

Marktinformatiedag

**Realisatie en exploitatie
verwerkingslocatie
GFT/E**

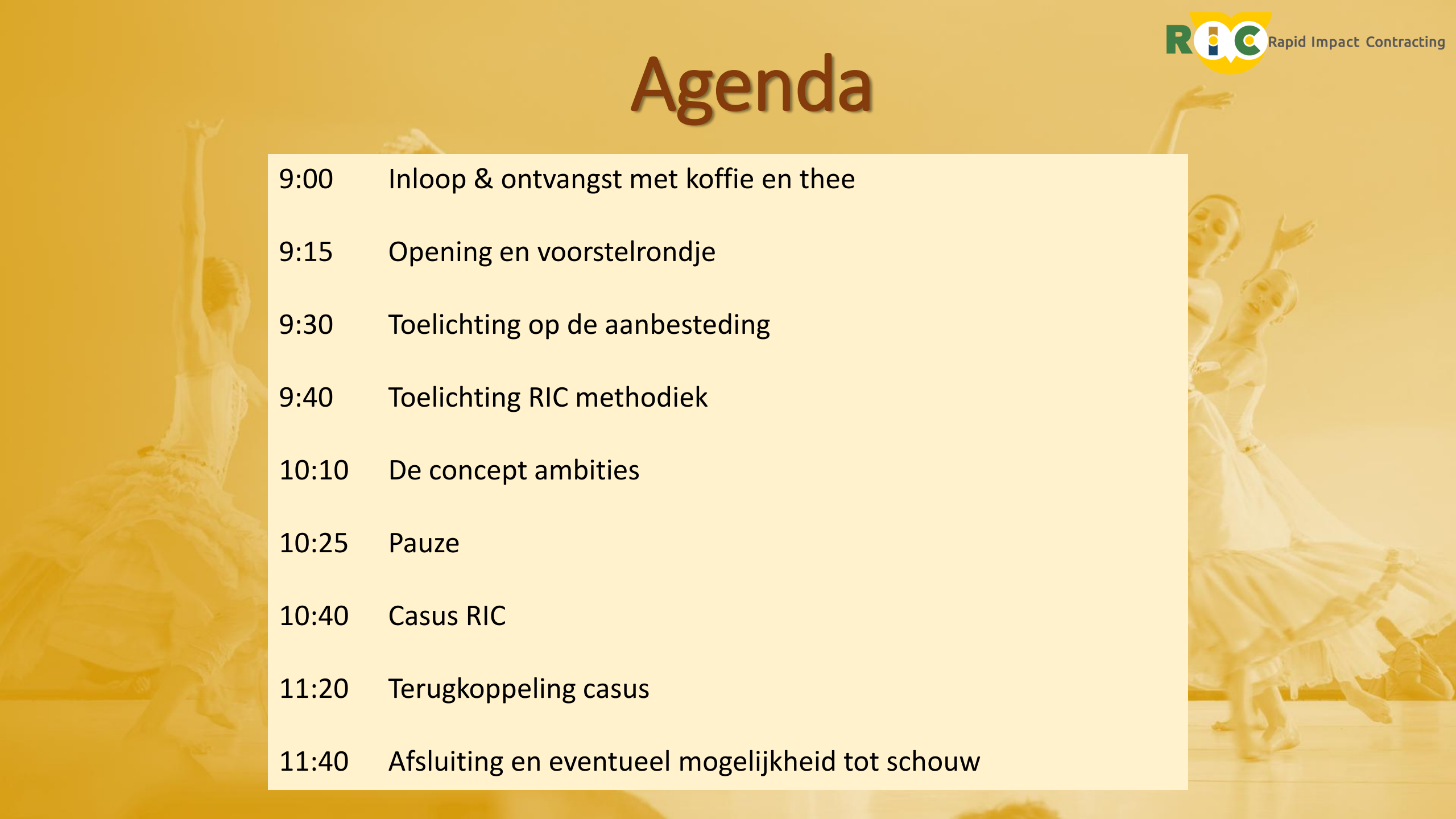
Cure Afvalbeheer
21 oktober 2024



Rapid Impact Contracting



Agenda

- 
- 9:00 Inloop & ontvangst met koffie en thee
 - 9:15 Opening en voorstelrondje
 - 9:30 Toelichting op de aanbesteding
 - 9:40 Toelichting RIC methodiek
 - 10:10 De concept ambities
 - 10:25 Pauze
 - 10:40 Casus RIC
 - 11:20 Terugkoppeling casus
 - 11:40 Afsluiting en eventueel mogelijkheid tot schouw



Voorstellen:

- Wat is je naam?
- Voor welke organisatie werk je?
- Wat is je functie?



