

## Aanbestedingsleidraad

# **Raamovereenkomst Inhuur Solution Architect Digitalisering Binnenhavens**

Openbare Europese Aanbesteding

Aanbestedende dienst : Stichting Connekt

Datum: : 10 april 2025

TenderNed Kenmerk :

Versie : V1

Colofon

Uitgegeven door : Stichting Connekt, op basis van de Raamovereenkomst met het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) voor het verrichten van intermediaire diensten.

Adres : Ezelsveldlaan 59  
Postcode : 2611 RV Delft  
E-mail : procurement@Connekt.nl

## Voorwoord

**De weg vinden in deze Aanbestedingsleidraad: Lees dit gedeelte nauwkeurig door, en bekijk de video's.**

---

Voor u ligt de Aanbestedingsleidraad voor de Openbare Europese aanbesteding inzake "ROVK inhuur solution architect digitalisering binnenhavens".

Dit voorwoord is puur bedoeld om u te helpen beoordelen of het voor u de moeite waard is om in te schrijven voor deze aanbesteding. Het voorwoord maakt geen deel uit van de officiële Aanbestedingsleidraad (zie hoofdstuk 1 e.v.) en er kunnen dan ook geen rechten aan worden ontleend.

Indien uw belangstelling is gewekt, neem dan nauwkeurig alle documenten door: de gehele Aanbestedingsleidraad alsook de Annexen die op [www.TenderNed.nl](http://www.TenderNed.nl) zijn geplaatst. Let hierbij ook goed op de data en details die genoemd worden.

### **Goedervervoercorridor-programma**

In het Goederenvervoercorridors Oost en Zuidoost (GVC OZO)-programma wordt door nationale en regionale overheden én bedrijven samengewerkt aan het verbeteren van de logistieke corridors in Nederland. In het programma werken de volgende partijen samen: Ministerie van IenW, Havenbedrijf Rotterdam, Provincie Zuid-Holland, Provincie Noord-Brabant, Provincie Limburg, Provincie Gelderland, ProRail, RWS en Topsector Logistiek.

Deze partijen zetten in op topcorridors die in 2030 mondiaal een vooraanstaande positie innemen als efficiënte, duurzame en leefbare goedervervoercorridors. Het zijn dé duurzame verbindingen tussen zee- en binnenhavens en logistieke knooppunten in Nederland, en ze versterken de internationale concurrentiepositie van Nederlandse zeehavens, knooppunten en logistieke bedrijven.

Onderdeel van dit GVC-programma is het programma digitalisering binnenhavens.

### **Programma digitalisering binnenhavens**

Nederlandse binnenhavens kunnen een leidende rol spelen bij de optimalisatie van de transport en logistiek én de omslag naar een duurzame en circulaire economie. Een belangrijke stap is de versterking van de onderlinge samenwerking, met meer uniforme werkprocessen, informatiedeling en digitale ontsluiting van havenfaciliteiten. In 2025 begint dit op de GVC OZO dankzij het programma digitalisering binnenhavens. Andere binnenhavens en gemeenten kunnen hierbij eenvoudig aanhaken.

Het programma digitalisering binnenhavens is gestart om:

- De samenwerking te versterken tussen de havens
- Digitalisering als sleutel voor verbetering in te zetten
- Innoveren, uniformeren van havendiensten walstroom, inning havengelden en ligplaatsmanagement
- Toepassen van federatief datadelen en de Basis Data Infrastructuur (BDI) als verantwoorde en vertrouwde manier van datadelen
- Met bestaande marktpartijen het federatief datamodel beproeven
- Het opzetten van een associatie waarin havens hun krachten bundelen en havenontwikkeling en -beheer verder ontwikkelen

De opdracht van het programma digitalisering binnenhavens is het ontwerp, de realisatie, het uitvoeren van de living labs en het opschalen en het operationaliseren van deze havendiensten.

### **Wat is de rol van de solution architect digitalisering binnenhavens?**

Vanwege de nauwe samenhang tussen de deelprojecten digitalisering Walstroom, Inning havengelden en ligplaatsmanagement en Inrichting associatie Port-ID, is het essentieel dat deze projecten elkaar versterken en als één consistent geheel functioneren. De architect die we zoeken

zal moeten zorgen voor een samenhangende architectuur met de drie deelprojecten, de BDI, bestaande havens en marktpartijen. Hiermee borgen we synergie, consistentie en optimale bruikbaarheid voor alle betrokken partijen.

- Het opstellen en onderhouden van de overkoepelende en detail solution architectures van de 3 havendiensten conform (non-) functionele eisen én federatief datadelen op basis van de BDI.
- Het overeenkomen van de specifieke BDI solution architectuur ten behoeve van de 3 havendiensten in nauwe samenwerking met het BDI team, op basis van bestaande BDI bouwblokken, tools en referentiesoftware.
- Het opstellen van transitie solution architectures om gefaseerd van de IST naar de SOLL situatie te komen
- Het borgen én bewaken van die (transitie) solution architectures in de 3 living labs van het programma, waarbij gezamenlijk (her)gebruik van generieke BDI componenten essentieel is.
- Het organiseren van de inhoudelijke samenwerking en voortgang met alle betrokken partijen in de living labs zoals het BDI team, IT service providers, havens- en marktpartijen
- Het (mede)realiseren van Proof of Concepts en/of MVPs voor de 3 havendiensten binnen de living labs met marktpartijen en IT service providers.
- Bijdrage leveren aan evaluatie en opschalingsrapport

Connekt zal indien dat wenselijk is de solution architect ook inzetten in andere opdrachten waar een architectuur op basis van BDI-kennis nodig is.

### ***Raamovereenkomst***

De beoogde Raamovereenkomst heeft een looptijd van 1.5 jaar, met 1 keer een optie om 1 jaar te verlengen. De verwachte inzet is 400- 600 uur per jaar voor digitalisering binnenhavens, dat kan worden uitgebreid naar 1200-1400 uur per jaar indien er andere opdrachten aan toegevoegd worden. Het maximale uurtarief (prijspeil 2025) is Euro 150,- per uur.

### ***Voorkennis en belangenverstrengeling***

De richtlijnen van Rijkswaterstaat ter voorkoming van voorkennis en belangenverstrengeling, zoals opgenomen in de bijlage 'Nota scheiding van belang', Beleid tegen belangenverstrengeling bij de aanbesteding' d.d. 14 september 2007, zijn onverkort van toepassing op deze aanbesteding en op aanbestedingen die volgen uit het programma Goederen Vervoer Corridor (GVC).

Indien er sprake is (geweest) van betrokkenheid bij de voorbereiding van een project of aanbesteding uit het programma Goederen Vervoer Corridor (GVC) wordt er vermoed sprake te zijn van voorkennis en/of belangenverstrengeling. Inschrijver wordt in de gelegenheid gesteld om, ten genoegen van de Aanbestedende dienst, het bedoelde vermoeden te weerleggen en aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid. Een ondernemer kan worden uitgesloten van deelneming aan de aanbesteding uit het programma indien het bedoelde vermoeden niet wordt weerlegd of als er sprake is van betrokkenheid bij de beoordeling van de inschrijvingen, een en ander zoals in de Nota scheiding van belang wordt uiteengezet.

### ***Juridische voucher***

De Aanbestedende dienst stelt voor deze aanbesteding voor Gegadigden een juridische voucher beschikbaar. Deze dient om enkel om een Inschrijver te helpen met het voorkomen van onnodige vormfouten door onervarenheid rond procedurele c.q. formele aanbestedingsrechtelijke aspecten van de inschrijving. U dient de juridische voucher voor de gestelde deadline aan te vragen

### ***Waar kan ik de benodigde informatie over de aanbesteding vinden?***

Alle formele communicatie gaat via de website [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Alle Aanbestedingsdocumenten worden uitsluitend via deze website verspreid, en ook de Inschrijvingen moeten via deze website ingediend worden.

## **TenderNed en Video's**

Voor deze Aanbesteding dient u gebruik te maken van [www.TenderNed.nl](http://www.TenderNed.nl) . Indien u nog niet eerder heeft gewerkt met TenderNed dient u zich vooraf bij TenderNed te registreren. Let op, de registratie kan enkele dagen in beslag nemen.

Connekt heeft een aantal video's ontwikkeld met hulp voor omgaan met TenderNed, inschrijven enzovoorts. Het advies is om deze filmpjes voorafgaand aan het lezen van de Aanbestedingsleidraad te bekijken.

- Inloggen in TenderNed:  
<https://www.youtube.com/watch?v=1ltWq1CBzGs>
- Aanbestedingen van Connekt zoeken in TenderNed:  
<https://www.youtube.com/watch?v=210T4J0epNk>
- Een interesseprofiel aanmaken om op de hoogte te blijven van aanbestedingen van Connekt:  
[https://www.youtube.com/watch?v=JufvYO\\_SL6o](https://www.youtube.com/watch?v=JufvYO_SL6o)
- Het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument:  
<https://www.youtube.com/watch?v=S4yXm7XD2yA>

Voor verdere hulp bij het gebruik van TenderNed kunt u ook altijd contact opnemen met de helpdesk van TenderNed.

