



Bijlage 17b

Uitvoeringsagenda 'Iedereen een thuis!'

Concretisering richtinggevend
kader

Postadres
Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres
Raadhuisplein 24
7901 BW Hoogeveen

E info@jeugdhulpregiodrenthe.nl
I www.jeugdhulpregiodrenthe.nl

Beknopte samenvatting

Deze uitvoeringsagenda is de concretisering van het richtinggevende kader 'Iedereen een thuis!'. In de uitvoeringsagenda brengen we (het regioteam van de jeugdhulpregio Drenthe (JHRD)) een scheiding aan in **drie** categorieën acties.

De **eerste** categorie betreft onderwerpen, die direct gerelateerd zijn aan verblijf (onvoorwaardelijk wonen, passende plekken en kritische verblijfsfuncties) die we met voorrang uitwerken in 2025, omdat ze een fundament vormen voor de regionale inkoopagenda die opgesteld wordt.

De **tweede** categorie acties hebben we in een activiteitenkalender gevat (bijlage I): daarin worden verbetermaatregelen benoemd met betrekking tot verblijf, of het voorkomen daarvan.

En de **derde** categorie acties is in bijlage II benoemd. Het gaat daarbij om acties die een directe relatie hebben met verblijf, maar op een andere tafel al worden uitgewerkt. De relatie met het richtinggevende kader verblijf is er nadrukkelijk, maar de trekker voor verdere uitwerking is een ander.

De uitvoeringsagenda is een spoorboekje: we geven aan wat er gedaan gaat worden en welke kaders daarbij worden gehanteerd. De nadere uitwerking van die kaders en acties vindt, rekening houdende met de genoemde categorisering, op diverse plaatsen en in een verschillend tempo plaats.

De samenhang tussen alle acties is een belangrijk aandachtspunt voor het regioteam van de JHRD.

De uitvoeringsagenda dient als spoorboekje voor het regioteam. De concrete uitwerking van de verbeterthema's wordt voorbereid en uitgewerkt met relevante stakeholders. Dit wordt door de procesregisseur van het regioteam gefaciliteerd.

Inhoudsopgave

Beknopte samenvatting	2
Inhoudsopgave	3
Inleiding	5
Aanleiding	7
Context	7
Opdracht verblijf.....	7
Ambitie	8
Hoe gaan we dat doen?	8
Leidende principes	9
Residentieel verblijf.....	9
Wat verstaan we onder residentieel verblijf?	9
Wat speelt nog meer?	10
Wat is deze uitvoeringsagenda niet?	10
De uitvoeringsagenda	11
Verbeterthema's	12
Onderzoek mogelijkheden huidige contracten	12
Toetsen huidige verblijfsmodules	13
Onderzoek de ambitie en potentie van huidige aanbieders met verblijf	13
Bepaal kritische verblijfsfuncties	14
Structuur.....	15
Overkoepelend	15
Inhoudelijke verbeterthema's	15
Proces	15
Monitoring	16
Planning	16
Planning verbeterthema's	16
Communicatie	16
Tot slot	17
Bijlage I Activiteitenkalender	18
Vergroten inzet netwerk	18
Cliëntervaring	18

Beleidsvormend	18
Inhoudelijk.....	19
Werkproces crisis.....	19
Regels en grenzen in verblijf	19
Bijlage II Aanpalende thema's	21
Ambulantisering (uitbreiding)	21
Ontwikkel en verbreed (flexibele) ambulante inzet	21
Reizend Specialistisch Team (RST)	21
Consultatie & Advies.....	22
Onderzoek haalbaarheid/noodzakelijkheid ontwikkeling KWV	22
Regie op plaatsing	23
Verklarende Analyse	23
Arbeidsmarkt	23
Technologische innovatie	24
Werkplezier vergroten	24
Bijlage III Schematisch overzicht plek Uitvoeringsagenda	25
Bijlage IV Deelnemers werkgroep	26

Inleiding

'Iedereen een thuis!' is onze ambitie geformuleerd in het richtinggevend kader op verblijf in Drenthe¹. Alleen hoe gaan we dat dan doen? Wie, wat, waar en wanneer? Wetende dat we elkaar nodig hebben om het voor onze jonge Drentse inwoners met een verblijfsvraag beter te organiseren. Er rekening mee houdend dat de jeugdhulp aan onze jeugdigen en gezinnen, zoveel mogelijk thuis en in de eigen sociale context wordt aangeboden. Als dit niet mogelijk is, dan willen we dat de noodzakelijke jeugdhulp zo dichtbij mogelijk beschikbaar is en 'zo thuis mogelijk' wordt geboden en dat jeugdigen onvoorwaardelijk kunnen wonen. De concretisering van het richtinggevend kader 'Iedereen een thuis!' is deze uitvoeringsagenda 2024 - 2027.

Waarom een agenda tot 2027?

De wereld staat niet stil, is dynamisch en continu in verandering, ook met betrekking tot verblijf(splekken). Ook landelijke ontwikkelingen zoals afbouw Jeugdhulp Plus en bovenregionale ontwikkelingen, zoals de uitvoeringsagenda 3Noord zijn aan deze agenda gelinkt. De uitvoeringsagenda is daarmee geen in beton gegoten agenda, maar een spoorboekje dat inzicht geeft in wat we gaan doen en welke kaders we hierbij hanteren.

Het doel van de uitvoeringsagenda verblijf is tweeledig:

1. Input leveren voor een sluitend (Drents) landschap voor verblijf met passende (hiermee wordt ook bedoeld passend te maken), beschikbare en betaalbare (tegen reële prijzen) (jeugd)hulp, en
2. werken conform het richtinggevend kader.

Door en voor wie?

Deze uitvoeringsagenda is opgesteld op basis van input van een brede werkgroep. De werkgroep bestond uit vertegenwoordigers van jeugdhulpaanbieders, gemeenten en belangenbehartigers van cliënten in Drenthe².

Voor wie is dan dit document? Voor eenieder die geïnteresseerd is in hoe we in gezamenlijkheid in Drenthe (residentieel) verblijf terug willen dringen en voor die jongeren die het echt nodig hebben onvoorwaardelijk wonen mogelijk te maken. Wie is dan de 'we' waarover in dit document gesproken wordt? Onder 'we' worden verstaan: de verwijzers (meer specifiek de lokale toegangen en de Gecertificeerde Instellingen), de jeugdhulpaanbieders met verblijf, de 12 gemeenten, de inkooporganisaties en de jeugdhulpregio.

De uitvoeringsagenda is vooral een spoorboekje voor het regioteam van de JHRD: op de voorgestelde wijze wordt de concretisering van acties vormgegeven en worden er voorstellen en adviezen opgesteld.

¹ <https://www.jeugdhulpregiodrenthe.nl/wp-content/uploads/2024/10/JHRD-Richtinggevend-kader-versie-11-juni-2024.pdf>

² In bijlage IV een overzicht van deelnemers aan de werkgroep

Inhoud agenda

In deze uitvoeringsagenda zijn verbeterthema's, acties en eigenaren³, die direct gerelateerd zijn aan verblijf opgenomen. De uitwerking van de verbeterthema's wordt als input gebruikt voor de overkoepelende opdracht om te komen tot een sluitend zorglandschap. De verbeterthema's die buiten de scope van deze agenda vallen zijn opgenomen in de bijlagen.

