



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

Nota van Inlichtingen nr. 1

Selectiefase

Financiële Adviesdiensten 2024-2028

Referentienummer TN454494

5 april 2024



Deze Nota van Inlichtingen dient te worden beschouwd als een integraal onderdeel van de Selectieleidraad. De gestelde vragen zoals opgenomen in deze Nota van Inlichtingen zijn letterlijk overgenomen zoals deze zijn gesteld.

Deze Nota van Inlichtingen is ter beschikking gesteld op www.tenderned.nl

Uiterste inleverdatum aanmelding : 13-05-2024 om 12.00 uur

Historie Nota's van Inlichtingen : nr. 1 d.d. 05-04-2024 vraag 1 t/m 254

Mededelingen en/of opmerkingen:

- In de Selectieleidraad is op pagina 8 een stukje tekst over de wachtkamervereenkomst onbedoeld blijven staan. Er wordt geen wachtkamervereenkomst afgesloten bij deze EU-aanbesteding.
- In bijlage 3: Klachtenprotocol staat een oud e-mailadres genoemd. Dit moet zijn klachten.inkoop@minienw.nl. Zie ook de klachtenwebsite waar alle e-mailadressen te vinden zijn: Waar kan ik een klacht indienen over een aanbesteding? | Rijksoverheid.nl
- Onderaan pagina 38 van de Selectieleidraad staat in de voetnoot 6 vermeld dat bij SC 1.2 a t/m h (perceel 4) geldt 1 of 3 punten afhankelijk waarbinnen de aangetoonde ervaring is uitgevoerd. SC 1.2 onderdeel h is komen te vervallen. Verder is de puntenscore voor 'Binnen het Rijk' onderdelen d t/m g aangepast van 2 naar 3 punten (in versie 1.1 van de Selectieleidraad).
- Onderaan pagina 37 van de Selectieleidraad staat in de voetnoot 3 vermeld dat bij SC 5 (perceel 2) geldt een maximale score van 5 punten en niet een cumulatieve score van 1, 3 en 5. Deze voetnoot 3 is onjuist en moet zijn: ../.. maximale score van 10 punten en niet een cumulatieve score van 2, 5 en 10. In versie 1.1 van de Selectieleidraad is dit aangepast en **geel** gearceerd.
- In bijlage 6 Deelnemers(lijt) zijn twee deelnemers opgenomen onder voorbehoud. In versie 1.1 (zie bijlage 6) is het volgende aangepast:
 - o Raad van de Rechtspraak (was onder voorbehoud, hebben inmiddels bevestiging van deelname afgegeven)
 - o Sociale Verzekeringsbank (was onder voorbehoud, hebben inmiddels bevestiging van deelname afgegeven)
- Aanbestedende dienst heeft een wijziging doorgevoerd t.a.v. perceel 1. Kerncompetentie 2 – deze is ruimer gemaakt – door Financieel administratief ERP gerelateerde te vervangen door Financieel, administratief en proces gerelateerde Hiermee is het meer logisch dat Selectiecriteria 2.1 t/m SC 7 onder kerncompetentie KC 2 vallen.
- De veranderingen in de Selectieleidraad versie 1.1. incl. bijlagen ten opzichte van de eerste versie zijn **geel** gearceerd.



Betreffende de gestelde vragen

Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
1.	16	3.6.3.	U geeft aan: "Leveranciers zullen jaarlijks 5% van de door hem gefactureerde betaalde omzet onder deze Raamovereenkomst aanwenden om daarmee bij te dragen aan SROI." Inschrijver verzoekt u om uw eis van 5% van de gefactureerde betaalde omzet in het kader van Social Return te beredeneren als: 5% van de gefactureerde omzet van reguliere inleen en 5% van opslag voor inhuur zzp en doorleen. Dit vraagt Inschrijver, omdat de omzet van dienstverleningsvorm zzp en doorleen (o.b.v. tarieven van externen) niet valt bij de Inschrijver, maar bij de zzp'er of doorlener die Inschrijver inzet op basis van uw aanvragen. Van toepassing op Inschrijver is daarom hier de opslag geldend bij plaatsingen. Inschrijver is in de huidige krapte soms genoodzaakt om gebruik te maken van zzp'ers en doorleners, om te allen tijde tijdig en kwalitatief goede kandidaten te kunnen voorstellen aan opdrachtgever. Het eventueel doorleggen van de social return verplichting richting zzp'ers en doorleen partijen is daarnaast niet of nauwelijks mogelijk, zo leert de praktijk. Veel zzp'ers en doorleners hebben namelijk beperkte middelen en kennis om zich in te zetten voor social return en voelen beperkte prikkel wanneer een potentiële boete niet boven hun hoofd hangt.	Nee, Aanbestedende dienst is het niet eens met de stelling Gegadigde en gaat hiermee niet akkoord. Vanwege het gelijkheidsbeginsel maken we geen onderscheid. Het verschil in eigen personeel of zzp/doorleen is irrelevant voor de bepaling van de SROI waarde/verplichting. Dit betreft in alle gevallen de betaalde/gefactureerde omzet.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
2.	15	3.6.3.	Bent u bereid deze zienswijze te hanteren? Zo nee, waarom niet? Wij hebben zeer positieve ervaringen met Maatwerk voor Mensen en de Groeituinen van RWS. In het kader van de AVG willen wij er echter, voor de zekerheid, op wijzen dat wij bij SROI-invulling middels Arbeidsparticipatie, uitsluitend gegevens mogen delen die nodig zijn om a) te controleren op dubbel opvoeren (bijv. door uniek medewerkersnummer) en b) te bepalen wat de SROI-waarde is (urenomvang en duur contract, en eventueel woonplaats, geboortjaar en uurloon). Graag stellen wij voor om na voorlopige gunning passende afspraken te maken over de bewijslast in overeenstemming met de privacywetgeving. Kunt u hiermee instemmen? Zo nee, waarom niet?	Ja, na gunning zal hier in overleg passende afspraken over worden gemaakt.
3.	37	6.2	In de footnote op pagina 37 geeft u aan dat Bij SC 5 (perceel 2) een maximale score van 5 punten en niet een cumulatieve score van 1, 3 en 5 geldt. Het is voor ons onduidelijk waar deze 1, 3 en 5 naar verwijzen, aangezien hier 2, 5 of 10 punten te behalen zijn volgens de scoringstabel. Met een maximale score zou voor perceel 1 dan ook een maximale score van 39 punten gehaald kunnen worden. Kunt u dit verduidelijken?	Dit is een kennelijke incorrectheid. De voetnoot t.a.v. SC 5. Kennis en ervaring met het opstellen van een begroting en kennis van de begrotingscyclus/managementcyclus binnen: - Private sector of, - Publieke sector of, - Rijksoverheid ... moet zijn zoals het in de tabel staat: 2, 5, 10.
4.		Algemeen	De selectiefase valt deels samen met de voorjaarsvakantie en de gunningsfase met de zomervakantie. Aangezien veel professionals tijdens deze periodes met vakantie zijn, is het	De planning zoals deze is opgenomen in par. 4.2 blijft gehandhaafd. Er is voldoende ruimte in deze planning opgenomen om vragen te kunnen stellen



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			lastig om hen inhoudelijk te bevragen over de opdracht en om aan te sluiten bij de uitwerking van de casus in de gunningsfase. Kunt u de planning hierop aanpassen en inschrijvers de ruimte geven om de beste inschrijving op papier te zetten?	en een aanmelding te doen dan wel in te schrijven – voor geselecteerde partijen in de 2 ^e fase.
5.	-	Bijlage 5 - invulformulier	U vraagt ons in bijlage 5 per selectie criterium een toelichting te geven. Hierover hebben wij de volgende vragen. 1) Wat wenst u in deze toelichting inhoudelijk terug te lezen en wat verstaat u onder "duidelijk beschreven"? 2) Wat verstaat u onder een beknopte toelichting (in hoeveelheid woorden / zinnen)? Is het aantal punten dat kan worden verdiend nog afhankelijk van de inhoud van de toelichting, m.a.w. kun je enkel nul punten of het maximumaantal punten per selectie criterium scoren of zijn hier nog variaties mogelijk?	1) Een beschrijving van de geleverde opdracht. Met 'duidelijke beschreven' is bedoeld dat Gegadigde ondubbelzinnig aangeeft wat de kerncompetentie inhoudt. 2) Beknopt = kort en bondig, 'to-the-point' en geen uitweidingen. Er is geen restrictie gegeven aan het aantal woorden. Op basis van de inhoud van de toelichting wordt het aantal punten toegekend, of 0 of het aantal aangegeven punten. Er zijn geen variaties hierop mogelijk.
6.	33	5.4.1	Onder Nota bene, punt 4 geeft u aan: Ieder opgegeven selectie criterium moet minimaal voldoen aan het gestelde (per perceel) onder par. 5.4. Begrijpen wij het goed dat het aantonen van één enkele deelreferentie in een apart referentieformulier hiermee ook de minimale opdrachtwaarde moet hebben?	Ja, iedere (deel)referentie dient te voldoen aan de minimale vereisten; de minimale opdrachtwaarde is een minimale vereiste.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
7.		Bijlage 5 - invulformulier	Kunt u verduidelijken hoe wij bijlage 5 invulformulier referentieopdrachten moeten lezen? Als we bijvoorbeeld kijken naar het formulier van perceel 1, dan valt SC 1.1 t/m SC 1.6 onder kerncompetentie 1. In de regel van kerncompetentie 2 staat tussen haakjes (SC 2.1 t/m 2.3) en daarmee is SC 3 (evenals SC 5 en SC 6) losstaand. Vraag 1: Is het uw bedoeling om in het referentieformulier selectiecriteria aan een kerncompetentie te koppelen en sommige niet? Zo ja, waar zit hierin het verschil? Zo nee, kunt u aangeven aan welke kerncompetentie de losstaande selectiecriteria moeten worden gekoppeld? Vraag 2: SC 3, SC 5 en SC 6, lijken in dit format niet aan een kerncompetentie gekoppeld, dienen deze wel aan de minimumeisen uit par. 5.4 te voldoen?	1) Als voorbeeld perceel 1: selectiecriteria SC 1.1 t/m 1.6 zijn gekoppeld aan KC 1. Selectiecriteria SC 2.1 t/m 2.3 zijn gekoppeld aan KC 2. SC 3 is een eigen criterium. 2) SC 3 en SC 5 zijn op zichzelf staande criteria. Aan SC 6 zijn de criteria SC 6.1 en 6.2 gekoppeld waarvoor Gegadigde(n) punten kan/kunnen scoren.
8.		Algemeen	In de aanbesteding van 4 jaar geleden hanteerde u een andere perceelindeling waarbij percelen 1 t/m 3 enkel inhuur betrof, perceel 4 een Combinatie van inhuur en resultaat en perceel 5 volledig resultaat. In de huidige aanbesteding heeft u ervoor gekozen alle percelen een inhuur en resultaatgericht karakter te geven. Vraag 1) waarom kiest u ervoor inhuur en resultaat voor alle percelen te combineren?	1) Met de Combinatie van inhuur resultaatgericht reageert de Aanbestedende dienst op de 'krapte op de arbeidsmarkt'. Zowel de Deelnemers als marktpartijen hebben aangegeven, dat leveranciers bij resultaatgericht uitvragen zelf een optimale samenstelling van een team kunnen voorstellen, waarbij de knowhow van senior-adviseurs beter benut en ingezet kan worden. Op die manier kunnen Gegadigden meer



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			Vraag 2) kunt u aangeven wat u ongeveer qua verdeling van inhuur en resultaatgerichte uitvragen voor percelen 1 t/m 3 verwacht? Vraag 3) Kunt u aangeven wat u ongeveer qua verdeling van inhuur en resultaatgerichte uitvragen voor perceel 5 verwacht?	opdrachten vervullen, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit of kostenverhogend werkt. Een bijkomend voordeel is naar verwachting ook, dat minder ervaren teamleden door de senior on-the-job getraind worden en de expertise pool zo op de lange termijn verbreed wordt. Daarnaast is het mogelijk om in resultaatgerichte opdrachten SROI-kandidaten te betrekken. 2) Het is niet mogelijk om een inschatting te maken omdat er sprake is van een nieuwe indeling van percelen met daarin de Combinatie inhuur/resultaatgericht. 3) Zie het antwoord onder punt 2.
9.		Algemeen	Concludeert Gegadigde terecht dat er voor perceel 1, KC2 drie afzonderlijke referenties van drie afzonderlijke referenten (aangezien opdrachtgevers niet met alle drie zullen werken) beschreven dienen te worden, te weten één met Oracle (2.1), één met SAP (2.2) en één met Exact (2.3) om daarmee tot 12 selectiepunten te komen?	Om te voldoen aan geschiktheidseis KC2 is het voldoende dat één referentie wordt ingediend op het gebied van financieel administratief ERP gerelateerde werkzaamheden die voldoet aan de gestelde vereisten. Ten behoeve van het selectie criterium SC2 is het mogelijk om drie afzonderlijke referenties te overleggen.
10.		Algemeen	Op welke wijze krijgt het prijselement vorm in de Gunningsfase? Heeft de Aanbestedende dienst al besloten of dit tijdens de minicompetitie geheel aan bod komt of dat er per perceel bandbreedtes van tarieven worden voorgeschreven?	In de percelen wordt voor de verschillende functieprofielen bandbreedtes met een min. en max. uurtarief aangegeven – in de inschrijvingsfase. Tijdens de Minicompetitie wordt het prijs criterium meegenomen in de Nadere Offerteaanvraag.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
11.		Algemeen	1. Uw uitvraag ziet op Financiële adviesdiensten. Mag Inschrijver ervan uitgaan dat dit ziet op: a. inhuur van tijdelijke arbeidskrachten in dienst van Inschrijver die werkzaam zullen zijn onder leiding en toezicht van Opdrachtgever b. uitvraag van uitvoering van resultaatgerichte opdrachten door arbeidskrachten in dienst van Inschrijver c. inzet van zzp-ers die de opdracht in zelfstandigheid en voor eigen rekening en risico uitvoeren 2. Om de leveringszekerheid in deze krappe arbeidsmarkt verder te verhogen, vragen wij u de inzet van ZZP toe te staan. De inzet van ZZP collega's is een onmisbare schakel in dit werkveld voor u en onszelf. Om ZZP'ers conform huidige wet- en regelgeving in te zetten moeten wij een aantal zaken met elkaar afspreken. - Indien inzet van zzp is toegestaan, gaat Inschrijver ervan uit te fungeren als intermediair op basis van tussenkomst zoals we dat in de huidige situatie ook al doen. - Inschrijver is verantwoordelijk voor de werving, selectie,	Ad. 1. Aanbestedende dienst heeft het door vragensteller gemaakte onderscheid niet in de Selectieleidraad opgenomen en wil dat onderscheid ook niet onderschrijven. In paragraaf 3 van de Selectieleidraad wordt uitgebreid aangegeven wat voor soort opdrachten onder de desbetreffende percelen worden uitgevraagd. Eerst bij de Nadere Offerteaanvragen middels Minicompetities zal geconcretiseerd worden welke inzet beoogd is tegen welke voorwaarden. Het is aan Opdrachtnemer alsdan om zelf een afweging te maken op welke wijze hij daarop reageert/aanbiedt. Ad. 2. De inzet van zzp'ers is niet uitgesloten, dus in principe toegestaan. De inzet van zzp'ers zal te allen tijde geschieden in overeenstemming met de geldige wet- en regelgeving. Eventuele wensen van Gegadigde ten aanzien van de uitvoering zijn nu niet aan de orde.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			screening, kwaliteitscontroles, ontzorging en evaluaties etc. van de zzp-er als ook voor contracteren van de zzp-er met een beoordeelde modelovereenkomst, formuleren van de opdrachtschrijving aan de hand van input van Opdrachtgever, de toets of de opdracht zich ervoor leent om in zelfstandigheid te worden uitgevoerd en de ondernemerschapstoets (KvK, BTW, check op voorhanden hebben certificaat bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering). - De zzp-er is verantwoordelijk voor het zelfstandig, voor eigen rekening en risico, uitvoeren van de opdracht. - Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de inzet van de zzp-er conform de opdrachtschrijving, het onthouden van gezag en stellen van kaders/regie en het verlenen van medewerking aan de beheersmaatregelen (zoals input opdrachtschrijving, beantwoorden vragenlijst).	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			Is die zienswijze juist? Zo nee, hoe ziet opdrachtgever dat?"	
12.		ARVODI 26.2	In verband met bedrijfsgevoelige informatie kan Inschrijver geen bewijs van premiebetaling overleggen. Inschrijver kan wel een verzekeringscertificaat overleggen waaruit het type verzekering blijkt alsmede de hoogte van de dekking. Kunt u hiermee akkoord gaan? Zo niet, kunt u toelichten waarom niet?	Aanbestedende dienst is akkoord met dit voorstel. Zie in dit verband ook GE2, blz. 29 van de Selectieleidraad.
13.		Algemeen	Kunt u akkoord gaan met het op de volgende manier ondertekenen van documenten: Documenten die voorzien moeten worden van een rechtsgeldige handtekening, op iedere pagina waar een handtekeningblok is opgenomen, voorzien van een handtekening door middel van een speciale tablet pen. Er wordt dus daadwerkelijk getekend. Deze wijze van ondertekenen hebben wij recent ook bij andere aanbesteding.	Aanbestedende dienst is akkoord met dit voorstel.
14.	5	Bijlage 5 Referentieopdracht	Is het toegestaan een extra tekenblok toe te voegen, aangezien Inschrijver twee rechtsgeldig vertegenwoordigers dient te laten ondertekenen?	Ja, het is akkoord om een extra tekenblok toe te voegen.
15.	5	Bijlage 5 Referentieopdracht	Dient in het geval van inschrijving door middel van een Combinatie alleen het Combinatielid die de referentie-opdracht heeft uitgevoerd de verklaring te ondertekenen? Zo niet, graag uw toelichting op hoe u het wel wenst.	Het is akkoord dat de partij (Combinatielid) die de desbetreffende referentieopdracht heeft uitgevoerd de verklaring/ het invulformulier (bijlage 5) invult en ondertekent.
16.	21	Aanbestedingsleidraad 4.5.1	U geeft hier aan dat u in deze fase niet akkoord zult gaan met wijzigingen van de ARVODI en met name de door u onder voornoemde paragraaf genoemde artikelen.	In de 2 ^e fase van de aanbestedingsprocedure zal de concept Raamovereenkomst worden bijgevoegd bij de Aanbestedingsdocumenten. Hierover kunnen geselecteerde Gegadigden vervolgens weer vragen



