



RWS INFORMATIE -

Integraal Veiligheid Plan (IVP)

Project: Onderhoudsbaggerwerk Eemsgeul

Zaaknummer	31169408
Datum	30 juni 2022
Status	Versie 2.0

Coördinator Ontwerpfase	<i>K. Nipius</i>
Coördinator Uitvoeringsfase	<i>Naam</i>

Colofon

Documentinformatie

Uitgegeven door	<i>Rijkswaterstaat – PPO Zee & Delta</i>
Technisch manager	<i>Karoune Nipius</i>
Telefoon	<i>Klik hier als u tekst wilt invoeren.</i>
Opgesteld door	<i>A.P.L. Baaij</i>
Versie	<i>V2.0</i>
Status	<i>Definitief</i>
Sjabloonversie	<i>2.0.5</i>

Acceptatie

Uitgegeven door:		Paraaf:	Datum:
Opsteller(s)	<i>A.P.L. Baaij</i>		
Vrijgave Technisch manager –RWS PPO Zee & Delta B&B	<i>K. Nipius</i>		
Vrijgave V&G-Coördinator	<i>J.C. Bazen</i>		
Vaststelling Project Manager RWS – PPO Zee &Delta B&B	<i>C. Lauwerijssen</i>		

Versiebeheer

Versie	Datum	Reden van uitgifte/wijzigingen
<i>1.0</i>	<i>20-4-2022</i>	<i>Nieuw contract</i>
<i>2.0</i>	<i>30-06-2022</i>	<i>Specifieke memo OO toegevoegd</i>

Coördinatoren ontwerp- en uitvoeringsfase:

Vorbereiding / ontwerpfase Opdrachtgever	Paraaf:	Datum:
Karoune Nipius		

Ontwerp / uitvoeringsfase Opdrachtnemer		
N.t.b.		

Inhoud

Inleiding		5
1	Uitgangspunten en randvoorwaarden	7
1.1	Beleidsverklaring DG	7
1.2	Ambitie en doelen	8
1.3	Gedragsregels voor projectmedewerkers	8
1.4	Relevante veiligheidsdomeinen	8
1.5	Arbeidsveiligheid	9
1.6	Nautische veiligheid	10
1.7	Externe veiligheid	10
1.8	Integrale beveiliging	10
1.9	Hulpverlening	11
1.10	Overig/algemeen	11
2	Het project	12
2.1	Reikwijdte en grenzen project	12
2.2	Betrokken partijen	14
2.3	Coördinator Ontwerpfase, V&G-coördinator en Coördinator Uitvoeringsfase	16
2.4	Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden	18
2.5	Planning van de werkzaamheden	21
3	Maatregelen	22
4	Afspraken	24
4.1	Vorbereiding	24
4.2	Overleg	25
4.3	Uitvoering	26
4.4	Voortgangsrapportage en registraties	26
5	Wijze van toezicht	27
5.1	Organisatie	28
5.2	Toeicht volgens SCB	28
5.3	Onderbreken en stilleggen werk	29
6	Verantwoording van BTO-keuzen	30
7	Opleiding en instructie	32
Bijlage A	Definities en afkortingen	33
Bijlage B	Ontwerp RI&E	35
Bijlage C	Calamiteiten Plan en –scenario’s	36
Bijlage D	Inhoud integraal veiligheidsdossier	37
Bijlage E	Memo Ontplofbare Oorlogsresten bij onderhoudsbaggerwerken Zee en Delta	38

Inleiding

Dit IVP is de invulling van het wettelijk vereiste V&G plan voor arbeidsveiligheid, uitgebreid met de overige specifieke veiligheidsdomeinen voor Rijkswaterstaat. Als Opdrachtgever heeft Rijkswaterstaat de verantwoordelijkheid om tijdens de ontwerpfase dit IVP:

- Op te (laten) stellen en;
- Onderdeel te laten zijn van het contractdossier en;
- Beschikbaar te stellen op de bouwlocatie alvorens de uitvoeringswerkzaamheden van start gaan (= moment dat opdrachtnemers op de bouwlocatie komen”).

Als er fysieke werkzaamheden op de bouwlocatie worden uitgevoerd, is de opdrachtnemer vervolgens verantwoordelijk voor het uitvoeren van dit IVP en het actualiseren ervan zodra de uitvoeringswerkzaamheden daartoe aanleiding geven, bijvoorbeeld bij risicovolle werkzaamheden of als via een ander contract een nieuwe partij op de bouwlocatie werkzaamheden gaat verrichten. In deze gevallen zal de Coördinator Uitvoeringsfase namens de opdrachtnemer, in overleg met de Coördinator Ontwerpfase namens de opdrachtgever, moeten zorgen voor de noodzakelijke afstemming en coördinatie.

Dit IVP is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 1: een beschrijving van de RWS veiligheidsambitie alsmede de project specifieke veiligheidsdoelstellingen.
- Hoofdstuk 2: een beschrijving van het tot stand te brengen bouwwerk, een overzicht van de betrokken ondernemingen op de bouwlocatie, de naam van de coördinator Ontwerpfase en van de coördinator Uitvoeringsfase;
- Hoofdstuk 3: de maatregelen die volgen uit de risico-inventarisatie en -evaluatie, bedoeld in bijlage B;
- Hoofdstuk 4: de afspraken met betrekking tot de uitvoering van de maatregelen, bedoeld in hoofdstuk 3;
- Hoofdstuk 5: de wijze waarop toezicht op de maatregelen wordt uitgeoefend;
- Hoofdstuk 6: de bouwkundige, technische en organisatorische keuzen die in verband met de veiligheid en gezondheid van de werknemers en zelfstandigen in de uitvoeringsfase worden gemaakt alsmede de onderzoeken en rapporten die de onderbouwing van deze keuzen ondersteunen;
- Hoofdstuk 7: de wijze waarop voorlichting en instructie aan de werknemers op de bouwplaats wordt gegeven.
- Bijlage A: Definities
- Bijlage B: een inventarisatie en evaluatie van de specifieke gevaren voor het betreffende bouwwerk (de objectrisico's) en specifieke gevaren die het gevolg zijn van de gelijktijdige en achtereenvolgende uitvoering van de bouwwerkzaamheden en in voorkomend geval van de wisselwerking met doorgaande exploitatiewerkzaamheden (de samenlooprisico's);
- Bijlage C: Calamiteiten Plan en –scenario's;
- Bijlage D: Inhoud Veiligheidsdossier;
- Bijlage E: MEMO OO baggerwerken ZD
- Bijlage F: meldschema incidenten

Dit IVP is een coördinatie document dat zal worden aangepast indien wijzigingen in de praktijk daar aanleiding toe geven. Zie hiervoor de tabel “versiebeheer” in de colofon. Voorbeeld: in het IVP voor een vijfjarig onderhoudscontract kan bij de voorbereiding nog niet worden voorzien welke partijen in het vijfde jaar ingeschakeld gaan worden. Zodra dat wel bekend is, zal het IVP hierop moeten worden aangepast.

Indien volledig ingevuld en correct gebruikt voldoet dit IVP aan de wettelijk vereisten voor een V&G-plan; hierdoor is een separaat V&G-plan niet nodig. Dit IVP zal worden aangepast wanneer wijzigingen plaatsvinden die, gerelateerd zijn aan de veiligheidsdomeinen of impact hebben op de invulling van dit V&G plan.

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden

1.1 Beleidsverklaring DG

Met deze beleidsverklaring beloven we dat we ons uiterste best gaan doen om onze maatschappelijke taken zo veilig mogelijk uit te voeren over de volle breedte van ons werkgebied.

Het is onze plicht en onze ambitie om ons land te beschermen tegen hoog water. De gebruikers moeten onze wegen en vaarwegen, oppervlaktewateren en objecten veilig kunnen gebruiken. Ook het werken aan de veiligheid van de omwonenden van ons werkgebied is onze zorg. Bovendien zorgen we ervoor dat iedereen die bij Rijkswaterstaat of in onze opdracht werkt, zijn of haar werk veilig kan doen.

We streven naar een proactief veiligheidsniveau op de veiligheidscultuurladder. Dit betekent dat we binnen Rijkswaterstaat continu gericht zijn op het voorkomen van veiligheidsrisico's en incidenten en dat blijven doen.

Dat doen we door actief en effectief samen te werken aan veiligheid en goed af te stemmen. Zowel binnen Rijkswaterstaat als met onze maatschappelijke partners en met behoud van ieders verantwoordelijkheid. Rijkswaterstaat heeft daarin een voorbeeldfunctie en neemt een voortrekkersrol.

Wij werken daaraan volgens een veiligheidsmanagementsysteem dat erop is gericht de veiligheidssituatie van onze objecten en infrastructuur continu te verbeteren. Over de voortgang en de resultaten daarvan leggen we verantwoording af.

Als het gaat om de arbeidsveiligheid streven we naar nul doden en nul ernstig gewonden. Als anderen werken op onze terreinen, zorgen we ervoor dat ook zij voldoen aan de veiligheidseisen en –normen die we aan onze eigen medewerkers stellen.

Wij kennen de belangrijkste veiligheidsrisico's op onze netwerken. We werken continu samen aan het beter beheersen ervan en ontwikkelen het leiderschap, de kennis en het vakmanschap dat daarvoor nodig is.

