



**Gefinancierd door
de Europese Unie**
NextGenerationEU



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Vragen gesteld tijdens het informatieve gedeelte van de marktconsultatie

1. U spreekt in de presentatie over leiderschap. Wie is in deze opgave de leider?
Met leiderschap wordt bedoeld dat voor deze opgave leiderschap van iedereen nodig en niet van 1 persoon of 1 organisatie. Iedere deelnemer/betrokken persoon zal leiderschap van uit zijn/haar eigen verantwoordelijkheid moeten tonen en nemen om deze opgave tot een succes te maken.
2. Hoe gaat u vertrouwen organiseren?
*Vertrouwen begint met vertrouwen geven als basis. Als overheid kunnen wij er niet alleen voor zorgen dat er vertrouwen is in een samenwerkingsrelatie. Vertrouwen moet bij iedereen zitten, kan niet van een kant komen. Hoe gaat RWS dat doen?
Elkaar respecteren, aandacht hebben voor ieders belangen, bespreekbaar houden, openheid en transparantie.*
3. Op welk punt speelt concurrentie een rol tijdens de projectfases?
In de mededingingsfase en wellicht aan het einde van de ontwikkelfase. Al zal in de aanbesteding van deze opdracht waarschijnlijk de focus liggen op kwaliteit en niet op prijs.
4. Worden er notulen gemaakt van deze bijeenkomst?
Van het plenaire gedeelte en de thematafels zullen samenvattingen worden gemaakt. Deze worden via TenderNed beschikbaar gesteld, evenals de presentatie die gegeven is.
5. U gaf aan dat er met een open boek gewerkt gaat worden; wat is de reden voor open boek?
Er is nog geen besluit genomen of we met een open boek gaan werken; we horen daar vandaag ook graag uw mening over. Vanuit Rijkswaterstaat denken we dat het moeilijk is om aan de voorkant vaste prijzen te geven voor iets wat nog ontwikkeld moet worden en je dus nog niet kent (en waar de nodige risico's aan hangen).
6. Is het budget 320 miljoen of ongelimiteerd?
320 miljoen is de bijdrage vanuit het herstel- en veerkrachtplan (HVP). Bij het indienen van de subsidie aanvraag was de inschatting dat dit voldoende zou zijn voor de ontwikkeling en bouw van de schepen en de laadvoorzieningen. Het beschikbare budget is niet ongelimiteerd. Een eventueel exploitatie deel is niet meegenomen in de aanvraag van 320 miljoen.
7. Waarom niet meerdere consortia voor het realiseren van de integrale opgave; 1 voor de ontwikkeling en 1 voor de bouw en de exploitatie.
De opgave is complex en continuïteit vanuit de verschillende expertises in de onderscheiden fases is in onze ogen belangrijk voor een succesvolle realisatie. We willen voorkomen dat er iets ontwikkeld wordt, waarmee anderen niet verder willen of kunnen. RWS zoekt daarom consortia die in staat zijn om de opgave in zijn geheel, van A tot Z, te realiseren.