



ICS

ADVISEURS



Ruimtelijk Functioneel Programma van Eisen KC Noord & De Tweesprong

Opdrachtgever
Gemeente Kaag en Braassem

Referentienummer
2210272 | 20220615LvK01c

Datum
15 juni 2022

Auteur(s)
Guido van de Weem, Michel de
Boer, Kamal Ali, Stijn Stevens

Inhoudsopgave

1. Inleiding	4
1.1 Aanleiding	4
1.2 Betrokken partijen	5
1.3 Doel	7
1.4 Werkwijze	7
1.5 Proces	8
2. Toelichting op het plan en de locatie	9
2.1 Omschrijving van de locatie	9
2.2 Het plan voor de locatie	10
3. Inhoudelijke visie en ambities	12
3.1 Verankering visie op verschillende niveaus – gebied, gebouw, gebruiker	12
3.2 GEBIED: Visie Sportpad	12
3.3 GEBOUW: Filosofie Sportbedrijf Kaag en Braassem, Kindkracht 0/12 & SSBA	13
3.4 GEBRUIKER: Visie KC Noord	14
3.5 GEBRUIKER: Visie Sportbedrijf Kaag en Braassem	18
4. Visie op huisvesting	19
4.1 Visie	19
4.2 Gezamenlijk ruimtegebruik	19
4.3 De huisvesting van het Kindcentrum	19
4.4 De huisvesting van het Sportbedrijf	21
5. Huisvestingsconcept	23
5.1 Toelichting concept	23
5.2 Toelichting zones in het concept	23
6. Ruimtelijk programma van eisen	39
6.1 Prognose	39
6.2 Ruimtelijk kader	40
6.3 Ruimteprogramma	41
7. Buitenruimte	42
7.1 Inleiding	42

De inhoud van deze uitgave is eigendom van ICSadviseurs B.V. te Zwolle. Enkel de opdrachtgever waarmee ICSadviseurs B.V. een overeenkomst is aangegaan, heeft een gebruiksrecht voor deze uitgave. De inhoud en omvang van dat gebruiksrecht zijn vastgelegd in de algemene voorwaarden van ICSadviseurs B.V., d.d. december 2008, dan wel in de overeenkomst zoals hiervoor bedoeld. Elk ander gebruik van deze uitgave, door opdrachtgever en of derden is uitgesloten, inhoudende dat niets uit deze uitgave mag worden veelevoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, via internet, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van ICSadviseurs B.V.

7.2	Buitenruimte 0-3	43
7.3	Buitenruimte 3-7	43
7.4	Buitenruimte 7-10	44
7.5	Buitenruimte 10-12	45
8.	Stedenbouwkundige eisen	46
9.	Aandachtspunten voor de ontwerpers	47
9.1	Inleiding	47
9.2	Work in progress/te maken keuzes in de vervolgfases	47
9.3	Duurzaamheid en energieconcept	48
9.4	Uitgangspunten fasering en planning	48
10.	Uitgangspunten eigendom, beheer en exploitatie	50
10.1	Inleiding	50
10.2	Eigendom	50
10.3	Beheer en exploitatie	50
Bijlagen		52



Afbeelding: Masterplan Sportpad, IMOSS, maart 2021

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

In maart 2021 is in de gemeenteraad van Kaag en Braassem het masterplan voor het Sportpad vastgesteld. Het Masterplan beschrijft het plan om het gebied rondom het Sportpad middels verschillende ontwikkelingen een impuls te geven. Het plan bestaat uit twee fases:

- Fase 1 bestaat uit de ontwikkelingen ten noorden van het Sportpad:
 - Sloop-nieuwbouw van multifunctionele sportaccommodatie De Tweesprong (deels)
 - Realisatie van Kindcentrum Noord in symbiose met De Tweesprong
 - Herinrichting van de infrastructuur rondom het nieuwe gebouw waarbij aansluiting gezocht wordt met de Rembrandt van Rijnseingel en herinrichting van de parkeerhaven aan de Lucas van Leydenlaan
- Fase 2 bestaat uit de ontwikkelingen ten zuiden van het Sportpad:
 - Uitbreiding van tennisvelden inclusief padelbanen
 - Aanleg van een hockeyveld
 - Realisatie clubhuis E.M.M. '21
 - Herinrichting sportvelden

De directe aanleiding voor de verbetering van het Sportpad is veelzijdig: de vraag om vernieuwing van zwembad en sporthal de Tweesprong, de plannen voor een Kindcentrum van SSBA en Kindkracht 0/12, een gezamenlijk onderkomen voor de fusieclub E.M.M. '21 (D.O.S.R., WVC en wellicht ook Hockeyclub Alkemade), en andere sport en culturele verenigingen die de inwonersaantallen en de vraag vanuit inwoners zien

veranderen in de komende jaren. Gezamenlijk willen alle partijen bijdragen aan het op peil brengen van het sport- en cultuurniveau. De huidige infrastructuur van het Sportpad is niet toereikend voor de intensivering van het gebruik. Dat vraagt om een integrale benadering van programma en verkeer.

Voorliggend Ruimtelijk Functioneel Programma van eisen (RFPvE) document ziet toe op de uitwerking van Fase 1 en beschrijft de uitgangspunten voor de herontwikkeling van dit gebied.

Het Masterplan dat als basis heeft gediend voor voorliggend RFPvE is opgenomen als bijlage 1.

1.2 Betrokken partijen

1.2.1 Stichting Samenwerkende Basisscholen Alkemade

Stichting Samenwerkende Basisscholen Alkemade (SSBA) is het schoolbestuur waar de drie scholen onderdeel van uitmaken die in de toekomst onderdeel uitmaken van het Kindcentrum. SSBA heeft in totaal 5 scholen in Kaag en Braassem West onder haar hoede. De scholen van het schoolbestuur die onderdeel uitmaken van het toekomstige Kindcentrum zijn:

- RKBS De Klimboom – 216 leerlingen (oktober 2021 telling)
Deze school aan de Rembrandt van Rijsingel 17 zit in een verouderd gebouw uit 1975.
- RKBS De Roelevaer – 289 leerlingen
Deze school aan de Lupinestraat 2 zit in een verouderd gebouw uit 1981.
- OBS Elckerlyc – 283 leerlingen
Deze school aan de Rembrandt van Rijsingel 19 zit in een verouderd gebouw uit 1975

Het schoolbestuur heeft de ambitie om samen met haar partner Kindkracht 0/12 een Kindcentrum te realiseren waarin een integraal aanbod geboden wordt aan kinderen van 0 tot 12. De locatie, met de aanwezigheid van zoveel sportpartners biedt in het bijzonder kansen voor een rijk aanbod dat gericht is op gezondheid en bewegen.

1.2.2 Kindkracht 0/12

Kindkracht 0/12 is een kinderopvang organisatie met locaties in Roelofarendsveen, Oude Wetering en Rijpwetering. De organisatie heeft 5 locaties waar zij professionele babyopvang, peuteropvang en buitenschoolse opvang verzorgen in een geborgen, sfeervolle omgeving. Kindkracht 0/12 werkt nauw samen met SSBA aan het bieden van een doorlopende lijn. De volgende locaties gaan in de toekomst op in het nieuwe Kindcentrum Noord:

- Kinderopvanglocatie De Zonnewijzer – 4 groepen 0-2, 4 groepen 2-4, 3 bso groepen
Hier wordt buitenschool opvang geboden aan de kinderen van RKBS De Roelevaer. In overleg met het schoolteam wordt zoveel mogelijk aangesloten op thema's die in het onderwijs spelen.
- Kinderopvanglocatie De Grote Beer – 2 peutergroepen en 5 bso groepen
Hier wordt buitenschool opvang geboden aan de kinderen van OBS Elckerlyc en RKBS De Klimboom. In overleg met het schoolteam wordt zoveel mogelijk aangesloten op thema's die in het onderwijs spelen.

Kindcentrum Noord

Sinds augustus 2017 werken Kindkracht 0/12 en SSBA intensief samen aan het vormgeven van het toekomstige

Kindcentrum. Het ontwikkeltraject kent een lange aanloop

waarin nauwkeurig, en met ondersteuning van verschillende partijen, vorm en inhoud wordt gegeven aan thema's als pedagogisch klimaat, organisatie, aanbod, didactische aanpak, kinderen volgen, ouders, omgeving/inrichting en leercultuur. Deze thema's zijn uiteengezet in een framework dat tijdens het opstellen van voorliggend RFPvE ontwikkeld is en besproken wordt met de betrokkenen. Het framework is toegevoegd als bijlage 2.



De nauwe samenwerking tussen Kindkracht 0/12 en SSBA is de afgelopen periode geïntensiveerd. De beide bestuursbureau's zijn sinds begin 2022 gezamenlijk gehuisvest in één van de schoollocaties van SSBA. In de toekomst krijgen de bestuursbureau's ook een plek in het nieuwe kindcentrum.

1.2.3 Sportbedrijf Kaag en Braassem

Sportbedrijf Kaag en Braassem is exploitant van sportaccommodaties in de gemeente Kaag en Braassem. Sportbedrijf Kaag en Braassem exploiteert en beheert sportcomplex De Tweesprong, sportzaal Kaskade, sportzaal De Meerkant en sportcomplex Het Spant. Het Sportbedrijf speelt een belangrijke rol in de gemeente Kaag en Braassem. Door het zo laagdrempelig mogelijk beschikbaar stellen van haar accommodaties draagt het Sportbedrijf bij aan het actief stimuleren van sport en bewegen van jong tot oud.

Op deze wijze draagt het Sportbedrijf bij aan het leefbaar houden van de woonkernen in Kaag en Braassem. Bij de manier waarop het Sportbedrijf hieraan invulling geeft, wordt zo veel mogelijk evenwicht gezocht tussen enerzijds een goede kwaliteit van dienstverlening en anderzijds zo laag mogelijke kosten voor de gebruikers en voor de gemeenschap. Sportbedrijf Kaag en Braassem speelt een actieve rol bij het bewerkstelligen van raadsbrede doelstellingen binnen de gemeente Kaag en Braassem (onder meer vastgelegd in de Omgevingsvisie).

1.2.4 Gemeente Kaag en Braassem

Gemeente Kaag en Braassem is eigenaar van de gronden. De gemeente heeft de wettelijke zorgplicht voor de huisvesting van scholen binnen de gemeentegrenzen en stelt hiervoor de benodigde middelen beschikbaar. Middels de herontwikkeling van het Sportpad wil de gemeente invulling geven aan haar Omgevingsvisie. Hierna zijn de meest relevante thema's benoemd.

Omgevingsvisie Kaag en Braassem (26 oktober 2020)

Met de omgevingsvisie wil de gemeente de beweging die zij al eerder (met de MAG) heeft ingezet, verder laten groeien. De omgevingsvisie omschrijft de achtergrond, ambities en doelen op de meest relevante thema's en de rol van de gemeente daarin. Onderstaand wordt een samenvatting gegeven van de meest relevante thema's voor de herontwikkeling van fase 1. De volledige omgevingsvisie is opgenomen als bijlage 3.

Energie: De toekomstige energievraag en bijbehorende infrastructuur betaalbaar verduurzamen

- Toewerken naar een situatie waarin we al onze energie zelf, lokaal en duurzaam opwekken
- Naast het toepassen van maatregelen als isolatie, zonnepanelen, ledverlichting betreft dit ook een gedragsverandering
- In gesprek met elkaar over grootschalige opwek van duurzame energie (zonneweiden, zonnethermie, windturbines, riothermie en restwarmte).

Grondstoffen: Het op den duur realiseren van een kringlooeconomie

- Toewerken naar een circulaire economie door zuiniger, slimmer en efficiënter om te gaan met materialen en grondstoffen. Dit betekent dat:
 - we in onze woningen, het gemeentehuis en onze (sport) verenigingen efficiënter gebruik moeten maken van grondstoffen (o.a. het delen van producten en diensten), zodat er minder grondstoffen nodig zijn;
 - wanneer we nieuwe grondstoffen en materialen gebruiken, voor bijvoorbeeld het bouwen van een school of van een nieuwe woning, dit duurzaam geproduceerde, hernieuwbare (onuitputtelijke) en algemeen beschikbare grondstoffen zijn;

Biodiversiteit behouden en versterken

- Tegengaan van de achteruitgang van de biodiversiteit door actief bezig te zijn met het vergroten van de biodiversiteit (in met name de bebouwde omgeving).

Een klimaat adaptief Kaag & Braassem

- Het groen in Kaag en Braassem zoveel mogelijk behouden, vergroten of ontwikkelen zodat het in de toekomst een bijdrage kan leveren aan het omgaan met klimaatverandering.
- De leefomgeving van Kaag en Braassem zo inrichten en onderhouden dat we in de toekomst beter om kunnen gaan met klimaatverandering en extremer weer.

Bevorderen en beschermen van de gezondheid van onze inwoners

- Inwoners hebben een voldoende sociaal netwerk, waar ze – waar nodig - op terug kunnen vallen. We zetten ons in om sociaal isolement en eenzaamheid te voorkomen of verminderen.
- Inwoners van alle leeftijden hebben een gezonde en actieve leefstijl. We zetten in op:
 - het stabiel houden van het aantal inwoners dat aan de beweegnorm voldoet;
 - een afname van het aantal volwassenen dat rookt;
 - een afname van het aantal volwassenen met overgewicht;
 - een afname van het aantal volwassenen dat te veel drinkt;
 - een afname van het aantal jongeren dat (te veel) drinkt;
 - een afname van het drugsgebruik onder jongeren en volwassenen.
- De inrichting en ruime opzet van onze buitenruimte stimuleert inwoners van alle leeftijden om te spelen en bewegen.

Het bieden van een goede basis en gelijke kansen voor kinderen

- We stimuleren kinderen om al op jonge leeftijd sociaal actief te zijn. Elk kind moet kunnen meedoen aan sport en cultuur, ook als ouders niet over voldoende middelen beschikken.
- Inwoners en professionals herkennen en erkennen tijdig problemen bij het opvoeden/opgroeien en handelen hiernaar.
- Voor jeugdigen en/of hun ouders is er tijdig passende hulp beschikbaar, waarbij ouders zoveel mogelijk zelf de regie houden/ krijgen en zelf verantwoordelijkheid nemen.
- Kinderen moeten in een veilige omgeving kunnen opgroeien en een goede start kunnen maken in hun leven. Daarom zetten we in op:
 - het voorkomen, signaleren en het duurzaam aanpakken van huiselijk geweld en kindermishandeling;
 - het voorkomen van en begeleiden bij conflictscheidingen.

1.3 Doel

Het doel van het RFPvE is vierledig:

- Het dient als basis voor verdere besluitvorming in dit traject.
- Het definieert de opgave en zijn context en dient daarmee als kader (contractstuk) voor de architect in de volgende fase. Op basis van het RFPvE zal de architect het ontwerp maken, met als doel een gebouw te realiseren dat de visie van de gebruikers faciliteert en stimuleert.
- Gedurende het ontwerpproces dient het document als toetsingsinstrument.
- Tot slot vervult het RFPvE een belangrijke rol in de communicatie. Zowel naar de bij het ontwerp- en bouwproces betrokken partijen als intern binnen de participanten.

1.4 Werkwijze

Het RFPvE is in nauwe samenwerking met (een afvaardiging van) de betrokken organisaties opgesteld. De volgende personen maken onderdeel uit van de projectgroep die verantwoordelijk is voor de inhoud van voorliggend RFPvE:

Naam	Organisatie	Functie
Ariaan Bohnen	SSBA	Bestuurder
Sonja Bakker-Zeestraten	Kindkracht 0/12	Directeur
Roel Koops	Sportbedrijf Kaag en Braassem	Directeur-Bestuurder
Ronlie Blufpand	Gemeente Kaag en Braassem	Controller
Marco de Winter	Gemeente Kaag en Braassem	Gemeentelijk projectleider
Marika Jheee	Gemeente Kaag en Braassem	Beleidsmedewerker sociaal domein
Jan Remijnse	ICSadviseurs	Adviseur
Stijn Stevens	ICSadviseurs	Adviseur
Michel de Boer	ICSadviseurs	Adviseur
Guido van de Weem	ICSadviseurs	Adviseur
Rop Krist	ICSadviseurs	Adviseur

1.5 Proces

Het RFPvE is opgesteld met behulp van werkgroepen waarin specialisten op hun eigen vakgebied input hebben geleverd. De volgende werkgroepen hebben meegedacht bij het opstellen van het RFPvE:

- Werkgroep Huisvesting KC Noord – een afvaardiging van de scholen en kinderopvanglocaties, bestaande uit ca. 25 personen. Tijdens 4 interactieve bijeenkomsten is nagedacht over de organisatie van het Kindcentrum, de ruimtebehoefte en het huisvestingsconcept.
- Werkgroep zwembad De Tweesprong – een afvaardiging vanuit het Sportbedrijf Kaag en Braassem, aangevuld met een afvaardiging van verschillende sportverenigingen, gebruikers en specialisten vanuit Sportfondsen en KNZB heeft tijdens verschillende overlegmomenten de input verzameld voor het zwembad.
- Werkgroep sporthal De Tweesprong – de invulling voor de sporthal en aanpalende ruimten is tot stand gekomen in nauw overleg met Sportbedrijf Kaag en Braassem en een afvaardiging vanuit de verschillende verenigingen die in de toekomst gebruik gaan maken van de sporthal.