Bovendien investeren we in een open cultuur die erop gericht is samen continu te verbeteren, te leren en elkaar scherp te houden. Een cultuur waarin we open het gesprek aangaan over risico's, dilemma's, fouten en onveilig gedrag.

Als het nodig is, spelen we veerkrachtig, daadkrachtig en professioneel in op gevaarlijke situaties en incidenten. We communiceren hier eerlijk, open, tijdig en correct over en werken aan goede voorlichting over de veiligheid op en rond onze netwerken.

Tenslotte analyseren we incidenten om daarvan te leren. Opdat we maatregelen kunnen nemen om die incidenten in het vervolg te voorkomen. Daarmee krijgen we een steeds scherper oog voor nieuwe ontwikkelingen die de veiligheid in ons werkgebied bedreigen.

Januari 2021

Michèle Blom

Directeur-generaal Rijkswaterstaat

1.2 Ambitie en doelen

Rijkswaterstaat heeft zich gecommitteerd aan een proactieve en integrale aanpak van veiligheidszorg voor:

- Medewerkers en andere betrokkenen;
- Gebruikers van de wegen en de vaarwegen;
- Omwonenden.

Met als streven: nul doden en nul ernstig gewonden.

Deze algemene ambitie is door de opdrachtgever en het projectteam voor dit specifieke project vertaald in de volgende project specifieke doelen:

- Het melden en onderzoeken van gevaarlijke situaties of onveilige handelingen. Onderzoek door ON met gebruik van ON-eigen procedures en bespreking hiervan tijdens de bouwvergadering.
- Het uitvoeren van- en rapporteren over tenminste 1 integrale veiligheidsinspectie per maand, waarvan minimaal 2 per jaar gezamenlijk met OG en ON. Inspecties uit te voeren door ON op beheersing van Integrale veiligheidsrisico's tijdens de uitvoering van het werk.

1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers

Voor dit project gelden de volgende gedragsregels:

1. Ik heb een voorbeeldfunctie.
2. Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk.
3. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.
4. Ik stop elke klus die niet veilig voelt.
5. Ik meld (bijna)ongevallen altijd via 0800-8002 en bespreek deze.
6. Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM's).
7. Elkaar respecteren

1.4 Relevante veiligheidsdomeinen

Voor dit project zijn de volgende aangekruiste veiligheidsdomeinen relevant:

- | | |
|---|---|
| ☒ Arbeidsveiligheid (altijd relevant) | ☐ Elektrische veiligheid |
| ☐ Verkeersveiligheid | ☐ Tunnelveiligheid |
| ☒ Nautische veiligheid | ☐ Constructieve veiligheid |
| ☐ Veiligheid tegen overstromen | ☐ Sociale veiligheid |
| ☐ Externe veiligheid | ☐ Brandveiligheid |
| ☐ Machineveiligheid | ☒ Integrale beveiliging |

De aangekruiste veiligheidsdomeinen worden behandeld in dit IVP.

De definities van bovengenoemde veiligheidsdomeinen kun je terugvinden in Bijlage A.

1.5 Arbeidsveiligheid

De effectieve bescherming van werknemers tegen bedrijfsongevallen.

Arbeidsveiligheid betreft enerzijds het minimaliseren van risico's voor veiligheid en gezondheid van werknemers (ON, onder- en nevenopdrachtnemers en RWS) en derden als gevolg van de uitvoering van werkzaamheden. Anderzijds heeft arbeidsveiligheid betrekking op adequate hulpverlening na een arbeidsongeval.

Voor start uitvoering moeten door OG de volgende documenten van ON zijn geaccepteerd:

- het IVP-U/V&G plan uitvoering;
- het Calamiteitenplan;

De te nemen beheersmaatregelen worden door de Opdrachtnemer bepaald op basis van de in de ontwerp RIE vastgelegde risico's. Toetsing gedurende de realisatiefase, op de door Opdrachtnemer gekozen veiligheidsaanpak en bijbehorende beheersmaatregelen, vindt plaats op basis van risico gestuurde SCB. Daarnaast vinden gezamenlijke inspecties en Safety Walks door Opdrachtgever en Opdrachtnemer plaats. In verband met de wettelijke zorgplicht van RWS als Opdrachtgever voor veiligheid, kunnen door RWS aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn, indien de Opdrachtnemer haar verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid onvoldoende invult.

Voor arbeidsveiligheid geldt de volgende specifieke aandacht (belangrijk risico) voor:

Ontwerpfase:

- Voldoende ruimte om veilig te kunnen werken
- Werken aan/op het water bij doorgaand vaarwegverkeer

Realisatiefase:

- Blootstelling aan: gevaarlijke stoffen zoals: Methaan, H₂s en Aerosolen
- Veiligheidsinformatie (beschikbaar/ gedeeld)
- Veiligheidsbewustzijn / Arbobeleid
- Werken aan/op het water (wind, golven, stroming, etc.)
- Kabels en leidingen
- Derden (toeristen aan de kust, etc.)
- Intimidatie (extern) / Psycho sociale arbeidsbelasting / bedreiging
- OO- (Ontploffbare Oorlogsresten) – Zie RWS Protocol onverwachts aantreffen CE

1.6 Nautische veiligheid

Nautische Veiligheid is de effectieve bescherming tegen schade die door scheepvaartverkeer kan worden veroorzaakt. Schade kan op verschillende manieren worden veroorzaakt. Zo kan een schip tegen een ander schip of tegen een brug aan varen. Ook indirecte schade als door het veroorzaken van gevaarlijke waterbewegingen valt hieronder. Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico) voor:

Ontwerpfase

- Getijdenwerking (hoog – laagwater)
- Vaarverkeer langs de werklocatie
- Waarschuwing en informatie voorziening omgeving

Realisatiefase :

- Passerend en kruisend scheepvaartverkeer
- Vermengen van beroeps en recreatievaart
- Geschiktheid / stabiliteit van in te zetten werktuigen op het water
- Stabiliteit van in te werktuigen op het water
- In- en uitvarend materiaal op de werklocatie
- Werkschepen (onderhanden zijnde objecten)
- Samenloop van werkzaamheden andere projecten in het areaal
- Golfslag/deining
- Plotselinge verontdieping(en)
- Aanduiding baggergrenzen in software (computers) opdrachtnemer
- Informeren omgeving (overige scheepvaart en stakeholders)
- Aantreffen van objecten onderwater. (Dumping via kades of boten)

1.7 Externe veiligheid

Externe veiligheid is de effectieve bescherming tegen de gevolgen van incidenten met gevaarlijke stoffen. Omdat het nemen van maatregelen gericht is op publieke veiligheid zal men tijdens de werkzaamheden alert dienen te reageren op verkeersmededelingen van havenautoriteiten en rampenbestrijdingsinstellingen.

Realisatie fase:

- Incident in omgeving

1.8 Integrale beveiliging

Integrale beveiliging is te onderscheiden in Fysieke beveiliging, Cyber security en social security. Voor het project is het van belang op welke wijze invulling wordt gegeven aan de beheersing van risico's op gebied van inbraak en vandalisme, terwijl voor cyber security risico's ten aanzien van het voorkomen van ongewenste toegang tot automatisering een belangrijk aandachtspunt is.

Ontwerpfase:

- Gebruik datasystemen

Realisatiefase :

- Data integriteit
- Toegang onbevoegden

1.9 Hulpverlening

Onder hulpverlening wordt verstaan het bieden van hulp aan slachtoffers als gevolg van een incident, waarbij (naast de medische zorg aan het slachtoffer) ook gelet moet worden op de veiligheid van het slachtoffer en de hulpverleners. Hierbij spelen aspecten als de plaats van het incident (omgeving), de bereikbaarheid van de plaats van het incident, de beschikbaarheid van hulpverleningsmiddelen en de organisatie van hulpverlening een rol.

Een calamiteitenplan dient voor start van de uitvoeringsfase te zijn opgesteld en afgestemd tussen opdrachtgever, opdrachtnemer en hulpverleningsdiensten. In het calamiteitenplan worden de communicatielijnen bij de verschillende type incidenten vastgelegd. Het calamiteitenplan bevat in ieder geval mogelijke incidentenscenario's, procedures voor afhandeling van incidenten, afspraken over escalatie, wachtdienstregelingen en informatieverstrekking aan opdrachtgever, telefoonnummers etc.

Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico)voor:

Realisatiefase:

- Vertraging in reddingsacties;
- Slachtoffer en/of locatie moeilijk bereikbaar;
- Bereikbaarheid en beschikbaarheid hulpdiensten.

1.10 Overig /algemeen

Onder overig /algemeen worden de risico's geplaatst die niet expliciet zijn toe te wijzen aan een cluster van integrale veiligheid.

