

Bijlage B2 - Programma van Eisen en Wensen duurzaamheid

Dit document betreft de duurzaamheidseisen en -wensen die Aanbestedende dienst voor deze opdracht uitvraagt. Daarnaast wordt toegelicht op welke wijze de inschrijvers haar duurzaamheidsmaatregelen (invulling van de wensen) voor deze opdracht dient op te stellen.

Elk Duurzaamheidsonderwerp bevat 3 onderdelen:

1 Eisen (E).

Deze eisen gelden zonder uitzondering als minimum (knock-out) eis. Dat wil zeggen dat het niet conformeren van één of meer van deze eisen, met zich meebrengt dat de desbetreffende Inschrijving terzijde wordt gelegd en niet verder wordt beoordeeld. In het Programma van Eisen zijn deze eisen aangegeven met 'Eis' ('E').

2 Wensen (W).

Een wens, is een Wens die door de Inschrijver geheel of gedeeltelijk kan worden geconformeerd middels het bijvoegen van een toelichtende beschrijving op de mate waarin aan de Wens wordt voldaan en/of de wijze waarop aan de Wens invulling wordt gegeven. Inschrijver ontvangt meer punten voor zijn beantwoording, naarmate de Inschrijving meer/beter voldoet aan de door Aanbestedende dienst geformuleerde vraag- of doelstelling. In het Programma van Eisen & Wensen zijn deze eisen aangegeven met 'Wens' ('W'). Voor het beantwoorden van Wensen mag de Inschrijver gebruik maken van maximaal 7 pagina A4, aan de hand van onderstaande verdeling.

| Onderdeel /Wens | Max pagina A4 |
|-----------------|--------------------------------------------------|
| 3 | 0,5 |
| 4 | 0,5 |
| 5 | totaal 1,5 0,5 per wens |
| 6 | 1 |
| 7 | 1 |
| 8 | Totaal 1,5 wens 8.1.1 = 0,5 wens 8.1.2 = 1 |

3 Beoordelingsmethodiek

In dit onderdeel worden de wensen en de beoordelingsmethodiek Smart gemaakt.

1 Grondstoffen

1.1 Eis

E1.1.1 Vezels

Drukwerk, Papier / 70% van het vezelmateriaal uit duurzaam beheerde bossen of gerecycled materiaal

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.032
- **Onderwerp:** Vezels

Omschrijving

De vezelgrondstof mag uit gerecyclede of primaire vezels bestaan. Primaire vezels mogen niet afkomstig zijn van genetisch gemodificeerde soorten. Voor alle vezels zijn geldige handelsketencertificaten vereist van onafhankelijke certificatiesystemen zoals Forest Stewardship Council (FSC), het Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) of gelijkwaardig, of leveringsbonnen van papier voor recycling volgens EN 643.

Minstens 70% van het vezelmateriaal voor het product moet komen uit duurzaam beheerde bossen, gecertificeerd door onafhankelijke handelsketenregelingen, en/of moet gerecycled materiaal zijn. Hergebruik van afvalmateriaal binnen hetzelfde proces wordt uitgesloten van de berekening van gerecyclede vezels. Ongecertificeerd primair materiaal moet voldoen aan legale bronnen en controle-eisen.

Verificatie

- (Geldig) certificaat van een ISO type I milieukeurmerk, waarvan de eisen overeenkomen met de in dit criterium gestelde eisen, of een gelijkwaardig certificaat. Meer informatie over ISO type I milieukeurmerk is te vinden op [de website van PIANOo](#). Producten met de volgende keurmerken voldoen in elk geval aan deze eis:
 - EU Ecolabel voor grafisch papier (Besluit 2019/70);
 - Nordic Ecolabel copy and printing paper;
 - Blue Angel Recycled paper of Blue Angel Environmentally Friendly Printing Papers;
 - FSC, PEFC.

Bleken van pulp

Drukwerk, Papier / Gebruik van chloor verboden bij het bleken van pulp

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.033
- **Onderwerp:** Bleken van pulp

Omschrijving

Deze eis geldt voor pulp- en papierfabrikanten. Pulp moet gebleekt zijn zonder gebruik van elementair chloor (ECF) of geheel zonder chloor (TCF). Chloorgas mag niet als bleekmiddel worden gebruikt. Deze eis geldt niet voor het gebruik van chloorgas in samenhang met de productie en de toepassing van chloordioxide.

