

Algemene informatie

Aanbesteding: Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025
Aanbestedende Dienst: Gemeente Apeldoorn, team Inkoop
Referentie: -

Toelichting:

Vraag en antwoord

Ref.nr. 12
Onderwerp: Programma van eisen

Vraag:

U vraagt van de in te zetten consultants om een opleidingsniveau van minimaal een afgeronde bachelor- of masteropleiding. Dit zou inhouden dat consultants met 20 jaar relevante ervaring, maar zonder een dergelijke opleiding worden uitgesloten. Bent u bereidt om deze eis te wijzigen in "Minimaal een werk- en denkniveau op bachelor-niveau"?

Antwoord:

Wegens het belang van het traject is de Aanbestedende dienst niet bereid dat aan te passen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr. 13
Onderwerp: Programma van eisen

Vraag:

In het programma van eisen (paragraaf 5.2.1, pagina 20 beschrijvend

document) staat (als knock-out criterium) als werktijden van 08:00 tot 18:00 vermeld. Bedoelt u dat de werkzaamheden binnen deze tijden kunnen plaatsvinden, of verwacht u van de ingezette medewerkers dat zij 10 uur per werkdag ingezet worden?

Antwoord:

Het betreft een bandbreedte van uren en niet een werkdag van 10 uur.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

14

Onderwerp:

SG 1

Vraag:

In sub-gunningscriterium 1 (paragraaf 5.3.2.1 van het beschrijvend document) vraagt de opdrachtgever om een plan van aanpak, inclusief planning, functies, rollen en inzet; in paragraaf 1.6 van het beschrijvend document schrijft opdrachtgever dat het een lang en complex traject is dat voor de Gemeente moeilijk te voorspellen is. Als opdrachtgever moeilijk een voorspelling kan doen, met alle beschikbare kennis over de organisatie en de wensen voor de uitkomsten van het project, dan is het voor opdrachtnemer niet mogelijk om hiervoor een goed plan van aanpak op te stellen en daar een vaste prijs aan te verbinden. Is opdrachtgever bereidt om af te stappen van een vaste prijs aanbidding?

Antwoord:

Het is aan de Inschrijver om de kosten van het Plan van aanpak in beeld te brengen. Deze prijs dient opgenomen te worden als Inschrijfprijs. Als gedurende het traject blijkt dat meerwerk nodig is gaan we daarover in overleg.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

15

Onderwerp:

SG 2

Vraag:

U vraagt in sub-gunningscriterium 2 (paragraaf 5.3.2.2 van het beschrijvend document) een plan van aanpak voor de ondersteuning in het ICT project, waar de gemeente zelf de projectleider voor levert en waarbij opdrachtnemer moet aangeven hoe zij de werkzaamheden binnen het ICT project wil vormgeven, inclusief de inzet die opdrachtnemer nodig denken te hebben. Met de beperkte informatie die de opdrachtgever in de aanbestedingsstukken heeft geleverd, is het niet mogelijk dit eenduidig in te schatten. Hierdoor is een prijsvergelijking voor dit onderdeel ons inziens niet mogelijk, daar verschillende aanbieders een andere scope hanteren voor de te leveren diensten. Bent u in staat de scope van deze werkzaamheden specifieker te definiëren?

Antwoord:

De scope wordt beschreven op pagina 12 en 25 van het Beschrijvend document (BD).

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
16

Onderwerp:
Prijs

Vraag:

Kunt u aangeven hoe de prijs wordt bepaald van de inzet als de optie tot verlenging wordt afgenomen? Is de prijs voor de verlengingsjaren identiek aan de prijs voor het eerste jaar?

Indien het antwoord op deze vraag "ja" is, kunt u dan de scope per optie-jaar concretiseren, daar wij hier in onze aanbieding voor het eerste jaar rekening mee dienen te houden?

Antwoord:

De aanbestedende dienst verwacht een totaalaanbod en geen aanbod per jaar.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
17

Onderwerp:
Prijs

Vraag:

Kunt u aangeven hoe de prijs wordt bepaald van de inzet als de optie tot verlenging wordt afgenomen? Is de prijs voor de verlengingsjaren identiek aan de prijs voor het eerste jaar?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

18

Onderwerp:

Scope

Vraag:

In de aanbestedingsstukken is nergens een heldere scope bepaald van wat in het eerste jaar, waar de aanbidding over gaat, opgeleverd moet worden. Dat maakt het bepalen van een prijs voor de te leveren inzet nagenoeg onmogelijk. Kunt u de scope voor de opdracht voor het eerste jaar concretiseren?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

19

Onderwerp:

Prijs

Vraag:

Het is ons onduidelijk of de aanbidding als één vaste prijs voor de inzet van het eerste jaar gedaan moet worden. Dit in verband met de eis 6.4 uit het programma van eisen, dat stelt dat de facturatie maandelijks op basis van daadwerkelijke inzet moet zijn. Een dergelijke facturatiemethode past niet bij een fixed price opdracht. Betreft deze aanbesteding een fixed price

opdracht?