Voor overige/algemene risico's geldt de volgende specifieke aandacht (belangrijk risico):

Realisatiefase:

- Schade aan waterinlaten/uitlaten stakeholders
- Schade aan vaarwegmarkering en meetpunten.
- Milieu (Lekkage of morsen (vloei)stoffen in de grond of in het water)

2 Het project

2.1 Reikwijdte en grenzen project

2.1.1 *Omschrijving van het project/bouwwerk*

De opdrachtnemer dient in hoofdzaak de volgende werkzaamheden te verrichten:

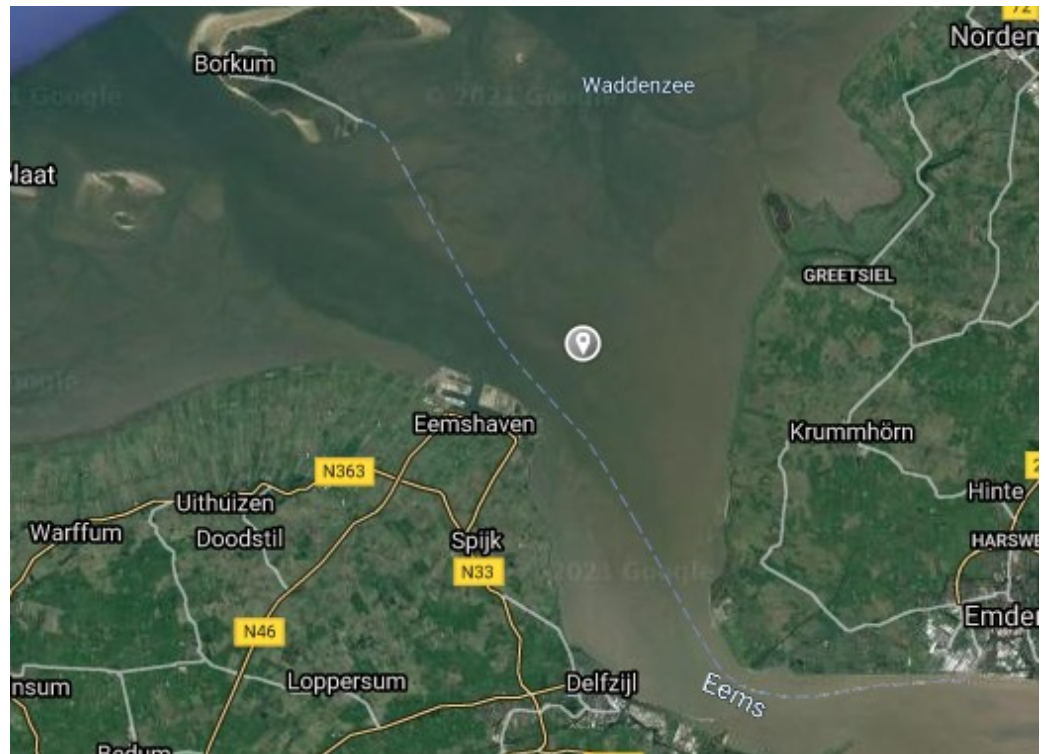
De uitvoering van (onderhoud)baggerwerk voor de volgende gebieden:

- Vaargeul Eems – Noordzee;
- Toegangsgeul Eemshaven;
- Passeerstroken en wachtplaats.

Het leveren van de volgende services:

- Het uitvoeren van surveys om het baggerproces in te regelen en te controleren;
- Het leveren van areaalgegevens zodat de regio in staat is zijn rol als assetmanager in te vullen en ENC's (Electronic Navigation Charts) kunnen worden gemaakt;
- Het verzorgen van de benodigde vergunningen en meldingen (o.a. BIBI en BBK);
- Het verzorgen van bouwcommunicatie.

2.1.2 Locatie van het bouwwerk



(Voor detailtekening perceel zie bijlage inkoopplan)

2.2 Betrokken partijen

Deze paragraaf bevat een overzicht van alle betrokken partijen, die belang hebben bij dit IVP.

2.2.1 Opdrachtgever

Het project wordt uitgevoerd in gebieden die onder Rijkswaterstaat vallen, waarbij het assetmanagement is ondergebracht bij het district RWS Zee en Delta (ZD).

De formele opdrachtgever (= contractpartij voor de Opdrachtnemer) voor het werk is:

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en onderhoud, ZD-A BB.
Functie	<i>Portfolio manager PPO</i>
Naam	<i>Mevr. N.M O'Prinsen</i>
Functie	<i>Programma Manager</i>
Naam	<i>Chiel Lauwerijssen</i>
Mail	
Telefoon	
Bezoekadres	<i>Laan op Zuid 45</i>
Postcode en Plaats	<i>3072 DB, Rotterdam</i>
Postbus	<i>2232, 3500 GE Utrecht</i>

2.2.2 Opdrachtnemer(s)

Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.2.3 Overige partijen

Onder overige partijen worden verstaan de andere partijen die, naast Rijkswaterstaat en de Opdrachtnemer, zelfstandig werkzaamheden uitvoeren, al dan niet onder toezicht van de ON (opdrachtnemer als contracthouder). Om te kunnen inschatten of de activiteiten een samenloop risico veroorzaken, wordt contact onderhouden met de volgende, geïdentificeerde, belanghebbenden in dit project:

Instanties / Regionale belanghebbenden	Adres	Contactnummer
Provincie Groningen		
Regio Noord Nederland		
Gemeente het Hoge Land		
Groningen Seaport		
Verkeercentrale Eems Traffic		
Overige regionale belanghebbenden		
Veiligheidsregio Groningen		
Kustwacht		
Reddingsbrigade		
Natuurorganisaties		
Lokale belanghebbenden		
Ferry diensten		
Beroepsvissers		
Lokale watersportverenigingen		

Note: Stakeholderlijsten zijn overigens nooit per definitie uitputtend en altijd aan verandering onderhevig.

Tijdens het PSU zullen bovenstaande partijen doorgenomen worden met de opdrachtnemer waarbij de directe contactgegevens van deze partijen zullen worden bekendgemaakt en samen met het IVP worden overgedragen aan ON.

2.3 Coördinator Ontwerpfase, V&G-coördinator en Coördinator Uitvoeringsfase

2.3.1 Coördinator Ontwerpfase, namens de opdrachtgever

N.B. De wettelijke Ontwerpfase loopt totdat de schop de grond in gaat en eindigt dus niet na Contractgunning. In voorkomende gevallen kunnen Ontwerpfase en Uitvoeringsfase parallel lopen.

Coördinator Ontwerp RWS

Organisatie	<i>Rijkswaterstaat PPO ZD-A BB</i>
Naam	<i>K. Nipius</i>
Bezoekadres	<i>Laan op Zuid 45</i>
Postcode en Plaats	<i>3072 DB, Rotterdam</i>
Postbus	<i>2232, 3500 GE Utrecht</i>
Telefoonnummer	
Emailadres	
Werkgebied	<i>RWS Zee en Delta</i>
V&G ondersteuning door	<i>Christian Bazen V&G coördinator</i> <i>Laurens Baaij PIV</i>

De Coördinator Ontwerp OG is in staat de volgende taken te vervullen:

- Weet op te treden vanuit een mandaat
- Kan coördineren, monitoren en entameren.
- Heeft basiskennis van Arbo verplichtingen (theorie) en zicht op de uitvoering daarvan, of weet de aanbevelingen van de Arbo deskundige om te zetten in maatregelen van de eigen (project)organisatie.
- Kan een V&G-plan op (laten) stellen, en weet waar het aan moet voldoen.
- Heeft affiniteit met het ontwerpproces, is in staat om te participeren in het ontwerpproces, en kan hierover communiceren met de uitvoerende partij.
- Heeft zicht op gevaren, verbonden aan werkzaamheden bij doorgaande exploitatie
- Kan een V&G-dossier (laten) samenstellen, en weet waar het aan moet voldoen.
- Weet te escaleren als het eigen functioneren wordt belemmerd.

De coördinatie plicht geldt voor de fase tot overdracht aan de uitvoerende partij, na overdracht behoudt de coördinator een monitoringsrol (toezicht). Mogelijke nieuwe werkzaamheden, of die met een samenlooprisico, worden op het moment van ontstaan besproken tussen Coördinator ON en Coördinator OG. Hierbij is het mogelijk dat een nieuwe risicosessie gepland dient te worden, waarbij de nadruk ligt op het Inventariseren en evalueren van samenlooprisico's en het formuleren van beheersmaatregelen en de coördinatie daarvan.

2.3.2 V&G-Coördinator Opdrachtgever

V&G-Coördinator Opdrachtgever	
Organisatie	<i>Rijkswaterstaat – Grote Projecten en Onderhoud</i>
Naam	<i>J.C. Bazen</i>
Bezoekadres	<i>Poelendaelesingel 18</i>
Postcode en Plaats	<i>4335 JA, Middelburg</i>
Postbus 2232	<i>3500 GE Utrecht</i>
Telefoonnummer	
Emailadres	

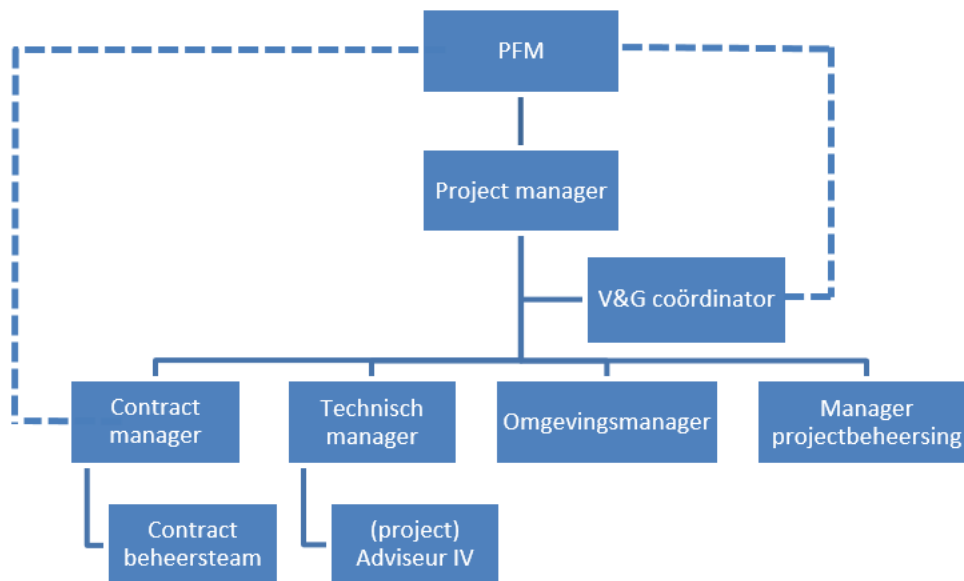
2.3.3 Coördinator Uitvoeringsfase, namens de Opdrachtnemer

N.B. de wettelijke Uitvoeringsfase begint als “de schop in de grond gaat”.

