

Financieel jaarverslag 2023



VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Behorende bij briefnummer: 1184 d.d. 03-06-2024

Paraaf:

Dh

Dar®

...en 't is weer fris!

Colofon

Dar N.V.

Postadres
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

Bezoekadres

Kanaalstraat 401
6541 XK Nijmegen
Tel.: 024 – 371 60 00
www.dar.nl

KvK-nr. 9109332

Accountant

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 1062
6801 BB Arnhem

Woord vooraf

Voor u ligt het jaarverslag van Dar N.V. (verder Dar genoemd, tenzij het expliciet over de entiteit Dar N.V. gaat) over het jaar 2023. Het was op financieel gebied een uitdagend jaar voor Dar als gevolg van het tussentijds aanpassen van de CAO in het voorjaar en de krapte op de arbeidsmarkt. Deze kostenstijgingen zijn niet in het jaar zelf met gemeenten verrekend. Dit heeft geresulteerd in een negatief financieel resultaat.

Toch is er ook weer alle reden om trots te zijn op wat alle medewerkers van Dar het afgelopen jaar gepresteerd hebben. Onze dochter Road2Work@Dar is in september naar een andere locatie verhuisd, omdat het toegenomen volume niet meer paste in de locatie op het terrein van Dar. De verhuizing biedt de kans om meer volume hoogwaardiger te verwerken. Onze nieuwe arbeidsmarktstrategie begint al te renderen, gezien de toename aan instroom van nieuwe collega's. De verdere digitalisering van onze werkzaamheden levert mooie resultaten op. De Vierdaagse week was als vanouds geweldig, waarbij voor het tweede jaar de circulaire beker werd ingezet. We hebben in 2023 ruim 20% meer bekertjes opgehaald dan in het eerste jaar, een prachtig resultaat. En uiteraard zijn er rond kwaliteit GFT/Plastic+ en ook de gescheiden luiერinzameling weer stappen gezet op weg naar een circulaire economie.

Dar heeft in 2023 de aanzet gemaakt om te komen tot een strategisch plan voor de komende strategische periode 2024-2028. Hierbij hebben we onze belangrijkste stakeholders betrokken. In dat kader hebben we ook in het afgelopen jaar de periodieke evaluatie bij de gemeenten over onze dienstverlening laten uitvoeren door een extern bureau. De gemeenten waren positief over wat Dar in de afgelopen jaren heeft gepresteerd en tevens leverde de evaluatie een aantal waardevolle aanknopingspunten op voor de nieuwe strategie 2024-2028.

Dar heeft in 2023 goedkeuring gekregen van de gemeenten om het huisvestingsplan uit te voeren. Dit betreft onder andere vernieuwing van de grote hallen. Daarnaast zal het huidige kantoorpand volledig gerenoveerd, verduurzaamd en op de toekomst voorbereid worden. Daarbij is grote aandacht voor diverse duurzaamheidsaspecten in het plan. Dit varieert van duurzame energie, circulariteit, biodiversiteit tot klimaatadaptatie.

In het jaar 2024 vervolgen we de ingeslagen weg. Een belangrijk onderdeel hierin is dat we naast het opstellen van ons nieuw strategisch plan onze operational excellence verder ontwikkelen en met gemeenten het project toekomstbestendige financiële contouren oppakken.

Resumerend kijken we terug op een intensief en uitdagend jaar. We gaan in 2024 vol energie verder met de mooie plannen en uitdagingen die er liggen.

Dat doen we veilig, met trots en elke dag weer samen beter. Hierbij verwijs ik ook graag naar ons maatschappelijk jaarverslag 2024.

Nijmegen, 3 juni 2024



G.T.M. de Bruin
algemeen directeur

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Dh' or similar, written over a white background.

Inhoud

	Pagina
Bericht van de Raad van Commissarissen	5
Bestuursverslag	6
Jaarrekening Dar N.V. geconsolideerd 2023	18
Geconsolideerde balans per 31 december	19
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	20
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	21
Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	22
• Algemeen	22
• Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)	23
• Algemene grondslagen	24
• Financiële instrumenten en risicobeheersing	25
• Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	25
• Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	28
• Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	29
Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
• Geconsolideerde balans	30
• Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	34
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
Enkelvoudige jaarrekening Dar N.V. 2023	37
Balans Dar N.V. per 31 december	38
Winst- en verliesrekening	40
Toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening	40
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	41
• Balans	41
Overige gegevens	44
Statutaire regeling betreffende de bestemming van de winst	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45

Bericht van de Raad van Commissarissen

Het jaar 2023 was een intensief en uitdagend jaar voor Dar. Enerzijds was er op financieel gebied een uitdaging als gevolg van het openbreken van de CAO in het begin van het jaar en het effect daarvan op de personele kosten. Dit heeft tot een negatief resultaat geleid.

Anderzijds waren er weer mooie mijlpalen zoals het behalen van de ISO-certificering, de resultaten van de evaluatie van de gemeenten over de dienstverlening van Dar en de goedkeuring op de huisvestingsplannen.

Toezicht en advies

De directie heeft de Raad van Commissarissen gedurende het jaar frequent geïnformeerd over de ontwikkelingen in de organisatie. Veiligheid blijft een belangrijk speerpunt voor de Raad van Commissarissen. Tevens zijn de huisvestingsplannen, duurzaamheidsaspecten daarbij en de financiering daarvan een belangrijk gespreksonderwerp in 2023 geweest. We zien de organisatie verder ontwikkelen in haar professionaliteit en resultaatgerichtheid. Dat zijn stappen die nodig zijn om als organisatie verder te kunnen groeien. De Raad van Commissarissen heeft geconstateerd dat, gezien het (niet te beïnvloeden) effect van de tussentijdse CAO-aanpassing, dit tot een negatief resultaat voor Dar van ca. € 0.4 mln heeft geleid.

BDO Audit & Assurance B.V. (BDO) heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De verklaring maakt onderdeel uit van dit verslag. Voor BDO was boekjaar 2023 het achtste auditjaar bij Dar. De Raad van Commissarissen dankt BDO voor de prettige samenwerking.

De Raad van Commissarissen kwam in 2023 acht maal bijeen, waarbij de eerder genoemde onderwerpen aan de orde zijn gekomen. Tevens hebben in het voorjaar Heidagen plaatsgevonden, waarbij onder andere een uitgebreide terugblik alsook toekomstgerichte ontwikkelingen aan de orde kwamen in het kader van het nieuwe strategisch plan van Dar voor 2024 - 2028. Ook vond de zelfevaluatie van de RvC plaats onder externe begeleiding.

De Auditcommissie, bestaande uit de heer Wanders (voorzitter) en de heer Uytendewilligen, vergaderde in 2023 zes keer in aanwezigheid van de Directie en de Bedrijfscontroller. Op de agenda stonden onder andere de jaarcijfers 2023, de risico-evaluatie, de management letter 2023, de begroting 2024, resultaatgerichte sturing en het huisvestingsvraagstuk inclusief de financiering. De remuneratiecommissie bestond uit mevrouw Van Druten (voorzitter) en de heer Van Dongen. In 2023 zijn zowel mevrouw de Haas als de heer Wanders opnieuw benoemd voor een periode van vier jaar als lid van de Raad van Commissarissen. Roulerend zijn de commissarissen jaarlijks aanwezig bij enkele OR-vergaderingen. De RvC heeft er vertrouwen in dat zij de belangen van alle Dar-collega's behartigen.

Slot

De Raad van Commissarissen dankt de aandeelhouders voor het vertrouwen en steun aan het gevoerde beleid. Tevens spreekt de Raad van Commissarissen graag zijn waardering uit tegenover de medewerkers, OR en directie voor hun betrokkenheid en inzet.



Nijmegen, 3 juni 2024

Namens de Raad van Commissarissen,
drs. R.A.M. van Dongen
Voorzitter Raad van Commissarissen

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Bestuursverslag

Voortgang strategisch plan

In 2020 is het nieuw strategisch plan “Dar, dat zijn wij!” voor de jaren 2020 – 2024 vastgesteld. De doelen in dit plan zijn de basis voor ons jaarlijkse bedrijfsplan. In het jaarverslag rapporteren we over de voortgang. We werken inmiddels 3,5 jaar aan de realisatie van de doelen. Te constateren is dat we mooie stappen hebben gezet in de afgelopen periode. Wel kunnen we constateren dat ziekteverzuim een aandachtspunt is en dat we onze ambities op het gebied van afvalscheiding en IBOR-groei (zonder indexering), niet hebben gerealiseerd. Dit laatste ligt echter buiten de invloedsfeer van Dar.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



	Doel 2024	Resultaat 2023
Trotse medewerker		
• Verhogen algemene medewerkerstevredenheid	7,7	7,4
• Verlagen ziekteverzuim	5,5%	9,5%
• Realiseren sociale arbeidsplaatsen op jaarbasis	70 fte	44 fte*
Circulair		
• We verhogen afvalscheiding	95% scheiding 35 kg/inw restafval	80% scheiding 83 kg/inw restafval
• In twee ketens een sterke mate van circulariteit	Twee ketens	Elektronica keten gereed. Verkenning kringloopwinkel/ textielsortering loopt nog.
• Actief zijn binnen 10-R model	op niveau Refurbish	Zie hiervoor verkenning Kringloop & Textielketen
• Inwoners weten wat circulariteit is	60%	76%
• Algemene inwonerstevredenheid	7,5	7,5
Voor en met onze inwoners		
• Positief imago Dar bij alle betrokkenen	75%	62%
• Regionaal duurzaam bedrijf	60%	36%
• Tevredenheid gemeenten	8,0	9,0
• Klachten/meldingen binnen gestelde doelen	Klachten Meldingen	Klachten ruim onder doelstelling. Meldingen op doelstelling.
• Participatief beheer	Minimaal 1 project 1 blijvend traject Activiteit scholen	Continueren Operatie Steenbreek en Wijkhelden
• Aantal wijkhelden	3.200	8.500
Fris en Groen		
• Inwoners scoren frisse regio	7,0	In 2023 niet gemeten
• Inwoners scoren groene regio	7,0	In 2023 niet gemeten
• Gevestigde adviesrol in taakgemeenten op het terrein fris en groen	7,0	7,7
• Toename IBOR-omzet 2024 t.o.v. 2019	25%	36%
Financieel		
• Rendement eigen vermogen	5,0%	-3,1%
• Benchmark afval, fris en groen	Minimaal middenmoot	Afval koploper **
• Financiële transparantie en sturing op resultaten	Gereed	Onderhanden

* "De krapte op de arbeidsmarkt werkt ook door in de sociale arbeidsparticipatie. Ook daar zien we dat het een opgave is om nieuwe, gekwalificeerde mensen te vinden die kunnen instromen, naast een verwachte uitstroom van medewerkers vanwege bijvoorbeeld pensioen of simpelweg een andere baan. Het is ook vaker nodig om nog een voortraject te voeren op werknemersvaardigheden, wat niet altijd geboden kan worden binnen de huidige context."

