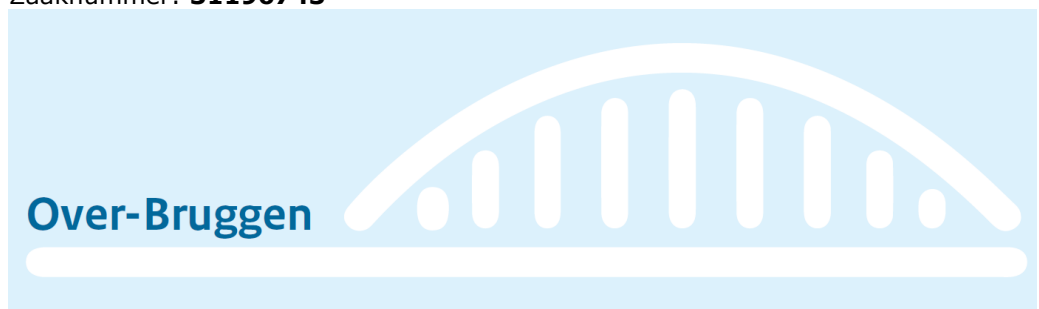


RAAMOVEREENKOMST

Realisatie variabel onderhoud stalen bruggen regio RWS West
Nederland Zuid
Project Over-Bruggen

Zaaknummer: **31196743**



Datum: 14 januari 2025

Colofon

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Programma's. Projecten en Onderhoud Wilhelminakade 9 3072 AP ROTTERDAM
Datum	14 januari 2025
Status	Definitief
Documentnummer	HB4557877 (Word) HB4699998 (pdf)
Versienummer	1.0

Inhoud

Artikel 1	Rechtskarakter van de Raamovereenkomst, toepasselijke voorwaarden	5
Artikel 2	Voorwerp van de Raamovereenkomst	6
Artikel 3	Opdracht, Werk, datum van oplevering	7
Artikel 4	Contractdocumenten Raamovereenkomst	8
Artikel 5	A. Totstandkoming Nadere Overeenkomsten Werkzaamheden	10
Artikel 5	B. Totstandkoming Nadere Overeenkomst Diensten	11
Artikel 6	Betekenis van het begrip 'dag'	11
Artikel 7	Ontwerpwerkzaamheden	11
Artikel 8	Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen	12
Artikel 9	Informatie en goederen die aan de Opdrachtnemer ter beschikking worden gesteld	12
Artikel 10	Vrijkomende materialen	12
Artikel 11	Verband met andere werken	13
Artikel 12	Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten	13
Artikel 13	Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden	13
Artikel 14	Acceptatieplan	13
Artikel 15	Betalingsregeling	14
Artikel 16	Stelposten	14
Artikel 17	Zekerheidstelling	14
Artikel 18	Raad van Deskundigen	15
Artikel 19	Beslechting van geschillen Nadere Overeenkomsten Werk	15
Artikel 20	Beslechting van geschillen Nadere Overeenkomst Diensten	15
Artikel 21	Bevoegdheden functionarissen van Rijkswaterstaat	15
Artikel 22	Stimuleringsregeling Bewuste Bouwers	16
Artikel 23	Samenwerken en leeropgave	17
Bijlage bij Raamovereenkomst 31196743:	Bedoelingsdocument	19

RAAMOVEREENKOMST

Ondergetekenden:

de Staat der Nederlanden, gevestigd te 's-Gravenhage,
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, vertegenwoordigd door de Directeur-
Generaal van Rijkswaterstaat, de heer M.H. Wijnen,

hierna te noemen: de Opdrachtgever

en

<NAAM CONTRACTANT>, gevestigd te <WOONPLAATS CONTRACTANT>,
vertegenwoordigd door <Vul functie in>, de heer/mevrouw <Vul naam in>

<of:>

<De combinatie NAAM CONTRACTANT>, bestaande uit
<Vul naam combinant 1 in> vertegenwoordigd door <Vul naam vertegenwoordiger 1
in>,
<Vul naam combinant 2 in> vertegenwoordigd door <Vul naam vertegenwoordiger 2
in> en,
<Vul naam combinant 3 in> vertegenwoordigd door <Vul naam vertegenwoordiger 3
in>
gezamenlijk en ieder voor zich hoofdelijk aansprakelijk voor de uitvoering van deze
Raamovereenkomst, waarbij <Vul naam combinant 1 in> namens de Opdrachtnemer
als penvoerder optreedt,

