gegadigde moet voldoen aan alle genoemde elementen uit alle vier de kerncompetenties, en dat het niet volledig voldoen aan één van de elementen, van welke kerncompetentie dan ook, leidt tot uitsluiting? Of hanteert u een minder zwart/witte beoordeling van de referenties en leidt het niet voldoen aan één of meerdere kernelementen niet direct tot uitsluiting, maar tot een mindere beoordeling? In geval van het laatste, kunt u dan een toelichting geven op de weging van de verschillende gevraagde elementen van de kerncompetenties?	Het Kadaster kan de referentie contacteren en vragen of zij de kennis, kunde en ervaring kunnen toelichten aan de hand van de gevraagde kerncompetenties. Indien de gevraagde kerncompetenties aanwezig zijn in de referentie(s), dan zal het Kadaster de Gegadigde selecteren. Er zal geen weging plaatsvinden. Indien er meer dan 5 Gegadigdes voldoen aan de eisen, dan zal er overgegaan worden tot een officiële loting door een bevoegd notaris.
101	Selectieleidraad	22	3.3.3	Het Kadaster zoekt één Gegadigde voor het leveren van Hybrid Cloud Diensten (en oplossingen). Als oplossingen staat oa genoemd: 'de beoogde oplossing moet samenwerking tussen het Kadaster en haar ketenpartners optimaal ondersteunen en bevorderen'- en; 'de behoefte van de gebruiker (pull) en de mogelijkheden vanuit de techniek (push) leiden tot een steeds grotere innovatiebehoefte. De beoogde implementatie moet bijdragen aan het innovatieve karakter van het Kadaster'. Het valt Gegadigde op dat de gevraagde kerncompetenties veelal technisch van aard zijn. Is Kadaster bereid om waarde toe te kennen binnen de beoordeling aan een Gegadigde die aantoonbaar een partner is in zowel advies (oa ogv ketenoptimalisatie en innovatie), strategie als ook executie? (kerncompetitie 2 kan zich daarvoor lenen door bijvoorbeeld de volgende aanpassingen: het (door)ontwikkelen van gedetailleerde migratie- en transformatie (inclusief het managen van innovatie, optimalisatie en change) plannen.	Ja, dit zal een belangrijkere rol spelen in de gunningsfase waarbij dit zal ook mee zal beoordeeld worden.
102	Selectieleidraad	22	3.3.3	In KC2 vraagt u om een referent waarbij de migratie naar zowel Private Cloud als Public Cloud heeft plaatsgevonden in de afgelopen 3 jaar. In onze ervaring is dit deels van toepassing gedurende een Cloud-migratietraject naar Public Cloud. Gaat u akkoord met een referent voor wie we de migratie naar Private of Public Cloud hebben uitgevoerd?	De kerncompetentie kan gebaseerd worden op een referent van een cloudmigratie naar een public of naar private cloud.

103	Selectieleidraad	22	3.3.3.	U vraag inschrijvers naar referenties in 4 kerncompetenties. Hoe worden de kerncompetenties gewogen?	Het Kadaster kan de referentie contacteren en vragen of zij de kennis, kunde en ervaring kunnen toelichten aan de hand van de gevraagde kerncompetenties. Indien de gevraagde kerncompetenties aanwezig zijn in de referentie(s), dan zal het Kadaster de Gegadigde selecteren. Er zal geen weging plaatsvinden. Indien er meer dan 5 Gegadigdes voldoen aan de eisen, dan zal er overgegaan worden tot een officiële loting door een bevoegd notaris.
104	Selectieleidraad	22	3.3.3.	In welke mate hecht Kadaster waarde aan referenties die public sector gerelateerd zijn?	Het Kadaster heeft geen voorkeur.
