

Agenda

9:00u	Welkom en voorstelronde
9:20u	Toelichting Rapid Impact Contracting
9:50u	Duurzame bedrijfsvoering en afvalbeleid NHL Stenden Hogeschool
10:00u	Uitleg scope afval
10:15u	Pauze
10:30u	Ambitie uitleg
10:45u	Vragen vanuit NHL Stenden
11:00u	Eventuele uitloop
11:30u	Einde



RCC & RIC methodiek

Rapid Circular Contracting & Rapid Impact Contracting:

- Inkoopmethode die gericht is op het verkrijgen van innovatieve duurzame oplossingen.
- De aanbesteder selecteert op basis van een programma van ambities een leverancier om samen, in co-creatie, een oplossing uit te werken.

Drie perspectieven op innovatie gericht inkopen



Verschillen in inkoop perspectieven

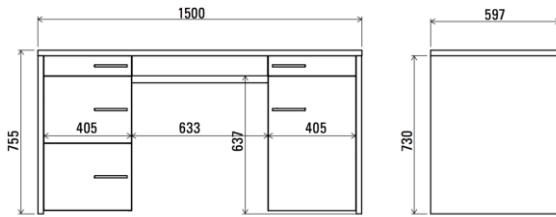
Inkoopfase	Competitieggericht inkopen 	Participatiegericht inkopen 	Co-creatiegericht inkopen 
Specificatie	Door de opdrachtgever (of door de opdrachtnemer)	Gemeenschappelijke specificatie met één verantwoordelijke partij	Gemeenschappelijke specificatie met gedeelde verantwoordelijkheden
Inschrijving	Open inschrijving (meerdere aanbiedingen mogelijk)	Bepaalde groep inschrijvers	Verfijning en uitwerking met één inschrijver
Beoordeling	Hoog gewicht op prijs	Gelijk gewicht op prijs en zachte parameters	Hoog gewicht op zachte parameters
Contract formalisatie	Formeel, uitgebreid	Formeel, uitgebreid gekoppeld aan relationele normen	Informeel, gekoppeld aan relationele normen. Na uitwerking formeel vastgelegd.
Compensatie	Resultaatgericht (met vaste prijs)	Vaste prijs en gedeelde winst	Gebruik van stimulansen (incentives) en gedeelde "winst".
Collaboratieve tools	In lage mate	Middelmatig gebruik (coöperatieve benchmarking + agressieve doelstellingen)	In hoge mate
Prestatie-evaluatie	Door de opdrachtgever	Door opdrachtnemer en –gever	Door opdrachtnemer

Verschillen in inkoop perspectieven

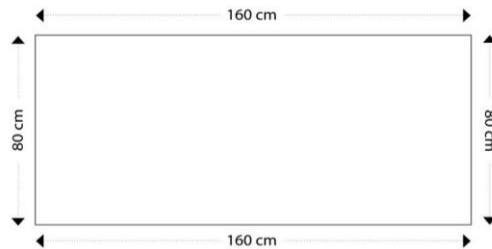
Specificatie

Beoordeling

Competitieggericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Hoogte = 1,32 cm

Gerecycled hout

SROI = 1 FTE

Laagste prijs



80 Werkcomfort
60 Circulariteit
80 Partnerschap
30 Inzet SROI

puntentelling

jurering

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Specificatie



Ambitiehuis

Uitgangspunt 2

AMBITIE 1



AMBITIE 2



AMBITIE 3



Uitgangspunt 1



Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Beoordeling



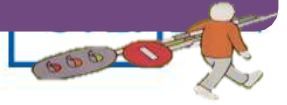
Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Bewegingsruimte na gunning