hierna te noemen: de Opdrachtnemer,

overwegende dat

- (a) zich in het landelijke wegennet een groot aantal stalen bruggen bevindt die de komende decennia vervangen of gerenoveerd zullen worden in de Vernieuwingsopgave van Rijkswaterstaat (voorheen VenR-opgave), waaraan in de tussenliggende periode instandhoudingsmaatregelen en variabel onderhoud noodzakelijk zijn;
- (b) het Project Over-Bruggen opdracht heeft gekregen tot het voorbereiden en uitvoeren van het hoogstnoodzakelijk variabel onderhoud aan stalen (beweegbare) bruggen in de regio RWS West Nederland Zuid, zodat de veiligheid en beschikbaarheid van deze bruggen geborgd is tot de start van de Vernieuwingsopgave per brug;
- (c) de fysieke scope van het project Over-Bruggen van deze Raamovereenkomst naar verwachting maximaal 20 stalen (beweegbare) bruggen omvat, inclusief eventueel betonnen aanbruggen in de regio RWS West Nederland Zuid;
- (d) de Opdrachtgever met betrekking tot de realisatie van het variabel onderhoud aan stalen bruggen in de regio RWS West Nederland Zuid, project Over-Bruggen, gedurende een zekere tijd een Raamovereenkomst wenst te sluiten met één opdrachtnemer;
- (e) de Opdrachtgever daartoe een Raamovereenkomst met een looptijd van zes jaar wil sluiten met een optie tot verlenging van tweemaal twee jaar, waarin de voorwaarden voor alle door de Opdrachtgever gedurende die looptijd te verstrekken Nadere Overeenkomsten tot het verrichten van het Werk en de Diensten zijn vastgelegd;
- (f) hiertoe een Europese aanbesteding volgens de concurrentiegerichte dialoog procedure heeft plaatsgevonden op basis van de aanbestedingsleidraad (onder toepassing van het Aanbestedingsreglement Werken 2016) en de hierbij behorende documenten;
- (g) door Opdrachtnemer een Aanbieding voor deze Raamovereenkomst is ingediend welke door Opdrachtgever als geschikt is beoordeeld en op deze grond wenst over te gaan tot het sluiten van deze Raamovereenkomst met Opdrachtnemer;
- (h) Opdrachtgever en Opdrachtnemer gedurende een langere tijd een samenwerking wil nastreven om invulling te geven aan de ontwikkeling van de werkwijze (leeropgave) en om flexibel in te spelen op de behoeftes van Opdrachtgever;
- (i) Opdrachtnemer zich heeft geïnformeerd met betrekking tot de doelstellingen die Opdrachtgever heeft met het sluiten van deze Raamovereenkomst;
- (j) Opdrachtgever en Opdrachtnemer zullen handelen conform deze Raamovereenkomst, op basis van wederzijds vertrouwen en samenwerking en dat Opdrachtgever en Opdrachtnemer zich gezamenlijk inspannen en erop toezien dat gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst vorderingen worden gemaakt om de samenwerking in het kader van de Raamovereenkomst verder te ontwikkelen;

- (k) de Raamovereenkomst expireert zodra er voor maximaal 20 bruggen, in de regio RWS West Nederland Zuid, Nadere Overeenkomsten zijn gesloten, dan wel indien de looptijd is verstreken;
- (l) de Opdrachtgever thans voornemens is de Raamovereenkomst op te dragen aan de Opdrachtnemer,

verklaren het volgende te zijn overeengekomen:

Artikel 1 Rechtskarakter van de Raamovereenkomst, toepasselijke voorwaarden

1. De voorwaarden van deze Raamovereenkomst, inclusief bijlage, zijn van toepassing op alle Nadere Overeenkomsten die op basis van deze Raamovereenkomst worden verstrekt, tenzij in de specifieke voorwaarden van een Nadere Overeenkomst uitdrukkelijk schriftelijk van deze Raamovereenkomst wordt afgeweken.
2. De bepalingen uit de considerans maken onverbrekkelijk deel uit van deze Raamovereenkomst en de gemaakte afspraken moeten worden uitgelegd in het licht van de daarin opgenomen overwegingen.
3. Er wordt één Nadere Overeenkomst gesloten voor het uitvoeren van Diensten. Dit betreft het leveren van Diensten ten behoeve van het meedenken in de oplossingsrichting en de daarbij passende uitvoeringsmethode voor een brug (vanaf brug 3), de 'meedenkfase'.
4. Op de Nadere Overeenkomst voor de uitvoering van Diensten zijn van toepassing de Algemene rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten (ARVODI-2018). Partijen verklaren met de inhoud van de ARVODI-2018 bekend te zijn.
5. Per brug worden één of meerdere Nadere Overeenkomsten gesloten voor het uitvoeren van Werk, gebaseerd op de model basisovereenkomst UAV-GC 2005. Partijen verklaren deze Nadere Overeenkomsten te beschouwen als overeenkomsten van aanneming van werk in de zin van Boek 7 Titel 12 Afdeling 1 Burgerlijk Wetboek.
6. Op de Nadere Overeenkomsten voor de uitvoering van Werk zijn van toepassing de UAV-GC 2005. Partijen verklaren met de inhoud van de UAV-GC 2005 bekend te zijn.
7. In 2025 verschijnt een nieuwe versie van de UAV-GC, de UAV-GC 2025. De voorwaarden van de UAV-GC 2025 worden, na inwerkingtreding hiervan, verwerkt in de raamovereenkomst en overige contractdocumenten.
8. In deze Raamovereenkomst wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter gebruikt. Aan deze begrippen komt de betekenis toe die hieraan wordt gegeven in de Uniforme Administratieve Voorwaarden voor

Geïntegreerde Contractvormen (UAV-GC 2005).

In afwijking daarvan of aanvulling daarop wordt onder de volgende begrippen in deze Raamovereenkomst verstaan:

Raamovereenkomst (ROK): de door Opdrachtgever en Opdrachtnemer ondertekende raamovereenkomst, bestaande uit de in artikel 4 lid 1 genoemde documenten.