Stichting Connekt treedt in opdracht van IenW in deze procedure op als Aanbestedende dienst.

## Inhoud

1	Inhoudsopgave .....	6
2	Definities .....	6
3	Opdrachtschrijving en procedure .....	8
3.1	Aanleiding en achtergrond: Digitale Transport Strategie .....	8
3.2	Programma GVC .....	8
3.3	Programma digitalisering binnenhavens .....	9
3.4	BDI in het kort .....	9
3.5	Programmteam .....	9
3.6	Solution architect digitalisering binnenhavens .....	9
3.7	Competenties .....	10
3.8	Contractvorm, looptijd en maximale waarde .....	10
3.9	Casus .....	11
4	Algemene informatie over de procedure .....	12
4.1	Procedure .....	12
4.2	Planning .....	12
4.3	Vragen en andere communicatie .....	12
4.3.1	Vertrouwelijke vragen .....	13
4.3.2	Communicatie met de Aanbestedende dienst (e.a.) .....	13
5	Wie kan een Inschrijving indienen/Eisen aan de Inschrijver .....	13
5.1	Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen .....	13
5.1.1	Dwingende uitsluitingsgronden .....	13
5.1.2	Facultatieve uitsluitingsgronden .....	14
5.2	Geschiktheidseisen .....	14
5.2.1	Financiële en economische draagkracht .....	14
5.2.2	Beroepsbekwaamheid .....	14
5.2.3	Kennis en ervaring .....	15
5.3	Blijven voldoen aan de gestelde eisen .....	15
5.4	Uniform Europees Aanbestedingsdocument .....	15
6	Inschrijving .....	15
6.1	Tijdstip indienen Inschrijving .....	15
6.2	Aanvullende voorwaarden Inschrijving .....	15
6.3	Vormvereisten Inschrijving .....	16
7	Beoordeling .....	17
7.1	Beoordeling .....	17
7.2	Beoordelingssystematiek (toetsing en weging) .....	18
7.2.1	Gunningssystematiek .....	18
7.2.2	Kwaliteit .....	18
7.2.3	Prijs .....	19
7.3	Tussenbeoordeling en Interview .....	20
7.4	Eindbeoordeling .....	20
7.5	Gelijke stand .....	20
7.6	Gunningsbeslissing .....	20
7.7	Overleggen nadere bewijsstukken .....	20
7.8	Bekendmaken definitieve gunning .....	21
8	Algemene bepalingen .....	21
8.1	Toepasselijke regelgeving .....	21
8.2	Gestandoening .....	21
8.3	Akkoord met de Aanbestedingsleidraad .....	22
8.4	Vertrouwelijkheid .....	22
8.5	Taal .....	22
8.6	Afbreken procedure .....	22
8.7	Tegenstrijdigheden tussen documenten .....	22
8.8	Aanvulling en/of verduidelijking .....	22
8.9	Storing TenderNed .....	23
8.10	Bezwaar .....	23

## 1 Inhoudsopgave

In deze Aanbestedingsleidraad vindt u alle informatie die u nodig heeft om in te schrijven voor de Europese openbare Aanbesteding "ROVK inhuur solution architect digitalisering binnenhavens".

De indeling van de Aanbestedingsleidraad is als volgt:

- In hoofdstuk 1 vindt u de definitielijst behorend bij deze Aanbestedingsleidraad
- In hoofdstuk 2 vindt u informatie over de context van deze Aanbesteding; de achtergrond, de scope en de doelstelling van de Aanbesteding.
- In hoofdstuk 3 vindt u de omschrijving van de aanbestedingsprocedure en planning.
- In hoofdstuk 4 vindt u informatie over de minimale vereisten voor Inschrijvers
- In hoofdstuk 5 vindt u informatie over de eisen en wensen voor de Inschrijvingen
- In hoofdstuk 6 vindt u hoe de beoordeling verloopt.
- In hoofdstuk 7 vindt u de algemene bepalingen die van belang zijn voor deze Aanbesteding.

De volgende Annexen zijn onderdeel van deze Aanbestedingsleidraad:

- Annex 1: Inschrijvingsformulier
- Annex 2: Uniform Europees Aanbestedingsdocument
- Annex 3: Algemene voorwaarden
- Annex 4: Conceptovereenkomst tot opdracht
- Annex 5: Format referenties
- Annex 6: Beoordelingsreglement
- Annex 7: n.v.t.
- Annex 8: n.v.t.
- Annex 9: Aanvraagformulier juridische voucher
- Annex 10: Model Raamovereenkomst

## 2 Definities

In deze Aanbestedingsleidraad wordt in aanvulling op en in afwijking van de Aanbestedingswet 2012 gebruik gemaakt van de navolgende definities. Deze definities kunnen in de Leidraad in het enkelvoud en in het meervoud worden gebruikt.

Aanbestedende dienst	Stichting Connekt namens IenW
Aanbestedingsdocumenten	Deze Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen, nota's van inlichtingen en overige door de Aanbestedende dienst gedeelde documenten in het kader van deze aanbesteding.
Aanbestedingsleidraad	De onderhavige Aanbestedingsleidraad waarin de specifieke informatie met betrekking tot het object van de aanbesteding en de informatie met betrekking tot de inschrijvings- en gunningsprocedure te vinden is.
Algemene voorwaarden	Algemene voorwaarden overeenkomst van opdracht
Annex	Een bijlage bij deze Aanbestedingsleidraad.
Gegadigde	Een leverancier of dienstverlener die interesse heeft in deelname aan de aanbestedingsprocedure.
Inschrijver	Een Gegadigde die conform de in deze Aanbestedingsleidraad opgenomen procedure en een Inschrijving heeft ingediend.

Inschrijving	Het voorstel dat de Inschrijver indient ten behoeve van deze aanbesteding.
Opdracht	Het object van de aanbesteding zoals omschreven in deze Aanbestedingsleidraad.
Opdrachtnemer	De 'winnende' Inschrijver met wie op basis van de gunning van deze Aanbesteding een Raamovereenkomst is gesloten.
Nadere overeenkomst	De overeenkomst(en) die Connekt zal sluiten met de Opdrachtnemer op basis van offertes voor werkzaamheden
Raamovereenkomst	De beoogde te sluiten Raamovereenkomst met de Inschrijver met de Economisch Meest Voordelige Inschrijving

### 3 Opdrachtschrijving en procedure

#### 3.1 Aanleiding en achtergrond: Digitale Transport Strategie

De Digitale Transport Strategie goederenvervoer (DTS) kent 4 pijlers

- Overheidsplatform goederenvervoer
- Papierloos Transport (PLT)
- Basis Datadelen Infrastructuur (BDI)
- Stimuleren innovatie door bedrijven

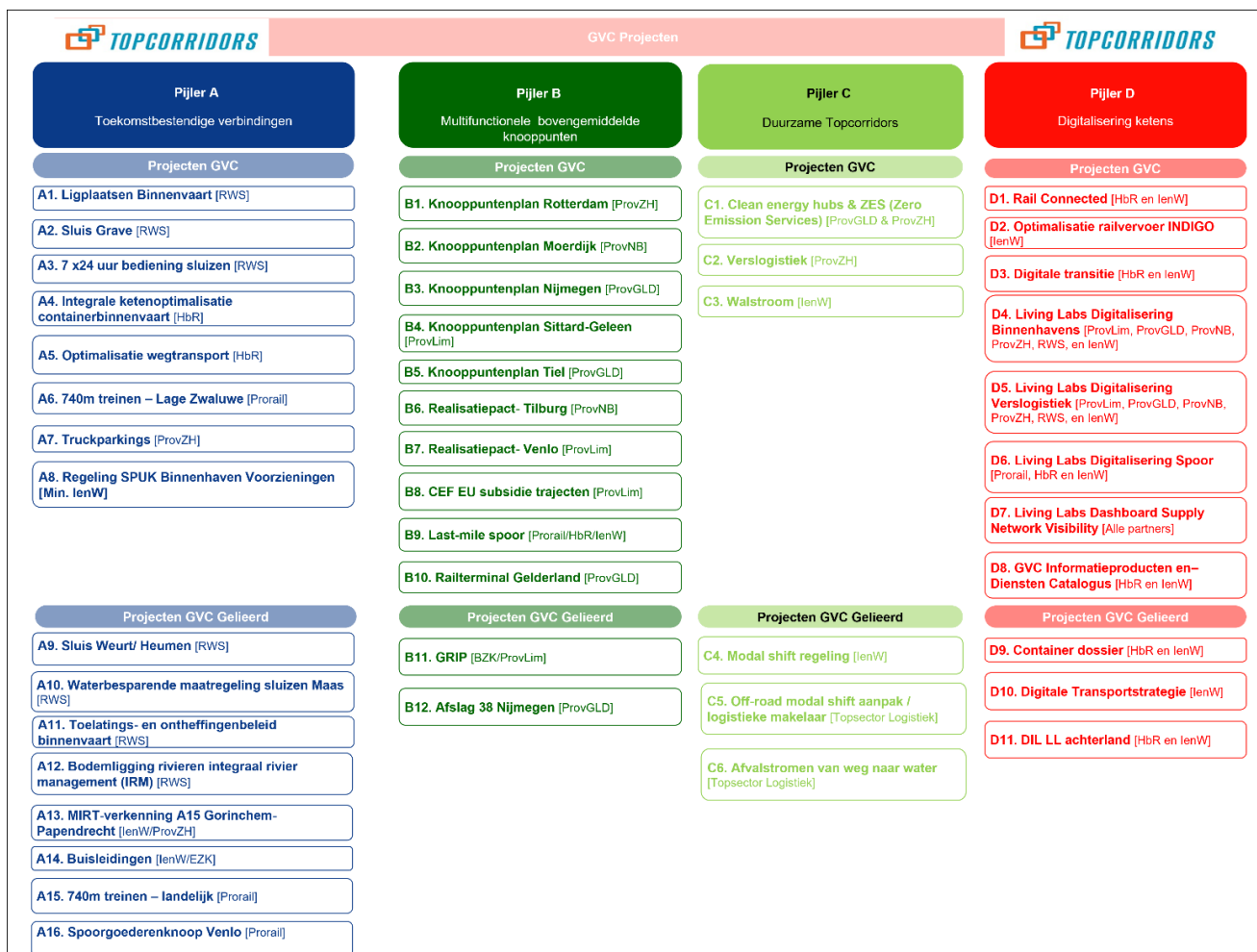
Het programma Goederen Vervoer Corridor (GVC) is onderdeel van de uitvoering van de Digitale Transport Strategie.