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			Gegadigde kan dit goed volgen, gezien de vroege fase van het traject en ook het nog ontbreken van een concept Raamovereenkomst, die toch in samenhang met de ARVODI gelezen zal moeten worden. Gegadigde gaat er van uit dat er in een volgende fase wel een concept Raamovereenkomst verstrekt zal worden waarbij ook de mogelijkheid zal komen om eventuele vragen te stellen over het geheel. Kunt u dat bevestigen?	stellen. De vragen over de ARVODI dient Gegadigde zoals aangegeven in 1 ^e instantie te stellen in de 1 ^e fase van de aanbestedingsprocedure.
17.	9	Aanbestedingsleidraad 1.3	Kunt u aangeven wat de gemiddelde opdrachtwaarde per uitvraag binnen de resultaatverplichting zal zijn?	Nee, dit kan Aanbestedende dienst niet (exact) aangeven.
18.	9	Aanbestedingsleidraad 1.4	Hoe verklaart u de substantieel hogere opdrachtwaarde van € 590,5 miljoen voor de nieuwe raamovereenkomst ten opzichte van de € 49 miljoen opdrachtwaarde van de huidige raamovereenkomst?	In de afgelopen jaren is veel ervaring opgedaan met de Raamovereenkomst. Deze kennis gecombineerd met de door de Deelnemers aangegeven forecast, is de basis voor de huidige genoemde opdrachtwaarde.
19.	31/32	Aanbestedingsleidraad 5.4	Ten opzichte van de vorige aanbesteding zijn de gevraagde minimale opdrachtwaarden voor de kerncompetenties substantieel hoger dan bij de vorige aanbesteding. Resp. € 75K, 85K, 85K, 65K en 80K voor de huidige aanbesteding tegenover € 25k, 30k, 30k, 15k, 40K voor de vorige aanbesteding. Wat maakt dat u deze bedragen substantieel heeft opgehoogd? Bent u bereidt de bovengenoemde minimale opdrachtwaarden voor de huidige aanbesteding te halveren? Zo niet, waartoe bent u wel bereid?	De gemiddelde opdrachtwaarden over de afgelopen jaren zijn ook substantieel gestegen, hetgeen pleit voor een hogere opdrachtwaarde voor de verschillende percelen (zoals vermeld). De hoogte van de bedragen is in lijn met voorschrift 3.5G van de Gids Proportionaliteit Zie ook het antwoord bij vraag 18.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
20.	19	Aanbestedingsleidraad 4.3	Indien er in Combinatie wordt ingeschreven, mag de penvoerder dan per perceel waarop wordt ingeschreven, variëren? Dit zou de dienstverlening enorm ten goede komen, met name in het kader van efficiëntie. Voorbeeld: voor Perceel 1 is Combinatie lid A de penvoerder en voor Perceel 2 is dat Combinatie lid B. Graag uw eventuele toelichting.	Per perceel mag de Combinatie een andere penvoerder aangeven.
21.	20	Aanbestedingsleidraad 4.3	U suggereert hier dat een onderneming zich per perceel éénmaal kan inschrijven, echter in één ATD. Kunt u bevestigen dat er voor ieder perceel waarin wij geïnteresseerd zijn een aparte ATD moet worden ingediend? Zo niet, graag uw toelichting op hoe u bovenstaande bedoeld heeft.	Dit klopt inderdaad. De aanmeldvoorwaarden zoals beschreven in de Selectieleidraad gelden per perceel.
22.	20	Aanbestedingsleidraad 4.3	U geeft in paragraaf 1.3 aan dat de perceelindeling voorziet in maximale kansen voor de markt en dat u ernaar streeft om de markt in de volle breedte te bereiken. Om hierop in te spelen is het wenselijk om de krachten van diverse partijen te bundelen waarbij iedere partij de best passende dienstverlening levert. Dit betekent dat wij voor het ene perceel als hoofdaannemer fungeren en voor een ander perceel als onderaannemer/derde. Stel dat wij als hoofdaannemer inschrijven op bijvoorbeeld de percelen 1 en 3, mogen wij dan tegelijkertijd ook door een andere Inschrijver, van buiten ons concern, als onderaannemer en/of derde	Ja, het is mogelijk dat Gegadigde op de percelen 1 en 3 als hoofdaannemer inschrijft, en op de percelen 4 en 5 als onderaannemer. Het is <u>niet</u> mogelijk om binnen hetzelfde perceel als hoofdaannemer en onderaannemer in te schrijven.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
23.	8	Aanbestedingsleidraad 1.3	worden meegenomen voor bijvoorbeeld de percelen 4 en 5? Zo niet, bent u bereid om deze constructie wel toe te staan? Graag uw toelichting. U geeft aan dat u een marktconsultatie heeft gehouden om tot een passende perceelindeling te komen. In deze aanbesteding is gekozen voor 5 percelen, verdeeld naar onderwerp/vakgebied. Daarbij wordt aangegeven dat binnen ieder perceel zowel inhuur (/inspanningsverplichting) als resultaatverplichtingen zullen worden uitgevraagd. Gegadigde leest in de marktconsultatie echter geen aanleiding voor deze samenvoeging van dienstverleningen. U geeft verder aan dat deze perceelindeling voorziet in maximale kansen voor de markt en dat u ernaar streeft om de markt in de volle breedte te bereiken. Gegadigde betwijfelt of dat zo is. Deze diensten laten zich naar aard van de dienstverlening niet goed met elkaar verenigen. Het opnemen van resultaatverplichtingen in een aanbesteding die, hoogstwaarschijnlijk, vooral zal worden beantwoord door partijen die Inhuur als hun primaire focus en dienstverlening hebben, beperkt mogelijk het aantal inschrijvingen en daarmee ook de uiteindelijke keus en opties in Gegadigden voor de Aanbestedende Dienst. Eén en ander wordt verzwaaard door de aanbestedingsplicht van 70% die u opneemt. Deze indeling wijkt ook af van de huidige	De Aanbestedende dienst kan Gegadigde niet volgen in zijn stelling dat met de Combinatie inhuur en resultaatgerichte opdrachten het aantal inschrijvingen beperkt zal worden. Integendeel met het uitvragen van ook resultaatgerichte opdrachten in ieder perceel wordt de potentiële kring van aanbidders juist uitgebreid/groter. Verwezen wordt ook naar het verslag van de marktconsultatie (bijlage 8 vraag 3) Met de Combinatie van inhuur- en resultaatgerichte opdrachten reageert de Aanbestedende dienst op de 'krapte op de arbeidsmarkt'. Zowel de Deelnemers als marktpartijen hebben aangegeven, dat leveranciers bij de Combinatie inhuur- en/of resultaatgericht uitvragen zelf een optimale samenstelling van een team kunnen voorstellen, waarbij de knowhow van senior-adviseurs beter benut en ingezet kan worden. Op die manier kunnen Gegadigden meer opdrachten vervullen, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit of kostenverhogend werkt. Een bijkomend voordeel is naar verwachting ook, dat minder ervaren teamleden door de senior on the job getraind worden en de expertise pool zo op de lange termijn verbreed wordt.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			situatie, waarin resultaatsverplichtingen onder de aanbesteding geen onderdeel uitmaken van de uitgevraagde dienstverlening. We achten de kans dan ook groot dat dit voor veel partijen een aanzienlijk en wellicht onredelijk bezwarende factor zal zijn, ook met het oog op de Combinatie met de resultaatsverplichting. Bent u in het kader van voorgaande bereid om de samenvoeging van inhuur en resultaatsverplichtingen per perceel te heroverwegen? Zo nee, dan ontvangen we graag uw gemotiveerde antwoord. Mocht u niet bereid zijn om de inhuur dienstverlening van de resultaatsverplichtingen te scheiden, bent u dan bereid om de aanbestedingsverplichting te laten vervallen danwel (drastisch) naar beneden bij te stellen?	Zie ook het antwoord bij vraag 8. Gelet op bovenstaand antwoord is Aanbestedende dienst niet bereid om de aanbestedingsplicht van 70% bij de percelen 1,2 en 3 naar beneden bij te stellen. Het Aanbestedingsrecht kent geen verplichting om overheidsopdrachten voor zo veel mogelijk partijen open te zetten, met de restrictie dat een voldoende mededinging mogelijk moet blijven. Het hanteren van de aanbestedingsplicht van 70% leidt niet tot disproportionele en onredelijke beperking van de toegang tot de opdracht voor ondernemingen. Het is aan Gegadigden zelf om af te wegen of zij aan de vereisten kunnen voldoen en op basis van die afweging wel of niet in te schrijven.
24.	8	Aanbestedingsleidraad 1.3	Wat is per perceel de verdeling (in %, maar ook in contractwaarde) tussen de inhuur en resultaatgerichte opdrachten?	Is niet (exact) door Aanbestedende dienst aan te geven.
25.	36	6.2	Kan opdrachtgever aangeven hoe de meting gaat per onderdeel in de scoringstabel van de referentieopdrachten? bijv. SC 2.1 5 punten. Wanneer wordt 1 punt toegekend en wanneer worden 5 punten toegekend?	Op basis van de beschrijving die aangegeven wordt in het daarvoor bestemde referentieformulier worden de punten wel/niet toegekend aan de ingediende (deel)referentie.
26.	13	3.1.5.	Kunt u een inschatting geven over de omvang van de resultaatgerichte opdrachten in perceel 1?	Nee, dit kan Aanbestedende dienst niet.
27.	13	3.1.5.	Kunt u een inschatting geven over de omvang van de resultaatgerichte opdrachten in perceel 2?	Nee, dit kan Aanbestedende dienst niet.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
28.	34	5.4.1.	Is de aanname juist dat wanneer er bij een selectiecriteria zowel een 'hoog' als 'laag' puntenaantal behaald kan worden, er alleen het maximaal aantal te behalen punten wordt toegekend als ook het selectiecriteria met het lagere aantal punten is aangetoond d.m.v. een referentie?	Klopt, deze aanname is juist. <u>Voorbeeld</u> : als er bij perceel 4 bij SC 1.1 bij a. VPB een (deel)referentie is ingediend van binnen het Rijk en hiervoor 6 punten is gescoord, dan is het niet meer mogelijk om ook nog de 2 punten te scoren (buiten het Rijk).
29.	33	5.4.1. punt 2	Wat verstaat u onder 'soortgelijke' losse opdrachten bij één afnemer?	Bedoeld wordt een aparte verlenging van een opdracht, een vervolg op een opdracht, of een opdracht die tegelijkertijd en in samenhang met een andere opdracht wordt uitgevoerd, of die hetzelfde vakgebied beslaat en waarbij bewust een vergelijkbare aanpak of methode gebruikt wordt. Het moet hier uiteraard uitsluitend gaan om opdrachten die inhoudelijk voldoen aan de betreffende geschiktheidseis.
30.	15	3.6.1	Kunt u nader toelichten wat er verwacht wordt van de inschrijver m.b.t. de 'Uitvoeringsvoorwaarde CO2-bewust'.	In de 2 ^e fase van de aanbesteding (inschrijvingsfase) zal hierover nadere details worden verstrekt. Onder par. 3.6.1 is aangegeven dat aan Inschrijvers een uitvoeringsvoorwaarde t.a.v. CO2-bewust handelen zal worden gesteld. Nadere informatie is te vinden op de website van de CO2-prestatieladder.
31.	15	3.6.1	Is/wordt de Co2 ladder van toepassing voor alle partijen die als combinant inschrijven? Of is dat wanneer dit bij de penvoerder geregeld is voldoende?	Ja, een uitvoeringsvoorwaarde geldt voor alle Combinatieleden binnen een Combinatie en niet alleen voor de penvoerder.
32.	19	4.2	Wanneer een referentie door een zzp-er uitgevoerd wordt, wordt deze zelfstandige dan gelijkgesteld aan een derde partij (zoals opgenomen in paragraaf 4.2) die ook een apart UAE-formulier moet invullen?	Als een beroep wordt gedaan op een referentie die een zzp'er zelfstandig en geheel voor eigen rekening en risico heeft uitgevoerd dan geldt deze zzp'er als derde, en moet die een eigen UAE



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
				indienen. De waarde van de referentie is in dat geval het door de zzp'er gefactureerde bedrag.
33.	33	5.4.1	Hier staat 'twee (2) weken na sluitingsdatum van ATD dient deze contactpersoon (telefonisch) bereikbaar te zijn op het door Gegadigde aangegeven nummer. Het is de verantwoordelijkheid van Gegadigde dat de contactpersoon (telefonisch) bereikbaar is'. Is onze aanname correct dat u hier bedoelt dat de contactpersoon op maandag 27 mei 2024 tussen 9.00 en 17.00u telefonisch bereikbaar dient te zijn?	Nee, uw aanname is niet correct. In de periode, 2 weken na sluitingsdatum van de Aanvraag tot Deelname (ATD), dient de contactpersoon (telefonisch) bereikbaar te zijn op het door Gegadigde aangegeven nummer, oftewel tussen 13 mei en 27 mei '24.
34.	36	6.2	Op pagina 36 staat "Het is ook mogelijk deelreferentie(s) aan te dragen om te kunnen voldoen aan de kerncompetentie(s), dan wel te (kunnen) scoren op de aanvullende selectiecriteria." Hoe dienen wij de bijlagen van de referenties in dit geval juist in te vullen? Betekent dit dat wij voor een deelreferentie een apart formulier moeten invullen?	Door de vragen in bijlage 5 Invulformulier referentieopdrachten te volgen en nader in te vullen. U dient per (deel)referentie een apart formulier in te vullen.
35.	36	6.2	Als een SC een nummering heeft (bv. SC 1.1 tm 1.3), moet dit dan binnen 1 referentie vallen?	Nee, dit moet niet maar dit kan wel.
36.	38	6.2	Voorbeeldvraag: In de scoringstabel van perceel 3 staat, 'SC 2.1 Ervaring met aanvragen tot verlening of vaststelling van instellingssubsidies en/of subsidies in het kader van bijzondere	5 punten kunnen gescoord worden bij aantoning van ervaring met datgene wat onder SC 2.1 genoemd staat. Referentieopdrachten over bijzondere subsidieregelingen worden na



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			subsidieregelingen, zoals het Stagefonds of het Regionaal Investeringsfonds MBO – RIF'. Komen andere bijzondere subsidieregelingen ook in aanmerking voor 5 punten of vindt er een mindering in punten plaats als deze niet de bovengenoemde regelingen betreffen?	aanmelding tot deelname voorgelegd aan en getoetst door subsidiedeskundigen.
37.	39	6.2	Bij de scoringstabel van perceel 5 staat per SC 'toon effect/resultaat aan'. Is het de bedoeling dat wij in de beschrijving het effect óf het resultaat dienen aan te tonen?	Wat hier bedoeld wordt, is: - Aangeven van het resultaat van een uitgevoerd onderzoek; - Beschrijven wat het effect van dit resultaat is.
38.	39	6.2	Is het mogelijk een top 20-50 van de meest gestelde uitvragen in perceel van de afgelopen 5 jaar te geven om een scherper beeld te krijgen naar welke opdracht u zoekt qua referentie?	Nee, dit is voor nu nog niet relevant. Daarnaast is sprake van een gewijzigde perceelindeling ten opzichte van de lopende Raamovereenkomst.
39.	39	6.2	Perceel 5 heeft 1 KC. Vallen alle SC's onder deze ene KC oftewel valt SC 1.1 t/m SC 9 onder KC 1 of alleen SC 1.1 t/m 1.3?	Alleen SC 1.1 t/m 1.3 zijn selectiecriteria die vallen onder kerncompetentie 1.
40.	25	4.5.6	Begrijpen wij het goed dat de Bijlage 10 enkel van Gegadigde, of van de Penvoerder namens een Combinatie, gevraagd wordt?	Bijlage 10. Verplicht invulformulier Verklaring Verordening Buitenlandse Subsidies dient door de Gegadigde, en als deze Gegadigde zich in Combinatie aanmeldt, ook van de Combinatieleden ingevuld en ingediend te worden.
41.	28	5.2	Begrijpen wij het goed dat de genoemde verificatiedocumenten enkel van Gegadigde, of van de penvoerder namens een Combinatie, gevraagd worden?	In het geval van een Combinatie dienen ten aanzien van de uitsluitingsgronden tevens de verificatiedocumenten van de Combinatieleden overlegd te worden. <u>Verificatiedocumenten:</u> - GE1 Verplicht voor ieder lid van de Combinatie



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.				- GE2 Verplicht voor ieder lid van de Combinatie - GE3 Verplicht voor ieder lid van de Combinatie - GE4 Verplicht namens Gegadigde - GE5 Verplicht voor ieder lid van de Combinatie
42.	28	5.3	Begrijpen wij het goed dat voor de geschiktheidseisen GE1 t/m GE3 enkel van Gegadigde, of van de penvoerder namens een Combinatie, gevraagd worden?	In het geval van een Combinatie moeten alle Combinatieleden aan de geschiktheidseisen GE1, 2 en 3 voldoen en daarvoor de verificatiedocumenten aanleveren, dus niet alleen de penvoerder.
43.	29	5.3	Kunt u bevestigen dat Gegadigde voor GE5 een beroep op een derde (een zustermaatschappij) mag doen voor de ISO9001 certificering (desgevraagd aangevuld met een beschrijving van diens eigen kwaliteitsmanagementsysteem).	Gegadigde kan een beroep doen op een derde (een zustermaatschappij) om te kunnen voldoen aan een geschiktheidseis. Dit betekent wel dat Gegadigde voor het uitvoeren van een opdracht gedurende de contractperiode t.a.t. een beroep op deze derde moet kunnen doen op de inzet bij de uitvoering van de opdracht. Wat betreft het kwaliteitsmanagementsysteem dien je ook gedurende de looptijd van de overeenkomst zelf hierna te handelen als Gegadigde. Zie tevens het antwoord bij vraag 41.
44.	30	5.4	Kunt u ten behoeve van de referentieprojecten voor Kerncompetentie (KC) / Selectiecriterium (SC) bevestigen dat Gegadigde een opdracht waarbij een zelfstandige is ingezet (en Gegadigde contractant is) de opdracht als referentieproject kan opvoeren en de zelfstandige hierbij niet als derde aangemerkt wordt.	Ja, dit is mogelijk. De zelfstandige was in dit geval onderaannemer van hoofdaannemer/Gegadigde (als contractant). Zie ook het antwoord bij vraag 32.
45.	34	5.5	U geeft aan "8. Het maximumaantal punten per criterium is ook daadwerkelijk het maximum. Met andere woorden, het is niet	Uw aanname is juist. Het heeft geen nut/zin om in meerdere referentieopdrachten hetzelfde



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			toegestaan om hetzelfde selectie criterium in meerdere referentieopdrachten aan te kruisen om daarmee de score op selectiecriteria kunstmatig te vergroten.". Is onze aanname juist dat zoals bijvoorbeeld voor Perceel 1 bij KC1 de SC 1.1 en 1.2 twee selectiecriteria betreffen en dat dus één referentieopdracht kan worden gebruikt voor SC 1.1 en één voor SC 1.2? Zo nee, wat bedoelt u wel?	selectie criterium aan te kruisen om daarmee de score te vergroten. Het is mogelijk om per selectie criterium een (deel)referentie in te dienen.
46.	22	4.5.2	U geeft aan "De ATD inclusief (ondertekende) bijlagen in PDF-format dient elektronisch en tijdig, d.w.z. uiterlijk op de datum zoals aangegeven in de planning (paragraaf 4.2), en uitsluitend via TenderNed te worden aangeboden.". Om praktische redenen stellen we voor om ondertekening middels een gescande handtekening toe te staan. Neemt u dit voorstel over? Zo nee, waarom niet?	Ja, dit is akkoord. Zie ook het antwoord bij vraag 13.
47.	28	5.3	U geeft aan "Eigen verklaring van Gegadigde, dat hij gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst over voldoende financiële middelen zal beschikken om de Nadere Opdrachten uit te voeren; (...)". Hiervoor is geen sjabloon als bijlage bijgevoegd. Welke vorm en inhoud heeft deze verklaring? En volstaan jaarverslagen over de voorgaande drie jaar niet? En zo nee, waarom niet?	Dit mag zoals aangegeven een eigen verklaring van Gegadigde zijn (vormvrij) waarin genoemd staat dat Gegadigde gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst de beschikking heeft over voldoende financiële middelen om de Nadere Opdrachten uit te kunnen voeren. Of Gegadigde kan volstaan met het overleggen van jaarrekening met totale omzetgegevens van de laatste drie beschikbare boekjaren; Of een beoordeling- of samenstellingsverklaring.
48.	20	4.3	U geeft aan "Ondernemingen kunnen zich zelfstandig, dus als individuele onderneming of in Combinatie met één of meer ondernemingen aanmelden.". Is onze aanname juist dat een	Ja. Een Combinatie mag/ Combinatieleden mogen inschrijven met (of zonder) onderaannemers.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
49.	19	4.3	Combinatie mag inschrijven waarbij de combinanten met onderaannemers werken? Zo nee, waarom niet? U geeft aan "Aangegeven dient te worden wie de leiding van de Combinatie heeft en als verantwoordelijk gemachtigde jegens de Aanbestedende dienst mag optreden (Penvoerder)". Is onze aanname juist dat een Combinatie op meerdere percelen kan inschrijven, waarbij per perceel een andere combinant als penvoerder optreedt? Zo nee, waarom niet?	Een Combinatie mag op meerdere percelen zich aanmelden (inschrijven is nog niet van toepassing), en per perceel mag een andere penvoerder van de Combinatie optreden. Zie ook het antwoord bij vraag 20.
50.	32	5.4	U geeft aan "Voor alle hierboven aangegeven kerncompetenties geldt dat de referentieopdracht nog niet volledig hoeft te zijn afgerond, maar de onderdelen c.q. werkzaamheden waar de kerncompetentie betrekking op heeft, moeten wel uitgevoerd en gefactureerd zijn binnen drie jaar teruggerekend vanaf de datum voor het indienen van de ATD.". Heeft de opdrachtwaarde van de referentieopdracht betrekking op de totale waarde van de opdracht of op de gefactureerde waarde binnen de periode van drie jaar teruggerekend vanaf de datum voor het indienen van de ATD? Indien beide nee, wat bedoelt u wel?	Op de gefactureerde waarde binnen de periode van drie jaar, teruggerekend vanaf de datum voor het indienen van de ATD.
51.	13	3.1.5	U geeft aan "De definitie van de profielen en de bandbreedtes worden in de aanbestedingsdocumenten voor de 2e fase (gunningsfase) bekend gemaakt.". Bent u bereid in deze fase alvast een indicatie te	Nee, dit is voor het indienen van een ATD nog niet relevant. De bandbreedtes worden bekend gemaakt aan de Geselecteerde Gegadigden (voor de 2^e fase).