Nadere Overeenkomst (NOK): de overeenkomst die tot stand komt tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer, na het doorlopen van de in artikel 5 genoemde procedure, waarmee de uitvoering van het Werk of het leveren van de Diensten wordt overeengekomen.

Uitvraag NOK: het verzoek van Opdrachtgever aan Opdrachtnemer om een Aanbieding NOK te doen voor het uitvoeren van het Werk of het leveren van de Diensten betreffende een Nadere Overeenkomst.

Aanbieding NOK: het aanbod, waarmee de Opdrachtnemer aan Opdrachtgever te kennen geeft het Werk te willen realiseren of de Diensten te willen leveren, conform het bepaalde in de Uitvraag NOK.

Diensten: de door Opdrachtnemer te leveren diensten op basis van de onder deze Raamovereenkomst gesloten Nadere Overeenkomst, onder toepassing van de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van Opdrachten tot het leveren van Diensten 2018 (ARVODI-2018).

Adviesorganisatie Over-Bruggen (AOB): het door Opdrachtgever gecontracteerde ingenieurbureau, verantwoordelijk voor de uitvoering van diensten op het gebied van inspectie en onderzoek, contractvoorbereiding en uitvoeringsbegeleiding.

Artikel 2 Voorwerp van de Raamovereenkomst

1. De Opdrachtgever draagt hierbij aan de Opdrachtnemer op, die verklaart deze opdracht te aanvaarden, het voorbereiden, ontwerpen en realiseren van het Werk en het leveren van de Diensten ten behoeve van het project Over-Bruggen betreffende de realisatie van het variabel onderhoud aan stalen bruggen in de regio RWS West Nederland Zuid.
2. De Opdrachtgever is niet verplicht om gedurende de looptijd van deze Raamovereenkomst Nadere Overeenkomsten op te dragen, maar is daartoe gerechtigd.
Opdrachtnemer kan derhalve generlei aanspraak maken op het verkrijgen van opdrachten tot het verrichten van het Werk gedurende de looptijd van deze Raamovereenkomst.
3. Met het sluiten van deze Raamovereenkomst komen Partijen overeen dat Opdrachtgever in ieder geval Nadere Overeenkomsten zal opdragen voor Werkzaamheden voor zes bruggen, behoudens zwaarwegende

omstandigheden.

4. De Raamovereenkomst is niet van toepassing op Werkzaamheden waaromtrent door Opdrachtgever reeds verplichtingen zijn aangegaan; voorafgaand aan de ingangsdatum van de Raamovereenkomst, dan wel op uitvragen/aanbestedingen die reeds gestart zijn.
5. De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor om in bijzondere situaties Werkzaamheden en Diensten, buiten de Raamovereenkomst op te dragen.

Artikel 3 Opdracht, Werk, datum van oplevering

1. Partijen zullen voor de totstandkoming van Nadere Overeenkomsten gebruik maken van een Uitvraag NOK.
De Opdrachtgever behoudt zich het recht hierin wijzigingen aan te brengen gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst teneinde het proces van Uitvraag NOK, Aanbieding NOK en opdrachtverlening beter te laten verlopen.
2. Deze Raamovereenkomst wordt aangegaan voor een periode van 6 jaar, ingaande op 1 november 2025, met einddatum 31 oktober 2031, met een optie tot verlenging van twee maal twee jaar.
De eerste verlengingsoptie loopt van 1 november 2031 tot en met 31 oktober 2033. De tweede verlengingsoptie loopt van 1 november 2033 tot en met 31 oktober 2035.
Opdrachtgever laat uiterlijk zes maanden voor het einde van de looptijd van de Raamovereenkomst aan Opdrachtnemer weten of er een verlengingsoptie wordt ingeroepen.
3. Deze Raamovereenkomst eindigt in ieder geval indien:
 - er voor de maximale scope van het Werk, te weten maximaal 20 bruggen in de regio RWS West Nederland Zuid, Nadere Overeenkomsten zijn gesloten en er een Nadere Overeenkomst voor de levering van Diensten in de 'meedenkfase' per brug is gesloten;
 - de einddatum van deze Raamovereenkomst is bereikt, zoals bepaald in lid 2.
4. Beëindiging van deze Raamovereenkomst om welke reden dan ook laat onverlet de rechten en plichten van opgedragen Nadere Overeenkomsten.
Alle rechten en verplichtingen voortvloeiende uit deze Raamovereenkomst blijven van kracht totdat de laatste Nadere Overeenkomst is beëindigd.
5. De Opdrachtgever is gerechtigd gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst Nadere Overeenkomsten te sluiten.
6. Partijen komen overeen dat meerjarig onderhoud als bedoeld in §29, §30, §31 en §32 UAV-GC 2005 geen onderdeel is van het Werk.
7. Met inachtneming van het bepaalde in § 3 lid 9 UAV-GC 2005, betaalt de Opdrachtgever voor de realisatie van het Werk aan de Opdrachtnemer het totaalbedrag zoals opgenomen in de desbetreffende Nadere Overeenkomst.