Antwoord:

Nee, het betreft geen fixed price. Zie ook antwoord vraag 14 en pagina 12 van het BD.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

20

Onderwerp:

Beschrijvend document par 3.1

Vraag:

Kunt u bijlage: "Applicatielandschap bedrijfsfunctie financien" aan ons verstrekken? We zien daarbij ook graag opgenomen welke licenties (versies, onderhoudsovereenkomsten) de gemeente voor de applicaties heeft.

Antwoord:

Reeds verstuurd via de berichtenmodule.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

21

Onderwerp:

Beschrijvend document 4.3.1

Vraag:

In hoofdstuk 4.3.1 vraagt u om een kerncompetentie 1 bij "een 100.000+ gemeente in Nederland". Is een implementatie bij een grotere of vergelijkbare overheidsorganisatie, waterschap of zorginstelling waarbij Opdrachtnemer aantoonst ervaring te hebben met bedoelde financiële systemen in de publieke sector en heeft voorzien in een behoefte van vergelijkbare omvang, complexiteit en inrichting bij gelijkblijvende overige voorwaarden voor de gemeente ook acceptabel? Dit gezien het beperkte aantal gemeenten met meer dan 100.000 inwoners (circa 32 per 1 januari 2025).

Antwoord:

Wegens de complexiteit van een grote gemeente door het aantal taken en processen binnen een gemeente houden we vast aan deze eis. Daarnaast is de kennis van gemeentefinanciën essentieel.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

22

Onderwerp:

Beschrijvend document 4.3.1

Vraag:

In hoofdstuk 4.3.1 vraagt u om een kerncompetentie 2 bij "een 100.000+ gemeente in Nederland". Is een veranderopgave van een bedrijfsfunctie financiële bedrijfsvoering bij een grotere of vergelijkbare overheidsorganisatie, waterschap of zorginstelling waarbij Opdrachtnemer aantoonst ervaring te hebben met veranderopgaven en heeft voorzien in een behoefte bij een organisatie van vergelijkbare omvang, complexiteit en inrichting bij gelijkblijvende overige voorwaarden voor de gemeente ook acceptabel? Dit gezien het beperkte aantal gemeenten met meer dan 100.000

inwoners (circa 32 per 1 januari 2025).

Antwoord:

Zie antwoord vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

23

Onderwerp:

Beschrijvend document 5.3.2.3

Vraag:

Opdrachtnemer beschouwt de beschikbare tijd voor de presentatie van maximaal 15 minuten per PvA als erg kort. Is het voor u acceptabel de presentatie van de beide plannen van aanpak te presenteren in een uur? Dit komt de kwaliteit van de presentaties en de interactie met u als opdrachtgever ten goede. Eventueel kunt u daarbij het aantal presentaties beperken tot de drie inschrijvers met de hoogste totaal score.

Antwoord:

De presentatie planning wordt 45 minuten i.p.v. 30 minuten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
24

Onderwerp:
Referentie formulier

Vraag:
de nummering van de aangeleverde formulieren komt niet overeen met corresponderende kerncompetentie. Wilt u dit aanpassen?

Antwoord:
Is aangepast. Nieuwe bijlage gekoppeld aan NvI.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:
Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
25

Onderwerp:
Beschrijvend document 1.5

Vraag:
De beschreven beoogde initiele looptijd voor de overeenkomst van 1 jaar komt niet overeen met de gevraagde betrokkenheid die loopt van april 2025 t/m december 2026. Wilt u dit aanpassen?

Antwoord:
De looptijd van 1 jaar wijkt inderdaad af van de planning van het project. Het voornemen is een meerjarige samenwerking aan te gaan, maar met de mogelijkheid tussentijds andere keuzes te maken.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

26

Onderwerp:

Bijlage Prijzenblad

Vraag:

In het prijsformulier is slechts 1 bedrag (totale inschrijfprijs) in te vullen door Inschrijver. Wilt u toelichten welke overwegingen u heeft bij deze opzet? Het is Inschrijver niet duidelijk welke kosten in dit bedrag dienen te worden opgenomen cq. op welke basis u met meer / minderwerk wil omgaan. Daarnaast is niet duidelijk of dit de dienstverlening voor een jaar of inclusief de drie optie jaren betreft? Vanuit vergelijkbaarheid van de aanbiedingen is het in onze ogen strikt noodzakelijk dat dit op voorhand duidelijk is zodat bij beoordeling van inschrijvingen ook de juiste vergelijking wordt gemaakt.