#### 3.2 Programma GVC

In het Goederenvervoercorridors Oost en Zuidoost (GVC OZO)-programma wordt door nationale en regionale overheden én bedrijven samengewerkt aan het verbeteren van de logistieke corridors in Nederland. In het programma werken de volgende partijen samen: Ministerie van IenW, Havenbedrijf Rotterdam, Provincie Zuid-Holland, Provincie Noord-Brabant, Provincie Limburg, Provincie Gelderland, ProRail, RWS en Topsector Logistiek.

Deze partijen zetten in op topcorridors die in 2030 mondiaal een vooraanstaande positie innemen als efficiënte, duurzame en leefbare goederenvervoercorridors. Het zijn dé duurzame verbindingen tussen zee- en binnenhavens en logistieke knooppunten in Nederland, en ze versterken de internationale concurrentiepositie van Nederlandse zeehavens, knooppunten en logistieke bedrijven.

Onderdeel van dit GVC-programma is het programma digitalisering binnenhavens.



### 3.3 Programma digitalisering binnenhavens

Nederlandse binnenhavens kunnen een leidende rol spelen bij de optimalisatie van de transport en logistiek én de omslag naar een duurzame en circulaire economie. Een belangrijke stap is de versterking van de onderlinge samenwerking, met meer uniforme werkprocessen, informatiedeling en digitale ontsluiting van havenfaciliteiten. In 2025 begint dit op de GVC OZO dankzij het programma digitalisering binnenhavens. Andere binnenhavens en gemeenten kunnen hierbij eenvoudig aanhaken.

Het programma digitalisering binnenhavens is gestart om:

- De samenwerking te versterken tussen de havens
- Digitalisering als sleutel voor verbetering in te zetten
- Innoveren, uniformeren van havendiensten walstroom, inning havengelden en ligplaatsmanagement
- Toepassen van federatief datadelen en de Basis Data Infrastructuur (BDI) als verantwoorde en vertrouwde manier van datadelen
- Met bestaande marktpartijen het federatief datamodel beproeven
- Het opzetten van een associatie waarin havens hun krachten bundelen en havenontwikkeling en -beheer verder ontwikkelen

De opdracht van het programma digitalisering binnenhavens is het ontwerp, de realisatie, het uitvoeren van de living labs en het opschalen en het operationaliseren van deze havendiensten.

### 3.4 BDI in het kort

Digitaal zaken regelen en informatie uitwisselen, gaat het best als je zelf regie houdt op je gegevens. Dit veilig en efficiënt regelen, vereist een afsprakenstelsel waar deelnemers zich aan houden. Dat gaat over technologie (standaarden), definities en de organisatie van het afsprakenstelsel (o.a. toezicht, rollen, rechten, veiligheid). De BDI is het (internationale) afsprakenstelsel voor de logistiek. Hierbij bepaalt de data-eigenaar wie toegang heeft tot data en onder welke voorwaarden ([www.bdinetwork.org](http://www.bdinetwork.org))

### 3.5 Programmteam

Het programmteam Digitalisering bestaat uit:

- Projectmanager digitalisering Walstroom, te weten Martijn van Hengstum, RWS
- Projectmanager inrichting Afsprakenstelsel Digitalisering Binnenhavens, Frank van Zomeren, Port of Twente
- Projectmanager inning havengelden en ligplaatsmanagement, vacature
- Solution Architect, vacature
- Projectcommunicatie, vacature

Martijn van Hengstum treedt tevens op als verantwoordelijk programmamanager voor het team. Het programma kent een vliegende start omdat het voortbouwt op eerdere initiatieven.

Deze uitvraag heeft betrekking op de solution architect.

### 3.6 Solution architect digitalisering binnenhavens

Vanwege de nauwe samenhang tussen de deelprojecten digitalisering Walstroom, Inning havengelden en ligplaatsmanagement en Inrichting van het Afsprakenstelsel Digitalisering Binnenhavens, is het essentieel dat deze projecten elkaar versterken en als één consistent geheel functioneren. De architect die we zoeken zal moeten zorgen voor een samenhangende architectuur met de drie deelprojecten, de BDI, bestaande havens en marktpartijen. Hiermee borgen we synergie, consistentie en optimale bruikbaarheid voor alle betrokken partijen. We zijn op zoek naar 1 (één) ervaren IT solution architect die zowel inhoudelijk als coördinerend voor het programma verantwoordelijk is voor:

- Het opstellen en onderhouden van de overkoepelende en detail solution architecturen van de 3 havendiensten conform (non-) functionele eisen én federatief datadelen op basis van de BDI.

- Het overeenkomen van de specifieke BDI solution architectuur ten behoeve van de 3 havendiensten in nauwe samenwerking met het BDI team, op basis van bestaande BDI bouwblokken, tools en referentiesoftware.
- Het opstellen van transitie solution architectures om gefaseerd van de IST naar de SOLL situatie te komen
- Het borgen én bewaken van die (transitie) solution architectures in de 3 living labs van het programma, waarbij gezamenlijk (her)gebruik van generieke BDI componenten essentieel is.
- Het organiseren van de inhoudelijke samenwerking en voortgang met alle betrokken partijen in de living labs zoals het BDI team, IT service providers, havens- en marktpartijen
- Het (mede)realiseren van Proof of Concepts en/of MVPs voor de 3 havendiensten binnen de living labs met marktpartijen en IT service providers.
- Bijdrage leveren aan evaluatie en opschalingsrapport

Het kan voorkomen dat vergelijkbare expertise nodig is bij projecten die gelijktijdig lopen bij Connekt. Connekt zal indien dat wenselijk is de solution architect ook inzetten in deze andere opdrachten waar een architectuur op basis van BDI-kennis nodig is.

### 3.7 Competenties

De competenties die hierbij van belang zijn:

- >10 jaar ervaring als IT solution architect in B2B en B2G omgevingen waarin maatwerk applicaties en (keten-)systeemintegraties ontwikkeld worden
- Aantoonbare ervaring als IT solution architect in programma's waarin meerdere deeltrajecten tegelijk lopen die gebaseerd zijn op dezelfde solution architectuur
- Ervaring met het ontwerpen en (mede) realiseren van solution architectures op basis van federatieve afsprakenstelsels voor data delen
- Aantoonbare ervaring met het opstellen en bewaken van transitie solution architectures
- Ervaring met het organiseren en aansturen van samenwerkingsvormen tussen verschillende IT service providers die samen het eindproduct opleveren
- In staat zijn requirements op te halen bij gebruikers als met schippers, havens en marktpartijen.
- HBO+, met ervaring (minimaal 10 jaar).
- Grote mate van zelfstandigheid en proactiviteit
- Ervaring met digitale dienstverlening in en rond binnenhavens
- Kunnen denken vanuit nut & voordeel voor de gebruikers, zowel schippers als bedrijven als het neerzetten van realistische en opschaalbare IT-omgeving.
- 

De verwachte inzet is 400- 600 uur per jaar voor digitalisering binnenhavens, uit te breiden naar tot 1200-1400 uur per jaar indien er andere opdrachten aan toegevoegd worden.

Het maximale uurtarief (prijspeil 2025) is Euro 150,- per uur.