8. Verrekening van de Diensten die geleverd worden via de Nadere Overeenkomst voor het leveren van Diensten geschiedt conform het gestelde in die betreffende Nadere Overeenkomst.
9. Het Werk dient met inachtneming van de in een Nadere Overeenkomst gevoegde annex planning door de Opdrachtnemer te worden gerealiseerd, en wel zodanig dat het conform het bepaalde in § 24 UAV-GC 2005 gereed is voor aanvaarding door de Opdrachtgever. Deze datum wordt door partijen aangemerkt als de in de Nadere Overeenkomst vastgelegde uiterste datum van oplevering.
10. Partijen komen met betrekking tot de intellectuele eigendomsrechten overeen dat:
 - (a) het de Opdrachtgever is toegestaan het Werk, zoals dat conform de Ontwerpdocumenten is uitgevoerd, al dan niet ingeval van uitbreiding, geheel of in onderdelen daarvan in herhaling te realiseren;
 - (b) indien de Opdrachtnemer een octrooi als bedoeld in § 40 lid 12 UAV-GC 2005 verkrijgt, hij om niet aan de Opdrachtgever een vrij overdraagbare licentie verleent voor toepassing in werken van de Opdrachtgever;
 - (c) de Opdrachtgever bevoegd is wijzigingen in het Werk aan te brengen, respectievelijk het Werk geheel of gedeeltelijk te slopen, indien eisen van veiligheid, arbeidsomstandigheden, wet- en regelgeving, of bedrijfseconomische aard dit meebrengen.

Artikel 4 Contractdocumenten Raamovereenkomst

1. De volgende contractdocumenten omschrijven in onderlinge samenhang de rechten en verplichtingen die voor partijen uit de Raamovereenkomst voortvloeien:
 - (a) de door partijen ingevulde en ondertekende Raamovereenkomst met inbegrip van bijlage 1 (Bedoelingendocument), de nota's van inlichtingen en de processen-verbaal;
 - (b) de Vraagspecificatie Proces Raamovereenkomst inclusief bijlagen;
 - (c) de bij de Raamovereenkomst gevoegde annexen:
 - (III) het acceptatieplan Raamovereenkomst;
 - (XII) wijzigingen op de UAV-GC 2005;
 - (IX) de bankgarantie;
 - (XVI) Samenwerkingsgericht Prestatiemeten.
 - (d) de Uniforme Administratieve Voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen (UAV-GC 2005), welke van toepassing zijn op de Nadere Overeenkomsten per brug voor het uitvoeren van Werk;
 - (e) de Algemene rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten (ARVODI-2018), welke van toepassing zijn op de Nadere Overeenkomst voor de uitvoering van Diensten;

- (f) de Aanbieding voor de Raamovereenkomst;
 - (g) de Documenten als bedoeld in § 1 sub d UAV-GC 2005, voor zover die door de Opdrachtnemer ter kennis zijn gebracht van de Opdrachtgever.
2. Indien contractdocumenten onderling tegenstrijdig zijn, geldt, tenzij een andere bedoeling uit de Raamovereenkomst voortvloeit, de volgende rangorde:
- (a) Nadere Overeenkomst, inclusief¹:
 - Vraagspecificatie Proces Nadere Overeenkomst inclusief bijlagen;
 - Vraagspecificatie Eisen Nadere Overeenkomst inclusief bijlagen;
 - Annexen Nadere Overeenkomst;
 - (b) de Raamovereenkomst met bijlage, inclusief:
 - Vraagspecificatie Proces Raamovereenkomst inclusief bijlagen;
 - de bij de Raamovereenkomst gevoegde annexen;
 - (c) de UAV-GC 2005 (voor Werk) / de ARVODI-2018 (voor Diensten);
 - (d) de Aanbieding Raamovereenkomst;
 - (e) Uitvraag Nadere Overeenkomst;
 - (f) Aanbieding Nadere Overeenkomst;
 - (g) de Documenten als bedoeld in § 1 sub d UAV-GC 2005, voor zover die door de Opdrachtnemer ter kennis zijn gebracht van de Opdrachtgever.

Wanneer echter de kwaliteit van het aangeboden uitgaat boven de in de Vraagspecificatie(s) geëiste kwaliteit of de Opdrachtnemer aanbiedt het Werk op een eerder tijdstip op te leveren dan door de Vraagspecificatie(s) wordt geëist, prevaleert de Aanbieding Raamovereenkomst boven alle andere contractdocumenten met uitzondering van de Raamovereenkomst.

3. De Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de inhoud van Documenten, voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen twee of meer Documenten, alsmede voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen verschillende onderdelen van één Document.
4. De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen eisen in de Vraagspecificatie(s), alsmede voor de strijdigheden in de door hem verstrekte informatie. Het in dit lid bepaalde geldt ook voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen de bij de Vraagspecificatie(s) gevoegde annexen.
5. Het in lid 4 bepaalde laat onverlet de verplichting van de Opdrachtnemer om de Opdrachtgever te waarschuwen in geval van een in dat lid bedoelde klaarblijkelijke tegenstrijdigheid.

¹ De Nadere Overeenkomst voor het leveren van Diensten bevat geen Vraagspecificatie Proces, Vraagspecificatie Eisen en/of annexen. Daar waar in deze Raamovereenkomst gesproken wordt over Vraagspecificatie en/of annexen, geldt dit alleen voor de Nadere Overeenkomsten voor het uitvoeren van Werk conform de UAV-GC 2005.