De uitvoeringsagenda is als volgt opgebouwd: na de inleiding, volgt de aanleiding, context, duiding en afbakening (H1), daarna staan de verbeterthema's beschreven (H2), vervolgens wat de beweging op inhoud, proces en overkoepelend nodig heeft (H3), een planning voor de inhoudelijke verbeterthema's (H4) en tot slot hoe we erover communiceren (H5) en afsluiting van de agenda.

Opgave

De essentie van onze gezamenlijke opgave is om de best passende bedden met perspectief te hebben en te houden voor onze Drentse jongeren, die dat écht nodig hebben. Het gaat daarbij niet om perfecte oplossingen, maar doen wat nodig is. Waarbij we ook in ogenschouw nemen, dat perfect passend een illusie is. Als soort bestaan we immers ook, omdat we het vermogen bezitten om ons aan te passen aan de omgeving.

Daarbij nemen we ook mee, dat elke verandering risico's met zich meebrengt; die onderkennen we, maar beschrijven we bewust niet in deze uitvoeringsagenda.

'Iedereen een thuis!' kan alleen met elkaar en in kleine betekenisvolle stapjes!

³ Eigenaarschap houdt in dat je je ergens verantwoordelijk voor voelt én deze verantwoordelijkheid neemt. Als je eigenaarschap toont, doe je iets omdat je het belangrijk vindt, omdat je je eigenaar voelt van de uitkomst. Je doet het niet voor een compliment (Google).

Aanleiding

We beschrijven allereerst hoe deze uitvoeringsagenda in de context van de totale opgave/opdracht wordt gezien (§1.1), vervolgens gaan we in op de opdracht (§1.2), de ambitie en doelen (§1.3 en §1.4), welke principes eraan ten grondslag liggen (§ 1.5), wat we nu eigenlijk onder residentieel verblijf verstaan (§ 1.6), waar we rekening mee moeten houden en tot slot wat deze agenda niet is.

Context

Deze uitvoeringsagenda staat niet op zichzelf, maar is een onderdeel van de overkoepelende opdracht van Jeugdhulpregio Drenthe, namelijk de opdracht voor een sluitend (Drents) zorglandschap. De overkoepelende opdracht wordt uitgewerkt in een regiovisie Jeugdhulp.

De opdrachten van het regioteam sluiten nauw aan op de landelijke opdracht geformuleerd in de Hervormingsagenda Jeugd⁴. De opdrachten zijn met en aan elkaar verbonden en beïnvloeden elkaar. De spelers/uitvoerders van de opdrachten zijn de partners in de jeugd(hulp)keten. De opdrachtnemers zijn de procesregisseurs verbonden aan het regioteam van de Jeugdhulpregio Drenthe (m.u.v. de regionale inkoopagenda). Waarbij opgemerkt dat de opdrachten zich in verschillende stadia bevinden (agendering, visie, analyse en uitvoering) en de ontwikkeling van de verschillende opdrachten niet synchroon verloopt. Het regioteam heeft de verantwoordelijkheid voor de afstemming tussen de opdrachten⁵.

Opdracht verblijf

In Drenthe staan we gezamenlijk voor verschillende maatschappelijke opgaven. Eén van deze opgaven is verblijf. Het ABO Jeugd (de 12 Drentse wethouders Jeugd) heeft eind 2022 het regioteam van de Jeugdhulpregio Drenthe procesregie gegeven op de opdracht 'Verblijf', waarbij de volgende uitgangspunten centraal staan:

- Zo thuis als mogelijk (verblijfsvormen die een gezinssituatie benaderen);
- Perspectief gericht op herstel van het normale leven;
- Normaliseren (zo gewoon mogelijk);
- Niet het kind, maar de expertise reist;
- Beweging '0' (door)plaatsingen;
- Eigen netwerk centraal. Focus op versterken netwerk.

In 2024 is het richtinggevend kader 'Iedereen een thuis!', het kader voor al het verblijf op interventieniveau 8: van pleegzorg tot Jeugdhulp+, opgeleverd.

⁴ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2023/06/20/hervormingsagenda-jeugd-2023-2028>

⁵ Een schematisch overzicht is te vinden in bijlage III

Ambitie

De ambitie 'Iedereen een thuis!' is onder te verdelen in 3 grote brokstukken. Waarbij de focus voor de uitvoeringsagenda ligt op onvoorwaardelijk wonen (omkaderd).

Uithuisplaatsing voorkomen

Dit doen we onder andere door: een gedragen (door jeugdige en ouders) plan/koers, ook voor de toekomst, op te stellen. De focus op het sociale netwerk: 'wie vindt het belangrijk dat het goed met de jeugdige gaat?' Ambulante inzet (tijdig), ter voorkoming van een uithuisplaatsing. Werken conform richtlijnen jeugdhulp⁶ en werken met een gedeelde en domein overstijgende Verklarende Analyse (hierna: VA) als werkinstrument.

Onvoorwaardelijk wonen

Alleen als het écht niet anders kan, en we alles voorliggend hebben geprobeerd, plaatsen we uit huis, zo kort als dat kan en zo lang als dat nodig is. Als het perspectief niet thuis ligt, dan willen we dat jongeren onvoorwaardelijk kunnen wonen. Dat willen we bereiken door onder andere: gedegen en zorgvuldige matching, regie op plaatsing: zicht op de verblijfsvraag en monitoring daarvan, gezinsgericht en dichtbij (zo thuis mogelijk), kleinschalige, aandachtsvolle en duurzame (ook 18+) plekken en vaste medewerkers (continuïteit).

Samenwerken

Samenwerken klinkt makkelijk, maar dat is het in de praktijk niet altijd. Succesvol samenwerken vraagt onder meer om te werken vanuit een gezamenlijk belang, gedeeld eigenaarschap en goede onderlinge communicatie. Samenwerken willen we doen door écht samen te werken met jongeren en ouders. Door jongeren en hun ouders te zien, te horen en te erkennen. Dit vraagt om een gesprek vanuit gelijkwaardigheid te voeren met de jongeren en hun ouders. En om vanuit de vragen en behoeften van de jongeren en ouders gezamenlijk op zoek te gaan naar oplossingen. Ook samenwerken als hulpverlening/samenwerkende instanties, onder andere door: ketenverantwoordelijkheid (het stopt niet bij jouw organisatie), wendbaarheid op casusniveau (binnen vooraf vastgestelde kaders) en samenwerking door expertise toe te voegen aan de verblijfsplek, waar dat nodig is, om te voorkomen dat het kind moet reizen.

Hoe gaan we dat doen?

In het richtinggevend kader op verblijf 'Iedereen een thuis!' hebben we doelen⁷ opgenomen om bovenstaande ambities waar te maken. Deze doelen gaan onderdeel uitmaken van de uitgangspunten die worden vastgelegd in de regiovisie jeugdhulp.