2. Toelichting op het plan en de locatie

2.1 Omschrijving van de locatie

Het gebouw bestaat uit de volgende voorzieningen:

1. Zwembad De Tweesprong (ca. 1.200 m²) bestaande uit
 - Een wedstrijdbad van 25 x 12,5 meter
 - Een recreatiebad van circa 130 m² met een waterglijbaan, een wildwaterkreek en whirlpools
 - Een peuterbad van circa 80 m²
 - Een ondiep en half diep buitenbad van circa 160 m² met een glijbaan
 - Een buitenpeuterbad van circa 51 m²
 - Een lig- en speelweide
2. Sporthal De Tweesprong (ca. 1.950 en 400 m² tribune)

De sporthal heeft een omvang van 45*28 meter en een vrije hoogte van 7 meter. De hal is middels flexibele scheidingswanden op te delen in 3 zaaldelen. De grote sporthal inclusief tribune is geschikt voor alle zaalsporten en wordt onder meer gebruikt voor zaalvoetbal, zaalhockey, volleybal, basketbal, badminton en gymnastiek. De hal beschikt over 4 kleedruimten en enkele kantoorruimten.
3. Gymzaal De Tweesprong (ca. 400 m²)

De gymzaal is geschikt voor zaalsporten en activiteiten die een kleiner vloeroppervlak nodig hebben. De zaal is onder andere geschikt voor: badminton, basketbal, voetbal, gymnastiek en kinderpartijtjes. De afmetingen van de sportzaal zijn 21 x 12 meter. De vrije speelhoogte is 5,5 meter. De gymzaal beschikt over 2 eigen kleedruimten, een toestelberging en een eigen toegang vanuit buiten.
4. Tennishal (ca. 2.750 m²)

De tennishal beschikt over 4 tennisbanen, 2 squashbanen en 2 eigen kleedruimten. De tennishal is verbonden met de centrale horecavoorziening en is ook middels een buitentoegang bereikbaar.
5. Horecavoorziening (ca. 250 m²)

Centraal in het gebouw ligt een horecavoorziening met zicht op het zwembad en tennishal. De horeca biedt verschillende zitplaatsen, een bar en nevenruimten voor opslag en keuken.
6. Overlegruimten en werkplekken (ca. 145 m²)

Nabij de centrale horecavoorziening ligt een zone met enkele overlegruimten en werkplekken. Deze ruimten zijn multifunctioneel inzetbaar en beschikken over een eigen pantry.
7. Ontvangstzone (ca. 125 m²)

Het gebouw beschikt over een centrale entree die uitkomt op een ontvangstzone met daarin een receptie en enkele toiletten.
8. Techniek, toilet en buitenberging
Op het buitenterrein staat een bouwwerk met daarin de installatieruimten, een toilet en enkele opslagruimten
9. Tafeltennisvereniging De Treffers (ca. 900 m²)

Tafeltennisvereniging De Treffers beschikt over een eigen voorziening met daarin een tafeltennishal met 7 tafels, kleedruimten en enkele nevenruimten. De toegang tot de ruimten ligt aan de westzijde van het gebouw. Er is geen interne verbinding met de rest van De Tweesprong.
10. Jeu de Boulesvereniging (ca. 575 m² binnen en 715 m² buiten)

Jeu de Boulesvereniging 'De Boel de Boules' beschikt over een eigen voorziening met binnenbanen en buitenbanen. J.B.V. De Boel de Boule is opgericht in 1997 en sindsdien uitgegroeid tot een actieve, middelgrote jeu de boulesvereniging met ruim 130 leden. Er is geen interne verbinding met de rest van De Tweesprong
11. Sportschool Hart4Health (incl. fysiotherapie)

Aan de noordzijde van het complex ligt sportschool Hart4Health. De sportschool is particulier eigendom van Alex en Corinne Hart. Dit gebouwdeel heeft een omvang van 810 m². Onderdeel daarvan is ook Fysiotherapie Alkemade. Er is overigens geen interne verbinding met de rest van De Tweesprong, maar de sportschool heeft wel de wens om te integreren met De Tweesprong



2.2 Het plan voor de locatie

In het kader van de ontwikkeling van het Masterplan zijn verschillende scenario's voor de toekomst van De Tweesprong onderzocht. Het uiteindelijke scenario dat is opgenomen in het Masterplan bestaat uit:

- **Nieuwbouw van de volgende 'basisvoorzieningen':**
 - Een centrale hal bestaande uit een receptie, centrale hal, vergaderruimte, toiletten en berging
 - Een sporthal van 28x48x7m, op te delen in 3 zaaldelen en inclusief kleedruimten en ruimte voor toeschouwers
 - Een zwembad bestaande uit:
 - Een wedstrijdbad van 25x12,5x2m
 - Een doelgroepenbad van 15x10x2,6m
 - Een waterspeeltuin van 50m² en een diepte van 40 cm
 - Kleedruimten, doucheruimten en andere nevenruimten
 - Enkele kantoor- en vergaderruimten
 - Een horecavoorziening met bar, keuken en opslagruimten
 - Diverse bergruimten

Het programma voor de nieuwbouw is opgesteld door Synarchis en heeft een omvang van 5.152 m² bvo. Op basis van dit programma is de hoogte van het stichtingskostenbudget bepaald.

De volgende voorzieningen blijven behouden en maken ook in de toekomst onderdeel uit van De Tweesprong:

- De bestaande tennishal krijgt een multifunctioneel karakter. In het toekomstplaatje ligt de tennishal aan het plein bij de nieuwe hoofdentree van het gebouw. Een suggestie is om de tennishal meer in verbinding met het plein te brengen door een gevel met openingen te maken zodat de hal ook bij evenementen gebruikt kan worden. Aanpassingen aan de tennishal maken geen onderdeel uit van de geraamde stichtingskosten. In de meerjaren onderhoudsplanning zijn investeringen gereserveerd, o.a. voor het vervangen van de vloer. Op dit moment kent de tennishal een negatief exploitatiesaldo. Een verbetering van de functionaliteit en het versterken van de promotie zou kunnen bijdragen aan een budgetneutraal of beperkt winstgevend exploitatie van de tennishal.
- Tafeltennisvereniging De Treffers. De vereniging beschikt nu over een solitaire voorziening. Idealiter ontstaat een interne verbinding met De Tweesprong.
- Jeu de Boulesvereniging 'De Boel de Boules'. De vereniging beschikt nu over een solitaire voorziening. Idealiter ontstaat een interne verbinding met De Tweesprong.

- Sportschool Hart4Health. De sportschool beschikt nu over een solitaire voorziening Idealiter ontstaat een interne verbinding met De Tweesprong. Mogelijk wordt deze voorziening in de toekomst geïntegreerd in De Tweesprong. Op dit moment wordt onderzocht in hoeverre het haalbaar is om te komen tot één gezamenlijke businesscase (o.a. huurovereenkomst), waardoor een gezonde exploitatie mogelijk is voor De Tweesprong.
- Fysiotherapie Alkemade. De fysiotherapie huurt op dit moment ruimten van de sportschooleigenaar. Er is geen verbinding met De Tweesprong. Idealiter ontstaat een interne verbinding met De Tweesprong. Ook hier geldt dat er wordt onderzocht in hoeverre het mogelijk om te komen tot één gezamenlijke businesscase.

3. Inhoudelijke visie en ambities

3.1 Verankering visie op verschillende niveaus – gebied, gebouw, gebruiker

De partners hebben op verschillende niveaus een visie geformuleerd waarin zij beschrijven wat hun ambities, doelen en visie zijn.

GEBIED

Visie Sportpad (april 2019)

Op gebiedsniveau hebben alle betrokken partners uit fase 1 en fase 2 een gezamenlijke visie voor het Sportpad opgesteld. Hierin omschrijven zij wat hen bindt, wat de gezamenlijke missie is en waarom. Partijen die hebben bijgedragen aan het formuleren van deze visie zijn: Sportpad United, SSBA, Kindkracht 0/12, Sportbedrijf Kaag en Braassem, Hockeyclub Alkemade, Fysiotherapie Alkemade, Heart4Health, Pop- en cultuurpodium SplotsZ en de gemeente Kaag en Braassem.

GEBOUW

Filosofie Sportbedrijf Kaag en Braassem, Kindkracht 0/12 & SSBA (april 2021)

Sportbedrijf Kaag en Braassem, Kindkracht 0/12 en SSBA hebben gezamenlijk een filosofie opgesteld waarmee zij beschrijven op welke manier zij als partners in het vernieuwde gebouw invulling willen geven aan hun missie.

Samenwerkingsmemo Sportbedrijf Kaag & Braassem, Kindkracht 0/12, SSBA (juni 2021)

In het verlengde van de gezamenlijke filosofie hebben de partners beschreven op welke manier zij willen samenwerken. Inhoudelijk, ruimtelijk en op het gebied van beheer.

GEBRUIKERS

Framework KC Noord (september 2021)

Kindkracht 0/12 en SSBA hebben samen een framework opgesteld waarmee zij een toekomstbeeld schetsen van waar zij met het Kindcentrum Noord naartoe willen. Het framework wordt gebruikt om de medewerkers van de scholen en kinderopvanglocaties mee te nemen in het verhaal en de ontwikkeling van het Kindcentrum.

Visie Sportbedrijf Kaag en Braassem (november 2021)

Sportbedrijf Kaag en Braassem heeft in haar visie, missie en kernwaarden omschreven wat zij willen betekenen voor de inwoners van Kaag en Braassem.

3.2 GEBIED: Visie Sportpad

De gezamenlijke visie van de partners op het Sportpad luidt:

Sportpad: waar leren, bewegen en ontmoeten samenkomen

Bewegen en ontwikkelen is in de breedste zin integraal onderdeel van de verschillende leeftijdsfasen en verschillende leefsfieren van de inwoners uit de nabije omgeving. We vergroten de fysieke en mentale gezondheid en daarmee de vitaliteit van de gemeenschap als geheel.

De missie van de partners luidt:

‘Met hart, hoofd en handen creëren wij samen één leefwereld voor jong en oud’

We leggen onze focus op;

- Gezond, veilig en respectvol samen leven
- Plezier en uitdaging in bewegen en samen spelen
- Leren van en met elkaar
- Ontmoeting en verbinding met elkaar
- Iedereen doet mee en draagt bij, uitgaande van de eigen identiteit

Wij zien onszelf als het kloppend hart van de samenleving.

Onze houding is open, bereid om te verbinden en gericht op het bijdragen aan de gemeenschap.

We maken optimaal gebruik van alle voorzieningen, faciliteiten, mens- en denkkraft om meer te doen dan wat we alleen kunnen. Met elkaar beogen we een veilige en uitdagende omgeving waar ruimte is voor een ieder, in harmonie met de omwonenden. De centrale ligging en fysieke nabijheid van partijen maken het gebied 'Sportpad' tot de ideale omgeving om onze éénheid te optimaliseren.

Met alle Sportpad-partijen zorgen we voor een divers aanbod voor jong en oud; het ontwikkelen én in standhouden van fysieke, cognitieve, sociale en persoonlijke competenties is daarbij de drijfveer. We zijn daarin tot voorbeeld voor de samenleving.

Een belangrijke doelgroep is onze kinderen, die hun routes volgen tussen thuis, school, opvang, de sport/ muziek/ cultuur-vereniging en de wijk.

Belangrijke personen op deze routes zijn de opvoeders, de mensen van het onderwijs, opvang, zorg en de verenigingen.

We richten ons met elkaar op een éénduidige benadering van de kinderen ermee rekening houdende dat het ene kind anders is dan het ander.

Sportief, didactisch, pedagogisch en maatschappelijk leren we veel van en met elkaar.

3.3 GEBOUW: Filosofie Sportbedrijf Kaag en Braassem, Kindkracht 0/12 & SSBA

Als bewegen integraal onderdeel is van de verschillende ontwikkelfasen en de verschillende leefsfere van onze gemeenschap, dan vergroten we de fysieke, mentale en sociale gezondheid en daarmee de positieve gezondheid van de gemeenschap als geheel.

Wat?

We leggen de focus op plezier in bewegen, leren, samen spelen, fit van lijf en leden, (draag) kracht, zelfacceptatie en zelfvertrouwen. We stellen bewegen in de brede zin centraal. Vanaf de eerste stapjes zijn we ondersteunend aan de fysieke, mentale en sociale gezondheid en daarmee de positieve gezondheid.

Wij zorgen voor een aanbod aan kinderen en hun families waarbij de ontwikkeling van cognitieve, fysieke, sociale en persoonlijke competenties centraal staat. Daarbij zorgen onze organisaties voor een eenduidige benadering van kinderen en hun families, terwijl er ook voldoende diversiteit is op de paden die kinderen volgen tussen school, kinderopvang, sporten, vereniging, thuis en wijk.

Onze belangrijkste personen in de ontwikkeling van een kind zijn de opvoeders en de professionals in de directe nabijheid van een kind. In onze samenwerking vinden zij elkaar. Zij kunnen pedagogisch en didactisch veel van elkaar en met elkaar leren waar het de verschillende ontwikkelingsfasen van (jonge) mensen aangaat.

Door goed organisatorisch, financieel en gebouw technisch beheer willen wij een logische eenheid vormen, waarin het leven van de kinderen en hun families centraal staat.

Waar?

Onze multifunctionele locatie biedt een veilige en uitdagende omgeving om voor alle gebruikers deze leefwereld te realiseren. Een leefwereld waar bewegen, leren en 'ontmoeten' centraal staat en iedereen een plekje heeft.

3.3.1 Samenwerking

Om dit mogelijk te maken streven de partijen naar een samenwerkingsvorm waarbij zij ieder vanuit hun eigen organisatie zo integraal mogelijk samenwerken en maximaal profiteren van elkaars aanwezigheid, zowel inhoudelijk als ruimtelijk.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- Behoud van drie afzonderlijke organisaties
- De samenwerking moet bijdragen aan het realiseren van de doelen uit het sportbeleid van de gemeente Kaag en Braassem
- De samenwerking moet bijdragen aan sportstimulering, intern en extern. Voorbeelden zijn o.a. het gezamenlijk monitoren van de motorische vaardigheden van kinderen (MQ scan), pleinspelen, buurtsportcoaches, Motorische Remedial Teaching, sportmix enz.
- Het gezamenlijk opzetten van een sportraad
- Introduceren van een brede gymles waaronder schoolzwemmen integreren in rijke schooldag
- Uitwerken gezamenlijke arrangementen kinderen > BSO en andere zaken combineren in en rondom accommodatie
- Sportcoach/combinatiefunctionaris breed inzetten voor onder andere zwemles, sportles en beweegactiviteiten
- Gezamenlijk communicatie/marketing
- Uitwerking eenduidige benadering kinderen (pedagogisch, didactisch, multiskilz en ASM)
- Uitwerking inhoudelijke samenwerking met Sportpad gebruikers

Randvoorwaarden voor de samenwerking tussen de partners zijn o.a.:

- Positieve gezondheid
- Cognitieve, sociale, persoonlijke en fysieke competenties staan centraal
- Eenduidige benadering met voldoende diversiteit
- Driehoek opvoeder – leerkracht/pedagogisch medewerker – sportcoach
- Elk kind sport of beweegt elke dag in grote diversiteit -> profijt nu en later

3.4 GEBRUIKER: Visie KC Noord

Het nieuwe Kindcentrum zal bestaan uit een fusie van drie bestaande basisscholen die een nauwe samenwerking aangaan met kinderopvang. In gezamenlijkheid hebben SSBA en Kindkracht 0/12 een pedagogische visie opgesteld waarin zij het nieuwe Kindcentrum uitleggen.

3.4.1 Missie

De missie van de partners in het Kindcentrum luidt:

'Wij geven de kinderen op passende wijze de ruimte om zichzelf te ontwikkelen, zodat zij vanuit verbondenheid in hun kracht komen'

3.4.2 Pedagogisch klimaat

Iedereen hoort erbij: We willen zoveel mogelijk kinderen een fijne en goede plek bieden in het Kindcentrum. We kijken naar het kind, bieden aan wat bij het kind past, zodat de kinderen vertrouwen en plezier in eigen kunnen hebben.

Veilig voelen en gezien worden: Er is een goede relatie tussen kinderen en professionals, doordat de professionals een open en luisterende houding hebben. Ze nemen de tijd voor interactie, tonen belangstelling, komen afspraken na.

Coachende houding: Kinderen krijgen de ruimte om eigen keuzes te maken, om initiatief te nemen en oplossingen te bedenken. De professional ondersteunt en voegt toe waar nodig.

Inclusie: We bieden kinderen/Kinderen vinden zoveel mogelijk een passende plek in ons Kindcentrum! Kinderen hoeven zich niet steeds aan te passen aan het gemiddelde. Je mag er zijn zoals je bent. Als jij een langer of ander traject nodig hebt dan een ander, dan is dat oké. Daar hebben we oog voor, daar is ruimte voor.

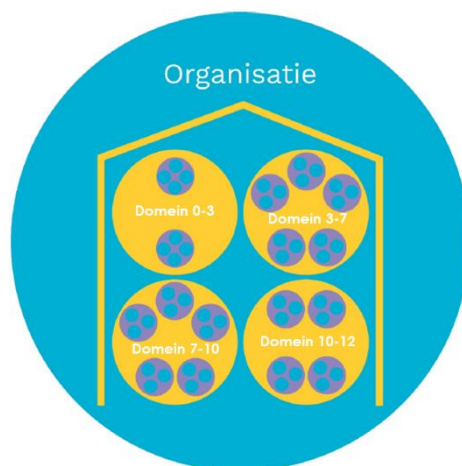
3.4.3 Framework KC Noord

De partners in het Kindcentrum hebben een framework opgesteld waarin zij hun ambities voor het Kindcentrum verwoorden. De uitgangspunten uit het framework voor zover relevant voor het RFPvE worden hierna genoemd. Het volledige framework is opgenomen als bijlage 2.

Organisatie

Het Kindcentrum wordt een plek waar meer dan 1.100 kinderen iedere dag onderwijs en opvang genieten. Om er voor te zorgen dat al deze kinderen zich daadwerkelijk veilig en gezien voelen en te voorkomen dat het Kindcentrum een massaal gevoel krijgt beogen de partners een organisatieprincipe waarbij:

- Het Kindcentrum wordt in vier **domeinen** verdeeld in de leeftijdsgroepen 0-3 jaar, 3-7 jaar, 7-10 jaar en 10-12 jaar. Bij het bepalen van deze domeinen wordt aansluiting gezocht bij de breinontwikkeling, de sociale ontwikkeling, veiligheid en spel.
- Ieder domein wordt verdeeld in twee of meerdere **velden**. Dit om de veiligheid en zichtbaarheid van de kinderen te waarborgen. In een domein komen veel kinderen samen, het is onwerkbaar om dit als één eenheid te zien. In een veld spelen en werken de kinderen veel samen, verdeeld in kleine groepjes. De mentoren en andere professionals binnen een veld werken nauw samen en overleggen over de kinderen.
- Ieder veld biedt ruimte aan drie of vier **stamgroepen**. Iedere stamgroep heeft zijn eigen mentoren. Kinderen in de leeftijd vanaf 4 jaar zitten met 25 kinderen in een stamgroep. Voor kinderen onder de vier jaar geldt de beroepskracht – kind ratio van de kinderopvang als maximum groepsgrootte.



Voorgestelde organisatie in aantallen en omvang ziet er als volgt uit:

Domein	Aantal velden	Aantal stamgroepen	Aantal kinderen
0-3	2	8	108
3-7	4	16	364
7-10	5	15	360
10-12	4	12	280
	15	51	1.112

Mentoren

Ieder kind krijg een vaste mentor. Iemand bij wie het kind, als het ouder is, ook altijd terecht kan als het z'n verhaal wil delen, als het een vraag heeft of ergens mee zit. De mentor is vast werkzaam in de stamgroep van het kind. Er kunnen meerdere mentoren per stamgroep zijn.

- Er zijn vaste momenten waarop de stamgroep met de mentor samen komt. Zo heeft de stamgroep altijd een vast gezicht of vaste gezichten voor zich.
- De mentor heeft zicht op het welzijn, de ontwikkeling en het individuele programma van het kind en voert ook gesprekken met het kind hierover, zodra een kind de leeftijd hiervoor heeft.
- De mentor is aanspreekpunt voor ouders en collega's en voert periodiek gesprekken met ouders (zoveel mogelijk samen met het kind) over de ontwikkeling en het welbevinden van het kind.
- Het mentorschap van 0-3 zal er anders uitzien dan het mentorschap vanaf drie jaar.

Specialisten

Professionals werken meer gericht op een bepaald deel van het aanbod. Voor het onderwijs betekent dit dus dat je als professional niet meer voor alle vakken verantwoordelijk bent. De professionals verdelen zich over het veld met elk hun eigen expertise, waarop ze de kinderen begeleiden. Denk breed en vooral ook vanuit interesses en talenten van de professionals.

Zorgteam

De zorg zal een combinatie worden van interne professionals in samenwerking met externe partners. Uiteraard kijken we naar een fysieke verbinding met de externe partners om van zoveel mogelijk expertise binnen het Kindcentrum gebruik te maken. Er zal zorg domeinbreed geregeld worden en binnen het KC is er verbinding tussen de domeinen om de doorgaande lijn in de ontwikkeling van de kinderen ook te kunnen waarborgen.