### 3.8 Contractvorm, looptijd en maximale waarde

Deze aanbesteding heeft als doelstelling één Raamovereenkomst af te sluiten, met één Inschrijver voor het invullen van de functie door één natuurlijk persoon.

Het streven is dat dezelfde persoon gedurende de looptijd van het programma en de ontwikkeling de functie vervult. Mocht de persoon niet meer in staat zijn om de functie naar behoren (inhoud en omvang) te vervullen is geen vervanging toegestaan en wordt de betreffende Raamovereenkomst beëindigd.

Op de te sluiten Raamovereenkomst is de Algemene Voorwaarden van opdracht in Annex 3 van toepassing. De Inschrijver stemt in met deze voorwaarden door het indienen van een Inschrijving. De algemene-/verkoop- en leveringsvoorwaarden van de Inschrijver worden nadrukkelijk van de hand gewezen.

De Raamovereenkomst met de Opdrachtnemer is de basis om specifieke Nadere Overeenkomsten aan te gaan tijdens de looptijd. De inzet en focus van de functie op de diverse taken zal namelijk tijdens de looptijd wijzigen.

De beoogde ingangsdatum van een Raamovereenkomst per perceel is 1 juli 2025. Connekt heeft de intentie een Raamovereenkomst aan te gaan tot en met 31 december 2026, met de mogelijkheid tot een verlenging met 1 jaar, waarna de overeenkomst zonder opzegging van Connekt van rechtswege op deze einddatum eindigt.

Het is de intentie van Connekt tot genoemde einddatum te komen wanneer er geen tekortkomingen in de dienstverlening zijn geconstateerd, of wanneer tekortkomingen naar tevredenheid van Connekt binnen de overeengekomen termijn zijn hersteld en er voldoende passende maatregelen zijn genomen om herhaling te voorkomen.

Connekt heeft als intermediair dienstverlener het recht om de gegunde raamovereenkomsten aan een derde partij aan te wijzen door het Ministerie van IenW over te dragen onder gelijke voorwaarden. Dit recht wordt expliciet opgenomen voor het geval de opdracht van IenW aan Stichting Connekt voor het projectbureau niet verlengd wordt gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst. Het Ministerie van IenW neemt in dat geval de verantwoordelijkheid als Aanbestedende Dienst over.

De waarde van opdracht bij volledige lengte van de looptijd (inclusief verlenging) wordt geschat op maximaal 500.000 Euro exclusief BTW. De maximale waarde is geen garantie maar een indicatie van een maximum.

### 3.9 Casus

De inschrijver wordt gevraagd om een plan van aanpak op te leveren voor de volgende casus.

Schrijf een plan van aanpak (maximaal 1200 woorden, 2 pagina's A4, Arial, lettergrootte 10) waarin u aan de programmamanager adviseert welke vervolgstappen gezet moeten worden. Geef daarin duidelijk uw technische en architecturale keuzes aan, en onderbouw uw overwegingen, acties en eventuele aandachtspunten.

#### **Situatie:**

Het BDI-afsprakenstelsel gaat uit van gedecentraliseerde toegang tot data, waarbij notificaties van relevante gebeurtenissen (events) actief worden gedeeld met betrokken partijen. Daarbij worden data op een gecontroleerde manier bij de bron opgehaald, waarbij authenticatie en autorisatie van de gegevensvrager essentieel zijn. Het enige centrale register binnen deze aanpak is het vertrouwensregister voor digitale identiteiten van bedrijven en personen (zie: [www.bdinetwork.org](http://www.bdinetwork.org)).

De BDI is gebaseerd op principes ('principle-based') en kent daardoor geen strikte conformiteitseisen, maar eerder richtlijnen en standaarden waarbinnen organisaties hun eigen oplossingen kunnen ontwikkelen.

Voor bestaande aanbieders van applicaties en platforms vormt deze gedecentraliseerde werkwijze een aanzienlijke verandering. Sommige marktpartijen zien hierin mogelijk een bedreiging van hun bestaande verdienmodellen, terwijl anderen juist kansen zien voor uitbreiding en verbetering van hun dienstverlening. Voor overheidsinstanties is de vraag hoe de principes van het BDI-afsprakenstelsel passen binnen de bestaande normen en eisen voor overheidssystemen. Daarnaast bestaan er praktische vragen over de kosten die gemoeid zijn met de implementatie en ondersteuning van het BDI-afsprakenstelsel.

#### **Uw opdracht:**

Beschrijf hoe u stapsgewijs van de huidige situatie (IST) naar een doelarchitectuur (SOLL) wilt komen, rekening houdend met bovenstaande overwegingen en het gedachtengoed van de BDI. Geef hierbij **expliciet** aandacht aan:

- a. De concrete technische en architecturale keuzes die u voorstelt;
- b. Hoe u omgaat met de belangen en eventuele weerstand bij stakeholders (marktpartijen en overheid);
- c. De praktische stappen en fasering die u nodig acht, inclusief de benodigde activiteiten in de living labs;
- d. De belangrijkste risico's en succesfactoren bij de implementatie van uw voorgestelde aanpak;

- e. Uw aanpak om te waarborgen dat de oplossing uitvoerbaar, toekomstbestendig en schaalbaar is.

## 4 Algemene informatie over de procedure

### 4.1 Procedure

De aanbesteding vindt plaats volgens de procedure van de Europese openbare Aanbesteding conform de Aanbestedingswet 2012. In dit hoofdstuk wordt de aanbestedingsprocedure uiteengezet. De aanbestedingsprocedure zal digitaal plaatsvinden door middel van TenderNed.

Gegadigden en Inschrijvers worden voor alle informatie over deze aanbestedingsprocedure verwezen naar de website [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). De Aanbestedingsdocumenten worden uitsluitend via deze website verspreid. Deze aanbesteding is gepubliceerd via TenderNed ([www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl)) in het Supplement op het Publicatieblad van de Europese Unie (<http://ted.europa.eu/TED>).

### 4.2 Planning

Nr.	Inschrijvingsfase	Datum
1	Publicatie van de aanbesteding	3 april 2025
2	Sluiting termijn indienen vragen Nota van Inlichtingen, 17:00 uur	21 april 2025
3	Beantwoorden vragen	28 april 2025
4	Sluiting termijn indienen juridische voucher, 10:00 uur	28 april 2025
5	Sluiting termijn indienen Inschrijvingen, 12:00 uur	19 mei 2025
6	Beoordeling Inschrijvingen	22 mei 2025
7	Interviews	29-30 mei 2025
	<b>Gunningsfase</b>	
8	Gunningsbesluit	10 juni 2025
9	Einde bezwaartermijn	01 juli 2025
10	Definitieve gunning	02 juli 2025

Deze planning is indicatief en bindt de Aanbestedende dienst niet. De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om van de planning af te wijken.

De termijnen genoemd onder 2, 4 en 5 zijn fatale termijnen. Dat houdt met betrekking tot het stellen van vragen in dat niet tijdig ingediende vragen niet worden beantwoord in de Nota van Inlichtingen. Met betrekking tot de Inschrijving houdt de fatale termijn in dat Inschrijvingen die te laat zijn ontvangen niet in aanmerking komen voor de beoordeling en de Opdracht niet gegund kunnen krijgen. Het risico van eventuele vertraging of onvolledigheid van aflevering berust bij de Inschrijver.

### 4.3 Vragen en andere communicatie

Nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure en de Aanbestedingsdocumenten kunnen worden ingediend door middel van uw dashboard van onderhavige aanbestedingsprocedure in TenderNed. Vragen dienen in de Nederlandse taal ingediend te worden.

Bij het stellen van de vraag dient duidelijk aangegeven te worden op welk onderdeel van de Aanbestedingsleidraad of Annexen de vraag betrekking heeft. Vragen die niet tijdig worden ingediend zullen in beginsel niet worden beantwoord, tenzij de Aanbestedende dienst van mening is dat beantwoording van de vragen voor een juist verloop van de aanbestedingsprocedure noodzakelijk is. Het is aan de Aanbestedende dienst om dit te bepalen. Zie de planning in paragraaf 3.2. voor het tijdig indienen van vragen. Vragen die tijdig zijn ingediend worden door Connekt beantwoord in een nota van inlichtingen, die op TenderNed wordt gepubliceerd.

Eventuele onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in en/of bezwaren tegen de inhoud van de Aanbestedingsleidraad met Annexen en/of de aanbestedingsprocedure dienen bij deze vragenronde aan de orde te worden gesteld, bij gebreke waarvan de Aanbestedende dienst er gerechtvaardigd

van mag uitgaan dat Gegadigden c.q. Inschrijvers tegen de inhoud van deze Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen en/of de aanbestedingsprocedure geen bezwaren hebben en waardoor hun recht om daar later tegen te ageren vervalt.