⁶ [Richtlijnen jeugdhulp en jeugdbescherming](#)

⁷ <https://www.jeugdhulpregiodrenthe.nl/wp-content/uploads/2024/10/JHRD-Richtinggevend-kader-versie-11-juni-2024.pdf>

Leidende principes

Als we kijken naar verblijf, of het voorkomen daarvan, dan werken we samen in de keten op basis van de volgende leidende principes:

- We kennen, vertrouwen en waarderen elkaars expertise;
- We zijn als keten verantwoordelijk en hierop aanspreekbaar;
- We houden vast aan werkzame elementen;
- We voeren regie, bieden continuïteit en zijn als organisaties wendbaar in die situaties, die dat op inhoud van ons vragen.

Waarbij we ons moeten realiseren dat de leidende principes nog niet geheel doorleefd zijn en om er dient een bodem te zijn om de leidende principes te kunnen hanteren. Denk hierbij aan: financieel gezonde organisaties, blijvend investeren in kwaliteit en structureel evalueren en leren.

Residentieel verblijf

De landelijke opdracht (Hervormingsagenda Jeugd) is om residentieële voorzieningen af te bouwen. Tegelijkertijd weten we dat we altijd residentieële voorzieningen nodig blijven houden. Dat residentieële voorzieningen altijd nodig zullen blijven, wil echter niet zeggen dat in de huidige voorzieningen geen zaken anders of beter kunnen, als we kijken naar de selecte doelgroep die hierbij gebaat is.

Wat verstaan we onder residentieel verblijf?

Residentieële jeugdhulp is een vorm van hulpverlening waarbij kinderen of jongeren op vrijwillige of gedwongen basis, (tijdelijk) dag en nacht buiten hun eigen omgeving verblijven, onder meer in leefgroepen en behandelgroepen. De term 'leefgroep' wordt zowel gebruikt voor leefgroepen gericht op opvoeden en opgroeien als voor behandelgroepen gericht op de behandeling van specifieke problemen. Daarbij kan sprake zijn van een verblijf van een aantal dagen per week tot de hele week⁸.

Hierbij maken we onderscheid tussen onvoorwaardelijk wonen en behandeling met verblijf (kortdurend of langdurend (1,5 – 2 jaar)). Voor behandeling met verblijf geldt dat er focus moet zijn op het uitstroomperspectief. Dit vanuit de gedachte dat je pas optimaal kunt profiteren van een behandeling als er een woonplek is voor daarna. Er is een kleine groep waarvoor onvoorwaardelijk wonen in een residentiele setting de meest passende hulp is.

Wij kijken bij de uitwerking van de opgave verblijf naast residentieële voorzieningen ook naar pleegzorg en gezinshuizen. Dit omdat we kijken naar zo thuismogelijke oplossingen. Pleegzorg, is meer 'thuis' dan plaatsing in een gezinshuis en een plaatsing in een gezinshuis is weer meer 'thuis' dan plaatsing in een residentieële verblijfsvoorziening. We hanteren hierbij het 5 x gezinsbeleid. Wat wil zeggen dat we jeugdigen bij voorkeur laten opgroeien in hun eigen gezin

⁸ <https://richtlijnenjeugdhulp.nl/residentiele-jeugdhulp/inleiding/>

(1), al dan niet met extra ondersteuning (ambulant of dagbehandeling), als dat niet lukt in een netwerkpleeggezin (2), vervolgens in een pleeggezin (3), een pleeggezin met extra ondersteuning (4) of een gezinshuis (5). Een residentiële verblijfsvoorziening is alleen aan de orde als het 5 x gezinsbeleid niet haalbaar of passend is gebleken.

Wat speelt nog meer?

De verblijfsvormen logeren, pleegzorg en gezinshuizen worden niet uitgewerkt in deze agenda, omdat de aanbesteding van deze zorgvormen parallel loopt met de oplevering van deze uitvoeringsagenda.

Daarnaast hebben we te maken met een (versnelde) afbouw van Jeugdhulp, daarvoor is het nodig dat we in Drenthe plekken ontwikkelen voor de doelgroep, die voor wat betreft complexiteit/problematiek in aanmerking zou komen voor een gesloten plek. Ook deze ontwikkeling is geen onderdeel van deze agenda, omdat deze op een andere plek wordt uitgewerkt⁹ De uitgangspunten en voorwaarden uit 'Iedereen een thuis!' gelden uiteraard ook voor deze ontwikkeling.

Ook speelt dat 92%¹⁰ van de vragen aan het Regionaal Expert Team (RET) Drenthe gaat over complexe verblijfsvragen, waarbij voor 60% van de inbreng geldt dat jongeren géén onderwijs hebben. Hieruit leiden we af, dat we mogelijk in een eerder stadium andere interventies in kunnen zetten.

Wat is deze uitvoeringsagenda niet?

- De uitvoeringsagenda is niet voor crises en de Uitvoeringsagenda gaat uit van nieuwe situaties (niet oude repareren)
- De uitvoeringsagenda is geen besparing in tijd en geld
- De uitvoeringsagenda is geen oplossing voor de leemtes in het aanbod
- De uitvoeringsagenda is geen oplossing voor hoe we het landschap georganiseerd hebben

⁹ Zie bijlage III

¹⁰ [Jaarverslag-2023-Regionaal-Expertteam-Jeugd-Drenthe.pdf \(regionaalexpertteamjeugddrenthe.nl\)](#)

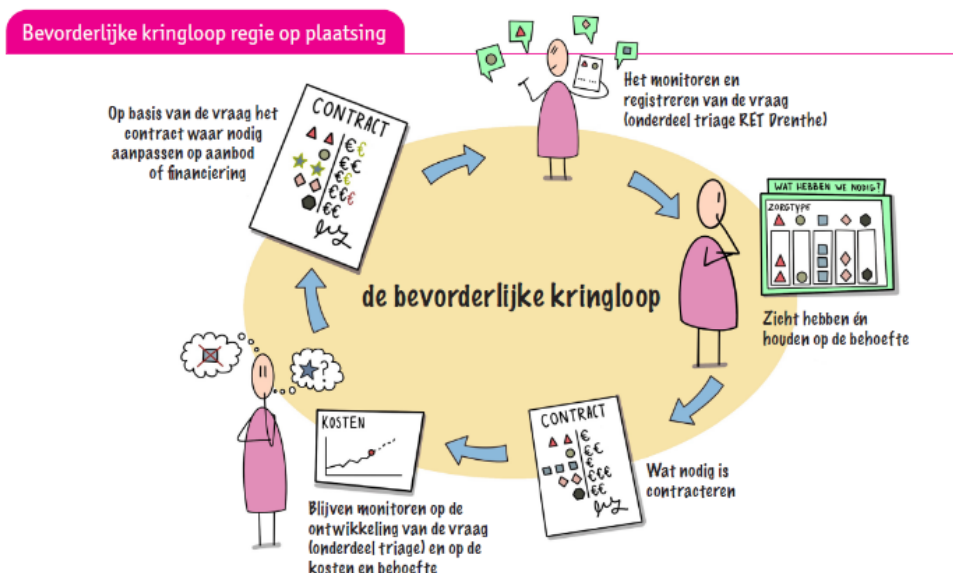
De uitvoeringsagenda

We benoemen in deze uitvoeringsagenda een aantal verbeterthema's. Door aan deze thema's concrete acties te verbinden willen we een belangrijke bijdrage leveren aan de regionale opgaven waar we voor staan, namelijk: een sluitend (Drents) landschap voor verblijf met passende, beschikbare en betaalbare (tegen reële tarieven) voorzieningen, waarbij we werken conform het richtinggevend kader 'Iedereen een thuis!'