Aanbod

Verwondering

In het Kindcentrum prikkelen we de kinderen met bijvoorbeeld uitdagende vraagstukken, met een proefje, met een voorwerp waar ze geen idee van hebben wat het is, brengen we de kinderen in contact met bijzondere mensen en situaties. Dan breng je iets teweeg en zullen kinderen zoveel meer betrokken zijn bij de onderwerpen en bij wat ze willen leren.

Breed aanbod

We bieden een breed aanbod aan om kinderen met zoveel mogelijk onderwerpen en activiteiten in aanraking te laten komen om zo ook te kunnen ontdekken waar je hart ligt. Kinderen leren op verschillende manieren. Denk aan de meervoudige intelligenties van Gardner. Dus waar gaan kinderen vooral op aan? Waar worden ze enthousiast van? Wat sluit aan bij de natuurlijke manier van leren? Daar hebben we oog voor en daar is ook ruimte voor binnen het aanbod. Denk aan workshops rond muziek, dans, bewegen, natuur, onderzoeksactiviteiten, techniek etc. Binnen de thema's is er ook ruimte voor differentiatie op hoe kinderen met plezier werken en leren.

Thema's

We gaan uit van een betekenisvol aanbod en een uitdagende, rijke leeromgeving. We dagen de kinderen uit hun eigen onderzoeksvragen te stellen en geven hen de ruimte om deze ook te gaan onderzoeken. Een nieuwsgierige houding ten opzichte van de wereld om hen heen, vinden we de basis voor ontwikkeling. Kinderen krijgen de mogelijkheid om gedurende de dag verder te gaan met hun werk binnen de thema's. Door een hoge betrokkenheid van de kinderen zullen de thema's gaan leven en gaat het ontdekken vaak ook verder in de situaties buiten het Kindcentrum.

We gaan werken met Kindcentrum brede thema's. We werken met 4 rijke thema's per jaar, waarbinnen er meerdere sub thema's mogelijk zijn.

Per domein wordt gekeken wat bij de leeftijd en interesses van de kinderen past qua uitwerking van het thema. Ook per veld kan het verschillend zijn wat er wordt gedaan.

Het aanbod is zoveel mogelijk vanuit één geheel door middel van een thema. Wat de kinderen leren is in verbinding met de wereld om hen heen.

Rekenen, spelling en het aanvankelijk leesproces bieden we wel cursorisch aan. Bepaalde onderdelen van taal zullen ook meer structuur vragen. Waar je taal kunt verbinden aan het werken met thema's, pakken we dit natuurlijk aan!

Dag- en jaaraanbod

Het Kindcentrum is 52 weken per jaar geopend. Op dit moment spreken we nog over apart over schooltijden, opvangtijden en schoolvakanties. In de toekomst willen we dit meer geïntegreerd bekijken. Met tijdsblokken die aansluiten bij het ritme van de kinderen en waar opvang en onderwijs meer één geheel vormen. Ook jaarrond willen we kijken naar meer flexibiliteit, aansluitend bij de behoefte van de samenleving. Uiteraard hebben we te maken met wettelijkheden en overheidsregels. Het proces waar we nu ingaan, is dat we de mogelijkheden verder gaan uitzoeken.

De uitwerking van het dag- en jaaraanbod is dus 'under construction' waarbij de stip op de horizon een volledig geïntegreerd aanbod is (dus geen onderscheid meer tussen onderwijs en opvang). We willen voor het kind zoveel mogelijk één geheel vormen waarbij we aansluiten op het ritme van de kinderen en beweging integreren in de dag. Een belangrijke wens is ook iedereen in het Kindcentrum een gezonde lunch te kunnen bieden. Een jaar- en dagaanbod dat kinderen goed ondersteunt in hun brede ontwikkeling en hun fysieke, mentale en sociale gezondheid.

Omgeving / inrichting

Visie is leidend voor inrichting

Vanuit de visie kijken we naar wat het gebouw nodig heeft qua inrichting en ruimtes. Het gebouw en de inrichting moeten de manier van werken binnen het Kindcentrum ondersteunen. Dat betekent, dat we geen aparte klaslokalen zullen hebben, aangezien we niet meer met jaargroepen zullen werken. Er moeten wel plekken zijn waar de stamgroepen kunnen samen komen. Kinderen hebben ruimten nodig voor instructie, maar ook ruimten om te ontspannen, te spelen, te bewegen, enz.

Diversiteit ruimtes

Omdat we een rijk aanbod willen creëren om aan te kunnen sluiten bij wat onze kinderen nodig hebben, zijn er ook veel verschillende soorten ruimtes. Denk aan stilleruimtes, een atelier, een muziek- en techniekruimte, een plek om te koken, een podium, beweegpleinen etc.

Samenwerking Sportpad

We zien beweging als een meerwaarde voor een goede en gezonde ontwikkeling van de kinderen. Daarom hechten we veel waarde aan beweging en de samenwerking met de beweegpartners rond Sportpad. Het gaat daarbij vooral om het plezier in bewegen. Er is ook een intensieve samenwerking met Sportbedrijf Kaag en Braassem. Wij zullen samen een gebouw delen waarbij de samenwerking rondom bewegen centraal staat.

Interactie omgeving

De wereld is de ontwikkelomgeving. Dus we zoeken veel verbinding met de omgeving om zo de wereld te kunnen onderzoeken en te leren hoe het werkt en wat jij erin kunt en wilt betekenen.

Verbinding binnen- en buitenruimte

We willen een open gebouw, met veel ramen en met natuurlijke materialen. Veel gebruik van buitenruimte ook voor het aanbod. De buitenruimte is een verlengstuk van de binnenruimte.

3.5 GEBRUIKER: Visie Sportbedrijf Kaag en Braassem

3.5.1 Missie

De missie van het Sportbedrijf Kaag en Braassem luidt:

‘Samen vitaal door plezier in sport, bewegen en ontmoeten’

Onder het motto: Samen vitaal! werken de medewerkers van het Sportbedrijf aan de gezondheid en vitaliteit van de inwoners van Kaag en Braassem.



3.5.2 Visie

Onze visie is 'Samen Vitaal door plezier in sport, bewegen en ontmoeten en daarbij behorende missie is een vitaal Kaag en Braassem. Met elkaar werken wij aan een gezonde leefstijl. Dit doen wij door het exploiteren en beheren van (sport)accommodaties. Wij organiseren, stimuleren en faciliteren activiteiten in onze accommodaties en daarbuiten. Samen met onze partners zijn wij hét kennis- en regiecentrum op het gebied van sport, bewegen en ontmoeten.

3.5.3 Kernwaarden

Via de kernwaarden die gevat zijn in het acroniem BLOEI, werkt het Sportbedrijf Kaag en Braassem aan haar missie en visie. Deze kernwaarden zijn als volgt:

- **B**ezoekersgericht
- **L**ef in Leiderschap
- **O**ntwikkeling
- **E**ffectief en efficiënt
- **I**nspirerend

De bovenstaande kernwaarden geven ons richting met betrekking tot ons handelen en onze doelen. De KPI's (Kritische Performance Indicatoren) is de meetlat en richting van onze prestaties en de KGI's (Kritische Gedrag Indicatoren) zijn de meetlat en richting van ons gedrag. Samen zijn dit de uitwerkingen van onze eerder genoemde kernwaarden.

4. Visie op huisvesting

4.1 Visie

De huisvesting is een verlengde van de inhoudelijke visie van de partners. Dit betekent dat de huisvesting moet bijdragen aan de gezondheid van haar gebruikers en de omgeving. Niet alleen dient het gebouw aan de hoogste duurzaamheidseisen te voldoen, maar het gebouw moet ook een stimulerende werking hebben op haar gebruikers, hen samenbrengen om hun visie en missie te realiseren en daadwerkelijk in beweging te komen.

Het multifunctionele gebouw biedt een veilige en uitdagende omgeving om voor alle gebruikers een leefwereld te realiseren waar bewegen, leren en 'ontmoeten' centraal staan en waar iedereen een plekje heeft.

4.2 Gezamenlijk ruimtegebruik

De partners zien een grote meerwaarde in het gezamenlijk gebruik van ruimten. Op deze manier ontstaat er een uitdagende en inspirerende omgeving die op een gezonde manier te exploiteren is.

Randvoorwaarden voor gezamenlijk ruimtegebruik zijn:

- Veiligheid
- Innovatief
- Flexibiliteit
- Uitdagend en aanzettend tot intrinsiek bewegen
- Eén leefwereld
- Ontmoeten centraal op verschillende vlakken - binnen onze samenwerking - binnen Sportpad - binnen omgeving Sportpad. Horeca speelt hierbij ook een cruciale rol

4.3 De huisvesting van het Kindcentrum

Het Kindcentrum biedt plek aan ruim 1.100 kinderen. Het gebouw is voor deze kinderen de derde pedagoog en biedt een inspirerende, gezonde, duurzame en veilige omgeving om te leren, spelen en te ontwikkelen. Vanuit het framework van KC Noord is een vertaling gemaakt naar uitgangspunten voor de huisvesting.

- **Diversiteit aan plekken binnen het domein**

Om de manier van werken goed te laten slagen is een diversiteit aan plekken nodig waar kinderen zich op verschillende manieren kunnen ontwikkelen, passend bij verschillende leerstijlen, didactische werkvormen en talenten van de kinderen. Naast de vaste plek voor de stamgroep wordt gedacht aan ateliers, stilteplekken, keukens, een podium, muziekrimte, gespreksruimten en hoeken die gericht zijn op specifieke activiteiten of vaardigheden zoals rekenen of techniek. Activiteiten met veel geluid of juist een behoefte aan stilte vragen om een afsluitbare ruimte, terwijl andere activiteiten in een meer open of besloten omgeving kunnen plaatsvinden. Afwisseling is belangrijk, zodat op ieder moment een plek beschikbaar is die past voor de activiteiten van de kinderen.



- **Stamgroep is organisatieprincipe**

Het Kindcentrum wordt opgebouwd uit stamgroepen, velden en domeinen. Een stamgroep is een organisatieprincipe dat bijdraagt aan structuur, kleinschaligheid en vaste contactmomenten met een vaste mentor/mentoren in een stamgroep. Een stamgroep is niet hetzelfde als een stamgroep ruimte. Iedere stamgroep beschikt binnen het eigen veld over een plek voor vaste contactmomenten met de groep. Dit kan een open, besloten of gesloten plek zijn.

Slechts op een aantal momenten per dag zullen de stamgroepen als stamgroep bij elkaar komen. Dit vraagt om flexibiliteit bij het inrichten van de domeinen en de velden. Er zal niet voor iedere stamgroep een vaste stamgroep ruimte zijn. Soms zullen stamgroepen gebruik maken van een atelier, tribune of andersoortige plek. Als deze maar geschikt is om voor een korte tijd bij elkaar te komen met 25 kinderen.



- **De rol van de buitenruimte**

De buitenruimte is het verlengde van de binnenruimte en speelt een belangrijke rol in het aanbod van het kindcentrum. In de buitenruimte moet veel te ontdekken en te doen zijn, gericht op alle aspecten van de ontwikkeling. In ieder domein zijn meerdere verbindingen met de buitenruimte te vinden. Zo kan de buitenruimte gemakkelijk ingezet en benut worden als het verlengde van de binnenruimte. De buitenruimte biedt, net zoals de binnenruimte, een diversiteit aan plekken. Verharde,

onverharde, speel-, leer-, en ontdekplekken. De buitenruimte zal gezien de omvang van het kindcentrum zowel gelegen zijn op de begane grond als op de verdieping in de vorm van terrassen. In het domein 0-3 zal iedere groepsruimte beschikken over een deur naar de eigen buitenruimte. In de overige domeinen worden de verbindingen tussen binnen en buiten meer geclusterd.



- **Beweging in het kindcentrum**

Het gebouw en de omgeving moeten uitdagen om te bewegen. Beweging dient op een laagdrempelige manier mogelijk te zijn en een vaste rol te krijgen in het programma van het kindcentrum, zonder dat dit vraagt om aanpassingen aan de omgeving, zoals b.v. veel schuiven met het meubilair

Binnen ieder domein moet het gemakkelijk zijn om een 'beweegplek' te maken waar een groep kinderen een beweegactiviteit kan doen. Door gebruik te maken van een flexibele inrichting met meubilair op wieltjes kunnen kinderen zelfstandig een beweegplek vrijmaken en later het meubilair weer op de juiste plek terugzetten.



- **Ruimte voor zorg en ondersteuning**

In ieder domein zijn zorgspecialisten aanwezig die specifieke zorg leveren aan kinderen binnen het domein. Denk aan logopedisten, interne begeleiders, gedragsspecialisten. Voor deze specialisten zijn ruimten nodig om met een kind (en ouders) in gesprek te gaan, te oefenen of voortgang te bespreken. Ruimten voor zorg worden zoveel als mogelijk multifunctioneel gebruikt. Ook mentoren kunnen gebruik maken van de gespreksruimten om een mentorgesprek te voeren met een kind. Voor het kindcentrum als geheel wordt waar mogelijk een samenwerking gezocht met aanvullende expertise, bijvoorbeeld kinderfysiotherapie. Deze specifieke expertise zal niet in alle domeinen aanwezig zijn.



- **Zichtbaarheid van de thema's**

In het kindcentrum wordt gewerkt met thema's waar kinderen van verschillende leeftijden op verschillende manieren mee aan de slag gaan. Het werken met thema's draagt bij aan een doorlopende leerlijn in het kindcentrum. Belangrijk is dat er ruimten zijn waar kinderen op verschillende manier aan de slag kunnen met de thema's en dat de thema's zichtbaar gemaakt kunnen worden in het gebouw. Dit kan bijvoorbeeld middels exposities.



- **Openheid en knusheid**

De domeinen worden gezien als speel- en leeromgevingen waar kinderen een plek vinden die past bij de activiteiten en doelen van dat moment. Dit vraagt om een hoge mate van openheid. Tegelijkertijd moet deze openheid niet zorgen voor een gevoel van massaliteit waarin kinderen zich verliezen. Openheid wordt afgewisseld met hoekjes waar kinderen in kleine groepjes kunnen samenwerken en waar ze zich geborgen voelen. Een eigen entree per domein is ook zeker een wens zodat er geen kindcentrum massaliteit ontstaat.



- **Het betrekken van ouders**

Ouders worden bij de ontwikkeling van hun kind(eren) betrokken door met hen in gesprek te gaan tijdens portfoliogesprekken. Ook informele ontmoetingen met ouders of tussen ouders onderling zijn belangrijk en worden gefaciliteerd door het bieden van een koffiecorner. De horecavoorziening van De Tweesprong kan hierin een belangrijke rol vervullen.



- **Een prettige akoestiek**

Het Kindcentrum kent een grote mate van openheid en verbinding. Deze openheid mag niet ten koste gaan van een prettige omgeving waar kinderen kunnen spelen en leren. Dit vraagt om extra aandacht voor een goede akoestiek. Bij het ontwerp en realisatie dienen keuzes gemaakt te worden die bijdragen aan een goede akoestiek.

4.4 De huisvesting van het Sportbedrijf

Voor de huisvesting van het Sportbedrijf zijn de volgende waarden van belang:

- **Laagdrempelig (bezoekersgericht), uitnodigend, inspirerend**

De Tweesprong faciliteert ontmoetingen tussen inwoners, sporters en bezoekers uit de gemeente Kaag en Braassem en biedt een laagdrempelige voorziening. Het doel is om de gezondheid van de inwoners te bevorderen en in te spelen op thema's die leven in de gemeente zoals ook vastgelegd in de Omgevingsvisie. Dit vraagt om een gebouw met een laagdrempelige en uitnodigende uitstraling, waar mensen zich welkom voelen.

- **Het verbinden van de werelden van sport, gezondheid en onderwijs**

Het gebouw draagt bij aan (het versterken van) verbindingen tussen de verschillende werelden in De Tweesprong en het kindcentrum Noord. De combinatie van deze partijen biedt een unieke kans om een breed programma te realiseren. Het gebouw brengt partijen samen en stimuleert om samen te werken.

- **Inspirerend en innovatief**

De huisvesting van De Tweesprong nodigt uit tot het leggen van nieuwe verbindingen en het ontwikkelen van een rijk en divers sportaanbod. Een dynamische en inspirerende omgeving nodigt uit tot sport, bewegen en gezondheid.

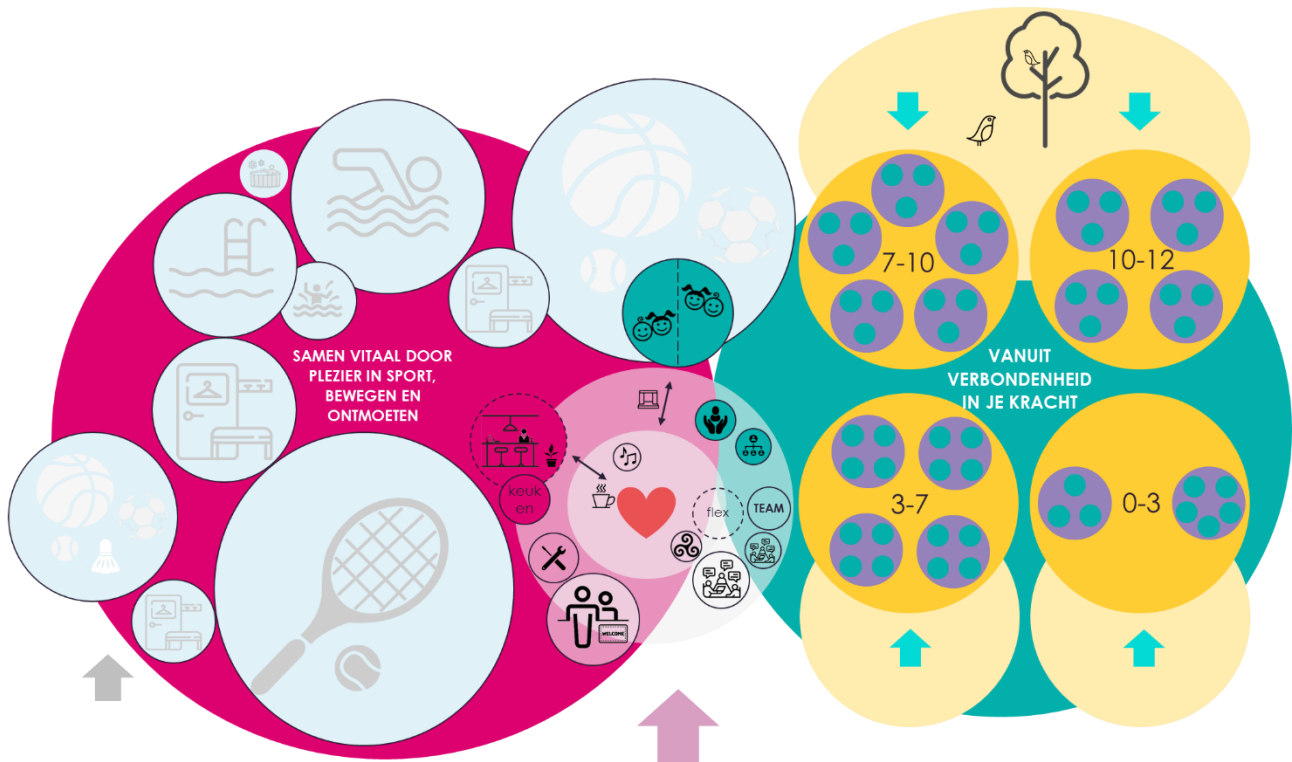
- **Gezellig (ontmoeten)**

Een plek waar verenigingen zich thuis voelen en op die manier verbonden raken met De Tweesprong. Huisvesting draagt bij aan het realiseren van een sterke verbinding, letterlijk en figuurlijk. Een sterke verbinding draagt bij aan aansluiting met de andere gebruikers in het gebouw en het versterken en verrijken van het brede aanbod van opvang, onderwijs, sport en bewegen. De diverse sportverenigingen zijn een belangrijke doelgroep voor De Tweesprong. Het is belangrijk dat zij zich thuis voelen in het gebouw en dat er ruimte is voor informele ontmoetingen rondom sport.