Situatie omschrijving



- Algemene projectomschrijving
- Kenmerken locatie
- Aanleiding - Waarom gekozen voor RIC?

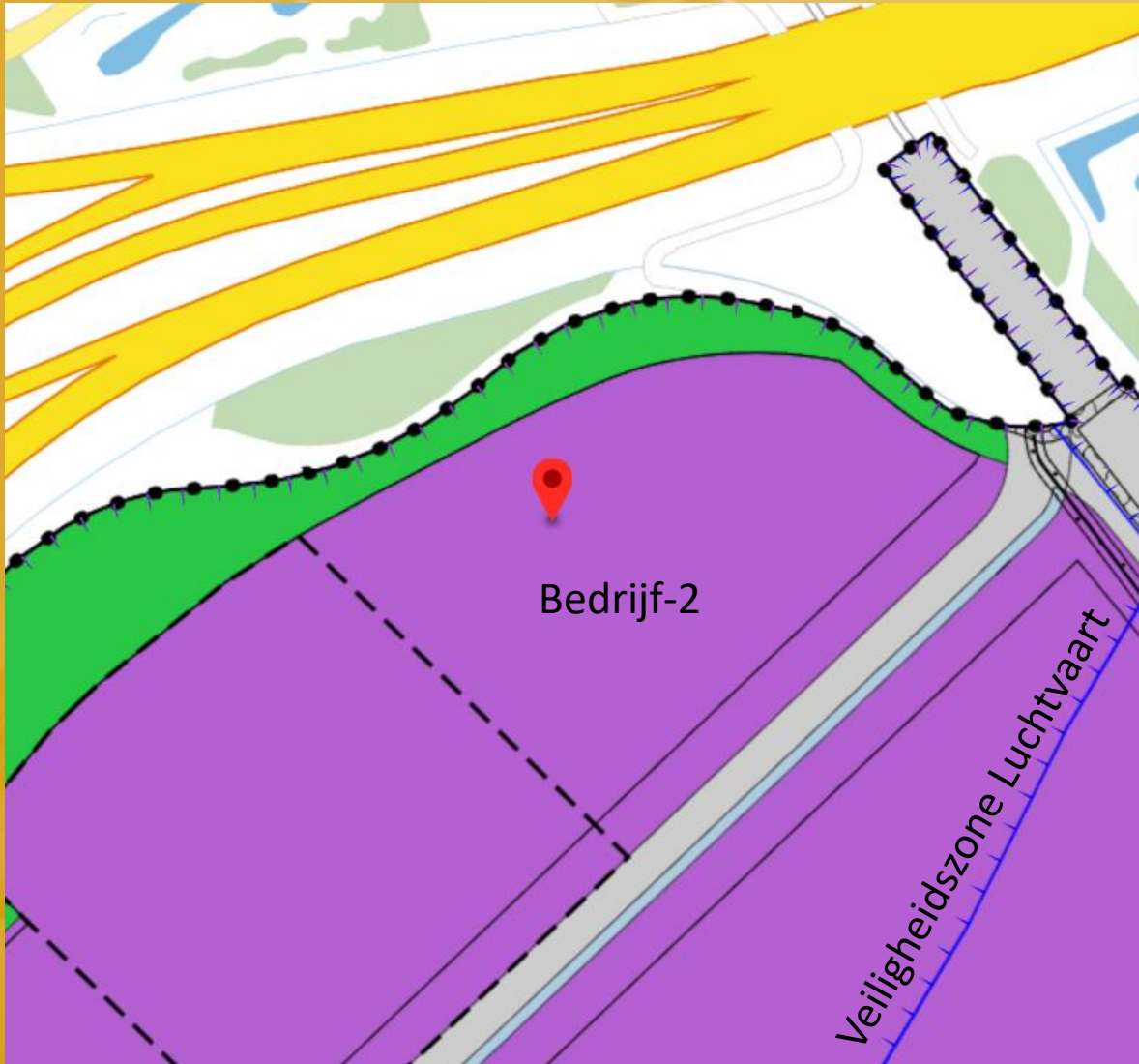
Algemene projectomschrijving

- Cure heeft vanuit het algemeen bestuur de opdracht gekregen om een duurzame oplossing te bieden aan het “Achterterrein” aan de Achtseweg Noord bij het kantoor van Cure.
- Het gaat om de realisatie én exploitatie van een verwerkingslocatie GFT/E op het achterterrein van Cure Afvalbeheer
- Te verwachte looptijd van minimaal 15 jaar
- 1,8 hectare groot
- ~~Jaarlijks wordt door Cure circa 25 kton aangeleverd, met circa 40 kton als optioneel vanuit andere partijen.~~ Op basis van historische gegevens levert Cure circa 25kton GFT/E per jaar. Aan de genoemde kilotonnen kunnen geen rechten worden ontleend.
- Via deze opdracht willen we een bijdrage leveren aan de energie- en grondstoffentransitie

Plattegrond locatie



Bestemmingsplan



- Terrein is o.a. bestemd voor handel en bedrijf in de vorm van opslag, verwerking en overslag van afvalstoffen, compostering hieronder begrepen
- In principe dient GFT overdekt opgeslagen te worden

Nutsvoorzieningen

Aanwezig tot aan de te ontwikkelen locatie:

Waterleiding

Mantelbuizen t.b.v. kabels

Gasleiding

Riolering

E.e.a. nog op het net van nutsbedrijven aan te sluiten



Ruimte gereserveerd voor
inkoopstation of trafo
t.b.v. elektra-aansluiting

Overige voorzieningen