Reguliere methodiek versus RIC methodiek

Voortraject

Ontwerpen

Gunning

Realiseren

Gebruik

“Normale”
aanbesteding

Voor
traject

Gunning

Ontwerpen

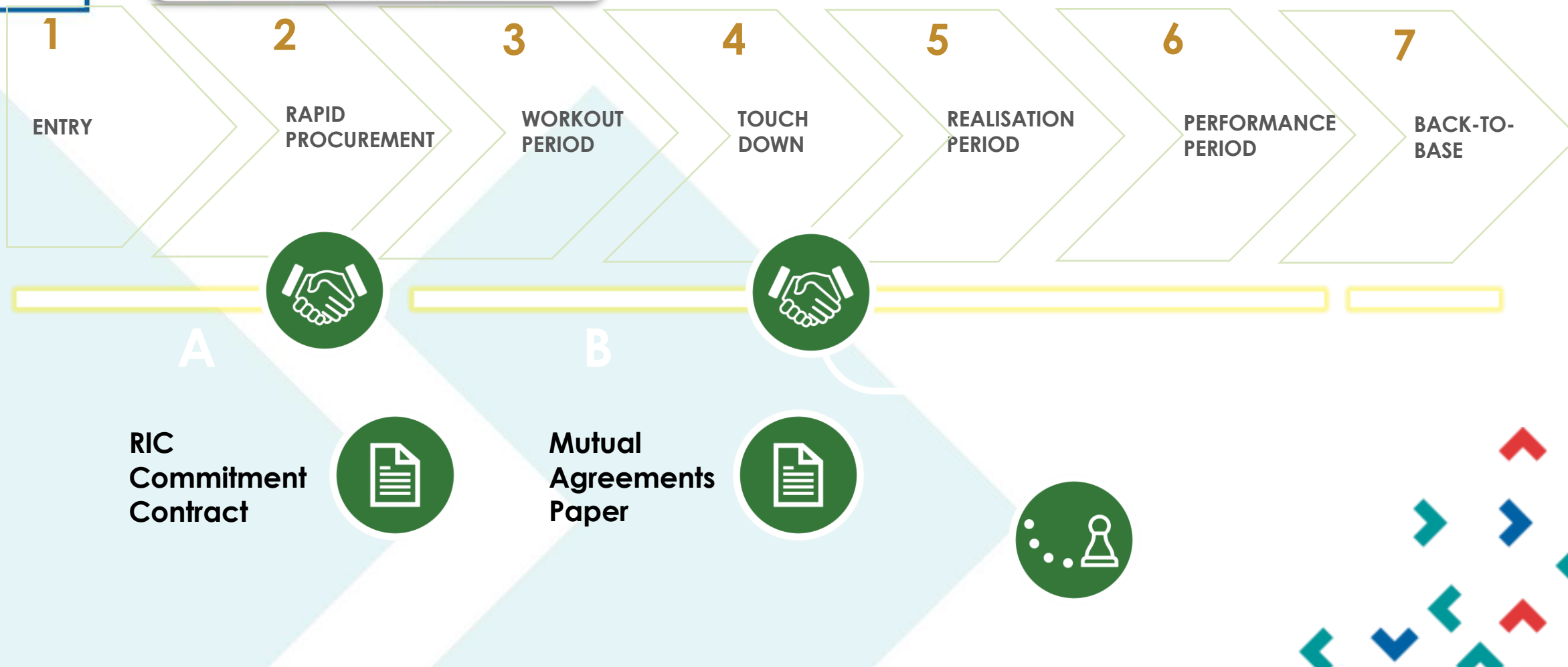
Realiseren

Gebruik

Co-creatie - Innovatie gericht & circulair verantwoord inkopen



Proces



De 8 RIC Principes

1

Meervoudige, maatschappelijke **waarde** creëren

2

Verspilling voorkomen en circulair verantwoord werken

3

Vanuit de **Pareto** rule werken (80-20 regel)

4

Kostenafweging altijd vanuit Total Cost of Ownership

5

Transparantie in kosten en afwegingen realiseren

6

Deskundigheid boven hiërarchie plaatsen: Wie het weet mag het zeggen

7

Integer werken. Impact op een **SDG** mag niet ten koste gaan van andere SDG(s)

8

Beslissingen op basis van het **consent** beginsel nemen



Duurzaam bedrijfsvoeren doen we zo



AFVALBELEID

SLUIT

Bij NHL Stenden:

- **voorkomen we voedselverspilling.** Studenten van het NHL Stenden's Maritiem Instituut Willem Barentsz (MIWB) op Terschelling wonen de eerste twee jaar op de campus. Dagelijks schrijven zij zich via een handige app bewust vooraf in voor maaltijden en waarderen ze die.
- hebben we op alle locaties het aantal en de plekken van de prullenbakken onder de loep genomen en hier de meest logische verdeling in gemaakt. Het **aantal prullenbakken** blijft hierdoor beperkt, waardoor afvalzakken echt vol raken en optimaal worden gebruikt.
- beschikken we over acht herkenbare **watertaps van Dopper** op centrale plekken. Een digitaal scherm geeft studenten en medewerkers direct inzicht in de eigen positieve impact. NHL Stenden ziet in een dashboard hoeveel plastic er is bespaard.
- **scheiden we het papierafval van restafval.** Ook kunnen studenten en medewerkers hun plastic flessen kwijt via speciale **inzamelingbakken voor plastic flessen.**
- motiveren we via promotie op de screens van de koffiemachines en kortingsacties bij de koffiecorners studenten en medewerkers om een **herbruikbare mok** mee te nemen of de kartonnen beker die gemaakt is van rietsuiker vaker te gebruiken. De locatie Meppel geeft geen kartonnen bekers meer uit.
- zetten we in restaurant Wannee een **BioTransformer** in. Het keuken- en restaurantafval wordt niet meer afgevoerd, maar door de eigen vergister omgezet in biogas om mee te koken. Het bijproduct, vitaal biowater, wordt voor eigen groenvoorziening gebruikt.
- is de standaard: **hergebruik van materialen.** Als meubilair bijvoorbeeld binnen een bepaalde opleiding niet meer bruikbaar is, wordt gekeken of het ergens anders binnen de hogeschool kan worden ingezet. Zo niet, dan gaat het naar een partner die op een sociale manier invulling geeft aan circulaire werkomgevingen.
- beheren we volgens **de Ladder van Lansink** het afval. De hogeschool monitort zo de samenstelling en hoeveelheid van het afval met als doel het afval te beperken en nuttig te (her)gebruiken.
- vormen we de **klantcasus van een koplopersgroep Facilitair** die zich bezighoudt met afvalvermindering en preventie. De hogeschool gaat aan de slag met de concrete uitkomsten.
- beschikken we over een 3d printer waar studenten en medewerkers producten kunnen laten printen van **circulaire kunststoffen.**



Scope afval

- Schone omgeving
- Campusontwikkeling
- Ketensamenwerking
- Huidige situatie:
 - Locaties
 - Inzamelmiddelen
 - Indicatie gewichten



Scope afval, locaties

Locatie	Adres
Leeuwarden	<ul style="list-style-type: none"> - Rengerslaan 1 - Rengerslaan 8 - Rengerslaan 10
Leeuwarden NHL Stenden Hospitality Group (NHG)	- Rengerslaan 8 (eigen afvalberging)
Emmen	- Van Schaikweg 94
Meppel	- Van der Duyn van Maasdamstraat 1
Assen	- Zuidersingel 12-18
Terschelling	- Dellewal 8
Groningen	- Eemsgolaan 17, verhuizing midden 2025

Scope afval, inzamelmiddelen

Rengerslaan 1	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 1100ltr rolcontainer - Papier/karton 1100ltr rolcontainer
Rengerslaan 8	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 5m3 ondergrondse container - Papier/karton 5m3 ondergrondse container - Papier/karton 1100ltr rolcontainer(s) - Archiefpapier 240ltr rolcontainers - Zeecontainer

Scope afval

Rengerslaan 10

- Bedrijfsafval 20m3 perscontainer
- Bedrijfsafval 1100ltr container(s)
- Papier/karton 20m3 perscontainer
- Papier/karton 660ltr rolcontainer(s)
- Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s)
- Glas bont 800ltr rolcontainer
- Diverse inzamelmiddelen voor:
 - Afvalolie
 - Amines
 - Batterijen
 - Bruin/witgoed
 - Data-afval
 - TL lampen
 - Halogeenarm oplosmiddel
 - Ongesorteerd verfafval
 - Ontwikkelaar
 - Oplosmiddelen
 - Specifiek ziekenhuisafval
 - Smitbussen
 - Vlakglas
 - Zure anorganische stoffen in oplossing