5. Huisvestingsconcept

5.1 Toelichting concept

Het huisvestingsconcept is een schematische weergave van de clusters en eenheden die terugkomen in de nieuwe huisvesting en de globale relaties tussen de clusters en de ruimten in deze clusters. Het huisvestingsconcept is nadrukkelijk geen plattegrond. De weergave is niet gekoppeld aan exacte omvang en aantallen van ruimten, maar is bedoeld als weergave van het gebouwconcept.



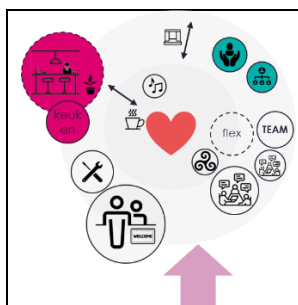
5.2 Toelichting zones in het concept

Het huisvestingsconcept bestaat uit de verschillende zones/gebouwdelen:

- Het gezamenlijke hart
- Kindcentrum Noord, onderverdeeld in de domeinen 0-3, 3-7, 7-10 en 10-12
- Sportbedrijf Kaag en Braassem

Hierna worden de verschillende zones beschreven.

5.2.1 Hart



Het hart is gericht op de **ontmoeting** tussen alle gebruikers van het gebouw. Hier komen partners samen op het gebied van sport, gezondheid, bewegen, opvang en onderwijs.

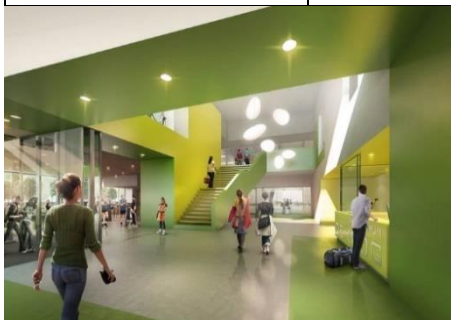
Het hart ademt de kernwaarden van de gebruikers en verbindt gebruikers en bezoekers op een informele manier. Hier ontstaat de verbinding tussen het KC Noord en De Tweesprong.

Direct bij binnenkomst ligt een centrale receptie waar de gastheer/gastvrouw bezoekers welkom heet.

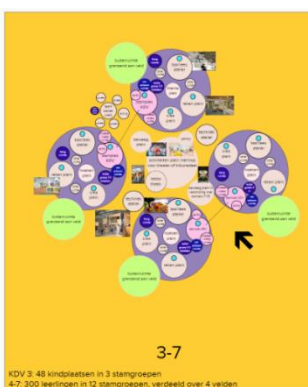
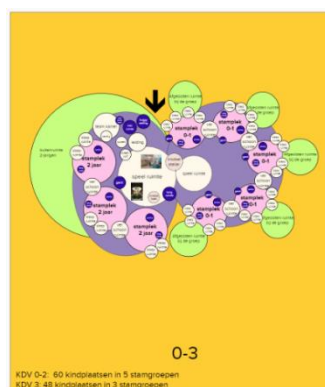
Het hart biedt een laagdrempelige voorziening voor een kop koffie. Ouders van het kindcentrum en bezoekers van de sportfaciliteiten komen hier met elkaar in contact. De omgeving is uitnodigend en laagdrempelig. Het hart is ook de plek voor ontmoetingen, presentaties en voorstellingen in een huiselijke setting. Door een verbinding te maken met de speellokalen die gelegen zijn in de sporthal, ontstaat een podium voor presentaties en voorstellingen. Ook ligt hier een muziekrimte voor zowel het onderwijs als voor muziekliefhebbers na schooltijd.

Het hart is tevens de thuisbasis voor de technische dienst van het gebouw, voor de teams van het sportbedrijf en het kindcentrum en voor het zorgteam en de leiding van het kindcentrum.

Het beweegcafé van het sportbedrijf ligt ook aan het hart, zodat ook deze ruimte zorgt voor verbinding.



5.2.2 KC Noord



Het Kindcentrum is een inspirerende en dynamische omgeving. Ondanks dat er dagelijks meer dan 1.100 kinderen in het Kindcentrum zijn, voelt het als een fijne, vertrouwde omgeving waar je je gemakkelijk doorheen beweegt. Beweging is een belangrijke kernwaarde van het Kindcentrum.

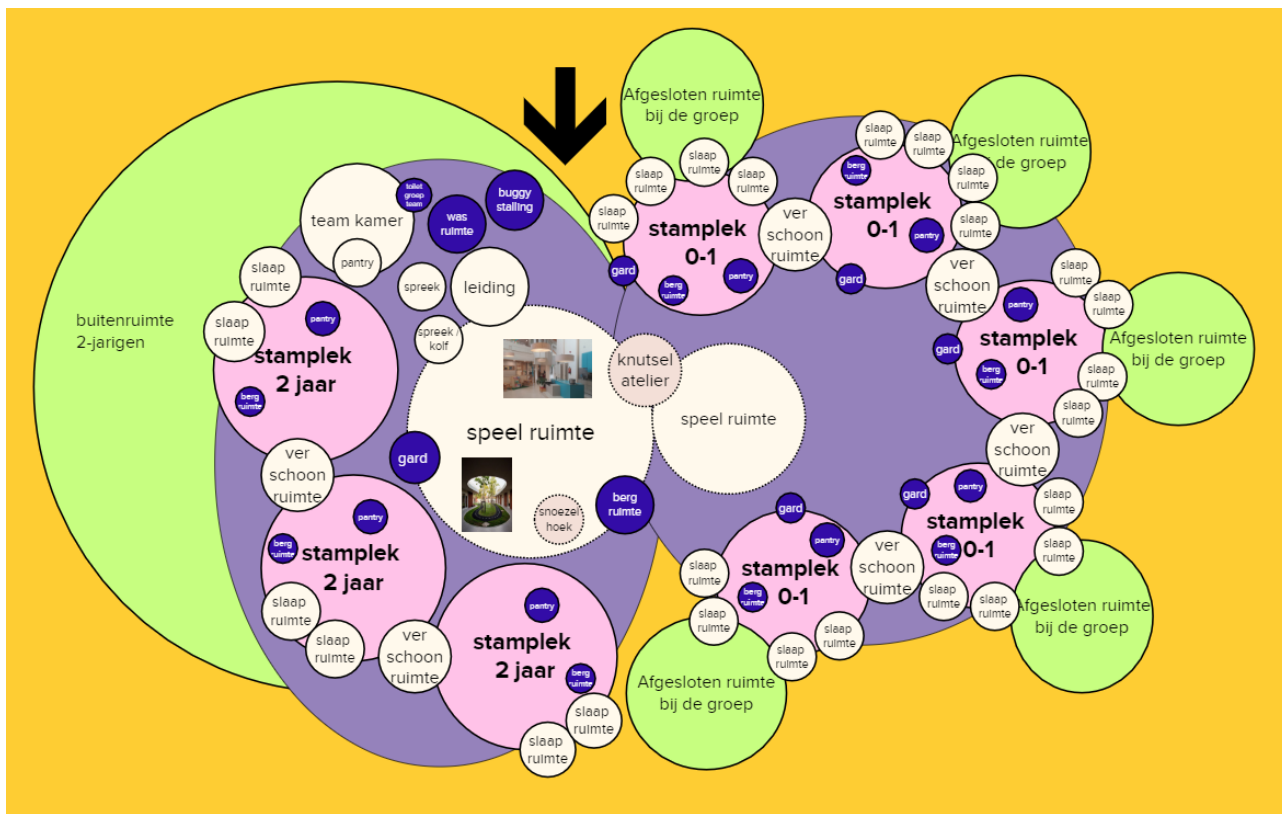
Bewust worden hier verschillende plekken voor ingericht die tegelijkertijd een verbindende werking hebben tussen de domeinen.

Het ruimteconcept sluit aan bij de onderwijskundige en didactische principes van het Kindcentrum, en is een vorm van unitonderwijs. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een combinatie van open, besloten en gesloten omgevingen voor de kinderen in een domein of veld. Niet iedere stamgroep heeft een vaste stamgroepruimte, maar er zijn voldoende plekken voor alle stamgroepen die ruimte bieden voor stamgroepactiviteiten. Onderstaande legenda helpt bij het lezen en begrijpen van het huisvestingsconcept.

	Bollen met een gesloten rand zijn afsluitbaar middels een (schuif)deur. Hier kan je geconcentreerd werken in stilte. Sommige stamgroepplekken zijn afsluitbaar. Daarnaast heeft ieder veld meerdere kleine stilleruimten waar gesprekken gevoerd kunnen worden of waar kinderen in stilte kunnen (samen)werken.
	Besloten plekken zijn niet helemaal afsluitbaar, maar hebben een minder open karakter dan de volledig open zones in het Kindcentrum. Deze plekken hebben in het schema een stippellijn. Dit kan een plek zijn met drie wanden en 1 open verbinding met een plein, of een open plek die middels hoge kasten of andere interieurelementen een besloten gevoel geeft. Veel van de stamgroepplekken in het Kindcentrum hebben een besloten karakter.
	Het Kindcentrum heeft verschillende pleinen die zorgen voor de verbinding van de velden en de domeinen. Deze pleinen hebben een open karakter en zijn veelal gericht op beweging of het bieden van ruimte aan activiteiten die prima in een open omgeving kunnen plaatsvinden, zoals ontdekkend leren of samenwerken. Belangrijk bij het ontwerp van deze plekken is de akoestiek.
	Stamplekken zijn plekken in het Kindcentrum die ruimte bieden voor korte samenkomsten van een groep van 25 kinderen. Iedere stamgroep heeft zo een vaste en herkenbare plek waar zij de dag starten en afsluiten en waar de kans groot is dat zij gedurende de dag hun mentor vinden. De stamplekken in de kinderopvang zijn conform GGD eisen geschikt voor 12 (0 en 1-2 jarigen) of 16 (3 en 4-jarigen) kinderen.
	Facilitaire en ondersteunende ruimten zijn verdeeld over de velden. Ieder veld heeft een eigen bergruimte, toiletgroep en garderoberuimte. In de domeinen voor de jongste kinderen wordt hier ook een verschoonruimte aan toegevoegd.
	De buitenruimte speelt een belangrijke rol en biedt ruimte voor ontdekken, spelen, leren en met name bewegen. Er zijn verschillende zones in de buitenruimte, gericht op de verschillende activiteiten en leeftijden. De buitenruimte zorgt voor verbinding tussen de domeinen, maar ook tussen de verschillende partners op het Sportpad.

In nauwe samenwerking met een afvaardiging van het team is gewerkt aan het huisvestingsconcept. Hierna wordt een toelichting gegeven per domein.

Toelichting domein 0-3

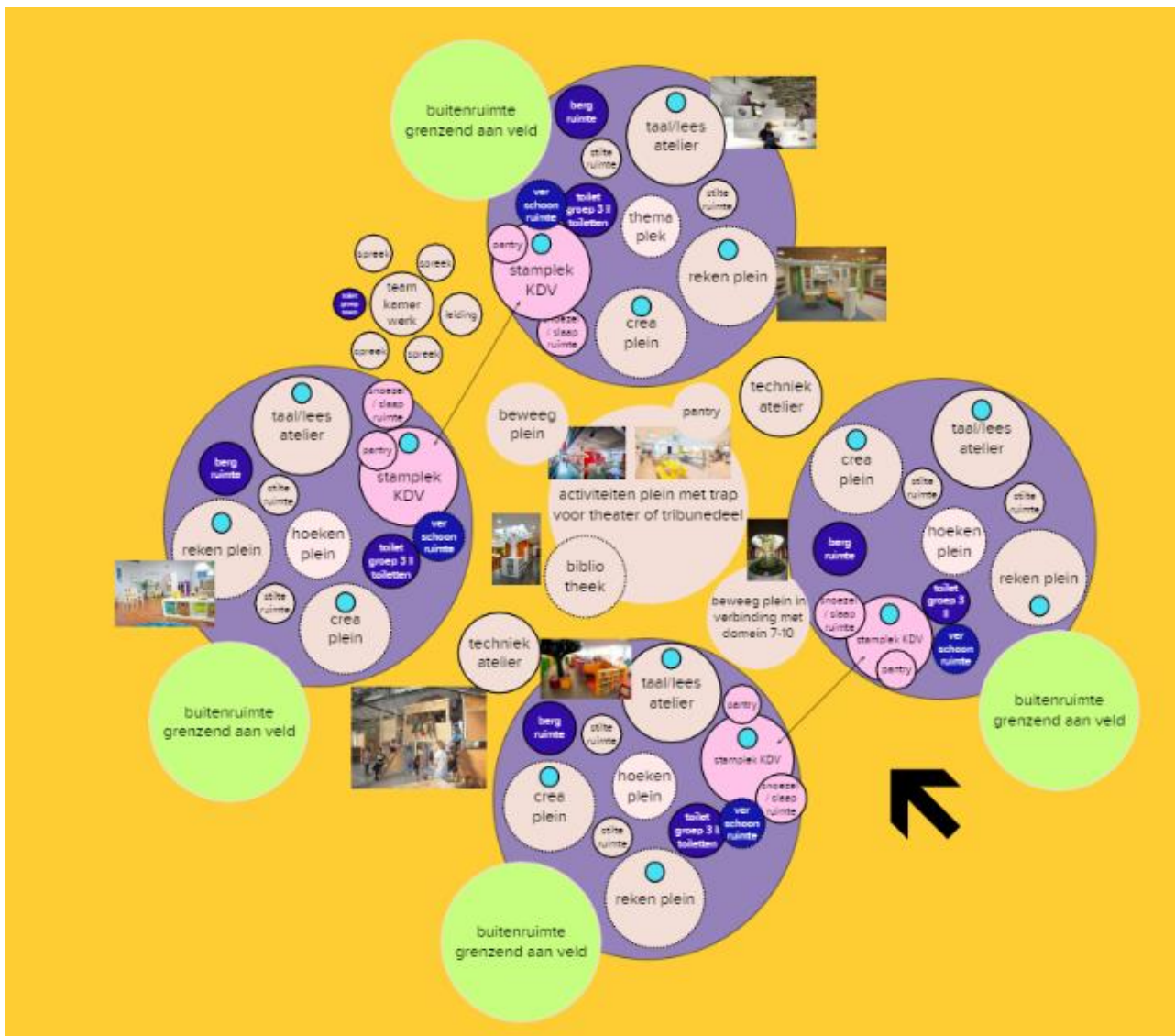


Het domein voor 0-3 bestaat uit twee velden: een veld voor 0-1-jarigen en een veld voor 2-jarigen. Beide velden beschikken over eigen stamgroepruimten met bijbehorende slaapvertrekken, een eigen bergruimte en een eigen pantry in iedere stamgroep. Per twee stamgroepen wordt een verschoonruimte gedeeld, deze ligt tussen de stamgroepen in. Centraal in het domein liggen de twee open speelzones. De 0-1-jarigen en de 2-jarigen hebben ieder een eigen speelzone met verschillende plekken die gericht zijn op de leeftijdsfase en ontwikkeling van de kinderen. In het midden van de speelzones ligt een knutselatelier waar alle kinderen kunnen knutselen. De speelzones vormen samen met de stamgroepruimten de binnenspeelruimte voor de kinderen. Voor ieder kind is minimaal 3,5 m² speelruimte beschikbaar. Op deze manier wordt, in een speelse en veilige omgeving voldoende speelruimte geboden voor de kinderen. De entree van het domein 0-3 ligt op een centrale plek op de begane grond, zodat ouders gemakkelijk hun kinderen kunnen brengen en halen. Nabij de entree is de domeinleiding te vinden, en is er ruimte voor een gesprek in één van de spreekkamers. Het team beschikt over een eigen teamkamer met pantry, zodat de teamleden altijd in de buurt van de kinderen zijn.

In het veld voor de 0-1-jarigen heeft iedere stamgroep directe toegang tot een eigen buitenruimte. De buitenruimte voor 2-jarigen wordt gedeeld door alle stamgroepen en is gelegen nabij de entree. Ouders kunnen hier hun kinderen ophalen.

Het domein 0-3 werkt nauw samen met het domein 3-7. De beide domeinen liggen in elkaars verlengde, beide op de begane grond. De speelzone voor 2-jarigen en het beweegplein van het domein 3-7 liggen in elkaars nabijheid om samenwerking, uitwisseling en een doorlopende leer- en ontwikkelingslijn vorm te geven. Belangrijk uitgangspunt blijft dat het scheiden van deze domeinen mogelijk is om een veilige omgeving voor de jongste kinderen te borgen.