105	Selectieleidraad	23	3.3.3	Kerncompetentie 4 heeft als titel "Kennis van en ervaring met Private/Public/Hybrid Cloud Hosting Services". Echter, de gehele toelichting op kerncompetentie 4 is toegeschreven op het aantonen van kennis, kunde en ervaring met het leveren van Cloud Computing Services exclusief voor één organisatie, verwijzend naar een Private Cloud infrastructuur en binnen een Private Cloud dienstverlening. Kan Aanbestedende Dienst aangeven of de beschrijving correct is weergegeven bij de kerncompetentie, dan wel of de titel correct is, maar een andere beschrijving behoeft?	Een van de uitgangspunten van het Kadaster is te streven naar een hybride multi-cloud omgeving waarin gevraagd wordt aan de Gegadigde dat zij kennis, kunde en ervaring hebben in een publieke, private en/of hybride omgeving binnen een of meerdere organisaties.
106	Selectieleidraad	23	3.3.3	Kan de tevredenheid van een referent ook aangetoond worden met het resultaat van een recente klanttevredenheidsmeting?	Nee, het gaat om de tevredenheidsverklaring van de referent.
107	Selectieleidraad	23	3.3.3	Kunt u ons inzage geven hoe de geraamde waarde van 132 miljoen tot stand is gekomen?	De waarde is een raming gebaseerd op de uitgaven van het huidige contract alsook verwachte uitgaven op basis van de diensten die het Kadaster additioneel wilt aanbesteden in deze aanbesteding.
108	Selectieleidraad	22	3.3.3	Wij lezen dat het Kadaster op zoek is naar een Gegadigde (in een Combinatie of als Hoofdaannemer en Onderaannemer) die bewezen succesvol is gebleken en dit kan aantonen middels gezamenlijke referenties. Kan het Kadaster bevestigen dat de referentieopdrachten die door partijen aangeleverd worden bij de genoemde kerncompetenties ook daadwerkelijk gezamenlijk uitgevoerd moeten zijn door de combinatie van Gegadigdes indien er ingeschreven wordt door een combinatie van hoofd- en onderaannemer of een Combinatie? Met andere woorden dat de Combinatie, of de Hoofdaannemer en Onderaannemer, de gezamenlijke ervaring hebben bij de opgevoerde referentieopdracht.	Nee, niet nodig
109	Selectieleidraad	23	3.3.3	Aangezien Inschrijver gebruik maakt van een buitenlandse referent, verzoeken wij u akkoord te gaan met de beantwoording van bijlage 3 in de Engelse taal. Gaat aanbestedende dienst hiermee akkoord?	Het is toegestaan internationale referenties in te dienen op voorwaarde dat het Kadaster met de referent in het Nederlands en/of Engels kan communiceren. Engelse versies van de bijlagen stelt het Kadaster niet beschikbaar.

110	Selectieleidraad	24	3.3.4	Aanbesteder eist de beschikking over een Tier-3 certificaat vanwege de mogelijkheid dat vervanging en onderhoud van apparatuur zonder uitval kan plaatsvinden. Naar mening van Gegadigde is het beschikken over een Tier 3 certificaat relevant in een colocatie/ housing dienst, niet in een hybride cloud aanbesteding. Een Tier-classificatie heeft specifiek betrekking heeft op de eigenschappen van een datacenter, niet op de individuele beschikbaarheid van applicaties of onderliggende hosting/ private cloud diensten. Aanbesteder doet er beter aan om aantoonbare ervaring te eisen met het beheer van hoog beschikbare Private Cloud omgevingen met SLA garanties. Is Aanbesteder bereid de eis aan te passen cq te laten vervallen?	Aangezien de Gegadigde de huidige situatie moet overnemen alsook mettertijd de transitie moet leiden naar een hybride cloud omgeving, vraagt het Kadaster dat de oplossingen die Gegadigde zal aanbieden voldoet aan Tier 3 eisen. De Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
111	Selectieleidraad	24	3.3.4	Gegadigde stelt voor dat in plaats van een Tier-3 certificaat de eis wordt gesteld dat het datacenter Tier-3 compliant is. Gegadigde dient daarbij aan te tonen dat het voldoet aan de norm, zonder dat het voorzien is van een certificaat of document van een internationaal erkend instituut.	Aangezien de Gegadigde de huidige situatie moet overnemen alsook mettertijd de transitie moet leiden naar een hybride cloud omgeving, vraagt het Kadaster dat de oplossingen die Gegadigde zal aanbieden voldoet aan Tier 3 eisen. De Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
112	Selectieleidraad	24	3.3.4	Voor vrijwel alle geschiktheidseisen in hoofdstuk 3.3. vraagt u om in de verificatiefase bewijs aan te leveren. U doet dit echter niet bij het Tier-3 certificaat (3.3.4). Kunt u nader toelichten waarom het voor deze geschiktheidseis niet nodig is het certificaat te overleggen?	Aangezien de Gegadigde de huidige situatie moet overnemen alsook mettertijd de transitie moet leiden naar een hybride cloud omgeving, vraagt het Kadaster dat de oplossingen die Gegadigde zal aanbieden voldoet aan Tier 3 eisen. De Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
113	Selectieleidraad	24	3.3.4	Volstaat een voorbeeld waarbij wij de vrijheid hebben op een later stadium een gelijkwaardig data center te gebruiken?	De Gegadigde haar oplossingen dienen vanaf dag 1 van de transitie te voldoen aan gestelde eisen van een Tier 3 data center.