Voormalige vuilstort

- Het terrein is gesitueerd op een voormalige vuilstort
- Op basis van een reeds vastgesteld sanerings- en hergebruiksplan is het toegestaan om op de voormalige vuilstort te bouwen
- Stortmateriaal kan bij de bouw herschikt worden. Dit op basis van een aan bevoegd gezag te overleggen grondstromen- en werkplan
- Bij het bouwen van gebouwen dient rekening gehouden te worden met funderen op een paalfundering. Palen worden door het stortmateriaal heen aangebracht
- Aan de paalfundering worden eisen gesteld voor het toe te passen type beton
- Daarnaast dient gasdrainage aangebracht te worden

Waarom gekozen voor RIC?

- Maximale duurzame en circulaire resultaten nastreven binnen de dienstverlening
- Flexibiliteit in de uitvoering om innovatie te toe passen
- Duurzaam partnerschap opbouwen en een goede 'buur' zijn
- Kennis benutten uit de markt
- Om deze uitdaging/ambitie te realiseren hanteert Cure Afvalbeheer de RIC-methodiek voor de onderhavige aanbesteding.



Rapid Impact Contracting





Aanleiding tot het ontwikkelen van RIC

- Innovaties gaan snel, dus flexibiliteit tijdens uitvoering is cruciaal
- Samenwerkingsverbanden veranderen steeds meer
- We hebben te maken met vele maatschappelijke opgaves
- Specificeren van de uiteindelijke oplossing wordt steeds moeilijker
- Circulair inkopen is een krachtig middel om de maatschappelijke opgaves te versnellen.