Toelichting domein 3-7



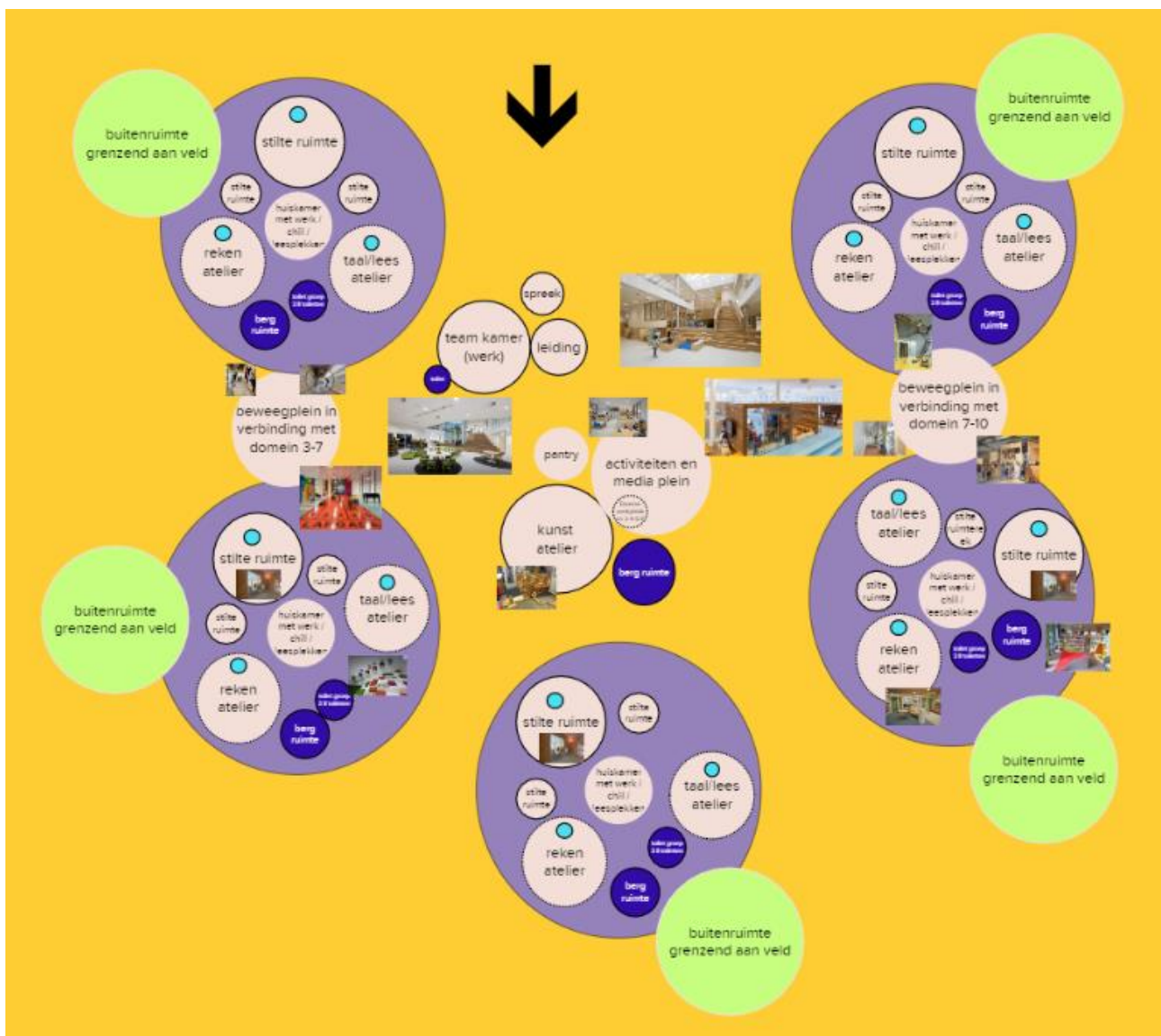
Het domein voor 3-7 bestaat uit vier velden waar een combinatie wordt gemaakt van onderwijsgroepen en kinderopvanggroepen. Ieder veld heeft 4 stamgroepen. De stamgroep voor het KDV bestaat uit een ruimte voor 16 kinderen en is gericht op het bieden van een veilige en speelse omgeving voor de jongste kinderen. De KDV stamgroepen zijn per 2 stamgroepen geclusterd en beschikken ieder over een eigen snoezel/slaapruijnte en een pantry. De verschoonruimte voor de jongste kinderen is verbonden aan de toiletgroep voor de overige groepen. Ieder veld heeft, naast de KDV-stamgroep drie stamplekken voor ieder 25 kinderen. In het domein 3-7 zijn dit een taal/leesatelier een creaplein en een rekenplein. Centraal in ieder veld ligt een plein waar verschillende hoeken gemaakt kunnen worden zoals bouwhoek, poppenhoek, winkelhoek etc.

Centraal in het domein ligt een activiteitenplein met bibliotheek en pantry. Dit activiteitenplein biedt ruimte voor verschillende open en besloten speel- en leerplekken waar kinderen kunnen samenwerken. Hier komen kinderen uit verschillende velden samen en vindt het groep- en velddoorbroken werken plaats. De pantry bestaat uit een keukenblok met koelkast, fornuis, oven, vaatwasser, kraan en kastruijnte. Rondom de pantry is voldoende plek voor een groepstafel zodat hier kleinschalige kookactiviteiten georganiseerd kunnen worden.

Tussen de velden in liggen de techniekateliers en de beweegpleinen. De techniekateliers zijn afsluitbaar en bieden ruimte voor kunst en techniek. De ateliers zijn voorzien van een waterpunt, slijtvaste vloerafwerking en opbergruimte. De beweegpleinen zijn open en vormen een fysieke en dynamische verbinding naar de andere domeinen. De beweegpleinen kunnen op verschillende manieren ingericht worden, uitgangspunt is beweging. Voorbeelden zijn een hinkel- en sprintparcours, klimhuis of een glijbaan.

Op een rustige plek ligt de teamkamer. Deze biedt een rustige omgeving met aanlandplekken waar medewerkers uit het domein kunnen werken of een gesprek kunnen voeren. Deze plek heeft de sfeer van een kantooromgeving met werkplekken en is niet bedoeld voor ontspanning of pauzeren. Rondom de teamkamer liggen verschillende spreekkamers waar gesprekken kunnen plaatsvinden met ouders of specialisten. Ook is hier het kantoor van de domeinleiding te vinden.

Toelichting domein 7-10



Het domein 7-10 bestaat uit vijf velden met ieder ruimte voor drie stamgroepen. De opbouw van de velden is vergelijkbaar met de opbouw van de velden in het domein 3-7, echter zonder aparte ruimtes voor kinderopvang, de buitenschoolse opvang vindt in de velden plaats. In plaats van een hoekenplein heeft ieder veld een huiskamer met daarin verschillende (samen)werkplekken voor kinderen en een pantry (zie ook

domein 3-7 met een functie tot kleinschalige kookactiviteiten). De twee beweegpleinen zorgen voor de verbinding met de domeinen 3-7 en 10-12.

Naar verwachting ligt dit domein op de eerste verdieping en is extra aandacht nodig voor de verbinding met de domeinen op de begane grond en de tweede verdieping. Verticale verbindingen in de vorm van vides en terrassen versterken het gevoel van verbinding en dragen zo bij aan een doorlopende leerlijn tussen de domeinen. De positie op de verdieping nodigt uit tot het maken van buitenruimten in de vorm van een buitenlokaal en een dakterras met leer- en beweegplekken. Een deel van de buitenruimte zal naar verwachting op de verdieping liggen, het grootste gedeelte ligt op de begane grond. Gezien de omvang van het domein (360 leerlingen) is een eigen entree tot het domein noodzakelijk. Deze toegang tot het domein zorgt voor overzicht en structuur en draagt bij aan een veilige omgeving voor de kinderen. De eigen toegang tot het domein kan via een buitentrapp of binnen het gebouw lopen.

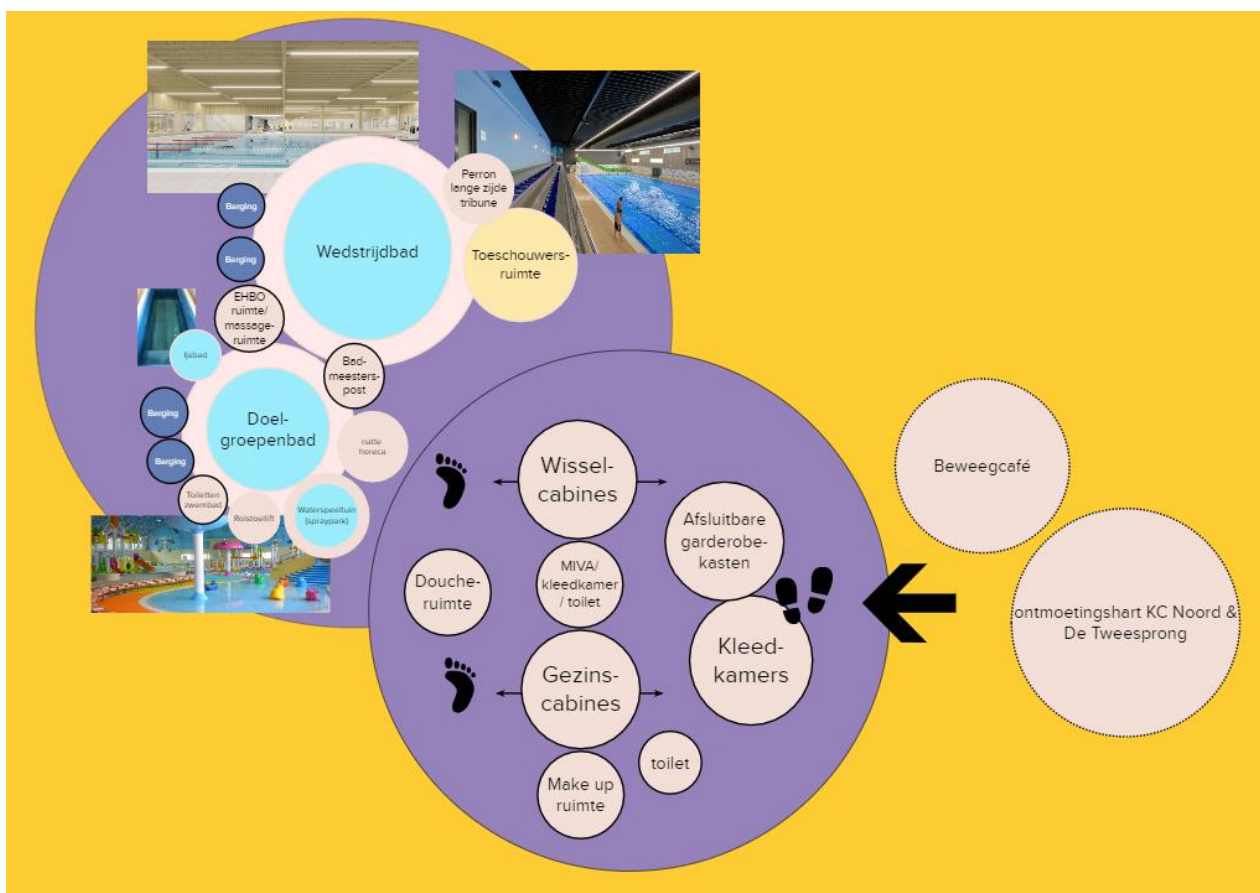
Toelichting domein 10-12



Het domein 10-12 is vergelijkbaar met het domein 7-10. De opbouw van de velden is hetzelfde en het grootste gedeelte van de ruimten komt overeen. In dit domein zitten 280 leerlingen verdeeld over 12 stamgroepen. De gemeenschappelijke ruimten hebben een wat meer volwassen uitstraling die aansluit bij de belevingswereld van het voortgezet onderwijs. Dit geldt bijvoorbeeld voor de activiteiten- en ontdekkpleinen, die hier tussen de velden in liggen en zo zorgen voor de verbinding tussen de velden, net als de beweegpleinen, waarvan één ook verbinding maakt met het domein 7-10. In het hart van het domein ligt het kunst- en techniek atelier en de pantry met ruimte voor een groepstafel. De teamkamer met werkplekken en spreekkamer ligt tussen twee velden in, aan de rand van het domein.

Ook voor dit domein geldt dat het grootste deel van de buitenruimte, het speelplein 10-12, op het maaiveld ligt, en dus niet direct aan het domein. Wél zullen in de vorm van dakterrassen of grote balkons buitenlokalen en moestuintjes direct vanuit het domein toegankelijk zijn op de tweede verdieping. En ook hier geldt dat het domein een eigen entree krijgt, vanaf het speelplein 10-12 via een trap, of vanuit de binnenruimte van het gebouw.

5.2.3 Zwembad De Tweesprong



De Tweesprong bestaat uit een wedstrijdbad, doelgroepenbad en een peuterbassin. Vanuit de centrale hal komen bezoekers via de toegangscontrole in het zwembad. Bezoekers (met een beperking) moeten daarnaast in dit zwembad 'zo zelfstandig mogelijk' in het water kunnen. Nabij de toegang zijn de kleedruimten gevestigd met een vuile- en schone voetentoeegang. De kleedcabines dienen als doorloopcabines. De doucheruimte is met een zo kort mogelijke verbinding bereikbaar via de schone voetengang. Na de doucheruimte loopt men direct de zwembaden in. De entree, kleedkamers, douche en zwembaden bevinden zich op hetzelfde niveau.

Bovendien dient er sprake te zijn van een afzonderlijke in- en uitstroom te regelen voor reguliere bezoekers en kinderen voor de natte gymlessen. Het gaat hierbij om een separate uit- en instroom te reguleren van en naar het doelgroepen- en wedstrijdbad.

Wedstrijdbad

Het wedstrijdbad bestaat uit de een bad met een lengte van 25 meter (rekening houdend met een tolerantie van 25.01 t/m 25.02), een breedte van 15,4 meter, en een diepte van 2 meter. Dit met een vrije hoogte boven het speelveld van netto 4,5 meter. Het wedstrijdbad is een 6 banen bad terwijl dit in de oorspronkelijke variant 5 banen was. Echter voor waterpolo (trainingen en wedstrijden voor Z&PC Alkemade) is anno 2022 een 6 banen bad regel en niet langer een wens. De wereldzwembond FINA en daarmee de KNZB sluiten waterpolo op een smaller veld uit. Dit maakt het mogelijk om op landelijk en regionaal niveau te spelen, met uitzondering van de hoogste landelijke klassen.

Bovendien biedt een zes banen bad de flexibiliteit in het combineren van doelgroepen en het gebruik maken van het bassin met meerdere sporters bij een gelijkblijvende overhead aanzienlijk vergroot. Een bassin met 6 banen is daarmee een vanzelfsprekendheid.

Verder dient het KNZB handboek voor het wedstrijdbad als richtlijn / als uitgangspunt. Het wedstrijdbad is of kan afgesloten worden van de andere baden. Dit i.v.m. klimaatseisen vanuit de KNZB en verschillende activiteiten op het zelfde tijdstip. De verdere sport-technische eisen die worden gesteld aan de regionale en landelijke competities worden in het Technisch Programma van Eisen verder uitgewerkt.

Bij het wedstrijdbad gelden perronbreedtes rond het bad van minimaal:

- Lange zijde 1 van 2,5 meter
- Lange zijde 2 van 2,5 meter
- Kopse zijde 1 van 4,0 meter (zijde met startblokken)
- Kopse zijde 2 van 3,0 meter

Beweegbare bodem

Het wedstrijdbad is voor de helft in de *lengte of breedterichting*¹ voorzien van een beweegbare bodem en een rolstoellift voor mindervalide zwemmers. In verband met de opbouw van de beweegbare bodem moet dit bad 2.00 m diep zijn zodat effectief de eis van 1.50 m voldoet. Tussen het deel van waar geen beweegbare bodem (vaste bodem) en het gedeelte waar een beweegbare bodem wordt geplaatst, dient een schuin gedeelte aan te worden gebracht.

Het wedstrijdbad is verder voorzien van vaste startblokken.

In het midden van de lange zijde dient ruimte te zijn voor de jurytafel en 5 personen om te zitten (jury en scheidsrechters) zonder dat de doorgang gehinderd wordt. Op deze plek is aansluiting t.a.v. stroompunt, geluid/speakerfunctie en evt. verlichting noodzakelijk.

Voor het wedstrijdzwemmen en waterpolo dienen de volgende voorzieningen te zijn opgenomen:

- Trainings- en wedstrijdbelijning;
- Officieel goedgekeurde wedstrijd vaste startblokken aan de kopse zijde;
- Elektronische tijdwaarneming;
- Wedstrijdmarkeringen zwemmen en waterpolo;
- Wedstrijdbelijning (bodem en kopwanden);
- Twee waterpolodoelen, plus doelen voor minipolo en jeugd;
- Waterpolonetten (om anderen te beschermen tegen de ballen die uit het bassin vliegen);
- Elektronisch scorebord en losse bedieningsunit;

¹ Een beweegbare bodem in de **lengte** kent veel voordelen in flexibiliteit van het programma in verhouding tot een beweegbare bodem over de breedte van het bassin en vergroot de veiligheid en effectiviteit van lessen en trainingen. In het Technisch Programma van Eisen wordt dit verder uitgewerkt.

- Mogelijkheid om sporttassen een plek te bieden tijdens wedstrijden (met zicht op wedstrijdbad)

Doelgroepenbad

Het doelgroepenbad heeft een lengte van 15 meter en een breedte van 10 meter, met een diepte van 1,5 meter. Het doelgroepenbad is 4 baans. Bij het doelgroepenbad gelden perronbreedtes rond het bassin van minimaal:

- Lange zijde 1 van 3,0 meter;
- Lange zijde 2 van 3,0 meter;
- Kopse zijde 1 van 3,0 meter (zijde met startblokken)
- Kopse zijde 2 van 3,0 meter.

De perronbreedtes zijn exclusief de benodigde breedtes voor de betegelde tribune/zitbank. Zie voor verdere informatie paragraaf 4.2.1.

Beweegbare bodem

Het doelgroepenbad is volledig voorzien van een beweegbare bodem en een rolstoellift voor mindervalide zwimmers. De bodem is instelbaar van -150 cm tot 0 cm. In verband met de opbouw van de beweegbare bodem moet dit bad 2.00 m diep zijn, zodat dit effectief aan de netto afmetingen van 1.50 m voldoet. Dit onderdeel wordt nog verder uitgewerkt in het Technisch Programma van Eisen.

Peuterbassin / waterspeeltuin / spraypark

Het peuterbassin is ongeveer 50 m² en heeft een diepte van 0 - 40 cm. Het peuterbassin heeft een speelse vorm. Er dienen speel, beweeg en/ of spuitelementen opgenomen te worden in het peuterbassin. Bij het peuterbassin gelden perronbreedtes rond het bassin van minimaal 1 meter. Nabij de perronruimtes van het peuterbassin is de natte horeca gesitueerd.

Het peuterbad dient rechtstreeks vanuit de douches bereikbaar te zijn, zonder dat de peuters eerst langs de diepe baden hoeven te lopen.

Toeschouwersruimte / tribune

Er dient in het ontwerp rekening te worden gehouden met een combinatie van een permanente tribune, welke is gesitueerd op de verdieping van het wedstrijdbassin en een betegelde tribune/zitbank in het verlengde van het perron van het wedstrijdbassin. De volgende eisen worden gesteld aan de tribunes:

- Toeschouwers moeten via een separate ingang de tribunes kunnen benaderen;
- De permanente tribune dient geschikt te zijn voor 100 bezoekers, welke in verbinding staat met de horeca;
- Er zijn in totaal vier rolstoelopstelplaatsen;
- De betegelde tribune/zitbank dient geschikt te zijn voor 50 bezoekers, welke in verbinding staat met de natte horeca;
- Op het perron dient voldoende ruimte te zijn om deze betegelde tribune/zitbank te kunnen plaatsen;
- De beide tribunes bevinden zich aan de langzijde van het wedstrijdbad. Daarmee hebben de bezoekers een goed overzicht van het bad.

Dit betekent vervolgens dat bij zwem- en waterpolowedstrijden en afzwemmen er binnen het ontwerp rekening worden gehouden om circa 150 toeschouwers de gelegenheid te geven de verrichtingen in de zwemzaal te aanschouwen.

Vanuit de centrale hal is het middels bewegwijzering voor de bezoeker in één opslag duidelijk waar de horeca, kleedruimten, tribune, zwemzalen en toiletten zich bevinden.

Berging baden

Direct nabij de zwembaden worden vier separate bergingen gerealiseerd; 2 bergingen voor het doelgroepenbad en 2 bergingen voor het wedstrijdbad. Iedere berging heeft een oppervlakte van 20m². De bergingen dienen afsluitbaar te zijn middels een rol- of segmentdeur met een minimale hoogte van 2,30 meter en minimale breedte van 3,0 meter. Deze bergingen dienen ten behoeve van de zwembaden en verenigingen en worden opgenomen voor het opslaan van zwemzaalmaterialen, verenigingsmateriaal en snorkel- en duikmaterialen. In de bergingsruimte van de verenigingen dient een werkblad te worden gesitueerd, welke is voorzien van een spoelbak met warm en koud water. Dit om materialen af te spoelen en hygiënisch op te bergen. Tevens dienen er in alle bergingen een aantal schrobputjes te worden gerealiseerd.

Toiletten zwembaden

In directe nabijheid van de diverse baden dient voor de zwemmers een toiletgroep gesitueerd te zijn, bestaande uit vier volwassentoiletten en één-kindertoilet. De toiletten hebben daarmee een directe relatie met de verkeersruimte tussen douches en de zwembaden en bevinden zich tussen de kleedkamers en de douches. Het kindertoilet dient bovendien direct toegankelijk te zijn vanuit het doelgroepenbad en dat vervolgens ook vanuit vanaf dat bassin door toezichthouders gezien kan worden.