#### 4.3.1 Vertrouwelijke vragen

Een Gegadigde kan de Aanbestedende dienst gemotiveerd verzoeken om op bepaalde vragen niet door middel van TenderNed maar door middel van een vertrouwelijke reactie te beantwoorden, indien openbaarmaking van de gevraagde informatieschade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van de Gegadigde. Dit is mogelijk door middel van uw dashboard van onderhavige aanbesteding in TenderNed. De Aanbestedende dienst beslist op een dergelijk verzoek.

Indien de Aanbestedende dienst dit verzoek inwilligt zal hij de beantwoording uitsluitend ter kennis brengen van de betreffende Gegadigde. Indien de Aanbestedende dienst dit verzoek afwijst, zal de Aanbestedende dienst dit mededelen en geen vertrouwelijke inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit verzoek alsmede geen algemene inlichtingen waarbij bedrijfsvertrouwelijke informatie wordt prijsgegeven.

#### 4.3.2 Communicatie met de Aanbestedende dienst (e.a.)

Het is Gegadigden en Inschrijvers niet toegestaan over de onderhavige aanbestedingsprocedure en de Opdracht te communiceren op andere dan de in onderhavige Aanbestedingsleidraad beschreven wijze met medewerkers van de Aanbestedende dienst, adviseurs van de Aanbestedende dienst en andere (rechts)personen die aan de zijde van de Aanbestedende dienst bij de aanbesteding en de voorbereiding van de Opdracht betrokken zijn. Gegadigden en Inschrijvers die handelen in strijd met het bepaalde in deze paragraaf kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure.

## 5 Wie kan een Inschrijving indienen/Eisen aan de Inschrijver

Voor deze Aanbesteding worden uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen gehanteerd. Deze worden in dit hoofdstuk beschreven.

### 5.1 Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Ter beoordeling van de Inschrijvingen op de uitsluitingsgronden en de geschiktheidseisen, zal de Aanbestedende dienst eerst een beoordeling onder voorbehoud maken op basis van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en de daarbij behorende gegevens. Het voorbehoud heeft betrekking op de beoordeling van de door de Inschrijvers nog in te dienen bewijsstukken. De Inschrijver die in aanmerking komt voor gunning van de Opdracht dient deze bewijsstukken op eerste verzoek van de Aanbestedende dienst binnen zeven (7) kalenderdagen aan te leveren. Indien deze bewijsstukken te laat worden ontvangen, kan dit leiden tot het terzijde leggen van de Inschrijving.

Er wordt met klem op gewezen dat verklaringen, die achteraf (al dan niet na verificatie) onjuistheden blijken te bevatten of toezeggingen die niet (kunnen) worden waargemaakt, door de Aanbestedende dienst kunnen worden opgevat als 'valse' verklaringen. Dit leidt tot uitsluiting van de aanbestedingsprocedure. Gegadigden respectievelijk Inschrijvers worden dan ook verzocht het Uniform Europees Aanbestedingsdocument zeer zorgvuldig in te vullen.

#### 5.1.1 Dwingende uitsluitingsgronden

Bij het toepassen van de Europese aanbestedingsprocedures dienen de dwingende uitsluitingsgronden uit artikel 2.86 Aanbestedingswet (AW 2012) verplicht toegepast te worden.

Deze uitsluitingsgronden omvatten zeer ernstige vormen van economische delicten. Op grond van deze bepaling dient Connekt Inschrijvers tegen wie bij een onherroepelijk vonnis een veroordeling om één of meer van de in artikel 2.86 lid 2 AW 2012 genoemde redenen is uitgesproken uit te sluiten van deelname aan de aanbestedingsprocedure, en indien Inschrijver nalatig is geweest bij het betalen van belastingen en sociale verzekeringspremies.

Iedere Gegadigde c.q. Inschrijver dient bij haar Inschrijving door middel van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Annex 2) te verklaren dat deze dwingende uitsluitingsgronden niet op Inschrijver van toepassing zijn. De uitsluitingsgronden zijn opgenomen in deel III van dit formulier.

Ter verificatie van deze uitsluitingsgronden heeft Aanbestedende dienst de mogelijkheid om de volgende bewijsmiddelen op te vragen conform artikel 2.89 AW 2012:

- Een gedragsverklaring aanbesteden (GVA), die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 2 jaar. Deze is zowel digitaal als per post op te vragen via: [Gedragsverklaring aanbesteden aanvragen | Justis](#)<sup>1</sup>
- Een verklaring van de Belastingdienst, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Deze kunt u aanvragen via [Aanvraag: Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen \(belastingdienst.nl\)](#)<sup>2</sup>

Op verzoek van de Aanbestedende dienst, dient Inschrijver deze bewijsstukken binnen 7 kalenderdagen te overleggen. Wij willen er u op wijzen dat deze verklaringen geldig moeten zijn op het moment van inschrijven en niet pas worden aangevraagd na eventuele gunning van de opdracht.

Is één van de dwingende uitsluitingsgronden van toepassing op de Inschrijver, dan wordt deze Inschrijver conform de Aanbestedingswet 2012 onherroepelijk uitgesloten van deelname aan de aanbestedingsprocedure.

### 5.1.2 Facultatieve uitsluitingsgronden

Op deze aanbesteding zijn de volgende facultatieve uitsluitingsgronden van toepassing verklaard. Inschrijver dient op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (**Deel III**) te verklaren dat deze facultatieve uitsluitingsgronden niet op haar van toepassing zijn.

- Inschrijver verkeert in staat van faillissement/liquidatie of jegens hem geldt een surseance van betaling of een andere vergelijkbare toestand;
- Inschrijver heeft zich in ernstige mate schuldig gemaakt aan valse verklaringen bij het verstrekken van inlichtingen die door een Aanbestedende dienst van hem waren verlangd of hij heeft die inlichtingen niet verstrekt.
- Het aangeboden all-in uurtarief (zie paragraaf 6.3) is hoger dan Euro 150,- per uur, prijspeil 2025, exclusief BTW.

## 5.2 Geschiktheidseisen

De Aanbestedende dienst vraagt de Inschrijvers ten tijde van de Inschrijving om aan te geven of zij voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen in deze paragraaf door het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument.

De Aanbestedende dienst stelt geschiktheidseisen ten aanzien van (i) financiële en economische draagkracht en (ii) beroepsbevoegdheid, (iii) technische bekwaamheid. Indien de Inschrijver niet aan alle geschiktheidseisen voldoet kan de Inschrijving terzijde worden gelegd.

### 5.2.1 Financiële en economische draagkracht

Inschrijver dient te beschikken over een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering, met een dekking van ten minste € 250.000, - per schadeveroorzakende gebeurtenis.

Een bewijs van verzekering, zoals voornoemd wordt enkel bij de winnende Inschrijver middels een schriftelijk verzoek daartoe opgevraagd. De winnende Inschrijver staat ervoor in dat deze verklaringen, op het moment van indiening, overeenstemmen met de werkelijke situatie waarin de Inschrijver zich op dat moment bevindt.

### 5.2.2 Beroepsbekwaamheid

Inschrijver dient ingeschreven te zijn in het Beroepsregister (in Nederland is dit het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel) of in een vergelijkbaar register in het land van herkomst van de

<sup>1</sup> <https://justis.nl/producten/gedragsverklaring-aanbesteden-gva/gedragsverklaring-aanbesteden-aanvragen>

<sup>2</sup>

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/themaoverstijgend/programmas\\_en\\_formulieren/verklaring\\_betalingsgedrag\\_nakoming\\_fiscale\\_verplichtingen](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/themaoverstijgend/programmas_en_formulieren/verklaring_betalingsgedrag_nakoming_fiscale_verplichtingen)

inschrijver. Inschrijver dient in dit kader te beschikken over een bewijs van inschrijving in het beroepsregister.

Inschrijver dient bij Inschrijving te verklaren dat hij over een dergelijk bewijs van inschrijving beschikt middels het UEA. Ter verificatie dient Inschrijver bij Inschrijving tevens een uittreksel in van de inschrijving in het handelsregister of een vergelijkbaar register uit het land van herkomst. Dit bewijs dient de actuele stand van zaken met betrekking tot de onderneming weer te geven en dient op het tijdstip van indienen niet ouder te zijn dan zes maanden. Ook dient uit dit bewijs de rechtsgeldige ondertekening van het Inschrijvingsformulier en het Uniform Europees Aanbestedingsdocument te blijken.

### 5.2.3 Kennis en ervaring

Inschrijver dient te beschikken over voldoende kennis en ervaring om de Opdracht uit te kunnen voeren. Deze kennis en ervaring in het kader van de geschiktheidseisen dient te blijken uit minimaal één en maximaal drie referenties. Zie voor de vormvereisten die gesteld zijn aan de in te dienen referenties paragraaf 6.3 van deze Aanbestedingsleidraad. De referenties dienen te voldoen aan de volgende cumulatieve minimumvereisten c.q. kerncompetenties weergegeven per perceel.

- Minimaal 7 jaar ervaring als IT solution architect
- Ervaring met digitale dienstverlening in en rond binnenhavens
- De Nederlandse en Engelse taal goed machtig in woord en schrift.