Hoewel deze eis ook van toepassing is op het bleken van gerecyclede vezels, wordt aanvaard dat de vezels in hun vorige levenscyclus met chloorgas kunnen zijn gebleekt.

Verificatie

- (Geldig) certificaat van een ISO type I milieukeurmerk, waarvan de eisen overeenkomen met de in dit criterium gestelde eisen, of een gelijkwaardig certificaat. Meer informatie over ISO type I milieukeurmerk is te vinden op [de website van PIANOo](#). Producten met de volgende keurmerken voldoen in elk geval aan deze eis:
 - EU Ecolabel voor grafisch papier (Besluit 2019/70);
 - Nordic Ecolabel copy and printing paper;
 - Blue Angel Recycled paper of Blue Angel Environmentally Friendly Printing Papers.

1.2 Wens

Geen

1.3 Beoordelingskader

nvt

2 Energieverbruik

2.1 Eis

E 2.1.1 Drukwerk, Papier / Maximaal energieverbruik volgens EU Ecolabel - Papierproductie

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.035
- **Onderwerp:** Energieverbruik

Omschrijving

De energie die wordt verbruikt bij de productie van papier moet voldoen aan het maximale energieverbruik (elektriciteit en brandstof) zoals gedefinieerd in criterium 2 van het [EU Ecolabel voor grafisch papier \(Bijlage I van Besluit \(EU\) 2019/70 van de Commissie\)](#).

Verificatie

- (Geldig) certificaat van een ISO type I milieukeurmerk, waarvan de eisen overeenkomen met de in dit criterium gestelde eisen, of een gelijkwaardig certificaat. Meer informatie over ISO type I milieukeurmerk is te vinden op [de website van PIANOo](#). Producten met de volgende keurmerken voldoen in elk geval aan deze eis:
 - EU Ecolabel voor grafisch papier (Besluit 2019/70);
 - Nordic Ecolabel copy and printing paper, maar alleen als de som van de punten voor elektriciteit en brandstof niet hoger is dan 2,5 (conform het EU Ecolabel criterium 2). Om dit aan te tonen dient de berekening te worden meegestuurd.

2.2 Wens

geen

2.3 Beoordelingsmethodiek

nvt

3 Isopropylalcohol

3.1 Eis

E 3.1.1 Drukwerk / Grenswaarden aan isopropylalcoholgehalte

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.004
- **Onderwerp:** Isopropylalcohol

Omschrijving

Bij offsetdrukwerk zonder UV-inkten door middel van vellenoffsetdrukwerk, smalbaanrotatiedruk of rotatiedruk geldt dat het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, een maximaal isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) heeft van:

- indien het vellenoffsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol.%;
- indien het rotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 3 vol.%;
- indien het smalbaanrotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol. %.

Bij offsetdrukwerk met UV-inkten door middel van smalbaanrotatie geldt dat het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, een maximaal isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) heeft van 7 vol. %.

Verificatie

- Kopie van de oplosmiddelenboekhouding, als bewijs voor het gehanteerde IPA-percentage bij het te leveren drukwerk.
- Of gelijkwaardig.

3.2 Wens

Drukwerk / Een lager isopropylalcoholgehalte wordt hoger gewaardeerd

- **Ambitieniveau:** 2
- **Criterium type:** Gunningscriterium
- **Criterium code:** 015.005
- **Onderwerp:** Isopropylalcohol

Bij offsetdrukwerk zonder UV-inkten door middel van vellenoffsetdrukwerk, smalbaanrotatiedruk of rotatiedruk geldt dat naarmate het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, een lager isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) heeft dan 5 vol.%, de inschrijving hoger wordt gewaardeerd.

Drukwerk dat volledig IPA-vrij geproduceerd wordt, krijgt een extra hoge waardering.

Verificatie

- Kopie van de oplosmiddelenboekhouding, als bewijs voor het gehanteerde IPA-percentage bij het te leveren drukwerk. Of gelijkwaardig.