De uitvoeringsagenda ziet vooral toe op onvoorwaardelijk wonen; wat is dan onvoorwaardelijk wonen?

- Duurzaam en onvoorwaardelijk wonen houdt niet op bij 18 jaar, maar je verhuist vanuit gezond perspectief. Dit betekent dat tijdig nagedacht moet worden over dat perspectief.
- Duurzaam wonen betekent dat je kunt blijven wonen op de plek waar je woont en dat kennis/ expertise die gemist wordt om dit te realiseren wordt toegevoegd (niet het kind, maar de expertise reist).
- Als bovengrens hanteren we de (verlengde) jeugdwet en daarmee 23 jaar.
- Hierbij maken we gebruik van afspraken en andere wetgeving wanneer die voorliggend is. Dit financieren we eerst vanuit jeugd.
- We hanteren een aanmeldgrens (t/m 16 jaar met toekomstperspectiefplan) om te voorkomen dat wordt aangemeld om een 'woonprobleem' op te lossen.
- Duurzaam wonen kan alleen in gezinsgerichte woonvormen en een residentiële woonvoorziening, omdat (klinische) behandelingen en daarmee behandelvoorzieningen altijd een termijn kennen.

We kunnen onze ambities alleen in gezamenlijkheid realiseren. We zijn, voor wat we nodig hebben in het landschap aan verblijf, afhankelijk van ervaringen van jongeren met een (indirecte) verblijfsvraag, inwoners met ervaringsdeskundigheid/-kennis, verwijzers (lokale toegangen en GI's) en zorgaanbieders. Daar hebben gemeenten beleid en inkoop op te organiseren en vervolgens de zorgaanbieders met verblijf uit te voeren.



De verbeterthema's, die direct relateren aan verblijf en hiermee een bijdrage leveren aan de concretisering van het richtinggevend kader op verblijf, staan hieronder beschreven. We weten ook dat deze verbeterthema's beperkt zijn. Er is meer nodig om onze ambities te verwezenlijken. Dat 'meer' krijgt op een andere plek in het landschap vorm. We hebben de verbeterthema's die buiten de scope van deze agenda vallen een plek gegeven in de activiteitenkalender (bijlage I) en de aanpalende verbeterthema's (bijlage II).

De verbeterthema's die we binnen deze uitvoeringsagenda op gaan pakken, hebben we voorzien van een eigenaar¹¹, acties en een planning. De verbeterthema's zullen opgepakt moeten worden in nauwe afstemming met de Regionale Inkoopagenda, omdat deze elkaar direct beïnvloeden.

De verbeterthema's zijn onderling aan elkaar verbonden, beïnvloeden en overlappen elkaar, waarbij afstemming een voorwaarde is.

Verbeterthema's

Het lijkt erop dat we in Drenthe te weinig passende bedden hebben. In de zoektocht naar een bed, gaat vaak de passendheid ervan verloren. We werken met contra-indicaties en hebben elk onze eigen unieke expertise, terwijl onze jongeren met een verblijfsvraag veelal lijken te vragen om een combinatie van die unieke expertise. We willen van aanbod- (met contra-indicatie) naar vraaggericht mét een duurzaam perspectief.

We realiseren ons dat ook contra-indicaties erbij horen. Goede zorg weet waar haar grenzen liggen en contra-indicaties kunnen aanscherpen waar en voor wie we aanbod missen en wat nodig is, met de mogelijkheid dit alsnog te realiseren. Daarnaast kunnen contra-indicaties gaan over de vraag of er voldoende goede zorg geleverd kan worden (ook na toevoeging van expertise).

Onderzoek mogelijkheden huidige contracten

Eigenaar: backoffice lokale toegang/contractmanager en verwijzer

We constateren dat de spelregels gekoppeld aan de inkoop, bijv. met betrekking tot stapeling van modules, zowel strikt gehanteerd als flexibel gebruikt, worden. In het kader van het leidend principe 'we voeren regie, bieden continuïteit en zijn als organisaties wendbaar in die situaties, die dat op inhoud van ons vragen' zou door de verwijzer vooraf afstemming gezocht moeten worden tussen financierende (gemeente) en leverende (zorgaanbieder) partij, waarbij gedacht en gehandeld wordt in mogelijkheden in het belang van de jongere (voor de langere termijn). De inhoudelijke casuïstiek is leidend.

¹¹ Eigenaarschap houdt in dat je je ergens verantwoordelijk voor voelt én deze verantwoordelijkheid neemt. Als je eigenaarschap toont, doe je iets omdat je het belangrijk vindt, omdat je je eigenaar voelt van de uitkomst. Je doet het niet voor een compliment (bron: Google).

Toetsen huidige verblijfsmodules

Eigenaar: Drentse inkooporganisaties Jeugdhulp (NMD-Samenwerking en PMT Zuid) en regioteam JHRD

Deze uitvoeringsagenda heeft niet tot doel om de huidige ingekochte modules (NMD- Samenwerking ¹² of PMT Zuid¹³) voor verblijf te evalueren, of het Kwaliteitskader (NMD-Samenwerking¹⁴ of PMT Zuid¹⁵) te herzien. Wel is het goed de modules en het kader af te zetten tegen het richtinggevend kader 'Iedereen een thuis!' Passen de modules nog bij de doelgroep? Wat is de begrenzing van de mogelijkheden van de verblijfsvorm, ook in relatie tot kwaliteit?

Acties:

- Onderzoek wat de omschrijvingen van de huidige gecontracteerde modules voor verblijf voor de doelgroep waarvoor ze ontwikkeld zijn betekenen, afgezet tegen het doel van de uitvoeringsagenda. Toets de huidige modules van verblijf aan het richtinggevend kader (hoofdstuk 3, blz. 4).
- Onderzoek wat de begrenzing is van de mogelijkheden per vorm (ook in relatie tot kwaliteit). Wat is acceptabel en realistisch?
- Check daarbij ook op het Kwaliteitskader
- Missen we nog doelgroepen in onze huidige modules?
- Toets huidige verblijfsmodules met verblijfsaanbieders (modulair)¹⁶
- Gebruik bovenstaande als input voor de Regionale Inkoopagenda (2027)

Onderzoek de ambitie en potentie van huidige aanbieders met verblijf

Eigenaar: Drentse inkooporganisaties Jeugdhulp (NMD-Samenwerking en PMT Zuid) en regioteam JHRD

In Drenthe hebben we ruim 60 aanbieders voor verblijf. De Beschikbaarheidswijzer¹⁷ helpt ons om te weten waar locaties zijn, wat de expertise is, hoeveel beschikbare bedden er zijn (of wat de wachttijd is voor een bed). We weten echter nog onvoldoende wat aanbieders in potentie willen en kunnen bieden, evt. met inzet van externe expertise.