Coördinator Uitvoeringsfase	
Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.4 Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden

Het Integraal Veiligheidsplan (IVP) omvat naast het V&G specifieke deel ook componenten die ressorteren onder het begrip Integrale Veiligheid. De organisatie structuur van het team aan de Opdrachtgevers zijde is onderstaand opgenomen. Bij overdracht van dit plan wordt van de Opdrachtnemer verwacht dat de uitvoeringsorganisatie aantoonbaar gekoppeld wordt aan de verschillende sleutelfuncties aan de kant van de Opdrachtgever.



Organisatie schema Opdrachtgever zijde.

Let op: dit is een functioneel schema waarbij meerdere functies in één persoon verenigd kunnen worden.

Onderstaand volgt een overzicht van de veiligheid gerelateerde taken en verwachtingen van de diverse functies voor RWS IPM rolhouders. De daadwerkelijke namen en invulling worden nader toegelicht en bevestigd tijdens de project start bespreking.

In de uitvoering van ondergenoemde taken en verantwoordelijkheden worden de leden van het IPM team ondersteund door de Projectadviseur Integrale Veiligheid en de V&G coördinator.

2.4.1 *Projectmanager (PM)*

De projectmanager is primair verantwoordelijk voor het bereiken van het projectresultaat binnen de vooraf gestelde randvoorwaarden ten aanzien van tijd en geld. Daarnaast is de projectmanager de eindverantwoordelijke voor integrale veiligheid in het project. Hij is tevens verantwoordelijk voor:

- veiligheidscultuur binnen projectteam en scopegebied;
- Aanspreken van andere IPM rolhouders en projectteamleden op veiligheid;
- Uitdragen van het belang van veiligheid binnen het project;
- Sturing op houding en gedrag;
- het afhandelen van incidenten;
- periodiek overleg met TM over de dagelijkse praktijk inzake veiligheid.

2.4.2 *Technisch Manager (TM)*

De Technisch manager is verantwoordelijk voor:

- Coördinatie en dagelijkse (operationele) aansturing van integrale veiligheid in het project vanuit Opdrachtgever zijde. Binnen de cluster Baggeren en Bergingen vult de TM ook de rol in van coördinator ontwerpfase in.
- Operationele borging van integrale veiligheid, conform het Kader integrale Veiligheid in Projecten;
- Het houden van toezicht op de uitvoering conform eisen, wetten en regelgeving, op alle veiligheidsdomeinen.
- Is aanspreekpunt bij incidenten, stemt af met projectmanager;
- Draagt de gedragsregels veiligheid RWS binnen het projectteam uit.

Operationele taken met betrekking tot integrale veiligheid zijn:

- Aanjagen richting RWS-projectteam;
- Integratie bewaken van veiligheid in de projectsturing (projectplan, project risicodatabase, KES, contract, toets-strategie);
- Het (laten) beoordelen en accepteren van het IVP na aanvulling door de Opdrachtnemer voor wat betreft de risico's tijdens de uitvoeringsfase.
- Aanspreken van de Opdrachtnemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling
- Veiligheidscultuur in het projectteam bevorderen door adviezen, workshops en presentaties;
- Gevraagd en ongevraagd melden van aandachtspunten en faciliteert dat die aandachtspunten in overleg met de betreffende domeinadviseurs worden opgelost;
- Vigerende Kaders en Richtlijnen aanbieden;
- Integraal Veiligheids Plan opstellen en actueel houden;
- Uitvoering van maatregelen en afspraken uit het Integrale Veiligheid Plan bewaken;
- Overleggen met objectbeheerder over verkrijgen van IVD's van bestaande objecten binnen de projectscope;
- Opstellen en actualiseren van de Ontwerp RI&E;
- Incidentregistratie en –analyse bewaken en hierover adviseren;
- Relevante veiligheidsrisico's toetsen en zo nodig opschalen en escaleren.

2.4.3 *Contractmanager (CM)*

De contractmanager is verantwoordelijk voor de beheersing en borging van het gehele proces van contractvoorbereiding en –uitvoering. De contractmanager is ook degene die de dagelijkse contacten onderhoudt (voor veiligheid wordt tevens de TM betrokken) en zo nodig de onderhandelingen voert.

Taken en verantwoordelijkheden in het kader van dit IVP zijn onder andere:

- Toezien op veilig werken door o.a. vanuit het contractbeheersplan en toetsplan gericht te laten toetsen op IV.
- Het conform de contractvoorwaarden, mede op aangeven van de TM, aanspreken van de Opdrachtnemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling.
- Periodiek bespreken status van knelpunten, opgetreden incidenten en auditresultaten met de Opdrachtnemer

2.4.4 *Omgevingsmanager (OM)*

De omgevingsmanager heeft naast de taken en verantwoordelijkheden vanuit omgevingsmanagement, expliciete taken met betrekking tot Integrale veiligheid binnen projecten.

Hiertoe worden de volgende activiteiten gerekend:

- Inventariseert klanteisen inzake veiligheid;
- Overlegt met de veiligheidsregio;
- Minimaliseert en communiceert, samen met TM en CM, de veiligheidsrisico's voor de omgeving (verkeer, omwonenden). Hierbij wordt tevens in samenwerking met TM (samenlooprisico management) gecommuniceerd over de werkzaamheden waarbij samenlooprisico's worden veroorzaakt.'
- Communiceert en stemt af met omgeving;

2.4.5 *Manager projectbeheersing (MPB)*

De manager projectbeheersing is, binnen het project, verantwoordelijk voor de volgende activiteiten :

- Coördinatie interne kwaliteitsborging (IKB);
- Coördinatie van de beschikbaarheid van de juiste stuurinformatie;
- Beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen zijn project op werking, prestaties en resultaten, vanuit het perspectief van Managementinformatie, en dus ten dienste van de verantwoordelijkheid van de rol-houders dienaangaande ;
- Coördinatie van de jaarlijkse beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen zijn project aan de hand van de daartoe bestaande middelen en toets mechanismen;
- Beoordeelt het toepassen van het proces Arbeidshygiënische strategie op de RWS werkplek.
- Faciliteert verbeteringen via managementinformatie en advies aan rolhouders;
- Faciliteert de rapportage, waaronder veiligheid, aan de Opdrachtgever via de projectendatabase.
- Verzorgt de reguliere VMP metingen binnen het IPM team, voorafgaand aan de T3 rapportage.

2.5 Planning van de werkzaamheden

Beoogde datum aanvang werkzaamheden op bouwlocatie/in areaal	<i>Conform contract</i>
Beoogde datum einde werkzaamheden	<i>Conform contract</i>
Beoogde uitvoeringsduur	<i>Conform contract</i>
Beoogde meerjarige onderhoudsperiode	<i>Conform contract</i>

3 Maatregelen

In dit hoofdstuk wordt het gewenste beheers niveau beschreven voor de, tijdens de voorbereiding, geïdentificeerde risico's (bijlage B). Het IVP is een dynamisch document en wordt geactualiseerd op het moment dat de werkzaamheden en/of omstandigheden daartoe aanleiding geven. Dit geldt tevens voor de aan dit IVP gebonden RI&E.

De beheersmaatregelen zijn gebaseerd op de Arbeid hygiënische strategie, hierbij wordt een prioriteit aangehouden die als volgt wordt aangeduid:

1. bronbestrijding van het risico (bijv.: ontwijken van risico element);
2. organisatorische maatregelen (bijv.: reductie blootstelling; verdeling blootstelling over meerdere personen, werkvergunning);
3. afscherming van het gevaar;
4. toepassing van persoonlijke beschermingsmiddelen.

Bij het vaststellen van de werkwijze, alsmede bij wijziging van een overeengekomen werkwijze, is het noodzakelijk gebleken dat een actieve invulling wordt gegeven aan de invloed op de effectiviteit van reeds geaccepteerde beheersmaatregelen, wanneer zich een verandering in de situatie, werkmethode en of klantwensen voordoet.

Hierbij valt onder andere te denken aan risico's die hun oorsprong vinden in externe (= buiten het werkgebied van de Opdrachtnemer, c.q. beheersgebied van de Opdrachtgever) oorzaken.

Met betrekking tot calamiteiten is het van essentieel belang dat calamiteiten regelingen niet alleen worden opgezet met in achtneming van de relatie tussen de Opdrachtnemer en Opdrachtgever, ook lokaal gezag en handhaving dienen een plaats te krijgen in de plannen en zo mogelijk te participeren in geplande oefeningen.

Zie voor meer informatie over dit onderwerp bijlage C.