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
52.	31	5.4	geven van deze profielen en bandbreedtes? Zo nee, waarom niet? U geeft aan "Gegadigde beschikt per kerncompetentie over een vergelijkbare referentieopdracht die in de afgelopen drie jaar teruggerekend vanaf de sluitingsdatum van de ATD (als bedoeld in paragraaf 4.2) is verricht (..)". Is onze aanname juist dat de begindatum van de referentieopdracht van voor deze periode vóór deze drie jaar mag zijn indien de einddatum van de referentieopdracht van in deze periode of daarna is? Zo nee, wat bedoelt u wel?	Nee, de begindatum van de referentieopdracht moet liggen binnen de periode van drie jaar teruggerekend vanaf de sluitingsdatum van de ATD.
53.	38	6.2	U geeft aan "SC 2.1 Ervaring met aanvragen tot verlening of vaststelling van instellingssubsidies en/of subsidies in het kader van bijzondere subsidieregelingen, zoals het Stagefonds of het Regionaal Investeringsfonds MBO – RIF.". Wat verstaat u precies onder bijzondere subsidieregelingen?	Bijzondere regelingen hebben betrekking op regelingen die afwijken van wat gangbaar is. DUS-I heeft daar een aantal regelingen van in uitvoering. Zij kunnen daarmee afwijken in complexiteit (van simpeler tot ingewikkelder).
54.	37	6.2	U geeft aan "SC 7. Ervaring met zorgdragen voor optimalisering en toetsing van financiële bedrijfsprocessen zoals bijvoorbeeld lean-trajecten.". Wat verstaat u precies onder dergelijke financiële bedrijfsprocessen?	Financiële bedrijfsprocessen omvatten alle activiteiten die te maken hebben met financiële aspecten, te denken valt aan: budgetteringsprocessen, financieel-administratieve processen, afsluiting en financiële rapportages, enz. Een mogelijke 'lean' aanpak kan helpen bij het optimaliseren van processen.
55.	35	6.1	U geeft aan "Over de samenstelling van de beoordelingscommissie wordt geen nadere informatie verstrekt.". De functies en rollen en ook de kennis en ervaring van beoordelaars spelen een belangrijke rol in de interpretatie	Nee, zoals aangegeven, wordt over de samenstelling van de beoordelingscommissie geen nadere informatie verstrekt.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			van de beschrijvingen van referentieopdrachten. We dringen er daarom vriendelijk doch nadrukkelijk op aan om de samenstelling van de beoordelingscommissie kenbaar te maken. Gaat u hiermee akkoord? Zo nee, waarom niet?	
56.	8	1.3	U geeft aan "Op basis van bovenstaande is gekozen voor vijf (5) percelen waarin inhuur en resultaatgericht gecombineerd terugkomen.". Welke verhouding verwacht u tussen de geraamde waarde inhuur en de geraamde waarde resultaatgericht op de respectievelijke percelen?	Dit kan Aanbestedende dienst niet aangeven. Zie ook eerdere vragen en antwoorden hierover. Dit is een nieuwe benadering met Combinatie van inhuur- en resultaatopdrachten. Daarom kan Aanbestedende dienst hierover nog geen verwachting aangeven.
57.	15	3.6.1	U geeft aan "Ten aanzien van de bedrijfsvoering van Inschrijver zal de Aanbestedende dienst een uitvoeringsvoorwaarde inzake CO2-bewust handelen stellen. Daarbij zal de Aanbestedende dienst gebruik maken van de CO2-prestatieladder.". Kan de aanbestedende dienst nader toelichten wat de uitvoeringsvoorwaarde precies is? En dient in een hoofd-onderaannemingsconstructie alleen de hoofdaannemer hieraan te voldoen? En dient in een Combinatievorm elk lid hieraan te voldoen?	Zie het antwoord bij vraag 30.
58.	14	3.6.2	U geeft aan "De Aanbestedende dienst zal daarom als uitvoeringsvoorwaarde toetreding tot de Charter Diversiteit eisen.". Kan de aanbestedende dienst nader toelichten hoe deze eis doorwerkt bij inschrijvers die in Combinatievorm met meerdere leden	Aansluiting bij het Charter Diversiteit is mogelijk voor arbeidsorganisaties vanaf 20 werknemers. Deze keuze komt voort uit de geringe impact van D&I-interventies bij kleinere arbeidsorganisaties en uit de beperkte capaciteit van het secretariaat van SER Diversiteit in Bedrijf. Bij het aanmelden van



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			inschrijven? Dient elk Combinatielid afzonderlijk toe te treden? En als een inschrijver inschrijft in een hoofd-onderaannemersconstructie, geldt de toetredingseis dan alleen voor de hoofdaannemer?	een Combinatie dient elk lid dat voldoet aan bovenstaande criteria, zich aan te melden. Wanneer sprake is van Hoofd-/Onderaannemer is alleen de Hoofdaannemer verplicht zich aan te melden.
59.	20	4.3	U geeft aan "De Aanbestedende dienst is gerechtigd Gegadigde uit te sluiten wanneer de samenstelling van het samenwerkingsverband tijdens de aanbestedingsprocedure (ná indiening van de ATD/ Inschrijving en vóór het sluiten van de Raamovereenkomst) zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de Aanbestedende dienst wordt gewijzigd.". Het gedeelte dat tussen haakjes is geplaatst lijkt niet geheel uit te sluiten dat het wél mogelijk is om ná indiening van de ATD maar voorafgaand aan de indiening van de Inschrijving de samenstelling en/of de juridische inschrijvingsvorm van het samenwerkingsverband te wijzigen. Daar lijkt in die zin wellicht een passende mogelijkheid, nu de specifieke (gunnings-)criteria nader worden bepaald in de gunningsfase en dit voor inschrijvers tot hernieuwde inzichten zou kunnen leiden voor de uiteindelijk meest passende Inschrijving. a. Is het, zonder voorafgaande schriftelijke goedkeuring, toegestaan om ná indiening van de ATD maar vóór/bij indiening van de Inschrijving de samenstelling van het samenwerkingsverband te wijzigen? Als	a. Nee, wijziging en/of uitbreiding van de samenstelling van een samenwerkingsverband na het indienen van de ATD is niet toegestaan, behoudens in geval van rechtsopvolging onder algemene of bijzondere titel ten gevolge van



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			voorbeeld: is het toegestaan om met onderneming A, B en C één ATD in te dienen, om vervolgens bij de Inschrijving het samenwerkingsverband nog met onderneming D uit te breiden? Graag een toelichting. b. Is het, zonder voorafgaande schriftelijke goedkeuring, toegestaan om ná indiening van de ATD maar vóór/bij indiening van de Inschrijving de juridische inschrijvingsvorm te wijzigen? Als voorbeeld: stel dat in de ATD voor een Combinatievorm van onderneming A en onderneming B is gekozen, is het dan toegestaan dat ten behoeve van de Inschrijving onderneming A als hoofdaannemer optreedt en onderneming B als onderaannemer? Graag een toelichting.	herstructurering van de onderneming en uitsluitend wanneer aan de geschiktheidseisen wordt voldaan. b. Idem – zie antwoord onder a.
60.	20	4.3	U geeft aan "Per perceel mag maar éénmaal (dus in één ATD) gebruik worden gemaakt van een (moeder)maatschappij. Een maatschappij/onderneming kan maar één keer per perceel als derde worden opgevoerd voor financiële en/of economische draagkracht." Inschrijver overweegt om met een of meerdere ondernemingen binnen haar eigen concern (dus zusterbedrijven die onder dezelfde moedermaatschappij vallen) gezamenlijk in Combinatievorm in te schrijven. Mogelijkerwijs dat deze ondernemingen dan ook een beroep moeten doen op (vanzelfsprekend) deze zelfde moedermaatschappij (bijvoorbeeld voor de jaarrekening). Inschrijver gaat er van uit dat in deze situatie elk Combinatielid zich op deze	Een Combinatie wordt gezien als één Inschrijver. Indien in genoemd geval door een Combinatie van zusterondernemingen meerdere malen een beroep op de holdingmaatschappij (moeder) wordt gedaan, is dit toegestaan.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
61.	20	4.3	zelfde moeder kan beroepen, zonder dat dit haaks staat op voornoemd zinsdeel uit paragraaf 4.3. Is dat juist? Zo nee, dan ontvangt Inschrijver graag een nadere toelichting. U geeft aan "Als een onderneming zich én zelfstandig aanmeldt én als lid van een Combinatie en/of als hoofdaannemer, beoordeelt de Aanbestedende dienst alleen de ATD van de Combinatie/ hoofdaannemer. De zelfstandige ATD wordt dan uitgesloten van deze Aanbesteding.". Inschrijver gaat ervan uit dat deze restrictie alleen op individueel perceelniveau geldt en dat een onderneming zich wel in meerdere percelen (weliswaar in max 1 ATD per perceel) kan aanmelden. Is deze aanname juist? Zo nee, wat is uw toelichting?	Deze aanname is juist.
62.	20	4.4	U geeft aan "Rechtspersonen en vennootschappen die geacht worden te behoren tot hetzelfde concern en betrokken zijn bij meer dan één Inschrijving dienen aan te tonen dat zij onafhankelijk van elkaar hun Inschrijving opstellen en dat de Inschrijving niet tot stand zal komen onder invloed van een Overeenkomst, besluit of gedragingen die in strijd zijn met het Nederlandse of Europese Mededingingsrecht.". Inschrijver gaat ervan uit dat in deze zin achter het eerste woord 'Inschrijving' moet worden gelezen 'per perceel'. Is deze aanname juist? Zo nee, wat is uw toelichting?	Deze aanname is juist



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
63.	28	5.3	U geeft bij geschiktheidseis GE-5 aan "Indien Gegadigde een Combinatie betreft, dient aan deze eis te worden voldaan door alle leden van de Combinatie.". Impliceert dit dat: (a) Een onderaannemer niet aan deze eis zal hoeven te voldoen, als de hoofdaannemer hier wel aan voldoet? (b) Dat de overige eisen (GE-1 t/m GE-4) niet gelden voor alle afzonderlijke leden van de Combinatie (aangezien voornoemd zinsdeel alleen bij GE-5 is vermeld)? Is deze interpretatie juist? Zo nee, wat bedoelt u wel?	a. Ja. Een onderaannemer behoeft niet aan deze eis te voldoen, de hoofdaannemer wel. De hoofdaannemer is aansprakelijk voor de geleverde kwaliteit van onderaannemer(s) en het is aan de hoofdaannemer om ervoor te zorgen dat de onderaannemer onder diens kwaliteitssysteem werkt. b. Zie het antwoord bij vraag 41.
64.	21	4.5.1	U geeft aan "Naar aanleiding van vergelijkbare aanbestedingen zij echter tevens vermeld, dat – behoudens de bovengenoemde aanpassingen - de Aanbestedende dienst in deze fase niet akkoord zal gaan met wijzigingen van de ARVODI (...)." Ten aanzien van het zinsdeel 'in deze fase', impliceert dit dat in de gunningsfase hierover wel alsnog vragen gesteld kunnen worden c.q. aanpassingsverzoeken kunnen worden gedaan aangaande de Arvodi? Zo nee wat bedoelt u wel?	Aanbestedende dienst verwijst naar paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Vragen over de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is - in het kader van de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
65.	36	6.2	Voor wat betreft het te behalen puntenaantal maakt u bij Perceel 1 een helder en duidelijk onderscheid tussen enerzijds het Baten-lastenstelsel en anderzijds het Kasstelsel. En bij Perceel 2 kan een gelijk aantal punten worden behaald bij een Baten-lastenstelsel en/of Kasstelsel. Voor wat betreft Percelen 3 en 5 refereert u niet aan een Baten-	Dat klopt. Het onderscheid is met name in perceel 1 opgenomen omdat in dit perceel het voeren van de financiële administratie is opgenomen. Met name op dit onderdeel is het onderscheid van GVKA en BLS van belang. BLS-kennis is vaak wel aanwezig maar goede kennis van GVKA voor het verplichtingenbegrip, binnen/buiten



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			lastenstelsel of Kasstelsel. Is onze aanname juist dat voor het te behalen puntenaantal in deze Percelen deze stelsels niet relevant zijn? Zo nee, wat bedoelt u wel?	begrotingsverband boeken en GVKA-boekingsgangen wordt veelal specifiek gezocht.
66.	22	Selectieleidraad 4.5.4	Er wordt een proces-verbaal opgesteld waarin vermeld wordt van welke Gegadigden een ATD is ontvangen. Mogen we een kopie van het proces-verbaal ontvangen?	Nee. Gegadigden ontvangen een automatisch bericht vanuit TenderNed dat de kluis met ATD's is geopend.
67.	22/23	Selectieleidraad 4.5.2 /4.5.6	In paragraaf 4.5.2 Wijze van indienen van de ATD staat: "De ATD inclusief (ondertekende) bijlagen in PDF-format dient (...) te worden aangeboden." In paragraaf "4.5.6 Overige voorwaarden / eisen" is het volgende vermeld: "Gebruikmaking verplichte invulformulieren: De bij de Selectieleidraad toegevoegde verplichte invulformulieren dienen bij de ATD gebruikt te worden en mogen uitsluitend in het oorspronkelijke, bijgevoegde format aangeleverd worden." De invulformulieren zijn in Word format beschikbaar gesteld. Wij nemen aan dat we de format van de ingevulde invulformulieren naar pdf mogen/moeten veranderen. Is onze aanname correct?	Ja, uw aanname is correct.
68.	23	Selectieleidraad 4.5.6 Overige voorwaarden / eisen	"Ondertekening De ATD moet ondertekend zijn door degene(n) die de organisatie van Gegadigde rechtsgeldig kan vertegenwoordigen voor deze aanbesteding (...)." Kunt u bevestigen dat ondertekening van de UEA volstaat voor de ondertekening van de ATD?	Nee, dit volstaat niet. Naast het ondertekenen van de ATD in TenderNed, dient het UEA zelf ook ondertekend te zijn.
69.	27	Selectieleidraad	Onder hoofdstuk 5.1 Uniforme Europese Aanbestedingsdocument (UEA) is vermeld:	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
		5.1 Uniforme Europese Aanbestedingsdocument (UEA)	"Door middel van het UEA wordt bij een Niet-Openbare procedure voor de Uitsluitingsgronden en de Geschiktheidseisen slechts het UEA afgegeven, zonder dat het bewijs (verificatiedocumenten) door de Gegadigde dient te worden verstrekt. De uitzonderingen hierop vormen referenties, kwaliteitsmanagementsysteem en het uittreksel uit het handelsregister (of verklaring of attest, en een volmacht)." Onder hoofdstuk 4.5.5. Indeling ATD tussen de verplicht op te leveren documenten staat het kwaliteitsmanagementsysteem niet tussen. Onder GE 5 is vermeld dat door ondertekening van het UEA-formulier Gegadigde bevestigt dat hij aan de eis inzake Kwaliteitsmanagementsysteem voldoet. Is onze aanname correct dat we bij het indienen van de ATD geen bewijsstuk omtrent het Kwaliteitsmanagementsysteem hoeven bij te voegen?	Uw aanname is correct.
70.	19	Selectieleidraad 4.3 Samenwerkingsverbanden	"Als hoofdaannemer/onderaannemer-constructie (...) De Gegadigde dient aan te geven welk deel hij in onderaanneming uit geeft en dient tevens de contactgegevens van de onderaannemer te over leggen." Interpretëren we het goed dat de onderaannemer (met uitzondering van derde op wier draagkracht beroep wordt gedaan) geen UEA hoeft in te dienen?	Uw interpretatie is juist. Alleen de onderaannemer op wiens draagkracht een beroep wordt gedaan, dient een UEA in te vullen/dienen.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
71.	23	Selectieleidraad 4.5.5 Indeling ATD	Bijlage 4 Invulformulier Verklaring Middelen Derde is onder 4.5.5 vermeld als een verplicht document van de ATD. Kunnen Gegadigden die geen gebruik willen maken van 'middelen derde' volstaan met het vermelden van 'niet van toepassing' op het formulier?	Als er geen gebruik wordt gemaakt van middelen van een derde hoeft dat formulier niet te worden bijgevoegd
72.	23	Selectieleidraad 4.5.5 Indeling ATD	In paragraaf 4.5.5 Indeling ATD heeft u aangegeven welke indeling van de documenten u wenst te hanteren. Aangezien TenderNed niet volgens deze indeling is ingericht, nemen wij aan dat we de in te dienen documenten onder "overige documenten" moeten uploaden en dat we slechts de door u voorgestelde naamgeving moeten hanteren. Is onze aanname correct?	Uw aanname is correct.
73.		TenderNed	Op TenderNed onder module "Beantwoord de eisen (0/11)" is er een mogelijkheid om documenten te uploaden. Wij nemen aan dat hier slechts de vraag beantwoord dient te worden en geen aanvullende documenten worden verwacht. Is onze aanname correct?	Uw aanname is correct.
74.	23	Selectieleidraad 4.5.6 Overige voorwaarden / eisen	"Communicatie De ATD en alle verdere correspondentie en communicatie omtrent deze Europese aanbesteding, met inbegrip van de correspondentie en communicatie die gedurende de looptijd van de Overeenkomst plaatsvindt, dient te geschieden in de Nederlandse taal." Bewijsstukken, zoals ISO-certificaten en verzekeringspolissen zijn vaak in het Engels opgesteld. Gaat u er mee	Aanbestedende dienst gaat hiermee akkoord.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
75.	32/39	Selectieleidraad 5.4 Vakbekwaamheid/6.2 Selectiecriteria (en kerncompetenties)	akkoord om bepaalde bewijsstukken in het Engels in te dienen? Perceel 5. Inhuur-/resultaatgerichte financiële adviesdiensten beleid en financieel onderzoek Eis GE4.5: Referentieopdracht Perceel 5 Adviesdiensten beleid en financieel onderzoek; hieronder zijn de volgende kerncompetenties vermeld: KC 1. Adviseren bij/van/over financieel/bedrijfseconomische vraagstukken op basis van een resultaatsverplichting. KC 2. Adviseren bij/over financieel beleid en beleidstrajecten op basis van een inhuur-/resultaatsverplichting. In de Scoringstabel referentieopdracht(en) perceel 5: Inhuur-/resultaatgerichte financiële adviesdiensten van beleid en financieel onderzoek staat een andere kerncompetentie vermeld, namelijk: KC 1. Ervaring met verwerken/oplossen van financieel/bedrijfseconomische vraagstukken op basis van een inhuur-/resultaatsverplichting bij:... Kunt u eenduidig aangeven aan welke kerncompetentie(s) moet(en) worden voldaan voor Perceel 5?	Op pagina 32 onder par. 5.4 is per abuis het gedeelte over <u>inhuur-/</u> weggefallen. <u>Dit moet zijn:</u> Onder KC 1. Adviseren bij/van/over financieel/bedrijfseconomische vraagstukken op basis van een <u>inhuur-/</u>resultaatsverplichting. En zal als zodanig in versie 1.1 van de Selectieleidraad worden aangepast. Zie tevens het antwoord bij vragen 147 en 148.
76.	13	Selectieleidraad Toelichting bij scope van dienstverlening	U geeft aan dat voor inspanningsgerichte diensten voor vooraf gedefinieerde profielen (junior, medior, senior en senior+) bandbreedtes voor uurtarieven zullen worden gegeven in de 2e fase. Kunt u al in de 1e (huidige aanmeld) fase een indicatie geven van	Nee Zie het antwoord bij vraag 51.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			de niveaus van deze functieprofielen en bandbreedtes van daarbij horende uurtarieven?	
77.	12	Selectieleidraad 3.1.2 perceel 2	Kunt u nader toelichten wat u in dit kader bedoelt met 'cyclisch terugkerend'?	Opzichzelfstaande inhuuropdrachten en/of resultaatopdrachten waar de aard van de werkzaamheden periodiek kunnen terugkeren.
78.	15	Selectieleidraad 3.4 Buiten scope	Kunt u nader toelichten en inkaderen welke soort 'opdrachten op basis van de DBFM(O)' buiten scope zijn?	DBFM(O) staat voor Design, Build, Finance, Maintain (en Operate). Bij een DBFM(O) contract is de Opdrachtnemer zowel verantwoordelijk voor het ontwerp en de bouw van het project, als voor de financiering en het totale onderhoud. Het is dus een geïntegreerde contractvorm. Zo krijgt de Opdrachtnemer maximale ruimte om zijn kennis en creativiteit toe te passen. Dit soort opdrachten valt buiten deze raamovereenkomst.
79.	15	Selectieleidraad 3.4 Buiten scope	Het Ministerie van Financiën Directie Financieringen heeft een raamovereenkomst Flex II; wij nemen aan de daaronder vallende werkzaamheden ook buiten scope zijn voor deze aanbesteding Financiële Adviesdiensten. Is onze aanname correct?	Ja, de werkzaamheden onder de ROK Flex-II vallen ook buiten de scope van deze opdracht.
80.	12/36-37	6.2 Selectieleidraad	Perceel 1. U beschrijft op pagina 12 dat de uitvraag betrekking heeft op hoogwaardige financiële adviesdiensten. In de scoringstabel op pagina 36-37 vraagt u referenties die betrekking hebben op aantoonbare ervaring op verschillende gebieden (zoals vermeld in SC1.1. t/m SC8). Wij nemen aan dat voor deze referenties ook advieswerkzaamheden op de betreffende gebieden voldoen aan de gestelde eisen. Is onze aanname correct?	Aanbestedende dienst kan op voorhand niet bevestigen noch ontkennen of een referentie van Gegadigde m.b.t. advieswerkzaamheden wel of niet voldoet. Advieswerkzaamheden vallen wel onder de omschreven Selectiecriteria zoals aangegeven in paragraaf 6.2 van de Selectieleidraad.
81.	12/37	6.2 Selectieleidraad	Perceel 2. U beschrijft op pagina 12 dat de uitvraag betrekking heeft op hoogwaardige	Zie het antwoord bij vraag 80.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			financiële adviesdiensten. In de scoringstabel op pagina 37 vraagt u referenties die betrekking hebben op aantoonbare ervaring op verschillende gebieden (zoals vermeld in SC1.1. t/m SC5). Wij nemen aan dat voor deze referenties ook advieswerkzaamheden op de betreffende gebieden voldoen aan de gestelde eisen. Is onze aanname correct?	
82.	12/37-38	6.2 Selectieleidraad	Perceel 3. U beschrijft op pagina 12 dat de uitvraag betrekking heeft op hoogwaardige financiële adviesdiensten. In de scoringstabel op pagina 37-38 vraagt u referenties die betrekking hebben op aantoonbare ervaring op verschillende gebieden (zoals vermeld in SC1.1. t/m SC2.1). Wij nemen aan dat voor deze referenties ook advieswerkzaamheden op de betreffende gebieden voldoen aan de gestelde eisen. Is onze aanname correct?	Zie het antwoord bij vraag 80.
83.	13/39	6.2 Selectieleidraad	Perceel 5. U beschrijft op pagina 13 dat de uitvraag betrekking heeft op hoogwaardige financiële adviesdiensten. In de scoringstabel op pagina 39 vraagt u referenties die betrekking hebben op aantoonbare ervaring op verschillende gebieden (zoals vermeld in SC1.1. t/m SC9). Wij nemen aan dat voor deze referenties ook advieswerkzaamheden op de betreffende gebieden voldoen aan de gestelde eisen. Is onze aanname correct?	Zie het antwoord bij vraag 80.
84.	39	6.2 Selectieleidraad	Scoringstabel Perceel 5: Kunt u het onderscheidende verschil tussen SC 1.2 en SC4 nader aangeven?	Selectiecriterium 1.2 betreft doorlichting én evaluaties gelinkt aan het <u>adviseren</u> bij/van/over financieel/bedrijfseconomische vraagstukken op basis van een inhuur-/resultaatsverplichting.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
85.	39	6.2 Selectieleidraad	Perceel 5. Op pagina 13 noemt u voor perceel 5 belangrijke gebieden als big data/datamining en robotisering/digitalisering, Bij gevraagde referenties op pagina 39 zijn deze gebieden niet opgenomen. Kunt u de scoringstabel en gevraagde referenties uitbreiden met relevante referenties op de gebieden big data/datamining en robotisering/digitalisering?	Selectiecriterium 4 gaat over het <u>verrichten</u> van financiële bedrijfsdoorlichting. Big data/datamining en robotisering/digitalisering zijn onderliggende expertises die voor een aantal gestelde selectiecriteria binnen perceel 5 nodig zijn om o.a. financiële prognoses, business cases, bedrijfsdoorlichting te kunnen uitvoeren. Aanbestedende dienst acht het niet nodig en relevant om selectiecriteria voor deze specifieke gebieden separaat op te nemen.
86.	19	Selectieleidraad 4. 3 Samenwerkingsverbanden	De Rijksbrede aanbesteding Financiële Adviesdiensten 2024-2028 is zeer omvangrijk, zowel in totaliteit als per perceel. Alle percelen bevatten een breed scala aan werkzaamheden, zowel via 'inhuur' als 'resultaatgerichte' opdrachten. Het is te verwachten dat gezien de omvang en diversiteit aan mogelijke werkzaamheden samenwerkingsverbanden tussen leveranciers zullen worden aangegaan. Wij begrijpen en hebben er begrip voor dat voor alle contacten/overleggen met de aanbestedende dienst/categorie management er per samenwerkingsverband 1 penvoerder dient te zijn. Echter, door de wezenlijk verschillende aard van de onder de raamovereenkomsten mogelijke Nadere Overeenkomsten is voor de uiting van de professionele verantwoordelijkheid noodzakelijk dat elk Combinatielid in een Combinatie en elke Hoofdaannemer en Onderaannemer in een 'hoofdaannemer/onderaannemer-constructie'	Aanbestedende dienst is niet akkoord met de voorgestelde wijze van samenwerken.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			onder eigen naam offertes kan aanbieden, werkzaamheden kan uitvoeren en waar van toepassing rapportages kan uitbrengen en factureren. Dit geeft een heldere invulling aan de professionele verantwoordelijkheid die met de verschillende aard van de werkzaamheden samenhangt en laat overigens de juridische verantwoordelijkheden die voortkomen uit de samenwerkingsovereenkomst en het aanwijzen van 1 penvoerder per samenwerkingsverband onverlet. Wij verzoeken u in te stemmen met deze wijze van samenwerken en handelen bij het aangaan van Nadere Overeenkomsten.	
87.	38 Selectieleidraad	6.2	SC 2.1 Ervaring met aanvragen tot verlening of vaststelling van instellingssubsidies en/of subsidies in het kader van bijzondere subsidieregelingen, zoals het Stagefonds of het Regionaal Investeringsfonds MBO – RIF. Kunt u meer duiding en voorbeelden geven van 'bijzondere subsidieregelingen'? Vallen MIT, JTF en EFRO hier bijvoorbeeld onder?	MIT, JTF en EFRO vallen hier niet onder. Zie Alle subsidies Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen (dus-i.nl) Zie ook het antwoord bij vragen 36 en 53.
88.	21 Selectieleidraad	4.5.1	U stelt dat de vragen uit de Nota van Inlichtingen nr. 2 uitsluitend betrekking dienen te hebben op de antwoorden uit de Nota van Inlichtingen van resp. nr. 1. Dat is echter niet conform vigerende wet- en regelgeving. Het staat gegadigden (of inschrijvers) vrij om vragen te stellen over alle onduidelijkheden of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsdocumenten, ook wanneer hierover in de eerste NVI geen vragen zijn	Aanbestedende dienst gaat hiermee niet akkoord en is duidelijk over de manier waarop vragen kunnen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
89.	23 Selectieleidraad	4.5.5	gesteld. Gegadigde verzoekt u deze zinsnede te laten vervallen. In de tabel met de verplichte inhoud van de ATD, staat telkens de verplichte inhoud en de bijlage die daarvoor gebruikt dient te worden. Voor het begeleidend schrijven geeft u hier aan uittreksel KvK. Bedoelt u hier dat gegadigde bij de ATD zowel een begeleidend schrijven, als een uittreksel KVK (zie ook paragraaf 4.5.6) moet indienen? Ons inziens zou het uittreksel van de KvK dan aan de linkerkant van de tabel vermeld moeten worden (Inhoud) en kan voor zowel het begeleidend schrijven, als het uittreksel in de kolom bijlage N.v.t. komen te staan. Gegadigde verzoekt u dit te verduidelijken.	Gegadigde(n) dient een begeleidend schrijven (vormvrij) bij de ATD bij te voegen incl. bijlage – Uittreksel van Kamer van Koophandel (Handelsregister).
90.	Algemeen ARVODI		Het kan zijn dat bij bepaalde opdrachten een accountant betrokken is. De accountant en zijn medewerkers zijn onderworpen aan wet- en regelgeving, waaronder bijvoorbeeld de Beroeps- en gedragsregels voor accountants. Deze wet- en regelgeving werken door in de onderhavige Algemene Inkoopvoorwaarden. Kunt u bevestigen dat de voor accountants geldende wet- en regelgeving te allen tijde zal worden gerespecteerd?	Aanbestedende dienst wijst op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Vragen over de ARVODI kunnen voor specifieke opdrachten voor accountantsverklaringen in het kader van de nadere uitvraag worden gesteld.
91.	ARVODI	Artikel 3.1	Opdrachtnemer heeft bij bepaalde opdrachten een inspanningsverlichting en geen resultaatsverplichting en kan derhalve het hier bepaalde niet garanderen. Bent u bereid art. 3.1 niet van toepassing te verklaren?	Aanbestedende dienst wijst op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Aanbestedende dienst is niet bereid om artikel 3.1 buiten toepassing te verklaren. Nadere vragen over de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is –