Marktpartijen gaan graag de impactvolle dans aan



mits opdrachtgevers de juiste toon weten te raken

Drie perspectieven op aanbesteden



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Competitieggericht inkopen

Participatiegericht inkopen

Co-creatiegericht inkopen



Specificatie

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Bewegingsruimte na gunning

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



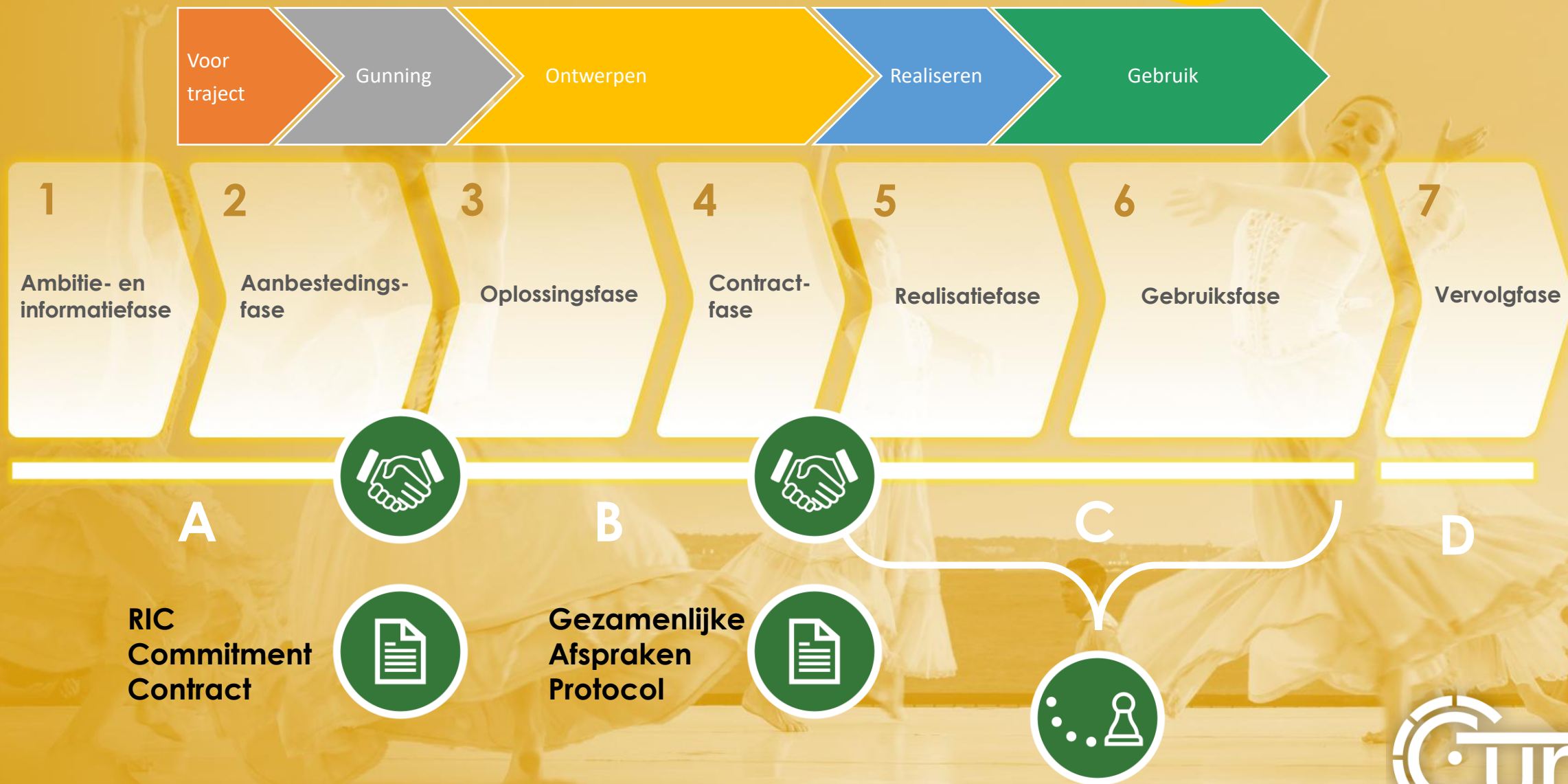
Co-creatiegericht inkopen



Het aanbestedingsproces



Co-creatie - Innovatie gericht & circulair verantwoord inkopen





Voorbeeld

Eerlijke en realistische prijs

AMBITIE 1
**Herstel
ecosystemen
&
biodiversiteit**



AMBITIE 2
**Klimaatverandering
aankpakken**



AMBITIE 3
**Veilige en
duurzame steden**



Blijvend bouwen aan een effectief partnerschap

De 8 RIC Principes

1

Meervoudige,
maatschappelijke
waarde
creëren

2

Verspilling
voorkomen en circulair
verantwoord werken

3

Vanuit de **Pareto**
rule werken
(80-20 regel)

4

Kostenafweging
altijd vanuit Total Cost
of Ownership

5

Transparantie in
kosten en afwegingen
realiseren

6

Deskundigheid
boven hiërarchie
plaatsen: Wie het weet
mag het zeggen

7

Integer werken.
Impact op een **SDG**
mag niet ten koste
gaan van andere
SDG(s)

8

Beslissingen op basis
van het **consent**
beginsel nemen

Wat betekent dat voor u?