Het calamiteitenplan voor het project dient aan te sluiten op het incidentenbestrijdingsplan Noordzee. Het desbetreffende plan is terug te vinden op: <https://www.noordzeeloket.nl/functies-gebruik/artikel-baseline-0/>

Voor elke (RWS)medewerker op het project geldt bovendien de volgende calamiteiten regeling:

- Bij letsel of schade: bel eerst 112 en daarna de projectleider, als je zelf de projectleider bent, bel 112.
- In geval van bijna ongevallen of schades zonder letsel: bel 0800-8002 en geef de details door of maak een MIR melding. Een "MIR melding" kan alleen door een RWS medewerker worden gedaan.
- Bij incidenten op het water: Neem zo spoedig mogelijk contact op met het VHF noodkanaal. Deze posten kunnen voorzieningen regelen, transport organiseren en assistentie verzorgen in geval van incidenten. Na het informeren is het zaak zo spoedig hulp te verlenen of de situatie veilig te maken voor zowel slachtoffer als hulpverlening. Blijf bij slachtoffers en verplaats deze alleen als het nodig is voor de persoonlijke veiligheid.

Het IVP-O zoals nu is opgemaakt, wordt na gunning door Opdrachtnemer uitgewerkt in een IVP-U (V&G-ON).

Het calamiteitenplan voor het project dient aan te sluiten op het incidentenbestrijdingsplan Noordzee. Het desbetreffende plan is terug te vinden op: <https://www.noordzeeloket.nl/functies-gebruik/artikel-baseline-0/>

Van Opdrachtnemer wordt verwacht dat tijdens de uitvoering van de werkzaamheden actief wordt gelet op gevaarlijke situaties en near-misses. Incidenten met een (zeer) ernstig letsel, ziekenhuisopname, (kans op) blijvend letsel, overlijden t.g.v. een ongeval dienen altijd te worden gemeld aan Projectleiding en via het nummer 0800-8002.

In deze gevallen dient tevens onmiddellijk de Nederlandse Arbeidsinspectie (NLA) te worden geïnformeerd.

4 Afspraken

De volgende werkafspraken zijn van toepassing op dit contract:

4.1 Voorbereiding

4.1.1 *Algemeen*

De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de volgende activiteiten tijdens de voorbereiding:

- Het formuleren van een eisenpakket met betrekking tot borging van de tijdens de voorbereidingsfase geïdentificeerde risico's
- Identificatie van risico's, vastgesteld tijdens de voorbereiding, die adequaat beheerst dienen te worden tijdens de uitvoering.
- Aanwijzing van de Coördinator Ontwerpfase.

Tijdens de voorbereiding van het project worden afspraken gemaakt met de overige partijen zoals benoemd in 2.2.3.

Gezien de locatie van dit contract zijn interfaces met andere projecten mogelijk. Afhankelijk van de planning kunnen raakvlakken met andere projecten ontstaan. Afstemming hierover door de opdrachtnemer moet leiden tot beheersing van de risico's. Waar mogelijk dienen werkzaamheden zo gepland te worden dat raakvlakrisico's worden voorkomen.

Voor de formulering van de technische specificatie en het eisenpakket m.b.t. borging van de risico's zijn afspraken gemaakt met de overige partijen en opgenomen in de relevante contractstukken.

4.1.2 *Afspraken IVD met beheerder*

Het IVD is in ontwikkeling. OG heeft besloten om aan de hand van een risicosessie de object risico's voor dit project in kaart te brengen en de informatie over deze risico's toe te voegen bij het contract. Hiermee wordt OG aan haar informatieplicht jegens ON voldaan.

4.1.3 *Afspraken met verkeerscentrale Eems Traffic en VTS*

De Opdrachtnemer dient ten aanzien van elke te plaatsen scheepvaartverkeersmaatregel direct voor de start van de Werkzaamheden de begintijd en direct na beëindiging de eindtijd telefonisch te melden aan de verkeerscentrale Eems Traffic en tijdens de werkzaamheden contact houden met de nautisch beheerder/ verkeerscentrale Eems Traffic over Vessel Traffic Service (VTS) om verkeersaanwijzingen op te volgen.

4.1.4 *Afspraken overige partijen.*

Tijdens de voorbereiding van het project worden afspraken gemaakt met de stakeholders zoals benoemd in 2.2.3.

Voor de formulering van de technische specificatie en het eisenpakket m.b.t. borging van de risico's zijn afspraken gemaakt met de stakeholders zoals benoemd in 2.2.3

4.2 Overleg

Gedurende de looptijd van het contract, dat zich uitstrekt vanaf het voorbereiden, via aanbesteding tot en met de uitvoering en (deel) oplevering dient overleg plaats te vinden op diverse niveaus, zowel binnen de eigen organisatie als binnen de relatie Opdrachtgever – Opdrachtnemer.

Overleg wordt op verticaal- en horizontaal niveau gevoerd. Doordat de werkzaamheden een zeker cyclisch rooster kennen worden overleggen georganiseerd tijdens en bij de start van een cyclische activiteit

Soort overleg	Periode tijdens uitvoering	Bijwoning door
PSU (project start up)	Voorafgaand aan de start van de werkzaamheden onder dit contract	OG en management Opdrachtnemer
Project overleg OG/Opdrachtnemer	1 keer per 4-8 weken tijdens de uitvoering	OG, Opdrachtnemer, op verzoek: PIV / coördinator(en)
Coördinatie overleg	Bij voorziene wijzigingen in organisatie en werkpakketten, in ieder geval voorafgaand aan fysieke start werk.	Coördinatoren, Contractmanager en Management van Opdrachtnemer. Op verzoek: V&G coördinator
Coördinatie overleg	Bij verwachte samenloop in werkzaamheden door derden c.q. activiteiten die direct invloed hebben op de uitvoering van het werk	Coördinatoren van OG en ON; Omgevingsmanagement indien noodzakelijk; CM; PIV: op verzoek V&G
PFU (project follow up)	Gedurende de projectuitvoering	OG, management Opdrachtnemer
Projectteam overleg	1 x per week	OG werkteam
Werkoverleg	Dagelijks	Aangewezen medewerkers
Toolbox	1 x per maand minimum	Aangewezen medewerkers/ leidinggevende ON
LMRA	Voor werkaanvang	Individu en collegae

Horizontaal overleg omvat tevens overleg tussen directie OG en directie (ON). Dit overleg vindt minimaal eenmaal per jaar plaats.

4.3 Uitvoering

Tijdens de uitvoering van het werk op locatie is de coördinator uitvoeringsfase (namens de opdrachtnemer) verantwoordelijk voor de coördinatie op de werklocatie waaronder de in het IVP-U genoemde risico's, beheers methoden en middelen.

Tevens wordt bij voortdurende contact onderhouden door ON met de onderstaande partijen met het oog op het beheersen van mogelijke samenlooprisico's.

- Verkeerscentrale Eems Traffic
- Vessel Traffic Service (VTS)
- Nautisch beheerder

4.4 Voortgangsrapportage en registraties

Verslaglegging, dossiervorming en de verantwoordelijkheid voor actualisatie van het Integraal Veiligheidsdossier is als contractvoorwaarde opgenomen.

Actualisatie van het Veiligheidsdossier is tijdens de looptijd van het contract een taak van de Opdrachtnemer.

Het integraal veiligheidsdossier voor het totale werk wordt eventueel aangepast na constatering van het optreden van aanvullende, in eerste aanleg niet herkende risico's en na evaluatie van de resultaten van uitgevoerde en gedocumenteerde LMRA's.

5 Wijze van toezicht

Toezicht tijdens de uitvoering van werkzaamheden is een zaak van Opdrachtgever en Opdrachtnemer. De wijze waarop en door wie het toezicht wordt ingevuld wordt verder uitgewerkt tijdens de PSU. In de onderstaande tabel wordt gebruik gemaakt van het onderscheid: Actief en Passief. Actief: daadwerkelijk bijwonen van activiteiten; Passief: ontvangen en beoordelen van rapportages, verslagen etc.

Een goede invulling van toezicht gebeurt door vak volwassen medewerkers die voor deze taak: hetzij worden vrijgemaakt dan wel "het houden van toezicht op de uitvoering" als component in hun functiebeschrijving hebben. Bij een kortlopend project kunnen de frequenties afwijken.

Het gaat hier met name om de volgende functies:

Vanuit de Opdrachtgever:

- Portfolio manager;
- Project manager;
- Contract manager (de feitelijke Opdrachtgever voor de werkzaamheden);
- Coördinator Ontwerpfase;
- Toetser (deze persoon wordt volgens de SCB systematiek aan boord geplaatst voor het uitvoeren van praktijktoetsen op de uitvoering);
- Projectadviseur Integrale veiligheid;
- V&G Coördinator.

Vanuit de Opdrachtnemer:

- Senior management; (regio) directie;
- Projectmanager;
- Coördinator uitvoeringsfase;
- V&G Coördinator.