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
92.	ARVODI	Artikel 4.1	Wet- en regelgeving verplicht Opdrachtnemer het werk op een objectieve en volledig onafhankelijke wijze uit te voeren. Als Opdrachtgever Diensten kan keuren, kan hij invloed uitoefenen op de uitkomsten van de Diensten. Wij kunnen daarom niet instemmen met deze bepaling. Bent u bereid deze bepaling buiten toepassing te verklaren?	met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld. Aanbestedende dienst is hiertoe niet bereid en ARVODI artikel 4 blijft ongewijzigd. Bij toetsing en acceptatie van de geleverde diensten wordt bepaald of Opdrachtnemer heeft voldaan aan de verplichtingen die op hem rusten. De prestatieomschrijving is voor deze toetsing en acceptatie dus van belang. Op basis daarvan moet worden beoordeeld of de geleverde diensten voldoen aan datgene wat er verwacht mocht worden. Aanbestedende dienst wijst hierbij op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 4 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
93.	ARVODI	Artikel 6.2 en 6.3	In verband met de onafhankelijkheid dient een accountant onder eigen verantwoordelijkheid personeel te kunnen vervangen. Kunt u instemmen met het laten vervallen van de artikelen 6.2 en 6.3 en de volgende toevoeging aan artikel 6: “Het Personeel van Opdrachtnemer dat de Diensten zal verrichten zal zo min mogelijk worden gewijzigd. Indien onverhoopt toch een wijziging moet plaatsvinden al dan niet op verzoek van Opdrachtgever, dan geldt als uitgangspunt dat personen beschikbaar worden gesteld door Opdrachtnemer die een	Nee, hiertoe is Aanbestedende dienst niet bereid. In artikel 6.2 staat een reden voor vervanging opgenomen, namelijk wanneer dit naar de mening van opdrachtgever nodig of wenselijk is in het belang van een goede uitvoering van de opdracht. Opdrachtgever zal dit artikel in alle redelijkheid toepassen. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 6 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
94.	ARVODI	artikel 13.1	vergelijkbare deskundigheid, opleiding en ervaring hebben.”? Bent u bereid om "behalve (...) verplicht." te wijzigen in "(...)tenzij enige wet- of regelgeving of rechterlijke uitspraak bekendmaking toestaat.”? De verzochte aanpassing heeft tot gevolg dat de wettelijke geheimhoudingsplicht van accountants wordt gerespecteerd.	betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld Aanbestedende dienst is niet akkoord. Indien er een wettelijke verplichting is om bepaalde zaken kenbaar te maken aan de buitenwereld wordt u niet geremd in dit artikel. Het voorstel met betrekking tot het aanpassen van het artikel voor beroepsregels en derden wordt niet aangepast. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 13 van de ARVODI kunnen met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
95.	ARVODI	Artikel 14	Wij sluiten graag een separate bewerkersovereenkomst waarin alle volgens de Wet bescherming persoonsgegevens van belang zijnde zaken terzake van de Wet Meldplicht Datalekken, opslag in datacenters, etc. is geregeld. Dit zodat beide partijen exact weten welke rechten en plichten zij jegens elkander hebben. Bent u hiertoe bereid?	Per Nadere uitvraag zal door de Deelnemer bepaald worden of een verwerkersovereenkomst van toepassing is en wat de inhoud daarvan is. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 14 van de ARVODI kunnen met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
96.	ARVODI	Artikel 15.3	Kunt u toelichten wanneer en op welke wijze Opdrachtgever een veiligheidsonderzoek zal laten uitvoeren? Kunt u in dat verband tevens een afschrift verstrekken van de 'bij Opdrachtgever gebruikelijke regels'?	Aanbestedende dienst kan niet op voorhand voorzien of, en zo ja welke screening (veiligheidsonderzoek) benodigd is. Dit zal per Nadere overeenkomst worden vastgesteld en per Deelnemer kan dit verschillen. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 15 van de ARVODI kunnen –



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
97.	ARVODI	Artikel 15	Bent u bereid de volgende bepalingen aan dit artikel toe te voegen: - Opdrachtgever is gehouden zodanige maatregelen te treffen en aanwijzingen te verstrekken als redelijkerwijs nodig is om te voorkomen dat de Professional in de uitoefening van zijn Werkzaamheden schade lijdt. - Opdrachtgever vrijwaart Opdrachtnemer tegen eventuele aanspraken van een Professional uit hoofde van artikel 7:658 lid 4 BW. - Opdrachtgever vrijwaart Opdrachtnemer tegen alle eventuele aanspraken van een Professional in verband met schade die deze lijdt doordat een aan de Professional toebehorende zaak is beschadigd of teniet is gegaan bij de uitvoering van de Werkzaamheden voor Opdrachtgever. Kunt u dit bevestigen?	indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld. De Aanbestedende dienst is hiertoe niet bereid. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 15 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
98.	ARVODI	Artikel 19.2	Wij verzoeken u het begin van deze bepaling als volgt te wijzigen: “Worden vanwege enige <u>toerekenbare</u> tekortkoming in de nakoming aan de zijde (...)” Stemt u daarmee in?	Hier stemt de Aanbestedende dienst niet mee in. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 19 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
99.	ARVODI	Artikel 21	Bent u bereid het bepaalde in artikel 21 te vervangen door de volgende bepalingen: 1. Opdrachtnemer zal zijn Diensten naar beste weten en kunnen verrichten en neemt hierbij de voor de Opdracht vereiste zorgvuldigheid in acht. 2. Opdrachtnemer is jegens Opdrachtgever niet aansprakelijk voor schade en/of verliezen die de Professional toebrengt aan Opdrachtgever en/of derden. 3. Opdrachtgever vrijwaart Opdrachtnemer voor iedere aansprakelijkheid van Opdrachtnemer die direct of indirect voortvloeit uit schade en/of verliezen die de Professional toebrengt aan Opdrachtgever en/of derden. 4. Opdrachtnemer is jegens Opdrachtgever niet aansprakelijk voor verbintenissen die de Professional met Opdrachtgever of derden is aangegaan, ongeacht of hiervoor door Opdrachtgever of die derde toestemming is verleend. 5. Opdrachtnemer is niet aansprakelijk voor schade van Opdrachtgever die ontstaat doordat Opdrachtgever onjuiste of onvolledige informatie heeft verstrekt. Opdrachtgever vrijwaart Opdrachtnemer voor vorderingen van derden wegens schade die veroorzaakt is doordat Opdrachtgever geen, onjuiste of onvolledige informatie heeft verstrekt.	Hier stemt de Aanbestedende dienst niet mee in. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 21 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			6. Aansprakelijkheid van Opdrachtnemer voor enige gevolgschade, indirecte schade of bedrijfsschade is uitgesloten. 7. Indien Opdrachtgever aantoonst dat hij schade heeft geleden door een fout van Opdrachtnemer die bij zorgvuldig handelen zou zijn vermeden, is Opdrachtnemer voor die schade slechts aansprakelijk tot driemaal het bedrag van het Honorarium voor de desbetreffende Opdracht over het laatste kalenderjaar, dan wel in geval van een eenmalige Opdracht, tot driemaal het bedrag van het Honorarium voor de betreffende Opdracht, met een maximum van € 300.000. Het totaalbedrag waarvoor Opdrachtnemer op grond van voornoemde zinsnede aansprakelijk kan zijn, zal nimmer hoger zijn dan het bedrag dat onder de aansprakelijkheidsverzekering van Opdrachtnemer wordt uitbetaald. 8. De in dit artikel opgenomen beperkingen van aansprakelijkheid zijn niet van toepassing indien en voor zover er sprake is van opzet of grove schuld van Opdrachtnemer of zijn leidinggevend management. Opdrachtgever is gehouden schadebeperkende maatregelen te treffen. Kunt u instemmen met deze wijziging?	
100	ARVODI	Artikel 21.3	Indien u niet bereid bent artikel 21 aan te passen, zoals hierboven gevraagd, bent u dan bereid artikel 21.3 als volgt aan te passen?	Niet akkoord. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 21 van



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			"Indien Opdrachtgever aantoont dat hij schade heeft geleden door een fout van Opdrachtnemer die bij zorgvuldig handelen zou zijn vermeden en die niet te wijten is aan onjuiste en/of onvolledige informatie, is Opdrachtnemer voor die schade slechts aansprakelijk tot driemaal het bedrag van het Honorarium voor de desbetreffende Opdracht over het laatste kalenderjaar, dan wel in geval van een eenmalige Opdracht, tot driemaal het bedrag van het Honorarium voor de betreffende Opdracht, met een maximum van € 300.000. Het totaalbedrag waarvoor Opdrachtnemer op grond van voornoemde zinsnede aansprakelijk kan zijn, zal nimmer hoger zijn dan het bedrag dat onder de aansprakelijkheidsverzekering van Opdrachtnemer wordt uitbetaald. Aansprakelijkheid van Opdrachtnemer voor enige gevolgschade, indirecte schade of bedrijfsschade is uitgesloten." Kunt u hiermee instemmen?	de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
101	ARVODI	Artikel 22.6	Wij verzoeken u deze bepaling wederkerig te maken. Stemt u daarmee in?	Aanbestedende dienst stemt hier niet meer in. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 22 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
102	ARVODI	Artikel 24	De specifieke aard van de accountantscontrole, staat niet toe dat intellectuele	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			eigendomsrechten worden overgedragen. Op basis van onze werkzaamheden vormen wij een dossier. Daarin is informatie opgenomen die door ons is vervaardigd en herhaaldelijk wordt gebruikt (en dus behoort tot ons intellectueel eigendom). Wij kunnen het intellectueel eigendomsrecht van dergelijke stukken niet overdragen aan Opdrachtgever, aangezien tot ons dossier behorende stukken te allen tijde ons eigendom dienen te blijven. Bent u bereid het bepaalde in artikel 24 te vervangen door: “Alle intellectuele eigendomsrechten betreffende de door Opdrachtnemer verleende Diensten en/of door Opdrachtnemer gebruikte of verstrekte zaken berusten bij Opdrachtnemer of zijn licentiegevers. Opdrachtgever kan het resultaat voor eigen gebruik, voor zover toegestaan of verplicht door wet- en regelgeving, inzetten.”?	Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 24 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
103	Arvodi	Artikel 26.2	Wij kunnen geen afschriften van polissen en bewijzen van premiebetaling overleggen maar kunnen op verzoek van Opdrachtgever wel een verzekeringscertificaat overhandigen, waaruit blijkt dat wij verzekerd zijn en dat de verzekeringspremies zijn betaald. Bovendien is verzekerd zijn een vereiste voor het verkrijgen van een vergunning uit hoofde van de Wta. Onze verzekering is in dit kader al gecontroleerd.	Aanbestedende dienst is akkoord. En verwijst tevens naar GE2 en GE3.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
104	15	3.6.1	U schrijft in 3.6.1. dat u ten aanzien van de bedrijfsvoering van Inschrijver een uitvoeringsvoorwaarde inzake CO2-bewust handelen stelt. U maakt hierbij gebruik van de CO2 prestatieladder. Graag ontvangen wij een nadere toelichting op wat deze uitvoeringsvoorwaarde inhoudt.	Zie het antwoord bij vraag 30.
105	15	3.6.2	U schrijft in 3.6.2 dat u als uitvoeringsvoorwaarde toetreding tot de Charter Diversiteit eist. Aangezien voorgaande niet als eis is opgenomen om door de selectiefase te komen, nemen wij aan dat u ons tijdens de uitvoering van het daadwerkelijke contract de mogelijkheid biedt om toe te treden tot de Charter Diversiteit. Is deze aannname juist?	Zie het antwoord bij vraag 58. In de 2 ^e fase (Inschrijvingsfase) wordt hier nader op ingegaan.
106	33	5.4.1	U schrijft dat 2 weken na sluitingsdatum van ATD de contactpersoon van de referent telefonisch beschikbaar dient te zijn op het door de Gegadigde aangegeven nummer. Het is onze verantwoordelijkheid dat de contactpersoon bereikbaar is. Wij hebben geen invloed op de aanwezigheid van contactpersonen bij onze opdrachtgevers. In geval van ziekte of verlof kunnen wij niet instaan dat onze contactpersonen beschikbaar zijn. Graag zouden wij toegevoegd willen zien dat indien de opgegeven contactpersoon niet bereikbaar is wij in overleg met u een andere contactpersoon mogen aandragen zodat u de	Dit is akkoord. Zie ook het antwoord bij vraag 33.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			referentie kunt verifiëren. Bent u hiermee akkoord?	
107	33	5.4.1	Op pagina 33 van de Selectieleidraad is opgenomen dat iedere deelreferentie dient te voldoen aan de minimeisen, zoals per perceel opgegeven bij de kerncompetentie(s). Bij perceel 4 is de een onderdeel van de kerncompetentie dat de referentieopdracht een minimale opdrachtwaarde heeft van € 65.000. Graag vernemen wij of per deelreferentie sprake moet zijn van een minimale opdrachtwaarde van € 65.000.	Ja, iedere (deel)referentie dient te voldoen aan de minimale vereisten, waaronder de minimale opdrachtwaard3e.
108	38	6.2	Bij SC 1.1. van perceel 4 schrijft u (ondersteuning bij) het indienen van de aangifte voor de Rijksoverheid voor de navolgende belastingen, zijnde VPB, BTW en Loonbelasting. Kunt u nader toelichten wat u in dit kader bedoelt met "ondersteuning bij"?	Ondersteuning bij het indienen kan bijvoorbeeld betrekking hebben op het voorbereiden, invullen en indienen van de belastingen op fiscaal gebied. Het doel is om ervoor te zorgen dat de aangiften correct en tijdig worden ingediend.
109	33	5.4.1	U schrijft bij punt 7 dat het aantal referenties dat ingediend kan worden niet gelimiteerd is. Tegelijkertijd geeft u aan dat het aantal deelreferenties dat Gegadigde mag indienen gelijk is aan het aantal selectiecriteria per perceel. Het is voor ons niet duidelijk wat nu het verschil tussen referenties en deelreferenties is. Kunt u dit nader toelichten?	Een deelreferentie is een referentie waarin niet alle Selectiecriteria, maar slechts een deel van de Selectiecriteria is opgenomen. Bijvoorbeeld als bij een perceel twee kerncompetenties worden gevraagd, kan die mogelijk met één (hele) referentie, of met twee deelreferenties "gedekt" worden.
110	33	5.4.1	U schrijft bij punt 10 dat wanneer gegadigde geen referentieopdrachten indient voor een bepaald selectie criterium dit consequenties heeft voor het maximaal aantal te behalen punten. Kunt u toelichten wat deze consequenties zijn?	De consequentie is dat Gegadigde dan nul (0) punten scoort op dat Selectie criterium.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
111	38	6.2	Bij onderdeel SC 2 vraagt u om een referentie waarmee wordt aangetoond dat inschrijver ervaring heeft met advisering over onroerend goed. Als wij de uitvraag goed lezen vraagt u bij SC 1.2 onderdeel h ook of inschrijver ervaring heeft met de advisering over onroerend goed. Kunt u aangeven of abusievelijk tweemaal eenzelfde referentie wordt gevraagd of heeft u een inhoudelijk verschil beoogd? Zo ja, dan ontvangen we graag een toelichting op welk verschil u voor ogen heeft.	Dit selectiecriteria (SC 1.2 onderdeel h) komt te vervallen. Hier is sprake van een doublure met SC 3. "Ervaring met de advisering bij fiscale aspecten ten aanzien van onroerend goed". SC 3 blijft behouden. Zowel de Selectieleidraad als ook bijlage 5. Verplichte invulformulier Referentieopdracht(en) – perceel 4 wordt hierop aangepast.
112	38	6.2	U vraagt of aangetoond kan worden dat inschrijver ervaring heeft met advisering inzake de verhuurderheffing. De verhuurderheffing is afgeschaft dus we vernemen graag in hoeverre u een referentie op dit vlak nog relevant acht.	Dit selectiecriteria (SC 1.2 onderdeel e) Verhuurdersheffing wordt vervangen door het volgende selectiecriteria: (Combinatie van) Overdrachtsbelasting en btw. Dit is aangepast in de Selectieleidraad en bijlage 5 Invulformulier Referentieopdracht(en) – perceel 4 (versie 1.1.)
113	30	5.3	Wij beschikken niet over een ISO9001 certificering. Wel beschikken wij over een kwaliteitscode. Daarnaast voert de AFM periodiek onderzoek uit naar de werking van het kwaliteitssysteem bij accountantskantoren. Ondanks dat wij hier geen auditrapport van ontvangen gaan wij er vanuit dat deze controle van overheidswege voldoende is om te voldoen aan uw eis ten aanzien van een kwaliteitsmanagementsysteem. Met voornoemde controle vanuit de AFM, worden uw belangen naar onze mening ook voldoende gediend. Gaat u akkoord met overleggen van een de inhoudsopgave van ons	Indien niet over het vereiste certificaat wordt beschikt aanvaardt de Aanbestedende dienst ook gelijkwaardige certificaten of bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen. Bij GE5 (blz. 29 van de Selectieleidraad) is beschreven waar een kwaliteitsmanagementsysteem aan moet voldoen. Aanbestedende dienst kan op voorhand niet zeggen of de inhoudsopgave van uw kwaliteitshandboek volstaat.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
114	30	5.3	kwaliteitshandboek als bewijs dat ons kwaliteitsbeleid gelijkwaardig is aan ISO 9001? Zo nee, waarom niet? Wij beschikken niet over een ISO9001 certificering. Wel beschikken wij over een kwaliteitscode. Daarnaast voert de AFM periodiek onderzoek uit naar de werking van het kwaliteitssysteem bij accountantskantoren. Ondanks dat wij hier geen auditrapport van ontvangen gaan wij er vanuit dat deze controle van overheidswege voldoende is om te voldoen aan uw eis ten aanzien van een kwaliteitsmanagementsysteem. Met voornoemde controle vanuit de AFM, worden uw belangen naar onze mening ook voldoende gediend. Gaat u akkoord met overleggen van het, uit voornoemde kwaliteitscontrole voortvloeiende, transparantieverslag? Zo nee, waarom niet?	Zie het antwoord bij vraag 113.
115	7	1.2	De overeenkomst kan eenzijdig door u worden verlengd. Wij wensen de mogelijkheid te hebben een verlenging te weigeren. Onder omstandigheden kan in redelijkheid niet van ons verwacht worden in te stemmen met een verlenging. Wij stellen voor aan artikel 1.2 Selectieleidraad de volgende zin toe te voegen: <i>"Het staat Opdrachtnemer vrij deze verlenging te weigeren."</i>	Nee