** Deze benchmarks worden 2 jaarlijks uitgevoerd. Benchmark afval is in 2022 uitgevoerd. Benchmark fris en groen stond gepland voor 2023 maar is in overleg met gemeente Nijmegen nog niet uitgevoerd.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Personeel en Organisatie

Organisatieontwikkelingen

In algemene zin zijn er in 2023 drie hoofdthema's te onderscheiden geweest voor personeel en organisatie: de arbeidsmarkt, veiligheid en de doorontwikkeling van Lean werken binnen de organisatie. 2023 heeft voor de afdeling HR vooral in het teken gestaan van een nieuwe benadering van de arbeidsmarkt. Hoe zorgen we dat we nu en in de toekomst voldoende gemotiveerde en gekwalificeerde vakmensen beschikbaar hebben? Want ons werk is een vak apart, waar we trots op mogen zijn en waar we in uitingen naar buiten minder bescheidenheid mogen uitstralen. Met kennis van de aanpak van andere bedrijven is er binnen Dar een eigen aanpak gekozen om in een betere eigen werving te kunnen voorzien. Medio 2023 heeft de lancering van de nieuwe website plaatsgevonden, gecombineerd met een nieuwe manier van solliciteren: geen CV, wel online alvast een aantal vragen om zo goed mogelijk in beeld te hebben of iemand zou kunnen passen. En met succes, want in het tweede half jaar van 2023 zijn er drie vacatures voor uitvoerend personeel vervuld en negen voor vacatures op kantoor, allemaal via onze eigen wervingsactiviteiten. Samenhangend daarmee is gekeken naar een leerwerktraject binnen de organisatie, waarin we binnen een arbeidsovereenkomst nieuwe medewerkers opleiden om zo doorstroom te kunnen blijven waarborgen.

Dergelijke keuzes brengen veiligheidsvraagstukken met zich mee. Het goed, veilig en vakkundig inwerken van personeel binnen Dar, zeker binnen de uitvoeringsgelederen, vraagt gedegen aandacht. In 2023 zijn de voorbereidingen gestart voor de verdiepende risico inventarisatie en evaluatie (RI&E). Door capaciteitstekort is er echter voor gekozen om dit naar 2024 te verplaatsen, evenals de implementatie van de Veiligheidsladder, welke binnen Dar moet gaan bijdragen aan een verbeterd veiligheidsbewustzijn. In 2023 is het gehele systeem van interne audits binnen Dar herzien en dat heeft geleid tot een veel betere koppeling tussen de managementsystemen binnen Dar, wat ook bijdraagt aan een verdere verbetering van Lean werken in de organisatie. Het aantal incidentmeldingen met verzuim is in 2023 lager uitgekomen dan in 2022 (afname van zo'n 15%). Samen met de praktijkopleiders wordt steeds bekeken welke kleine verbetermaatregelen kunnen bijdragen aan het verder verminderen van het aantal incidenten.

Om Lean werken, binnen Dar bekend als Samen Beter, verder door te ontwikkelen, is medio 2023 gestart met een gewijzigde samenstelling van het team dat samenwerking binnen het ketenwerken moet bevorderen en volgens de filosofie van Lean gericht verbeteringen kan oppakken en doorvoeren. De eerste maanden hebben in het teken gestaan van het smeden van een team met dezelfde visie op het ketenproces. In het derde kwartaal van 2023 is de hele groep, inclusief het MT, gestart met een Green Belt opleiding, om zo kennis binnen de afdelingen te vergroten en een eenduidige manier van werken te hanteren bij verbetertrajecten. Om deze uniforme manier van werken verder de organisatie in te brengen, wordt in 2024 een volgende groep opgeleid.

Het medewerkertevredenheidsonderzoek van 2023 stond in het teken van een vooruitblik op het nieuwe strategisch plan dat verder vorm zal gaan krijgen in de loop van 2024. De algemene tevredenheid werd in 2023 gewaardeerd met een 7,4.

Ultimo 2023 waren er 211 medewerkers in dienst bij Dar (2022: 199) waarvan 175 man en 36 vrouw. Goed om te zien dat we vanuit elke aandeelhoudende gemeenten collega's in dienst hebben. Van de 211 medewerkers waren er 67 medewerkers parttime werkzaam (2022: 56). Eveneens boden we ruimte aan stagiaires en traineeships (in totaal 6). De stijging van het aantal parttimers wordt wederom veroorzaakt door een toename van deelname aan de generatieregeling van oudere medewerkers, met daarnaast ook een groeiend aantal nieuwe collega's die geen 40-urig dienstverband meer ambiëren. Ook onder het huidige personeel wordt er vaker een verzoek gedaan tot het aanpassen van de arbeidsduur naar minder uren: vanwege bijvoorbeeld het volgen van een studie of een betere werk/privébalans. Daarnaast is er in 2023 ook vaker een aanvraag gedaan voor de deels betaalde ouderschapsverlofvorm waarbij medewerkers tot de leeftijd van 1 jaar van het kind tegen 70% ouderschapsverlof kunnen opnemen. Die regeling ging in op augustus 2022, maar werd in 2023 dus voor het eerst gedurende een heel jaar regelmatig ingezet.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

In 2023 zijn er 40 medewerkers in dienst gekomen (waarvan 26 direct personeel (12 Chauffeur/ Beladers, 13 bij IBOR/groen en 1 bij Gebouw- en terreinbeheer) en 14 indirect personeel). Er zijn 24 medewerkers uit dienst gegaan. De voornaamste reden is vanwege een andere baan.

Van de 40 medewerkers die in dienst zijn gekomen zijn er 19 medewerkers via een flex-contract in vaste dienst genomen.

De gemiddelde leeftijd van medewerkers is in 2023 45 jaar (ultimo 2022: 47 jaar). De gemiddelde duur van het dienstverband bedraagt 7,6 jaar, wederom bijna anderhalf jaar korter dan in 2022. Dat komt vooral doordat er in de afgelopen 2 jaar meer medewerkers in dienst zijn gekomen bij Dar en dus 'nog' een kortdurend dienstverband hebben (ultimo 2021 waren er namelijk 182 medewerkers in dienst). Daarnaast is er uitstroom van langdurige dienstverbanden vanwege pensioen.

Ultimo 2022 bestond de raad van commissarissen van Dar uit vijf leden (twee vrouwen en drie mannen). Het managementteam bestaat ultimo 2023 uit vijf personen (twee vrouwen en drie mannen). Van de groep leidinggevend in vast dienstverband bij Dar (twintig ultimo 2023) zijn er vier vrouw en zestien man. Het managementteam is meegerekend in deze groep.

De doelen van mannen en vrouwen bij bestuur en de raad van commissarissen in de vorm van een streefcijfer is volgens ingroeiquote tenminste 1/3e aandeel vrouw. In beide gevallen is het ingroeiquote behaald. Voor leidinggevend zijn nog geen specifieke afspraken of streefcijfers opgenomen.

Omgerekend naar fulltime bezetting zijn er 79 flexkrachten werkzaam geweest (in 2022: 74). In 2023 is er ook weer ruimte geboden aan medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt. In totaliteit zijn er ultimo 2023 66 medewerkers ingezet, zij vertegenwoordigen samen 44,2 FTE (2022: 63,5). Deze afname komt door veel meer kleinere dienstverbanden in plaats van de fulltime plekken die we voorheen vaker via WBRN hadden. Gedurende het jaar zijn er veel medewerkers vanuit deze groep in dienst getreden bij Dar. In 2023 hadden we vier stagiaires op verschillende afdelingen en twee trainees (2022: drie).

Arbeidsvoorwaarden

Het jaar 2023 heeft zich gekenmerkt door landelijk grote loonstijgingen. De GEO bedrijven hebben in overleg met de bonden de CAO opengebroken voor de loonparagraaf. In 2023 zijn de volgende aanpassingen gedaan:

Per 1 april 2023 zijn alle schaalsalarissen verhoogd met hetzelfde nominale bedrag van € 125,- bruto per maand. Opvolgend zijn per 1 april 2023 alle schaalsalarissen met 3,5% verhoogd.

Opleidingen

In 2023 hebben zeven mensen gebruik gemaakt van de mbo-opleiding: vier mensen hebben mbo-3 succesvol afgerond, drie mensen hebben mbo-2 succesvol afgerond.

