

Marktconsultatie **Power2Tow** 16 oktober 2024

Samenvatting thematafel 'Opdracht inclusief of exclusief langjarig shipmanagement'

Bij beide sessie van deze thematafel zijn de deelnemers gevraagd eerst kansen en risico's te bedenken en te noteren op post-its. Daarna gesprek gevoerd aan de hand van wat is opgeschreven. Niet alle post-its konden besproken worden, de niet besproken post-its zijn op een flap-over geplakt en opgenomen in de kansen-/risicotabellen.

Algemeen/context:

Tijdsinterval oplevering tussen schepen? -> onbekend

Locaties ERTV's -> nog onbekend. Kan ook dat oude ERTV's verderop op zee komen te liggen.

Wat zit er in de scope van de exploitatie? -> alles

N.a.v. post-its, beide rondes, zijn de volgende opmerkingen gemaakt:

- Eigendom bij de markt is belangrijk.
- Belangrijk om als exploitant bij de ontwikkeling betrokken te zijn.
- Is er ruimte voor de risico's?
- Reders zijn flexibeler bij eigendom schepen bij commerciële partij. Bijvoorbeeld bij vervanging of doorschuiven van schepen.
- RR moet geen broodjes speciaal willen. Een commerciële partij kan beter de schepen over de markt verdelen.
- Risico's goed in kaart brengen.
- Risicoverdeling tussen RWS en consortium is belangrijk. Ook risicoverdeling in consortium belangrijk.
- Onzekerheid en risico's in exploitatie laadpalen.
- Kun je het consortium tussentijds aanpassen?
- Flexibiliteit in consortium is belangrijk.
- Groot risico als je alles bij een partij neerlegt. -> omvallen partij.
- Wat te doen tijdens onderhoud. Welke randvoorwaarden gelden dan? Belangrijk bij tender uitvraag.
- Vertrouwen, begrip voor innovatieve omstandigheden belangrijk.
- Eigendom schip bij commerciële partij is noodzakelijk. Mening unaniem.
- Dienstverlening minimaal 15 jaar. Bij voorkeur 20-25 jaar.
- Laadinfra ook in de exploitatie? Moeilijk.
- Interface risico minimalisatie. Lange termijn is langere periode om af te schrijven.
- Methanol aanvoer onzeker, rol overheid
- Aansluiting Tennet, rol overheid.
- Opex Capex maximalisatie innovatie
- Intellectueel eigendom afschermen van andere leden consortium.

- Hoe ga je als onderlinge partij met elkaars kennis om?
- Door lange horizon is er voor iedereen wat te verdienen.
- Doorgaan met innoveren tijdens exploitatie, financieel voordeel exploitant
- Product is niet innovatief. Alle onderdelen bestaan al. De integratie van de losse onderdelen is innovatief. Het is een combinatie van bestaande technieken.
- Proven Technology. Je moet zeker weten dat het werkt op lange termijn. Verantwoordelijkheid.
- 2,5 jaar bouwtijd schip.
- Hoe gaat RWS een contract sluiten waar alle risico's goed in zijn afgedekt?
- Dayrate? Prestatiecontract?
- Hoeveel tijd om consortium te vormen? -> tot de tender gepubliceerd wordt.
- Met exploitatie erbij breed consortium nodig. Veel verschillende belangen. Moeilijk.
- Is contractvorm duidelijk bij publicatie?
- Kunnen er ook bijvoorbeeld 8 laadpunten komen op zee als dat commercieel interessant is? -> Ja maar buiten de opdracht.
- Randvoorwaarden zijn belangrijk. Vooral bij exploitatie.
- Duidelijkheid is nodig voor de markt.
- Extra vragen over exploitatie in een heel vroeg stadium.
- ERTV's + exploitatie is een normale vraag. Wat afwijkt is IPS en de laadinfra.
- Onderhoud hoe en waar meenemen in de scope.
- Complexiteit om hele opex en capex over de levensduur in te schatten.
- Eisen aan vervangend schip bij onderhoud. Hoe hoger de eisen hoe moeilijker te realiseren.
- Minimale eisen exploitatie goed definiëren.

