



**Gefinancierd door
de Europese Unie**
NextGenerationEU



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatie **Power2Tow** 16 oktober 2024

Samenvatting thematafel 'Samenwerking' (groen X)

Ronde 1

Algemeen

Ongeveer tweederde van de deelnemers gaf aan eerder voor de Rijksoverheid gewerkt te hebben.

Wat heeft u nodig om tot een goede samenwerking te komen met andere marktpartijen?

- De aanwezige partijen gaven aan dat transparantie van alle partijen belangrijk is om tot een goede samenwerking te komen. Hierin is het noodzakelijk om elkaars belangen te kennen en te begrijpen.
- Goede afspraken en spelregels opstellen aan de voorkant van de samenwerking.
- Vastleggen van de rolverdeling en een neutrale overall manager aanstellen. Men gaf aan te verwachten dat Rijkswaterstaat zich als neutrale overall manager opstelt en de kar gaat trekken. En aan de andere kant werd aangegeven dat dit ook bij de markt zou kunnen liggen of dat er aan beide kanten iemand is die die rol op zich neemt.
- Wat gebeurt er als gedurende het innovatietraject blijkt dat er nieuwe of andere spelers benodigd zijn? Aan de voorkant is het lastig om te bepalen wie er allemaal benodigd zijn in het samenwerkingsverband. En daarom is het goed om nu al te weten of het mogelijk is op een later moment (gedurende de aanbesteding en/of na gunning) het consortium met een nieuwe partner uit te breiden.

Wat vindt u belangrijk in de samenwerking overheid-marktpartijen?

- Ook bij deze vraag gaven meerdere deelnemers aan dat transparantie erg belangrijk is in de samenwerking.
- Snelheid van handelen en korte communicatielijnen, waarbij echt geluisterd moet worden naar elkaar, geen éénrichtingsverkeer.
- Flexibiliteit en bewegingsvrijheid van alle partijen. Geen starre houding waarbij aanpassingen niet bespreekbaar zijn.
- De risico's moeten op de juiste plek liggen. Er dient een goede interface gemaakt te worden, wie waarvoor verantwoordelijk is.

- De strakke deadline is een zorg bij de aanwezigen. Zij vragen zich sterk af of het mogelijk is om in een half jaar tijd een samenwerkingsverband te vormen.
- Kleinere marktpartijen gaven aan dat zij vandaag vooral aanwezig zijn om te netwerken.
- Een marktpartij gaf aan alleen interesse in de opdracht te hebben als exploitatie ook in de opdracht zit.

Ronde 2

Algemeen

Op één na gaven alle deelnemers aan eerder voor de Rijksoverheid gewerkt te hebben.

Wat heeft u nodig om tot een goede samenwerking te komen met andere marktpartijen?

- Vertrouwen opbouwen met Rijkswaterstaat voor aanvang van de opdracht is lastig, Rijkswaterstaat kan niet 1 op 1 intensief contact hebben met één consortium/partij. Rijkswaterstaat wordt als afstandelijk ervaren.
- Samenwerken is als samenleven: eerst wat afspraakjes, dan verkering en pas veel later het contract (huwelijk).
- Belangrijk om een gezamenlijk doel vast te stellen en onzekerheden hierin uit te spreken.
- Aan de voorkant moet worden afgesproken hoe er om wordt gegaan met falen (wie is verantwoordelijk, hoe gaat dat financieel). Want in innovatie traject is het zeker dat er meerdere zaken zullen falen.
- Er is veel vraag om de gunningscriteria zo vroeg mogelijk duidelijk te hebben en openbaar te maken. Als de criteria duidelijk zijn, kan er beter gezocht worden naar geschikte samenwerkingspartijen.
- Duidelijke randvoorwaarden stellen aan prijs-kwaliteit verhouding en werken met een open prijzenboek.
- Wat absoluut niet gaat helpen in de samenwerking zijn personeelsswisselingen. Streven om ook in de verschillende fasen van het project dezelfde personen betrokken te houden. Aan zowel de kant van de markt als de overheid.
- Een samenwerkingscoach in de hand nemen, om alle partijen hierin te begeleiden.

Wat vindt u belangrijk in de samenwerking overheid-marktpartijen?

- In deze ronde werden dezelfde onderwerpen aangegeven als bij de eerste ronde, zijnde transparantie, vertrouwen, flexibiliteit en risicodeling.
- Kennisdeling is belangrijk, bij de tender van de kustwacht werd ervaren dat kennis achter de hand werd gehouden. Coördinatie van de kennisdeling is hierbij cruciaal. Iedereen in het consortium heeft een plukje kennis, hoe komt dat samen? En als er in de eerste fase van IPS gewerkt wordt met meer dan 1 consortium is het dan ook mogelijk kennis uit te wisselen zodat de opgave er beter van wordt?
- Slagvaardig zijn: er moeten keuzes gemaakt worden, te veel vrijheid leidt tot het niet maken van keuzes.