Verkeersruimte

De huidige verkeersruimte is 47m x 1,6m. In de nieuwe situatie moet de verkeersruimte breder; hier wordt 100 m² gehanteerd.

Familieglijbaan (optioneel)

De familieglijbaan dient toegepast te worden, waarvan de skim-out separaat dient uitgevoerd te worden.

Ijsbad / Whirlpool

In het zwembad is waar mogelijk een dompelbad gesitueerd in combinatie met een whirlpool. Dit is uniek voor Nederland (koud en warm) en met name gerealiseerd vanwege de positieve effecten met betrekking tot de positieve gezondheid (onder andere auto-immuunziekten).

Badmeesterpost /ruimte

De badmeesterpost dient op een dusdanige locatie gesitueerd te zijn, dat het wedstrijd -en doelgroepenbassin goed te overzien zijn. Bovendien is er een directe toegang tot de zwembaden.

Jury/ wedstrijdruimte tevens EHBO ruimte / massageruimte

Deze ruimte staat in directe verbinding met het wedstrijdbad. Er dient eveneens een werkruimte te zijn waar met de benodigde apparatuur (laptop en printer) gewerkt kan worden. Bovendien is het een plek van waaruit de alle apparatuur, audio en verlichting geregeld kan worden. Deze ruimte is voorzien van een behandeltafel, brancard, stoelen (2x), opbergkast en een gewone tafel. Voor de bediening van de elektronische tijdwaarneming bij wedstrijdzwemmen is een positie bij de badrand, of in de juryruimte met vrij zicht op startblokken noodzakelijk. Dit in de eerst vijf meter, gemeten vanaf de startblokzijde.

Kleedkamers

In totaal dienen er ten behoeve van de zwembaden vier kleedkamers in het ontwerp te worden opgenomen. De groepskleedkamers dienen minimaal 20 m² per stuk te zijn. Hierbij dient in het kader van sociale veiligheid gebruik gemaakt te worden van schaamschotten, zodat er geen vrij zicht is van buiten de accommodatie.

Wisselcabines

Nabij de groepskleedkamers dienen er 20 individuele wisselcabines (zwevend) opgenomen te worden. De wisselcabines fungeren als doorloopcabines en hebben twee deuren.

Aan de binnenzijde zijn de cabines voorzien van bankjes en haakjes voor de kleding. De kleedcabines worden naast elkaar gerealiseerd en liggen zo dicht mogelijk bij de doucheruimten en zwemzaal.

Gezinscabines

Er worden 6 gezinscabines (zwevend) gerealiseerd. De gezinscabines functioneren als doorloopcabines voor de zwimmers, bestaande uit twee deuren. Aan de binnenzijde zijn de cabines voorzien van bankjes en haakjes voor de kleding. Bovendien is de cabine voorzien van een kleedvoorziening voor baby's en is ook functioneel voor mindervaliden met en rolstoel.

Mindervaliden kleedkamer / toilet

In het zwembad dienen een douche/toilet/kleedcabines voor mindervaliden te worden opgenomen. De ruimte dient voorzien te zijn van vrij hangende wandbanken, ruim voldoende kledinghaken, een spiegel en een afgescheiden mindervalidentoilet, een geschikte douchevoorziening met losse douchekop. Tevens dient er een alarmvoorziening te zijn.

Doucheruimten

De schone voetengang vanaf de kleedruimten leidt direct naar de doucheruimten van 15m². De doucheruimten is een sluis en vormt de enige en directe doorgang (voor bezoekers) naar de zwembaden. De doucheruimten zijn voorzien van 10 douchepunten tegen de wand. De bediening van de wanddouches geschiedt door automatische wandsensoren per douchekop.

Daarnaast moeten de voorzieningen voldoen aan 10/15 douches uit het plafond zodat deze bij grotere groepen ingezet kan worden. Indien dit ook de doorgang is van/naar zwemzaal/kleedgedeelte is een links/rechts bediening wenselijk zodat je 'droog' door kunt komen. Ook is het wenselijk om 1 of 2 separate douche met slotdeur op te nemen voor 'privé' douchen.

Make-up ruimte

De make-up ruimte is een ruimte opgenomen in de vuile voetengangzone, welke is gesitueerd bij de entree. Zwimmers kunnen hier nadat ze zicht hebben omgekleed even op elkaar wachten, haren kammen of drogen of make-up aanbrengen. Er dient een kleine wasbak met koud water, een spiegel en muurplank met haardrogers te worden aangebracht.

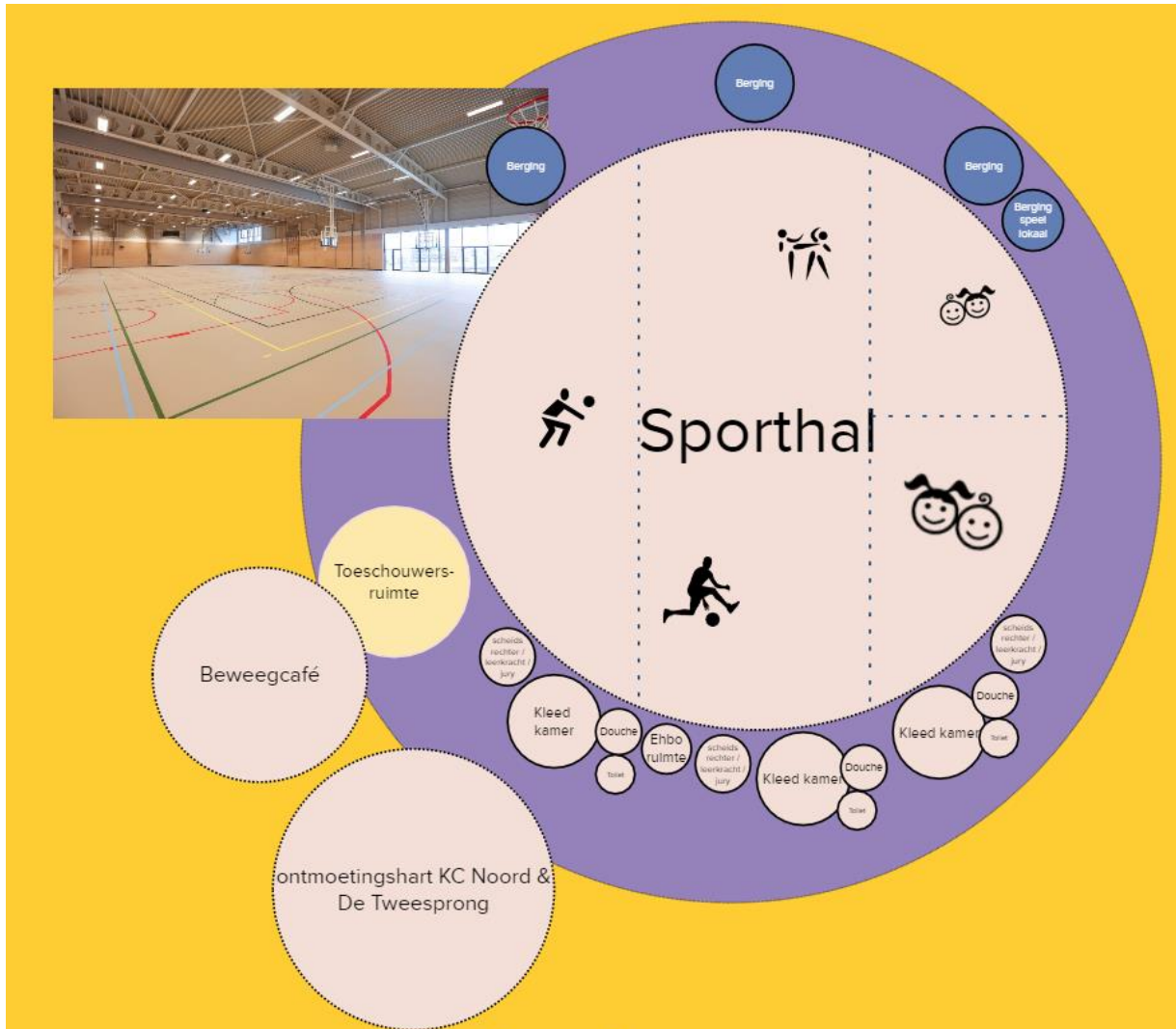
Afsluitbare lockers / garderobekasten

De afsluitbare lockers/ garderobekasten maken onderdeel uit van de schone voetengang. Deze lockers dienen in de verkeersruimte tussen de kleedruimten en de zwembaden te zijn gesitueerd. De lockers, à 150 stuks, hebben een afmeting van circa 0,3 x 0,6m en zijn voorzien van een elektronisch slot of sleutel. Mogelijk gebruik van elektronisch paneel.

Verenigingsingang

Het is wenselijk, wanneer dit ruimtelijk inpasbaar is, wanneer de zwemverenigingen op incurante tijden – bijvoorbeeld vroeg in de ochtenden trainen, een verenigingsingang te creëren. Hiermee wordt bedoeld op de mogelijkheid om zonder de noodzaak van aanwezigheid van zwembadpersoneel onder toezicht van de trainer toegang te verkrijgen tot het zwembadgedeelte van het sportcomplex. Via de hoofdingang naar het zwembad komt men in de centrale hal en langs de sporthal en zonder toezicht in de hal lijkt dat onwenselijk. Een separate verenigingsingang lost dat op. Ook als dit niet van meet af aan van toepassing is, is het goed de mogelijkheid voor de toekomst te voorzien.

5.2.4 Sporthal



De hoofdfunctie van de nieuwe sporthal is het huisvesten van de georganiseerde sport en bewegingsonderwijs, waar overdag ook andere activiteiten kunnen plaats vinden. Voor de georganiseerde sport moet de sporthal voldoen aan de sporttechnische eisen die worden gesteld om landelijke en regionale competities van de gebruikelijke indoorsporten te faciliteren. Voor het bewegingsonderwijs gelden de KVLO eisen.

Gebruikers Sporthal

Binnen de sporthal maken de volgende groepen gebruik van de sporthal:

- KC Noord Bewegingsonderwijs en speellokaal kleuters
- In Up Go (Volleybal)
- Dunk-Inn en Dunk-Oud (Basketbal)
- KNVB/ Fruition (Zaalvoetbal)
- KNHB/Hockeyclub Alkemade (Zaalhockey)
- Taekwondoschool

- Uilenhoud Badminton
- Excelsior Gymnastiek
- Buitenschoolse activiteiten

Gebouw

In de sporthal wordt ruimte geboden om zowel in trainings- als in wedstrijdverband te sporten. Het gaat hier om sporten als badminton, zaalvoetbal, zaalhockey, basketbal, volleybal, maar ook sporten die dikwijls geen belijning nodig hebben zoals gymnastiek en taekwondo.

Vanuit zaalvoetbal en zaalhockey geldt dat er wedstrijden vanuit de landelijke competities kunnen plaatsvinden.

Bovendien dienen er gelijktijdig wedstrijden in de diverse zaaldelen plaats te kunnen vinden. Het gaat hierbij onder andere om het kunnen laten plaatsvinden van basketbalwedstrijden vanuit Dunk-Inn. Om dit te faciliteren, dient het sporthaldeel in delen afgescheiden te worden middels een flexibele scheidingswand.

Binnen de sporthal kunnen ook andere dan de huidige gebruikers in de toekomst geacommodeerd te worden. Bovendien is de sporthal zowel voor het primair bewegingsonderwijs als naschoolse opvang geschikt om aan te bieden.

Sporthal

Er wordt uitgegaan van een sportvloer met afmetingen van 28 x 48 meter. De hoogte is 7 meter. De sporthal is in te delen in 3 zaaldelen. Eén zaaldeel is op te splitsen in twee halve zalen die als speellokaal voor de kleuters van het Kindcentrum dienen. Deze speellokalen kennen een verbinding met het ontmoetingshart van het gebouw en kunnen dienen als toeschouwers/podiumruimte.

Op de sportvloer dient onderstaande sportveldbelijning te worden aangebracht:

- Zaalvoetbal;
- Zaalhockey;
- Basketbal;
- Badminton;
- Volleybal;
- Volleybal.

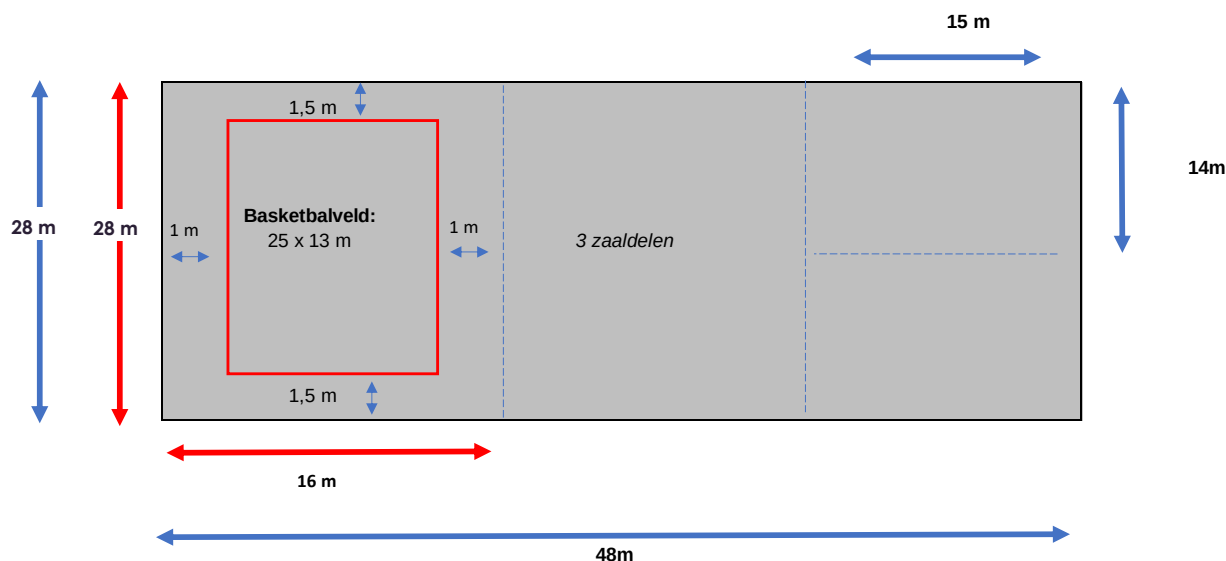
Kwaliteitszorgsysteem NOC*NSF

Op dit moment wordt overigens het kwaliteitszorgsysteem van NOC*NSF vernieuwd. Dit heeft overigens geen consequenties voor de hierboven genoemde afmetingen. In een dergelijke hal van deze omvang is het faciliteren van de wedstrijden voor de sportverenigingen die gebruikmaken van de hal op regionaal en landelijk niveau mogelijk.

Zo zijn de wedstrijden (4e klasse) voor Dunk-Inn binnen één zaaldeel te faciliteren. Het gaat hierbij om een veldafmeting van 25 x 13 m met de volgende uitloopruimten (vanaf 2e klasse en lager):

- 1,5 meter vrije ruimte achterlijn;
- 1 m vrij ruimte zijlijn.

Dit betekent dat de lengte van de sporthal(deel) voldoet (28 m) en de breedte eveneens voldoende is. Uitgaande van 3 zaaldelen, is het namelijk mogelijk om een breedte te hanteren van (bij benadering) 16 m per zaaldeel. Uitgaande van een totale breedte van 48 meter. Op de volgende pagina is dit in een eerste belijningsplan te zien, waarop het basketbalveld (1^e zaaldeel) en twee halve zalen (3^e zaaldeel) zijn in getekend. In het Technisch Programma van Eisen (inrichtingsplan) wordt verder invulling gegeven aan het belijningsplan en nagedacht voor welke sporten belijning benodigd is.



Toeschouwersruimte

In de sporthal dient een vaste tribune van minimaal 176 m² voor circa 300 personen te worden opgenomen, inclusief plaats voor mensen in een rolstoel. De vaste tribune kan op de verdieping, boven de kleed- en wasruimten geplaatst worden. Hierbij dient voldoende rekening gehouden te worden met zichtlijnen. Alle velden dienen zichtbaar te zijn vanaf de tribune.

Toestellenberging

Aan de lange zijde tegenover de toegangen van de kleedkamers dienen de toestellenbergingen te worden gesitueerd. Bij de sporthal moeten drie toestellenberging worden gerealiseerd van minimaal 45 m². In totaal gaat het dus om 135 m² aan toestellenbergingen. Voor de speellocalen is een eigen berging /spellenkast benodigd. Dit in het 4^e zaaldeel (in peuterspeelzaal dit tegenover de derde berging).

Werkkast

De werkkast van 4 m² dient een plek te krijgen op een centrale plaats in het gebouw. Dit bij voorkeur op korte afstand van de kleed- en wasruimten.

EHBO ruimte

De EHBO- massageruimte dient een centrale positie in te nemen, zodanig dat men vanuit de sporthal een snelle en directe toegang heeft met deze ruimten. Voor de EHBO ruimte is minimaal 10 m² opgenomen.

De EHBO- en massageruimte dient (bij voorkeur) ook een directe verbinding met buiten te hebben, in verband met het snel afvoeren van sporters per ambulance.

Kleedkamers

In totaal dienen er ten behoeve van de sporthal 6 kleedkamers in het ontwerp te worden opgenomen. De kleedkamers dienen minimaal 21 m² per stuk te zijn (exclusief toilet). De kleedkamers komen direct uit op de wedstrijdruimte.

Doucheruimte

In totaal dienen er ten behoeve van de sporthal 6 doucheruimten in het ontwerp te worden opgenomen. De kleedruimten dienen minimaal 11 m² per stuk te zijn.

De doucheruimten komen direct uit op de wedstrijdruimte.

Scheidsrechtersruimten/ leerkrachten

In het ontwerp dienen er drie scheidsrechtersruimten/ leerkrachtenruimten per zaal te worden opgenomen. De scheidsrechtersruimten/ leerkrachtenruimten dienen minimaal 10 m² per stuk te zijn. Deze ruimten hebben een directe relatie met de wedstrijdruimte.