De opleidingsbegroting was in 2023 € 256k. Actueel is er € 175k uitgegeven. Redenen waarom niet het gehele budget benut werd, zijn dat er een aantal opleidingen niet nodig bleken en opleidingen verplaatst zijn naar 2024.

Ziekteverzuim

Gemiddeld over het jaar hadden we in 2023 9,46% ziekteverzuim (2022: 8,59%). Deze 9,46% valt als volgt uiteen: 1,25% kort verzuim, 2,00% middellang verzuim en 6,21% langdurig verzuim.

Klant- en marktontwikkelingen

Klant

In 2023 was er een grote uitdaging op personeelsgebied. Deze uitdaging gecombineerd met het tijdelijke karakter van de zomerinzameling gft heeft ertoe geleid dat we in het voorjaar hebben moeten aangeven dat deze dienstverlening in de zomermaanden geen doorgang kon vinden. Eind 2023 is in overleg met de gemeenten de zomerinzameling gft definitief gestopt.

In 2023 hebben wij de samenwerking met de colleges en gemeenteraden versterkt, door bijeenkomsten te organiseren en door colleges de mogelijkheid te geven om hun collegevergadering bij Dar te organiseren. Dit werd gecombineerd met een presentatie door Dar en een rondleiding, met als doel om colleges te informeren waar Dar voor staat en te horen welke thema's voor gemeenten belangrijk zijn. In 2024 gaan wij hiermee door. Ook over 2023 zijn de wethouders en ambtenaren heel tevreden over de dienstverlening en samenwerking met Dar. Dat bleek uit de jaarlijkse evaluatie.

In 2023 is een kwantitatief bewonersonderzoek gehouden. De inwoners hebben aangegeven tevreden te zijn en hebben onze dienstverlening weer gewaardeerd met een 7,5. Een mooi cijfer voor Dar. Uit het bewonersonderzoek zijn enkele verbeterpunten naar voren gekomen die we de komende tijd op gaan pakken. De afhandeling van meldingen werd bijvoorbeeld door inwoners nog steeds gezien als een punt waar Dar verder aan moet werken. Dat heeft onze volle aandacht en zal in 2024 prioriteit krijgen. In overleg met de gemeenten is besloten om de bewonersonderzoeken vanaf 2023 1 keer per 2 jaar uit te voeren. Eind 2025 zal er weer een kwantitatief bewonersonderzoek worden uitgevoerd.

Grondstoffen en circulaire economie

Evenals in voorgaande jaren hebben de gemeenten in de Dar-regio in 2023 goed gepresteerd met de inzameling van grondstoffen. We voldoen als regio al enkele jaren aan de VANG-doelstellingen (Van Afval Naar Grondstof). De in 2022 uitgevoerde benchmark afval laat zien dat onze regio tot de koplopers van Nederland behoort. In 2024 wordt de benchmark afval weer uitgevoerd. Wij ondersteunen onze gemeenten in het doorvoeren van beleidskeuzes die de hoeveelheid herbruikbare grondstoffen per inwoner nog verder laat toenemen. Om inzicht hierin te vergroten is in 2023 een vernieuwde afvalmonitor opgeleverd die goed gewaardeerd wordt.

In 2023 is ook in Nijmegen de luierinzameling in de openbare ruimte gestart. Ook daar is duidelijk dat deze inzameling door inwoners gewaardeerd wordt. In 2023 is in Nijmegen 530 ton ingezameld. In de andere zes gemeenten is sprake van een verdere stijging van ongeveer 15%. Door de snelle groei van de luierinzameling in de gemeenten, zijn er in de meeste gemeenten extra luiercontainers geplaatst. In Nijmegen en Wijchen zal dat begin 2024 gebeuren.

Kwaliteit van grondstoffen was ook in 2023 een belangrijk thema. In 2023 hebben we onze inzet op de kwaliteit van gft gecontinueerd, waarbij de focus bij veel gemeenten is verlegd naar monitoring. De resultaten van dit programma hadden al geleid tot veel minder afkeur van gft (van gemiddeld 5,0% in 2020 naar 0,4% in 2023). Door deze goede resultaten is er meer gft gerecycled én zijn de verwerkingskosten voor gemeenten gedaald.

In 2023 is de focus gelegd op het verbeteren van de kwaliteit van plastic+. Zo zijn de in 2022 opgestarte acties in twee gemeenten uitgebreid. Daarnaast is er een plan van aanpak opgesteld voor twee gemeenten waar plastic+ in zakken wordt ingezameld en de vervuiling hoog was. Deze acties worden in 2024 verder uitgevoerd om de kwaliteit structureel te verbeteren. Naast de acties voor inwoners maakt Dar zich ook sterk voor aanpassing van de wijze waarop nu, in het kader van producentenverantwoordelijkheid, naar plastic+ in Nederland wordt gekeken. Door de huidige systematiek is er veel onduidelijkheid over wat er wel en niet wordt gezien als plastic+. Dat laatste beïnvloedt de mogelijkheid om de kwaliteit van deze grondstof te verbeteren.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Road2Work@Dar B.V. is in 2023 verhuisd naar een andere locatie. Reden hiervoor is dat zij op de huidige locatie niet verder kon groeien. Op de nieuwe locatie hebben zij een goede start gehad en is een professionaliseringsslag gemaakt. Er is nu weer voldoende ruimte om meer aanbod E-Waste te kunnen verwerken. Begin 2024 gaan er ook uit de regio Den Bosch gemeenten over om hun E-Waste aan te bieden aan Road2Work@Dar. Een mooie ontwikkeling!

Dar blijft zich inzetten om het wagenpark te vergroenen. Drie vierde van onze voertuigen rijdt op Euro 6 of schoner (aardgas, hybride of volledig elektrisch). Bij elke vervanging wordt gekeken naar een verdere verduurzaming. Vermeldenswaardig is de bestelling van twee volledig elektrische vrachtwagens: een kolkenzuiger en een afvalinzamelwagen. Ook op het gebied van beheer openbare ruimte zet Dar vol in op verdere verduurzaming van het materieel, door uitbreiding van vier elektrische bestelwagens en twee elektrisch aangedreven borstelmachines. In 2023 is ons wintermaterieel volledig gerefusbished. Dit op een schaal die uniek is voor Nederland. Verder is de onkruidbeheersing gedeeltelijk overstapt naar het gebruik van warm water, dat wordt verwarmd door ARN bij de verbranding van afval.

Beheer openbare ruimte

De openbare ruimte sector is ook volop in ontwikkeling. Naast de maatschappelijke doelstellingen rondom klimaat en biodiversiteit zien we landelijk ook in toenemende mate dat de schaarste op de arbeidsmarkt een rol gaat spelen. Dit zal de komende jaren steeds meer impact hebben op de gemeenten. Een intensivering van de samenwerking is daarbij interessant om te onderzoeken om zo in gezamenlijkheid de uitdagingen op dit gebied het hoofd te kunnen bieden, alsook eventuele synergie- en schaalvoordelen te kunnen realiseren.

De flexibiliteit in de dienstverlening van Dar wordt geborgd door de vakmensen die dagelijks werken aan de groene en frisse leefomgeving. Naast de inzet van vaste medewerkers blijft de intensieve samenwerking met het WerkBedrijf Rijk van Nijmegen (WBRN) en andere werkgevers hierbij van belang om voldoende en geschikte medewerkers te kunnen inzetten. De personele uitdaging was ook in 2023 groot. Een andere arbeidsmarktcommunicatie waarmee we de drempel voor potentiële medewerkers verlagen en een intensievere samenwerking met partners, moeten ons in 2024 verder gaan helpen om deze uitdaging aan te gaan.

Op basis daarvan zullen we met onze gemeenten het proces van kennis delen intensiveren. Parallel hieraan zetten we stappen om het kaartmateriaal en onze werkwijze verder te digitaliseren.

In 2023 is verder invulling gegeven aan het werken met het mulchen van blad op grasvelden, nadat hiervoor in 2022 een pilot is gedaan. Ondanks de zeer natte herfst is het gelukt om dit op alle afgesproken percelen uit te kunnen voeren. De ervaringen zijn positief. Op basis daarvan is besloten om dit in 2024 bij meer parken te gaan gebruiken.

We hebben te maken met de gevolgen van de verandering van het klimaat voor het groen. Ook in 2023 was er sprake van een bijzondere weersituatie, waarin er vanaf juni sprake was van een nat 3e en 4e kwartaal bij gemiddeld hogere temperaturen dan gemiddeld. Dit soort situaties vragen om meer en andere inzet, zoals bijvoorbeeld een langere periode van onkruidbestrijding. De uitdaging om in 2023 aan de afspraken te voldoen was daardoor groter dan voorgaande jaren. Gegeven de klimaatveranderingen zullen deze afspraken ook herzien moeten gaan worden.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Evenementen

In 2023 is de keuze gemaakt om bij minder evenementen een rol te spelen en ons meer te focussen op die evenementen met een nadrukkelijke band met onze aandeelhouders. Het belangrijkste evenement in 2023 was de Vierdaagse waar veel aandacht is besteed aan het vergroten van het percentage circulaire bekertjes dat hoogwaardig gerecycled wordt. Met een resultaat van 66% is er sprake van een mooie stijging ten opzichte van 2022. Wij blijven ons, samen met ACBN en gemeente inzetten om in 2024 het vereiste percentage van 75% te realiseren. Naast de circulaire beker was het ook mooi om weer te kunnen zorgen voor een schone en frisse stad. Uitdaging dit jaar was wel de introductie van statiegeld op blikjes, dit zorgde ervoor dat veel afvalzakken opengescheurd werden om de blikjes eruit te halen met als gevolg meer los afval rond de afvalzakken.