Artikel 5

A. Totstandkoming Nadere Overeenkomsten Werkzaamheden

1. Op grond van deze Raamovereenkomst zal door Opdrachtgever aan Opdrachtnemer een Uitvraag NOK gezonden worden waarna Opdrachtnemer een Aanbieding NOK kan indienen.
2. Bij een Aanbieding NOK dient Opdrachtnemer de volgende uitgangspunten te hanteren:
 - a. De in de (concept) staat van ontleding bij Inschrijving ingediende bedragen voor de eerste twee bruggen (Algerabrug en Merwedebrug Gorinchem) gelden als uitgangspunt voor alle toekomstige Nadere Overeenkomsten voor de uitvoering van Werkzaamheden;
 - b. De percentages voor AK en W die bij Inschrijving worden gehanteerd, gelden voor de gehele looptijd van de Raamovereenkomst voor alle Nadere Overeenkomsten voor de uitvoering van Werkzaamheden.
3. Per brug worden één of meerdere Nadere Overeenkomsten gesloten voor het uitvoeren van Werkzaamheden.
4. Een Nadere Overeenkomst voor het uitvoeren van Werkzaamheden aan een brug bestaat uit:
 - Nadere Overeenkomst
 - Vraagspecificatie Proces Nadere Overeenkomst inclusief bijlagen;
 - Vraagspecificatie Eisen Nadere Overeenkomst inclusief bijlagen;
 - Annexen Nadere Overeenkomst;
 - Uitvraag NOK;
 - Aanbieding NOK.
5. Een Nadere Overeenkomst komt tot stand door ondertekening hiervan door Opdrachtgever en Opdrachtnemer, waarmee de Aanbieding van Opdrachtnemer wordt aanvaard.
6. De Opdrachtnemer verplicht zich om, ingeval Opdrachtgever een Uitvraag NOK heeft verzonden, een Aanbieding NOK te doen ten behoeve van die Uitvraag NOK.
7. Indien ten aanzien van de Aanbieding NOK van Opdrachtnemer in redelijkheid geen overeenstemming kan worden bereikt, is Opdrachtgever gerechtigd om geen opdracht te verlenen en de opdracht buiten deze Overeenkomst te verstrekken aan een derde.
8. Oorzaken voor het niet bereiken van overeenstemming zoals genoemd in lid 6 kunnen o.a. zijn:
 - a. indien Opdrachtnemer niet binnen een termijn van 3 maanden, tenzij tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer een andere termijn wordt overeengekomen, na het ontvangen van een Uitvraag NOK een Aanbieding NOK aan Opdrachtgever heeft doen toekomen;
 - b. indien Opdrachtnemer in de Aanbieding NOK geen realistische aantallen, tarieven of marktconforme prijzen heeft gehanteerd en na verzoek van Opdrachtgever daartoe niet bereid is tot (prijs)aanpassing over te gaan in lijn met in de markt gebruikelijke werkwijze dan wel geldende prijsstelling;

- c. indien tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer niet tot overeenstemming wordt gekomen over de Aanbieding NOK binnen een termijn van 120 kalenderdagen na het ontvangen van een Uitvraag NOK hiervoor, tenzij tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer voor de betreffende Nadere Overeenkomst schriftelijk een andere termijn wordt overeengekomen.

Artikel 5 B. Totstandkoming Nadere Overeenkomst Diensten

1. Op grond van deze Raamovereenkomst zal door Opdrachtgever aan Opdrachtnemer een Uitvraag NOK gezonden worden (voor de inzet in de 'meedenkfase' per brug) waarna Opdrachtnemer een Aanbieding NOK kan indienen.
2. Er wordt één Nadere Overeenkomst (zaaknummer 31198005) gesloten voor de levering van Diensten in de 'meedenkfase'. Dit betreft inzet ten behoeve van het meedenken in de oplossingsrichting en de daarbij passende uitvoeringsmethode voor een brug (vanaf brug 3).
3. De Nadere Overeenkomst Diensten bestaat uit:
 - Nadere Overeenkomst Diensten inclusief de bijlage 'Tarievenblad'.
4. Per brug wordt een aanvullende opdracht verstrekt binnen deze Nadere Overeenkomst, welke bestaat uit:
 - Uitvraag NOK (voor de inzet in de meedenkfase voor een brug);
 - Aanbieding NOK (voor de inzet in de meedenkfase voor een brug);
 - een schriftelijke opdracht in aanvulling op de Nadere Overeenkomst Diensten.
5. De Nadere Overeenkomst Diensten komt tot stand door ondertekening hiervan door Opdrachtgever en Opdrachtnemer.
De aanvullende opdrachten per brug worden schriftelijk opgedragen.
6. De Opdrachtnemer verplicht zich om, ingeval Opdrachtgever een Uitvraag NOK heeft verzonden, een Aanbieding NOK te doen ten behoeve van die Uitvraag NOK.
7. De Nadere Overeenkomst voor de levering van Diensten bevat geen Vraagspecificatie Proces, Vraagspecificatie Eisen en/of annexen.
Daar waar in deze Raamovereenkomst gesproken wordt over Vraagspecificatie en/of annexen geldt dit alleen voor de Nadere Overeenkomsten voor het uitvoeren van Werk conform de UAV-GC 2005.