Connekt behoudt zich het recht voor om zonder tussenkomst van Inschrijver de opdrachtgever van het opgegeven referentieproject te benaderen om de inhoud van de referentie te verifiëren.

## 5.3 Blijven voldoen aan de gestelde eisen

Indien gedurende het verloop van de aanbestedingsprocedure blijkt dat een Gegadigde c.q. Inschrijver wegens welke omstandigheid dan ook niet meer voldoet aan de eisen als gesteld in hoofdstuk 4, behoudt Aanbestedende dienst zich het recht voor deze Inschrijver uit te sluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

## 5.4 Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Vanaf 1 juli 2016 is de Eigen Verklaring vervangen door het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Houdt er rekening mee dat het invullen van dit document meer tijd kan kosten dan de oorspronkelijke Eigen Verklaring. Wij raden u aan om het document goed door te nemen en/of eventueel een specialist te raadplegen. Aanbestedende dienst heeft namelijk juridisch beperkte mogelijkheden om omissies te laten herstellen.

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dient volledig ingevuld en ondertekend te zijn door een rechtsgeldige vertegenwoordiger. De rechtsgeldigheid dient te blijken uit het ingediende Kamer van Koophandel uittreksel.

## 6 Inschrijving

In dit hoofdstuk is vermeld welke gegevens bij de Inschrijving ingediend moeten worden en welk gunningscriterium wordt gesteld.

### 6.1 Tijdstip indienen Inschrijving

Inschrijvingen dienen door de Aanbestedende dienst uiterlijk op de in de planning aangegeven termijn (zie paragraaf 4.2) te zijn ontvangen. De Inschrijving dient digitaal in de kluis van TenderNed te worden ingediend.

### 6.2 Aanvullende voorwaarden Inschrijving

In aanvulling op de algemene bepalingen zoals opgenomen in Hoofdstuk 7 gelden de volgende voorwaarden:

- Het tijdstip van de Inschrijving geldt als fatale termijn. Te laat ontvangen Inschrijvingen worden niet in behandeling genomen. Inschrijvers blijven te allen tijde verantwoordelijk voor het tijdig

- indienen van de Inschrijving;
- Voor het indienen van een Inschrijving is vereist dat de documenten in de kluis van TenderNed zijn geplaatst. Indien er een overmachtssituatie ontstaat omdat de kluis van TenderNed niet beschikbaar is, dient de Inschrijver direct contact op te nemen met Connekt over de beoogde Inschrijving.
  - Door het indienen van een Inschrijving verklaart de Inschrijver volledig kennis te hebben genomen van en akkoord te zijn met de voorschriften en voorwaarden uit de Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen en tevens bereid en in staat te zijn om de Opdracht uit te voeren zoals aangegeven in deze Aanbestedingsleidraad;
  - Indien blijkt dat Inschrijver een manipulatieve Inschrijving doet, wordt deze terzijde gelegd. Hiervan zal bijvoorbeeld sprake zijn bij een Inschrijving die weliswaar aan de gestelde vereisten voldoet, maar een resultaat bewerkstelligt dat niet door de beoordelingssystematiek wordt beoogd.

### 6.3 Vormvereisten Inschrijving

De Inschrijving dient te voldoen aan de voorschriften en voorwaarden zoals opgenomen in de Aanbestedingsleidraad en Annexen. Wanneer de Inschrijving niet voldoet aan de vormvereisten kan dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure tot gevolg hebben. Dit is uitdrukkelijk de verantwoordelijkheid van Inschrijver. De Inschrijvingen dienen compleet en overzichtelijk te zijn.

Een Inschrijving dient de volgende documenten te bevatten:

1. Het Inschrijfformulier (Annex 1)
2. Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Annex 2) ten behoeve van de uitsluitingsgronden en geschiktheids-eisen zoals gesteld in paragraaf 5.1 en 2.2 van deze Aanbestedingsleidraad.
3. Referenties ten behoeve van de geschiktheidseisen in paragraaf 5.2 van deze Leidraad (Annex 5)
4. Een bewijs van inschrijving in het beroepsregister c.q. uittreksel Kamer van Koophandel.
5. Referenties ten behoeve van de gunningscriteria in paragraaf 7.2.1. van deze Aanbestedingsleidraad [Annex 5].
6. CV
7. Het plan van aanpak voor de beschreven casus
8. Uurtarief met all-in woon-werk verkeer en bezoek locaties reiskosten in Nederland.

Bij het indienen van de Inschrijving dienen de voorgeschreven formats, zoals opgenomen in de Annexen te worden gehanteerd.

Er mogen maximaal 3 referenties ingediend worden ten behoeve van de geschiktheidseisen en maximaal 4 referenties ten behoeve van de gunningscriteria. Het meerdere wordt niet in de beoordeling betrokken.

Referenties ten behoeve van de geschiktheidseisen mogen dezelfde zijn als ten behoeve van de gunningscriteria, gelieve duidelijk aan te geven op het Format Referenties [Annex 5] of de referentie van toepassing is ten behoeve van de geschiktheidseisen, de gunningscriteria of beide.

De referenties dienen op het moment van indiening van de Inschrijving niet ouder te zijn dan 3 jaar, gerekend vanaf het einde van de desbetreffende referentie-opdracht.

De persoon(en) wiens CV bij de inschrijving gevoegd worden dient zelf betrokken te zijn geweest bij deze referenties, in een wezenlijke functie of rol.

Een CV mag niet meer dan 2 pagina A4 beslaan met een minimaal lettergrootte van 10.

Het plan van aanpak voor de casus mag niet meer dan 2 pagina A4 beslaan, lettertype Arial, minimaal lettergrootte 10 en maximaal 1200 woorden.

Alle in te dienen documenten dienen ondertekend te zijn door een rechtsgeldig vertegenwoordiger van Inschrijver. Dit dient aangetoond te worden door middel van een uittreksel uit de Kamer van Koophandel en indien van toepassing een machtiging.

Aan de winnende inschrijving kan de verklaring Belastingdienst en gedragsverklaring aanbesteden worden opgevraagd.

## 7 Beoordeling

### 7.1 Beoordeling

Nadat de inschrijvingstermijn is verstreken én indien de Inschrijving tijdig is ingediend, wordt de Inschrijving beoordeeld. De beoordeling wordt verricht door een beoordelingscommissie aan de in dit hoofdstuk beschreven 'meetlat'. Deze beoordeling van de Inschrijvingen met bijbehorende stukken geschiedt in meerdere stappen:

#### **Stap 1: toets of formele vereisten Inschrijving**

De Inschrijving wordt allereerst beoordeeld op compleetheid en volledigheid. Inschrijvingen die niet alle gevraagde gegevens bevatten, of niet zo zijn opgesteld als voorgeschreven (zie in dit verband hoofdstuk 4,5 en 6), kunnen terzijde worden gelegd en kunnen dus afvallen. Connekt behoudt zich in dit verband het recht voor om te toetsen aan de hand van de beginselen van het aanbestedingsrecht.

Tevens wordt beoordeeld of de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.1) niet van toepassing zijn en of Inschrijver aan de geschiktheidseisen (paragraaf 4.2) voldoet.

#### **Stap 2: beoordeling Inschrijving op kwaliteit**

In stap 2 worden de Inschrijvingen die niet op grond van één van bovenstaande stappen van verdere deelname worden uitgesloten, op basis van kwaliteit beoordeeld zoals omschreven in dit hoofdstuk. De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om een Inschrijver schriftelijke vragen te stellen. De Inschrijver beantwoordt deze vragen schriftelijk.

De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de Inschrijvingen onder voorbehoud te beoordelen op kwaliteit en op prijs indien stap 1 niet tijdig is afgerond.

#### **Stap 3: beoordeling Inschrijving op prijs**

In stap 3 worden de Inschrijvingen die niet op grond van stap 2 van verdere deelname worden uitgesloten, op basis van prijs zoals omschreven in dit hoofdstuk beoordeeld.

#### **Stap 4: rangorde van de Inschrijvingen**

De Inschrijvingen worden vervolgens door de beoordelingscommissie in een rangorde geplaatst op basis van de totaalscore (totaalscore kwaliteit +totaalscore prijs) van de Inschrijvingen.

Zie voor nadere voorwaarden het beoordelingsreglement (Annex 6).

#### **Stap 5: interviews**

De Inschrijver die na de beoordeling het hoogste aantal punten heeft wordt uitgenodigd om het CV, de referentie(s) en het plan van aanpak toe te lichten in een interview. Indien andere kandidaten een aantal punten hebben gekregen wat binnen een marge van 18% van de punten van de kandidaat met de hoogste score valt, zullen deze kandidaten ook worden uitgenodigd voor een interview op rangorde van het aantal punten. Het maximumaantal kandidaten dat in totaal uitgenodigd wordt voor een interview is begrensd op 5.

