

BIJLAGE 7 PROJECTSCOPE EN BOUWBLOKKEN

Algemeen

De scope betreft alle IAD die binnen de provincie inkoopt. Het gaat hier om algemene, integrale en om specialistische vraagstukken. Deze vraagstukken kunnen ingevuld worden als inhuur of op basis van een product.

Buiten scope

Buiten scope valt alles wat niet direct te maken heeft met IAD en waar de provincie andere overeenkomsten voor heeft gesloten zoals: juridische advisering, ICT inhuur, flexibele arbeid (uitzendkrachten), kantoormeubilair, iDiensten, inhuur communicatieprofessionals, leren &, organisatieontwikkeling, media services (repro) en inkoopadviesdiensten.

Daarnaast vallen ook de bijzondere diensten wetenschappelijk onderzoek en kennisevaluatie buiten de scope.

Scope bouwblokken & aanbestedingsprocedure

Gekozen is voor een aantal bouwblokken waarin de verschillende diensten zijn gecategoriseerd. Bij elk bouwblok staat de daarvoor gekozen aanbestedingsprocedure.

- 1: Inhuur rollen en vakgebieden, Dynamisch Aankoopstelsel
- 1a: Inhuur IPM gerelateerde functies, Europees niet-openbaar
- 2: Multidisciplinaire diensten projecten fysieke leefomgeving, Europees openbaar
- 3: Multidisciplinaire diensten beleidsvorming, Europees openbaar
- 4: Monodisciplinaire producten, Dynamisch Aankoopstelsel

Bouwblok 1: Inhuur rollen en vakgebieden

In bouwblok één worden de inhuurvraagstukken uitgezet. Dit kan op basis van inspanning en op resultaatsverplichting.

Onder een inspanningsverplichting wordt het volgende verstaan:

Bij het inhuren wordt gevraagd om tijdelijke specifieke personele capaciteit, kennis en deskundigheid voor werkzaamheden of invulling van een reguliere functie. Daarnaast wordt door de provincie aangestuurd op inzet en kunnen specifieke aanwijzingen gegeven worden over de wijze waarop de werkzaamheden worden uitgevoerd.

Met een resultaatsverplichting wordt het volgende bedoeld:

Bij het inhuren wordt gevraagd om tijdelijke specifieke personele capaciteit, kennis en deskundigheid voor de uitvoering van een vooraf gespecificeerd resultaat. Bij een resultaatverplichting kunnen géén aanwijzingen gegeven worden over de inzet en wijze van uitvoering. De sturing is alleen gericht op de te behalen resultaten.

De scope van Bouwblok 1 gaat zowel om inspanning- en resultaatverplichtingen. Onder andere voor de volgende rollen en vakgebieden op het gebied van IAD kan worden ingehuurd:

Management

- Programmamanager
- Procesmanager

(Beleids)adviseurs, waaronder:

- Stedenbouwkundige
- Landschapsarchitect
- GIS-architect
- Netwerkadviseur
- Procesmedewerker
- Ecoloog
- Planoloog
- Planadviseur (concrete ruimtelijke plannen)
- RO-adviseur (omgevingsvisies)
- Adviseur waterbescherming
- Adviseur waterbeschikbaarheid
- Projectleider
- Planeconoom

Ondersteunende functies met specialistische project- of vaktechnische expertise

- SE-specialist
- Lead auditor
- Project- en programma controller
- Directie- en toezichhouders

Technische vakgroepen ID (Ingenieursdiensten)

- Adviseur Wegen
- System Engineer
- Adviseur Duurzaamheid
- Kostendeskundige

Overige vakgebieden op het gebied van inhuur

- Hydrografie
- Gevaarlijke stoffen
- Akoestiek
- Explosieven (NGE)
- Archeologie
- Geothermie
- Landmeetkunde

- Luchtkwaliteit
- Geotechniek
- Vismonitoring/bemonstering
- Verkeersveiligheid (incl. tunnels)
- Nautische en externe veiligheid
- Machineveiligheid
- Integrale veiligheid
- Verkeersmanagement/Smart Mobility
- RAMS specialisme
- KAM coördinatie
- Assetmanagement
- Gebiedsbeheer
- Second Opinion
- Gebiedsontwikkeling en grond (verwerving, beheer en verkoop)
- Kabels en Leidingen
- Openbaar Vervoer
- Biodiversiteit
- Natuur- & landschapontwikkeling
- Kunstwerken
- Omgevingswet
- Omgevingsverordening
- Planologie
- Ruimtelijke ordening