Acties:

- Betrekken partijen werkgroep (modulair) in de uitvraag/werksessies
- In gesprek met de verblijfsaanbieders (modulair) over wat ze in potentie willen en kunnen bieden (en welke expertise hierbij nodig is)

¹² <https://nmdsamenwerking.nl/wp-content/uploads/2022/03/Handreiking-2021-versie-2.1-.pdf>

¹³ [Handboek Jeugdhulp 2020 zuid-Drenthe \(jeugdhulpzuid-drenthe.nl\)](https://jeugdhulpzuid-drenthe.nl/handboek-jeugdhulp-2020-zuid-drenthe)

¹⁴ <https://nmdsamenwerking.nl/wp-content/uploads/2022/03/Toetsingskader-2019-Wmo-en-jeugdzorg.pdf>

¹⁵ [Drents Kwaliteitskader \(jeugdhulpzuid-drenthe.nl\)](https://drents.kwaliteitskader.nl/jeugdhulpzuid-drenthe)

¹⁶ M.u.v. logeren, pleegzorg en gezinshuizen i.v.m. aanbesteding en ontwikkelingen 3Noord.

¹⁷ [Beschikbaarheidswijzer](#), als voorbeeld

- Onderzoek ook wat contra-indicaties zijn en wat nodig is om deze eventueel op te heffen.
- Laat verblijfsaanbieders zich toetsen langs de meetlat op verblijf (bijlage II, meetlat verblijfsinitiatieven van het richtinggevend kader op verblijf)
- Neem ook kennis van de cliënttevredenheidsonderzoeken (en betrek deze waar mogelijk in het gesprek)
- Samenwerking met onderwijs bespreken
- 18+: wat is nodig als we kijken naar financiering en beschikbaarheid?
- Gebruik dit als input voor de Regionale inkoopagenda 2027 e.v.

Bepaal kritische verblijfsfuncties

Eigenaar: regioteam JHRD en Drentse inkooporganisaties Jeugdhulp (NMD-Samenwerking en PMT Zuid)

- Welke definitie van schaarste hanteren wij? En welke functies (als we kijken naar verblijf) passen bij deze definitie?
- Bekostig de kritische verblijfsfuncties met een passende financieringssystematiek
- Welke verblijfsvoorzieningen hebben we hoe dan ook nodig, voor nu en in de toekomst, maar passen niet onder de definitie (en bekostigen we op andere wijze)?
- Neem hierbij ook mee, dat niet-kritische verblijfsvoorzieningen en ambulante (specialistische) inzet in staat moeten zijn om te voorkomen dat er een toename is in het gebruik van kritische verblijfsfuncties
- Toets deze opbrengst bij de verblijfsaanbieders (modulair)

Structuur

Overkoepelend

In § 1.1 en bijlage III is de context waarin deze uitvoeringsagenda zich bevindt beschreven. Als we de context bezien, wordt een structuur/orgaan, als bijvoorbeeld een regiegroep, gemist boven de opdracht voor het sluitend zorglandschap. Deze regiegroep zou kunnen bestaan uit bestuurders van (een aantal) zorgaanbieders, (een) samenwerkingsverband onderwijs, Zorgbelang Drenthe, cliëntervaring en bestuurders van (een aantal) gemeenten.

Het is nodig een structuur te organiseren, die het totaal van de opdrachten kan overzien, (aan) kan sturen en richting kan bepalen.

De PDCA-cyclus van de verschillende opdrachten, programma's en projecten, ook die van deze uitvoeringsagenda, krijgen hier dan een plek, zodat in samenhang geregisseerd kan worden.

In de regiovisie Jeugdhulp; de overkoepelende opdracht, wordt deze structuur (een kritische factor) nader uitgewerkt.

Inhoudelijke verbeterthema's

De inhoudelijke verbeterthema's pakken we modulair op. We betrekken de leden van de werkgroep hierbij om een aanpak per verblijfsmodule te bepalen. We starten met een algemene uitvraag en vervolgens organiseren we modulaire werksessies (bijv. aanbieders van wonen met zeer intensieve begeleiding, of aanbieders van wonen met begeleiding) om zo in beeld te hebben, als we kijken naar verblijf, wat we in ons landschap nodig hebben om het sluitend te maken/houden.

Proces

De beweging is gericht op onvoorwaardelijk wonen, als het thuis echt niet kan. Daarbij gaan we uit van 5x gezinsbeleid: wat wil zeggen dat we jeugdigen bij voorkeur laten opgroeien in hun eigen gezin (1), al dan niet met extra ondersteuning (ambulant of dagbehandeling), als dat niet lukt in een netwerkpleeggezin (2), vervolgens in een pleeggezin (3), een pleeggezin met extra ondersteuning (4) of een gezinshuis (5). Een residentiële verblijfsvoorziening is alleen aan de orde als het 5 x gezinsbeleid niet haalbaar of passend is gebleken. De meetlat die ontwikkeld is voor onvoorwaardelijk wonen zijn de toetsstenen van de beweging. Naast de beweging op onvoorwaardelijk wonen hebben we met elkaar in het richtinggevend kader leidende principes afgesproken. Deze zullen we meer moeten hanteren, door- en voorleven.

Voor zowel de beweging als het 'eigen' maken van de leidende principes hebben we een proces in te richten. Noem het ambassadeurs die de beweging en de leidende principes in het DNA kunnen brengen, waarbij we ook oog en aandacht hebben voor storende factoren in samenwerking en de oplossing hiervan. Deze nader te specificeren groep zal op gezette tijden (max. 3x per jaar) bij elkaar komen en met elkaar in gesprek gaan. Dit proces zal vanuit de JHRD gefaciliteerd

worden. Dit is een korte termijn construct, totdat we een regiegroep genoemd in §3.1 hebben

Monitoring

Er zal een PDCA-cyclus ingericht moeten worden voor de verbeterthema's waar we met elkaar mee aan de slag gaan, om te onderzoeken of we de juiste dingen doen om ervoor te zorgen dat onze Drentse jeugdigen voor wie dat echt nodig is een passende verblijfsplek hebben.

Het advies is om voor het totaal van de opdrachten, om te komen tot een sluitend landschap een PDCA in te richten (zie §3.1), die zowel zicht geeft op de uitvoeringsagenda, inclusief bijlagen en de andere opdrachten die hier een bijdrage aan leveren.

Planning

Planning verbeterthema's

Verbeterthema	Subthema	2024		2025				2026			
		Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Verblijf	Planning cf regionale inkoopagenda										
	Huidige contracten										
	Toetsen huidige modules										
	Ambitie & potentie										
	Kritische verblijfsfuncties										

Communicatie

Deze uitvoeringsagenda is de concretisering van het richtinggevend kader op verblijf: 'Iedereen een thuis!' De uitvoeringsagenda beperkt zich alleen tot een uitwerking op verblijf met onze huidige aanbieders van verblijf.

Deze uitvoeringsagenda zal ter informatie actief gedeeld worden met verwijzers en zorgaanbieders met verblijf. De laatste groep wordt betrokken bij een algemene uitvraag en modulaire werksessies om te komen tot aanbevelingen/adviezen die als input dienen voor de Regionale inkoopagenda 2027 e.v. Een aantal verblijfsvormen, namelijk logeren, pleegzorg gezinshuizen en om- en afbouw Jeugdhulp+.