Scope afval

Rengerslaan 8 (NHG eigen afvalberging)	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 1700ltr container(s) - GFT 660ltr rolcontainer - Glas/bont 800ltr rolcontainer - Bio- vergister
Van Schaikweg 94	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 5m3 ondergrondse container - Papier/karton 5m3 ondergrondse container - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s) - Glas/bont 800ltr rolcontainer - Chemicaliën/oliën 60ltr vat(en) - Verfafval 200ltr vat
Van der Duyn van Maasdamstraat 1 + naastgelegen huurpand	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer - Papier/karton 1100ltr+660ltr rolcontainer - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s)

Scope afval

Zuidersingel 12-18	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer - Papier/karton 660ltr rolcontainer
Dellewal 8	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 1100ltr rolcontainer - Papier/karton 1100ltr rolcontainer - Glas/bont 1100ltr rolcontainer
Eemsgolaan 17, verhuizing midden 2025	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer (incidenteel) - Papier/karton 660ltr rolcontainer (incidenteel) - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s) - TL-lampen 200ltr vat



Scope afval

De uitdaging:

Afvalinzameling R8 -> R10



Scope afval, indicatie van gewichten

Adres	Inzamelmiddelen	Gewicht
Rengerslaan 1	- Bedrijfsafval 1100ltr rolcontainer	265
	- Papier/karton 1100ltr rolcontainer	60
Rengerslaan 8	- Bedrijfsafval 5m3 ondergrondse container	30.000
	- Papier/karton 5m3 ondergrondse container	15.000
	- Papier/karton 1100ltr rolcontainer(s)	4.500
	- Archiefpapier 240ltr rolcontainers	-
	- Zeecontainer	7.000
Rengerslaan 10	- Bedrijfsafval 20m3 perscontainer	55.000
	- Bedrijfsafval 1100ltr container(s)	500
	- Papier/karton 20m3 perscontainer	7.000
	- Papier/karton 660ltr rolcontainer(s)	750
	- Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s)	-
	- Glas bont 800ltr rolcontainer	600
Rengerslaan 8 (NHG eigen afvalberging)	- Bedrijfsafval 1700ltr container(s)	30.000
	- GFT 660ltr rolcontainer	-
	- Glas/bont 800ltr rolcontainer	4.000
	- Olie/vet	Door derden

Scope afval, indicatie van gewichten

Van Schaikweg 94	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 5m3 ondergrondse container - Papier/karton 5m3 ondergrondse container - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s) - Glas/bont 800ltr rolcontainer - Chemicaliën/oliën 60ltr vat(en) - Verfafval 200ltr vat 	<ul style="list-style-type: none"> 18.000 5.000 - 200
Van der Duyn van Maasdamstraat 1 + naastgelegen huurpand	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer - Papier/karton 1100ltr+660ltr rolcontainer - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s) 	<ul style="list-style-type: none"> 2600 260 -
Zuidersingel 12-18	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer - Papier/karton 660ltr rolcontainer 	<ul style="list-style-type: none"> 500 500
Dellewal 8	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 1100ltr rolcontainer - Papier/karton 1100ltr rolcontainer - Glas/bont 1100ltr rolcontainer 	<ul style="list-style-type: none"> 22.000 1.500 400
Eemsgolaan 17	<ul style="list-style-type: none"> - Bedrijfsafval 660ltr rolcontainer (incidenteel) - Papier/karton 660ltr rolcontainer (incidenteel) - Archiefpapier 240ltr rolcontainer(s) 	







Pauze



Ambitiehuis afval

Een eerlijke en realistische prijs betalen

Uitgangspunt 2

CONCEPT

AMBITIE 1

Grensverleggende
innovatie voor
afval-
vermindering en
slimme logistiek.

9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



AMBITIE 2

Zero waste
revolutie:
afvalvrije
hogeschool

12 VERANTWOORDE
CONSUMPTIE
EN PRODUCTIE



AMBITIE 3

De milieu impact
transformeren en
bouwen aan een
duurzame biosfeer:
waterleven beschermen,
steden verduurzamen en
duurzaam op weg
naar een afvalvrije
toekomst.

11 DUURZAME STEDEN
EN
GEMEENSCHAPPEN



13 KLIMAATACTIE



Toekomstbestendig partnerschap
en kwaliteitsonderwijs

Uitgangspunt 1

4 QUALITY
EDUCATION



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN



Concept!

Ambitie 1

Deze ambitie moet optimaal bijdragen aan meer innovatie binnen afvalvermindering en daarnaast de logistieke vraagstukken die spelen bij het ophalen en verwerken van afval.