5.2.5 Buitenruimte

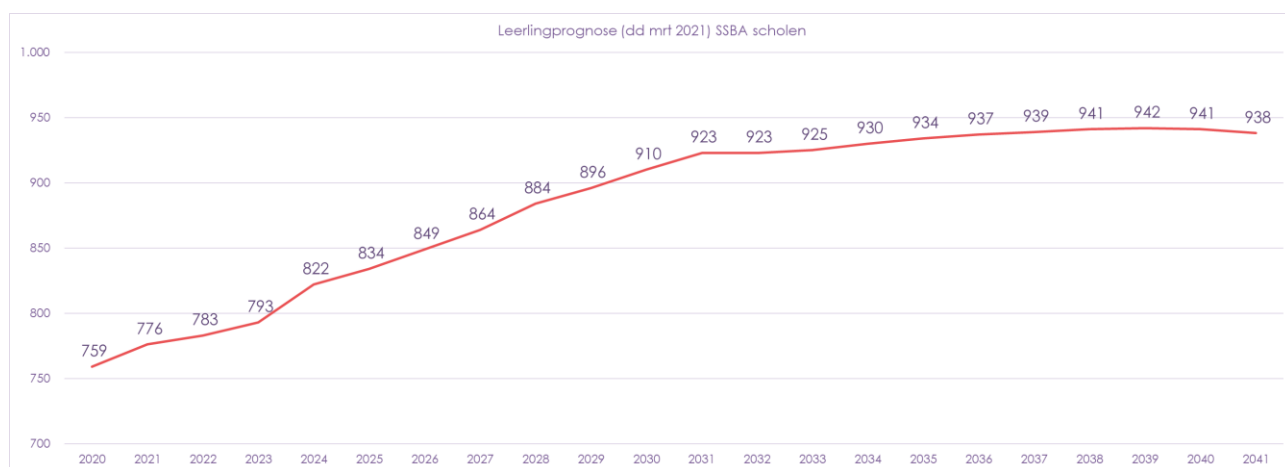
De buitenruimte rondom De Tweesprong heeft een uitnodigend karakter en stimuleert en activeert bezoekers om te sporten en te bewegen. Er wordt zoveel mogelijk uitgegaan van dubbelgebruik van ruimten die multifunctioneel inzetbaar zijn. Zo kan het verharde schoolplein voor de oudste kinderen van het kindcentrum mogelijk ingericht worden als zone voor sport en bewegen voor een bredere doelgroep. Met name biedt multifunctioneel gebruik van de buitenruimte mogelijkheden voor dubbelgebruik buiten de reguliere openingstijden van het kindcentrum.

6. Ruimtelijk programma van eisen

6.1 Prognose

6.1.1 Onderwijs

In maart 2021 is in opdracht van de gemeente Kaag en Braassem door Pronexus een leerlingprognose opgesteld voor alle scholen binnen de gemeente. Uit deze prognose blijkt dat het totale leerlingaantal in het basisonderwijs op termijn zal toenemen met 400 leerlingen. Dit is vooral het effect van de groeiende doelgroep in het nieuwbouwgebied Braassemerland. Hierdoor zullen naar verwachting De Kiem, Elckerlyc en Basisschool de Roelevaer het meeste gaan stijgen. Daarnaast zullen Basisschool De Kinderbrug en IKC De Lei ook een groei doormaken op termijn. Basisschool Ter Does en IKC Woubrugge zullen relatief de grootste daling doormaken. Op basis van de prognose is het beeld voor het Kindcentrum Noord als volgt:



Na een forse groei die gerelateerd is aan woningbouwontwikkelingen in de directe omgeving stabiliseert het aantal leerlingen op ongeveer 940 leerlingen. Dit is ook de omvang die de besturen voor ogen hebben.

6.1.2 Kinderopvang

Op basis van de prognose is door Kindkracht een inschatting gemaakt van het aantal kinderopvang- en bso-groepen. De omvang is als volgt:

Type	Aantal groepen	Aantal kinderen per groep	Totaal aantal kinderen
Kinderdagverblijf 0-2	5	12	60
Kinderdagverblijf 2-4	6	16	96
Buitenschoolse opvang 4-7	5	20	100
Buitenschoolse opvang 7-12	4	30	120
TOTAAL			376

Door voortschrijdend inzicht en aanpassing aan het huisvestingsconcept is de leeftijdsindeling voor het kinderdagverblijf (0-4) gewijzigd in:

Type	Aantal groepen	Aantal kinderen per groep	Totaal aantal kinderen
Kinderdagverblijf 0-1	5 (in domein 0-3)	12	60
Kinderdagverblijf 2	3 (in domein 0-3)	16	48
Kinderdagverblijf 3	4 (in domein 3-7)	16	64
TOTAAL 0-4			172

6.2 Ruimtelijk kader

6.2.1 Ruimtelijk kader onderwijs

De normatieve ruimtebehoefte wordt berekend op basis van de volgende formule:

- Aantal leerlingen * 5,03 (leerlinggebonden omvang) + 200 (vaste voet)

Indien sprake is van een school met een gewichtenscore, dan geldt een toeslag welke als volgt wordt berekend:

$T = 1,40 * G$, waarbij:

T = Toeslag in vierkante meter bruto vloeroppervlakte, afgerond op hele vierkante meter.

G = De achterstandsscore, zoals gepubliceerd door de Dienst Uitvoering Onderwijs van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap vermenigvuldigd met 7,17%, rekenkundig afgerond op een geheel getal.

De drie scholen gaan bij oprichting van het Kindcentrum verder als één school met één BRIN nummer. Derhalve wordt in de berekening rekening gehouden met één vaste voet. Elckerlyc en De Klimboom zijn beide scholen met een gewichtenscore. De gewichtenscore geeft recht op 5m² bvo extra voor Elckerlyc en 7m² bvo extra voor De Klimboom.

De normatieve ruimtebehoefte heeft bij 940 leerlingen een omvang van $4.928 + 12 = 4.940$ m² bvo.

6.2.2 Ruimtelijk kader kinderopvang

Het wettelijk minimum aan speelruimte voor de kinderopvang bedraagt 3,5 m² fno (functioneel nuttig oppervlakte) speelruimte per kind. In de praktijk komt dit neer op een omvang van tussen de 7 en 10 m² bvo (bruto vloer oppervlakte) per kind voor de realisatie van het totaal aan voorzieningen. Voor de realisatie van buitenschoolse opvang wordt uitgegaan van dubbelgebruik met andere voorzieningen in het Kindcentrum. Het ruimtelijk kader voor de kinderopvang is daarmee als volgt:

Type	Totaal aantal kinderen	Omvang per kindplaats	Omvang in m ² bvo
Kinderdagverblijf 0-2	60	10	600
Kinderdagverblijf 2-4	112	7	784
Buitenschoolse opvang 4-7	100	Dubbelgebruik	-
Buitenschoolse opvang 7-12	120	Dubbelgebruik	-
TOTAAL			1.384

6.2.3 Ruimtelijk kader ondersteuningsbureau

De beide bestuursbureau's van Kindkracht 0/12 en SSBA krijgen een plek in het nieuwe kindcentrum. Inschatting is dat de beide partijen gezamenlijk circa 350 m² bvo nodig hebben. De besturen gaan hiervoor een huurovereenkomst aan met de gemeente. Uitgangspunt is zoveel mogelijk gezamenlijk en multifunctioneel ruimtegebruik.

Het voorstel is om een gezamenlijke werkomgeving te maken voor SSBA, Kindkracht 0/12 en Sportbedrijf Kaag en Braassem. Zo ontstaat verbinding tussen de partners en kan multifunctioneel gebruik worden gemaakt van elkaars ruimten.

6.3 Ruimteprogramma

Het ruimteprogramma is een weergave van alle functionele ruimten in het gebouw, weergegeven in m² functioneel nuttig oppervlakte (fno). Deze meters worden vervolgens vermeerderd met een opslag (brutering) om te komen tot het bruto vloeroppervlak (bvo).

De tabel laat het volgende zien:

- **Toebedeling van ruimten per partij**
Iedere partij heeft een eigen kolom waarin alle ruimten van deze partij zijn weergegeven. Eigen ruimten zijn 1-op-1 toebedeeld aan de partijen. Gezamenlijke ruimten zijn procentueel toebedeeld, overeenkomstig met de normatieve omvang van de partijen als onderdeel van het geheel.
- **Verdeling van ruimten over de verdiepingen**
Om de architect sturing te geven in zijn ontwerpopgave is in de projectgroep gesproken over een verdeling van de ruimten over de verdiepingen. Per partij en per ruimte is deze verdeling weergegeven.
- **Brutering fno/bvo**
In het programma is rekening gehouden met een opslag om van fno naar bvo te komen (brutering). Deze brutering is voor de verschillende programmaonderdelen als volgt:
 - Ruimten onderwijs, opvang en gezamenlijk: 1,33
 - Ruimten sport: 1,2

De verschillen in brutering hebben te maken met het programma van de verschillende clusters. Het cluster voor opvang, onderwijs en gezamenlijke ruimten kent een opslag van 1,33. Het programma bestaat uit relatief veel en relatief kleine ruimten in vergelijking met het sportcluster. Het sportcluster bestaat voornamelijk uit grote ruimten, het aandeel verkeersruimten is hier beperkt en daarmee is een brutering van 1,2 te verklaren.

Er is bewust voor gekozen om de brutering relatief laag te houden. Het is de opgave aan de architect om een zo efficiënt mogelijk ontwerp te maken en slimme oplossingen te bedenken binnen de ruimtelijke kaders.

Het volledige ruimteprogramma is opgenomen als bijlage 4.

7. Buitenruimte

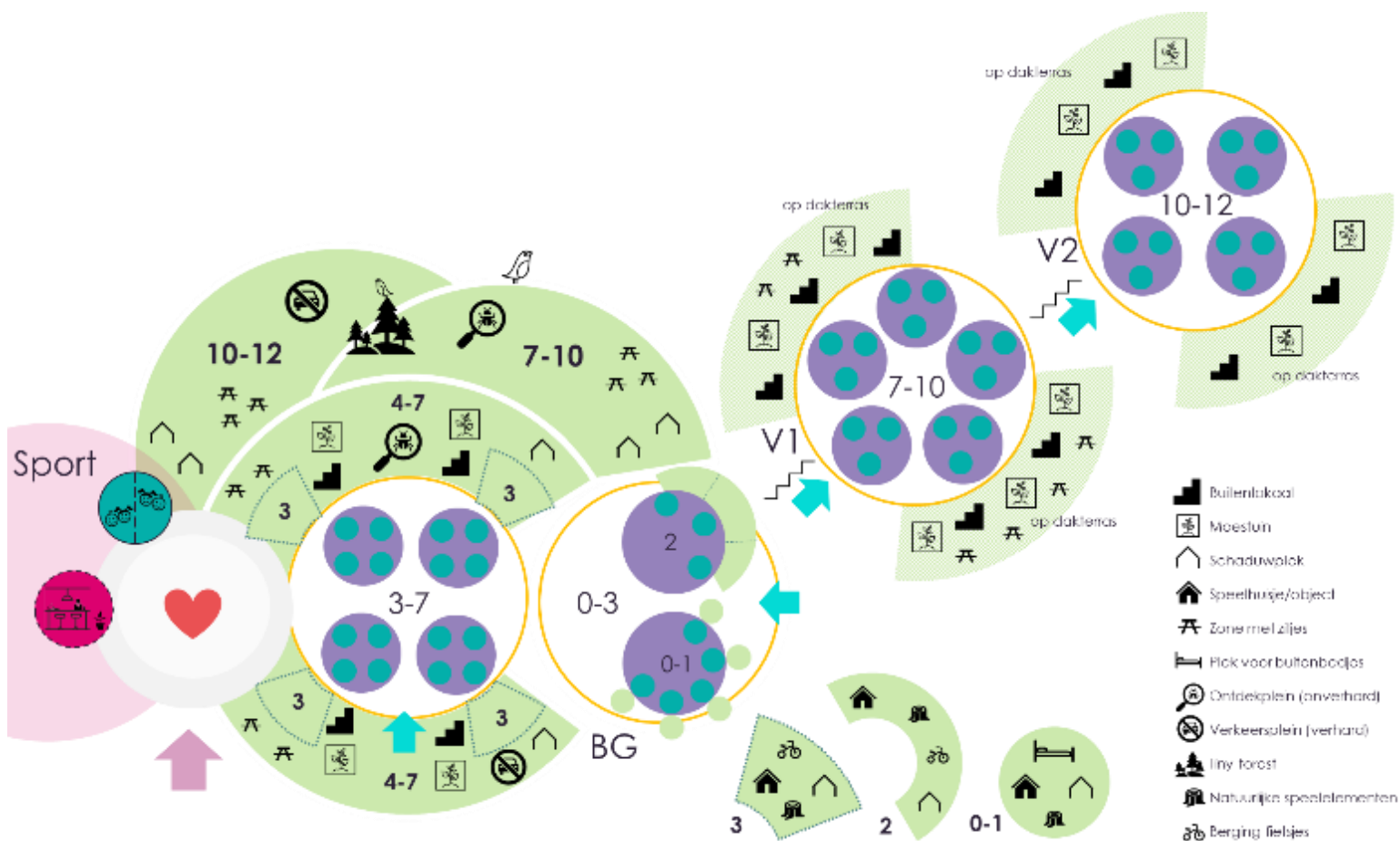
7.1 Inleiding

De buitenruimte speelt een belangrijke rol in het Kindcentrum. De buitenruimte is het verlengde van de binnenruimte en maakt integraal onderdeel uit van de speel- en leeromgeving van de kinderen. De buitenruimte wordt benut voor diverse speel- en leeractiviteiten en kent een diverse inrichting.

Onderstaand schema geeft de organisatie van de buitenruimtes van het kindcentrum weer, en is nadrukkelijk géén plattegrond. De vorm en grootte van de verschillende ruimtes zijn puur schematisch en niet op schaal weergegeven.

De buitenruimtes van het kindcentrum zijn te verdelen in verschillende zones per domein. Deze buitenruimtes bieden veel verschillende plekken, die uitdagen tot bewegen, ontdekken, leren, spelen en ontmoeten in de buitenruimte.

De hoofdentree van het gebouw is te bereiken via de algemene buitenruimte van het gehele gebouw. De verschillende domeinen hebben daarnaast ieder hun eigen entree, via de bijhorende buitenruimte, binnendoor of eventueel via een buitentrap.



7.2 Buitenruimte 0-3

De buitenruimte voor de jongste kinderen biedt een overzichtelijke en kleinschalige omgeving waar kinderen veilig kunnen spelen. De buitenruimte is direct vanuit de groepsruimte toegankelijk en is omheind met een hekwerk. Wel is er in het hekwerk een verbinding mogelijk met de buitenruimte van de andere kinderen.

Voor het veld 0-1 heeft iedere stampek een eigen buitenruimte die direct vanuit de stamgroep toegankelijk is. Hier kunnen de kindjes veilig en vertrouwd spelen binnen hun eigen groep.

Voor het veld voor de 2-jarigen is er ook voor iedere stampek een eigen buitenruimte, maar deze hoeven niet afgesloten te zijn, en kunnen samen één geheel vormen, zodat er per saldo meer buitenspeelplek is voor de kinderen. Het is wenselijk dat deze buitenruimte vanuit de stampekken direct toegankelijk is, maar dit is niet noodzakelijk als de buitenruimte vanuit het veld in iedere geval gemakkelijk te bereiken is. Ook hier is er ruimte voor speelhuisjes en natuurlijke speelelementen en de mogelijkheid tot spelen in de schaduw. Daarnaast moet er plek komen voor een berging/schuurtje voor de fietsjes e.d.

De buitenruimte kenmerkt zich door een inrichting met schaduwplekken, kunstgras, speelhuisjes/objecten, natuurlijke elementen en vormen en afgeschermd plekken voor buitenbedjes. De buitenruimte voor de jongste kinderen heeft een omvang van minimaal 3 m² per kindplaats. De buitenruimte van de 0 en 1-jarigen is minimaal 36 m² groot en de buitenruimte voor de 2-jarigen is minimaal 48 m² groot.

Het programma ziet er als volgt uit:

programma	# plekken	omvang	omvang tot	
buitenruimte aan stampek 0 en 1-jarigen	5	36	180	inrichting met schaduwplekken, kunstgras, speelhuisjes/objecten, natuurlijke elementen en vormen, afgeschermd plekken voor buitenbedjes
buitenruimte aan stampek 2-jarigen	3	48	144	inrichting met schaduwplekken, speelhuisjes/objecten, veel natuurlijke elementen en vormen, schuurtje voor fietsjes



7.3 Buitenruimte 3-7

Het domein 3-7 heeft verschillende zones in de buitenruimte. Idealiter heeft ieder veld toegang tot de buitenruimte. Het is niet nodig om vanuit iedere stampek toegang te hebben tot de buitenruimte.

Deze buitenruimte bestaat voor het grootste deel uit het speelplein voor de 4-7 jarigen, wat direct aangesloten aan het domein ligt. Dit is een speelplein met veel verschillende plekken, dat uitdaagt tot bewegen, ontdekken, leren en spelen (Dit geldt ook voor de speelpleinen 7-10 en 10-12). Als aanvulling op de onderwijsruimtes binnen, is er voor ieder veld een buitenlokaal te vinden in de vorm van een tribune-element of b.v. een groepje boomstammen/stronken. Ook beschikt ieder veld een moestuin, in de vorm van lage moestuinbakken met paadjes ertussen. Hier krijgen kinderen de mogelijkheid hun eigen groenten en planten te kweken en te verzorgen en zal dit ook een onderdeel van het onderwijs zijn. Dit geldt ook voor de domeinen 7-10 en 10-12.

Gedeelde voorzieningen hier zijn het onverharde ontdekplein, wat heel natuurlijk wordt ingericht en waar met water, modder en zand gespeeld kan worden, en het verharde verkeersplein waar o.a. goed gefietst en gehinkeld kan worden. Zones met zitjes (b.v. picknickbanken en gras) en schaduwplekken zijn verspreid over dit plein.

Voor de 3 jarigen zijn er eigen buitenruimtes, zodat zij ook veilig en vertrouwd buiten kunnen spelen. Deze grenzen aan idealiter aan ieder veld en zijn op een 'zachte' manier omsloten. Voor deze buitenruimtes gelden dezelfde eisen als voor de buitenruimte voor de 2 jarigen.

Het programma ziet er als volgt uit:

programma	# plekken	omvang	omvang tot	
buitenruimte 3-jarigen	3	48	144	inrichting met schaduwplekken, speelhuisjes/objecten, veel natuurlijke elementen en vormen, schuurtje voor fietsjes
ontdekplein	1	160	160	spelen met water, zand en modder, konijnenheuvel
verkeersplein	1	160	160	verhard gedeelte voor skelters, karren, hinkelbaan
zone met zitjes	2	100	200	gras, picknick
moestuin	4	20	80	moestuinbed in lage bakken met wandelpaden
buitenlokaal	4	50	200	tribunezitjes of zitjes met boomstronken
schaduwplekken	4	20	80	
buitenberging	1	25	20	
TOTAAL			1044	



7.4 Buitenruimte 7-10

De buitenruimtes van het domein 7-10 en het domein 10-12 verschillen nauwelijks van elkaar. Voor beide geldt dat het grootste deel van de buitenruimte zich op het maaiveld bevindt, en een deel op de respectievelijk eerste en tweede verdieping, de plekken waar de domeinen in het gebouw liggen.

Op dakterrassen op de verdiepingen, direct grenzend aan de velden, bevinden zich de buitenlokalen (tribune-elementen of boomstammen in groepjes) en de moestuinen per veld. Ook zijn hier zones met zitjes, zodat er ook buiten in kleine groepjes kan worden samengewerkt.

Op het maaiveld bevinden zich de speelpleinen voor deze beide domeinen. In principe zijn dat twee verschillende pleinen, maar deze kunnen idealiter wel gekoppeld worden als het ontwerp dat toelaat. Zo kunnen ze voorzieningen delen die dan op de grens van de pleinen kunnen komen. Dit gaat dan specifiek over het tiny forest, een klein speelbos, het ontdekplein en het verkeersplein (zie ook buitenruimte domein 3-7). Verder worden ook deze pleinen ingericht met zones voor zitjes en gras en schaduwplekken.

