

## Toevoeging Vraagspecificatie 31201464: Kostenanalyse Primaire Keringen HWBP

Ter verdieping van paragraaf 5.3 lid 4 van de Vraagspecificatie wil de opdrachtgever specifiek inzicht krijgen in de prestaties van de projecten met een twee-fasen-aanpak binnen het Hoogwaterbeschermingsprogramma i.r.t. een (reguliere) geïntegreerde overeenkomst o.b.v. de UAV-GC. Het gaat juist om inzicht in deze twee contractvormen omdat die het meest worden toegepast binnen het HWBP en de afweging en keuze meestal ook tussen die twee contractvormen gaat. Voor het verkrijgen van het gewenste inzicht zijn de volgende verdiepende onderzoeksvragen van toepassing:

### **Hoofdvraag:**

1. Hoe presteert de twee-fasen-aanpak binnen het Hoogwaterbeschermingsprogramma uitgedrukt in kosten (geld (€) en baten, eveneens (zoveel mogelijk) gekwantificeerd in geld (€). Waarbij de te onderzoeken baten tenminste bestaan uit (onderzoeksbureau kan op basis van relevantie aanvullen):
  - Tijd (planning), kwaliteit (onderverdeeld in techniek, omgeving, duurzaamheid en (HWBP-programma)innovatie), beheersbaar- en voorspelbaarheid, risicobeheersing, benodigde capaciteit (fte), tenderkosten, kwaliteit van samenwerking en hoe verhoudt deze prestatie zich tot vergelijkbare (1) projecten volgens de twee-fasen-aanpak buiten het HWBP, (b) geïntegreerde contracten o.b.v. de UAV-GC binnen het HWBP en (c) geïntegreerde contracten o.b.v. de UAV-GC buiten het HWBP?

### **Sub vragen:**

2. Hoe is het verloop van de kosten (inclusief bandbreedtes) en baten (zoals bedoeld bij 1) naar de projectfasen verkenning, planuitwerking en realisatie en de totale kosten (na oplevering, incl. VTW's) voor zowel geïntegreerde contracten o.b.v. de UAV-GC en contracten volgens de twee-fasen-aanpak binnen het HWBP en hoe verhoudt zich dat tot vergelijkbare projecten buiten het HWBP?
3. Welke factoren beïnvloeden het meest de kosten en baten (zoals bedoeld bij 1) en de (eventuele) kostenstijgingen voor zowel geïntegreerde contracten o.b.v. de UAV-GC en contracten volgens de twee-fasen-aanpak binnen het HWBP?

Hierbij tenminste inzicht in de impact van (onderzoeksbureau kan op basis van relevantie aanvullen):

- endogene factoren (zoals inflatie, energiestijgingen, etc.),
- wel / geen concurrentie prijsvorming
- mate van ontwerpoptimalisaties
- mate van scopewijzigingen
- ontwerpkeuzes o.b.v. techniek
- ontwerpkeuzes o.b.v. omgevingsfactoren (bereikbaarheid, overlast, etc.)
- ontwerp- en uitvoeringskeuzes o.b.v. vergunbaarheid (o.a. emissie loos bouwen)
- wijze van risicobeoordeling en (ver)deling
- de kwaliteit van kostenramingen (in de verschillende projectfasen)
- wijze van projectbeheersing (projectsturing, contractbeheersing en het toegepaste samenwerkingsmodel)
- het toegepaste financiële model
- keuzes / afspraken / regelgeving etc. die buiten de invloedssfeer van het HWBP liggen (zoals (veranderende) milieuwetgeving, PFAS, , etc.).

4. Per contractvorm (UAV-GC en twee-fasen-aanpak) inzicht in welke factoren door de programmadirectie, de opdrachtgever (waterschap), de opdrachtnemer en eventueel andere partijen (o.a. verzekeraars) positief te beïnvloeden zijn en op welke wijze dat het meest doelmatig en beheerst kan.

5. Op basis van uitkomsten vraag 1 t/m 4 advies welke contractvormen binnen de HWBP-alliantie o.b.v. doelmatigheid (gezonde verhouding tussen kosten en baten) en beheersbaarheid toegepast kunnen worden (wanneer welke contractvorm wel toepassen, wanneer welke niet, en als ze worden toegepast onder welke randvoorwaarden (welke basisvoorwaarden moeten op orde zijn?) en hoe kunnen die basisvoorwaarden worden bereikt?