114	Selectieleidraad	24	3.3.4	Kunt u bevestigen dat de bewijsmiddelen die aangeleverd dienen te worden ter verificatie (2e bullet) enkel de Tier-3 certificaten betreffen (3e bullet) ?	Aangezien de Gegadigde de huidige situatie moet overnemen alsook mettertijd de transitie moet leiden naar een hybride cloud omgeving, vraagt het Kadaster dat de oplossingen die Gegadigde zal aanbieden voldoet aan Tier 3 eisen. De Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
115	Selectieleidraad	24	3.3.4	Accepteert u het gebruik van (gecertificeerde) datacenters die niet in Nederland gevestigd zijn?	Ja, mag ook daarbuiten, mits wordt voldaan aan de geldende wet- en regelgeving zoals, maar niet gelimiteerd tot AVG.
116	Selectieleidraad	24	3.3.4	Cloud Service Providers (CSP's) hanteren beschikbaarheidscijfers van vaak vier negens (99,99%). Is dat voor de Aanbestedende dienst acceptabel?	Ja.

117	Selectieleidraad	24	3.3.4	Conform paragraaf 3.3.4 dient Gegadigde bewijsmiddelen aan te leveren bij het indienen van het verzoek tot deelneming ter verificatie door het Kadaster. Dit is echter niet opgenomen in de tabel bij paragraaf 2.9. Kan het Kadaster bevestigen dat dit op verzoek is na de voorlopige gunning?	Dit kan het Kadaster bevestigen.
118	Selectieleidraad	24	3.3.4	Gegadigde dient bewijsmiddelen aan te leveren bij het indienen van het verzoek tot deelneming ter verificatie door het Kadaster. Kan het Kadaster specificeren wat als bewijsmiddel wordt beschouwd?	Algemeen onder bewijsmiddelen definieert het Kadaster de volgende type documenten : - een door het dagelijks bestuur ondertekend document waarbij de Gegadigde beweerd activiteiten te hebben uitgevoerd en/of toegepast bij haar klanten die aansluiten op de vraag - certificaat op naam (bedrijf en/of haar eigen medewerkers, geen zzp'er) Voor wat betreft Tier 3, is het voldoende dat de Gegadigde kan aangeven dat zij aan de kwaliteitseisen voldoen door middel van een ondertekend document door het management.