Groep 1

Kans
Laadstation op zee: mogelijkheid voor diversiteit voor het laden van verschillende schepen
Ervaren en bekwaam personeel: inzet betrouwbaarheid schepen voor overheid
Expertise in huis indien shipmanagement volledig gegund wordt aan 1 partij
Afstemmen ontwerp op de echte gebruiker
Beter/meer afstemmen van de risico's op de innovatie
Afstemmen procedures rondom laden
Ook zorgdragen voor vervangend schip bij uitval van één van de ERTV's
Rijksrederij moet ontzorgd worden, Kustwacht wil één aanspreekpunt
Voorkeur Kustwacht is beheer, onderhoud en bemanning één partij.
Partnerschap, dedicated suppliers, contractvormen
Lagere risico's
Up-time werk
Eerste met nieuwe techniek, ook toepasbaar op rest van de industrie
Langdurig commitment
Batterijen/groene energiebronnen vergroten
Delen van platforms (zowel laadinfra als schepen)
Reders zijn flexibel, meer capaciteit (onder andere bemanning)

Risico
Training crew specialisme?
Budget beschikbaar voor de ontwikkel/innovatie fase?
Neventaken van de ERTV's en medegebruik van de laadvoorziening (aandachtspunt)
Opleiding en training: omgaan met de nieuwe elektrische/methanol systemen. Kost tijd voorafgaand aan oplevering/overdracht
Concept werkt niet
Techniek verouderd op moment van ingebruikname
Techniek verouderd in 15 jaar operatie op zee (uitdaging)
Stroomvoorziening en de daarbij behorende prijsontwikkeling (oorlog, economie, etc.), (uitdaging)

	Risico
	Verskil in uitvraag aankoop/dienstverlening. Bij aankoop uitvraag voor de bouw van drie schepen, maar bij dienstverlening uitvraag voor drie schepen op het water en ook reserveschip (4 ^e) nodig (?)
	Vervangend schip (4 ^e) bij onderhoud/uitval

Groep 2

	Kans
	Interface risico minimalisering
	Kostenoptimalisatie (LTC)
	Betrekken van ontwerper en constructeur in exploitatie levert innovatie op lange termijn
	Kennisdeling door expertise gebruiker
	Fixed fee
	Kosten reductie door optimaliseren inzet
	Verminderen projectkosten
	Business case door laadinfrastructuur op zee en land voor gebruik door andere partijen
	Veilige omgeving om voor lange termijn naar de meest efficiënte oplossing te zoeken
	Multigebruik van de laadpalen op zee (MIVSP, Maritiem informatieVoorziening Service Punt)
	Lagere TCO?
	Eenvoudigere beheersing
	Ontzorgd/betrouwbaarheid
	Zekerheid voor beide partijen
	Continuïteit
	Beschikbaarheid
	Standaardisatie / harmonisatie
	Betrouwbaarheid

	Risico
	Exploitatie laadinfra in scope zorgt voor teveel unknown interfaces
	Markt "gevoelig"
	Minder grip/sturing
	Opslag energie
	Lukt het om alle risico's voor 30 jaar te voorzien en af te dekken in contract
	Langjarige verplichting buiten bedrijfsstrategie
	Consortiumdwang
	Aannemersschap risico
	Stroomleverantie
	Exploitatie alleen interessant als reder eigenaar is van het schip
	Afhankelijk van de te formuleren eisen is vervangend (4 ^e) schip nodig?
	Onvoorspelbaarheid onderhoudskosten nieuwe systemen
	Eigenaarschap schip en lader duidelijk splitsen.
	Vertrouwen
	Wie is eigenaar en heeft deze een Aziatische naam?
	Vernieuwingen/innovatie geeft risico
	Onderhoud en exploitatie van de laadstations op zee en netcapaciteit
	Duidelijke afspraken maken over risico's en hoe deze gedragen worden
	Schepen niet in eigendom van Rijksrederij
	Noordzee verandert in rap tempo
	Meerjarige inschatting exploitatie in vorm crewing, onderhoud aan schepen en laadinfra (denk aan CPI, technische kosten)