Artikel 6 Betekenis van het begrip 'dag'

Partijen verstaan onder 'dag' in de zin van deze Raamovereenkomst: kalenderdag.

Artikel 7 Ontwerpwerkzaamheden

De gevraagde Ontwerpwerkzaamheden blijken uit de Vraagspecificatie van een Nadere Overeenkomst.

Artikel 8 Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen

1. Bij een Nadere Overeenkomst is door middel van een in de betreffende Nadere Overeenkomst gevoegde annex een overzicht gevoegd van de vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die de Opdrachtgever verkregen moet hebben voor de opzet en het gebruik van het Werk of die overigens nodig zijn voor het Werk en, indien overeengekomen, voor de realisatie van het Meerjarig Onderhoud.
2. De in lid 1 bedoelde annex bepaalt voor elke afzonderlijke vergunning, ontheffing, beschikking en toestemming de uiterste datum waarop de Opdrachtgever ze moet hebben verkregen.
3. De in § 10 lid 1 UAV-GC 2005 bedoelde vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen, die niet vermeld staan in de in lid 1 bedoelde annex, moeten tijdig door de Opdrachtnemer zijn verkregen.

Artikel 9 Informatie en goederen die aan de Opdrachtnemer ter beschikking worden gesteld

1. Voor zover informatie niet reeds in de Vraagspecificatie van een Nadere Overeenkomst is opgenomen, en gelet op het bepaalde in § 3 lid 1 sub a UAV-GC 2005, verplicht de Opdrachtgever zich de volgende informatie aan de Opdrachtnemer ter beschikking te stellen:
 - (a) Zie Nadere Overeenkomst, artikel 4, lid 1.
2. Voor zover een en ander niet reeds in de Vraagspecificatie van een Nadere Overeenkomst is vastgelegd, en gelet op het bepaalde in § 3 lid 1 sub c UAV-GC 2005, verplicht de Opdrachtgever zich de volgende goederen aan de Opdrachtnemer ter beschikking te stellen:
 - (a) Zie Nadere Overeenkomst, artikel 4, lid 2.

Artikel 10 Vrijkomende materialen

Voor zover de Opdrachtgever op de hoogte is van de aanwezigheid van materialen die zullen vrijkomen in het kader van de Uitvoerings- en Onderhoudswerkzaamheden, vermeldt hij in een bij een Nadere Overeenkomst gevoegde annex wat er met die materialen moet gebeuren, als onderdeel van die Werkzaamheden. Indien er materialen tijdens die Werkzaamheden vrijkomen waaromtrent niets is bepaald in de bedoelde annex, bepaalt de Opdrachtgever binnen een redelijke termijn alsnog wat daar mee moet gebeuren. De Opdrachtnemer heeft in dat geval recht op kostenvergoeding en/of termijnsverlenging, met inachtneming van het bepaalde in § 44 lid 1 sub a UAV-GC 2005.

Artikel 11 Verband met andere werken

De aard van de in § 8 lid 1 UAV-GC 2005 bedoelde werkzaamheden, alsmede het voorziene tijdstip waarop zij worden verricht, staan omschreven in een bij een Nadere Overeenkomst gevoegde annex. Deze werkzaamheden worden gecoördineerd:

- Zie Nadere Overeenkomst, artikel 5.

Artikel 12 Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten

Verrekening van de in § 11 lid 3 UAV-GC 2005 bedoelde wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten, vindt plaats conform de regeling die is opgenomen in een bij de Nadere Overeenkomst gevoegde annex.

Artikel 13 Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden

Bij een Nadere Overeenkomst is door middel van een annex een toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden gevoegd voor de betreffende Nadere Overeenkomst.

In dit toetsingsplan zijn vastgelegd:

- (a) een opsomming van de Ontwerpdocumenten die de Opdrachtnemer aan de Opdrachtgever ter toetsing moet overhandigen,
- (b) de termijnen waarbinnen de sub a bedoelde Ontwerpdocumenten moeten worden overhandigd,
- (c) een omschrijving van de gegevens die de Opdrachtnemer moet voegen bij de te overleggen Ontwerpdocumenten en
- (d) de specifieke onderdelen van de Ontwerpwerkzaamheden waarvan de Opdrachtgever wil toetsen of zij worden verricht door hulppersonen van de Opdrachtnemer die over de daarvoor vereiste kwalificaties beschikken.

Artikel 14 Acceptatieplan

Bij de Raamovereenkomst en bij iedere Nadere Overeenkomst is door middel van een annex een acceptatieplan gevoegd. In dit acceptatieplan zijn vastgelegd:

- (a) een opsomming van de door de Opdrachtnemer ter Acceptatie voor te leggen Documenten, gemachtigden en zelfstandige hulppersonen die de Opdrachtnemer voornemens is aan te wijzen of in te schakelen in het kader van de Raamovereenkomst en/of Nadere Overeenkomst, alsmede van specifieke Werkzaamheden of resultaten van Werkzaamheden,
- (b) de tijdstippen waarop de Opdrachtnemer de sub a bedoelde Documenten, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden en resultaten van Werkzaamheden ter Acceptatie moet voorleggen,
- (c) de Documenten die de Opdrachtnemer moet overleggen telkens wanneer een verzoek tot Acceptatie wordt ingediend,
- (d) de geobjectiveerde criteria waaraan de Documenten, gemachtigden, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden en resultaten van Werkzaamheden moeten voldoen om voor Acceptatie in aanmerking te komen en
- (e) de termijn waarbinnen de Opdrachtgever aan de Opdrachtnemer moet meedelen of de hier bedoelde Documenten, gemachtigden, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden of resultaten van Werkzaamheden als geaccepteerd worden beschouwd.