119	Selectieleidraad	24	3.3.4	In par. 2.9 staat een tabel die aangeeft welke informatie en documenten moeten worden ingeleverd bij het verzoek tot deelname. In par. 3.2 t/m 3.3.8 staan eisen genoemd, waarbij in de meeste gevallen de bewijsmiddelen pas na verzoek moeten worden verstrekt. Bij "3.3.4 Technische bekwaamheid – Tier 3 Datacenter" ontstaat er bij ons verwarring. Daar lijkt een dubbelzinnigheid te zitten in "Dat hij bewijsmiddelen zal aanleveren ter verificatie van het Kadaster (indienen bij het verzoek tot deelneming)". Hier lijkt het alsof u vraagt om meteen bij eerste aanmelding een bewijs wilt zien (dat Gegadigde de mogelijkheid biedt dat vervanging en onderhoud van apparatuur zonder uitval kan plaatsvinden). Daarnaast geeft u (bij de 3de bullet) aan dat Gegadigde over een Tier-3 certificaat moet beschikken, maar hier wordt niet van gezegd dat dit meteen moet worden meegestuurd. Kunt u voor 3.3.4 ondubbelzinnig aangeven welke bewijzen bij verzoek tot deelneming moeten worden meegestuurd en welke bewijzen pas na verzoek dienen te worden aangeleverd?	Aangezien de Gegadigde de huidige situatie moet overnemen alsook mettertijd de transitie moet leiden naar een hybride cloud omgeving, vraagt het Kadaster dat de oplossingen die Gegadigde zal aanbieden voldoet aan Tier 3 eisen. De Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
120	Selectieleidraad	24	3.3.4	Omdat de precieze invulling van scope nog niet duidelijk is, weten wij nog niet welke datacenter partner wij mogelijk willen aanhaken in een eventuele offerte. Omdat wij die keus nu nog niet kunnen maken, verzoeken wij u om de eisen van par. 3.3.4 in de selectiefase te laten vervallen en deze te laten terugkomen in de gunningsfase. Bent u daartoe bereid?	Nee.
121	Selectieleidraad	24	3.3.4	U stelt dat inschrijver dient te beschikken over geldig gecertificeerd Tier-3 certificaat of gelijkwaardig document. Kunt u aangeven wat u bedoelt met gelijkwaardig en een voorbeeld geven van een gelijkwaardig document?	Indien de Gegadigde niet beschikt over een tier 3 certificaat, dient de Gegadigde aan te tonen dat de Gegadigde gelijkwaardige maatregelen heeft getroffen middels een soortgelijke, erkende, certificering

122	Selectieleidraad	24	3.3.4	In 3.3.4 refereert U naar Tier III certificering of een gelijkwaardige certificering. De basis van het Tier III certificaat is dat het design van het datacenter voldoet aan redundantie-eisen die continuïteit garanderen op het moment van onderhoud en of verstoringen. Binnen Nederland zijn er maar 6 datacenters die gecertificeerd zijn doormiddel van het Tier III certificaat. De grote datacenter spelers in Nederland voldoen alle wel aan de eisen, maar hebben er voor gekozen om zich niet te laten certificeren. Kunnen wij volstaan met een verklaring vanuit het datacenter waarin deze aantoont dat ze minimaal voldoen aan de Tier III eisen?	Ja, de Gegadigde is niet noodzakelijk gebonden aan het opleveren van een tier-3 certificatie van het uptime instituut. De Gegadigde moet wel voldoende bewijs aanleveren dat zij dezelfde kwaliteitseisen kan garanderen alsook de daarbij horende technologische oplossingen kan opleveren wanneer gevraagd door het Kadaster.
123	Selectieleidraad	25	3.3.6	Technische bekwaamheid- Informatiebeveiliging: Aanbestedende dienst vraagt Informatiebeveiligingssysteem conform ISO 27001:2017. Inschrijver is gecertificeerd op ISO 27001: 2013. Het verschil tussen de ISO 27001:2013 en de ISO 27001:2017 is beperkt en vooral gericht op de UK. De meeste certificerende instellingen in Nederland hebben dan ook niet de overstap gemaakt naar ISO 27001:2017. Dit geldt ook voor de organisatie die Inschrijver auditeert (DNV). ISO/IEC 27001:2017 bevat een akkoord van de CEN/Cenelec. Dit heeft betrekking op twee onderdelen die in 2016 zijn toegevoegd aan Clause 6.1.3 en Annex A control 8.1. Dit is geen verandering ten opzichte van ISO/IEC, het is een regionale update die enkel de aanvaarding door CEN/Cenelec weerspiegelt en geen andere wijzigingen bevat. Op dit moment worden alle certificeringen afgegeven tegen de wereldwijde ISO/IEC 27001:2013. De eisen zoals beschreven in BS EN ISO/IEC 27001:2017 dekken nog steeds de systeemeisen. Ziet u het ISO 27001:2013 certificaat als gelijkwaardig?	Indien de Gegadigde niet beschikt over een ISO 27001:2017 certificaat, dient de Gegadigde aan te tonen dat de Gegadigde gelijkwaardige maatregelen heeft getroffen op het gebied van informatiebeveiliging. Is ook mee te delen of zij de intentie hebben gedurende de aankomende contractperiode om ISO27001:2022 te behalen en/of te gaan voldoen. Het Kadaster vraagt de Gegadigde om een bijgevoegd document toe te voegen waarbij de Gegadigde dit bevestigt.