#### **Stap 6 Eindoordeel**

Per perceel worden de door Inschrijvers behaalde punten voor de onderdelen “kwaliteit” en “prijs” bij elkaar opgeteld. De twee Inschrijvers met het hoogste aantal punten hebben de Economisch Meest Voordelige Inschrijving ingediend. Connekt is voornemens om aan diegenen te gunnen.

## 7.2 Beoordelingssystematiek (toetsing en weging)

### 7.2.1 Gunningssystematiek

Het gunningscriterium op basis waarvan beide percelen gegund wordt, is de Economisch Meest Voordelige Inschrijving. De Economisch Meest Voordelige Inschrijving wordt door de Aanbestedende dienst vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding. Deze valt uiteen in het onderdeel prijs en kwaliteit. De verhouding tussen beide delen is als volgt:

**Kwaliteit:** 3000 van de 3750 punten

**Prijs:** 750 van de 3750 punten

### 7.2.2 Kwaliteit

Voor het onderdeel 'kwaliteit' kunnen maximaal 2500 punten worden gescoord. Ten behoeve van het gunningscriterium kwaliteit wordt gekeken naar specifieke elementen van zowel de Inschrijver als de Inschrijving. Dit moet de beoordelingscommissie het vertrouwen bieden dat de Inschrijver de best gekwalificeerde partij is om de Opdracht uit te voeren.

De Inschrijver wordt beoordeeld op:

- CV en Referentie(s)
- Casus
- Interview

Het kwaliteitscriterium wordt beoordeeld aan de hand van de genoemde criteria in onderstaande tabel.

#### Procesmanager

Beoordeling onderdeel kwaliteit op de volgende subgunningscriteria	Maximaal aantal punten
<b>CV, Referenties</b>	<b>1000</b>
Mate van ervaring als IT solution architect in B2B en B2G omgevingen waarin maatwerk applicaties en (keten-)systeemintegraties ontwikkeld worden	250
Mate van kennis en ervaring met digitale dienstverlening in en rondom binnenhavens	250
Mate van ervaring/kennis van IT integraties tussen organisaties	250
Mate van kennis en ervaring van federatief data delen tussen organisaties oplossingen	250
<b>Casus</b>	<b>1000</b>
Mate van ervaring met het opstellen en bewaken van transitie solution architecturen	350
Mate van omgaan met omgevingen met een veelheid aan stakeholders en belangen	350
Mate van kennis en ervaring met samenwerkingsvormen tussen verschillende IT service providers die samen een oplossing realiseren	300
<b>Interview</b> Waarbij ingegaan zal worden op de referentie(s) en vragen gesteld zullen worden over de volgende aspecten:	<b>1000</b>

Mate van ervaring als IT solution architect in B2B en B2G omgevingen waarin maatwerk applicaties en (keten-)systeemintegraties ontwikkeld worden	250
Mate van kennis en ervaring met digitale dienstverlening in en rondom binnenhavens	250
Mate van kennis van de binnenhavens en binnenvaart	250
Mate van kennis en ervaring van federatief data delen tussen organisaties oplossingen	250
<b>Maximale totaalscore kwaliteit</b>	<b>3000</b>

Compactheid, kernachtigheid en helderheid zijn kwaliteiten van de tekstuele Inschrijving die meewegen in alle beoordelingen.

Er worden enkel hele punten toegekend en er worden geen andere punten toegekend dan onderstaande punten.

- 1: Voldoet niet. De gevraagde kennis en/of ervaring schiet in de breedte te kort.
- 4: Voldoet slecht. De gevraagde kennis en/of ervaring is maar voor een beperkt deel relevant of adequaat
- 6: Voldoet redelijk. De gevraagde kennis en/of ervaring is minimaal relevant en adequaat.
- 8: Voldoet goed. De gevraagde kennis en/of ervaring is relevant en adequaat.
- 10: Voldoet uitstekend. De gevraagde kennis en/of ervaring is zeer relevant en meer dan adequaat.

Per subgunningscriterium worden de toegekende punten (tussen 1 en 10, bijvoorbeeld 6) vermenigvuldigd met de maximum score (bijvoorbeeld maximaal 80 punten), en daarna gedeeld door 10. (in het voorbeeld:  $6 \times 80/10 = 48$  punten).

De daaruit volgende scores worden dan opgeteld. De som is de totale waardering van het onderdeel kwaliteit, en kan dus nooit hoger zijn dan het maximumaantal van 3000 punten.

### 7.2.3 Prijs

Ten aanzien van het onderdeel "prijs" kunnen maximaal 750 punten gescoord worden.

Het onderdeel prijs bestaat uit het uurtarief wat de Inschrijver aanbiedt voor het uitvoeren van de Opdracht van de Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL). Daarbij dient uitgegaan worden van:

- Het uurtarief is in Euro's en exclusief BTW;
- Het aantal maximaal facturable uren per jaar is 600 uur;
- Het uurtarief is inclusief reis-en-verblijfkosten die binnen Nederland gemaakt worden, met uitzondering van de door de Opdrachtgever opgedragen overnachtingen;
- Het uurtarief staat vast voor het jaar 2025. Gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst zullen bij nadere overeenkomst afspraken gemaakt worden over indexatie;
- Het uurtarief dient reëel en marktconform te zijn. Het aanbieden van manipulatieve, irreële, abnormaal lage, of abnormaal hoge uurtarieven is niet toegestaan;
- Het uur tarief is niet hoger dan euro 150,- per uur ex BTW.

Indien Inschrijver deze vormvereisten ten behoeve van het uurtarief niet naleeft, kan dit leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Het aspect prijs zal op de volgende manier beoordeeld worden:

- De opgegeven prijs door de Inschrijver geeft de Aanbiedingsprijs A.
- De Laagste Aanbiedingsprijs (LA) krijgt het maximale aantal punten voor het aspect prijs, te weten 1500.

- De score van de overige Inschrijvingen wordt bepaald door de volgende formule:  $(A/LA) \times 1500$ . Een voorbeeld kan dit verduidelijken. Indien de LA 100 is, en de A 200, krijgt de aanbieder van A 750 punten, namelijk  $(100/200) \times 1500 = 750$  punten.

### 7.3 Tussenbeoordeling en Interview

De optelling van de resultaten van de tussenbeoordeling leidt tot een rangorde van inschrijvingen.

De Inschrijver die na de beoordeling het hoogste aantal punten heeft wordt uitgenodigd om het CV, de referentie(s) en het plan van aanpak toe te lichten in een interview. Indien andere kandidaten een aantal punten hebben gekregen wat binnen een marge van 18% van de punten van de kandidaat met de hoogste score valt, zullen deze kandidaten ook worden uitgenodigd voor een interview op rangorde van het aantal punten. Het maximaal aantal kandidaten dat in totaal uitgenodigd wordt voor een interview is begrensd op 5.

In het interview van maximaal 45 minuten zal een nadere toelichting van de kandidaat gevraagd worden op de referentie(s).

Het interview wordt beoordeeld aan de hand van de gunningscriteria als genoemd in paragraaf 7.2. De score van het Interview wordt bij de score van de tussenbeoordeling opgeteld, wat leidt tot een totaalscore voor het onderdeel "kwaliteit".

### 7.4 Eindbeoordeling

Per perceel worden de door Inschrijvers behaalde punten voor de onderdelen "kwaliteit" en "prijs" bij elkaar opgeteld. De Inschrijvers met het hoogste aantal punten en het een-na-hoogste aantal punten hebben de Economisch Meest Voordelige Inschrijving ingediend. Connekt is voornemens om aan diegenen te gunnen.

### 7.5 Gelijke stand

Indien na beoordeling twee of meer Inschrijvers dezelfde aantal punten hebben behaald, dan zal de score bij het onderdeel "kwaliteit" van doorslaggevend belang zijn: de Inschrijver met het hoogste aantal punten op dat onderdeel wordt aangemerkt als de Inschrijver die de Economisch Meest Voordelige Inschrijving heeft ingediend.

Is er na deze toets alsnog sprake van eenzelfde aantal punten, dan zal de score bij het onderdeel "prijs" van doorslaggevend belang zijn.

### 7.6 Gunningbeslissing

De Aanbestedende dienst zal naar aanleiding van de inschrijvingsfase haar gunningsbeslissing schriftelijk aan alle Inschrijvers kenbaar maken. Inschrijvers krijgen een termijn van 20 kalenderdagen om bezwaar aan te tekenen tegen het besluit omtrent de voorgenomen gunning door het aanhangig maken van een kort geding bij de burgerlijke rechter. Dit kort geding dient binnen 20 dagen na de verzenddatum van het voornemen tot gunning aanhangig te zijn gemaakt. Wanneer geen of niet tijdig een kort geding bij de bevoegde rechter aanhangig is gemaakt, wordt de Inschrijver geacht afstand te hebben gedaan van zijn recht om tegen het besluit van de voorgenomen gunning in het geweer te komen. Daarmee vervalt ieder uit deze aanbesteding voortvloeiend recht van de Inschrijver.