Bouwblok 1a: inhuur IPM-gerelateerde functies

Dit bouwblok is ingericht voor IPM-gerelateerde functies die worden ingezet bij de projecten van de directie B&U. De continuïteit en kwaliteit van de bemensing van de kernrollen in onze projecten is cruciaal en daarom is ervoor gekozen om deze los te koppelen van Bouwblok 1. Het omvat de vijf hoofdrollen van het IPM-model inclusief nauw gerelateerde ondersteunende functies. Het zijn rollen die benodigd zijn in de projectteamstructuur voor de dagelijkse aansturing en beheersing van contracten.

De scope voor het bouwblok IPM-rollen omvat de volgende hoofd- en ondersteunende rollen:

- Projectmanager
- Manager Projectbeheersing
- Omgevingsmanager
- Technisch manager
- Contractmanager
- Toets coördinator
- Contractadviseur
- Risicomanager
- Planner

Assetrollen

Momenteel werkt de sector Beheer volgens het IPM-model. Op termijn zullen deze rollen overgaan in asset-gerelateerde rollen en functies. Het is nog onduidelijk hoe deze functies er inhoudelijk uit komen te zien. Wél is al duidelijk dat het aansturende rollen in de beheersing van de toekomstige onderhoudscontracten betreft. Het is te verwachten dat de functies afgeleid zullen zijn van de huidige IPM rollen met accentverschuivingen, toevoegingen en/of combinatiefuncties. Het kerntakenpakket van de assetfuncties zal hetzelfde zijn als het kerntakenpakket van de IPM-rollen. Daarom wordt er in het voorbereiden van de aanbesteding onderzocht of en welke mogelijkheden er zijn om deze ontwikkeling mee te nemen in de aanbesteding van dit bouwblok.

Buiten scope

De overige rollen die vragen om een specialistische project- of vaktechnische expertise vallen in de scope van bouwblok 1. Denk hierbij aan directie- en toezichhouders, Systems Engineer, adviseur kunstwerken.

Bouwblok 2: Multidisciplinaire diensten projecten fysieke leefomgeving

In dit bouwblok worden opdrachten uitgevraagd over de gehele levenscyclus van projecten (initiatie tot en met realisatie) die gericht zijn op wijzigingen in de fysieke omgeving. Daarbij worden altijd meerdere vakgebieden geïntegreerd tot een eindresultaat. De opdrachtnemer neemt de regie op zich om te zorgen voor die integratie. Is integratie van de vakgebieden door de opdrachtnemer niet nodig of niet van toepassing, dan behoort de uitvraag in bouwblok 4: Monodisciplinaire producten.

Binnen bouwblok 2 kunnen per fase de volgende opdrachten worden verwacht:

Verkenningen & Planstudies	Verkenningen, quick-scans, tracéstudies en planstudies naar voorkeursvarianten met en zonder mer-plicht, verzamelen van alle benodigde informatie (o.a. bij onderzoek en gegevens verzamelen) m.b.t. project-/planproblematiek, uitwerken en ontwerpen van verschillende varianten c.q. alternatieven incl. SSK-raming, planstudierapportage alsmede het doen van de daarvoor noodzakelijke onderzoeken en risico-analyses, begeleiden van besluitvormingsprocessen, waaruit een voorkeursalternatief volgt en/of Milieueffectrapportages (plan-mer, project-mer, en een vrijwillige mer) inclusief de Notitie reikwijdte & detailniveau, alsmede het doen van de daarvoor noodzakelijke onderzoeken en het begeleiden van een mer-procedure. Advisering omtrent programmering IMPI, Verkeers- en vervoersplannen, netwerkstudies openbaar vervoer (gebruikersonderzoeken, doelgroep analyses, stiptheidsmetingen, doorstromings- en knelpuntanalyses), Monitoring en concessiebeheer openbaar vervoer, relatie infrastructuur en openbaar vervoer met ruimtelijke ordening (bv. verdichting stationslocaties, inpassing infrastructuur), Netwerkstudies infrastructuur en variantenstudies, Verduurzamen infrastructuur/areaal en werkzaamheden aan infrastructuur (CO ₂ -reductie, Energieneutraal, Grondstoffen circulair, Klimaatadaptatie en Versterken biodiversiteit). Ondersteuning en advisering bij opstellen participatieplan, organiseren, inhoudelijk aansturen en verslaglegging verzorgen van participatiemomenten/overleggen, opstellen communicatiemiddelen t.b.v. omgevingsparticipatie, opstellen 'kennisgeving voornemen' en 'kennisgeving participatie', opstellen klanteisenspecificatie (KES), onderhouden KES-dossier en opstellen participatierapport, opstellen communicatieplan, verzorgen publiekscommunicatie, aanleveren geluidsgegevens volgens Centrale Voorziening Geluidsgegevens (CVGG). Natuurcompensatieplan en ruimtelijk kwaliteitsplan.
Pre-contractuele fase	Opstellen van bestemmingsplannen, omgevingsplannen, projectbesluiten, alsmede het doen van de daarvoor noodzakelijk onderzoeken en het begeleiden van de vaststellingsprocedure (inspraak en beroep) van dergelijke plannen inclusief beantwoorden van zienswijzen, beeldkwaliteitsplannen, compensatieplannen, haalbaarheids- en locatiestudies. Inventariseren en verzorgen aanvraag benodigde vergunningen (in het kader van de Omgevingswet, bijvoorbeeld voor Natura 2000 activiteiten en flora en fauna activiteiten) en BOPA. Opstellen/bijstellen participatieplan, organiseren, inhoudelijk aansturen en verslaglegging verzorgen van participatiemomenten/overleggen, opstellen communicatiemiddelen t.b.v. omgevingsparticipatie, opstellen 'kennisgeving voornemen' en 'kennisgeving participatie', opstellen klant eisen specificatie (KES), onderhouden KES dossier en opstellen participatierapport, opstellen communicatieplan, verzorgen publiekscommunicatie, aanleveren geluidsgegevens volgens Centrale Voorziening Geluidsgegevens (CVGG). Natuurcompensatieplan en ruimtelijk kwaliteitsplan. Civiel- en milieutechnisch ontwerp en advies (natte en droge infrastructuur en milieutechniek), uitvoeren van en rapporteren over alle noodzakelijke

	onderzoeken t.b.v. het ontwerp, constructieberekeningen, civieltechnisch advies, verkeerskundige analyses, advies Openbare verlichting (OVL), VRI's en overige wegobjecten, inventariseren en verzorgen van aanvragen vergunningen, V&G plannen, kostenramingen, risicoanalyses, LCC modellering, Inspecties en onderzoeken (aan kunstwerken), Opstellen van aanbestedingsstrategie (Adviezen t.a.v. contracteren en aanbesteding, zoals: contractkeuze adviezen, adviezen t.a.v. selectie- en gunningscriteria en andere eisen).
Contractuele fase	Opstellen van verschillende soorten contracten, zoals bijvoorbeeld geïntegreerde contracten (o.a. D&C, E&C, DBFM en prestatiecontracten) op basis van UAV-gc, contracten o.b.v. de UAV (2012) en STABU, waaronder standaard RAW contracten/bestekken en overeenkomsten van Aanneming. Deze werkzaamheden kunnen ten behoeve van verschillende initiatieven uitgevoerd worden. Gedacht kan worden aan infra, natuur en bodem, duurzaamheidsonderzoek (omgevingswijzer, ambitieweb, dubocalc, milieukostenindicator (MKI)). Het opstellen van verschillende soorten plannen die nodig zijn voor de contracten, zoals bijvoorbeeld V&G plannen, Verkeersmanagementplannen, SSK-ramingen, ed. Het opstellen van de aanbestedingsdocumenten inclusief advisering over de op te nemen eisen, risico's en beheersmaatregelen bij de aanbesteding, opstellen beoordelingsprotocol.
Aanbestedingsfase	Het begeleiden van het gehele aanbestedingsproces inclusief beantwoorden vragen Nota's van Inlichtingen.
Uitvoeringsfase	Uitvoeringsbegeleiding als resultaatsverplichting (bijvoorbeeld directievoering en toezicht UAV, Systeemgerichte contractbeheersing, Milieukundige begeleiding tijdens de uitvoering), Beheer-, onderhoud – en instandhoudingsplannen.
Nazorgfase	Afhandelen planschade en nadeelcompensatie.