Het programma ziet er als volgt uit:

programma	# plekken	omvang	omvang tot	
aan domein:				
zone met zitjes	1	100	100	gras, picknick
buitenlokaal	5	50	250	tribunezitjes of zitjes met boomstronken
moestuin	5	20	100	moestuinbed in lage bakken met wandelpaden
centraal:				
zone met zitjes	1	100	100	gras, picknick
ontdekplein	1	140	140	spelen met water, zand en modder, konijnenheuvel
verkeersplein	1	200	200	verhard gedeelte voor skelters, karren, hinkelbaan
tinyforest	1	50	50	
schaduwplekken	5	20	100	
buitenberging	2	20	40	
TOTAAL			1080	



7.5 Buitenruimte 10-12

Zie ook hoofdstuk 7.4 Buitenruimte 7-10.

Het programma ziet er als volgt uit:

programma	# plekken	omvang	omvang tot	
aan domein:				
buitenlokaal	4	50	200	tribunezitjes of zitjes met boomstronken, direct gelegen aan domein
moestuin	4	20	80	moestuinbed in lage bakken met wandelpaden
centraal:				
zone met zitjes	1	100	100	gras, picknick
ontdekplein	1	110	110	spelen met water, zand en modder, konijnenheuvel
verkeersplein	1	200	200	verhard gedeelte voor skelters, karren, hinkelbaan
tinyforest	1	50	50	
schaduwplekken	4	20	80	
buitenberging	1	20	20	
TOTAAL			840	



8. Stedenbouwkundige eisen

Een goede stedenbouwkundige inbedding van het programma in de omgeving is van groot belang. Het kindcentrum biedt dagelijks ruimte aan ruim 1.100 kinderen. Dit betekent een intensivering van het aantal verkeersbewegingen. De partners hebben tijdens een workshop hun aandachtspunten ten aanzien van de stedenbouwkundige inpassing benoemd. Deze zijn terug te zien via deze link: [STEDENBOUWKUNDIGE EISEN](#)

Hierna worden de voornaamste aandachtspunten, eisen en wensen benoemd:

- Stedenbouwkundige inpassing van het kindcentrum dient te zorgen voor een veilige omgeving voor de grote hoeveelheid kinderen. Scheiding van auto, fiets en voetgangersverkeer dient bij te dragen aan een veilige omgeving. Wel kan er nagedacht worden over een kiss and ride waarbij een deel van het plein bij halen en brengen gebruikt kan worden. Buiten halen en brengen kan dit deel van het plein dienen als verhard speelterrein. De verbinding met de zuidzijde van het Sportpad dient veilig te zijn zodat kinderen zelfstandig gebruik kunnen maken van voorzieningen aan deze kant van het Sportpad. Veiligheid betekent dat auto's en fietsen op afstand worden gehouden van de verschillende speelterrein van het kindcentrum.
- Het gebouw dient te worden voorzien van duidelijke, herkenbare entrees die uitnodigend zijn voor bezoekers. Het gebouw heeft een duidelijke hoofdentree die sport, gezondheid, bewegen en onderwijs uitstraalt. De hoofdentree is vrij en goed toegankelijk voor alle soorten gebruikers. Dit betekent dat er geen fietsen voor de hoofdentree ophopen die zorgen voor verrommeling. Fietsenstallingen dienen zo gepositioneerd te worden dat deze bijdragen aan een logisch vervolg van de routing naar en in het gebouw. Een spreiding van de fietsenstallingen in nabijheid (maar niet direct voor) van de entrees draagt bij aan een logische routing. Waar mogelijk worden (een deel van) de fietsenstallingen verdiept aangelegd en wordt de fietsenstalling geclusterd met de fietsenstalling aan de andere zijde van het Sportpad.
- De buitenruimte van het kindcentrum dient zo veel mogelijk zon georiënteerd te zijn en niet op het noorden te liggen.
- Bij een complex van deze omvang dient rekening gehouden te worden met voldoende opstelplaats voor de bevoorrading door leveranciers van horeca en facilitaire diensten. Verschillende keren per week zullen bestelbussen zorgen voor de bevoorrading van De Tweesprong en het kindcentrum.
- Ontmoeting en verbinding tussen de werelden van sport, bewegen, gezondheid en onderwijs is een belangrijke voorwaarde voor het realiseren van een multifunctioneel complex. Bij de stedenbouwkundige inpassing dient voldoende ruimte gereserveerd te worden om de functie van 'verbindingshart' tussen het kindcentrum en het Sportbedrijf te realiseren.
- Speel- en beweegruimte vrij houden van fietsenstallingen. Stallingen voor fietsen liggen zo veel mogelijk uit het zicht. Gebruikers zien het als een mooie oplossing wanneer fietsenstalling (deels) onder het gebouw gerealiseerd zou kunnen worden en het gebouw middels split-level vloervelden de verbinding realiseert tussen de verschillende domeinen en velden in het kindcentrum.
- Het kindcentrum heeft meerdere entrees waarvan de entrees voor de domeinen 7-10 (360 kinderen) en 10-12 (280 kinderen) waarschijnlijk op de verdieping komen te liggen. Deze entrees dienen aan de buitenzijde gemarkeerd te worden als duidelijk herkenbare entrees en dienen goed toegankelijk te zijn middels trappen of een oplopende helling.
- Stedenbouwkundige inpassing moet bijdragen aan het versterken van de integrale visie van het Sportpad op sport, bewegen, gezondheid. Ruimtelijke inpassing moet de verbinding tussen noord en zuid versterken en het aanmoedigen om elkaar op te zoeken en van elkaars expertise (en ruimten) gebruik te maken. Verbinding, bijvoorbeeld middels een brede brug met duidelijk, herkenbare route biedt mogelijkheden voor het gebruik maken van elkaars ruimten zoals kleedruimten, horeca of facilitaire voorzieningen. Ook biedt een sterke verbinding mogelijkheden om de programma's aan elkaar te koppelen. Kinderen van het kindcentrum kunnen samen met één van de beweegcoaches van het Sportbedrijf sporten op één van de voetbalvelden.

9. Aandachtspunten voor de ontwerpers

9.1 Inleiding

Voorliggend RFPvE is een momentopname waarin met de kennis van nu en een doorkijk naar de toekomst een zo goed als mogelijke weergave is gemaakt van de toekomstige huisvestingsbehoefte. De realisatie van een dergelijke opgave neemt veel tijd in beslag, waardoor bij afronding van het RFPvE nog niet alle te maken keuzes gemaakt zijn en er in de ontwerpfase ook ruimte moet zijn voor het door ontwikkelen van de plannen. De betrokken partners kijken uit naar de volgende fase van het project waarin zij, geïnspireerd door ontwerpers, opnieuw met veel energie samen aan de slag gaan met hun project.

9.2 Work in progress/te maken keuzes in de vervolgfasen

9.2.1 Exploitatie tennishal

Onderdeel van het bestaande complex is een tennishal met vier tennisbanen. Op dit moment wordt onderzocht wat de beste invulling voor deze banen kan zijn in de toekomst. Hierbij wordt onder andere gekeken naar de exploitatie van de banen. Op dit moment is Sportbedrijf Kaag en Braassem exploitant van de tennisbanen en werkt aan een verbeterde businesscase, waarbij de flexibiliteit van de tennishal blijft behouden (met de huidige functie) en wordt er gekeken in hoeverre de hal multifunctioneler (gekoppeld aan het plein) ingezet kan gaan worden. Bovendien is het mogelijk dat de tennisvereniging de hal over neemt. Tennisvereniging Alkemade onderzoekt op dit moment of het voor hen rendabel kan zijn om de tennisbanen te exploiteren.

9.2.2 Businesscase sportschool/fysio

De sportschoolondernemer beschikt op dit moment over eigen ruimten welke deels verhuurd worden aan fysiotherapie. Op dit moment wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor verdere integratie van de sportschool en/of fysiotherapie in De Tweesprong, mogelijk in de vierde tennishal die op dit moment een lage bezetting kent. Verdere integratie kent twee voordelen.

1. Er ontstaat een sterkere verbinding tussen de overige partners in het complex en op het Sportpad.
2. Het verbetert de exploitatie van De Tweesprong

9.2.3 Doorontwikkeling onderwijskundige en pedagogische visie KC Noord

Tijdens het opstellen van het RFPvE is met veel enthousiasme gewerkt aan het Framework voor het KC Noord. Hierin wordt de organisatie en werking van het Kindcentrum beschreven. Een team van betrokken koplopers heeft hard gewerkt aan dit Framework. De komende periode wordt het Framework verder geconcretiseerd en zullen ook alle medewerkers, medezeggenschapsraden, ouderraden betrokken worden bij de verdere uitwerking van het Framework. Het Framework gaat uit van een andere manier van werken dan de teams op dit moment gewend zijn. In het afstemmen over en verder uitwerken van het Framework zullen keuzes gemaakt moeten worden waar op dit moment nog geen zicht op is, maar die wel consequenties kunnen hebben voor de huisvesting van het Kindcentrum.

Het is van groot belang dat in de ontwerpfase de teams van de huidige scholen en kinderopvanglocaties nauw betrokken blijven en dat eventuele nieuwe inzichten op een juiste manier verankerd worden in het ontwerp.

9.2.4 Beweegcoaches

Een groep fanatieke betrokkenen vanuit de drie partners heeft zich verenigd in een werkgroep Professionele Leergang – Het beweegteam, die zich richt op de manier waarop bewegen een plek krijgt in het programma van het gebouw, de samenwerking en op welke manier de juiste expertise aangehaakt wordt. De uitwerking van het beweegconcept krijgt steeds concreter vorm.

In het huisvestingsprogramma is ruimte gereserveerd voor beweging. Nadere afstemming met de werkgroep is nodig om de huisvesting goed af te stemmen op het beoogde beweegprogramma.

9.2.5 Samenwerking met sportpartners

Het Sportpad kent een veelheid aan sport(gerelateerde) partners. Hier liggen kansen in het gezamenlijk gebruik van ruimten. Op dit moment wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn van het gezamenlijk gebruik van ruimten, bijvoorbeeld door het delen van kleedruimten.

9.3 Duurzaamheid en energieconcept

Uitgangspunt is Integrale Duurzaamheid. Hierin worden de volgende deelaspecten onderscheiden:

- **Energie neutraal;** Hiermee wordt bedoeld energieneutraal op gebouwgebonden energie (EPC=0). Voor het zwembad is dit (vooralsnog) niet haalbaar, maar ook hier is de ambitie een zo energie zuinig mogelijke installatie.
Gebruikers zijn mogelijk bereid (een deel van) de exploitatievergoeding in te zetten voor verdere energiebesparende maatregelen, die eraan bijdragen dat zowel de gebouw- als gebruiksgebonden (bijna) energie neutraal is en er dus voldoende eigen opwekking is om het gehele energieverbruik te compenseren. Er is een streven naar nul op de meter.
- **All-electric;** Voor het geheel van het complex is aardgasloos het uitgangspunt.
- **Biodiversiteit;** realisatie van deze opgave leidt niet alleen tot behoud van de biodiversiteit, maar draagt ook bij aan versterking van de biodiversiteit in de omgeving.
- **Gezondheid;** Frisse Scholen klasse B versie 2021 is uitgangspunt. Voor de energieambitie wordt een hoger niveau nagestreefd, zie punt 1.
- **Circulariteit;** De bouw (en daarmee ook het ontwerp) is gericht op een minimale milieu impact van de toegepaste materialen en op hoogwaardig hergebruik van de toegepaste materialen aan het einde van de levenscyclus. Circulair bouwen impliceert waarde aan het eind van de levensduur van het gebouw. Het ontwerp houdt hier rekening mee.
- **Total Cost of Ownership;** Ontwerpkeuzes t.a.v. verduurzaming worden gemaakt op basis van investerings- en exploitatiekosten én CO₂ reductie. Hierbij zijn exploitatiekosten en CO₂ reductie het zwaarst wegend.

9.4 Uitgangspunten fasering en planning

De ontwikkeling en realisatie is een complexe opgave waarbij de belangen van de gebruikers zwaar wegend zijn. Hierbij gaat het niet alleen om de belangen van de organisaties maar letterlijk om de gebruikers, de kinderen en volwassenen die gebruik maken van de gebouwen.

De planning is zodanig opgesteld dat zoveel mogelijk rekening is gehouden met de inzet van de gebouwen voor de gebruikers. Er is bewust gekozen om het kindcentrum in de zomer van 2025 op te leveren zodat voor onderwijs de verhuizing in de vakantieperiode kan plaats vinden. Het nieuwe schooljaar 2025/2026 kan dan in het nieuwe gebouw starten.

Ook het zwembad dient dan gereed te zijn om in gebruik genomen te kunnen worden zodat het oude zwembad gesloopt kan worden. Met name de sloop van het oude zwembad en de realisatie van de sporthal en het hart vragen bijzondere aandacht ten aanzien van overlast en de veiligheid van de gebruikers. Het uitgangspunt is om deze periode zo kort mogelijk te laten zijn. In deze periode is het kindcentrum en het nieuwe zwembad in gebruik genomen en zijn er veel volwassenen en vooral ook veel (jonge) kinderen aanwezig. Veiligheid heeft dan de hoogste prioriteit en bouwstromen en gebruik van de nieuwbouw dienen strikt gescheiden te blijven. Ook als het gaat om sloopwerk, hijsbewegingen en andere bouwactiviteiten die gevaar op kunnen leveren dient de veiligheid altijd voorop te staan. Bij het ontwerpen en ontwikkelen van de gebouwen dient rekening te worden gehouden met veilig kunnen bouwen en het beperken van overlast zodat bij realisatie invulling kan worden gegeven aan deze uitgangspunten.

De planning en fasering ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

Fase	Van	Tot
Schetsontwerp	augustus 2022	november 2022
Voorontwerp	december 2022	maart 2023
Definitief Ontwerp	april 2022	juni 2023
Technisch ontwerp/Bestek	juli 2023	november 2023
Prijsvorming		augustus 2023
Prijsvorming en besluitvorming		november 2023
Werkvoorbereiding	december 2023	februari 2024
Realisatie zwembad en kindcentrum	maart 2024	juni 2025
Oplevering zwembad en kindcentrum	juli 2025	
Ingebruikname zwembad en kindcentrum	augustus 2025	
Sloop Zwembad en realisatie sporthal en hart	juli 2025	augustus 2026
Oplevering sporthal en hart	augustus 2026	
Ingebruikname sporthal en hart	augustus 2026	

10. Uitgangspunten eigendom, beheer en exploitatie

10.1 Inleiding

Bij de realisatie van een multifunctioneel complex als KC Noord & De Tweesprong is het van groot belang om in een vroeg stadium afspraken te maken met betrekking tot eigendom, beheer en exploitatie. In dit hoofdstuk worden de hoofdlijnen van deze thema's besproken en wordt omschreven hoe de betrokken partijen vorm willen geven aan deze thema's. In een separate notitie is dit verder uitgewerkt. In iedere fase richting de uiteindelijke realisatie van het gebouw dienen deze thema's besproken, verder verfijnd en vastgelegd te worden in de vorm van overeenkomsten.

Met het opstellen van voorliggend Programma van Eisen is de definitiefase van het project afgesloten en zijn de hoofdlijnen van eigendom, beheer en exploitatie bepaald. Deze worden in de volgende paragrafen besproken.

10.2 Eigendom

Er wordt een Vereniging van Eigenaren (VvE) opgericht om de eigenaarszaken, zoals het groot onderhoud, in te richten en het gezamenlijk eigendom juridisch te regelen. Het gehele pand wordt opgedeeld in drie appartementsrechten. De gemeente heeft het appartementsrecht van de Tweesprong. SSBA krijgt het appartementsrecht over KC Noord en is daarmee juridisch eigenaar van het gehele KC. De gezamenlijke ruimten worden ondergebracht in een gezamenlijk, derde, appartementsrecht. Een VvE heeft een bestuur, gevormd door de gemeente en SSBA. Het Sportbedrijf zal (mogelijk) namens de gemeente Kaag en Braassem zitting nemen in de VvE.

Tussen de gemeente Kaag en Braassem, SSBA en Kindkracht 0/12 wordt een vaststellingsovereenkomst afgesloten waarmee de huur door Kindkracht 0/12 wordt vastgelegd. Als juridisch eigenaar verhuurt SSBA de ruimte voor de kinderopvang aan Kindkracht 0/12. Het gedeelte van de huur, ter dekking van de investering, wordt door Kindkracht 0/12 rechtstreeks afgedragen aan de gemeente. Het overige deel van de huur, waar onder andere het groot onderhoud uit bekostigd wordt, wordt afgedragen aan SSBA. De exacte invulling van deze constructie dient nader te worden bepaald.

10.3 Beheer en exploitatie

Ook op het gebied van beheer en exploitatie wordt een samenwerking nagestreefd die alle partijen op inhoudelijk vlak bij elkaar brengt. Zodoende wordt er een beheerstichting opgericht, waarvan het Sportbedrijf, SSBA en Kindkracht 0/12 het bestuur vormen. Naast de verantwoording voor het beheer borgt de stichting ook de inhoudelijke visie op de samenwerking tussen de drie partijen. In de stichtingsstatuten zullen dergelijke onderwerpen verder worden vormgegeven.

Vanuit de stichting wordt het beheer gezamenlijk georganiseerd en gecoördineerd. Voor de uitvoering van het beheer geeft de stichting opdracht aan het Sportbedrijf. De beheertaken die vanuit de stichting gezamenlijk opgepakt gaan worden zijn op hoofdlijnen:

- Groot onderhoud
- Schoonmaak
- Klein dagelijks onderhoud
- Energie
- Veiligheid
- ICT voorzieningen
- Afvalverwerking

- Verhuur
- Beheer buitenruimtes

De bekostiging van bovenstaande beheertaken en de verhuur van ruimten wordt de exploitatie genoemd. Alle gebruikers sluiten een beheerovereenkomst met de beheerstichting en betalen servicelasten om de uitvoering van het beheer te bekostigen. De met het beheer samenhangende kosten worden waar dat mogelijk is op basis van het werkelijke verbruik per gebruiker. Kosten die niet terug te voeren zijn naar één gebruiker worden op basis van een verdeelsleutel naar rato over de gebruikers verdeeld. Denk daarbij bijvoorbeeld aan het beheer van het gezamenlijke hart. Een voorwaarde voor een goede verdeelsleutel is dat deze recht doet aan het gebruik en niet te ingewikkeld is.

Een verdere uitwerking van de beheertaken, een passende verdeelsleutel en inzicht in de exploitatielasten worden in het beheerplan verder uitwerkt. Het beheerplan is een dynamisch document waarin gedurende de ontwikkeling de afspraken verder worden verfijnd en vastgelegd in overeenkomsten.

Bijlagen

Bij voorliggend RFPvE horen de volgende bijlagen:

Nr	Omschrijving	Documentnaam	Datum
1	Masterplan Sportpad	Masterplan_lr (1)	9 maart 2021
2	Framework KC Noord	Handout presentatie framework nov 2021	November 2021
3	Omgevingsvisie Kaag & Braassem	T_NL.IMRO.1884.OMGEVINGSVISIEKB-VAS1	26 oktober 2020
4	Ruimteprogramma KC Noord & De Tweesprong	20220222 Ruimteprogramma KC Noord De Tweesprong	22 februari 2022



De hoogste kwaliteitseisen aan onze dienstverlening. Een goed gebouw begint met het beste idee.

Colofon

Datum: 15 juni 2022
Auteur(s): Michel de Boer, Stijn Stevens, Kamal Ali, Mérit Oijevaar, Guido van de Weem
Gereviewd door: [reviewer]

info@icsadviseurs.nl
088 - 235 04 27