Tot slot

We hebben een grote opgave als we kijken naar verblijf om deze passend, toegankelijk, bereik- en beschikbaar te maken voor onze Drentse jonge inwoners die dat nodig hebben. Deze uitvoeringsagenda hoopt een bijdrage te leveren aan zowel de inhoudelijke verbeterthema's met betrekking tot verblijf, alsook het proces dat onvoorwaardelijk wonen en de leidende principes vraagt.

De uitvoeringsagenda is een spoorboekje: we geven aan wat er gedaan gaat worden en welke kaders daarbij worden gehanteerd. De uitvoeringsagenda levert input voor de regiovisie Jeugdhulp (opdracht sluitend Drents zorglandschap), die vervolgens uitgewerkt wordt in de Regionale inkoopagenda 2027 e.v.

Wat willen we uiteindelijk bereiken met deze agenda? We willen dat die jongeren, die dat echt nodig hebben, onvoorwaardelijk kunnen wonen. De verbeterthema's in deze agenda leveren vooral een praktische bijdrage aan dit doel. De oplevering van de verbeterthema's zal met zowel verwijzers als aanbieders modulair gedeeld worden.

De plek van de agenda in het geheel en de samenhang tussen alle opdrachten/acties is een belangrijk aandachtspunt voor het regioteam van de JHRD. We zijn tevreden als het lukt om met elkaar, verwijzers en aanbieders, een sluitend Drents zorglandschap te creëren.



Bijlage I Activiteitenkalender

Vergroten inzet netwerk

We willen uithuisplaatsingen zoveel als mogelijk voorkomen, maar ook tijdens uithuisplaatsingen en/of terugplaatsingen is er focus op en aandacht voor het sociale netwerk, waarbij bijvoorbeeld een netwerkintake ('wie uit de omgeving kan helpen bij de vraag die je hebt?') gebruikt kan worden. Naast instrumenten is in de toegangen en bij GI's veel aandacht voor de benaderingswijze/partnerschap met jeugdigen en gezinnen. Een 'Jouw Ingebrachte Mentor' kan hier nog extra ondersteunend aan zijn, omdat een 'Jouw Ingebrachte Mentor' door de jongere zelf wordt ingebracht.

Actie:

- Onderzoeken of een JIM-aanpak [Home - jimwerkt.nl](https://www.jimwerkt.nl) kan rekenen op commitment van Drentse gemeenten en GI's
- Zo ja; aanpak als optie onderbrengen bij de opdracht sterke lokale toegang

Cliëntervaring

Een doel in het richtinggevend kader op verblijf is (meer) samenwerken met jongeren en ouders, zowel op de inhoud alsook met betrekking tot beleidsvorming (instelling, lokaal, regionaal).

Beleidsvormend

Acties:

- We werken ernaar toe dat bij elke beleidswijziging/-vorming ten aanzien van verblijf wordt besproken welke vorm van inwonerparticipatie passend en relevant is en dat dit wordt georganiseerd. Uitgangspunt is dat jongeren en ouders zo vroeg mogelijk hierbij worden betrokken.
- We organiseren in Drenthe het inzetten van ervaringskennis en ervaringsdeskundigheid ten behoeve van het verbeteren van de jeugdhulp in Drenthe.
- We professionaliseren datgeen wat er al gebeurt door klein te beginnen en samen te evalueren en te leren. Hierbij putten we uit de reeds aanwezige kennis en ervaring bij de JENN-netwerkgroep cliëntervaring, cliëntenraden van jeugdhulpaanbieders en waar relevant bij Adviesraden Sociaal Domein of Jongerenraden.
- We versterken de positie van jongeren en ouders met ervaring in de jeugdhulp, zodat zij op gepaste wijze invloed kunnen uitoefenen op het beleid.
- We ontwikkelen een poule bestaande uit minimaal drie jongeren met ervaringskennis en/of -deskundigheid ten aanzien van verblijf in de regio Drenthe die ingezet kunnen worden ten behoeve van beleidsbeïnvloeding. Als onderdeel hiervan worden ook



procesafspraken gemaakt en worden de organisatorische en financiële randvoorwaarden ingevuld.

- De jongeren uit de poule krijgen inhoudelijke en procesmatige begeleiding/ondersteuning aangeboden om hun rol/taak rond beleidsbeïnvloeding goed uit te kunnen voeren.

Inhoudelijk

Om invulling te geven aan het doel dat jongeren en ouders worden gezien, gekend en gehoord en eigenaar zijn van hun eigen (toekomst)plan wordt Drenthe breed, zo vroeg mogelijk in de keten, ingezet op de gedragen, domein overstijgende Verklarende Analyse.

Acties hierbij:

- Jongeren met een verwijzing naar jeugdhulp worden door alle ketenpartners binnen de jeugdhulp gewezen op mogelijkheid om gebruik te maken van ondersteuning van een Vertrouwenspersoon Jeugd.
- Jongeren worden door alle ketenpartners binnen jeugdhulpverlening gewezen op mogelijkheid om gebruik te maken van onafhankelijke cliëntondersteuning, ook bij overgang 18-/18+

Werkproces crisis

Ketenverantwoordelijkheid is een leidend principe als we kijken naar samenwerken en geen verbeterthema, of actie op zich. Toch hebben we het wel als verbeterthema benoemd, omdat het de hoogste prioriteit gekregen in de werkgroep, met name waar het gaat om crises. In de cijfers voor verblijf kunnen we ook zien dat de vraag om crisisverblijf toegenomen is.

In algemene zin kunnen we stellen dat we ons als keten verantwoordelijk voelen voor onze Drentse jongeren met een verblijfsvraag. In ieder geval voelen de deelnemers aan de werkgroep en hun organisaties zich verantwoordelijk voor de individuele jongere met een verblijfsvraag. We merken dat de ketenverantwoordelijkheid wankelt als er sprake is van onveiligheid (voor de jongere zelf en/of de omgeving) in combinatie met psychiatrie (ook verslaving) en opvoedingsproblematiek. Crisis en ketenverantwoordelijkheid lijken aan elkaar verbonden, vandaar dat een Drents werkproces voor crisis als verbeterthema benoemen, omdat we kansen ter verbetering zien om de keten (ook in die situaties) verantwoordelijkheid te laten nemen.

Acties:

- Op basis van het richtinggevend kader crisis een werkproces ontwerpen

Regels en grenzen in verblijf

Wanneer is iets een grens of een regel? En wanneer is het een vrijheidsbeperkende maatregel? Mag je een jongere zijn telefoon afnemen? Mag



je thuiskomtijd afspreken?¹⁸ Regels en grenzen in verblijf raken alle verblijfsaanbieders.

- Organiseer een gesprek met verblijfsaanbieders hoe hiermee om te gaan en leer van elkaar, maak daarbij gebruik gemaakt wordt van de leercyclus¹⁹

De activiteiten zijn niet voorzien van een planning, omdat de uitwerking op een andere plek en in een ander tempo plaatsvindt. Er wordt op de activiteiten procesregie gevoerd door de jeugdhulpregio Drenthe.

¹⁸ [Omgaan met dilemma's rond vrijheidsbeperking in open jeugdhulp met verblijf | Nederlands Jeugdinstituut \(nji.nl\)](#).