Antwoord:

Zie antwoord vraag 14.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

27

Onderwerp:

Beschrijvend document 5.3

Vraag:

Omtrent de beoordelingsmethodiek beschrijft u: "Beoordeling van de subgunningscriteria geschiedt aan de hand van hiernavolgende tabel waarbij

onder andere rekening wordt gehouden met:..." Dit laat de ruimte dat er ook nog andere aspecten meewegen die niet in de opsomming staan. Dit strookt niet goed met de 'absolute totstandkoming' van de scores. Wilt u de woorden 'onder andere' hier weglaten of aangeven welke andere beoordelingselementen u meeneemt in dit traject?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst gaat mee met uw voorstel om "onder andere" te laten vervallen. De omschrijving wordt als volgt: Beoordeling van de subgunningscriteria geschiedt aan de hand van hiernavolgende tabel waarbij rekening wordt gehouden met:... (zie ook aangepast BD)

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
28

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

Op pagina 12 geeft u aan dat op verzoek een overzicht van het applicatielandschap zal worden verstrekt. Wij maken hier graag gebruik van. Kunt u die met ons delen?

Antwoord:

Reeds verstuurd via de berichtenmodule.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
29

Onderwerp:
Plan en contractperiode

Vraag:

De planperiode loopt van 1 april 2025 tot en met 1 januari 2027. De contractperiode is gesteld op 1 jaar plus mogelijke verlenging van mogelijk 3 keer 1 jaar. Kunt u dit verder verduidelijken? Moet de prijs worden gebaseerd op de planperiode of de contractperiode?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
30

Onderwerp:
Prijs

Vraag:

In welke mate weegt de ureninzet van de consultants per fase mee in de weging van de prijs?

Antwoord:

Zie antwoord op vraag 14 en 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

31

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

Tot wanneer is de nazorgperiode (vanaf 1 januari 2027) voorzien?

Antwoord:

Dat deel is nu niet te voorzien. De verwachting is wel dat de "opdracht" na 1 januari 2027 nog niet afgerond is.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

32

Onderwerp:

Opbouw afdeling financiën

Vraag:

Kunt u meer inzage geven in de basis opbouw van de afdeling financiën, door middel van een organogram en de mate van ervaring van de afdeling

Antwoord:

Zie bijlage van de NvI. Kennis van de financiële processen is goed. Ervaring

in termen van dienstverband is divers.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

33

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

In welke mate is proceseigenaarschap ingeregeld?

Antwoord:

De financiële processen zijn belegd bij hoofd Financiën en control. Binnen de gemeente zijn de afdeling overstijgende processen punt van aandacht waarvoor nu een ontwikkelopdracht is geformuleerd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

34

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

In welke mate is een visie op de financiële functie reeds uitgewerkt?

Antwoord:

Daar wordt momenteel aan gewerkt. Deze is gereed voor de start van de opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

35

Onderwerp:

4.3.1 Kerncompetentie 1

Vraag:

Er wordt gesteld dat Opdrachtnemer ervaring met de implementatie van een financieel systeem bij een 100.000+ gemeente én daarbij heeft voorzien in een behoefte van vergelijkbare omvang, complexiteit en inrichting. Wij denken dat deze kerncompetentie niet reëel of zelfs onredelijk is, omdat er in totaal slechts 32 gemeenten zijn die groter dan 100K zijn en er van deze 32 gemeenten slechts een beperkt aantal in de afgelopen drie jaren een implementatie van een financieel systeem hebben gedaan. De kans dat een leverancier werkzaamheden heeft gedaan die vergelijkbaar zijn met de opdracht van Opdrachtgever is zeer klein. Wij vragen u deze kerncompetentie aan te passen.

Antwoord:

Zie antwoord vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

36

Onderwerp:

4.3.1. Kerncompetentie 1.

Vraag:

U vraagt dat wij voorzien hebben in dezelfde behoefte, maar bij implementaties van een financieel systeem is niet altijd dezelfde aanpak gevolgd als de gemeente Apeldoorn voor ogen heeft. Voldoet als referentie het trekken en begeleiden van en adviseren over een deelproject binnen het grotere project van de implementatie van een financieel systeem?

Antwoord:

Nee, dat voldoet niet. Zie ook antwoord op vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

37

Onderwerp:

5.2.1. Programma van eisen

Vraag:

Hoe verhouden punt 6.3 en 6.4 zich tot elkaar? in 6.3 staat dat de werkelijk gemaakte uren gefactureerd worden op maandbasis, terwijl in 6.4. staat dat er sprake is van een vaste prijs.