Bouwblok 3: Multidisciplinaire diensten beleidsvorming

Bouwblok drie is gericht op het inkopen van producten die bijdragen aan de provinciale opgaven van het op dat moment geldende [coalitieakkoord](#). De nadruk in dit bouwblok ligt op de lange termijnvisie en strategische beleidsvorming in plaats van de specifieke, praktische realisatie van fysieke infrastructuur. Het gaat om richtlijnen en beleidsafwegingen die de richting bepalen voor toekomstige (infrastructuur) projecten, zonder directe uitvoering. Ook in dit bouwblok worden altijd meerdere vakgebieden geïntegreerd tot een eindresultaat. De opdrachtnemer neemt de regie op zich om te zorgen voor die integratie. Is integratie van de vakgebieden door de opdrachtnemer niet nodig of niet van toepassing, dan behoort de uitvraag in bouwblok 4: Monodisciplinaire producten.

Producten die binnen bouwblok 3 worden uitgevraagd zijn onder andere onderzoeksrapporten, effectrapporten, adviesrapporten, visies, voorontwerpen, haalbaarheids- en locatiestudies en inrichtings-, inpassings- en bestemmingsplannen. De eindproducten kunnen worden gebruikt als uitgangspunt voor een product uitvraag in bouwblok 3.

Actuele thema's en onderwerpen opgaven in deze opdrachten zijn (niet uitputtend):

- Water
 - Waterveiligheid(slandschappen)
- Klimaat
 - Klimaataanpak
- Leefomgeving
- Bodem
 - Programma bodem en ondergrond
- Natuur en provinciaal landelijk gebied
- Landbouw
 - Voedselstrategie
- Circulaire en duurzame economie
 - Werklocaties
 - Bedrijventerreinen
- Ruimtelijke economische visie

- Toekomstige economie
 - Kantoren
- Energie (visie, netwerk en opwek)
 - Zon op dak en parkeerplaatsen
 - Energievisie en pMIEK
 - PlanMER
 - RES
 - Noordzee
- Mobiliteit
 - Werkgeversaanpak
 - Geluidscontouren
 - Gevaarlijke stoffen
 - Effect van snelheidsverlaging op stikstofproblematiek
 - Netwerkontwikkeling
 - Openbaar Vervoer
- Woningbouw
 - Versnelling
- Gezonde leefomgeving
 - Geluid
 - Milieu
- Gebiedsontwikkeling
- Omgevingskwaliteit
 - Landschap
 - Erfgoed
 - Cultuur
 - Sport
 - Recreatie
 - Voorzieningen
 - Bescherming en versterking van landschap/cultuurhistorie
- Omgevingsvisie
- Ruimtelijke ordening
- Novex
- Defensie

Bouwblok 4: Monodisciplinaire producten

Dit bouwblok is gericht op opdrachten die door één discipline uitgevoerd kunnen worden. Als er meerdere producten of deelproducten vereist zijn (waarbij regie & coördinatie bij PNH ligt), moeten deze afzonderlijk worden aangekocht. Elk monodisciplinair product moet zelfstandig bruikbaar zijn voor de provincie, zonder toevoegingen van andere opdrachtnemers. Opdrachten die tot een groter geheel moeten worden samengevoegd en de provincie niet zelf kan of wil samenbrengen, worden als multidisciplinaire opdrachten uitgezet.

Hieronder vallen de onderwerpen die bij bouwblok 2 en 3 genoemd zijn. Hierbij valt te denken aan de volgende thema's en onderwerpen:

- Machineveiligheid
- Verkeerskunde inclusief:
 - Strategisch advies
 - Verkeerskundige studies
 - Tactisch verkeerskundig advies
 - operationeel verkeerskundig advies
- Hydrografie
- Integrale veiligheid
- Gevaarlijke stoffen
- Explosieven (NGE)
- Akoestiek/Geluid
- Archeologie
- Geothermie
- Landmeetkunde
- Luchtkwaliteit
- Geotechniek
- Grond
- Kabels en Leidingen
- VRI's
- Openbaar Vervoer
- Openbare verlichting
- Stikstof (incl. AERIUS-berekeningen)
- Verkeersveiligheid (incl. tunnels)
- Ecologie (flora en Fauna, biodiversiteit, vismonitoring, natuurtoets, en dergelijke)
- Nautische en externe veiligheid
- (Water)recreatie
- Klimaat
- Bodem- en omgevingsonderzoeken (waaronder bijvoorbeeld: Rapportages (MER) bodemopbouw, bodemsanering, verontreinigingen en dergelijke)
- Brandstoffen waaronder waterstof
- Stortplaatsen
- Verkeersmanagement/smart mobility