3.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr | Betreft | Onderscheidende wens | Punten | Maximale punten voor wens |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| W 3.3.1 | <p>Het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, heeft een maximaal isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • indien het vellenoffsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol.%; • indien het rotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 3 vol.%; • indien het smalbaanrotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol.% | <p>IPA-vrij geproduceerd.</p> <p>Lager isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) dan 5 vol.%.</p> | <p>3</p> <p>1</p> | 3 |

4 Offsetdrukwerk en/of digitaal printwerk

4.1 Eis

geen

4.2 Wens

Drukwerk / Drukplaten zonder film en/of chemicaliën vervaardigd worden hoger gewaardeerd

- **Ambitieniveau:** 2
- **Criterium type:** Gunningscriterium
- **Criterium code:** 015.008
- **Onderwerp:** Offsetdrukwerk en/of digitaal printwerk

Voor offsetdrukwerk geldt: Indien bij de drukplaten voor het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk:

- voor het vervaardigen van de drukplaten een technologie wordt toegepast waarbij geen film wordt gebruikt, wordt de inschrijving hoger gewaardeerd, dan wanneer er wel film wordt gebruikt;
- voor het vervaardigen van de drukplaten een technologie wordt toegepast waarbij zowel geen film als geen chemicaliën worden gebruikt, wordt de inschrijving nog hoger gewaardeerd.

Indien in het kader van deze aanbesteding digitaal printwerk wordt geleverd, wordt de inschrijving even hoog gewaardeerd als bij offsetdrukwerk waarbij noch film, noch chemicaliën worden gebruikt.

Toelichting

Het digitaal printproces gebruikt geen drukplaten. Daarom geldt dat op het moment dat de inschrijver de keuze heeft om het drukwerk te vervaardigen door middel van het offsetdrukproces, dan wel het digitaal printproces, de inschrijving met het digitaal printwerk even hoog gewaardeerd wordt als wanneer het offsetdrukwerk zou betreffen waarbij noch film, noch chemicaliën worden gebruikt.

Verificatie

- Procesbeschrijving van de door de inschrijver gehanteerde technologie, of een eigen verklaring om aan te tonen dat de inschrijver een CTP-chemievrije of CTP-chemiearme technologie hanteert.
- Of gelijkwaardig.

4.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr. | Betreft | Onderscheidende wens | Punten | Maximale punten voor wens |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| W 4.3.1 | <p>Voor offsetdrukwerk geldt: Indien bij de drukplaten voor het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk:</p> <ul style="list-style-type: none"> • voor het vervaardigen van de drukplaten een technologie wordt toegepast waarbij geen film wordt gebruikt, wordt de inschrijving hoger gewaardeerd, dan wanneer er wel film wordt gebruikt; • voor het vervaardigen van de drukplaten een technologie wordt toegepast waarbij zowel geen film als geen chemicaliën worden gebruikt, wordt de inschrijving nog hoger gewaardeerd. | <p>Bij het vervaardigen van de drukplaten wordt een technologie toegepast waarbij zowel geen film als geen chemicaliën worden gebruikt.</p> <p>Bij het vervaardigen van de drukplaten wordt een technologie toegepast waarbij geen film wordt gebruikt.</p> | <p>3</p> <p>1</p> | 3 |

5 Emissies naar water en lucht

5.1 Eis

Geen

5.2 Wens

5.2.1 Papier / Lagere CO₂-uitstoot papierproductie wordt hoger gewaardeerd

- **Ambitieniveau:** 2
- **Criterium type:** Gunningscriterium
- **Criterium code:** 019.012
- **Onderwerp:** Emissies naar water en lucht

Een hogere waardering wordt toegekend naarmate de CO₂-emissie van het productieproces van het te leveren papier lager is dan de maximale CO₂-emissies zoals gedefinieerd in criterium 1(c) van het [EU Ecolabel voor grafisch papier \(Bijlage I van Besluit \(EU\) 2019/70 van de Commissie\)](#).

Mogelijke bewijsmiddelen

- berekeningen van de CO₂-emissie en onderbouwing van de papierproducent conform de methodiek in het [EU Ecolabel voor grafisch papier \(Besluit 2019/70\)](#);
- of gelijkwaardig