- Het gaat nog steeds om de “beste” dienstverlening, maar:
 - Die vult u in de oplossingsfase samen specifiek in
 - En die moet steeds beter worden (“continuous improvement”)
 - De selectie gaat op de mate waarin u aannemelijk maakt dat u helpt de **AMBITIES** van Cure Afvalbeheer te verwezenlijken
 - Wat is uw **Visie** op deze ambitie
 - Wat is uw **Plan van Aanpak** om die te realiseren
 - Wat is uw **Kunde**, m.a.w. waaruit blijkt uit dat u dit kan (of al doet)
- En dus minder op de oplossing zelf
- Cure Afvalbeheer geeft ruimte voor uw eigen visie en expertise

Bij de beoordeling letten wij op:

- In hoeverre Inschrijver aansluit bij de **visie** en **doelstellingen** van de Opdrachtgever en de gevraagde elementen;
- Of de Inschrijver **ambitieu**s en **innovatief** is;
- Of de Inschrijving getuigt van een realistische aanpak die in **co-creatie** met de Opdrachtgever en andere partners tot innovatieve oplossingen kan leiden;
- Hoe Inschrijver aantoont de **resultaten** te realiseren en hoe zij onzekerheden op het gebied van deadlines, kwaliteits- en uitvoeringsafspraken zal kunnen beheersen en kansen zal benutten.



Zijn hier nog vragen over?

De concept ambities en uitgangspunten van Cure Afvalbeheer



Eerlijke en realistische prijs



AMBITIE 1

Het minimaliseren van
Co2-uitstoot gedurende
de realisatie en
exploitatie van de
verwerkingslocatie
GFT/e



AMBITIE 2

Het gedurende zowel
de realisatie als
exploitatie van de
verwerkingslocatie
GFT/e maximaal
bijdragen aan een
circulaire economie.



AMBITIE 3

Maximaliseren van
impact op een door
inschrijver zelf te
verwoorden Ambitie,
gerelateerd aan nog
ongebruikte SDG naar
keuze

Het realiseren van een toekomstbestendig partnerschap met Cure
Afvalbeheer





Ambitie 1. Het minimaliseren van Co2-uitstoot gedurende de realisatie en exploitatie van de verwerkingslocatie GFT/e

Vraag aan inschrijver:

- De wijze waarop Opdrachtnemer bij **realisatie** van de verwerkingslocatie haar **Co2-uitstoot minimaliseert** en hiermee bijdraagt aan een gezonde (leef)omgeving, met onder andere aandacht voor:
 - Het toepassen van **materialen met een zo laag mogelijke Co2-uitstoot**.
 - Het inzetten van **energiezuinig materieel** bij het realiseren van de verwerkingslocatie
 - De wijze waarop Opdrachtnemer het **transport op een duurzame en efficiënte wijze invult**, ook met eventuele onderaannemers
- De wijze waarop Opdrachtnemer bij het **exploiteren** van de verwerkingslocatie haar **Co2-uitstoot minimaliseert** en hiermee bijdraagt aan een gezonde (leef)omgeving, met onder andere aandacht voor:
 - De wijze waarop de inschrijver een **innovatief be-, en verwerkingsproces** inricht dat Co2-uitstoot minimaliseert
 - De wijze waarop Opdrachtnemer het **transport op een duurzame en efficiënte wijze invult**, ook met eventuele onderaannemers
 - De wijze waarop Opdrachtnemer tijdens exploitatie maximaal inzet op het gebruik van **duurzame energie**, voor zowel de verwerkingslocatie als de regio.
- De wijze waarop Inschrijver, bij zowel de start als gedurende de uitvoering, **nieuwe innovaties toepast** ten behoeve van het reduceren van co2-uitstoot
 - inclusief afwegingskaders om in gezamenlijkheid te komen tot overwogen en gedragen beslissingen.
- De wijze waarop Inschrijver de gerealiseerde **impact op deze ambitie inzichtelijk maakt**.