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
116	7	1.2	Gaat u daarmee akkoord? Er is geen (tussentijdse) opzeggingsmogelijkheid opgenomen in de overeenkomst voor opdrachtnemer. Er zijn echter omstandigheden denkbaar waaronder van geen der partijen kan worden gevegd dat de overeenkomst nog langer wordt voortgezet. Indien zich een dergelijke situatie voordoet, dienen partijen de bevoegdheid te hebben de overeenkomst op te zeggen. Bent u daarom bereid de opzegbevoegdheid wederkerig te maken?	Nee Zie ook het antwoord bij vraag 101.
117	21	4.5.1	In dit artikel geeft u aan artikel 13.1 ARVODI te wijzigen, zodat dit artikel wederkerig wordt gemaakt. Op de geheimhoudingsverplichting gelden enkele uitzonderingen. Onze medewerkers zijn gehouden aan voor hen beroepsgroep geldende gedrags- en beroepsregels. Dit betekent dat een uitzondering op de geheimhoudingsplicht mogelijk moet zijn wanneer dit voor hen verplicht is op grond van deze gedrags- en beroepsregels. Wij stellen daarom voor artikel 13.1 als volgt aan te vullen (aanvulling onderstreept): <i>"Partijen maken hetgeen hen bij de uitvoering van de Overeenkomst ter kennis komt en waarvan zij het vertrouwelijke karakter kennen of redelijkerwijs kunnen vermoeden op geen enkele wijze verder bekend, behalve voor zover</i>	Zie het antwoord bij vraag 94.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			<i>enig wettelijk voorschrift of uitspraak van een rechter of <u>gedrags- en beroepsregels</u> hen tot bekendmaking daarvan verplicht."</i>	
			Kunt u hiermee instemmen?	
118	21	4.5.1	U geeft in dit artikel aan dat u in deze fase niet akkoord gaat met aanpassing van verschillende artikelen in de ARVODI. Enkele van de door u opgesomde artikelen zijn voor ons essentieel om te wijzigen. Tijdens de gunningsfase kunnen partijen uiteraard ook vragen stellen over de contractvoorwaarden, waarbij vermoedelijk ook de Concept Raamovereenkomst zal worden gepubliceerd. Kunt u bevestigen dat wij gedurende de gunningsfase nog vragen mogen stellen over de juridische voorwaarden, zo ook over de artikelen die u in artikel 4.5.1. Selectieleidraad opsomt en als niet onderhandelbaar aanmerkt gedurende deze fase? Indien u dit niet kunt bevestigen, dan verzoeken wij u ons toe te staan in de tweede ronde van de Selectiefase alsnog onze vragen over deze juridische voorwaarden in te dienen. Kunt u hiermee akkoord gaan?	In de gunningfase staat het Inschrijvers vrij om vragen over de ARVODI te stellen. Het bepaalde in paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad geldt echter ook in de Gunningfase. Vragen over de in paragraaf 4.5.1 opgesomde artikelen van de ARVODI zullen ten aanzien van specifieke Offerteaanvragen eerst bij Minicompetitie relevantie hebben en alsdan ook beantwoord worden, tegen het licht van die specifieke opdracht.
119	7	Selectieleidraad, paragraaf 1.2	In de laatste alinea van artikel 1.2 wordt genoemd dat de voorwaarden over "Wachtkamerovereenkomst" in de 2 ^e fase van de aanbesteding bekend wordt gemaakt. Kunt u nader toelichten in welke gevallen u besluit	Dit is een onjuistheid. Er wordt geen gebruik gemaakt van een wachtkamerovereenkomst. Zie ook mededeling(en) op 2^e pagina.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
120	9	Selectieleidraad, paragraaf 1.4	over te gaan gebruik te maken van een wachtkamervereenkomst? De opdrachtwaarde van Perceel 4. Inhuur en resultaatgerichte financiële adviesdiensten fiscaal is voor de looptijd van de Raamovereenkomst geraamd op € 5,5 mln. Gegeven de volgende bepaling pagina 7 paragraaf 1.2: <i>'De Raamovereenkomst kan door Opdrachtgever eenzijdig worden opgezegd met een opzegtermijn van een maand indien de maximale opdrachtwaarde (van de totale waarde van opdrachten) of de geschatte omvang per perceel (zie 1.4) is bereikt of deze door een eerstvolgende opdrachtverstrekking kan worden overschreden, zonder dat daardoor enig recht op schadevergoeding ontstaat. Ingeval van voortijdige uitputting van de Raamovereenkomst, zonder dat een gerechtvaardigd beroep op artikel 2.163a — 2.163g Aanbestedingswet 2012 kan worden gedaan, kan deze bepaling worden ingeroepen'.</i> Gegeven de fiscale onzekerheid en de mogelijke impact op de Rijksoverheid en haar uitvoeringsorganisaties, stellen we voor om de geschatte omvang te vergroten naar € 10 mln. Hiermee voorkomen we een vroegtijdige overschrijding. Bent u hiermee akkoord?	Nee, de geraamde opdrachtwaarde bij perceel 4 blijft onveranderd - €5,5 mln.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
121	15	Selectieleidraad, paragraaf 3.6.1	Ten aanzien van het volgende: <i>Ten aanzien van de bedrijfsvoering van Inschrijver zal de Aanbestedende dienst een uitvoeringsvoorwaarde inzake CO2-bewust handelen stellen. Daarbij zal de Aanbestedende dienst gebruik maken van de CO2-prestatieladder.</i> Kunt u hier een nadere toelichting op geven (gaat het om de invulling van de prestatieladder of dient leverancier te voldoen aan een specifiek bepaald niveau)?	Zie het antwoord bij vraag 30.
122	20	Selectieleidraad, paragraaf 4.4	Het speelveld van financiële adviesdienstverlening aan de Rijksoverheid is de afgelopen jaren sterk veranderd door de vele overnames (concentratie van commerciële macht) en de invloed van private equity in deze organisaties. Om een level playing field voor de Rijksoverheid en de overige financiële adviesdienstverleners te kunnen borgen, stellen wij voor om maximaal één inschrijving per concern toe te staan. Het is voor de Rijksoverheid in de praktijk ondoenlijk om op een gedegen wijze te controleren of inschrijvingen vanuit hetzelfde concern zelfstandig en onafhankelijk van elkaar tot stand zijn gekomen. Tevens geldt dat in het geval dat aan meerdere entiteiten uit één concern gegund wordt, er bovendien een	Op grond van jurisprudentie van het Europese Hof van Justitie is het een Aanbestedende dienst niet toegestaan om verbonden partijen automatisch uit te sluiten. De Aanbestedende dienst is daarom niet akkoord met uw voorstel.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
123	34	Selectieleidraad, paragraaf 5.4.1	groter risico op prijsafspraken, marktverdeling en concurrentievervalsing. Dit is nadelig voor de Rijksoverheid Bent u hiermee akkoord? Algemene toelichting vakbekwaamheid (alle percelen) Graag een wijziging doorvoeren in punt 12: <i>'Indien Gegadigde de opdracht als doorgeleende partij (in onderaanneming) heeft uitgevoerd voor een relevante eindopdrachtgever, mag hij deze opdracht aandragen als referentie mits de referent die bij eventuele verificatie zal bevestigen'</i> We achten als contracthouder en opdrachtnemer van de individuele opdracht het onwenselijk dat een onderaannemer een referentie opvoert, die thuishoort bij de contracthouder en opdrachtnemer van de individuele opdracht. Immers de contracthouder – opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de onboarding, de uitvoering, de begeleiding, de off boarding, de nazorg en het kwaliteitsmanagement van de opdracht. De onderaannemer speelt hierin geen enkele rol en kan derhalve de referentie dus ook <u>niet</u> claimen. Bent u hiermee akkoord?	Nee, Aanbestedende dienst is niet akkoord met deze wijziging voor punt 12 (par. 5.4.1). Deze uitleg/wijziging zou een onredelijke inperking van het recht van de onder(aan)nemer zijn om naar eigen inzicht deel te nemen aan aanbestedingen, en zou een onredelijke machtspositie voor hoofdaannemers scheppen. Zie in deze ook het antwoord bij vraag 32.
124	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.3	Als leverancier – partner van de Rijksoverheid willen we worden beoordeeld op onze kwaliteiten en niet worden uitgesloten op basis	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			van het lot door loting. We zijn het dus pertinent oneens met het volgende en vinden het ook echt niet passen in een partnerschapsrelatie: <i>Aanbestedende dienst ziet loting als een onafhankelijke, objectieve en proportionele manier om tot de gewenste selectie te komen.</i> Ons voorstel is om bij gelijke score in de selectiefase (conform de voorbeelden uit de aanbestedingsleidraad), uw bevoegdheid om het aantal Gegadigden te verruimen <u>automatisch</u> toe te passen. Daarmee krijgen de geselecteerde Gegadigden een faire kans op zich op basis van hun kwaliteiten te kwalificeren in de Gunningsfase van de aanbesteding van deze raamovereenkomst. Dit zal in de praktijk nauwelijks leiden tot een hogere werklust voor de aanbestedende dienst en doet wel recht aan de inspanning van leverancier – partner van de Rijksoverheid. Bent u hiermee akkoord?	Loting is het laatste middel dat Aanbestedende dienst wil inzetten indien twee of meer Gegadigden gelijk eindigen qua score. Ervaring vanuit het verleden leert dat dit middel weinig of niet is gebruikt, maar het is wel noodzakelijk om in de mogelijkheid te voorzien. De beperking van het aantal geselecteerde Gegadigden/Inschrijvers dient om de administratieve lasten van Inschrijvers (versus de kans om succesvol te zijn), en van de Aanbestedende dienst te beperken. Als er geen loting kan plaatsvinden, zou het aantal Inschrijvers onbeheersbaar worden. Aanbestedende dienst acht het derhalve wenselijk om de mogelijkheid te hebben om loting te kunnen laten plaatsvinden.
125	19	Selectieleidraad, paragraaf 2.4	Gezien de inschrijvingsleidraad in de zomervakantie gepubliceerd gaat worden verzoeken wij u om 2 extra weken toe te voegen aan de planning in verband met de vaak lastige beschikbaarheid van collega's in deze periode. Kunt u hiermee instemmen?	Nee, Aanbestedende dienst gaat niet op voorhand al de aangegeven planning in par. 4.2 aanpassen.
126	29	Selectieleidraad, paragraaf 5.3	Geschiktheidseisen Economische en Financiële draagkracht – Eigen Verklaring. Voldoet enkel het aanleveren van een Jaarrekening met totale omzetgegevens van	Enkel het aanleveren van een jaarrekening met totale omzetgegevens van de laatste drie beschikbare boekjaren volstaat als bewijsdocument.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			de laatste drie beschikbare boekjaren als bewijsdocument voor de geschiktheidseis ten aanzien van de Economische en Financiële draagkracht? Of dient hier óók de Eigen verklaring van Gegadigde aan te worden gevoegd?	Zie ook het antwoord bij vraag 47.
127	29	Selectieleidraad, paragraaf 5.3	Geschiktheidseisen Economische en Financiële draagkracht – aansprakelijkheidsverzekering tegen beroepsrisico's. Op grond van afspraken met onze verzekeraar is het ons niet toegestaan derden (waaronder cliënten) inzage te geven in de verzekeringspolis en/of de hoogte van de dekking van de verzekering. Wel kunnen wij als alternatief een bewijs van verzekering overleggen, zijnde een verklaring van de verzekeraar waarin staat dat wij afdoende verzekerd zijn. Kunnen wij volstaan met het overleggen van deze verklaring?	Ja, dit is akkoord. Zie ook het antwoord bij vraag 12.
128	20	Selectieleidraad, paragraaf 6	Selectiecriteria perceel 4: wat wordt verstaan onder "het Rijk" (n.a.v. de referentie-opdrachten: binnen of buiten het Rijk). Loopt dit parallel met de lijst van deelnemers (zie bijlage 6) en/of is een (publieke) ZBO of andere organisatie met een Wettelijke Taak (RWT's) ook "(binnen) het Rijk"?	Zie de definitie van de Rijksoverheid, welke organisaties hieronder vallen. Organisatie Rijksoverheid Rijksoverheid Rijksoverheid.nl
129	32	Selectieleidraad, paragraaf 5.4	Selectiecriteria alle percelen In paragraaf 5.4.1 wordt een opsomming gegeven waaraan de referenties dienen te voldoen om als geschikt te worden verklaard voor de	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			geschiktheidseisen en selectiecriteria. Gelden voor de selectiecriteria dezelfde eisen als voor de kerncompetenties? Ter voorbeeld: indien wij een referentie opgeven bij selectie criterium 1.1, dient deze dan ook te voldoen aan de minimale opdrachtwaarde van € 85.000,- (excl. Btw)?	Ja
130	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.2	Selectiecriteria Perceel 5 SC 1.1: kunt u nader toelichten wat u precies verstaat onder een 'business analyse'?	Het omvat het analyseren van gegevens, het identificeren van inefficiënties en het doen van aanbevelingen. In dit geval zal de focus liggen op doelmatigheid en/of doeltreffendheid van beleid en uitvoering.
131	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.2	Selectiecriteria Perceel 5 Perceel 5 SC 1.2: kunt u nader toelichten wat u precies verstaat onder 'doorlichting en evaluaties'?	Dit betreft het uitvoeren van beleidsevaluaties t.a.v. de doelmatigheid en/of doeltreffendheid van beleid en uitvoering.
132	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.2	Selectiecriteria Perceel 5 SC 2 en 3: wat is uw ogen het verschil tussen een 'financiële business case' (als in SC 2) versus een 'financiële prognose' (als in SC 3)?	Een financiële prognose is gericht op het voorspellen van de toekomstige uitputting van een beleidsartikel, organisatie(onderdeel) en/of project terwijl een financiële business case gaat om de haalbaarheid van een project of investering (bijv. netto contante waarde berekening, terugverdiendtijd).
133	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.2	Selectiecriteria Perceel 5 SC 4 en 1.1: wat is in uw ogen het verschil tussen een 'financiële bedrijfsdoorlichting' (als in SC 4) versus een 'business analyse' (als in SC 1.1)?	Een business analyse richt zich op het verbeteren van processen van een organisatie en de daarbij gehanteerde doelstellingen en strategie terwijl een financiële bedrijfsdoorlichting zich richt op het beoordelen van de financiële situatie en/of de economische prestaties van een organisatie.
134	39	Selectieleidraad, paragraaf 6.2	Selectiecriteria Perceel 5 SC 5: kunt u nader toelichten wat u precies verstaat onder	Financiële governance vraagstukken kunnen gericht zijn op de verhouding van eigenaar,



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
135	3	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 8	'oplossen van financieel economische governance vraagstukken'? In het belang van de opdrachtuitvoering kan het wenselijk zijn om aan ons gelieerde entiteiten, zowel in Nederland als in het buitenland, bij de opdracht te betrekken. Niettemin zullen wij alleen jegens u verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de diensten en de overige verplichtingen uit de Overeenkomst. Kunt u bevestigen dat met 'derden' zoals opgenomen in artikel 8 lid 1 niet de aan ons geleerde entiteiten worden bedoeld en dat wij voor de inschakeling van gelieerde entiteiten niet uw voorafgaande toestemming behoeven? Gaat u hiermee akkoord?	Opdrachtgevers en Opdrachtnemers en de ingebouwde prikkels in het sturingsmodel. Aanbestedende dienst gaat niet akkoord. Indien er sprake is van het betrekken van zelfstandige – al dan niet gelieerde – entiteiten gelden deze als onderaannemers en vallen deze onder de toestemmingsvereiste.
136	4	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 13	Opdrachtnemer bestaat uit een netwerk van gelieerde lidfirma's die ieder op zichzelf staande juridische entiteiten zijn en tot hetzelfde mondiale netwerk behoren. Gezien de wijze waarop Opdrachtnemer is georganiseerd is het voor Opdrachtnemer van belang dat Opdrachtnemer informatie met andere lidfirma's kan delen. Om deze reden stelt Opdrachtnemer voor om aan artikel 13 het volgende toe te voegen: "Het is Opdrachtnemer toegestaan vertrouwelijke informatie te delen met Opdrachtnemer's lidfirma's indien dat	Aanbestedende dienst wijst op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 13 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
137	5	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 14	noodzakelijk is in het kader van het verrichten van de werkzaamheden. Opdrachtnemer staat ervoor in dat deze lidfirma's de geheimhoudingsverplichtingen na leven." De onderlinge afspraken met betrekking tot het verwerken van persoonsgegevens (o.a. een eventuele verwerkersovereenkomst) wordt ingevolge artikel 14.2 bij overeenkomst nader geregeld. Als zakelijk dienstverlener zullen wij doorgaans optreden als verwerkingsverantwoordelijke vanwege onze onafhankelijke, objectieve en deskundige positie. Daarnaast is het mogelijk dat Opdrachtnemer, maar ook andere (buitenlandse) lidfirma's - die behoren tot hetzelfde mondiale netwerk als waartoe Opdrachtnemer behoort - en externe dienstverleners zoals bedoeld onder het kopje geheimhouding, in het kader van de werkzaamheden voor Opdrachtgever in aanraking kunnen komen met informatie over de Opdrachtgever, waaronder persoonsgegevens. Uiteraard vindt het delen van de betreffende informatie enkel plaats als dit noodzakelijk is voor het doel van de dienstverlening, een en ander volgens de toepasselijke wetgeving. Om deze reden stellen we voor om de volgende bepaling op te nemen als artikel 14.3:	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 14 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			<i>"Informatie over Opdrachtgever, waaronder persoonsgegevens, kan worden verwerkt door Opdrachtnemer, andere lidfirma's die behoren tot hetzelfde mondiale netwerk als waartoe Opdrachtnemer behoort en externe dienstverleners in de verschillende landen waarin zij actief zijn. De verwerking van informatie die Opdrachtnemer van de Opdrachtgever heeft ontvangen vindt plaats in overeenstemming met de toepasselijke wet- en beroepsregelgeving. De doorgifte van persoonsgegevens binnen het netwerk van lidfirma's waartoe Opdrachtnemer behoort, is onderworpen aan de Binding Corporate Rules-policies van Opdrachtnemer.</i> <i>Opdrachtgever garandeert dat die bevoegd is om in verband met de uitvoering van de diensten Persoonsgegevens aan Opdrachtnemer te verschaffen, en dat enige aan Opdrachtnemer verstrekte Persoonsgegevens in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving zijn verwerkt."</i>	
138	7	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 19	Wij geven geen bankgarantie af. Wij stellen voor deze bepaling niet van toepassing te verklaren. Kunt u hiermee akkoord gaan?	Nee, Aanbestedende dienst gaat hiermee niet akkoord. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 19 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
139	8	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 21.3	Wij waarderen het dat u bereid bent om de aansprakelijkheid te beperken. De gehanteerde staffel bevat een hogere aansprakelijkheid dan die wij gewend zijn overeen te komen met onze Opdrachtgevers. Gelet op voorgaande verzoeken wij u de tekst van artikel 21.3 te vervangen door onderstaand tekstvoorstel. Kunt u hiermee akkoord gaan? <i>'Indien Opdrachtgever aantoont dat hij schade heeft geleden door fouten van Opdrachtnemer die hem kunnen worden toegerekend, is elke aansprakelijkheid van Opdrachtnemer voor schade, hetzij op grond van wanprestatie dan wel onrechtmatige daad, hetzij op grond van de wet of anderszins, beperkt tot maximaal driemaal het aan Opdrachtgever gefactureerde bedrag van het honorarium voor de desbetreffende opdracht. Bij een opdracht met een doorlooptijd van meer dan twaalf maanden, is de hier bedoelde aansprakelijkheid beperkt tot maximaal driemaal het honorarium dat in het kader van de desbetreffende opdracht in de laatste twaalf maanden voorafgaande aan de schadeveroorzakende gebeurtenis aan Opdrachtgever is gefactureerd. De voorgaande beperking is niet van toepassing op schade die is veroorzaakt doordat er aan de zijde van Opdrachtnemer</i>	betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld. Nee, Aanbestedende dienst gaat niet akkoord. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 21 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			<i>sprake is van opzet of grove schuld of een dergelijke beperking bij wet of regelgeving verboden is. ”</i>	
140	8	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 21.3	Graag verzoeken wij u onderstaande bepaling toe te voegen aan artikel 21.3. Gaat u hiermee akkoord? Opdrachtgever vrijwaart Opdrachtnemer voor vorderingen van derden wegens schade die veroorzaakt is doordat Opdrachtgever of niet door opdrachtnemer ingeschakelde derden aan opdrachtnemer onjuiste of onvolledige bescheiden of informatie heeft c.q. hebben verstrekt, tenzij Opdrachtgever kan aantonen dat de schade geen verband houdt met verwijtbaar handelen of nalaten zijnerzijds dan wel veroorzaakt is door opzet of grove schuld van Opdrachtnemer.	Aanbestedende dienst is niet akkoord met deze aanvulling bij art. 21.3. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 24 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld.
141	8	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 21.3	Opdrachtnemer bestaat uit een netwerk van gelieerde lidfirma's die ieder op zichzelf staande juridische entiteiten zijn en tot hetzelfde mondiale netwerk behoren. Opdrachtnemer gaat zelfstandig overeenkomsten aan. Op grond van de wet is de Opdrachtnemer aansprakelijk voor de door haar ingeschakelde hulppersonen (inclusief onderaannemers). In het belang van Opdrachtnemer, maar ook in dat van de Opdrachtgever gelet op eventuele niet-ontvankelijkheid en ter bescherming van Opdrachtnemer's hulppersonen, verzoeken wij om aan artikel 21.3 het volgende toe te voegen:	Aanbestedende dienst is niet akkoord met deze aanvulling bij art. 21.3. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 24 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
142	11	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 24	"Opdrachtgever zal eventuele klachten, vorderings- en verhaalsrechten uitsluitend kenbaar maken en/of uitoefenen jegens Opdrachtnemer, namelijk de contractspartij bij de Overeenkomst." Dit artikel is vanwege de specifieke aard van onze dienstverlening niet uitvoerbaar. Dit zou immers met zich meebrengen dat een Opdrachtgever gerechtigd is onze rapportages aan te passen. Derhalve stellen wij voor om de tekst van dit artikel te vervangen door de volgende tekst: Intellectuele eigendomsrechten 1. Tijdens de uitvoering van de diensten kan Opdrachtnemer gebruik maken van gegevens, software, tekeningen, (gebruiks)modellen, gereedschap, systemen, overige methodologieën en know-how (het 'Materiaal') die eigendom zijn van Opdrachtnemer of waarvoor Opdrachtnemer een gebruiksrecht heeft. Niettegenstaande de levering van Rapporten, behoudt Opdrachtnemer alle intellectuele eigendomsrechten op het Materiaal (waaronder eventuele tijdens de uitvoering van de diensten ontwikkelde verbeteringen of kennis) en op alle in	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord met het voorstel van Gegadigde. Aanbestedende dienst wijst bovendien op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Nadere vragen over artikel 24 van de ARVODI kunnen – indien daar een zwaarwegende reden voor is – met betrekking tot specifieke opdrachten bij de Nadere Offerteaanvragen worden gesteld.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			verband met de diensten samengestelde dossiers van opdrachtnemer (doch niet de daarin weergegeven informatie die door opdrachtgever aan opdrachtnemer is verstrekt (de 'Cliëntinformatie'). 2. Na betaling voor de diensten is het Opdrachtgever toegestaan om gebruik te maken van het in de Rapporten vervat Materiaal alsmede, op de wijze zoals is beschreven onder 'Onze Rapporten', van de Rapporten zelf. Onze Rapporten 1. Alle informatie, adviezen, aanbevelingen en andere inhoud van rapporten, presentaties of overige mededelingen die opdrachtnemer op grond van deze overeenkomst verschaft (de 'Rapporten') anders dan Cliëntinformatie, zijn uitsluitend bestemd voor intern gebruik (in overeenstemming met het doel van de betreffende diensten). 2. Het is Opdrachtgever niet toegestaan om een Rapport (dan wel enig gedeelte of een samenvatting van een Rapport) openbaar te maken, of in verband met de diensten naar Opdrachtnemer of een aan Opdrachtnemer gelieerde entiteit te verwijzen, anders dan:	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			(a) voor zover een wetsbepaling Opdrachtgever hiertoe verplicht; (b) aan haar advocaten (met inachtneming van deze openbaarmakings-beperkingen), die dat Rapport uitsluitend mogen gebruiken om Opdrachtgever met betrekking tot de diensten advies te verstrekken; (c) voor zover op grond van een dagvaarding, wettelijk of rechterlijk bevel (waarvan Opdrachtgever Opdrachtnemer - indien toegestaan - onverwijld zal verwittigen); (d) aan andere personen (waaronder de met opdrachtgever gelieerde entiteiten) met voorafgaande schriftelijke toestemming van Opdrachtnemer, die dit uitsluitend mogen gebruiken/doen op de manier zoals nader door Opdrachtnemer in haar toestemming is omschreven; (e) voor zover dat Rapport Fiscaal Advies bevat, zoals hieronder uiteengezet. Ook indien het de opdrachtgever is toegestaan om een Rapport (dan wel een gedeelte daarvan) openbaar te maken, is het Opdrachtgever niet toegestaan om dat	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			Rapport aan te passen, te redigeren of te wijzigen. 3. Het is Opdrachtgever uitsluitend toegestaan om een Rapport (dan wel enig gedeelte of een samenvatting daarvan) aan wie dan ook openbaar te maken voor zover dat betrekking heeft op belastingaangelegenheden, waaronder belastingadvies, fiscale opinies, belastingaangiften, of de fiscale behandeling of fiscale constructies van een transactie waar de diensten betrekking op hebben ('Fiscaal Advies'). Met uitzondering van de Belastingdienst dient Opdrachtgever degenen aan wie zij Fiscaal Advies ter beschikking stelt, erop te wijzen dat zij daar, voor welk doel dan ook, zonder voorafgaande toestemming van Opdrachtnemer geen rechten aan kunnen ontleen. 4. Het is Opdrachtgever toegestaan om overzichten, berekeningen en/of tabellen die gebaseerd zijn op in een Rapport opgenomen Cliëntinformatie op te nemen in haar eigen interne documenten, doch ten aanzien van aanbevelingen, conclusies of bevindingen van opdrachtnemer is zulks niet toegestaan. Indien Opdrachtgever vervolgens dergelijke	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			interne documenten aan wie dan ook openbaar maakt, dient Opdrachtgever alleen de verantwoordelijkheid te aanvaarden voor de inhoud daarvan en is het Opdrachtgever niet toegestaan om in verband daarmee naar Opdrachtnemer dan wel een aan Opdrachtnemer gelieerde entiteit te verwijzen. 5. Het is Opdrachtgever niet toegestaan om op een concept-Rapport te vertrouwen. Opdrachtnemer is niet verplicht om een reeds definitief Rapport na levering van dat Rapport aan te passen aan omstandigheden of gebeurtenissen waarmee Opdrachtnemer vervolgens bekend is of die zich voordoen.	
143	12	Bijlage 1 Algemene Voorwaarden (ARVODI-2018) artikel 27	Kunt u hiermee akkoord gaan? Uiteraard leven wij geldende wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsvoorwaarden en eventuele van toepassing zijnde cao's na. Wij kunnen echter niet op voorhand instemmen met uw verzoek om inzicht te geven in (individuele) arbeidsvoorwaardelijke afspraken gelet op het vertrouwelijk karakter hiervan. Uiteraard zijn wij bereid om met u in overleg te treden indien u aanleiding ziet om meer informatie van ons te ontvangen ten aanzien van arbeidsvoorwaarden. Eventuele verschaffing	