Artikel 15 Betalingsregeling

1. Voor verzending van facturen, zoals bedoeld in § 33 lid 6 UAV-GC 2005, dient de Opdrachtnemer gebruik te maken van e-facturatie. Voor meer informatie over e-facturatie wordt verwezen naar de website van Logius: www.logius.nl/diensten/e-factureren/.
2. De in § 33 lid 6 UAV-GC 2005 bedoelde gegevens betreffen:
 - (a) het zaaknummer
 - (b) het bestelnummer
 - (c) het positienummer

Deze gegevens worden bij opdrachtverlening per Nadere Overeenkomst door Opdrachtgever aan Opdrachtnemer verstrekt.

3. De bepaling § 33 lid 6 UAV-GC 2005 wordt als volgt gewijzigd:

“De Opdrachtnemer zendt de facturen in overeenstemming met het bedrag van de prestatieverklaring naar het in de Raamovereenkomst genoemde adres. De facturen vermelden de gegevens die verstrekt worden bij opdrachtverlening van een Nadere Overeenkomst. De Opdrachtgever kan weigeren facturen die niet voldoen aan deze eisen, in behandeling te nemen en aan de Opdrachtnemer retourneren.”.

Artikel 16 Stelposten

Met betrekking tot het bepaalde in § 34 lid 1 UAV-GC 2005 komen partijen overeen dat

- er geen stelposten zijn.

Artikel 17 Zekerheidstelling

1. Partijen komen overeen dat de Opdrachtnemer verplicht is de in § 38 lid 1 UAV-GC 2005 bedoelde zekerheid te stellen voor de nakoming van zijn verplichtingen met betrekking tot de realisatie van het Werk als bedoeld in artikel 2 lid 1, conform de bankgarantie die is opgenomen in de bij de Raamovereenkomst gevoegde annex. De waarde van de te stellen zekerheid is gelijk aan 5% van de som van de in artikel 2 lid 2 van de Nadere Overeenkomsten 31198007 en 31198008 vastgelegde bedragen voor de realisatie van het Werk voor de Algerabrug en de Merwedebrug Gorinchem. Deze zekerheidstelling blijft in afwijking van het bepaalde in § 38 UAV-GC 2005 van kracht tot 4 weken na de datum waarop de Raamovereenkomst eindigt, inclusief de eventuele opties tot verlenging, zoals vermeld in artikel 3 van deze Raamovereenkomst.
2. Partijen komen overeen dat de Opdrachtgever geen zekerheid zal hoeven stellen als bedoeld in § 38 lid 7 UAV-GC 2005, aangezien de Opdrachtgever tot de Rijksoverheid behoort en de solvabiliteit van de Opdrachtgever derhalve niet ter discussie staat.

Artikel 18 Raad van Deskundigen

Partijen leggen hun geschillen zoals omschreven in § 47 lid 2 UAV-GC 2005 niet ter beslechting voor aan de Raad van Deskundigen.

Artikel 19 Beslechting van geschillen Nadere Overeenkomsten Werk

1. In aanvulling op § 47 lid 2 UAV-GC 2005 komen partijen overeen dat indien één der partijen zulks verlangt, één der leden van het scheidsgerecht wordt gekozen uit de buitengewone leden van de in dit lid bedoelde Raad, dan wel door de Voorzitter van de Raad benoemd. In deze gevallen bestaat het scheidsgerecht steeds uit drie leden.
2. In aanvulling op § 47 UAV-GC 2005 komen partijen overeen dat in geval van een geschil de Opdrachtnemer gehouden is de Werkzaamheden op vordering van de Opdrachtgever volgens aanwijzingen van de Opdrachtgever voort te zetten, tenzij de Raad van Arbitrage voor de Bouw in spoedgeschil anders beslist en onverminderd zijn rechten, die uit de bedoelde uitspraak voor hem mochten voortvloeien.
3. In aanvulling op § 47 UAV-GC 2005 komen partijen overeen dat voor zover de betaling van enig termijnbedrag vertraging zou ondervinden in verband met een aanhangig geschil, de Opdrachtgever tot zodanige betaling zal overgaan als in verband met de stand van de Werkzaamheden en de wederzijdse vorderingen toelaatbaar is. Zodanige betaling zal niet in het geding kunnen worden gebruikt als bewijs van de erkenning door de Opdrachtgever van enig recht van de Opdrachtnemer.

Artikel 20 Beslechting van geschillen Nadere Overeenkomst Diensten

De beslechting van geschillen voor het leveren van Diensten geschiedt conform het gestelde in de Nadere Overeenkomst voor de uitvoering van Diensten en de hierop van toepassing zijde Algemene rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten (ARVODI-2018).