Onderstaand volgt een overzicht van de soort en wijze van toezicht voor de diverse functies binnen het project:

Functie	toezichtwijze	Toezicht d.m.v.	Rapportage aan	Frequentie tijdens de uitvoering
Opdrachtgever				
Portfolio manager	Passief/ actief	Safety Walks T gesprekken	HID	minimaal 1 per jaar, eventueel in combinatie met kustlijnverzorg.
Programma Manager	Passief off-site Actief on-site	Safety walks Kernteam overleg	Portfolio manager	minimaal 1 per jaar
Coördinator Voorbereiding c.q. PIV (afhankelijk van beschikbaarheid coördinator)	Actief pre work, on site en off-site	PSU, Inspecties Beoordeling van plannen Bijwonen bouwvergaderingen Inspecties	Project manager Programma manager Contract manager	Maandelijks Aan boord of op locatie ON kantoor
Project manager	Actief on site Passief off site	Inspecties	Contract manager	Permanent

Technisch Manager	Passief on- en off- site	PSU, feedback uit bouwvergadering	Kernteam	
Contract manager	Actief on- en off-site	SCB, IPM rolhouder overleg Bouwvergadering	Kernteam/ programma manager	Permanent
iedereen	Veiligheids bewustzijn	Melding 0800-8002	RWS Directie via MIR	Permanent
Opdrachtnemer (in te vullen na gunning)				
Senior Management				
Project manager				
Uitvoerder				
V&G coördinator uitvoering				

Het houden van toezicht start met het formuleren van toezicht criteria door middel van checklists. Deze checklists worden opgesteld door de ON en voorgelegd voor akkoord aan OG. Na akkoord worden ze gebruikt bij de gezamenlijke inspecties.

De checklists omvatten ook de mogelijkheid om bij vaststelling van onvoldoende beheersing van risico's maatregelen, in onderling overleg, vast te stellen.

5.1 Organisatie

Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden kan het werk worden bijgewoond door toezichthouders van de zijde van de Opdrachtgever. Deze toezichthouders kunnen, met kennisgeving en in onderling overleg, verzocht worden om veiligheid gerelateerde onderwerpen te controleren aan boord.

5.2 Toezicht volgens SCB

Toezicht door middel van toetsen binnen het project is georganiseerd op meerdere niveaus, te weten: Systeem-, proces- en productniveau.

Systeemtoetsen zijn gericht op het voldoen aan systeem eisen van zowel OG als ON en worden georganiseerd, gebaseerd op het risico dossier dat wordt opgesteld in onderling overleg tussen OG en ON. Deze toetsen worden uitgevoerd door een lead auditor, aangevuld met een specialist.

Procestoetsen zijn gericht op het raadplegen van aantoonbaarheid dat bepaalde processen worden gevolgd, bijvoorbeeld corrigerende en preventieve maatregelen.

Voor een product toets wordt gebruik gemaakt van specialisten die aan de hand van en vooropgestelde checklijst de verwezenlijking van een product (o.a. veiligheidsinspectie) traceren en daarbij het voldoen aan product eisen verifiëren.

5.3 Onderbreken en stilleggen werk

Bij toezicht hoort ook de mogelijkheid tot het onderbreken en stilleggen van werkzaamheden.

Binnen RWS is één van de gedragsregels veiligheid:
'ik stop elke klus die niet veilig voelt'

Zowel van ON als OG wordt verwacht dat werkzaamheden gestopt worden indien de veiligheid van mens en milieu in gevaar is of kan komen.

Bij alle werkzaamheden die gestopt worden dient direct de uitvoerder in kennis gesteld te worden. Werkzaamheden mogen pas voortgezet worden nadat de benodigde beheersmaatregelen zijn genomen om veilig te kunnen werken.

Indien werkzaamheden door een medewerker van RWS gestopt zijn dient tevens direct de contractmanager en PIV-er in kennis gesteld te worden.

Noot: In verband met de wettelijke zorgplicht van RWS als opdrachtgever voor veiligheid kunnen door RWS aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn indien de opdrachtnemer haar verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid onvoldoende invult.

6 Verantwoording van BTO-keuzen

Tijdens de ontwerpfase worden door Rijkswaterstaat (of onder verantwoordelijkheid van Rijkswaterstaat) allerhande keuzes gemaakt over de uitvoering waarbij alternatieven worden vergeleken. Dit zijn zogenaamde Bouwkundige, Technische en Organisatorische keuzes.

Keuze 1:

Situatie

Op diepte houden van havens/Geulen en verspreiden van sediment vinden plaats in het vaargebied van grote, mogelijk geul gebonden vaartuigen.

Dilemma

Door werk uit te voeren in aanlooproutes ontstaan situaties waarbij het vaartuig mogelijk dwars op de geulrichting beweegt (zegend baggeren). Moet het verkeer worden stilgelegd (risico van aanvaring voorkomen) of moeten er eisen worden gesteld aan de uitvoeringswerktuigen, m.a.w.: Halen we de risico's uit elkaar of worden beide activiteiten gelijktijdig uitgevoerd en accepteren we mogelijke samenlooprisico's

Gemaakte Keuze

De activiteiten (onderhoud en verkeer) worden niet gescheiden. Dit houdt in dat onderhoudswerk in de nabijheid van de langsvarende geul gebonden schepen plaatsvinden onder strikt wettelijk protocol.

Motivatie en Gevolg

Door de activiteiten niet te scheiden ontstaat er wel een verhoging van aanvaringsrisico, maar vermindering van verstoring in de verkeersdoorstroming. Het risico wordt opgenomen in het risicodossier. De grote van dit risico wordt echter klein geacht door de duidelijke wettelijke regelgeving omtrent varen in de vaargeulen.

Keuze 2:

Situatie

Gebied is mogelijk verdacht op aanwezigheid OO (*Ontplofbare Oorlogsresten*).

Dilemma:

Aanpakken volgens richtlijnen OO, of op basis van contra-indicatie vaststellen dat aanwezigheid OO onwaarschijnlijk is.

Gemaakte keuze:

Advies inwinnen bij interne OO experts op het gebied van contra-indicatie. Geulen en havens zijn na-oorlogs aangelegd. Bij aanleg zijn de havens geroerd / op diepte gebracht. Hierdoor worden geen OO in het projectgebied verwacht. Verslaglegging is middels Memo aan projectteam overgedragen.

Gevolg:

De werkzaamheden kunnen zonder verdere maatregelen worden uitgevoerd.

Alertheid blijft geboden vanwege munitie stort in de Noordzee of dumpingen in de havens blijft onverwacht aantreffen van OO altijd mogelijk.

Handelen volgens protocol onverwacht aantreffen (zie bijlage E).

7 Opleiding en instructie

- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat hebben de E-learning Integrale Veiligheid gevolgd.
- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat dienen te beschikken over een geldig VCA-VOL certificaat en een geldige GPI verklaring.
- Projectmedewerkers die regelmatig, uit hoofde van hun functie, aan boord moeten gaan van schepen die niet langs een kade zijn afgemeerd, hebben de RWS Overstaptraining gevolgd, of zijn in het bezit van een geldig BOSIET-certificaat
- Zelfstandigen die door de Opdrachtnemer worden ingehuurd voor het uitvoeren van werkzaamheden beschikken over het diploma VOL VCA.
- Personen die zijn aangewezen als machine bediener beschikken over de juiste opleidingen en ervaring. De opleidingseisen, ervaringseisen en toetsingscriteria worden als nadere omschrijving opgenomen in de beheersmaatregelen voor risico's ten gevolge van het gebruik van zwaar materieel.

Personeel aan boord van vaartuigen voldoet reeds aan de diploma- en opleidingsvereisten conform (Inter)nationale wet- en regelgeving. Voor Scheepsstaf en bemanning is een uitzondering van de verplichting van de GPI door het karakter van de GPI.

Voorafgaand aan de werkzaamheden worden medewerkers geïnstrueerd over mogelijke Arborisico's, waarbij tevens de van toepassing zijnde beheersmaatregelen worden besproken en toegelicht, waarna tijdens observaties, inspecties, gesprekken en Toolboxmeetings begrip van de beheersmaatregelen in de praktijk wordt getoetst.

Bezoekers werkgebied: voordat deze mag worden betreden dient er een introductie/instructie te worden gegeven. In alle gevallen zullen bezoekers worden begeleid door projectmedewerkers. Bezoekers van schepen ontvangen bij het aan boord gaan van een vaartuig specifieke introductie. In geval van overstappen, hebben betrokkenen voorafgaand de overstaptraining gevolgd (aantoonbaarheid door overleggen certificaat), gebeurt dit onder direct toezicht van de kapitein. De kapitein kan altijd het overstappen op grond van veiligheidsbeoordeling verbieden.

Personeel aan boord van de vaartuigen ontvangt specifieke instructie en zo nodig opleiding indien men werkzaamheden gaat uitvoeren waarbij sprake is van mogelijke blootstelling aan risico's van:

- Besloten ruimten;
- Gevaarlijke stoffen (mogelijke gasontwikkeling met een hoog H₂S gehalte uit de specie);
- Onverwacht aantreffen OO (Ontplobbare Oorlogsresten);
- Overstappen.

Alle medewerkers hebben instructie ontvangen over het toepassen van LMRA als beheersmaatregel voor het herkennen van restrisico's om de daarbij behorende beheersmaatregelen te kunnen nemen.