Antwoord:

Zie antwoord vraag 14.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

38

Onderwerp:

5.2.1. Programma van eisen

Vraag:

In onderdeel 6.4 staat dat een 'Toelichting Totstandkoming Inschrijfsom' moet worden bijgevoegd, maar hoe verhoudt zich dat tot het prijzenblad waarin één prijs wordt opgenomen. Klopt het dat alleen de eindprijs wordt meegenomen in de score, of ook de toelichting op de eindprijs? Waarom vraagt u een toelichting op de eindprijs als in de beoordeling alleen van de laagste prijs wordt uitgegaan?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 14.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

Onderwerp:

39

5.2.1. Programma van eisen

Vraag:

Onderdeel 6.4 en 6.5. Hier wordt gesproken over een toelichting op de eindprijs. Wilt u een 'Toelichting Totstandkoming Inschrijfsom' bijgevoegd zien om te kunnen vaststellen of de 'eindprijs' reeel gebaseerd is op de ingediende Plannen van Aanpak? Die voorwaarde hebben wij namelijk nergens zien staan. Het lijkt ons logisch dat dit het geval is om strategisch inschrijven te voorkomen, maar kunt u dit bevestigen?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 14.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

40

Onderwerp:

5.2.1. Programma van eisen

Vraag:

Onderdeel 6.4 en 6.5. In onderdeel 6.5 is aangegeven dat activiteiten die niet in de 'Toelichting' zijn opgenomen niet voor meerwerk in aanmerking komen. De eindprijs is logischerwijs gebaseerd op de ingediende Plannen van Aanpak. Wij merken op dat de uitvoering van deze Plannen van Aanpak met veel onzekerheden gepaard gaan. Wij hebben de plannen opgesteld op basis van zeer beperkte voorkennis (denk aan omvang van de organisatie, huidige wijze van werken, inzicht in de wel/niet beschreven processen en procedures, et cetera). Het is daarmee heel goed mogelijk dat onze inschatting/aanname over de geraamde tijdsbesteding niet klopt (meer/minder). Daarnaast is er sprake van een complex traject met vele keuze/afwegings en beslismomenten. Keuzes en beslissingen die kunnen leiden tot een andere insteek, tot een andere aanvliegroute of tot intensivering van inzet op onderdelen. Ook kunnen er in het ICT project keuzes gemaakt worden die van invloed zijn op de snelheid waarmee gestandaardiseerde robuuste procedures ingericht kunnen worden. Deze inzichten leiden tot

andere ureninzet. Verwacht u dat wij dergelijke veranderingen opvangen binnen de 'eindprijs'? Zo niet, op welke wijze wenst u om te gaan met dit type meerwerk/minderwerk in de uitvoering van het project?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 14.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

41

Onderwerp:

5.2.1. Programma van eisen

Vraag:

Onderdeel 6.4 en 6.5. De plannen van aanpak worden vertaald naar een eindprijs. De eindprijs wordt onderbouwd met een 'Toelichting Totstandkoming Inschrijfsom'. Deze 'toelichting' maakt geen onderdeel uit van de beoordeling van de eindprijs, maar ook niet van de beoordeling van het plan van aanpak. Wij denken dat dit tot een oneerlijke situatie of tot strategisch aanbieden kan leiden. Het plan van aanpak bevat géén vertaling naar geraamde uren en tarief per consultant uit het voor de opdracht aangewezen team. Het is dus goed mogelijk om een kwalitatief uitstekend plan van aanpak in te dienen, dat vervolgens slecht (lees te weinig uren) vertaald wordt naar een uren en tariefinschatting. In een dergelijke situatie kunnen er ongewenste 'meerwerk discussies' ontstaan. Wij geven u in overweging om het onderdeel prijs te schrappen en de prijs en urenonderbouwing integraal onderdeel te laten zijn van de Plannen van Aanpak. Daarmee kan het Plan van Aanpak integraal beoordeeld worden op de verhouding prijs-kwaliteit.

Antwoord:

Zie antwoord op vraag 14. De beoordeling van de plannen gebeurt door een team van experts.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

42

Onderwerp:

5.3.1 Subgunningscriterium prijs

Vraag:

Wij nemen aan dat u verwacht dat de ingediende prijs wordt gebaseerd op de ingediende plannen van aanpak. U geeft echter niet aan welk type inzet u van de Inschrijver verwacht, waardoor dit tot oneerlijke vergelijking tussen Inschrijvers kan leiden. Inschrijvers die kiezen voor een aanpak waarbij de gemeente vergaand ontzorgt wordt zullen logischerwijs meer uren maken en dus een hogere prijs vragen. Om goede plannen van aanpak te kunnen maken en een eerlijke prijs te kunnen bepalen is wenselijk dat u aan kunt geven welk type inzet u van Inschrijver verwacht. Wilt u bijvoorbeeld ontzorgt worden, dan betekent dat dat Inschrijver notities schrijft, uitwerking geeft aan programma's van eisen, nieuwe processen uitwerkt et cetera. Echter het is heel goed mogelijk dat u intern allerlei medewerkers beschikbaar stelt aan het project, waardoor de externe kosten laag gehouden kunnen worden.