124	Selectieleidraad	25	3.36 & 3.37	U vraagt in paragraaf 3.3.6 dat gegadigden aan de vereisten van informatiebeveiliging voldoen en dit aantonen door het overhandigen van een kopie certificaat ISO 27001. In paragraaf 3.3.7 vraagt u dat gegadigden aan de vereisten van informatiebeveiliging voldoen en dit aantonen door het overhandigen van een kopie certificaat SOC-2. De ervaring leert dat aanbestedingen vaak alleen kopie certificaat ISO 27001 vragen, dan wel alleen SOC-2 verklaring. Kunt u toelichten wat de reden is voor Aanbestedende Dienst om beiden te vragen? Gaat aanbestedende dienst akkoord dat het aanleveren van een ISAE 3402 verklaring als vergelijkbaar wordt gezien als de verklaring SOC-2?	Indien de Gegadigde niet beschikt over een ISO 27001:2017 certificaat, dient de Gegadigde aan te tonen dat de Gegadigde gelijkwaardige maatregelen heeft getroffen op het gebied van informatiebeveiliging. In een ISAE 3402-rapport zijn de IT-algemene controles (ITGC's) opgenomen, maar de primaire reikwijdte zijn financiële procedures en controles dus niet van toepassing voor het Kadaster. Acceptabel is een ISAE 3000 SOC 2 rapport dat is gericht op trust Service Principles die veiligheid, beschikbaarheid en privacy omvatten en meer gemeen hebben met ISO27001.
125	Selectieleidraad	25	3.3.6	U vraagt om een geldig ISO 27001:2017 certificering. Wij beschikken over een geldig ISO 27001:2013 certificaat, volstaat dit als gelijkwaardig certificaat?	Indien de Gegadigde niet beschikt over een ISO 27001:2017 certificaat, dient de Gegadigde aan te tonen dat de Gegadigde gelijkwaardige maatregelen heeft getroffen op het gebied van informatiebeveiliging. Is ook mee te delen of zij de intentie hebben gedurende de aankomende contractperiode om ISO27001:2022 te behalen en/of te gaan voldoen. Het Kadaster vraagt de Gegadigde om een bijgevoegd document toe te voegen waarbij de Gegadigde dit bevestigt.

126	Selectieleidraad	26	3.3.7	U schrijft dat Inschrijvers een geldige SOC-2 certificering moeten hebben. Echter SOC-2 is een audit rapport specifiek voor een dienstverlening. Kunt u bevestigen dat het SOC-2 rapport pas nodig is na gunning op verzoek, specifiek op de aan het Kadaster aangeboden oplossing?	Het Kadaster kan dit bevestigen.
127	Selectieleidraad	26	3.3.7	De Gegadigde dient op het moment van Inschrijving te beschikken over een geldige SOC-2 (of een hieraan gelijkwaardige) certificering, afgegeven door een daartoe geautoriseerde instantie. Gegadigde beschikt over een ISAE3000 SOC-2 type II verklaring. Kan het Kadaster bevestigen dat dit volstaat?	Ja, dit is voldoende.