5.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr. | Betreft | Onderscheidende wens | Punten | Maximale punten voor wens |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|
| W5.3.1 | Een hogere waardering wordt toegekend naarmate de CO ₂ -emissie van het productieproces van het te leveren papier lager is dan de maximale CO ₂ -emissies zoals gedefinieerd in criterium 1(c) van het EU Ecolabel voor grafisch papier (Bijlage I van Besluit (EU) 2019/70 van de Commissie) . | De CO ₂ -emissie van het productieproces van het te leveren papier lager is dan de maximale CO ₂ -emissies zoals gedefinieerd in criterium 1(c) van het EU Ecolabel voor grafisch papier (Bijlage I van Besluit (EU) 2019/70 van de Commissie) . | 3 | 3 |
| W5.3.2 | Een streefpercentage is dat jaarlijks minimaal 70% van al het ingezamelde kantoorpapier gerecycled wordt tot kantoorpapier. | Jaarlijks wordt minimaal 70% van al het ingezamelde kantoorpapier gerecycled tot kantoorpapier. | 3 | 3 |
| W5.3.3 | Wanneer kartonnen dozen worden gebruikt voor secundaire en/of tertiaire verpakkingen, dienen deze voor minstens 80% uit post-consumer gerecycled karton te bestaan. Wanneer niet-biobased kunststof folie of -vellen worden gebruikt voor secundaire en/of tertiaire verpakkingen, dienen deze voor minstens 75% uit gerecycled materiaal te bestaan. Indien gekozen wordt voor biobased kunststof is deze eis niet van toepassing. | Opdrachtnemer gebruikt verpakkingen die goed kunnen worden gerecycled en het gebruik van multilayers, en samengestelde verpakkingen worden vermeden en er wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van kunststoffen 'lager tarief', volgens de definitie van het afvalfonds. Opdrachtnemer gebruikt verpakkingen die geschikt zijn voor hergebruik. | 3 1 | 3 |

6 Contractbepalingen

6.1 Eis geen

6.2 Wens Kringloop sluiten

Papier / Inspanningsverplichting tot recyclen van 70% van het gebruikte kantoorpapier

- **Ambitieniveau:** 2
- **Criterium type:** Contractbepaling
- **Criterium code:** 019.014
- **Onderwerp:** Kringloop sluiten

De opdrachtnemer spant zich na contractsluiting in om, in overleg met de dienstverlener die kantoorpapier afvoert en recycleert, Reisswolf, de papierkringloop te sluiten. Een streefpercentage is dat jaarlijks minimaal 70% van al het ingezamelde kantoorpapier gerecycled wordt tot kantoorpapier.

Toelichting voor de inkopende organisatie:

Vul op de [x] de dienstverlener die kantoorpapier afvoert en recycleert in en vul op de [y] in wat er specifiek van de opdrachtnemer wordt gevraagd. De inkopende organisatie dient bij de uitvraag duidelijk te maken welke initiatieven er al zijn op dit gebied en welke inspanningen worden gevraagd van de opdrachtnemer.

6.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr. | Betreft | Onderscheidende wens | Punten | Maximale punten voor wens |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| W6.3.1 | Organisatie heeft minimaal 3 maatregelen die het gebruik van circulaire materialen vergroot. De maatregelen zijn SMART beschreven. | <p>Concrete maatregelen die bij implementatie van de overeenkomst zijn/worden gerealiseerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de komende 2 jaar worden geïmplementeerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de tussen de 2 en 4 jaar worden geïmplementeerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de na 4 jaar worden geïmplementeerd. En/of maatregelen die niet SMART zijn beschreven</p> | <p>5</p> <p>3</p> <p>1</p> <p>0</p> | 5 |

7 Visie op terugdringen gebruik grondstoffen

7.1 Eis

E 7.1.1 Afval

Drukwerk / Afvalbeheersysteem is verplicht

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.036
- **Onderwerp:** Afval

Omschrijving

De locatie waar het product wordt gemaakt, beschikt over een afvalbeheersysteem dat omschrijft welke maatregelen zijn genomen om de hoeveelheid vast en vloeibaar afval te verminderen (inclusief papierafval, inktafval, afval van reinigingsmiddelen en vochtwater zoals gedefinieerd door lokale of nationale regelgevende instanties).

Documentatie over het afvalbeheersysteem moet ten minste informatie over de volgende procedures bevatten:

- verwerken, inzamelen, scheiden en gebruiken van recycleerbare materialen afkomstig van de afvalstroom;
- terugwinning van materialen voor andere toepassingen, zoals verbranding voor processtoomopwekking of warmteopwekking of voor de agrarische toepassingen;
- verwerken, inzamelen, scheiden en afvoeren van gevaarlijk afval zoals omschreven door de desbetreffende regelgevende lokale en nationale instanties;
- doelstellingen voor voortdurende verbetering en streefcijfers voor de vermindering van de afvalproductie en de toename van hergebruik en recycling.