Ambitie 2. Het gedurende zowel de realisatie als exploitatie van de verwerkingslocatie GFT/e maximaal bijdragen aan een circulaire economie.

Vraag aan inschrijver:

- Het zo **circulair mogelijk realiseren en exploiteren** van de verwerkingslocatie en alle installaties, met onder andere aandacht voor en niet uitputtend:
 - Reduceren **materiaalgebruik**;
 - **Secundair materieel** stimuleren;
 - **Eindige grondstoffen** zo efficiënt mogelijk inzetten;
 - Het **circulair onderhouden** van de verwerkingslocatie, inclusief alle installaties en overige assets.
- Het zo **hoogwaardig mogelijk verwerken** van het ingezamelde GFT/e, rekening houdend met eventuele vermenging van GFT/e vanuit HHA en BA en de wijze waarop Inschrijver dit gaat managen;
 - Rekening houdend met een zo'n hoog mogelijk R op de **R-ladder**.
 - Het **minimaliseren** van eventuele **reststromen** na verwerking.
- De wijze waarop Inschrijver het hoogwaardig verwerkte GFT/e een **nuttige en waarde toevoegende functie geeft in de regio**, rekening houdend met locatie specifieke eigenschappen.
- Het eindproduct (na verwerking van GFT/e) volbrengen en realiseren met **producten, stoffen en materialen van lokale/regionale oorsprong**.
- De wijze waarop Inschrijver **innovaties gaat toepassen** om het GFT/e hoogwaardig te kunnen verwerken, inclusief afwegingskaders om in gezamenlijkheid te komen tot beslissingen
- De wijze waarop Inschrijver de **gerealiseerde impact** op deze ambitie **inzichtelijk maakt**.

Ambitie 3. Maximaliseren van impact op een door inschrijver zelf te verwoorden Ambitie, gerelateerd aan nog ongebruikte SDG naar keuze

Vraag aan de inschrijver:

- De eigen Ambitie die inschrijver uitspreekt, op welke SDG deze van toepassing is en de wijze waarop deze bijdraagt aan meervoudige maatschappelijke meerwaarde.
- De bijdrage die deze opdracht, bij gunning, levert aan de duurzame bedrijfsvoering van de inschrijver.
- De wijze waarop inschrijver de gerealiseerde impact op deze ambitie inzichtelijk maakt.



Uitgangspunt 1. Het realiseren van een toekomstbestendig partnerschap met Cure Afvalbeheer

Vraag aan inschrijver:

- De **samenwerking met Cure Afvalbeheer** gedurende de oplossings- en contractfase, om in gezamenlijkheid te komen tot een aantrekkelijke en passende realisatie en exploitatie van de verwerkingslocatie GFT/e, met speciale aandacht voor:
 - **‘Continuous improvement’** gedurende de looptijd van de overeenkomst;
 - Het komen tot afspraken over **werkprocessen, rollen, taken en verantwoordelijkheden** in zowel de realisatie- en exploitatiefase tussen Cure Afvalbeheer en Inschrijver;
 - **Proactieve rol** van de Inschrijver als expert in dit vakgebied
 - De wijze waarop Inschrijver transparant met Cure Afvalbeheer **communiceert**, mede over de tevredenheid van medewerkers maar ook behaalde resultaten met de buitenwereld deelt.
 - Hoe Inschrijver inspeelt op het minimaliseren van overlast en hinder voor Cure Afvalbeheer en de omgeving, inclusief monitoring hierop;
- De wijze waarop Inschrijver **periodiek en gestructureerd innovaties inbrengt, bespreekt en waar mogelijk toepast** binnen de dienstverlening om daarmee bij te dragen aan het realiseren van de ambities van Cure Afvalbeheer. Inclusief passende afwegingskaders voor het toepassen van innovaties.
- **Meebewegen met veranderingen** en deels onvoorziene omstandigheden bij Cure Afvalbeheer, de markt en de wereld.
- De visie van Inschrijver over hoe om te gaan met de **beperkte ruimte** op het achterterrein.
- De wijze waarop Inschrijver, vanuit **dezelfde normen en waarden**, samenwerkt met Cure Afvalbeheer en ketenpartners.
- De wijze waarop Inschrijver de ideale vorm van **passend contractmanagement** voor zich ziet.