Communicatie en educatie

Ons educatieaanbod 'Jong geleerd is oud gedaan' is heel 2023 onder de aandacht gebracht van scholen. Bij meerdere scholen zijn gastlessen gegeven. Het blijft een uitdaging om in het drukke programma van de scholen tijd te reserveren voor gastlessen. Gelet op het belang hiervan, blijven wij hier aandacht aan besteden. Via een digitale nieuwsbrief informeerden we scholen over ons aanbod aan educatiemateriaal. In 2024 zullen wij eind Q1 gaan starten met de Textielrace waarin we bij meer dan twintig scholen de uitdagingen rond textiel onder de aandacht kunnen brengen.

In 2023 is het aantal Wijkhelden verder gegroeid tot 8.500. We zijn trots dat zoveel inwoners zich samen met Dar en de gemeenten inzetten voor een schone en frisse omgeving! Ook dit jaar is de Wijkheldendag georganiseerd om de Wijkhelden te bedanken. Dit jaar was gemeente Mook en Middelaar gastheer van deze dag. Het was een mooi zonnige dag, die door de Wijkhelden gewaardeerd is. In 2024 vieren we in Nijmegen het 10-jarig bestaan van de Wijkhelden. We communiceren via verschillende kanalen met de inwoners. We maken gebruik van offline en online middelen. We communiceren regio breed en specifiek voor bepaalde wijken. Om de inwoners goed te informeren willen wij vaker gebruik gaan maken van de Dar app. Hier hebben wij in 2023 meer aandacht aan gegeven hetgeen geresulteerd heeft in een verdere stijging van het aantal gebruikers tot meer dan 100.000 eind 2023. Een stijging van ruim 25.000 gebruikers ten opzichte van eind 2022.

Uitbesteed werk

Een deel van onze dienstverlening wordt uitgevoerd door externe partijen. Deze verhoudingen zijn stabiel over de jaren. In 2023 betrof dit 36% van de totale werkzaamheden ¹.

	2020	2021	2022	2023
Externe partijen	34%	34%	36%	36%
Dar N.V.	66%	66%	64%	64%

¹ Het percentage van de door Dar uitgevoerde dienstverlening wordt ieder jaar berekend door de daadwerkelijke manuren en tractie-uren te vermenigvuldigen met de uurtarieven. Dit wordt afgezet tegen kosten die betrekking hebben op uitbesteed werk, zoals deze zijn opgenomen in de resultatenrekening.

Financiële resultaten

Exploitatie

De netto omzet steeg van € 43,9 mln. in 2022 naar € 47,0 mln. in 2023. Een toename van € 3,1 mln. Deze toename komt met name door de afronding van de dienstverlening luierinzameling, de doorgevoerde indexatie en aanpassing van arealen. Daarnaast is er een beperkte toename van commerciële omzet.

De kosten stegen met € 4,3 mln. Met name bij lonen eigen personeel en bij inhuur personeel is een stijging te zien, die grotendeels wordt veroorzaakt door de niet begrote CAO stijgingen en krapte op de arbeidsmarkt. Ook de overige bedrijfskosten en kosten voor uitbesteed werk nemen toe. Deze stijgen respectievelijk met € 0,8 mln. en € 1,2 mln.

Om de gemeenten niet in 2023 al te confronteren met deze gestegen kosten zijn de kostenstijgingen nog niet verrekend. Het gevolg is dat het boekjaar is afgesloten met een verlies van € 0,4 mln., € 1,3 mln. lager dan begroot. Voor 2024 is met gemeenten wel een extra indexering afgesproken om de gestegen kosten te compenseren.

Balansverhoudingen en ratio's

Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt € 25,2 mln. en daalt daarmee met € 1,0 mln. ten opzichte van 2022. Belangrijkste oorzaak is de daling van de liquide middelen die dalen door het verliesgevende resultaat.

De solvabiliteit, zijnde het groepsvermogen als percentage van het balanstotaal, daalt van 54% in 2022 naar 52% eind 2023.

De rentabiliteit, berekend als het netto resultaat gedeeld door het gemiddeld eigen vermogen, uitgedrukt in een percentage, daalt van 6,1% in 2022 naar -3,1% in 2023 (bij een begroot rendement in bedrijfsplan 2023 van 6,7%). Op de langlopende leningen is een bedrag van bijna € 0,4 mln. afgelost. De vaste activa worden hierdoor niet meer volledig gefinancierd met lang vreemd en eigen vermogen. De vlottende activa worden alleen door vlottende passiva gefinancierd. De current ratio (is vlottend actief/ vlottend passief) is gedaald van 1,0 in 2022 naar 0,7 in 2023.

In 2023 werd de volledige winst van 2022 ad. € 0,8 mln. als dividend uitgekeerd. Het resultaat van 2023 is opgenomen als resultaat onder het eigen vermogen. Conform statuten is het voorstel is om het negatieve resultaat ten laste van de algemene reserves te brengen.

Kasstroom

Het jaar 2023 eindigde met een kasuitstroom van € 3,0 mln. (2022: € 0,1 mln. kasinstroom). Het verschil met voorgaand jaar wordt met name verklaard door een slechter resultaat in 2023 en daarnaast is er in 2023 fors geïnvesteerd. Zo is het gehele winterdienst materieel gerefurbished.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Risico en risicobeheersing

In 2023 hebben we de risico's van Dar opnieuw geïnterpreteerd. Dit heeft geresulteerd in een aangepaste lijst, gewogen op basis van kans x impact en wordt een risicoscore bepaald.

Bij de risico inventarisatie zijn deze risico's gekoppeld aan de vier pijlers uit het strategisch plan. In onderstaande tabel wordt de relatie tussen de pijlers duurzame bedrijfsvoering en trots personeel. In de laatste kolom staan de ve

Strategische pijler	Risicobeschrijving
Duurzame bedrijfsvoering	Ontbreken van juiste stuurinformatie.
Duurzame bedrijfsvoering	Beschikbaarheid ICT: continuïteit van netwerk, bijbehorende software en cybersecurity.
Duurzame bedrijfsvoering	Veroudering van gebouwen en terreinen waardoor toename veiligheidsrisico's, verlaging medewerker tevredenheid.
Duurzame bedrijfsvoering	Financiële risico's door combinatie prijsbeleid, dividendbeleid en investeringen.
Trots personeel	Verzuim, kwaliteit, flexibiliteit (tijdelijk) personeel waardoor risico op niet kunnen voldoen aan klantwens en te hoge werkdruk.
Trots personeel	Beschikbaarheid/verkrijgbaarheid (tijdelijk) personeel, waardoor risico op niet kunnen voldoen aan klantwens en te hoge werkdruk.
Trots personeel	Veiligheidsrisico's en ongezonde arbeidsomstandigheden (leidraad fysieke belasting).

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

ast risicobeheersing model. Hierin worden de risico's op strategisch, tactisch en operationeel niveau staande tabel zijn de belangrijkste strategische risico's opgenomen. Deze belangrijkste risico's hebben rvolgacties om de restrisico's verder te mitigeren.

Bestaande beheersmaatregelen	Vervolgacties
- KPI besprekingen op strategisch, tactisch en operationeel niveau. - Voeren van bordbesprekingen op afdelingsniveau voor alle afdelingen. - Budgetteren op productniveau. - Samen Beter waarbij verstoringen sneller worden gesignaleerd en worden opgepakt.	- We blijven vol inzetten op Samen beter, teneinde het werkplezier te vergroten, de bedrijfsvoering nog efficiënter te maken en te zorgen voor eigenaarschap. - Resultaatgericht sturen. Met gemeenten traject ingaan rond tarievenbeleid, indexeringsbeleid en dividendbeleid. - Automatiseren KPI in Power BI ten behoeve van sneller en meer accuraat beschikbaar zijn.
- Werkplekbeheer, netwerkbeheer en back-up is uitbesteed bij partner KNNS. - Nagenoeg alle systemen inclusief back-ups zitten in de Cloud (Microsoft Azure). - Dar werkt samen met collega-bedrijf Irado. - Jaarlijkse ICT-toets tijdens de interim-controle van BDO. - Informatiebeveiliging heeft continue aandacht met onze partner KNNS. - Er is een pentest uitgevoerd door een ethisch hacker.	- In 2024 samen met KNNS opvolging geven aan de pentest en vervolg geven aan informatiebeveiliging. - Vorbereidingen tot vervanging van softwarepakket voor inzameling (Clear). - Vervolg inrichten volledig functioneel beheer voor hoofdpakketten (Clear/ BORVision en Exact), ook in samenwerking met Irado. - NIS2 t.b.v. verbetering van de digitale en economische weerbaarheid van Europese lidstaten.
N.a.v. de goedkeuring van de huisvestingsplannen is er direct begonnen met uitvoering van het project.	Huisvestingsproject loopt (planning 2024 – 2026), waarbij er uiteindelijk een locatie met nieuwe/ vernieuwde gebouwen moet ontstaan welke toekomstbestendig en duurzaam zijn. Dit levert een grote bijdrage aan een hogere tevredenheid van medewerkers en een hoger veiligheidsniveau.
Keuze vastzetten deel rente huisvesting.	Traject gestart met gemeenten over toekomstige financiële contouren.
Geïntensiveerde samenwerking met Olympia.	Vervolg leidinggevenden trainingen t.b.v. versterken leiderschap en preventie verzuim.
- Geïntensiveerde samenwerking met Olympia. - Laagdrempelige manier van werven personeel (komwerkenbijdar.nl)/inzet eigen recruiter - Samenwerkingsverband Irado en Dar t.b.v. ICT-personeel.	Doorontwikkeling arbeidsmarktstrategie; "onboardingproces" optimaliseren.
- Voor het operationele personeel is scholing/ instructie en zijn juiste ondersteunende middelen beschikbaar. - Inwerkttraject inzameling verbeterd. - Dar heeft een BHV-organisatie en bedrijfsnoodplan/ werkprocessen zijn beschreven.	- Introductie veiligheidsladder. - RIE fysieke belasting en plan van aanpak.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

De directie van Dar is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar dienstverlening. Dar heeft hiertoe een risicomatrix opgesteld die jaarlijks wordt herzien en vastgesteld. De directie heeft in 2022 het Integriteitsbeleid van Dar vastgesteld. Dit beleid bevat onder andere de visie op integriteit bij Dar, de integriteitsinstrumenten, waaronder een klokkenluidersregeling, en de wijze van borging.