Wij hebben de volgende vragen:

- Kunt u aangeven welk type inzet u verwacht?
- Wilt u overwegen om de prijs als gunningscriterium te schrappen en onderdeel te laten zijn van het plan van aanpak zelf. dan heeft u een integraal inzicht in prijs-kwaliteit. Ook voorkomt u dat een plan van aanpak heel duur is en dus op prijs afvalt, terwijl u bepaalde aangeboden/benoemde activiteiten niet door Inschrijver wilt laten doen.

Antwoord:

Zie antwoord op vraag 14. De beoordeling van de plannen gebeurt door een team van experts.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

43

Onderwerp:

5.3.2.1 Subgunningscriterium 1.

Vraag:

Er wordt gevraagd een plan van aanpak op te nemen. U onderscheidt grofweg 3 fasen: UItwerken voorstel inrichting fin. bedrijfsvoeringsfunctie (van april 2025 tm december 2025), Voorbereiden livegang financieel systeem (januari 2026 tot december 2026) en Optimalisatie processen en overdracht aan beheerorganisatie (vanaf 1 december tot ???). Vragen:

- u wilt uiterlijk 1 juli 2028 (1,5 jaar na livegang fin.systeem) een robuuste en gestandaardiseerde bedrijfsvoering (pagina 12) hebben. Betekent dit dat de derde fase 1,5 jaar mag duren of heeft u andere verwachtingen?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 31.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

44

Onderwerp:

5.3.2.1 Subgunningscriterium 1.

Vraag:

Er wordt gevraagd een plan van aanpak op te nemen. U onderscheidt

grootweg 3 fasen: Uitwerken voorstel inrichting fin. bedrijfsvoeringsfunctie (van april 2025 t/m december 2025), Voorbereiden livegang financieel systeem (januari 2026 tot december 2026) en Optimalisatie processen en overdracht aan beheerorganisatie (vanaf 1 december tot ???). Vragen:

- hoe diepgaand wilt u de uitwerking van de inrichting van de financiële bedrijfsvoeringsfunctie? Gaat het hier vooral om het geven van richting en gewenste uitwerkingen opdat het programma van eisen voor het financieel systeem goed opgesteld kan worden. Is het idee dat in deze voorbereiding de betrokkenen al een gedragen beeld krijgen van een 'uitgewerkte' SOLL situatie? Wij kunnen ons voorstellen dat u dat wenst te realiseren met oog op het op te stellen programma van eisen.

Antwoord:

De Aanbestedende dienst verwacht samen met een expert (de Opdrachtnemer) te komen tot een passende oplossing voor de te behalen doelen en wensen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

45

Onderwerp:

5.3.2.1 Subgunningscriterium 1.

Vraag:

Er wordt gevraagd een plan van aanpak op te nemen. U onderscheidt grootweg 3 fasen: Uitwerken voorstel inrichting fin. bedrijfsvoeringsfunctie (van april 2025 t/m december 2025), Voorbereiden livegang financieel systeem (januari 2026 tot december 2026) en Optimalisatie processen en overdracht aan beheerorganisatie (vanaf 1 december tot ???). Vragen:

- Kijkend naar fase 3, het gaat hier vooral om optimalisatie van de processen en overdracht aan de beheerorganisatie. Wat zijn de kwaliteitseisen die u stelt t.a.v. overdracht aan de beheerorganisatie? Wanneer is een procesoptimalisatie 'geschikt' om over te dragen? Wat verwacht u dat de Inschrijver in dit stadium aan kwaliteit/activiteit verricht opdat de

beheerorganisatie aan de slag kan.

Antwoord:

Dit is in lijn met het antwoord op vraag 44.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

46

Onderwerp:

5.3.2.1 Subgunningscriterium 1.

Vraag:

Er wordt gevraagd een plan van aanpak op te nemen. U onderscheidt grofweg 3 fasen: Uitwerken voorstel inrichting fin. bedrijfsvoeringsfunctie (van april 2025 tm december 2025), Voorbereiden livegang financieel systeem (januari 2026 tot december 2026) en Optimalisatie processen en overdracht aan beheerorganisatie (vanaf 1 december tot ???). Vragen:

- In hoeverre verwacht u dat Inschrijver in de verschillende fasen ondersteuning krijgt vanuit de organisatie? Denk aan inzet van werkgroepleden, uitwerken vna procesbeschrijvingen, e.d.. Verwacht u dat wij uw organisatie ontzorgen en zelf deze uren ramen of juist liever niet.

Antwoord:

In de Inschrijving dient u uit te gaan van de volledige ondersteuning vanuit Opdrachtnemer.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
47

Onderwerp:
5.3.2.1 Subgunningscriterium 1

Vraag:

U schrijft: In totaal mogen er maximaal 8 leesbare A4 pagina's ingediend worden. Dit aantal pagina's is inclusief bijlagen, illustraties etc. en exclusief planning. Indien het maximumaantal pagina's overschreden wordt, dan zullen alleen de eerste 10 pagina's worden beoordeeld. Een eventueel voorblad en eventuele inhoudsopgave behoren niet tot de toegestane pagina's en worden niet mee beoordeeld.