¹⁹ <https://www.nji.nl/kbl/ambitie>



Bijlage II Aanpalende thema's

De aanpalende verbeterthema's om te komen tot een sluitend zorglandschap zijn elders in het landschap belegd. De input van de werkgroep op deze thema's wordt overgedragen aan de opdrachtnemers van die opdrachten. We realiseren ons dat deze thema's vrij direct gekoppeld zijn aan het verminderen van residentiële plaatsingen en geen antwoord geven op hoe we wensen dat de sterke sociaal pedagogische basis er in Drenthe uitziet.

Ambulantisering (uitbreiding)

Eigenaar: regionale inkooporganisaties en Loa Poppinga (regioteam Jeugdhulpregio Drenthe)

Als we residentiële plaatsingen willen voorkomen en terugplaatsingen succesvol willen laten zijn, dan betekent dit dat we ambulante hulp en ondersteuning uit moeten breiden.

Ontwikkel en verbreed (flexibele) ambulante inzet

Input:

- De mogelijkheid om ambulant in te zetten na kantoortijden en in het weekend. Flexibel, planbaar en niet planbaar
- Meer systeemgerichte ambulante ondersteuning met focus op alle actoren in het systeem (mix behandeling en begeleiding)
- Maak interventies als ambulante spoedhulp meer en breder beschikbaar
- Houd rekening met de rol van de regiehouder (casusregisseur\0

Reizend Specialistisch Team (RST)

We willen uithuisplaatsingen en ver- en doorplaatsingen, zoveel als mogelijk voorkomen. Ons landschap is ingericht in modules met specifieke expertises (en contra-indicaties). De doelgroep die we bedienen houdt zich echter niet aan het systeem dat we hiervoor ingericht hebben. Zij hebben verschillende integrale expertise nodig; waaronder combinaties van psychiatrie, orthopedagogiek, LVB, verslaving, waarbij we nadenken over het toevoegen van expertise van 'buiten', die uitgaat van talenten benutten. Het toerusten van professionals die werkzaam zijn op de verblijfsplekken die ketenbrede expertise vragen, helpt voorkomen dat een kind verplaatst dient te worden (omdat het team/de professional het niet meer aankan). Een Reizend Specialistisch Team is een lang gekoesterde wens om antwoord te geven op de beweging 'niet het kind reist, maar de expertise.'

Input:

- Doelgroep helder in beeld
- Scope bepalen (grootte/omvang RST, zowel op aantallen als inzet)
- Resultaten definiëren
- Randvoorwaarden organiseren (mensen, middelen)
- Monitoring inrichten
- Pilot starten



Consultatie & Advies

Consultatie en advies, breed, inrichten. Ook bijvoorbeeld om het 'vol' te blijven houden.

Input:

- Onderzoek vooraf welke behoefte er is bij Toegangen/GI's en aanbieders verblijf aan C&A
- Onderzoek naar welke expertise vraag is
- Onderzoek op welke manier C&A toegevoegd kan worden, waarbij we leren van Plan Versterken Voorliggend Veld (2014(?)) en C&A hoogspecialistische GGZ (zowel op inhoud als op vorm)
- Onderzoek de investering in tijd
- Onderzoek wat hier contractueel voor nodig is
- Maak een afwegingskader voor toevoeging

Onderzoek haalbaarheid/noodzakelijkheid ontwikkeling K WV

Onderzoek de ontwikkeling van een kleinschalige woonvoorziening (4 tot 6 jongeren per groep) voor 12 tot 15 jongeren in Drenthe. Dit zijn de jongeren, die ofwel vanuit de geslotenheid komen, of gezien de meervoudige ondersteunings-, beschermings- en behandelvraag in aanmerking komen voor geslotenheid, waar de open 3 milieus (of 2 milieus) voorziening onvoldoende antwoord op is, omdat dit vooral voorzieningen zijn waar een behandelcomponent in zit. Voor de KWV is rust, reinheid en regelmaat belangrijk i.c.m. blijvend perspectief op die plek voor jongeren met een combinatie van psychiatrie, LVB, orthopedagogiek en verslaving en daaraan gekoppelde/daaruit voortvloeiende gedragsproblemen. Houdt in deze groep rekening met onvoorwaardelijk wonen, waarbij jongeren verhuizen vanuit gezond perspectief. De gemiddelde aanmeldleeftijd in ogenschouw nemende zal dit betekenen, dat jongeren ongeveer zo'n 5 jaar zullen verblijven in een KWV.

- Per wanneer vinden we dat we een KWV te organiseren hebben? Aansluitend op andere ontwikkelingen (bijv. gebleken impact RST), of parallel aan deze ontwikkelingen? Op inhoud zou parallel wenselijk zijn, op randvoorwaarden (tijd, capaciteit, financiën) aansluitend
- Onderzoek hoeveel unieke jongeren op jaarbasis in aanmerking komen voor een KWV (om te weten hoeveel plekken je uiteindelijk nodig hebt)
- Onderzoek wat de impact en (on)mogelijkheden zijn voor zo'n soort voorziening
- Onderzoek mogelijkheid van financiering op standaard verlengde JW (vgl. pleegzorg)
- Daar waar je voorzieningen gaat ontwikkelen (Emmen, Hoogeveen, Assen????) een relatie leggen met het onderwijs en samenwerkingsverband



Regie op plaatsing

Eigenaar: Gea Jalving (regioteam Jeugdhulpregio Drenthe)

Het implementeren van de bevorderlijke kringloop is een apart project en wordt hier niet verder uitgewerkt. De input vanuit de werkgroep Uitvoeringsagenda wordt meegenomen.

Input:

- Richt 1 plek in in Drenthe waar alle verblijfsvragen samenkomen en coördineer dit. Houdt zicht op de vraag en monitor deze, ook om te weten of en wat er in het toekomstig landschap nodig is
- Benut de beschikbaarheidswijzer
- Actueel inzicht in bedden
- Centrale coördinatie
- Eén toegangspoort voor verblijfsvragen
- Afstemming met Flevoland

Verklarende Analyse

Eigenaar: Marald Timmer (regioteam Jeugdhulpregio Drenthe), deelopdracht

Het trainen en implementeren van de VA is een deelopdracht onder de opdracht sterke lokale toegang. Deze opdracht wordt hier niet verder uitgewerkt. De input vanuit de werkgroep Uitvoeringsagenda wordt meegenomen.

Input:

- VA eerder in het proces inzetten
- Goed startpunt bepalen
- Scholing VA: toegangen en GI's
- Ook aanbieders scholen? Omdat het een reizend instrument is?