Dar heeft alle hoofdprocessen beschreven in het business proces model (BPM) en opgenomen in een interne auditcyclus. Een professioneel auditteam verzorgt de interne audits waarbij in een cyclus van 3 jaar alle interne processen getoetst worden.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen of toegang heeft tot activa. Dar heeft in 2023 vier keer te maken gehad met een integriteits-incident van medewerkers. Hierop zijn, per casus, passende maatregelen genomen om herhaling te voorkomen. Daarnaast blijven de, overigens beperkte, contante geldstromen op met name de milieustraten, een potentieel risico op fraude. Ook hiervoor zijn interne beheersingsmaatregelen getroffen.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat Dar en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Daarom heeft Dar een gedragscode opgesteld. De gedragscode is in 2023 door iedere medewerker ondertekend. Het belang van de gedragscode en de naleving wordt periodiek benadrukt en is onderwerp van gesprek tussen leidinggevende en medewerker. Hiertoe is ook een toolbox opgesteld om leidinggevend in dit gesprek te ondersteunen. Dar heeft een vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. De gedragscode is beschikbaar via DigiDar en wordt ook gedeeld met onze externe relaties. Daarnaast is ook de regeling 'Omgaan met ongewenst gedrag' vastgesteld.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert er altijd een risico. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken en te informeren, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van Dar heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst, zowel intern als via externe audits. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces. In 2023 heeft een ethische hack plaatsgevonden. Naar aanleiding hiervan zijn direct een aantal verbetermaatregelen getroffen ter beveiliging van de IT-systemen. In 2024 vindt de verdere opvolging van de lagere risico's plaats.

Conclusie

De directie/het management is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Continuïteit

De directie/het managementteam van Dar heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

2023 was financieel een uitdagend jaar. Dit met name door het openbreken van de CAO en de krapte op de arbeidsmarkt. Ook de lange levertijd van voertuigen, waardoor onderhoudskosten en inhuurkosten van voertuigen hoger zijn dan begroot en de impact van het weer in 2023, waardoor er meer inzet moest worden gedaan om op beeldkwaliteit te blijven, hebben tot hogere kosten geleid. De belangrijkste kengetallen ultimo 2023, gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2023 van Dar, in het kader van de continuïteitsveronderstelling staan vermeld bij de financiële resultaten.

Dar heeft met de Rabobank en met de gemeente Nijmegen financieringsafspraken gemaakt. Deze zijn verwerkt in de jaarrekening en de toelichting daarop. Ook in 2023 voldeed Dar aan deze afspraken. Op basis van de meerjarenprognose is onze verwachting dat Dar ook in de (nabije) toekomst blijft voldoen aan deze financieringsafspraken en dat de organisatie voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Hierbij is de impact van de stijgende inflatie, de krapte op de arbeidsmarkt, en de invloeden van economische en geopolitieke omstandigheden alsook de invloed op duurzaamheidsdoelstellingen op de toekomstige activiteiten meegewogen. Dar heeft afspraken met betrekking tot uitkering van het rendement met zijn aandeelhouders; hiermee neemt het eigen vermogen van Dar niet toe.

Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van Dar is gewaarborgd.

Vooruitzichten

We verwachten in 2024 een continuering van de krapte op de arbeidsmarkt. Tegelijkertijd zien we daar dat we door een andere benadering van de arbeidsmarkt meer personeel kunnen binnenhalen. Lastig invulbare functies zullen we echter houden.

Verder zien we dat de markten van energie- en brandstof, voertuigen en andere materialen in meer of mindere mate nog steeds onrustig en onvoorspelbaar zijn. Prijzen, beschikbaarheid en levertijden kunnen daarmee variëren, wat risico's voor Dar met zich mee brengt. Aangezien de oorlog tussen Rusland en Oekraïne nog voortduurt, blijft hier ook voor het komende jaar een risico met eventuele impact op prijzen en beschikbaarheid van materialen.

Voor 2024 voorzien we, bij gelijkblijvende omstandigheden, geen risico's die de continuïteit van de onderneming kunnen schaden. De dienstverlening in 2024 zal nagenoeg gelijk zijn aan die van 2023, hetgeen betekent dat de omzet met name zal stijgen door de doorgevoerde indexatie en aanpassing van arealen.

In 2024 zal naar verwachting € 4,0 mln. worden geïnvesteerd, met name in voertuigen en gebouwen en terreinen. We verwachten in 2024 uit te komen op een resultaat van ruim € 600k waarmee we aan de rendementseis verwachten te voldoen.

Nijmegen, 3 juni 2024

G.T.M. de Bruin
algemeen directeur

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Jaarrekening Dar N.V. geconsolideerd 2023

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: *Dh*

Geconsolideerde balans per 31 december

Voor resultaatbestemming (bedragen x € 1.000)

		31 december 2023	31 december 2022
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1)	104	173
Materiële vaste activa	2)	17.406	16.996
Financiële vaste activa	3)	88	72
		17.598	17.241
Vlottende activa			
Vorraden	4)	656	617
Vorderingen	5)	3.518	1.901
Liquide middelen		3.435	6.398
		7.610	8.916
Totaal		25.207	26.157
Passiva			
Eigen vermogen	6)	13.053	14.134
Voorzieningen	7)	315	539
Langlopende schulden	8)	406	2.808
Kortlopende schulden	9)	11.433	8.676
Totaal		25.207	26.157

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen x € 1.000)

		2023	2022
Omzet publieke taken	10)	46.022	43.119
Omzet commerciële taken		790	626
Overige opbrengsten		141	168
Omzet		46.953	43.913
Kosten van afvalverwerking		-7.471	-7.314
Inhuur personeel		-6.063	-4.810
Uitbesteed werk		-9.161	-8.004
Lonen en salarissen	11)	-9.780	-8.779
Sociale lasten en pensioenpremies	12)	-2.638	-2.576
Afschrijvingskosten	13)	-2.423	-2.619
Overige bedrijfskosten	14)	-9.798	-8.952
Som der bedrijfslasten		-47.334	-43.054
Bedrijfsresultaat		-381	859
Overige financiële baten en lasten	15)	-29	-68
Resultaat voor belastingen		-410	791
Belastingen	16)	-6	-5
Aandeel in winst / verlies van deelnemingen		2	24
Resultaat na belastingen / totaalresultaat		-414	810

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(Bedragen x € 1.000)

	2023	2022
Bedrijfsresultaat	-381	859
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	2.420	2.661
Mutatie voorzieningen	-224	-297
Boekresultaat verkoop vaste activa	3	-43
Mutatie voorraden	-39	-242
Mutatie vorderingen	-1.617	601
Mutatie kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichtingen en nog te betalen dividend	752	-147
<i>Mutaties in werkkapitaal</i>	-904	212
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	914	3.392
Betaalde winstbelasting	-6	-5
Kasstroom uit operationele activiteiten	908	3.387
Investeringen immateriële vaste activa	-15	-41
Investeringen materiële vaste activa	-2.819	-1622
Desinvesteringen (Im)materiële vaste activa	70	138
Kasstroom uit investerings-activiteiten	-2.764	-1.525
Aflossing leningen	-397	-392
Betaalde intrest	-29	-68
Nieuwe lening	-15	0
Betaald dividend	-666	-1.229
Kasstroom uit financierings-activiteiten	-1.107	-1.759
Netto kasstroom	-2.963	103

Deze kasstroom kan tevens als volgt
worden weergegeven

	2023	2022
Mutatie liquide middelen	2.963	103
Netto kasstroom	-2.963	103

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Dar en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit de exploitatie van een bedrijf op het gebied van milieuverantwoord afvalbeheer, reiniging en groen- en grijsonderhoud, met inachtneming van de ter zake bestaande wetten, van overheidswege gegeven voorschriften, alsmede de voorwaarden en afspraken zoals deze zijn opgenomen in de afgesloten inbestedingscontracten.

Vestigingsadres

De feitelijke vestigingsplaats is Kanaalstraat 401, 6541 XK te Nijmegen. KvK Nummer 9109332.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Dar N.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Dar N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. In de consolidatie worden de financiële gegevens van Dar N.V. en Dar Dienstverlening B.V. betrokken. Allen zijn gevestigd te Nijmegen en vormen een 100% kapitaalbelang.

Dar N.V. houdt 50% van de aandelen in Road2Work@Dar B.V. Dit betekent dat Dar N.V. geen overwegende zeggenschap heeft. De cijfers worden om die reden ook niet meegenomen in de geconsolideerde cijfers.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Aangezien Dar N.V. in de winst- en verliesrekening over 2023 geconsolideerd is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art. 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke personen en overige maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke personen en overige

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Dar en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Continuïteitsparagraaf

Deze jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De directie/het managementteam van Dar heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

2023 was met name door de krapte op de arbeidsmarkt geen goed jaar voor Dar. De belangrijkste kengetallen ultimo 2023, gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2023 van Dar, in het kader van de continuïteitsveronderstelling staan vermeld bij de financiële resultaten.