• Moeten het maximaal 8 pagina's zijn of 10? U schrijft namelijk dat bij meer pagina's dan 8 alleen de eerste 10 worden beoordeeld.

Antwoord:

Het betreft 8 pagina's en er worden er maximaal 8 pagina's beoordeeld. Het nummer 10 is een verschrijving.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
48

Onderwerp:
5.3.2.2. Subgunningscriterium 2

Vraag:

U schrijft: In totaal mogen er maximaal 4 leesbare A4 pagina's ingediend worden. Dit aantal pagina's is inclusief bijlagen, illustraties etc. Indien het maximumaantal pagina's overschreden wordt, dan zullen alleen de eerste 3 pagina's worden beoordeeld. Een eventueel voorblad en eventuele

inhoudsopgave behoren niet tot de toegestane pagina's en worden niet mee beoordeeld.

- Moeten het maximaal 4 pagina's zijn of slechts 3. U schrijft namelijk dat bij meer pagina's dan 4 alleen de eerste 3 worden beoordeeld.

Antwoord:

Het betreft 4 pagina's en er worden er maximaal 4 pagina's beoordeeld. Het nummer 3 is een verschrijving.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

49

Onderwerp:

Plan van aanpak - Algemeen

Vraag:

- U wilt in het plan van aanpak weten welke consultants ingezet worden en wat hun kwalificaties zijn. Gezien de doorlooptijd van het traject is het lastig om alle teamleden op voorhand voor te stellen. Kunt u ermee akkoord gaan dat wij wel de type consultants benoemen, maar slechts van de projectleider de naam en kwalificaties aangeven?

Antwoord:

U kunt uitgaan van een algemene omschrijving van de rol zoals benoemd op pagina 19 en 20 van het BD.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
50

Onderwerp:
Plan van aanpak - Algemeen

Vraag:

• U wilt in het plan van aanpak weten welke consultants worden ingezet. Echter gezien de lange doorlooptijd kunnen wij op voorhand niet altijd met zekerheid zeggen welke consultants inzetbaar zal zijn. Wel kunnen wij in het plan van aanpak benoemen welk type consultants wij wanneer willen inzetten. Maar omdat wij nog niet met zekerheid kunnen aangeven welke consultant dat zal zijn, is het ook niet mogelijk hun opleiding te benoemen. is het voldoende als wij aangeven welk type consultants wij inzetten en welke kwalificaties zij zullen hebben?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 49.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
51

Onderwerp:
Aanbod

Vraag:

Staat u open voor een alternatieve aanpak sterk gericht op het dwingend realiseren van de doelstellingen, zoals robuustheid, wendbaarheid, en standaardisatie en optimalisatie van processen? Daarbij zou een stapsgewijze aanpak met mijlpalen onderweg, ondersteund door regelmatig direct overleg

met een opdrachtgever, ondersteund door een stuurgroep met alle stakeholders de noodzaak van de “aanzienlijke veranderopgave” bij alle betrokkenen ons inziens onderstrepen en bekrachtigen.

Antwoord:

Dit sluit aan bij onze opzet. U kunt dit uitwerken in uw plan van aanpak. Daarbij is de communicatie als volgt. De Opdrachtnemer stemt af met de programmamanager. De programmamanager stemt af met de Opdrachtgever. De consultants stemmen af met de deelprojectleiders.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
52

Onderwerp:

Scope

Vraag:

U vraagt om een totaalprijs voor alle inzet zoals gevraagd in uw ‘Beschrijvend document’. De inzet gaat zowel over de inrichting van de bedrijfsfunctie financiën als diverse activiteiten als onderdeel van de deelname ICT-project. Voor dit laatste is een aparte projectleider ICT aangesteld. Ook is de prijs 40% van de totale beoordeling. Mogen wij er van uitgaan dat alleen hoeft te worden opgeleverd hetgeen wij aanbieden, en dat de projectleider ICT of projectmanager daar geen invloed meer op zal uitoefenen, of dat elke wijziging als meerwerk kan worden beschouwd?

Antwoord:

Zie antwoord op vraag 14. De beoordeling van de plannen gebeurt door een team van experts.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
53

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

(p.12) Kunt u aangeven wie opdrachtgever en leden van de stuurgroep zullen zijn bij uitvoering van het traject?