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.			van aanvullende informatie zal geschieden voor zover het ons is toegestaan op grond van geldende wet- en regelgeving. We verzoeken u dan ook om de tekst van Artikel 27 lid 3, 4 en 5 in zijn geheel te vervangen door de volgende tekst: 'Partijen treden in onderling overleg indien Opdrachtgever aanleiding ziet om meer informatie te ontvangen ten aanzien van arbeidsvoorwaardelijke afspraken, zoals benoemd in lid 1 en 2 van dit artikel. Eventuele verschaffing van informatie door Opdrachtnemer zal geschieden voor zover het Opdrachtnemer is toegestaan op grond van geldende wet- en regelgeving.' Kunt u hiermee akkoord gaan?	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord met uw voorstel om het artikel aan te passen. Art. 27.4 bepaalt reeds dat deze gegevens alleen worden opgevraagd indien Opdrachtgever dit noodzakelijk acht in verband met het voorkomen van, of de behandeling van, een loonvordering aangaande verrichte arbeid ten behoeve van het verrichten van de Diensten.
144	p.28	5.3	Kunt u nader specificeren hoe de financieel economische draagkracht (GE 1) wordt beoordeeld? Voor ons als klein, gespecialiseerd bureau is van belang te weten of we qua omvang in aanmerking komen.	Op basis van de volgende documenten: - Eigen verklaring van Gegadigde of - Jaarrekening met totale omzetgegevens van de laatste 3 boekjaren of - Een beoordeling- of samenstellingsverklaring. Aanbestedende dienst toetst of Gegadigde middels één van deze documenten over voldoende financiële en economische draagkracht beschikt.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
145	p.29	5.3	Als klein, jong bedrijf hebben we recent ons eigen kwaliteitsmanagementsysteem geïmplementeerd. Kan hiermee - in beginsel, nadat de opdrachtgever dit heeft kunnen beoordelen - worden voldaan aan de geschiktheidseis ten aanzien van kwaliteitsnormen (GE 5)?	Het eigen kwaliteitsmanagementsysteem moet voor het indienen van de ATD voldoen aan de in 5.3 GE5 gestelde eisen. Zie ook het antwoord bij vraag 113.
146	p. 32 en 39	5.4 en 6.2	Komt een klein, jong bedrijf dat voldoet aan de vakbekwaamheidseisen die gelden voor perceel 5 en aan de selectiecriteria in de 'Scoringstabel referentieopdrachten perceel 5', in aanmerking voor gunning van de raamovereenkomst?	Dat ligt geheel aan de inhoud van de Aanmelding tot Deelname (ATD) en hoe Gegadigde scoort op de Selectiecriteria. Of Gegadigde wel/niet in aanmerking komt voor gunning van de Raamovereenkomst (ROK) is niet afhankelijk van de omvang of leeftijd van zijn onderneming. Gunning van de ROK komt pas in de 2 ^e fase (Inschrijving) aan de orde en gebeurt op basis van specifieke gunningscriteria. Zie ook het antwoord bij vraag 204.
147	39	6.2.	In de voorgaande tekst zijn twee Kerncompetentie bepaald. Bij de beschreven subcriteria wordt wel kerncompetentie 1 benoemd maar niet kerncompetentie 2. Kunt u aangeven welke subcriteria gekoppeld zijn aan kerncompetentie 2?	Aan kerncompetentie KC 2 is selectie criterium SC 9 gekoppeld. Zie ook het antwoord bij vraag 148.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
148	32	5.4.	Bij perceel 5 bij kerncompetentie 2 wordt aangegeven dat de referentie betrekking mag hebben op inhuur- en resultaatverplichting. Bij kerncompetentie 1 mag de referentie alleen betrekking hebben op resultaatverplichting. Klopt het dat u dit onderscheid maakt en dat u geen referentie wenst bij kerncompetentie 1 op basis van inhuur?	Dit is niet juist. Bij kerncompetentie 1 geldt tevens dat de referentie betrekking mag hebben op inhuur- en resultaatverplichting. Aanbestedende dienst heeft een aanpassing gedaan in de Selectieleidraad (versie 1.1) op pag. 32 en 39, en tevens in bijlage 5 Invulformulier Referentieopdracht(en) – perceel 5 (versie 1.1).
149	7	1.2	Ook gegadigden evalueren periodiek de verplichtingen die zij zijn aangegaan. Mogelijk dat thans onvoorziene gebeurtenissen nopen tot een aanpassing van het bedrijfsbeleid en wil een gegadigde om gegronde redenen afzien van verlenging. Hoe staat u er tegenover om met die achtergrond de optie tot verlenging wederkerig te maken?	Aanbestedende dienst is niet akkoord met het wederkerig maken van de optie tot verlenging.
150	8	1.2	U stelt: " Indien de nadere uitvraag zonder concurrentiestelling wordt uitgevraagd bij één Raamcontractant, en die geen offerte uitbrengt, telt deze uitvraag mee in de berekening van de aanbiedingsplicht van 70%." Kunt u bevestigen dat het hier niet gaat om zeer schaarse profielen? Dat zou het aanbiedingspercentage namelijk nadelig kunnen beïnvloeden, en kunnen leiden tot een oneerlijk vergelijk met andere opdrachtnemers die niet dergelijke verzoeken krijgen.	Als de Nadere Offerteaanvraag 1-op-1 is/wordt uitgevraagd bij één van de Raamcontractanten, dan geldt hiervoor de aanbestedingsplicht van 70% ook. Aanbestedende dienst kan derhalve niet hierin bevestigend antwoorden. Zie tevens het antwoord bij vraag 23.
151	9	1.3	Indien er gelijk aan of meer geldige inschrijvingen zijn dan het maximaal aantal	Ja, het maximaal aantal partijen zoals aangegeven in de tabel onder par. 1.3.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
152	15	3.6.1	Raamcontractanten, gunt u dan het maximaal aantal Raamcontractanten? U geeft aan een uitvoeringsvoorwaarde te zullen stellen aan CO2-bewust handelen, waarbij u gebruikt maakt van de CO2-prestatieladder. a) Betekent dit dat u de te contracteren opdrachtnemers gaat verplichten om een bepaalde trede op de ladder te hebben of om deze te gaan behalen binnen een specifieke periode? b) Is de CO2-prestatieladder een harde eis of is het, net als bij ISO-9001, ook mogelijk om een alternatieve, minimaal vergelijkbare wijze van verslaglegging over CO2-bewust handelen te hanteren?	a) Ja b) Het MVOI-thema CO2-bewust handelen is een uitvoeringsvoorwaarde waarover geselecteerde Gegadigden in de 2^e fase nader worden geïnformeerd.
153	15	3.6.2	Is het de intentie dat de Opdrachtnemer zich vrijwillig aanmeldt en rapporteert in de SER-diversiteitsportaal, ongeacht dat zij op grond van de daartoe gestelde voorwaarden geen meldingsplicht heeft?	In de 2^e fase (Inschrijvingsfase) worden geselecteerde Gegadigden over dit MVOI-thema nader geïnformeerd.
154	16	3.6.3	U eist een investering van 5% van de totale jaarlijkse gefactureerde omzetwaarde in SROI. Voor de onderhavige dienstverlening is dat ongebruikelijk hoog, omdat de uitvoering van de opdracht voornamelijk vraagt om hooggeschoold werk. Het is bovendien niet eenvoudig om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te plaatsen op nadere opdrachten binnen deze en vergelijkbare mantels, is onze ervaring. De invulling zal dus al snel (creatief) buiten de opdracht om moeten plaatsvinden.	Aanbestedende dienst handhaaft het percentage van 5% t.a.v. het MVOI-thema SROI – om daarmee bij te dragen aan dit maatschappelijke thema. Aanbestedende dienst stimuleert om bij uw SROI-invulling als eerste uit te gaan van, en aan te sluiten bij, uw eigen bedrijfsprocessen/zodat u met uw 5% inzet ook de meeste impact kunt maken. Graag verwijzen wij u naar www.maatwerkvoormensen.nl voor inspiratie.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			En door de extreme stijging van de omzetwaarden ten opzichte van de voorgaande opdracht, moet opdrachtnemer per jaar bv. bij perceel 1 een kleine € 400.000 invullen (€ 220 mln/ 4 jaar/ 7 partijen * 5%). Dat is wel erg veel in deze context. We vragen u daarom om het percentage te verlagen naar 2%. Gaat u hiermee akkoord?	
155	19	4.2	De mogelijkheid om vragen te stellen voor Nota van Inlichtingen 3 valt voor het grootste deel in de schoolvakantieperiode. Het is waarschijnlijk dat overleg met een volledig bidteam zeer beperkt mogelijk is in deze periode. We vragen u daarom de mogelijkheid open te laten om nieuwe vragen te stellen t.b.v. Nota van Inlichtingen 4, in plaats van alleen vragen te mogen stellen over Nota van Inlichtingen 3. Gaat u hiermee akkoord?	Nee
156	21	4.5.1	ARVODI artikel 21. Kunt u de aansprakelijkheid voor indirecte schade (denk aan schade die ontstaat door een onbedoeld verkeerd advies) uitsluiten van de zaken waar Opdrachtnemer aansprakelijk voor is?	Nee, Aanbestedende dienst is niet akkoord.
157	21	4.5.1	In artikel 21.3 van ARVODI wordt benoemd: ""voor opdrachten waarvan de totale waarde kleiner is dan of gelijk aan". In de context van uw aanbesteding gaan we ervan uit dat hier met 'opdracht' de nadere opdracht in kwestie wordt bedoeld. Klopt onze veronderstelling?	Ja, dit is een juiste veronderstelling. Het betreft hier de Nadere opdracht onder de Raamovereenkomst.
158	23	4.5.5	Staat het inschrijvers toe om onderaannemers te wijzigen of toe voegen indien dit op basis van nieuwe informatie in de gunningsleidraad	Nee, dit is in het kader van het gelijkheidsbeginsel niet toegestaan.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			(zoals de specifieke vraagstelling in de gunningscriteria) van meerwaarde blijkt? Indien dit is toegestaan, hoe dient inschrijver dit kenbaar te maken?	Zie ook het antwoord bij vraag 59.
159	28	5.3	Worden de verificatiedocumenten die horen bij de geschiktheidseisen net als bij de UEA alleen opgevraagd bij de voorlopig geselecteerde partijen? Met andere woorden, hoeven deze niet te worden meegestuurd met de inschrijving voor de ATD?	Ja Klopt
160	29	5.3	Er staat bij de verificatiedocumenten van GE1 alleen een 'of' tussen de 2e en 3e bullet. Betekent dit dat Bullet 1 sowieso moet worden aangeleverd en m.b.t. bullet 2 en 3 één van beide voldoende is?	Nee, dit zijn 3 mogelijkheden van verificatiedocumenten. Eén van deze verificatiedocumenten is afdoende bewijsmiddel.
161	30	5.4	In de introductie van paragraaf 5.4 geeft u aan dat inschrijver de 'daarbij behorende bewijsstukken' dient te overleggen. Bedoelt u hiermee de referentieformulieren of verwacht u nog aanvullende bewijsstukken?	Hiermee bedoelt Aanbestedende dienst inderdaad de referentieformulieren (bijlage 5) die Gegadigde(n) dient (dienen) in te vullen om daarmee aantoonbaar over de beschikbare kennis en ervaring te beschikken.
162	33	5.4.1	U geeft aan dat het mogelijk is om deelreferenties aan te leveren om te (kunnen) scoren op meerdere selectiecriteria. Wij maken hieruit op dat het ook mogelijk is om binnen één kerncompetentie meerdere referenties aan te leveren om de totale set aan selectiecriteria mee af te dekken die bij een kerncompetentie horen. En dat het dus ook mogelijk is om voor elk selectie criterium een andere referentie aan te leveren, mits elke referentie voldoet aan de minimale referentie-eisen. Klopt onze veronderstelling?	Ja



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
163	34	5.4.1	U stelt: "De referent moet de daadwerkelijke opdrachtgever zijn. Indien Gegadigde de opdracht als doorgeleende partij (in onderaanneming) heeft uitgevoerd voor een relevante eindopdrachtgever, mag hij deze opdracht aandragen als referentie mits de referent <u>die</u> bij eventuele verificatie zal bevestigen." Wat moet de referent hier precies bevestigen?	Als een beroep wordt gedaan op een referentie die in een doorleenconstructie is gedaan dan kan de referentie alleen worden aangedragen door Gegadigde indien deze aantoonbaar de contractuele verplichtingen jegens de Opdrachtgever heeft overgenomen en risicodragend de referentie heeft uitgevoerd. De referent zal dit dat moeten bevestigen.
164	34	5.4.1	U stelt: "De referent moet de daadwerkelijke opdrachtgever zijn. Indien Gegadigde de opdracht als doorgeleende partij (in onderaanneming) heeft uitgevoerd voor een relevante eindopdrachtgever, mag hij deze opdracht aandragen als referentie mits de referent die bij eventuele verificatie zal bevestigen." De eerste en de tweede zin van deze passage lijken elkaar tegen te spreken. Bovendien zorgt de tweede zin ervoor dat het mogelijk wordt dat één referentieopdracht door meerdere inschrijvers wordt gebruikt (zowel door de directe opdrachtnemer als door de doorgeleende partij). Dan kan bijvoorbeeld als hierover geen afstemming is tussen twee inschrijvende partijen (wat best denkbaar is in het kader van het doen van een onafhankelijke inschrijving) en beide partijen bv. een ander contactpersoon van de referent opgeven. Kunt u bevestigen dat elke inzet maar één keer als referentieopdracht mag worden gebruikt in de inhuurketen, en dat de referentie van de directe opdrachtnemer in dat geval	Zie het antwoord bij vraag 163.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
165	34	5.4.1	geaccepteerd wordt en van de doorgeleende partij wordt afgewezen? De directe opdrachtnemer kan hier anders buiten zijn schuld mee geconfronteerd worden. Door deze toevoeging verplicht u doorgeleende partijen om de inzet van de referentieopdracht met de directe opdrachtnemer af te stemmen. U stelt: "De referent moet de daadwerkelijke opdrachtgever zijn. Indien Gegadigde de opdracht als doorgeleende partij (in onderaanneming) heeft uitgevoerd voor een relevante eindopdrachtgever, mag hij deze opdracht aandragen als referentie mits de referent die bij eventuele verificatie zal bevestigen." U kent door deze passage evenveel punten toe aan een referentieopdracht die is opgegeven door een doorgeleende partij als door een directe opdrachtnemer. Dit terwijl de directe opdrachtgever de directe verantwoordelijkheid draagt voor o.a. een juiste match, de inzet en prestaties van de professional in kwestie, de aansprakelijkheid draagt, etc. Onzes inziens is het onterecht dat deze verschillende verhoudingen met de eindopdrachtgever gelijk gewaardeerd worden bij de selectiecriteria en zou een referentieopdracht die wordt opgegeven door de doorgeleende partij op z'n minst tot minder punten voor het selectie criterium moeten leiden. We vragen u daarom om ofwel verschil in punten aan te brengen, ofwel het alsnog niet toe te staan om	Zie het antwoord bij vraag 164.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			als doorgeleende partij referentieopdrachten aan te leveren. Kunt u met één van beide opties akkoord gaan?	
166	34	5.4.1	U stelt: "De referent moet de daadwerkelijke opdrachtgever zijn. Indien Gegadigde de opdracht als doorgeleende partij (in onderaanneming) heeft uitgevoerd voor een relevante eindopdrachtgever, mag hij deze opdracht aandragen als referentie mits de referent die bij eventuele verificatie zal bevestigen." Kunt u bevestigen dat u hier met 'doorgeleende partij' geen zzp'ers bedoelt en dat referenties waarin een zzp'er is ingezet alleen mogen worden opgegeven door de directe opdrachtnemer? Anders kan de situatie ontstaan dat een inschrijvende partij punten voor de selectiecriteria 'bij elkaar gaat sprokkelen' door legio zzp'ers als derden mee te nemen in de inschrijving. En dat zou weer tot heel veel inschrijvers kunnen leiden, waarbij mogelijk veel partijen met een goed aanbod door loting buiten de boot vallen.	Zie het antwoord bij vraag 163 en vraag 32.
167	36	6.2	De optelling van de meest rechterkolom in de tabel van perceel 1 leidt tot 54 punten. Betekent dit dat als in een opdracht het selectie criterium binnen het kasstelsel is aangetoond, dit niet meer voor dat specifieke selectie criterium met een andere referentie nodig is binnen het Baten-lastenstelsel?	Dit is juist. Als Gegadigde voor SC 1.2 een (deel)referentie heeft aangeleverd binnen het kasstelsel, dan is het niet meer mogelijk om ook nog een (deel)referentie aan te leveren binnen het Baten-lasten stelsel.
168	40	6.3	Begrijpen wij het goed dat op het moment van een eventuele loting de verificatie al wel is afgerond? Dit omdat u in voorbeeld 1 en 2	Nee, dit is niet het geval. Na evt. loting en bepaling van de geselecteerde Gegadigden (o.b.v. ranking) zal pas verificatie plaatsvinden. Mocht alsnog