128	Selectieleidraad	26	3.3.8	U vraagt bij 3.3.8 bewijsmiddelen te overleggen dat inschrijver voldoet aan de vereisten van maatschappelijk verantwoord besturen d.m.v. het aantonen dat alle stakeholders het beloningsbeleid breed steunen. Kunt u voorbeelden geven van dergelijke bewijsmiddelen?	Een directieverklaring of een verklaring onderschreven door de dagelijkse leiding van het bedrijf.
129	Selectieleidraad	28	4	Hoe voorkomt u dat partijen meermalen zich aanmelden om de kans i.g.v. een loting te voorkomen?	Het is niet toegestaan dat Gegadigden zich meerdere malen aanmelden.
130	Selectieleidraad	28	4	Bij meer dan 5 geldige en niet-uitgesloten deelnemersverzoeken gaat u over tot loting. Waarom heeft u hiervoor gekozen?	Voor de selectie zijn de geschiktheidseisen en kerncompetenties zodanig opgesteld dat aanvullende selectiecriteria geen verdere kwalitatieve differentiatie oplevert. Om die reden heeft het Kadaster voor loting gekozen.
131	Selectieleidraad	28	4	Hoe borgt Kadaster dat in geval van loting de geselecteerde partijen ook allemaal beschikken over de capaciteiten om uw nagestreefde doelstellingen te realiseren (pagina's 9-11)?	De benodigde kennis en ervaring wordt getoetst door middel van referentie(projecten) van de Gegadigde en overige bewijsmiddelen. Bij een verzoek tot deelneming immers, verklaart Inschrijver met ondertekening van de UEA te voldoen aan alle in de Selectieleidraad gestelde eisen.
132	Algemeen			Er is geen bijlage van een concept overeenkomst meegestuurd. Kunnen wij hieruit afleiden dat de contractvoorwaarden pas in de gunningsfase met de geselecteerde deelnemers worden gedeeld en onderwerp van gesprek zijn tijdens de dialooggesprekken?	Uw aannname is correct.
133	Algemeen			Is het toegestaan om een begeleidende brief (cover letter) toe te voegen bij het indienen van de vereiste documenten in het kader van de aanbestedingsprocedure?	Ja.
134	Bijlage 3			"Door het ondertekenen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaart de Gegadigde per hierboven vermelde kerncompetentie maximaal één referentie te hebben die voldoet aan de volgende eisen: ...De voor deze referentie uitgevoerde Opdracht is/wordt succesvol en naar tevredenheid van deze referent uitgevoerd." Middels onze UEA verklaren wij de tevredenheid van onze referenten. In het Referentieformulier leveren wij de contactgegevens van onze referenten aan die u kunt nabellen ter controle. Hiermee lijkt ruim voldoende bewijs mogelijk en aanwezig te zijn om de tevredenheid van referenten aan te tonen en te kunnen controleren. Kunt u bevestigen dat uitsluitend het ondertekende UEA en de volledig ingevulde Referentieverklaring met o.a. contact gegevens en verklaring 'ja' tevredenheidsverklaring aanwezig voldoende is?	Ja, dat is voldoende.

135	Bijlage 3			Kunt u bevestigen dat de referenties beschreven mogen worden gebruikmakend van lettertype Arial met grootte 9.5 ? Zo niet, welk lettertype en grootte schrijft u dan voor?	Het Kadaster kan dit bevestigen.
136	Bijlage 3			U geeft aan dat voor de beschrijving van de referentie maximaal 1 A4 gebruikt mag worden. Wij verzoeken u om extra ruimte voor de beschrijving van de referenties. Gaat u akkoord met maximaal 2 A4 per kerncompetentie, exclusief gegevens referent en instructies?	De maximale ruimte per kerncompetentie is 1 pagina A4. Indien relevant voor de beschrijving van de referentie dan kan een extra pagina A4 worden toegevoegd. Bij het invullen kan de instructie worden verwijderd. In het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt dan is het aantal pagina's A4 maximaal 6.