Uitgangspunt 2. Eerlijke en realistische prijs

Vraag aan inschrijver:

- De werkwijze die Inschrijver zal hanteren, die leidt tot **objectiveerbare, transparante, realistische en eerlijke prijzen**, bijkomende **productinformatie** en marges en hoe inzicht hierin gedeeld wordt met de opdrachtgever;
 - Het meenemen van toekomstbestendigheid en elementen als cost drivers, inflatie(correctie), grondstoffen schaarste en relevante benchmarks.
 - Hoe Inschrijver omgaat met prijsvorming rond zowel het **op- als afschalen** van het aantal aangeleverde kilo's GFT/e.
- De manier waarop Inschrijver een **eerlijke en marktconforme prijs realiseert**, met een (prijs)controle mogelijkheid die Inschrijver aan Cure Afvalbeheer biedt.
- De wijze waarop Inschrijver het financiële model gaat inrichten ten behoeve van het **periodiek en gestructureerd inbrengen en toepassen van innovaties**, om daarmee de continuïteit van het inbrengen en toepassen van innovaties te borgen over de dienstverlening.
- Hoe Inschrijver, bij het realiseren van ambities en met inachtneming van de uitgangspunten, borgt dat het **project binnen het plafondbedrag blijft**.
 - Evenals de wijze waarop Inschrijver, bij het toepassen van innovaties, rekening houdt met het **betaalbaar houden voor de burger (afvalstoffenheffing)**

Pauze



Fictieve casus: bermbeheer gemeente





Eerlijke en realistische prijs

AMBITIE 1
**Herstel
ecosystemen
en
biodiversiteit**

AMBITIE 2
**Klimaat-
verandering
aanpakken**

AMBITIE 3
**Veilige en
duurzame
steden**

Blijvend bouwen aan een effectief partnerschap

Ambitie 2.

Ambitie 2. Klimaatverandering aanpakken

De gemeente streeft naar een duurzame, circulair verantwoorde economie, waarbij de ecologische voetafdruk zoveel mogelijk wordt beperkt, zie ook de Duurzaamheidsvisie 2022-2026.

Het maaibeheer draagt bij aan klimaatadaptatie en is duurzaam en inclusief. Het creëren van draagvlak en gedeelde waarden is ook een belangrijk speerpunt voor biodiversiteitsherstel.

Ambitie 2.

Ambitie 2. Klimaatverandering aanpakken

Vraag aan inschrijver

De gemeente vraagt Inschrijver om in relatie tot Ambitie 2, haar **Visie & Aanpak** en Kunde te etaleren rondom mogelijkheden om vanuit beheer en exploitatie hoogwaardig bij te dragen aan:

- Het dempen van, en inspelen op, de effecten die klimaatverandering heeft en nog zal krijgen op de te beheren oppervlakken (**klimaatadaptatie**). Denk daarbij o.a. aan:
 - extreme regenval, droogte, langdurige warme perioden en hittestructuren.
 - de effecten van klimaatverandering op de beleving van het groen en de gezondheid van plant en dier.
- Het zoveel mogelijk beperken van klimaatverandering (**klimaatmitigatie**), bijvoorbeeld door:
 - het minimaliseren van de uitstoot van broeikasgassen.
 - het duurzaam en circulair verantwoord verwerken van maaisel.
- Inzichtelijk maken van gerealiseerde impact.

Opbouw inschrijving

V) Wat is **de visie** van inschrijver op dit onderwerp?

A) Welk **plan van aanpak** stelt inschrijver voor om meerwaarde te bieden op dit onderwerp zodat concrete stappen gemaakt kunnen worden?

K) Toon aan waarom juist u in staat bent om de beschreven visie en plan van aanpak succesvol tot uitvoer te brengen en waarom u **de meest geschikte samenwerkingspartij** bent in het realiseren van de ambities van Gemeente.