Arbeidsmarkt

Eigenaar: ondergebracht bij Gezonde marke

We hebben te maken met een arbeidsmarkt waar schaarste heerst. De schaarste neemt alleen maar toe²⁰. Het probleem van schaarste gaan we niet oplossen met deze uitvoeringsagenda. Dit overkoepelende thema is geagendeerd voor de dialoogtafel, waarbij er ook een relatie is met bijvoorbeeld IZA²¹. We zien wel een aantal knoppen waar we aan kunnen draaien, die we beschreven hebben in acties, onder andere:

Input:

²⁰ <https://www.jeugdzorg-werkt.nl/werkgevers/arbeidsmarktprognose-voor-jeugdzorg-personeelstekort-neemt-toe#:~:text=Binnen%20de%20Nederlandse%20arbeidsmarkt%20zijn,naar%201.900%20professionals%20in%202031.>

²¹ [Integraal Zorgakkoord: 'Samen werken aan gezonde zorg' | Rapport | Rijksoverheid.nl](#)



Technologische innovatie

- Samenwerking onderzoeken met een Hogeschool of Universiteit, bijv.:
 - Mogelijkheden onderzoeken om gebruik te maken van Artificial Intelligence voor de indirecte tijd
 - Mogelijkheden onderzoeken voor de inzet van bijv. robotisering, waarbij we leren van de cure sector
 - Mogelijkheden onderzoeken voor gadgets/tools, als bijv. wearables en deze ook beschikbaar maken voor jeugdigen

Werkplezier vergroten

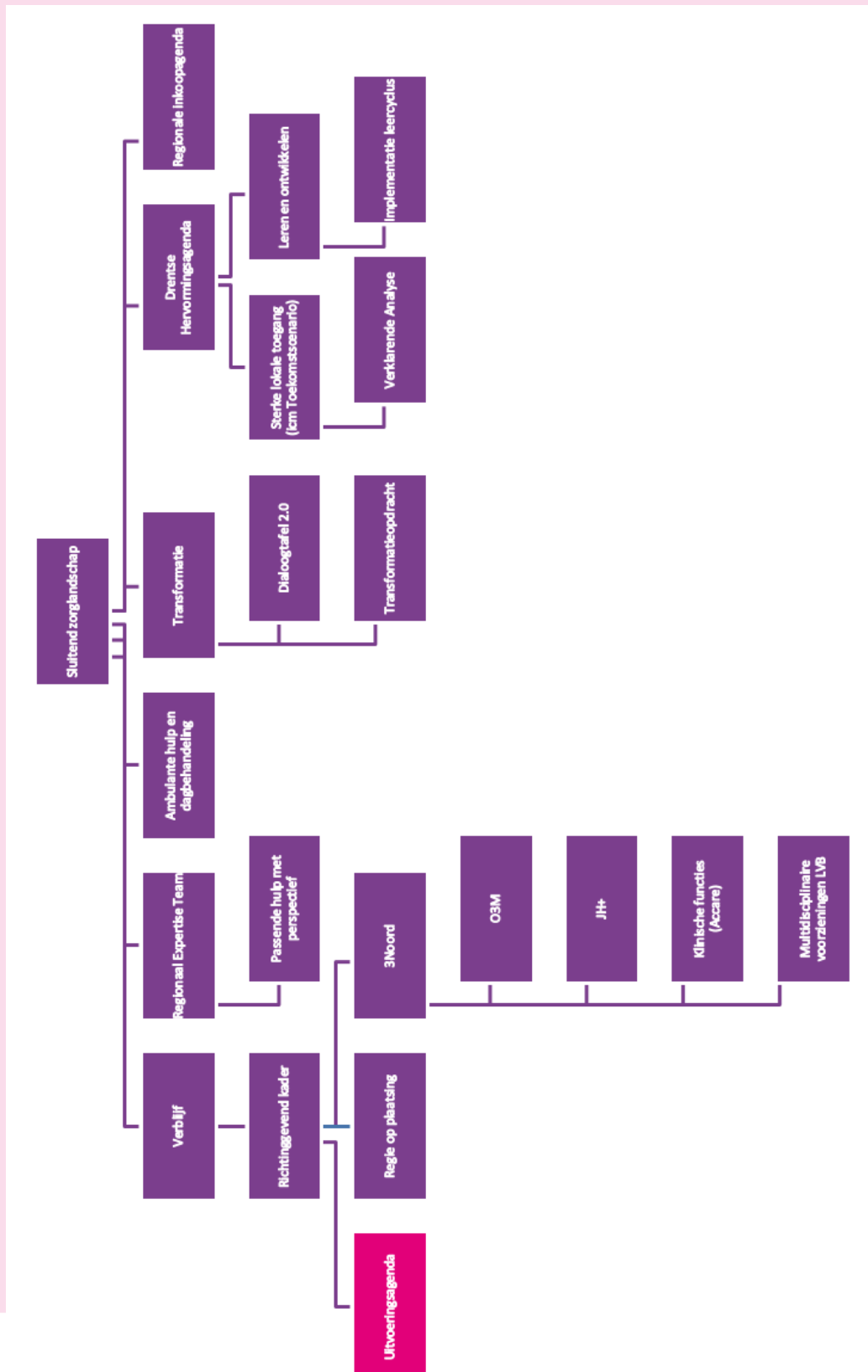
- Organiseren/faciliteren van bijvoorbeeld
 - Elkaar meer en beter te leren kennen (en vertrouwen) → waar tref je elkaar al en hoe kun je dat vergroten?
 - (Ontwikkel)tafels inzichtelijk maken en houden: wie is waarmee bezig?
 - Meer samen te doen en slimmer samen te werken (meer professionals is naast de schaarste niet de oplossing)
 - Samenwerken en elkaar steunen: gezamenlijk verantwoordelijkheid dragen (elkaar vasthouden, niet loslaten)
 - Regeldruk (administratieve handelingen) verminderen
 - Ruimte, zowel in tijd als in uitvoering, voor de professional(s)
- Integrale samenwerking

In tijden dat professionals schaars zijn en jongeren met een verblijfsvraag vaak meerdere op elkaar inhakende/inspelende problemen hebben kan een integrale samenwerking, zoals we dat ook bijv. bij FACT (samenwerking Ambiq, Accare, Yorneo, VNN, GGZ Drenthe en Cosis) doen, voordelen hebben.

- Onderzoeken mogelijkheden integrale samenwerking en daarbij passende constructen en financiering, als voorbeeld gesprekken over integrale behandelgroep 3 Noord → Zie ook verbeterthema § 4.1.2 Reizend Specialistisch Team

De aanpalende thema's zijn niet voorzien van een planning, omdat de uitwerking op een andere tafel plaatsvindt.

Bijlage III Schematisch overzicht plek Uitvoeringsagenda





Bijlage IV Deelnemers werkgroep

Organisatie	Woordvoerder namens/als
Yorneo Pleegzorg	Pleegzorg Drenthe
Leger des Heils	Wonen met zeer intensieve begeleiding
Toegang Meppel (uitvoering en gw)	12 Drentse gemeenten
Zorgbelang Drenthe	Jeugdigen met jeugdhulp indicatie
CornerStones	Gezinshuizen
Accare	Hoogspecialistische GGZ
Cosis	Specialist LVB icm psychiatrie
Ambiq	Specialistische LVB
Yorneo	Specialist in opvoeden en opgroeien
Gemeente Borger-Odoorn	Beleidsadviseurs Drenthe
NMD-Samenwerking	Inkooporganisaties Jeugdhulp Drenthe
Zorgkracht 12	Kleine zorgaanbieders
William Schrikker Groep	Gecertificeerde Instellingen
BEZINNzorg	Kleine zorgaanbieders



Postadres

Postbus 20.000
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres

Raadhuisplein 24
7901 BW Hoogeveen

E info@jeugdhulpregiodrenthe.nl

I www.jeugdhulpregiodrenthe.nl