AMBITIE 1

**Grensverleggende
innovatie voor
afval-
vermindering en
slimme logistiek.**



Vraag aan inschrijver:

De hogeschool vraagt aan Inschrijver de eigen Visie, Aanpak en inzicht in eigen Kunde te geven, in relatie tot deze Ambitie, waarbij rekening wordt gehouden met de kernwaarden van NHL Stenden. De volgende kernelementen zijn hierin een onderdeel:

1. Op welke manier draagt inschrijver bij aan deze ambitie ook met betrekking tot de ketenpartners van NHL Stenden?
2. De wijze waarop Inschrijver gaat communiceren over gerealiseerde impact:
 - a. Zowel op de verschillende locaties;
 - b. Zowel in de keten als in de eigen organisatie.



Concept!

Ambitie 2:

De afvalinzameling en -verwerking dient optimaal bij te dragen aan een afvalvrije hogeschool. Het aandeel restafval wordt steeds kleiner en het nog aanwezige afval wordt omgezet naar grondstof.

AMBITIE 2

**Zero waste
revolutie:
afvalvrije
hogeschool**



Vraag aan inschrijver:

1. Op welke manier gaat Inschrijver afvalstromen verwerken en omgaat met de klimaat- en energieopgave, zoals de CO2 impact.
2. Op welke manier maakt Inschrijver de data inzichtelijk, zodat in gezamenlijkheid doelen worden gesteld en gerealiseerd.
3. De wijze waarop Inschrijver gaat communiceren over gerealiseerde impact:
 - Zowel op de verschillende locaties;
 - Zowel in de keten als in de eigen organisatie.



Ambitie 3:

De afvalinzameling en -verwerking dient optimaal bij te dragen aan de aanpak van een aantal grote en actuele uitdagingen waar de maatschappij voor staat. Bijvoorbeeld zo min mogelijk bijdragen aan de opwarming van de aarde en een (leer) effect teweeg brengen in het voorkomen van verdere klimaat ontwrichting.

AMBITIE 3
De milieu impact transformeren en bouwen aan een duurzame biosfeer: waterleven beschermen, steden verduurzamen en duurzaam op weg naar een afvalvrije toekomst.



Vraag aan inschrijver:

1. Welke afwegingen maakt Inschrijver bij de verwerking van afval, waarbij de milieu impact inzichtelijk is. Denk daarbij onder andere aan de totstandkoming van grondstoffen en producten, logistiek en het plaatsen, onderhouden en afvoeren hiervan.
2. De manier waarop Inschrijver gedurende de looptijd van deze opdracht:
 - De uitstoot van zaken als CO2 en stikstof minimaliseert;
 - Eventuele mogelijkheden ziet om een tegengesteld effect te bewerkstelligen.
3. De wijze waarop Inschrijver gaat communiceren over gerealiseerde impact:
 - Zowel op de verschillende locaties;
 - Zowel in de keten als in de eigen organisatie.



Planning

- Publicatie in Q1
- Gunning en start Workout voor de zomer

Nr.	Omschrijving activiteit
1.	Publiceren van de uitvraag
2.	Uiterlijke datum voor aanmelden voor de schouw
3.	Schouw van enkele lokaties
4.	Uiterlijke ontvangst vragen n.a.v. Aanbestedingsleidraad
5.	Bekendmaken Nota van inlichtingen nr. 1
6.	Uiterlijke ontvangst eventuele vragen n.a.v. Nota van inlichtingen nr. 1
7.	NVI 2
8.	Uiterlijke ontvangst van <u>digitale</u> Inschrijvingen via TenderNed
9.	Toelichting door Inschrijvers
10.	Versturen voornemende gunningsbeslissing
11.	Definitieve gunning en ondertekening commitment contract
12.	Kick-off en aanvang workout-fase
13.	Workout bijeenkomsten
14.	Touchdown MAP: opstellen MAP en ondertekening
15.	Ingang overeenkomst, realisatiefase



Vragen vanuit NHL Stenden

- Logische ingangsdatum start uitvoering?
- Is er een goed beeld van de opdracht?
- Wat zijn de 'beren op de weg'?
- Plafondbedrag, €80.000 inclusief btw/ per jaar, realistisch?