Antwoord:

Opdrachtgever is directeur en leden zijn o.a. programmamanager, afdelingshoofden van F&C, ICT en de vak afdeling.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
54

Onderwerp:

Beschrijvend document

Vraag:

(p.12). Kunt u aangeven wat de functie en achtergrond is van de voorgenomen Programmamanager en Projectleider ICT – systeem vervanging

Antwoord:

Programmamanager, Wo niveau en ervaring met strategische trajecten op dit

gebied. Projectleider ICT, Minimaal HBO niveau en ruime ervaring op het vakgebied.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
55

Onderwerp:

Voorwaarden

Vraag:

Kunt u akkoord gaan met een maximale aansprakelijkheid gelijk aan de opdrachtwaarde?

Antwoord:

Niet akkoord, cf de staffel van de VNG is de opgenomen aansprakelijkheid proportioneel gezien de waarde van de opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
56

Onderwerp:

Bijlage Prijzenblad

Vraag:

U heeft een format Prijzenblad aangeleverd.
Is onze aanname juist dat wij slechts een totaalprijs invoeren in het oranje gekleurde invoer veld (los van een separaat aan te leveren document met de prijsonderbouwing)?

Antwoord:

Uw aanname is correct.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

57

Onderwerp:

Beschrijvend document; 5.2 Gunningseisen PvE; pag. 19

Vraag:

Worden ook de huidige ervaringen van nog lopende opdrachten meegewogen in de boordeling van het beoogde team evenals ervaringen in het verleden opgedaan bij andere werkgevers dan de huidige?

Antwoord:

Ja, mits de ervaring recent is en niet ouder is dan 3 jaar.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.

58

Onderwerp:

Beschrijvend document; 4.3.1 Geschiktheidseisen inzake technische bekwaamheid: Kerncompetenties pag. 18

Vraag:

Is het toegestaan om referenties te gebruiken voor momenteel nog lopende opdrachten?

Antwoord:

Ja, mits de publicatie van de aanbesteding van het financiële pakket is afgerond.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.

59

Onderwerp:

Beschrijvend document; 3. Ondersteuning door de opdrachtgever; pag. 12

Vraag:

U schrijft dat de programmamanager verantwoording af legt aan de stuurgroep en de opdrachtgever. In paragraaf 5.3.2.1 sub-gunningscriterium 1 pag. 25 wordt gevraagd naar de afstemming met Opdrachtgever: Uitleg over de wijze waarop de afstemming met de Opdrachtgever gedurende de gehele contractperiode plaatsvindt.

Hoe ziet u de afstemming tussen de opdrachtnemer en de opdrachtgever naast de afstemming tussen de opdrachtnemer en programmamanager en de afstemming tussen de programmamanager en opdrachtnemer voor zich?

Antwoord:

De Opdrachtnemer stemt af met de programmamanager. De programmamanager stemt af met de Opdrachtgever. De consultants stemmen

af met de deelprojectleiders.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

60

Onderwerp:

Beschrijvend document; 3. Ondersteuning door de opdrachtgever; pag. 12

Vraag:

Wat is de rol van en zijn de deliverables van de projectleider ICT-systeem vervanging?

Antwoord:

Projectleider ICT stuurt het team aan voor het verwerven van het financieel systeem (EU-aanbesteding) en de technische- en functionele inrichting van het verworven financieel systeem rekening houdende met de in het programma gemaakte keuzes. O.a. de datamigratie van het oude naar het nieuwe systeem en de realisatie van koppelingen met andere systemen zijn ook onderdeel van het ICT-project.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr. 61 **Onderwerp:** Beschrijvend document; 3. Ondersteuning door de opdrachtgever; pag. 12

Vraag:
Kunt u ons de bijlage “Applicatielandschap bedrijfsfunctie Financiën” beschikbaar stellen?

Antwoord:
Reeds verstuurd via de berichtenmodule.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:
Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr. 62 **Onderwerp:** Beschrijvend document 3. Over de opdracht; pag. 12

Vraag:
Er wordt een overall programmamanager aangesteld. Is dit een externe programmamanager of komt deze uit uw eigen organisatie? Deze vraag geldt ook voor de projectleider ICT systeemvervanging
Wie zitten in de stuurgroep en wie is de opdrachtgever?

Antwoord:
De programmamanager is extern en de Projectleider ICT is intern. Zie ook antwoord op vraag 53.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:
Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
63

Onderwerp:
Beschrijvend document; 3.1. gewenste situatie; pag. 12

Vraag:
Kunt u aangeven wat u bedoelt met er is ruimte ontstaan om ook aanpalende processen in de komende jaren verder te ontwikkelen en innoveren? Welke aanpalende processen worden hier bedoeld?

Antwoord:
Denk aan het inkoopproces, HR processen, subsidieproces, tijdschrijven, etc. Er valt niet uit sluiten dat onderdelen van dergelijke processen tijdens het traject al aanpassingen behoeven.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:
Vragenronde 1

Percelen: P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op: 16 jan. 2025

Ref.nr.
64

Onderwerp:
Beschrijvend document; 3.1 gewenste situatie; pag. 12

Vraag:
Kunt u aangeven wat de effecten zijn/kunnen zijn op het huidige personeelsbestand bij het realiseren van de gestandaardiseerde bedrijfsvoering per 1 juli 2028?