137	Bijlage 3			In deze verklaring kun je aangeven of er een tevredenheidsverklaring aanwezig is. Wat betekent het voor de Aanmelding als het antwoord nee is? Kent deze vraag een knock-out criterium? Indien het antwoord ja is, wenst Inschrijver een template Tevredenheidsverklaring te ontvangen, zodat aan de verwachtingen van aanbestedende dienst kan worden voldaan.	Het wel of niet beschikbaar zijn van een tevredenheidsverklaring is os geen knock-out criterium.
138	Bijlage 3			Inschrijver verzoekt aanbestedende dienst in te stemmen met het nasturen van deze verklaring i.v.m. de afwezigheid van de tekenbevoegde tijdens de vakantieperiode. Bent u akkoord om dit document als bewijsmiddel op te vragen indien Inschrijver door is naar de volgende fase?	Het Kadaster gaat hiermee akkoord.
139	Bijlage 3			Bijlage 3 Referentieverklaring biedt maximaal 1 A4. ruimte om een beschrijving te geven. In uw template vraagt u om, indien meerdere kerncompetenties met dezelfde referent wordt afgedekt, een "Beschrijving per kerncompetentie:". Kunt u aangeven dat de maximale ruimte van 1 A4 geldt per kerncompetentie. En dat, in het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt, de referentieverklaring 4,5 A4 mag zijn (waarvan 0,5 pagina de administratieve gegevens in de bovenste tabel betreft)?	De maximale ruimte per kerncompetentie is 1 pagina A4. Indien relevant voor de beschrijving van de referentie dan kan een extra pagina A4 worden toegevoegd. Bij het invullen kan de instructie worden verwijderd. In het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt dan is het aantal pagina's A4 maximaal 6.
140	Bijlage 3			U vraagt in de Referentieverklaring "Tevredenheidsverklaring aanwezig". Is niet meesturen een knock out criterium op de geschiktheidseisen?	Nee.
141	Bijlage 3			In de bijlage staat dat de beschrijving van de referentie maximaal 1 A4 mag zijn, kunnen we hiervoor 1 aparte A4 gebruiken of dient de beschrijving in de tabel zelf opgenomen te worden (en moet de referentieverklaring dus in zn geheel op 1 A4 passen, inclusief gegevens en contact details van de referent)? En als de beschrijving alleen in de tabel mag, mag de instructie er dan uit?	De maximale ruimte per kerncompetentie is 1 pagina A4. Indien relevant voor de beschrijving van de referentie dan kan een extra pagina A4 worden toegevoegd. Bij het invullen kan de instructie worden verwijderd. In het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt dan is het aantal pagina's A4 maximaal 6.
142	Bijlage 3			In het referentieformat stelt u de vraag: tevredenheidsverklaring beschikbaar ja/nee. Kunt u bevestigen dat een tevredenheidsverklaring op het moment van indiening niet overlegd hoeft te worden?	Het Kadaster kan dit bevestigen.
143	Bijlage 3			U vraagt in het formulier om de naam van de organisatie en de naam van opdrachtgever in te vullen. Het is voor ons niet duidelijk waar wij de naam van de referent in dienen te vullen. Bedoelt u met naam organisatie de naam van de inschrijver? Kunt u aangeven wat u bedoelt met of wat het verschil is tussen naam organisatie en naam opdrachtgever?	Naam organisatie is de organisatie waarvoor de opdracht is uitgevoerd. Naam opdrachtgever is bijvoorbeeld de naam van een afdeling, directie of business init.

144	Bijlage 3			U geeft aan dat voor de beschrijving van de referentie maximaal 1 A4 gebruikt mag worden. Kunt u bevestigen dat deze limiet daadwerkelijk betrekking heeft op datgene wat wij gaan uitwerken, dus exclusief gegevens referent en instructies?	De maximale ruimte per kerncompetentie is 1 pagina A4. Indien relevant voor de beschrijving van de referentie dan kan een extra pagina A4 worden toegevoegd. Bij het invullen kan de instructie worden verwijderd. In het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt dan is het aantal pagina's A4 maximaal 6.