Dar heeft met een bank en een andere kredietverstrekker financieringsafspraken gemaakt. Deze zijn verwerkt in de jaarrekening en de toelichting daarop. Ook in 2023 voldeed Dar aan deze afspraken. Op basis van de meerjarenprognose is onze verwachting dat Dar ook in de (nabije) toekomst blijft voldoen aan deze financieringsafspraken en dat de organisatie voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Hierbij is de impact van de stijgende inflatie, de krapte op de arbeidsmarkt, en de invloeden van economische en geopolitieke omstandigheden alsook de invloed op duurzaamheidsdoelstellingen op de toekomstige activiteiten meegewogen. Dar heeft afspraken met betrekking tot uitkering van het rendement met zijn aandeelhouders; hiermee neemt het eigen vermogen van Dar niet toe. Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van Dar is gewaarborgd.

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

Zie bestuursverslag.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepaling van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vindt in beginsel plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs, vervaardigingsprijs of actuele waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde de vergelijking met 2023 mogelijk te maken.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Overige financiële baten en lasten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid van de resultaten apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post. Hierbij worden tevens baten en lasten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend naar aard en omvang toegelicht.

Pensioenregelingen

Dar heeft een toegezegde pensioenregeling bij het ABP (middelloodregeling). Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen) en overige vorderingen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Valutarisico

Dar N.V. is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

Rente- en kasstroomrisico

Dar loopt risico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan de gemeente Nijmegen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Dar risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Dar risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Dar N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico aangezien verkoop primair geschiedt aan de aandeelhouders.

Liquiditeitsrisico

Dar wordt hoofdzakelijk gefinancierd via langlopende leningen met de gemeente Nijmegen. Bij eventuele kortlopende tekorten heeft Dar een kredietfaciliteit bij de Rabobank.

Voor risicobeheersing verwijzen we ook naar de paragraaf in het bestuursverslag (risico en risicobeheersing).

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Daarnaast wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een immaterieel vast actief waar sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen".

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het materieel vast actief. Deze kosten worden aangemerkt als een belangrijk bestanddeel waarop afzonderlijk wordt afgeschreven.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar Grondslag van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Bedrijfsgebouwen en –terreinen

Bedrijfsgebouwen en –terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen en deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die Dar hanteert bij de waardering en resultaatbepaling.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf “Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa”). Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Dar in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering van deelnemingen wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Daarna worden financiële vaste activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Jubilea-uitkeringen

Dit betreft een voorziening voor toekomstig uit te keren jubileumgratificaties aan het personeel op basis van de huidige personeelsregelingen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met toekomstige salarisstijgingen en een vertrekkans van het personeel. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, rekening houdend met een rekenrente van 3,5%.

Arbeidsongeschiktheidsregelingen

Een voorziening wordt getroffen indien op balansdatum verplichtingen bestaan tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De verplichting is een beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto omzet

Hieronder wordt opgenomen de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en exclusief de over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

Kosten van afvalverwerking en overige bedrijfskosten

Onder kosten van afvalverwerking zijn opgenomen de directe en indirecte kosten voor aan de verwerkers aangeboden tonnages afval, heffing Wet belastingen op Milieugrondslag (WbM) en extern depot voor Klein Chemisch Afval (KCA).

Onder de overige bedrijfskosten zijn opgenomen kosten uitbesteed werk, onderhouds- en brandstofkosten materieel en kosten die niet direct aan de kostprijs van de geleverde diensten zijn toe te rekenen.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze aan werknemers verschuldigd zijn. Alle pensioenregelingen worden verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de Grondslag van pensioenregelingen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over het resultaat

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Resultaat deelnemingen

Als resultaat deelnemingen, waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn, voor zover aanwezig, omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde balans

(bedragen x € 1.000,- tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software
Boekwaarde per 1 januari 2023	173
bij: investeringen	15
af: afschrijvingen	-84
Boekwaarde per 31 december 2023	104
Historische aanschafwaarde	2.235
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	2.131
Afschrijvingspercentages	25-33%

2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2023 is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste activa in uitvoering en vooruitbetaling op vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2023	8.422	7.937	445	192	16.996
bij: investeringen	136	2.354	95	234	2.819
af: desinvesteringen	0	-73	0	0	-73
af: afschrijvingen	-617	-1.558	-161	0	-2.336
Gereedmelding actief in ontwikkeling	11	181	0	-192	0
Boekwaarde per 31 december 2023	7.952	8.841	379	234	17.406
Historische aanschafwaarde	21.435	27.397	2.394	234	51.460
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	13.483	18.556	2.015	0	34.054
Afschrijvings-percentages	0-25%	7%-35%	10-50%	0%	

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

3 Financiële vaste activa

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal
Road2Work@Dar B.V.	Nijmegen	50,00%

Deelneming Road2work@Dar B.V.

Stand per 1 januari 2023	47
bij: Resultaat deelneming	1

Lening U/G Road2work@Dar B.V.

Stand per 1 januari 2023	25
bij: Investerings	20
af: desinvesteringen	-5

Stand per 31 december 2023	48
----------------------------	----

Stand per 31 december 2023	40
----------------------------	----

Op 24 december 2020 is Road2Work@Dar B.V. opgericht. Het gestort aandelenkapitaal van zowel Road2Work Nederland B.V. als Dar bedraagt ieder € 5.000. Daarnaast hebben beide aandeelhoudende partijen een lening verstrekt aan Road2work@Dar B.V. Over het leenbedrag wordt jaarlijks 4% rente ontvangen. Aflossing vond voor het eerst plaats in 2023 ad. €5.000. In datzelfde jaar bleek er een liquiditeitstekort te zijn door de vele investeringen. Hierdoor is er een extra lening verstrekt. De totale lening komt per 31 december 2023 komt hiermee uit op € 40.000.

4 Voorraden

	31 december 2023	31 december 2022
Grond- en hulpstoffen	191	238
Gereed product en handelsgoederen	465	379
	<u>656</u>	<u>617</u>

5 Vorderingen

	31 december 2023	31 december 2022
Handelsdebiteuren		
Nominaal saldo	676	544
af: voorziening voor mogelijke oninbaarheid	-4	-7
	<u>672</u>	<u>537</u>
Vorderingen op aandeelhouders	1.781	382
Overige vorderingen en overlopende activa	1.065	982
	<u>3.518</u>	<u>1.901</u>

	31 december 2023	31 december 2022
Vorderingen op aandeelhouders		
Gemeente Berg en Dal	118	102
Gemeente Beuningen	34	9
Gemeente Druten	49	0
Gemeente Heumen	26	4
Gemeente Mook en Middelaar	36	187
Gemeente Nijmegen	1.457	64
Gemeente Wijchen	61	16
	<u>1.781</u>	<u>382</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

In de post 'overige vorderingen en overlopende activa' zijn onder andere opgenomen de nog te ontvangen bedragen, vooruitbetaalde bedragen en de nog te factureren opbrengsten. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

6 Eigen vermogen

Voor de toelichting op de samenstellende bestanddelen van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige balans.

7 Voorzieningen

Stand per 1 januari 2023	539
bij: dotatie	186
af: onttrekking	-410
Stand per 31 december 2023	315

In de personeelsgerelateerde voorzieningen zijn jubilea-uitkeringen en vertrek-/arbeidsongeschiktheids- regelingen opgenomen.

Het kortlopende deel van de voorziening (binnen 1 jaar) bedraagt € 160.000. Het langlopende gedeelte (langer dan een jaar) bedraagt € 155.000. Er zijn geen voorzieningen met een looptijd langer dan 5 jaar.

8 Langlopende schulden

	31 december 2023	31 december 2022
Nieuwbouw lening I	808	1.205
Nieuwe lening gemeente Nijmegen	2.000	2.000
	2.808	3.205
Aflossingsverplichting	-2.402	-397
	406	2.808

Nieuwbouw lening I

Dit betreft een lening van de gemeente Nijmegen verstrekt ten behoeve van de financiering van de nieuwbouw. Aflossing geschiedt annuïtair in 25 jaar voor het eerst per 1 mei 2001. De rente is per mei 2020 aangepast van 4,9% naar 1,16%. De binnen één jaar verschuldigde aflossingen ad € 401.625 zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn. De laatste deel van de aflossing wordt betaald in 2025.

Nieuwe lening gemeente Nijmegen

In 2019 is door de gemeente Nijmegen een lening verstrekt met een looptijd van 5 jaar zonder tussentijdse aflossingsverplichting. De vaste rente over de volle looptijd bedraagt 1%.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

	Stand per 31-12-2023	Aflossings verplichting 2024	Resterende looptijd >1 jaar en <5 jaar	Resterende looptijd >5 jaar
Schuld gemeente Nijmegen	2.808	2.402	406	0

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

9 Kortlopende schulden

	31 december 2023	31 december 2022
Crediteuren	4.638	3.029
Aflossingsverplichtingen		
Aflossingsverplichtingen leningen gemeente Nijmegen	2.402	397
Belasting en sociale premies		
Omzetbelasting	405	638
Loonheffing en sociale lasten	693	647
Pensioenpremies	153	149
	1.251	1.434
Schulden aan aandeelhouders	1.402	2.597
Overige schulden en overlopende passiva	1.740	1.219
	11.433	8.676

In de kortlopende schulden, exclusief aflossingsverplichting, zijn onderstaande saldi opgenomen inzake schulden aan aandeelhouders.