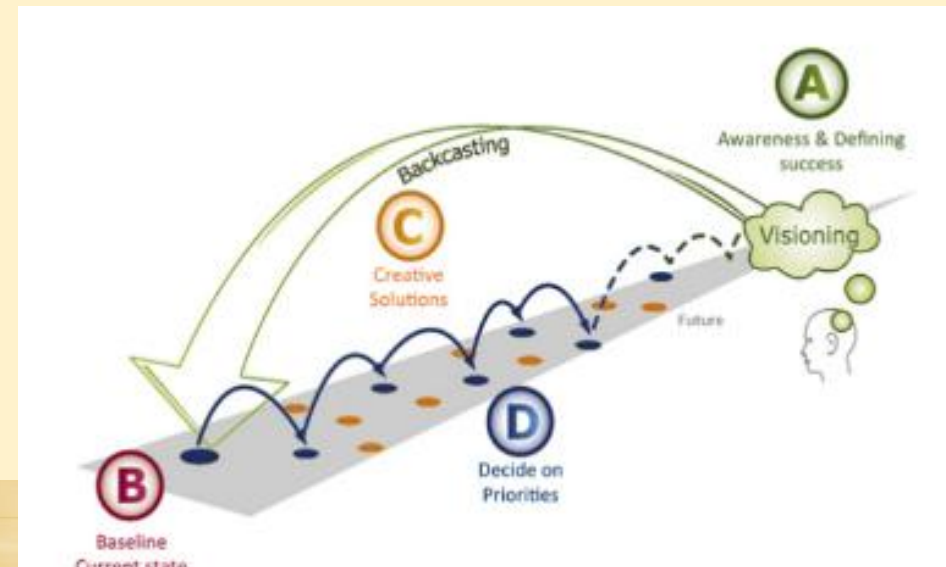
Waarbij rekening wordt gehouden met:

1. Hoe **compleet** is de inschrijving voor het vervullen van de ambities van de opdrachtgever, ook gelet op de genoemde kernelementen die staan genoemd onder "vraag aan Inschrijver"? En waar blijkt dat uit?
2. Hoe **ambitieuw** is de Inschrijver met betrekking tot de invulling van de opdracht en het beoogde resultaat? En waar blijkt dat uit?
3. Hoeveel realistische ruimte biedt de inschrijving om **samen** een oplossing te ontwikkelen? En waar blijkt dat uit?
4. Hoe **vertrouwenwekkend** is de inschrijving dat de geschetste resultaten van de dienstverlening zullen worden gerealiseerd? En waar blijkt dat uit?

Oefening 1

Backcasting A

- Stel jezelf kort voor.
- Bepaal een voorzitter, deze bewaakt de tijd en geeft een terugkoppeling.
- Bespreek met de groep de casus:
 - Wat is jullie visie op de klus?
 - Wat is jullie droom/het ideale plaatje?
 - Welk resultaat willen jullie behalen?



Oefening 2

- Bespreek in je groepje wat in de workout besproken moet worden om A te bereiken?
 - Hierna kan je de stappen/mijlpalen van D bepalen.
 - Wat moet dan in de workout besproken worden om via D tot A te komen?

Hierna plenaire terugkoppeling.



Verdere stappen in het proces

Laten zien dat je VAK beheerst.

- Waaruit blijkt dat jullie de omschreven visie en plan van aanpak ook daadwerkelijk kunnen uitvoeren?

Tips

- Zonder Visie geen Aanpak!
- Zet de ambitie en hulpvragen centraal.
- Geef voorbeelden en suggesties in de aanpak, geen kant-en-klare oplossingen!
- Laat de lezer niet teveel nadenken: schrijf wat je wilt dat ze lezen.

Plafondtarief en huur van het terrein

Plafondtarief

€ 72,50 per ton voor 2025 exclusief BTW per jaar.
Vanaf 1/1/2026 mag er jaarlijks via de CPI (alle bestedingen) geïndexeerd worden

Huur van het terrein

€ 14,20 per m². Dit tarief wordt vanaf 1/1/2026 jaarlijks geïndexeerd via de CPI (alle bestedingen)



Bedankt voor jullie
aanwezigheid!