Antwoord:
Naar verwachting niet, hooguit een verandering van rollen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

65

Onderwerp:

Beschrijvend document 1.7 Wachtkamerbepaling; pag. 6

Vraag:

In de vierde alinea benoemt u een aanbiedingsbrief waarin wij eventueel kenbaar kunnen maken dat wij geen gebruik willen maken van de wachtkamerbepaling. Op pagina 27 vinden wij in de checklist aan te leveren documenten geen aanbiedingsbrief terug. Kunt u aangeven of dit een onderdeel is van de aan te leveren documenten?

Antwoord:

Het is aan de Inschrijver of men een aanbiedingsbrief wil opnemen bij de stukken. Dat is geen verplichting.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

66

Onderwerp:

Beschrijvend document; 1.7 Wachtkamerbepaling; pag. 6

Vraag:

In de wachtkamer bepaling staat dat de geëindigde Inschrijver kan worden ingezet als de gecontracteerde opdrachtnemer geen gebruik wenst te maken van de optie tot het verlengen van de overeenkomst. Er staat dat de wachtkamerovereenkomst een maximale looptijd van zes maanden kent. Wat is uw overweging geweest om de wachtkamerovereenkomst een maximale looptijd van zes maanden toe te kennen?

In de wachtkamer overeenkomst staat in artikel 1 sub 6:

Opdrachtnemer houdt zijn offerte gestand voor een periode van twee jaar.

In hoeverre strookt dit met de wachtkamerbepaling in het beschrijvend document?

Antwoord:

Er wordt uitgegaan van een half jaar. Ook bij artikel 1 sub 6 van de concept-wachtkamerovereenkomst.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

67

Onderwerp:

2.1. Beschrijvend document; 1.6 Motivering 1 perceel; pag. 6

Vraag:

Er staat dat het een geclusterde opdracht betreft met een sterke verbondenheid tussen de verschillende taken. Wat is uw overweging geweest om niet voor een perceelindeling te kiezen?

Heeft u vooraf advies ingewonnen met een marktconsultatie? Zo ja, kunnen we het verslag ontvangen?

Antwoord:

Niet meer dan beschreven in 1.6 van het BD. Er is geen marktconsultatie doorlopen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
68

Onderwerp:

Programma van eisen

Vraag:

Voldoet in plaats van minimaal 5 jaar relevante en aantoonbare werkervaring met

gemeentefinanciën of als ict-adviseur binnen het domein bedrijfsvoering van gemeenten, ook minimaal 5 jaar relevante en aantoonbare werkervaring met financiën en ICT bij (semi)publieke organisaties zoals bijvoorbeeld centrale of decentrale overheidsinstellingen, ziekenhuizen en onderwijs?

Antwoord:

Ervaring met een 100K+ gemeente is noodzakelijk. Zie ook antwoord op vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.
69

Onderwerp:

Beschrijvend document - 4.3.1 Kerncompetentie 2

Vraag:

is het ook toegestaan een referentie te geven van een semi-publieke instelling

met een vergelijkbare complexiteit in plaats van een 100.000+ gemeente, bijvoorbeeld een Universiteit of ziekenhuis?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

70

Onderwerp:

Beschrijvend document - 4.3.1 Kerncompetentie 1

Vraag:

is het ook toegestaan een referentie te geven van een semi-publieke instelling met een vergelijkbare complexiteit in plaats van een 100.000+ gemeente?

Antwoord:

Zie antwoord vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

71

Onderwerp:

Beschrijvend document - 4.3.1 Kerncompetentie 1

Vraag:

is het ook toegestaan een referentie te geven die maximaal vijf (5) jaar oud is, teruggerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van een inschrijving.

Antwoord:

Referentie t.a.v. de kerncompetenties van minimaal 5 jaar is akkoord.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

16 jan. 2025

Ref.nr.

72

Onderwerp:

Aansprakelijkheid ref 55

Vraag:

In het verlengde van vraag en antwoord 55, vraag om de aansprakelijkheid per gebeurtenis te begrenzen tot 2.500.000. In 2025 staat de aanbesteding op de rol (aansturing PL Apeldoorn) en starten met analyseren huidige financiële functie en voorzet maken voor de gewenste. De opdrachtwaarde zal schommelen rond de 500-600k. In vergelijkbare opdrachten bij andere gemeenten is de aansprakelijkheid beperkt tot 2.500.000.

Antwoord:

In de AIV is de aansprakelijkheid per gebeurtenis al gemaximeerd om 2.5 mio. Zie artikel 14.2

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 2

Percelen:

P1 Projectleiding en expertise veranderopgave financiën, gemeente Apeldoorn, 2025

Beantwoord op:

28 jan. 2025