145	Bijlage 3			Op het referentieformulier staat het volgende: "Referentieverklaring heeft betrekking op kerncompetentie 1 / 2 / 3 / 4 (doorhalen wat niet van toepassing is)" Moet er per kerncompetentie een (1) Referentieverklaring worden opgesteld? Of mag in één Referentieverklaring meerdere kerncompetenties worden aangetoond? Indien er in 1 Referentieverklaring meerdere kerncompetenties mogen worden aangetoond: Hoe gaan we dan om met het aantal toegestane A4? Bijvoorbeeld, bij een beschrijving van 1 referentie voor 2 kerncompetenties, mogen we dan 1 A4 per kerncompetentie hanteren?	De maximale ruimte per kerncompetentie is 1 pagina A4. Indien relevant voor de beschrijving van de referentie dan kan een extra pagina A4 worden toegevoegd. Bij het invullen kan de instructie worden verwijderd. In het geval dat één referent alle vier de kerncompetenties dekt dan is het aantal pagina's A4 maximaal 6.
146	Bijlage 4			De medewerkers van Gegadigde zijn door middel van hun arbeidsovereenkomst gehouden tot geheimhouding. We gaan ervan uit dat we hiermee voldoen aan deze paragraaf. Klopt deze aanname?	Deze aanname klopt niet. Voor deze aanbesteding zijn de gepubliceerde gedragsregels van kracht.
147	Bijlage 4			U stelt dat gedurende de procedure radiostilte in acht moet worden genomen over de organisatie, het product of de dienst van de aanbesteding. Hoe voorkomt U dat bestaande Gegadigdes daarmee een onevenredig voordeel hebben ten opzichte van nieuwe Gegadigdes?	Als aanbestedende dienst is het Kadaster gehouden aan de regels zoals die zijn vastgelegd in de Aanbestedingswet. Gelijke behandeling is één van de beginselen van Europees aanbesteden. Dit betekent onder andere dat alle informatie die relevant is voor deze aanbesteding wordt gedeeld met alle Gegadigden.
148	Bijlage 5			Kan Gegadigde volstaan met de reeds afgegeven 403-verklaring in plaats van het ondertekenen van bijlage 6 Verklaring holding- of moedermaatschappij? Zo nee, bent u dan bereid om de tekst van bijlage 6 'Verklaring holding- of moedermaatschappij' in lijn te brengen met artikel 2:403 lid 1 sub f BW? Met andere woorden, Gegadigde ziet graag dat de tekst vanaf "Deze garantieverplichting t/m opdrachtgever(s) lijd(t)(en)" wordt verwijderd. Het lijkt er nu op dat de moedermaatschappij verdergaande verplichtingen aangaat dan inschrijver zelf zou aangaan.	Niet akkoord met aanpassing formulering. Voor zover inschrijver onderdeel uit maakt van een holding in de zin dat er sprake is van een geconsolideerde jaarrekening, dan dient Bijlage 6 ingevuld en rechtsgeldig ondertekend te worden. Overigens gaat deze verklaring niet verder dan die van inschrijver zelf.
149	Bijlage 7			Aangezien Inschrijver nog niet weet wat de daadwerkelijke uitvraag wordt en met welke fabrikanten/Gegadigdes zij gaat aanbieden, is het nu nog niet mogelijk om deze verklaring aan de desbetreffende Gegadigde voor te leggen. Deze keuze wordt pas gemaakt in de offertefase. Daarom ook het verzoek om deze verklaring aan te passen door het woord "Gegadigdes" te verwijderen en dit formulier voor te leggen in de offertefase, wat dan alleen toeziet op Gegadigdes. Indien dit niet mogelijk is, verzoekt Inschrijver dit formulier in de offertefase te verstrekken. Kunt u hiermee instemmen?	Het Kadaster volgt de redenering niet. Inschrijver wordt geacht het document bij het verzoek tot deelneming in te dienen. De verklaring in dit document ziet op de situatie op het moment van een verzoek tot deelneming, maar ook na die tijd op de uitvoering van de overeenkomst gedurende de gehele looptijd. Ongeacht welke onderaannemers Gegadigde wenst in te zetten, dienen zij allen te voldoen aan hetgeen verklaard wordt in de genoemde bijlage.