Bijlage A Definities en afkortingen

Algemene definities	
Veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's die kunnen leiden tot letsel of economische of milieuschade.
Integrale veiligheid	Alle veiligheidsdomeinen van een systeem in samenhang beschouwd, gedurende de volledige lifecycle van een object of een netwerkschakel.
Risico	Een risico is een onzekere toekomstige gebeurtenis met negatieve consequenties, op het gebied van persoonlijk leed, economische en milieuschade en imagoschade. Onder veiligheidsrisico's worden met name de eerste twee verstaan. Een risico wordt veelal beschreven als product van kans van optreden en gevolg.
Beheersen van Risico's	Indien het risico niet kan worden weggenomen dient het op een voor RWS acceptabel niveau te worden gebracht. Acceptabel is een op basis van de risicomatrix afgewogen risico. Het restrisico moet expliciet afgewogen cf kader VM

Definities veiligheidsdomeinen	
NB Onderstaande veiligheidsdomeinen zijn van toepassing gedurende alle levensfasen van een object (kunstwerk, (vaar)wegvak, machine, installatie, etc.)	
Arbeidsveiligheid	Het wegnemen van en/of het preventief beheersen van risico's bij de uitvoering van werkzaamheden door medewerkers van Rijkswaterstaat en door diegenen die voor RWS werken.
Verkeersveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers op de weg.
Nautische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen risico's voor verkeersdeelnemers op de vaarweg en op zee.
Waterveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van overstromen, wateroverlast en waterschaarste.
Externe veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van incidenten met gevaarlijke stoffen langs transportroutes (weg, water, spoor, buisleiding) of stationaire installatie.
Machineveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van machines.
Elektrische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van elektrische installaties.
Tunnelveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers in tunnels.
Constructieve veiligheid	Het wegnemen van en (proactief) beschermen tegen risico's van bezwijken van een constructie.
Sociale veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor medewerkers van RWS en gebruikers van onze voorzieningen tegen gevaar dat veroorzaakt wordt door of dreigt van de kant van menselijk handelen in de openbare ruimte.
Brandveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van brand.

Integrale beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
------------------------------	---

Definities binnen Integrale beveiliging	
Fysieke beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van fysiek menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Informatiebeveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag in de vorm van indringing in de informatiesystemen (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Bescherming persoonsgegevens	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van onrechtmatig en/of onrechtvaardig gebruik van persoonsgegevens.

Afkortingen	
IVP	Integraal Veiligheidsplan
IVP-O	Integraal Veiligheidsplan Ontwerp
IVP-U	Integraal Veiligheidsplan Uitvoering
V&G plan	Veiligheids- en gezondheidsplan
OG	Opdrachtgever
ON	Opdrachtnemer
DG	Directeur Generaal
SCB	Systeegerichte contractbeheersing
RIE	risico-inventarisatie en -evaluatie
IVD	Integraal Veiligheidsdossier
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klant-Eis-Specificatie
PBM	Personelijke beschermingsmiddelen
LMRA	Laatste minnut risico-analyse
PSU	Project Start-up
PFU	Project follow-up
OO	Ontplobbare oorlogsresten

Bijlage B Ontwerp RI&E

Deze bijlage bevat de concrete risico's verbonden aan werkzaamheden binnen de projectscope, te weten objectspecifieke risico's en samenlooprisico's. Deze vormen de basis voor de maatregelen, afspraken en wijze van toezicht zoals beschreven in dit IVP.

Volgende risicogebieden zijn geïdentificeerd voor het project waar dit IVP voor is ontwikkeld. Zie ook hoofdstuk 1.4:

- | | |
|---|---|
| ☒ Arbeidsveiligheid (altijd relevant) | ☐ Elektrische veiligheid |
| ☐ Verkeersveiligheid | ☐ Tunnelveiligheid |
| ☒ Nautische veiligheid | ☐ Constructieve veiligheid |
| ☐ Waterveiligheid | ☐ Sociale veiligheid |
| ☐ Externe veiligheid | ☐ Brandveiligheid |
| ☐ Machineveiligheid | ☒ Integrale beveiliging |

Een samenvatting van de geïdentificeerde risico's voor de aangegeven gebieden: Zie RI&E document als bijlage bij het IVP.

Van de Opdrachtnemer wordt verwacht dat ten aanzien van de bovengenoemde risicogebieden adequate beheersmaatregelen worden geformuleerd om risico's te beperken tot een ALARP niveau. (As Low As Reasonable Practicable).

Bijlage C Calamiteiten Plan en –scenario's

Voor de locatie wordt een calamiteiten plan opgezet dat twee doelen dient:

1. documentatie van het scheepsgebonden calamiteiten plan bij onderhoudsbaggerwerken (dit wordt aangeleverd door de Opdrachtnemer na gunning van het contract)
2. vastleggen van de communicatie structuur op projectniveau in geval van calamiteiten en de inpassing van ondersteuning van de walorganisatie van Opdrachtgever en Opdrachtnemer in de scheepsgebonden calamiteiten scenario's.

Een deel van deze communicatie structuur is al aangegeven in hoofdstuk 4.2.

Het op te stellen calamiteiten plan dient in ieder geval de volgende onderwerpen te behandelen:

- geïdentificeerde mogelijke calamiteiten (scenario's);
- de relatie met incidentmanagement voor zover van toepassing;
- het tijdig signaleren van calamiteiten;
- instructies over hoe te handelen bij calamiteiten;
- coördinatie van Werkzaamheden tijdens calamiteiten, inclusief aangewezen hulpverleners en coördinatoren;
- eventuele acties ter voorkoming van escalatie en het beperken van vervolgschade;
- de bereikbaarheid voor hulpverleningsdiensten;
- de wijze van hulpverlening;
- de beschikbaarheid van materiaal en materieel;
- communicatie met de Opdrachtgever en weg- en vaarwegbeheerders;
- door de Opdrachtnemer te nemen maatregelen in geval van calamiteiten;
- communicatie van het calamiteitenplan aan alle betrokkenen;
- training van hulpverleners en coördinatoren;
- geplande oefeningen.

Voor elke medewerker op het project geldt bovendien de volgende calamiteiten regeling: Bij letsel of schade: bel eerst 112 en daarna de projectleider, als je zelf de projectleider bent, bel 112. In geval van bijna ongevallen of schades zonder letsel: bel 0800-8002 en geef de details door en maak een MIR melding. Een "MIR melding" kan alleen door een RWS medewerker worden gedaan. Bij incidenten op het water: Neem zo spoedig mogelijk contact op met de verkeerspost (VHF 16) in de directe omgeving.

Deze posten kunnen voorzieningen regelen, transport organiseren en assistentie verzorgen in geval van incidenten. Na het informeren is het zaak zo spoedig hulp te verlenen of de situatie veilig te maken voor zowel slachtoffer als hulpverlening. Blijf bij slachtoffers en verplaats deze alleen als het nodig is voor de persoonlijke veiligheid.

Het IVP-O zoals nu is opgemaakt, wordt na gunning uitgewerkt in een IVP-U. Het calamiteitenplan voor het project dient aan te sluiten op het incidentenbestrijdingsplan Noordzee. Het desbetreffende plan is terug te vinden op: www.savedigiplan.nl (projectnummer 0403813.00 – DO54 Definitief revisie 1.0)

Bijlage D Inhoud integraal veiligheidsdossier

Het integraal veiligheidsdossier is in ontwikkeling en bevat op dit moment geen onderbouwende documenten voor de beheersing van specifieke risico's die gebonden zijn aan dit object. Door participatie van de beheerder is relevante objectinformatie ingebracht tijdens de veiligheidsrisicosessie. Deze risico's zijn opgenomen in de RI&E (zie bijlage B).

Voor de verspreidingslocaties onder water gelden geen bijzondere risico's die door de locatie worden veroorzaakt.

Specifieke risico's verbonden met de gekozen route tussen het baggervak en verspreidingslocatie worden beheerst op basis van goed zeemanschap, kennis van de eigenschappen van het in te zetten materieel en gebruik van de juiste informatie bronnen, zoals peilingen, stroomgegevens vergunningsvoorwaarden en nautische publicaties.

Bijlage E Memo Ontplofbare Oorlogsresten bij onderhoudsbaggerwerken Zee en Delta

Zie volgende pagina:



RWS INFORMATIE
Project Baggeren Noordzeekanaal
Omgevingsmanager

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Laan op Zuid 45
3702 DB Rotterdam
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon
adviseur omgeving

memo

Onontplofte oorlogsresten voor het onderhoudsbaggeren Eemsgeul

Risicobeschrijving en aanpak conditioneren Ontplobbare Oorlogsresten

Datum
12 mei 2022

In de Nederlandse wateren kunnen door oorlogshandelingen en militaire activiteiten Ontplobbare Oorlogsresten (OO) terecht zijn gekomen. Dit betekent echter niet dat overal sprake is van een onacceptabel veiligheidsrisico. De waterbodem is immers ook op veel plaatsen geroerd, bijvoorbeeld door baggerwerkzaamheden. Hieronder wordt het risico dat voortvloeit uit de mogelijke aanwezigheid van OO in het projectgebied *Eemsgeul* nader toegelicht.