### 7.7 Overleggen nadere bewijsstukken

Zoals in hoofdstuk 6 beschreven volstaat bij inschrijving in eerste aanleg het aanleveren van het UEA en de bewijsmiddelen waarvan in deze Aanbestedingsleidraad gesteld is dat zij bij Inschrijving ingeleverd moeten worden. Bij het voornemen tot gunning wordt aan de winnende Inschrijver gevraagd om de bewijsmiddelen ter verificatie van het UEA, eventuele andere (aanvullende) bewijsmiddelen in te leveren binnen de hiertoe vastgestelde termijn. Deze termijn bedraagt 7 werkdagen.

Binnen 7 kalenderdagen na bekendmaking van de gunningsbeslissing dient de Inschrijver aan wie de Opdracht voorlopig gegund is de volgende bewijsstukken conform paragraaf 5.1 en 5.2 van de Aanbestedingsleidraad te overleggen:

Ten behoeve van de uitsluitingsgronden (paragraaf 5.1):

- Een Gedragsverklaring aanbesteden als bedoeld in artikel 2.89 lid 2 Aanbestedingswet 2012, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 2 jaar. Deze is zowel digitaal als per post op te vragen via: [Gedragsverklaring aanbesteden aanvragen | Justis](#)<sup>3</sup>;
- Een verklaring van de Belastingdienst als bedoeld in artikel 2.89 lid 3 Aanbestedingswet 2012, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Deze kunt u aanvragen via Aanvraag: Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen (belastingdienst.nl).

Ten behoeve van de geschiktheidseisen (paragraaf 5.2):

- (Kopie) van een bewijs van verzekering.

Indien Inschrijver niet (tijdig) beschikt over voornoemde documenten kan dit leiden tot uitsluiting van de aanbestedingsprocedure.

NB. Het tijdig aanvragen, verkrijgen en op verzoek aan Connekt te overleggen van de genoemde bewijsdocumenten is voor uw eigen risico en verantwoordelijkheid. Connekt is bevoegd hiervoor uitstel te verlenen, maar is hiertoe niet verplicht. Het niet tijdig aanvragen van bewijsmiddelen is voor Connekt geen grond voor uitstel is.

De afgewezen Inschrijvers ontvangen een deugdelijke motivering van de reden van de afwijzing en de naam van de winnende inschrijver. De Inschrijvers kunnen na afloop nadere informatie inwinnen bij Connekt.

## 7.8 Bekendmaken definitieve gunning

Het openbaar maken van de definitieve uitslag van de aanbestedingsprocedure gebeurt door bekendmaking op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Het is de Inschrijver niet toegestaan in de publiciteit te treden over de aanbestedingsprocedure.

Over de winnende Inschrijving zal in samenspraak met de Inschrijver publicatie plaatsvinden.

## 8 Algemene bepalingen

In dit hoofdstuk treft u de relevante voorwaarden aan die worden gesteld aan de Inschrijving en aan de aanbestedingsprocedure.

### 8.1 Toepasselijke regelgeving

De aanbestedingsprocedure is een Europese aanbesteding volgens de openbare procedure zoals omschreven in de Aanbestedingswet 2012.

### 8.2 Gestanddoening

De Inschrijving moet gestand worden gedaan gedurende 90 kalenderdagen na sluitingsdatum van de Inschrijving. Binnen deze gestanddoeningstermijn mag de inschrijver de voorwaarden waaronder hij bereid en in staat is de Opdracht uit te voeren niet wijzigen. Connekt kan verzoeken de termijn van gestanddoening te verlengen. Aan een zodanig verzoek kunnen geen aanspraken op beloning worden ontleend. Indien verlenging door de Inschrijver wordt geweigerd, wordt zijn Inschrijving ter zijde gelegd.

<sup>3</sup> <https://justis.nl/producten/gedragsverklaring-aanbesteden-gva/gedragsverklaring-aanbesteden-aanvragen>

### 8.3 Akkoord met de Aanbestedingsleidraad

Door Inschrijving verklaart de Inschrijver zich akkoord met de in deze Aanbestedingsleidraad opgenomen en overige op de procedure van toepassing zijnde bepalingen. Indien de Aanbestedingsleidraad volgens de Inschrijver onjuistheden bevat dan dient de Inschrijver dit schriftelijk middels vragen voor de Nota van Inlichtingen kenbaar te maken. Bij verzuim hiervan kan de Inschrijver geen beroep daarop doen bij of na de eventuele gunning van de Opdracht.

### 8.4 Vertrouwelijkheid

Connekt en de beoordelingscommissie zullen alle als zodanig door de Inschrijvers aangemerkte informatie die haar in het kader van de aanbestedingsprocedure worden verstrekt, vertrouwelijk behandelen, behoudens wanneer een wettelijke verplichting tot openbaarmaking bestaat of wanneer de Inschrijver naderhand instemt met openbaarmaking van door hem verstrekte gegevens.

### 8.5 Taal

De voertaal tijdens de gehele aanbestedingsprocedure is Nederlands, zowel in woord als geschrift. De Inschrijving dient in de Nederlandse taal te worden gedaan.

### 8.6 Afbreken procedure

De Aanbestedende dienst is niet verplicht om in deze aanbestedingsprocedure een gunningsbeslissing te nemen of tot het sluiten van de overeenkomst met Inschrijver over te gaan.

Gegadigden en Inschrijvers kunnen, vanwege i) het niet-nemen van een gunningsbeslissing, ii) het géén opvolging/vervolg geven aan een eventuele gunningsbeslissing, iii) het niet sluiten van de overeenkomst(-en), iv) het opschorten en/of uitstellen van en/of verbinden van nadere voorwaarden aan de gunningsbeslissing, dan wel v) het op enig moment opschorten en/of annuleren van de aanbestedingsprocedure, geen enkele aanspraak maken op schadevergoeding of enige andere vorm van nadeelcompensatie.

### 8.7 Tegenstrijdigheden tussen documenten

Bij tegenstrijdigheden tussen de documenten prevaleert onderhavige Aanbestedingsleidraad. In geval van tegenstrijdigheden in opgestelde Nota van Inlichtingen en de overige onderdelen van de Aanbestedingsleidraad, inclusief de Annexen, gaat de Nota van Inlichtingen in rangorde vóór op de overige onderdelen van de Aanbestedingsleidraad. De Annexen maken integraal onderdeel uit van de Aanbestedingsleidraad.

### 8.8 Aanvulling en/of verduidelijking

De Inschrijving mag na het verstrijken van de inschrijftermijn niet aangevuld worden. De Aanbestedende dienst heeft de bevoegdheid -doch niet de verplichting- herstel toe te staan, voor zover dit verenigbaar is met de toepasselijke wet- en regelgeving. In dat geval kan aan de Inschrijver één keer de gelegenheid worden gegeven tot herstel. Hiertoe zal, na berichtgeving van de Aanbestedende dienst aan de Inschrijver, een termijn van twee werkdagen worden gegund.

De Aanbestedende dienst heeft te allen tijde het recht om verduidelijking en/of aanvulling te vragen. Nadrukkelijk wordt opgemerkt dat geen sprake is van een herkansing. Een verduidelijking veronderstelt dat de Inschrijving inhoudelijk ongewijzigd blijft en dat de Inschrijver zijn Inschrijving uitsluitend op de gevraagde onderdelen nader concretiseert zodat de Aanbestedende dienst een duidelijker beeld heeft van hetgeen wordt voorgesteld. Een Inschrijver kan zijn Inschrijving na de sluitingstermijn voor Inschrijving niet aanvullen en/of verduidelijken, tenzij de Aanbestedende dienst daartoe een verzoek heeft gedaan. Aan een zodanig verzoek kan door de Inschrijver geen aanspraak op beloning worden ontleend.

## 8.9 Storing TenderNed

Het gebruik van TenderNed komt voor rekening en risico van de Gegadigde respectievelijk Inschrijver. Dit betekent tevens dat het niet tijdig uploaden van documenten voor rekening en risico van de Gegadigde respectievelijk Inschrijver komt.

Indien er sprake is van een storing op TenderNed behoudt de Aanbestedende dienst zich het recht voor om Gegadigden c.q. Inschrijvers in de gelegenheid te stellen de documenten in te dienen op de wijze zoals omschreven in artikel 2.109a van de Aanbestedingswet. In het uiterste geval kan de Aanbestedende dienst besluiten de sluitingstermijn te verlengen een en ander in overeenstemming met het bepaalde in artikel 2.109 van de aanbestedingswet.

Let op: er is enkel en alleen sprake van een storing indien dit als zodanig door TenderNed wordt aangemerkt en dit is vastgelegd op het onderhoud- en storingenoverzicht.

## 8.10 Bezwaar

Ieder geschil tussen de bij de aanbestedingsprocedure betrokkene dat ontstaat naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure waarop deze Aanbestedingsleidraad van toepassing is, zal worden beslecht door de bevoegde rechter in Den Haag.