Verificatie

- (Geldig) certificaat van een ISO type I milieukeurmerk, waarvan de eisen overeenkomen met de in dit criterium gestelde eisen, of een gelijkwaardig certificaat. Meer informatie over ISO type I milieukeurmerk is te vinden op [de website van PIANOo](#). Producten met een certificaat van [EU Ecolabel voor bedrukt papier, kantoomateriaal van papier en draagtassen van papier \(Besluit 2020/1803\)](#) voldoen in elk geval.
- ISO 14001-certificaat, indien het afvalbeheer in de ISO 14001-certificering voor de productielocatie(s) voldoende wordt behandeld.
- Een verklaring van de inschrijver, samen met (een omschrijving van) de goedgekeurde afvalbeheerprocedures.
- Een afvalbeheerplan voor de betrokken sites, ev. met documentatie van eventuele (onder)aannemers voor het afvalbeheer.
- Of gelijkwaardig.

7.2 Wens

Gemeente Gouda heeft als doel het terug dringen van het gebruik van primaire grondstoffen. De doelstellingen zijn: 50% minder primair grondstofverbruik in 2030; 100% circulair in 2050. Inschrijver die concrete maatregelen neemt om het aandeel primaire grondstoffen terug te dringen wordt hoger gewaardeerd.

7.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr.. | Betreft | Onderscheidende wens* | Punten | Maximale punten voor wens |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| W7.3.1 | Organisatie heeft minimaal 3 maatregelen die het gebruik van primaire grondstoffen gaan verminderen De maatregelen zijn SMART beschreven. | Concrete maatregelen die bij implementatie van de overeenkomst zijn/worden gerealiseerd. Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de komende 2 jaar worden geïmplementeerd. Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de tussen de 2 en 4 jaar worden geïmplementeerd. Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de na 4 jaar worden geïmplementeerd. En/of maatregelen die niet SMART zijn beschreven | 5 3 1 0 | 5 |

* Toelichting bij onderscheidende wens: Meer dan 3 maatregelen leidt niet tot een hogere score. De laagste van de drie maatregelen bepaald het aantal punten, Bijvoorbeeld bij 2 maatregelen gerealiseerd bij implementatie en 1 maatregel die pas in de eerste 2 jaar wordt gerealiseerd zullen 3 punten worden toegekend.

8 Visie beperken CO2 uitstoot

8.1 Eis

E8.1.1 Emissie voertuigen

Drukwerk, Papier / Voertuigen voor vervoer goederen en dienstverleners voldoen ten minste aan emissieklasse 6

- **Ambitieniveau:** 1
- **Criterium type:** Minimumeis
- **Criterium code:** 015.040
- **Onderwerp:** Vervoer

Omschrijving

Voor het vervoer van de goederen naar de locatie van de inkopende organisatie dient binnen de landsgrenzen gebruik te worden gemaakt van voertuigen die ten minste aan emissieklasse 6 voldoen

8.2 Wens

Gemeente Gouda heeft als doel: 55% CO2-reductie in 2030 en volledig CO2-neutraal in 2040. .

Beschrijf of de door u ingezette voertuigen om de bestellingen in Nederland af te leveren 100% zero emissie voertuigen betreffen?

Omschrijf welke maatregelen u in de productie toepast om bij het produceren van drukwerk de CO2 uitstoot te verminderen?

8.3 Beoordelingsmethodiek

| Wensnr. | Betreft | Onderscheidende wens | Punten | Maximale punten voor wens |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| W8.3.1 | Organisatie heeft maatregelen die de CO2 uitstoot gaan verminderen. De maatregelen zijn SMART beschreven. | <p>Concrete maatregelen die bij implementatie van de overeenkomst zijn/worden gerealiseerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de komende 2 jaar worden geïmplementeerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas in de tussen de 2 en 4 jaar worden geïmplementeerd.</p> <p>Maatregelen die de inschrijver van plan is om te nemen maar pas na 4 jaar worden geïmplementeerd. En/of maatregelen die niet SMART zijn beschreven</p> | <p>5</p> <p>3</p> <p>1</p> <p>0</p> | 5 |