Het projectgebied en voorgenomen activiteiten
Rijkswaterstaat Cluster ZD A Baggeren en Bergingen (ZDABB) is verantwoordelijk voor het baggeren in door RWS beheerders aangegeven gebieden. Ter voorbereiding van een onderhoudsbaggerwerk in het Eemsgeul (v.a. jaar 2023) is in het kader van de wet- en regelgeving nodig om waterbodemonderzoek te doen in de vaarweg. Dit onderzoek wordt naar verwachting midden 2023 uitgevoerd. In het voorjaar 2022 wordt gewerkt aan een Bestek voor het onderhoudsbaggeren van de Eemsgeul met een publicatie Tendered per augustus 2022

De locatie van de werkzaamheden

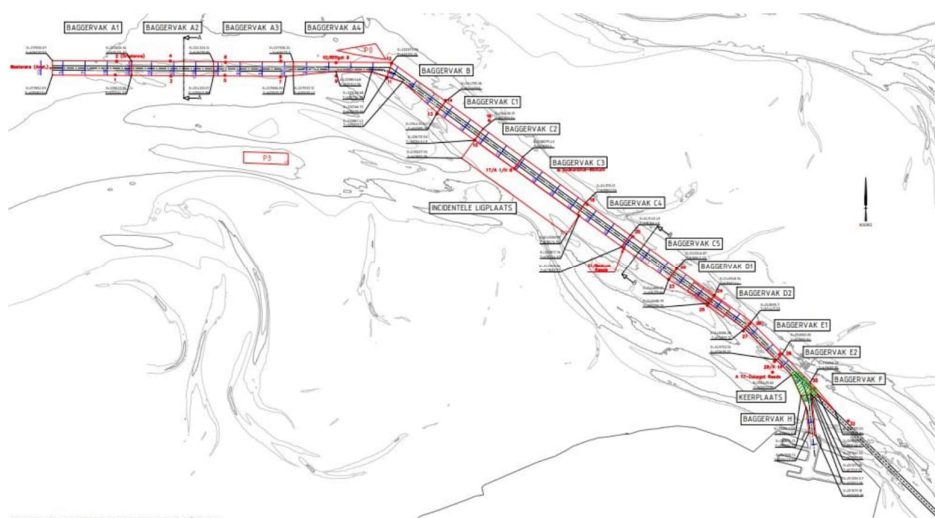
De vaarweg Eemshaven-Noordzee is de toegangsgeul van de Noordzee naar de Eemshaven, gelegen in de noordoostelijke hoek van de provincie Groningen. De huidige Vaarweg behoort tot het hoofdvaarwegennet van Nederland en bestaat uit een Zeetoegangsgeul (Panamaxgeul) en Passeerstroken. Vanaf de Noordzee verschaft de toegangsgeul via de natuurlijke geulen Randzelgat en Westereems toegang tot de Eemshaven, de havens van Delfzijl, Emden en andere Havens in het gebied. Om de Eemshaven bereikbaar te maken voor dieper stekende schepen, zoals Panamaxschepen met een diepgang tot 14 meter, is de Vaarweg recentelijke verruimd in 2017 van 12 naar 16,6 meter diepte. Hierbij zijn diverse opsporingsacties uitgevoerd, en ook OO aangetroffen en geruimd. Met deze verruiming is de verdachte laag verwijderd.

Beschrijving baggerprofiel onderhoud

In de onderstaande figuur staan de baggervakken met onderhoudsdiepten. Zie ook tabel in bijlage 1

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Datum
12 mei 2022



Met de baggerwerkzaamheden wordt de geul daar waar nodig op basis van een actuele surveys gedurende 2 jaar (2023 – 2025) weer op de aanlegdiepte (= max onderhoudsdiepte) gebracht.

De Eemsgeul is reeds eerder gebaggerd. In 2018 is de vaargeul verdiept (tot -16.6 m NAP) en verbreed. Sinds 2019 heeft het Cluster met regelmaat in opdracht van RWS NN hier reeds baggeracties uit laten voeren als onderhoud.

Het contract welke nu in voorbereiding is bevat geen nieuwe verdiepingen of verruiming.

Tijdens het baggeren in de periode 2019 – 2022 zijn geen meldingen gedaan, bijzonderheden voorgevallen met onontpofte oorlogsresten.

Oriënterend onderzoek onontpofte oorlogsresten

Conform artikel 4.10 van het Arbeidsomstandighedenbesluit dient een oriënterend onderzoek te worden ingesteld indien OO een gevaar voor de veiligheid of gezondheid van werknemers kunnen vormen. Indien het oriënterend onderzoek de mogelijke aanwezigheid van OO die een gevaar kunnen opleveren niet uitsluit, wordt een nader onderzoek ingesteld.

Potentiële veiligheidsrisico's

Op basis van deze informatie wordt geconcludeerd dat er geen sprake is van een aantoonbare kans op aanwezigheid van OO binnen het bestaande profiel van de vaargeul (hoofdgeul en passeerstroken). Bij baggerwerkzaamheden binnen dit bestaande profiel is dus geen sprake van een gevaar voor de arbeidsveiligheid.

Opgehaalde klanteisen

KES van RWS NN geven geen specifieke eisen

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Advies

Datum
12 mei 2022

Geadviseerd wordt om op basis van het oriënterend onderzoek de werkzaamheden binnen het huidige profiel uit te voeren zonder beheersmaatregelen. Er is geen sprake van een gevaar voor de arbeidsveiligheid. Het restrisico kan worden ondervangen door het hanteren van een protocol onverwacht aantreffen van een OO. Indien baggerwerkzaamheden buiten het bestaande profiel plaatsvinden, dient een nader onderzoek te worden ingesteld conform artikel 4.10 van het Arbeidsomstandighedenbesluit.

Bijlagen :

1. lijst van beschikbare informatie
2. Onderhoudsdiepte en vakken
3. kaarten en onderhoudsdiepte middels contract(bijlagen) te leveren aan ON

Bijlagen 1: *Geraadpleegde bronnen en beschikbare informatie*

- Dhr. [REDACTED], Adviseur Ontplobbare Oorlogsresten [REDACTED]
- Memo, Ontplobbare Oorlogsresten bij onderhoudsbaggerwerken Zee en Delta, versie 3.0, 27 januari 2022 door [REDACTED].
- [Legger Rijkswaterstaatswerken](#)
[https://maps.rijkswaterstaat.nl/geoweb55/index.html?viewer=Legger Rijkswaterstaatswerken](https://maps.rijkswaterstaat.nl/geoweb55/index.html?viewer=LeggerRijkswaterstaatswerken)
- 31123258 Bijlage 11 v2 – Onderhoudsdieptes (zie ook memo bijlage 2)
- Kaart baggervakken 30 maart 2022 versie 1.4 (gewijzigd). Connect archief : [RWS01336-105778403-119](#) en Contractbijlage I)
- Kustwacht: <https://kustwacht.nl/hulpverlening/explosievenopruiming/>
- Besluit inzake certificatieschema inzake opsporen van ontplofbare oorlogsresten. <https://zoek.officielebekendmakingen.nl/stcrt-2020-58183.html>
- Explosievenkaart dd 2009, Kustwacht
- Processchema RWS_ onverwacht aantreffen CE (bijlage 3 en Contractbijlage O

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Datum
12 mei 2022

Bijlage 2: Onderhoudsdiepten per vak

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Bijlage 11 Onderhoudsdieptes – v2

1

Datum
12 mei 2022

Bijlage 11 Onderhoudsdieptes

Vak	Bodemligging (t.o.v. NAP)			
	NGD middengeul	OHD middengeul	NGD passeerstrook	OHD passeerstrook
	[m t.o.v. +NAP]	[m t.o.v. +NAP]	[m t.o.v. +NAP]	[m t.o.v. +NAP]
A1	-16,1	-16,6	-12,0	-12,5
A2	-16,0	-16,5	-12,0	-12,5
A3	-15,9	-16,4	-12,0	-12,5
A4	-15,8	-16,3	-12,0	-12,5
B	-15,7	-16,2	-12,0	-12,5
C1	-15,3	-15,8	-12,0	-12,5
C2	-15,9	-16,4	-12,0	-12,5
C3	-15,8	-16,3	-12,0	-12,5
C4	-15,7	-16,2	-12,0	-12,5
C5	-15,5	-16,0	-12,0	-12,5
D1	-15,4	-15,9	-12,0	-12,5
D2	-15,3	-15,8	-12,0	-12,5
E1	-15,1	-15,6	-12,0	-12,5
E2	-15,0	-15,5	-12,0	-12,5
F	niet aanwezig	niet aanwezig	-11,5	-12,0
H	-15,0	-15,5	niet aanwezig	niet aanwezig

Incidentele Ligplaats	-15,9	-16,4	niet aanwezig	niet aanwezig
--------------------------	-------	-------	---------------	---------------

Opmerkingen:

- Enkele baggervakken zijn opgedeeld in sub-vakken in het kader van de optimalisatie.
- De "Panamax-geul" wordt ook wel "Middengeul" of "Hoofdvaargeul" genoemd, en heeft een breedte van 200 meter. Aan beide zijden van de Middengeul bevinden zich Passeerstroken, met een variabele breedte, behalve bij baggervakken A4, B, D2, E1, E2, F en H waar Passeerstroken gedeeltelijk niet of niet aanwezig zijn. De breedte van de totale Vaarweg bedraagt gemiddeld 650 meter.
- Er moet rekening worden gehouden met taluds van minimaal 1:10 in de dwarsdoorsnede van de Middengeul en de Passeerstroken, en met taluds van minimaal 1:10 in de lengterichting van de Middengeul en Passeerstroken. De teen van de taluds in de dwarsdoorsnede beginnen aan de uiterste zijden van de Middengeul.
- Onderhoudsdieptes zijn vastgesteld en aangeleverd door Rijkswaterstaat NN.

Bijlage 3 Processchema onverwacht aantreffen explosieven
(pdf invoegen)

Rijkswaterstaat Programma's,
Projecten en Onderhoud

Datum
12 mei 2022

Bijlage F Meldschema incidenten

Zie volgende pagina