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			alleen met de partijen loot die nog kans maken op een plek. Als er na loting nog partijen op basis van verificatie kunnen worden uitgesloten, dan verwachten we namelijk dat u met alle partijen loot en daarmee tot een ranking komt.	blijken bij een partij dat deze niet voldoet (o.b.v. opgeleverde bewijsmiddelen), dan zal de 1e afgevalen partij alsnog gevraagd worden verificatiedocumenten op te leveren.
169	2	Referentieformulier	Bedoelt u bij het onderdeel "uitgevoerd door" de opdrachtnemer (of door onderaannemer/ derde) of de ingehuurde professional in kwestie? Indien het laatste, kunnen we dan werken met initialen i.v.m. privacy? Deze vraag gaat over alle referentieformulieren.	De naam van de persoon die de opdracht (namens Gegadigde) heeft uitgevoerd. Graag de volledige naam vermelden. Mochten we het nodig vinden om te checken, dan vragen we om namen en telefoonnummers. Aanbestedende dienst gaat ervan uit dat ingehuurde professionals op de hoogte zijn dat zij genoemd worden op referentieformulieren die gecheckt kunnen worden. Gegadigde heeft dan geen problemen met de privacy.
170	4	Referentieformulier	Kan inschrijver volstaan met het vervangen van het niet opgevulde vierkant door een wel opgevuld vierkant om de selectie van een item kenbaar te maken? Deze vraag geldt voor alle referentieformulieren.	Ja, Gegadigde kan volstaan met het vervangen van het niet opgevulde vierkant door een opgevuld vierkant conform voorbeeld ☒ of ☐ .
171	5	Referentieformulier	U vraagt om 'Overige relevante informatie en toelichting bij de kerncompetenties/ selectiecriteria'. Waar is deze ruimte voor bedoeld? Deze vraag geldt voor alle referentieformulieren.	Overige informatie en/of toelichting die relevant is om aan te geven, dan wel die u nog zelf wilt benoemen en die nog niet genoemd is.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
172		Arvodi 21.3	Kunt u akkoord gaan met een maximale aansprakelijkheid gelijk aan de opdrachtwaarde?	Nee Aanbestedende dienst wijst ook op paragraaf 4.5.1 van de Selectiedraad.
173	39	6.2	In de Selectieleidraad en in bijlage 5 perceel 5 is kerncompetentie 2 niet verder uitgewerkt met selectiecriteria. In bijlage 5 wordt alleen ruimte gegeven om KC 1 uit te werken. Kunt u toelichten hoe wij KC 2 kunnen invullen op bijlage 5?	Zie ook het antwoord bij vraag 148.
174	33	5.4.1.	Kan ook een opdracht die voor meerdere opdrachtgevers is uitgevoerd opgenomen worden in de referenties?	Ja, voor dat deel waar u als Gegadigde verantwoordelijk voor was.
175	2	Bijlage 9	Onder financieel risicomanagement verstaan wij ook het toetsen van de juistheid/volledigheid van ramingen in de begroting, kunt u bevestigen dat dit ook kwalificeert als financieel risicomanagement.	Nee, dat aspect valt onder het doorrekenen van nieuw beleid, beleidsdoorlichting en beleidsevaluaties (MKBA-analyses). Financieel risicomanagement is gericht op het waarborgen van de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving van een organisatie.
176	8	1.2	Over welke periode geldt de aanbiedingsplicht van 70% voor de percelen 1 t/m 3?	Over de gehele contractperiode.
177	9	1.4	De opdrachtwaarde is ca. 10x hoger dan de opdrachtwaarde van de huidige raamovereenkomst. Wat is hier de oorzaak van?	Zie het antwoord bij vraag 18.
178	9	1.5	Op welke wijze wordt de beoordeling beste prijs-/kwaliteitsverhouding gedaan wanneer geen casus hoeft te worden ingediend (perceel 1 en 2)?	Beste prijs-kwaliteitsverhouding voor percelen 1 en 2 wordt gedaan op basis van 3 subgunningscriteria in de 2 ^e (inschrijvings-)fase: - Proces van matching; - Kwaliteit kandidaten/ borging kennis/ partnerschap;



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.				- Maatschappelijke Impact/ SROI. In de Nadere offerteaanvraag onder de ROK komt het prijs criterium terug op basis van de gevraagde functieprofielen en de daarbinnen genoemde uurtarieven.
179	12	3.1.2	Wat bedoelt u met <u>cyclisch</u> terugkerende opdrachten?	Zie het antwoord bij vraag 77.
180	13	3.1.3/ 3.1.4 / 3.1.5	Kunt u voor de percelen 3, 4 en 5 een inschatting geven van de verhouding inspanningsverplichting vs. resultaatsverplichting?	Nee
181	13	3.1.3/ 3.1.4 / 3.1.5	Kunt u voor de percelen 3, 4 en 5 een inschatting geven van het jaarlijkse aantal nadere uitvragen dat zal worden gedaan?	Nee
182	16	3.6.3	Uit het onderzoek "een opdracht voor de stad - Onderzoek naar toepassing en resultaten social return" (rekenkamer Rotterdam 2020) blijkt dat een social return-percentage van 5% als standaard wordt ingezet. Daarbij vindt geen controle op proportionaliteit plaats en bleek er geen onderbouwing van het percentage terug te vinden. Verder wordt in het rapport geconstateerd dat specialistisch werk zich nauwelijks leent voor de toepassing van Social Return. Gezien deze bevindingen achten wij 5% social return niet proportioneel voor deze opdracht. Kunt u motiveren waarom u voor dit percentage hebt gekozen?	In aanbestedingen van zowel de Rijksoverheid als lagere overheden wordt vaak een standaard percentage en regels voor Social Return toegepast. Hierdoor lijkt een gebrek aan aandacht voor proportionaliteit en passendheid te worden ervaren. Eisen met betrekking tot Social Return doelgroepen lijken niet aan te sluiten bij de gevraagde dienstverlening Hierdoor lijken leveranciers vaak aanvullende maatregelen te moeten nemen, boven op de opdracht om de mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te betrekken bij de dienstverlening. Dit lijkt vaak een extra druk te leggen (begeleiding, tijd, geld) op de opdracht, terwijl men op zoek zou moeten gaan naar iets wat de sociale impact versterkt.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
.				Het Rijk heeft hier aandacht voor in aanbestedingsprocedures hoe de vonk kunnen te laten veranderen in een duurzame vlam, door organisaties uit te nodigen om juist werkzaamheden te doordenken die passen binnen de *eigen* bestaande bedrijfsprocessen en mission statements. Zie voor inspiratie www.maatwerkvoormensen.nl Het verwerken van SROI-voorwaarden als onderdeel van een aanbesteding stelt én leverancier én het Rijk in staat om samen een waardevolle bijdrage te leveren aan het inbedden van SROI in organisaties, en biedt daarmee een uitgestoken hand richting deelnemers onder raamcontracten. Het voorgaande is vertaald naar een minimale bijdrage van 5% en wordt als proportioneel ervaren. Zie ook het antwoord bij vraag 154.
183	19	4.3	Wij interpreteren deze paragraaf zo dat per perceel een samenwerking is toegestaan in ofwel een Combinatie ofwel een hoofdaannemer/onderaannemerconstructie. Wanneer een samenwerking op meerdere percelen inschrijft mag de verhouding per perceel verschillen, is dit juist?	Klopt, per perceel is een samenwerking van meerdere marktpartijen mogelijk.
184	20	4.3	U schrijft – Per perceel mag maar éénmaal gebruik ... - ... voor financiële en/of	Dit betekent dat Gegadigde per perceel slechts éénmaal een beroep mag doen op een (moeder)maatschappij om te kunnen voldoen aan



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
185	23	4.5.6	economische draagkracht. Kunt u nader toelichten wat u met deze passage bedoelt? Wij willen de Inschrijving en de bijbehorende bijlagen, waaronder het Uniform Europees Aanbestedingsdocument, door de eindverantwoordelijke partner of director laten ondertekenen. Partners/directors staan echter niet op het uittreksel van de Kamer van Koophandel vermeld als rechtsgeldig vertegenwoordiger. Volstaat een volmachtverklaring van de bestuurders (wel genoemd in het uittreksel van de Kamer van Koophandel) dat desbetreffende partner/director bevoegd is te tekenen en zo ja, wilt u dat wij deze volmachtverklaring bij de offerte voegen? Kunt u in dat kader toestaan dat de Inschrijving en de bijlagen, waaronder ook het Uniform Europees Aanbestedingsdocument, ondertekend worden door de eindverantwoordelijke partner/director?	de geschiktheidseis 'Economische en financiële draagkracht' (art. 2.90, 2.91, d.92 Aw 2012). Zie ook het antwoord bij vraag 60. Zoals aangegeven onder par. 5.1, kan Gegadigde ook volstaan met een volmacht, of verklaring, of attest, als de tekenbevoegdheid van degene die de diverse documenten ondertekend namens Gegadigde niet blijkt uit het uittreksel uit het handelsregister (KvK). Bij de ATD bijvoegen. Alleen als de volmacht voor degene die namens de Gegadigde gaat ondertekenen juist is ingevuld en ondertekend door de tekenbevoegde.
186	31	5.4	U geeft aan dat referenties betrekking mogen hebben op opdrachten die verricht zijn in de 3 jaar voorafgaand aan de sluitingsdatum van ATD. Is het – in het geval van zeer relevante referenties – toelaatbaar om oudere referenties ook mee te nemen? Bijvoorbeeld van 4 jaar oud?	Nee Zie ook het antwoord bij vraag 52.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
187	31	5.4	De kerncompetentie waarop referenties met betrekking tot perceel 3 betrekking dienen te hebben luidt 'Werkzaamheden m.b.t. het verlenen en vaststellen van subsidies.'. Kunt u bevestigen dat referenties met betrekking tot het verlenen en vaststellen van tegemoetkomingen/compensaties hier ook onder vallen, aangezien de aard van de regeling en uitvoering van subsidies en tegemoetkomingen/compensaties zeer vergelijkbaar zijn?	Werkzaamheden m.b.t. het verlenen en vaststellen van subsidies komen redelijk overeen met het verlenen en vaststellen van tegemoetkomingen/compensaties en zijn daarmee relevant.
188	32	5.4	Voor de referentieopdracht van perceel 4 (eis GE4.4) wordt een minimumbedrag van EUR 65.000 genoemd. Ons valt op dat dit bedrag substantieel hoger is dan bij de vorige aanbesteding (EUR 15.000). Daarnaast is de koppeling tussen dit bedrag en de in paragraaf 6.2 gevraagde competenties ons onduidelijk. Er wordt in paragraaf 6.2 in perceel 4 één kerncompetentie genoemd, waaronder 4 selectiecriteria vallen. De selectiecriteria zijn vervolgens onderverdeeld in subcriteria en subsubcriteria. Klopt het dat per subsubcriterium (dus per criterium waarvoor punten worden toegekend) een referentie ingediend mag worden? Moeten al deze referenties dan voldoen aan het minimumbedrag van EUR 65.000 (ook als ze zien op een subsubcriterium)? Of is het voldoende als het totaal van de referenties optelt tot EUR 65.000 (of per subcriterium of per SC)? Of als er ten minste één referentie	Ja Ja Nee Nee, niet juist.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			tussen zit die meer dan EUR 65.000 omvat? Soms zijn er hele relevante referenties, die niet altijd een omvang hebben van EUR 65.000. We zouden deze graag opnemen.	Iedere (deel)referentie dient te voldoen aan de minimale vereisten.
189	32	5.4	De minimale opdrachtwaarde van de referentie voor perceel 4 is EUR 65.000. We hebben een passende referentie die in omvang gezien de uren een waarde vertegenwoordigt van meer dan dit bedrag. Echter, wij hebben deze opdracht uitgevoerd vanuit ons Corporate Social Responsibility beleid. Dit wil zeggen dat wij onze tijd hebben geïnvesteerd en niet in rekening hebben gebracht. Kwalificeert deze opdracht als referentie met een voldoende opdrachtwaarde?	Onder par. 5.4 staat in het kader o.a. genoemd dat de referentieopdracht uitgevoerd en <u>gefactureerd</u> moet zijn.
190	35	6.2	Is een termijn van afronding van de opdracht van toepassing op de referenties?	Als een referentieopdracht is afgerond, dient Gegadigde dit in het invulformulier (bijlage 5) aan te geven. Een referentieopdracht hoeft nog niet afgerond te zijn en kan daarom nog wel doorlopen (zie ook opmerking in het kader bij par. 5.4).
191	35	6.2	U vraagt contactpersonen op te geven, is een handtekening van de referenten nodig en zo ja in welk stadium?	Handtekening van de referenten is niet nodig. Onder het referentieformulier (bijlage 5) dient de ondertekening door Gegadigde gedaan te worden.
192	35	6.2	Bijlage 5, is er een maximumomvang (in woorden) van de te geven beschrijving van toepassing?	Nee
193	36	6.2	Is het toegestaan meerdere deelreferenties per scoringscriterium aan te dragen?	Nee, per Selectiecriterium kan slechts één (deel)referenties worden opgegeven.
194	37	6.2	Ten aanzien van de SC voor perceel 2 – Hoe onderscheid SC 1.4 zich van SC 1.1-1.3?	Beleidscontrol richt zich op control bij de beleidsontwikkeling en beleidsevaluaties (MKBA-analyses, publieke waarde, beleidseffectiviteit, etc.). Financial controller is gericht op de financiële



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
				beheersing binnen een organisatie en het opleveren van financiële managementinformatie. Management control is gericht op de brede beheersing van een organisatie (alle aspecten van de P&C cyclus van een organisatie). Control uitvoering/toezicht richt zich op ervaring als controller in een uitvoeringsorganisatie of vanuit een toezicht relatie (op afstand) op de uitvoering van beleid.
195	38	6.2	In de scoringstabel perceel 4 wordt de verhuurdersheffing genoemd als relevant criterium. Nu deze heffing vanaf 2023 is afgeschaft, vragen wij ons af of dit inderdaad nog een relevant selectiecriterium is voor de dienstverlening de komende jaren. Kunt u hierop uw toelichting geven?	Zie het antwoord bij vraag 112.
196	38	6.2	In de scoringstabel perceel 4 wordt in SC 1.2.h. gevraagd om "Advisering over de voor de Rijksoverheid relevante fiscale kwesties, waaronder onroerend goed". In SC 3 wordt gevraagd om "Ervaring met de advisering bij fiscale aspecten ten aanzien van onroerend goed." Dit lijkt hetzelfde punt te zijn dat nu twee keer wordt gescoord. Kunt u hier nog eens naar kijken?	Zie het antwoord bij vraag 111. Bijlage 5. Verplichte Invulformulier Referentieopdracht(en) – perceel 4 is hierop aangepast.
197	39	6.2	Perceel 5, SC 2.: de omschrijving vraagt om een financiële business case, tussen haken vraagt u ook naar een maatschappelijke kosten-baten-analyse (MKBA). Welke referentie verwacht u hier, een financiële business case of MKBA?	Onder selectiecriterium SC 2 is als voorbeeld aangegeven waaronder MKBA-analyses (tussen haakjes). Het gaat er bij dit selectiecriterium om dat Gegadigde ervaring aantoont met het opstellen van financiële business cases.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
198	39	6.2	Perceel 5, SC 4: kunt u nader toelichten wat u verstaat onder een 'financiële bedrijfsdoorlichting'?	Zie het antwoord bij vraag 133.
199	8	1.2	Op welke wijze monitort het Categoriemanagement de verdeling van opdrachten onder € 50.000, - (excl. btw)?	Categoriemanagement monitort de uitvragen onder de gehele Ramovereenkomst, dus over alle Deelnemers en alle Opdrachtnemers heen. Juist door deze wijze van monitoring is sturing op een evenwichtig(ere) verdeling mogelijk. Naast de monitoring vanuit categoriemanagement vinden in het kader van de gebruikelijke bedrijfsvoeringrapportages controles plaats door de Auditdienst Rijk (ADR).
200	8	1.2	Wordt er melding gemaakt richting de leverancier(s) indien nadere uitvragen lager dan € 50.000, - wel met concurrentiestelling worden uitgevraagd, zodat bij leverancier bekend is dat deze uitvragen wel mee tellen in de berekening van de aanbiedingsplicht van 70%? En kan er in deze gevallen sprake zijn van zgn. 'warme stoelen' en wordt dit dan ook transparant gecommuniceerd met alle opdrachtgevers?	Zie paragraaf 1.2 van het Selectiedocument. Iedere nadere uitvraag lager dan €50.000,- (excl. btw) met concurrentiestelling telt mee in de berekening van de aanbiedingsplicht.
201	8	1.2	Is er dan geen sprake van 'discriminatie' als de gewezen raamcontractant geen offerte uitbrengt indien de nadere uitvraag zonder concurrentiestelling wordt uitgevraagd bij één Raamcontractant omdat gemeld wordt dat de aanvraag dan wel meetelt in de berekening van de aanbiedingsplicht van 70%? De andere	Nee, dat is er niet.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			leverancier hebben deze uitvraag dan immers niet gehad en hebben er voordeel aan.	
202	8	1.2	In de Selectieleidraad is het volgende opgenomen: <i>'Raamcontractanten hebben een aanbestedingsplicht van 70%, gerekend over alle nadere uitvragen voor de percelen 1 t/m 3.'</i> We nemen aan dat het percentage van 70% geldt per perceel en niet over de percelen 1 t/m 3 samen. Klopt dat?	Klopt, per perceel waarvoor Raamcontractant is geselecteerd als gekwalificeerde leverancier.
203	8	1.2	Hoe borgen jullie bij de directe gunning dat door de deelnemers een objectieve leveranciersselectie plaatsvindt?	Zie het antwoord bij vraag 200.
204	8	1.3	Hoe zorgen jullie ervoor dat ook de MKB-detacheringsbureau voldoende kans hebben binnen deze aanbesteding? Van oudsher zijn het namelijk vaak de grotere kantoren/bureaus die deze aanbesteding winnen. Met welke voorwaarden/criteria is hierop ingespeeld?	Deelname door het MKB wordt in het bijzonder mogelijk gemaakt door geen minimale omzeteis te stellen aan Gegadigden. Ook worden relatief lage opdrachtwaarden van referenties geëist. Deelname is op geen enkele manier afhankelijk van de omvang of leeftijd van de onderneming van Gegadigde. Daarnaast kan Gegadigde in samenwerkingsverband deelnemen, zie de uitgebreide toelichting daarop in paragraaf 4.3 van de Selectieleidraad.
205	13	3	Waarom worden de bandbreedtes in de aanbestedingsdocumenten niet nu al bekend gemaakt zodat ook hier kritisch naar gekeken kan worden om zo in te spelen op de vraagstukken die er liggen in het kader van de krappe arbeidsmarkt en de mogelijkheid succesvol te kunnen leveren?	Zie het antwoord bij vraag 51 en 76.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
206	17	3.8	Worden hieronder alleen de wijzigingen in de financiële omvang bedoeld zoals ingeschat per perceel in paragraaf 1.4? Of kan het ook gaan om inhoudelijke wijzigingen zoals bijv. verzoek om geen inhuur meer van zzp-ers, wijzigingen in functieprofielen e.d.	Datgene wat onder par. 3.8 "Wijziging omvang" vermeld staat heeft betrekking op de beschreven behoefte van inhuur Financiële Adviesdiensten in hoofdstuk 3 en hebben evt. ook gevolgen voor de financiële omvang conform par. 1.4.
207	17	3.8	Hoe gaan jullie bij deze aanbesteding om met inzet van zzp-ers i.h.k.v. een nadere offerteaanvraag? Bij andere aanbestedingen zien we dat er geen/beperkt nog zzp-ers ingezet kunnen worden i.v.m. komende wijzigingen m.b.t. Wet DBA.	De inzet van zzp'ers is vooralsnog toegestaan; de Aanbestedende dienst wil niet vooruitlopen op mogelijke wijzigingen van de Wet DBA. Na iedere wijziging van wet- of regelgeving kan de Aanbestedende dienst de (uitvoering van de) Raamovereenkomst daaraan aanpassen. Gegadigden dienen rekening te houden met de mogelijkheid van dat soort wijzigingen en de mogelijke gevolgen daarvan.
208	19	4.2	Is het mogelijk om de inschrijvingsleidraad eerder te publiceren? Nu valt deze met de start van de zomervakantie.	Als het eerder kan, dan zal de Aanbestedende dienst het niet nalaten de Inschrijvingsleidraad eerder te publiceren. Met deze planning kunnen Gegadigden vroegtijdig rekening houden met de verschillende data en activiteiten en hier binnen hun bedrijfsvoering tijdig maatregelen op nemen.
209	19	4.3	Moet je een zzp-er die via jou bureau een opdracht heeft uitgevoerd en die je gebruikt voor een referentie, ook verplicht meenemen als onderaannemer (+ invullen bijlage 4 + invullen UEA)?	Zie de antwoorden bij vraag 32 en 163.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
210	19	4.3	In de Selectieleidraad staat: <i>'De Aanbestedende dienst is gerechtigd Gegadigde uit te sluiten wanneer de samenstelling van het samenwerkingsverband tijdens de aanbestedingsprocedure (ná indiening van de ATD/ Inschrijving en vóór het sluiten van de Raamovereenkomst) zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de Aanbestedende dienst wordt gewijzigd.'</i> Hoe handhaven en controleren jullie hierop?	Op basis van de documenten die Gegadigden hebben ingevuld en ondertekend. Mocht er na indiening van de ATD/Inschrijving en vóór afsluiten van de Raamovereenkomst andere informatie zijn waaruit kan worden herleid dat hieraan niet (meer) wordt voldaan, dan is de Aanbestedende dienst gerechtigd Gegadigde uit te sluiten.
211	28	5.3	Moet de jaarrekening van 2023 worden aangeleverd voor de verificatie? Mogelijk is dan 2023 nog niet (volledig) vastgesteld.	De laatste 3 beschikbare boekjaren. Als daar 2023 niet bij zit, dan is het laatste beschikbare boekjaar 2022.
212	33	5.4.1	Als je bijv. bij KC 1 een tweetal deelreferenties gebruikt, dan moeten beide referenties afzonderlijk een waarde hebben van € 75.000. Klopt dit?	Dit is juist. Iedere (deel)referentie dient te voldoen aan de minimale vereisten, w.o. de opdrachtwaarde.
213	33	5.4.1	Kunnen we in de referenties opdrachten van medewerkers meenemen die niet meer in dienst zijn bij ons, terwijl ten tijde van de uitvoering van de opdracht dat wel het geval was.	Ja, dit is mogelijk. Deze (oud)medewerker dient wel genoemd te zijn in het invulformulier referenties.
214	33	5.4.1	Kunnen we mensen meenemen in de referenties die nu voor ons in dienst zijn, maar in het verleden namens een andere partij de opdracht uitvoerden?	Dat is zeker niet aan te raden omdat Gegadigde niet de Opdrachtnemer was bij deze referentieopdracht.
215	33	5.4.1.	In de Selectieleidraad staat: Voor het aangekruiste selectiecriterium wordt slechts één referentieopdracht beoordeeld.	Dit is juist.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			Dit betekent dat je per SC maar 1 referentie mag indienen en dus ook maar deze SC bij 1 referentie mag aankruisen? Ondanks dat je de betreffende SC bij meerdere opdrachtgevers hebt uitgevoerd?	
216	17	3.8	Hoe wordt omgegaan met de invulling van de wet DBA?	De Rijksoverheid leeft de wet DBA na en zal wijzigingen toepassen. Zie ook het antwoord bij vraag 207.
217	17	3.8	Bij andere aanbestedingen zien wij dat na gunning wijzigingen worden doorgevoerd op grond van de DBA. Hoe verwacht de aanbestedende dienst hier mee om te gaan voor deze aanbesteding?	Zie het antwoord bij vraag 216.
218	36	6.2	Waarom wordt in de waardering voor opdrachten met betrekking tot het baten- en lastenstelsel lager gewaardeerd dan kasverplichtingen? Ook in een baten-lastenstel wordt je geconfronteerd met kasverplichtingen. Het zou derhalve eerder andersom moeten zijn.	Aanbestedende dienst heeft er in deze voor gekozen om het baten- en lastenstelsel lager te waarderen dan het kasstelsel. De kennis van het GVKA-stelsel is veel schaarser dan kennis van het BLS-stelsel. Financials krijgen in hun opleiding standaard BLS-kennis in hun curriculum, zowel bij vakken als boekhouden, financiële verslaglegging en management accounting. GVKA komt alleen voor bij het Rijk (en het Nederlandse stelsel is ook uniek in Europa).
219	37	6.2	Tabel bij perceel 1. KC 3 lijkt geen punten toegekend te krijgen. Klopt dat of is het een presentatiefout?	Aan een Kerncompetentie sec worden geen punten toegekend – hieraan moet Gegadigde voldoen. Het toekennen van punten geldt alleen voor selectiecriteria (SC's).
220	8	1.3	Hoe gaat de aanbestedende dienst om met het mogelijk maken dat relatief kleinere partijen daadwerkelijk een kans maken binnen deze aanbestedingen?	Zie het antwoord bij vraag 204.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
221	8	1.2	Gesproken wordt over een 'aanbiedingsplicht'. In het verlengde van de plicht tot aanbieden een vraag die samenhangt met de huidige ontwikkeling in de markt: Hoe gaat Aanbestedende Dienst om met de (nu nog) onvoorspelbare ontwikkeling rondom de inzet van ZZP'ers en de wet DBA? Welke ideeën leven binnen de Aanbestedende Dienst t.a.v. de situatie waarin ZZP'ers niet als kandidaat aangeboden mogen worden op een nadere offerteuitvraag waardoor leveranciers van kleinere omvang een grotere of zelfs onmogelijke uitdaging ervaren in tegenstelling tot de tradionele, grotere partijen die nu ook als mantelhouder fungeren? En hoe wegen uitvragen waarbij ZZP'er niet is toegestaan, mee in de 'aanbiedingsplicht'?	De inzet van zzp'ers is niet uitgesloten. Opdrachtgever volgt de ontwikkelingen met betrekking tot de wet DBA en zal wetswijzigingen toepassen en dat in het concrete geval bekendmaken. Op voorhand kan geen antwoord op de vragen worden gegeven. Uw vervolgvragen zijn gebaseerd op aannames en interpretaties. Wij kunnen hier derhalve geen feitelijke antwoorden op geven. Zie ook het antwoord bij vraag 207.
222	15	3.6.2.	Diversiteit en Inclusie: Op welke wijze en in welke mate maken aspecten m.b.t. 'diversiteit en inclusie' ook onderdeel uit van de beoordelingscriteria van Inkoop/Aanbestedende dienst bij de beoordeling van aangeboden profielen/cv's door een leverancier?	In de 2^e fase van deze aanbesteding wordt hierop verder ingegaan. In de Selectieleidraad is reeds aangegeven welke MVOI-thema's binnen deze aanbesteding worden toegepast.
223	16	3.6.3.	Social Return: Op welke wijze en in welke mate maken aspecten m.b.t. 'Maatwerk voor Mensen' en 'Social Return' (in brede zin) ook onderdeel uit van de beoordelingscriteria van Inkoop/Aanbestedende dienst bij de beoordeling van aangeboden profielen/cv's door een leverancier?	Zie het antwoord bij de vorige vraag 222. In het Programma van Eisen en Subgunningscriteria wordt hierop in de 2^e fase verder ingegaan.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
224	16	3.6.2.	Social Return: Aangezien Social Return / Maatschappelijke Impact / SROI als belangrijke subgunningscriterium zijn benoemd, een vraag daarover. Dit onderwerp en de waarde die het meebrengt in de beoordeling, nodigt gegadigden uit om eindeloos uit te weiden met sociaal wenselijke ideeën, voornemens en ambities. Hoe beoordeelt de beoordelingscommissie deze input van gegadigden? Op welke wijze stelt de beoordelingscommissie bij de beoordeling van inschrijvingen vast dat het niet om sociaal wenselijke voorstellen gaat, maar om daadwerkelijk realistische en oprechte doelstellingen? Wordt bijv. gevraagd naar concreet gerealiseerde impact gedurende de afgelopen 12 maanden door een gegadigde? Mag een gegadigde ook steunen op de SROI-inspanningen van een onderaannemer? Uiteraard vindt als beschreven na gunning 'monitoring' plaats middels rapportages en gesprekken gedurende de looptijd van de mantel, maar dan heeft gunning al plaatsgevonden, zijn andere partijen dus niet gegund en hebben zij dus ook al langere periode geen mogelijkheid gehad om hun dienstverlening in te zetten.	Zie het antwoord bij de vorige vraag 223.
225	19	4.3.	Samenwerkingsverbanden: In de vorige FAD aanbesteding zijn percelen gegund aan partijen die inmiddels onder de vlag van één 'moeder' acteren. Ook in andere mantels waarin één van de partijen is gegund, werken deze (zuster)	Op grond van Europese jurisprudentie is het niet toegestaan om gelieerde partijen automatisch uit te sluiten. De Aanbestedende dienst dient zich te