In de post 'overige schulden en overlopende passiva' zijn o.a. opgenomen nog te betalen kosten en reservering opgebouwd spaarverlof. Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	31 december 2023	31 december 2022
Schulden aan aandeelhouders		
Gemeente Berg en Dal	91	252
Gemeente Beuningen	8	224
Gemeente Druten	16	87
Gemeente Heumen	7	110
Gemeente Mook en Middelaar	2	46
Gemeente Nijmegen	1.269	1.685
Gemeente Wijchen	9	193
	1.402	2.597

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Onderstaande informatie is volledig van toepassing op Dar N.V., zowel geconsolideerd als enkelvoudig.

Bankgaranties

Er zijn geen bankgaranties ten behoeve van derden afgegeven.

Huur- leasecontracten

Dar heeft een huurverplichting ten aanzien van de huur van een kantoorruimte in Beek en een gebouw in Malden. Deze verplichting bedraagt in 2024 € 39.485. Het deel van de verplichtingen met een looptijd tussen één en vijf jaren bedraagt € 15.710. Verplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaren bedraagt € 0. Daarnaast zijn er verplichtingen voor het gebruik van kopieerapparaten en diverse materialen voor uitvoering (bladblazer, bosmaaier etc.). De verplichting voor 2024 bedraagt € 52.470. Het deel van de verplichting met een looptijd tussen één en vijf jaren bedraagt € 25.756. Verplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaren bedraagt € 0.

Investeringsverplichtingen

De groep is ultimo 2023 voor een bedrag van € 1.218.000 aan investeringsverplichtingen aangegaan.

Onderhoudscontract

Dar heeft een onderhoudscontract ten aanzien van haar wagenpark. Dit contract heeft een resterende looptijd langer dan vijf jaren. De verplichting voor 2024 bedraagt € 498.694. Het deel van de verplichting met een looptijd tussen één en vijf jaren bedraagt € 1.200.424. De verplichting met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 64.700.

Omzetbelasting en vennootschapsbelasting

Dar N.V. maakt voor de omzetbelasting deel uit van de fiscale eenheid Dar N.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Dar N.V. maakt voor de vennootschapsbelasting deel uit van de fiscale eenheid Dar N.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschuld van de fiscale eenheid als geheel.

403-verklaring

Er is een 403-verklaring verstrekt aan dochter Dar Dienstverlening B.V. Dar N.V. is volledig aansprakelijk voor alle aangegane verplichtingen en schulden bij Dar Dienstverlening B.V.

Kredietfaciliteit

Dar N.V. heeft een kredietfaciliteit bij haar huisbankier van € 2,0 mln. Voor deze totale kredietfaciliteit heeft de gemeente Nijmegen een borgstelling verstrekt. Naast deze borgstelling is er een compte joint- en mede-aansprakelijkheids-overeenkomst (CJMO) en verpanding van diverse assets aanwezig.

Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

10 Omzet publieke taken

	2023	2022
Gemeente Berg en Dal	4.326	4.227
Gemeente Beuningen	1.755	1.704
Gemeente Druten	1.499	1.347
Gemeente Heumen	2.141	1.991
Gemeente Mook en Middelaar	746	737
Gemeente Nijmegen	32.580	30.100
Gemeente Wijchen	2.665	2.608
Overig	310	405
	46.022	43.119

11 Lonen en salarissen

Gemiddeld aantal medewerkers

Gedurende het jaar 2023 waren gemiddeld 188,1 FTE (113,9 direct en 74,2 indirect) in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 177,4 waarvan direct 102,0 en indirect 75,4). Hiervan zijn er 0 werkzaam in het buitenland (2022: 0).

Bezoldiging bestuurder

Omdat vermelding van de bezoldiging van de bestuurder te herleiden zou zijn tot één natuurlijke persoon, is gebruik gemaakt van de vrijstelling van artikel 2:383 BW.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

Voor bezoldiging van commissarissen van de rechtspersoon kwam in 2023 een bedrag van € 74.174 ten laste van de groep (2022: € 67.445).

12 Sociale lasten en pensioenpremies

	2023	2022
Pensioenpremies	1.168	1.285
Overige sociale lasten	1.470	1.291
	2.638	2.576

13 Afschrijvingen op en overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa

	2023	2022
Afschrijvingen immateriële vaste activa	84	184
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.336	2.478
Boekresultaat materiële vaste activa	3	-43
	2.423	2.619

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

14 Overige bedrijfskosten

	2023	2022
Overige personeelskosten	875	673
Huisvestingskosten	984	760
Exploitatie- en machinekosten	833	703
Verkoopkosten	501	429
Autokosten	3.383	3.287
Kantoorkosten	109	114
Algemene kosten	3.113	2.986
	9.798	8.952

Honoraria

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

	2023	2022
Controle van de jaarrekening	68	65
Andere controleopdrachten	0	1
Adviesdiensten op fiscaal terrein	10	2
Andere niet-controlediensten	13	23
	91	91

De in de tabel vermelde honoraria voor controle van de jaarrekening 2023 (2022) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023 (2022), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2023 (2022) zijn verricht.

15 Overige financiële baten en lasten

	2023	2022
Rente leningen Gemeente Nijmegen	-31	-36
Rente banktegoeden	2	-32
	-29	-68

16 Belastingen

Vennootschapsbelasting

Door de inwerkingtreding van de Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsbedrijven per 1 januari 2016 en de daarmee samenhangende wijzigingen in de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969, zijn Dar N.V. en Dar Dienstverlening B.V. per de genoemde datum belastingplichtig geworden voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 2016 is NVRD met de belastingdienst in gesprek geweest over de gevolgen hiervan. Dar N.V. heeft begin 2020 een vaststellingsovereenkomst met de belastingdienst afgesloten. Deze vaststellingsovereenkomst is door de NVRD samen met de belastingdienst opgesteld. In deze overeenkomst is vastgelegd dat de inzamel- en IBOR activiteiten bij de deelnemers in Dar N.V. zijn vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Voor de opbrengstgenererende afvalstromen is slechts 1% belastbaar voor de vennootschapsbelasting. De commerciële activiteiten in Dar Dienstverlening B.V. worden volledig VPB belast. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot 1 januari 2026. Het belastingtarief is 19,0% (2022: 15,0%).

De vennootschapsbelasting boekjaar 2023 bedroeg circa € 6.029.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



.....

Enkelvoudige jaarrekening Dar N.V. 2023

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: *Dh*

Balans Dar N.V. per 31 december

Voor resultaatbestemming (bedragen x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	104	173
Materiële vaste activa	17.406	16.996
Financiële vaste activa 1)	242	177
	17.752	17.346
Vlottende activa		
Vorraden	644	602
Vorderingen op aandeelhouders	1.781	382
Debiteuren	622	499
Vorderingen en overlopende activa	1.016	916
Groepsmaatschappijen	226	1.114
Liquide middelen	3.038	5.147
	7.327	8.660
Totaal	25.079	26.006

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

31 december 2023

31 december 2022

Passiva

Eigen vermogen	2)		
Geplaatst kapitaal		1.100	1.100
Agioreserve		1.169	1.169
Wettelijke reserve		43	42
Bestemmingsreserve		144	0
Overige reserves		11.011	11.012
Resultaat boekjaar		-414	810
		13.053	14.133
Voorzieningen		315	539
Langlopende schulden			
Overige leningen gemeente Nijmegen		406	2.808
		406	2.808
Kortlopende schulden			
Belastingen en sociale premies		1.148	1.339
Aflossingsverplichtingen		2.402	397
Schulden aan aandeelhouders		1.402	2.597
Crediteuren		4.615	3.008
Overige schulden		1.737	1.185
en overlopende passiva			
		11.304	8.526
Totaal		25.079	26.006

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Winst- en verliesrekening

(Bedragen x € 1.000)

	2023	2022
Vennootschappelijk resultaat	-465	778
Resultaat uit deelnemingen	51	32
Resultaat	-414	810

Toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde zoals eerder in deze jaarrekening vermeld. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de eerder opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Balans

1) Financiële vaste activa

Overzicht van gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal
<i>Directe belangen</i>		
Dar Dienstverlening B.V.	Nijmegen	100,00%
Road2Work@Dar B.V.	Nijmegen	50,00%
<i>Indirecte belangen</i>		
-		

Het verloop van de financiële vaste activa in 2023 is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari 2023 Dar Dienstverlening B.V.	105
bij: resultaat deelnemingen	49
Boekwaarde per 31 december 2023	154
Boekwaarde deelneming per 1 januari 2023 Road2Work@Dar B.V.	47
bij: resultaat deelnemingen	1
Boekwaarde per 31 december 2023	48
Boekwaarde Lening U/G per 1 januari 2023 Road2Work@Dar B.V.	25
bij: Investerings	15
Boekwaarde per 31 december 2023	40

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

2) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 5.500.000, verdeeld in 550.000 gewone aandelen ad € 10 nominaal. Van deze aandelen zijn 110.000 gewone aandelen geplaatst en volgestort.

Gemeente Berg en Dal	9.659
Gemeente Beuningen	3.416
Gemeente Druten	5.046
Gemeente Heumen	4.522
Gemeente Mook en Middelaar	1.460
Gemeente Nijmegen	81.149
Gemeente Wijchen	4.748
Totaal aandelen geplaatst en volgestort	110.000

	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Bestemmings reserves	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand per 1 januari 2023	1.100	1.169	42	0	11.012	810	14.133
Mutaties	0	0	1	0	-1	0	0
Winstbestemming	0	0	0	144	0	-144	0
Dividenduitkering	0	0	0	0	0	-666	-666
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	0	-414	414
Stand per 31 december 2023	1.100	1.169	43	144	11.011	-414	13.053

	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Bestemmings reserves	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand per 1 januari 2022	1.100	1.169	18	0	11.036	1.299	14.622
Mutaties	0	0	24	0	-24	0	0
Winstbestemming	0	0	0	0	0	0	0
Dividenduitkering	0	0	0	0	0	-1.299	-1.299
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	0	810	810
Stand per 31 december 2022	1.100	1.169	42	0	11.012	810	14.133

Agioreserve

Dit betreft de gevormde reserve naar aanleiding van de inbreng eind 1999 en de rectificatie van de akte van oprichting van Dar Milieudiensten N.V. welke per volmacht is getekend op 4 september 2000.

Wettelijke reserve

De wettelijke reserve voor Road2Work@Dar B.V. is gevormd voor dat gedeelte van het eigen vermogen van de deelneming, waarvan de onderneming niet kan bewerkstelligen dat dit aan haar wordt uitgekeerd.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:

Bestemmingsreserve

In 2023 had Dar een rendementseis van 5%, waarbij in de AVA van juni 2023 is besloten dat het resultaat hoger dan 5% niet wordt uitgekeerd als dividend, maar kan worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Dit met het oog op de nieuwbouw die in de komende jaren zal beginnen.

Resultaat boekjaar

Stand per 1 januari 2023	810
Af: dividenduitkering resultaat 2022	-666
Af: toevoeging bestemmingsreserve	-144
Af: resultaat boekjaar 2023	-414
Stand per 31 december 2023	-414

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Het resultaat over boekjaar 2022 ad € 810.473 is gedeeltelijk als dividend uitgekeerd ad 666.149. Het restant ad 144.324 is toegevoegd aan bestemmingsreserve.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

Het resultaat na belastingen over boekjaar 2023 ad € -413.805 is separaat opgenomen in de balans onder het eigen vermogen. Conform statuten wordt het negatieve resultaat ten laste van de algemene reserves gebracht.

Nijmegen, 3 juni 2024

Directie:

dhr. drs. G.T.M de Bruin
algemeen directeur

Raad van Commissarissen:

dhr. drs. R.A.M. van Dongen,
voorzitter van de raad van commissarissen
mevr. drs. L.A. van Druten
mevr. drs. L. de Haas
dhr. ir. G. Uytendewilgen
dhr. drs. R.J.X. Wanders

De originele jaarrekening is door de directie en door de Raad van Commissarissen ondertekend en vastgesteld door de aandeelhoudersvergadering d.d. 28 juni 2024.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van de winst (art.25)

1. De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).
2. Dar kan slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Door Dar gehouden aandelen en aandelen die Dar in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstdeling.
5. De AvA kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Een besluit tot het uitkeren van een interim-dividend uit de winst over het lopende boekjaar kan tevens door de Directie worden genomen. Uitkeringen als bedoeld in dit lid kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in lid 2.
6. Tenzij de AvA een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld.
7. De AvA kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
8. Een verlies moet ten laste worden gebracht van de vrije reserves. Ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat.

Het in 2013 door de AvA vastgestelde dividendbeleid gaat uit van een 100% uitkering van de netto winst, mits de solvabiliteit minimaal 40% blijft, dit met in achtneming van de in het door de AvA goedgekeurde Bedrijfsplan verwachte balans- en cashflowontwikkelingen in de komende drie boekjaren.

Op basis van besluit AvA 14 april 2023 is hieraan toegevoegd, dat Dar toestemming heeft om het resultaat boven 5% te doteren aan de bestemmingsreserve huisvesting tot aan afronding huisvestingsplannen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Dar N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Dar B.V. te Nijmegen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Dar N.V. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Dar N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 17 en 23 van de jaarrekening, heeft de directie een continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van DAR N.V. om haar continuïteit te handhaven.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling door de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben genomen en de directie bevraagt over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben daartoe kennis genomen van het budget voor het aankomende boekjaar van de entiteit, waaruit blijkt dat een positief resultaat wordt verwacht voor boekjaar 2024. Tevens hebben wij kennis genomen van de tussentijdse cijfers tot en met maart 2024 waaruit blijkt dat sprake is van een stabiele resultaten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche zoals de vraag naar personeel, stijgende kosten vanwege inflatie en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Beoordelen van bestaande kredietmogelijkheden waarbij sprake is van een mogelijkheid tot aantrekken van meer liquide middelen door middel van een kredietfaciliteit die is toegelicht op pagina 34 van de jaarrekening.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehele continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Dar N.V. en haar omgeving, de componenten van het interne beheersings-systeem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk Fraude en onregelmatigheden (non-compliance) op pagina 16 van het jaarverslag, waarin de directie de frauderisicoanalyse heeft opgenomen en hoofdstuk Bericht van de raad van commissarissen op pagina 5 van het jaarverslag waar de raad van commissarissen op deze frauderisico-analyse reflecteert.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersingsmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisico-factoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Het veronderstelde frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is weerlegd op basis van het feit dat de opbrengsten van Dar N.V. vrijwel volledig bestaat uit dienstverlening die wordt verricht aan de aandeelhoudende gemeenten en individueel gezien relatief kleine transacties betreffen. Risico's ten aanzien van niet-routinematige transacties hebben wij echter niet weerlegd.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Frauderisico 1

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen en schattingsprocessen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben in dat kader met name aandacht gehad voor de handmatige boekingen die zijn gemaakt door medewerkers van de financiële administratie in opdracht van de directie. Ten aanzien van memoriaalboekingen in de opbrengstenverantwoording, hebben wij een separaat risico aangemaakt ten aanzien van de opbrengstenverantwoording.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen.

Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie.

Wij hebben de risicoparagraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en verwijzen naar de desbetreffende passage.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 

Frauderisico 2

De directie heeft een mogelijke tendentie om de opbrengsten te vroeg en te hoog te verantwoorden. Deze tendentie komt voort uit de wens van de aandeelhouders die een rendementseis op geïnvesteerd vermogen vanuit de begroting belangrijk vinden. Daarnaast wordt een gedeelte van de winst niet uitgekeerd als dividend maar wordt dit toegevoegd aan het eigen vermogen ter financiering van de herhuisvesting.

Zoals reeds toegelicht hebben wij het veronderstelde frauderisico in de reguliere opbrengsten weerlegd. Risico's ten aanzien van niet-routinematige transacties hebben wij echter niet weerlegd. Deze niet-routinematige transacties zouden zich kunnen voordoen doordat:

- Omzet verschoven wordt van het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar door bijvoorbeeld eerder te factureren dan dat de prestatie uitgeleverd is en door middel van handmatige boekingen.
- Omzet verschoven wordt door fictieve omzet financieel te verwerken in het huidige jaar en in het opvolgende boekjaar gecrediteerd.
- De eindafrekeningen niet juist worden opgesteld waardoor een te hoge omzet wordt gepresenteerd.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben ten aanzien van het verkoopproces de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben van alle aandeelhoudende gemeenten saldobevestigingen gehad voor de geleverde diensten, waarbij zowel de totale gefactureerde omzet als het openstaande saldo ultimo boekjaar is bevestigd. Hierbij hebben we geen materiële verschillen geconstateerd tussen de gefactureerde omzet door Dar N.V. en de bevestigde omzet vanuit de aandeelhoudende gemeenten.

Wij hebben systeemgericht vastgesteld dat Dar N.V. een adequaat proces heeft ingericht vanaf het moment van invoer van contractmutaties tot en met de automatische facturatie. Inbreuken op dit proces kunnen voortkomen door het opstellen van creditfacturen of verkoopfacturen die niet voortkomen uit het reguliere proces (handmatige facturen). Wij hebben eveneens systeemgericht vastgesteld dat Dar N.V. een adequaat proces heeft om de juistheid van deze inbreuken vast te stellen.

Aangezien Dar N.V. zelf geen afval verwerkt maakt zij, door de verschillende afvalstromen, gebruik van verschillende afvalverwerkers. Wij hebben een saldobevestiging ontvangen van de grootste afvalverwerker en vastgesteld dat geen materiële verschillen zijn geconstateerd tussen de verantwoorde kosten door Dar N.V. en de bevestigde kosten vanuit deze afvalverwerker.

Middels cijferanalyses hebben wij vastgesteld dat de verantwoorde kosten voor Dar N.V. haar dienstverlening en bijbehorende tonnages aansluiten op de opbrengstverantwoording richting de aandeelhoudende gemeenten. Hiermee hebben wij vastgesteld dat Dar N.V. niet meer gefactureerd heeft dan de uitgevoerde dienstverlening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het management en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslag-gevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf:



Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 3 juni 2024

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

Digitaal ondertekend door:

 Marleen Zoetman - Kiers
June 3, 2024 8:06 AM +02:00

M. Zoetman-Kiers RA

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: 



Dar®

...en 't is weer fris!

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 03-06-2024

Paraaf: *Dh*



Hierbij verklaart ondergetekende, mevrouw L.A. van Druten, woonachtig te Haarlem, lid van de Raad van Commissarissen van Dar N.V., gevestigd te Nijmegen, in te stemmen met de inhoud van het door de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Dar N.V. op 28 juni 2024 vastgestelde Financieel Jaarverslag 2023 van Dar N.V.

Nijmegen, 28 juni 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "L.A. van Druten", is written over a light blue horizontal line.

L.A. van Druten



Hierbij verklaart ondergetekende, mevrouw L. de Haas, woonachtig te Arnhem, lid van de Raad van Commissarissen van Dar N.V., gevestigd te Nijmegen, in te stemmen met de inhoud van het door de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Dar N.V. op 28 juni 2024 vastgestelde Financieel Jaarverslag 2023 van Dar N.V.

Nijmegen, 28 juni 2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'L' and 'H' followed by a horizontal line.

L de Haas