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			partijen onderling nauw samen en versterken ze elkaar actief om de juiste kandidaat op een vacature aan te bieden. Hoe ziet men toe dat de gunning van de plekken per perceel juist en eerlijk plaatsvindt? Kan aan meerdere van dergelijke (zuster) bedrijven een gunning van eenzelfde perceel worden gedaan? Als meerdere plekken toebedeeld worden aan zuster partijen, dan legt dit de concurrentie plat.	houden aan Europese jurisprudentie. Voorwaarde is dat partijen aantonen dat er sprake is van autonoom en zelfstandig tot stand gekomen inschrijvingen. Deze voorwaarde geldt ook voor de Minicompetities.
226	29	5.3.	Geschiktheidseisen: GE 4 – Referenties: Wanneer de hoofdaannemer een referentieopdracht van een derde partij/ZZP'er aanwendt in fase 1, dient deze hoofdaannemer dan op z'n minst deel uit te maken van de keten (opdrachtgever/opdrachtnemer) van waaruit de opdracht is uitgevoerd? Of mag het ook een willekeurig gekozen ZZP'er zijn die via een geheel andere partij een relevante opdracht heeft uitgevoerd en bereid is zijn/haar uitgevoerde opdracht te 'lenen' voor de inschrijving van de hoofdaannemer?	Zie het antwoord op vraag 164. De antwoorden op de twee hier gestelde vragen zijn derhalve: Nee, en Ja.
227	29	5.3.	Geschiktheidseisen: GE 5 – Kwaliteitsmanagementsysteem: is het voldoen aan ISO 9001:2015 (of vergelijkbaar) afdoende? Is het in bezit zijn van NEN/SNA geen vereiste?	Ja, het voldoen aan ISO9001:2015 is voldoende. Nee, het in het bezit zijn van NEN/SNA is geen vereiste. Aanbestedende dienst wijst er ten overvloede op dat GE5 zo is geformuleerd, dat het houden van een (ISO) certificaat op zich niet vereist is.
228	32	5.4.1.	Indien gegadigde in het verleden (niet langer dan 3 jaar geleden) een opdracht heeft uitgevoerd als onderaannemer en waarbij de contracthouder met de opdrachtgever dus een	Zie het antwoord bij vraag 164.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			andere partij was (bijv. een mantelhouder), mag gegadigde deze opdracht dan wel als referentieopdracht aanwenden? En mag een gegadigde iedere uitgevoerde opdracht (ook als in de keten een andere leverancier het contract heeft gehad met de ZZP'er, die de klus heeft uitgevoerd) als referentieopdracht opvoeren? Als beide antwoorden 'ja' zijn, dan kan eenzelfde referentieopdracht dus door 2 individuele gegadigden worden opgevoerd (als referent ook bij beide gegadigden zal bevestigen)?	
229	37	6.2.	De term 'publieke sector' wordt geduid als 'alle (decentrale) overheden met uitzondering van Rijksoverheden'. Betekent dit dat bijv. gemeenten, veiligheidsregio's, waterschappen e.d. wél onder de publieke sector vallen, maar bijv. zorginstellingen, ziekenhuizen, goede doelenorganisaties e.d. niet?	De term "publieke sector" kan inderdaad breder opgevat worden, als verzamelnaam voor alle overheidsorganisaties en semi-overheidsorganisaties (zie: overheidsorganisaties en semioverheidsorganisaties). Goede doelen vallen daar niet onder.
230	38	6.2.	Gesproken wordt over 'bijzondere subsidieregelingen'. Kunt u iets explicieter aangeven wat een subsidieregeling 'bijzonder' maakt? Welke definitie hanteert de Aanbestedende Dienst hiervoor?	Zie het antwoord bij vraag 53.
231	7	1.2 Selectieleidraad	U geeft aan dat de prestaties van de Raamcontractant/Opdrachtnemer van grote invloed zijn op het besluit om de Raamovereenkomst al dan niet te continueren. Gegadigde wil graag weten of er binnen de lopende overeenkomst op basis van	Nee, dit is onder de huidige Raamovereenkomst niet van toepassing geweest.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			bovenstaande huidige leveranciers hiermee zijn geconfronteerd/ op aangesproken zijn.	
232	8	1.2 Selectieleidraad	Minicompetitie - Hoeveel aanvragen zijn er gemiddeld per perceel per jaar in de lopende raamovereenkomst uitgezet?	De lopende Raamovereenkomst heeft een andere perceelindeling/scope dan deze aanbesteding. Het antwoord is daarom voor deze aanbesteding niet relevant.
233	8	1.2 Selectieleidraad	Binnen de gekozen perceelindeling kan op inhuur en resultaat worden uitgevraagd. Geldt de aanbiedingsverplichting van 70% alleen voor offerte aanvragen waar sprake is van inhuur?	De aanbiedingsverplichting geldt voor zowel inhuur- als resultaatsopdrachten.
234	9	1.4 Selectieleidraad	De waarde per perceel is aanzienlijk gestegen. Als toelichting wordt gegeven dat de raming is gemaakt voor de totale maximale duur van vier jaar en is gebaseerd op de uitputting van de huidige (lopende) Raamovereenkomst voor Financiële Adviesdiensten en op prognoses van de Deelnemers. Graag ontvangt gegadigde een toelichting hierop aangezien de waarde van de lopende aanbesteding (afgegeven omvang €49 miljoen) dan of al lang is overschreden danwel dat er grootse ontwikkelingen op stapel staan.	Zie het antwoord bij vraag 18.
235	10	1.5 Selectieleidraad	Graag ontvangt gegadigde een toelichting waarom de in te vullen gunningscriteria per perceel zijn gewijzigd. Bijvoorbeeld, bij perceel 3 dienen er nu ook 2 gunningscriteria naast de casus te worden beantwoord.	Aanbestedende dienst heeft ervoor gekozen om in deze aanbesteding naast de casus ook nog 2 andere gunningscriteria op te nemen waarmee Gegadigden hun onderscheidend vermogen kunnen aantonen.
236	16	3.6.3 Selectieleidraad	Gegadigde werkt binnen verschillende overeenkomsten samen met het Rijk waar Social Return onderdeel uitmaakt van deze overeenkomsten. Hierin blijkt dat een partnerschap de basis is voor een goede	Aanbestedende dienst is het niet eens met Gegadigde en acht een percentage van 5% wel proportioneel om in deze aanbesteding te eisen.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			uitvoering van social return. Helaas is ook gebleken dat niet iedere deelnemer hier tijd en aandacht voor heeft, waardoor het realiseren van impact middels social return heel lastig dan wel onmogelijk is en daarmee een percentage van 5% niet proportioneel wordt geacht binnen een raamovereenkomst met een totale omvang van €590,5 miljoen. Graag ziet gegadigde hier een inspanningsverplichting voor terug.	De genoemde 5% is onderdeel van de Raamovereenkomst. Het niet nakomen van (onderdelen) van de Raamovereenkomst geeft aanleiding tot het nemen van nadere maatregelen jegens de Raamcontractant. Aanbestedende dienst snapt de vraag/het verzoek van Gegadigde om hiervoor een "inspanningsverplichting" terug te zien. Wat bedoelt Gegadigde hiermee?
237	16	3.6.1 Selectieleidraad	Onze organisatie is geen deelnemer aan de CO2-prestatieladder en beschikt niet over een CO2-prestatieladder certificaat, maar gebruikt andere middelen om het CO2 bewust handelen te meten en duiden. We verzoeken u bij het opstellen van de uitvoeringsvoorwaarde inzake CO2-bewust handelen ook mogelijkheden voor alternatieven voor de CO2-prestatieladder op te nemen.	Aanbestedende dienst heeft notie genomen van de opmerking van Gegadigde. In de 2 ^e fase van de Aanbesteding wordt nadere informatie verstrekt over de verschillende MVOI-thema's.
238	23	4.5.6 Selectieleidraad	Om administratieve lasten te beperken en papier te besparen maken wij graag gebruik van elektronische handtekeningen. Kunt u bevestigen dat een elektronische handtekening zoals gefaciliteerd door DocuSign of ValidSign volstaat voor de ondertekening van gevraagde documenten?	Dit is akkoord en bevestigd door de Aanbestedende dienst.
239	9	1.3 Selectieleidraad	Er wordt gesproken over inhuur en resultaatsgerichte opdrachten. Wordt dan per minicompetitie door de Deelnemer duidelijk gemaakt van welke variant sprake is, en is bij inhuur altijd sprake van terbeschikkingstelling van arbeidskrachten door Opdrachtnemer?	Per Nadere Offerteaanvraag wordt duidelijk kenbaar gemaakt of het gaat om een inhuur- of een resultaatgerichte opdracht. Zie eerdere vragen met betrekking tot leiding en toezicht.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
240	21	4.5.1	Geen verzoek tot wijziging, wel een verduidelijkingsvraag. Is de Aanbestedende dienst het met gegadigde eens dat onder "opdracht" in art 21 van de Arvodi een een Nadere Overeenkomst dient te worden verstaan?	In het algemeen zal het inderdaad om Nadere Overeenkomsten gaan; dat laat de regeling van samenhangende opdrachten echter onverlet.
241	28	5.3	Perceel 5, Inzake GE1: aangegeven wordt dat Gegadigde dient te beschikken over "voldoende financiële en economische draagkracht". Dit dient te worden aangetoond door het aanleveren van jaarrekeningen van de afgelopen drie (3) boekjaren. Dienen de jaarrekeningen nog aan nadere eisen (zoals minimale omvang o.i.d.) te voldoen om de draagkracht aan te tonen?	Nee, er worden geen nadere eisen gesteld aan de in te dienen jaarrekeningen.
242	28	5.3	Perceel 5, Inzake GE1: Welke tekstuele eisen of wensen worden gesteld aan de aan te leveren eigen verklaring?	Geen – deze eigen verklaring is vormvrij. Zie ook het antwoord bij vraag 47.
243	29	5.3	Perceel 5, Inzake GE4: Aangegeven wordt dat "Gegadigde dient hierbij gebruik te maken van het bijgevoegde format (per perceel apart formulier)." Wij hebben enkel een formulier voor perceel 1 aangetroffen. Is er ook een formulier voor perceel 5 beschikbaar en kan ons dit ter hand worden gesteld?	Bijlage 5 Invulformulier Referentieopdracht(en) <u>perceel 5</u> is als Word-document bijgevoegd bij de documenten in TenderNed (3 mrt. 2024).
244	29/30	5.3	Perceel 5, Inzake GE5: Wij begrijpen dat voor I&W kwaliteit een belangrijke voorwaarde is. Dit is voor Gegadigde ook zo, dit is immers ons bestaansrecht richting onze klanten. Wij hebben evenwel niet het gevraagde ISO-keurmerk hiervoor.	Nee



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
			Dit aangezien deze standaard voor de gevraagde adviesdienstverlening niet de meest logische standaard is. Is het mogelijk deze eis te laten vervallen?	
245	29/30	5.3	Perceel 5, Inzake GE5: Is het mogelijk om – indien opdrachtgever zou concluderen dat er aan ons interne kwaliteitsbeoordelingskader nog zaken dienen te worden verbeterd om op het niveau “vergelijkbaar met ISO 9001:2015” te komen– een redelijke hersteltermijn op te nemen om deze verbeteringen te realiseren?	Nee, Gegadigde verklaart door ondertekening van het UEA-formulier aan deze eis te voldoen.
246	32	5.3	Perceel 5, inzake KC1: Kunt u nader toelichten wat u verstaat onder resultaatverplichting? Als advieskantoor leveren wij (ad-hoc) mondeling of schriftelijke adviezen (rapporten). Dit zijn dan de deliverables. Afhankelijk van het soort opdracht is dit evenwel vaak een inspanningsverplichting.	Bij een resultaatsverplichting moet een Raamcontractant een bepaald concreet resultaat (bijv. een onderzoeksrapport) daadwerkelijk leveren. Dit in vergelijking met de inspanningsverplichting waarbij een Raamcontractant zijn uiterste best doet en wat in zijn vermogen ligt om een bepaald resultaat te bereiken. Raamcontractant verplicht zich om zich hierbij in te spannen voor het resultaat; niet zozeer tot het resultaat zelf. Zie in deze ook bijlage 9. Uitleg van specifieke begrippen en vaktermen.
247	32	5.3	Perceel 5, inzake KC1 en KC 2: Kunt u het gebruik van de termen resultaatverplichting en “resultaatsverplichting” in KC1 vs “inhuur-/resultaatsverplichting” in KC2 nader toelichten?	Gegadigde bedoelt waarschijnlijk par. 5.4. Zie tevens het antwoord bij vraag 147 en 148.
248	39	6.2	Perceel 5; Op pagina 39 wordt voor KC1 van perceel 5 de kerncompetentie opgesplitst in een scoringstabel. Is deze scoringstabel ook beschikbaar voor KC 2 van perceel 5?	Zie ook het antwoord bij vraag 148.



Nr	Pagina	Paragraaf	Vraag	Antwoord
249	39	6.2	Moet elk van de SC's betrekking hebben op een opdracht van € 80.000, of moet het geheel van KC 1 (dus SC1 t/m SC9) optellen tot € 80.000?	Ja, iedere (deel)referentie dient te voldoen aan de minimale vereisten, w.o. minimale opdrachtwaarde.
250	8	Arvodi2018, artikel 20.2	Kan hier een redelijke (herstel)termijn van ten minste 6 Werkdagen worden toegevoegd?	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord.
251	8	Arvodi2018, artikel 21.1	Kan hier een redelijke (herstel)termijn van ten minste 6 Werkdagen worden toegevoegd?	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord.
252	8	Arvodi2018, artikel 21.3	Is het bespreekbaar deze bedragen te verlagen?	Aanbestedende dienst gaat niet akkoord.
253	8	Arvodi2018, artikel 21.3	Is het mogelijk aansprakelijkheid voor gedeelde winst uit te sluiten?	Aanbestedende dienst wijst op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Vragen over artikel 21 van de ARVODI kunnen met betrekking tot specifieke opdrachten worden gevraagd in het kader van de Nadere Offerteaanvraag.
254	8	Arvodi2018, artikel 22.6	Is een opzegtermijn van drie maanden mogelijk? Gegadigde moet consultants vrijmaken en hanteert daarbij een strakke planning. Een opzegmogelijkheid zonder opzegtermijn verhoudt zich daartoe niet goed.	Aanbestedende dienst wijst op paragraaf 4.5.1 van de Selectieleidraad. Vragen over artikel 21 van de ARVODI kunnen met betrekking tot specifieke opdrachten worden gevraagd in het kader van de Nadere Offerteaanvraag.