Artikel 21 Bevoegdheden functionarissen van Rijkswaterstaat

1. De Veiligheid en Gezondheid Coördinatoren (V&G Coördinatoren) van Rijkswaterstaat hebben uit hoofde van hun functie de bevoegdheid om werk- en bouwterreinen te betreden voor de uitoefening van hun functie en om vanuit de veiligheidsregelgeving namens de Opdrachtgever aanwijzingen te geven aan de Opdrachtnemer of in het uiterste geval de Werkzaamheden stil te leggen, indien naar hun redelijk oordeel levensgevaar of ernstige schade aan de gezondheid van personen ontstaat of te verwachten is. De Opdrachtnemer is verplicht die aanwijzingen onmiddellijk op te volgen zonder recht op vergoeding en/of termijnsverlenging.

2. Alle verkeersauditors, weginspecteurs en de Officieren van Dienst van Rijkswaterstaat hebben uit hoofde van hun functie de bevoegdheid om de werkruimte van een verkeersmaatregel te betreden voor de uitoefening van hun functie en om vanuit de veiligheidsregelgeving namens de Opdrachtgever aanwijzingen te geven aan de Opdrachtnemer of in het uiterste geval de Werkzaamheden stil te leggen voor alle zaken die grote risico's voor de verkeersveiligheid en ARBO-veiligheid op de weg met zich meebrengen. De Opdrachtnemer is verplicht die aanwijzingen onmiddellijk op te volgen zonder recht op vergoeding en/of termijnsverlenging.
3. De kledingvoorschriften voor de verkeersauditors, weginspecteurs en Officieren van Dienst van Rijkswaterstaat zijn vastgelegd in de 'Regeling van de Minister van Infrastructuur en Milieu, van 18 maart 2016, nr. IENM/BSK-2016/62970, tot wijziging van de Regeling verkeersregelaars 2009 (aanpassing kleding weginspecteurs)'. <https://zoek.officielebekendmakingen.nl/stcrt-2016-14783.html>. De kledingvoorschriften zijn gepubliceerd op internet. <https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/werken-aan-infrastructuur/bouwrichtlijnen-infrastructuur/autosnelwegen>.

Artikel 22 Stimuleringsregeling Bewuste Bouwers

1. In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleert de Opdrachtgever dat de Opdrachtnemer bij de realisatie van het Werk zich gedraagt als 'Bewuste Bouwer' in relatie tot de omgang met omwonenden, de omgevingsveiligheid, de verzorging van de bouwplaats en het milieu.
2. De Opdrachtnemer maakt voor ieder jaar waarin hem een 'certificaat Bewuste Bouwers' is toegekend zoals afgegeven door de Stichting Bewuste Bouwers (www.bewustebouwers.nl), tot aan de datum van oplevering, aanspraak op een vergoeding conform onderstaande tabel:

Opdrachtsom Nadere Overeenkomst (in miljoen euro)	Vergoeding in het eerste jaar van toekenning (excl. omzetbelasting)	Vergoeding per daarop volgend jaar van toekenning (excl. omzetbelasting)
0 tot 1	€ 500,00	€ 500,00
1 tot 6	€ 750,00	€ 500,00
6 tot 12	€ 1.000,00	€ 750,00
12 tot 21	€ 1.250,00	€ 1.000,00
21 tot 33	€ 1.500,00	€ 1.250,00
33 tot 45	€ 1.750,00	€ 1.500,00
45 tot 75	€ 2.000,00	€ 1.750,00
75 tot 100	€ 2.250,00	€ 2.000,00
≥ 100	€ 2.500,00	€ 2.250,00

3. Betaling van de in lid 2 genoemde vergoeding geschiedt op afzonderlijke factuur, onafhankelijk van termijnen, tegen overlegging van een kopie van het aan hem toegekende certificaat, alsmede een kopie van de factuur voor het betreffende certificaat van de Stichting Bewuste Bouwers.

Artikel 23 Samenwerken en leeropgave

1. Opdrachtgever beoogt met deze Raamovereenkomst een succesvolle en zich verbeterende samenwerkingsrelatie aan te gaan voor een aanzienlijke tijd tussen de drie betrokken partijen, te weten:
 - de Opdrachtgever en de daarbij werkzame betrokken medewerkers;
 - de Opdrachtnemer, verantwoordelijk voor de realisatie en de van daaruit betrokken medewerkers;
 - het door Opdrachtgever gecontracteerde ingenieursbureau (de Adviesorganisatie Over-Bruggen (AOB)), verantwoordelijk voor de uitvoering van diensten op het gebied van inspectie en onderzoek, contractvoorbereiding en uitvoeringsbegeleiding.
2. Opdrachtnemer dient, gelijk alle betrokken partijen, op een positieve en constructieve wijze effectief bij te dragen aan het ontstaan en onderhouden van een effectieve en zich positief ontwikkelende samenwerking in de driehoek van Opdrachtgever, Opdrachtnemer en AOB. Opdrachtnemer dient de werkwijzen en de uitvoering daarvan daarop af te stemmen.
3. De genoemde samenwerking dient bij te dragen aan de doelen van het project en de beoogde samenwerking zoals beschreven in deze Raamovereenkomst en weergegeven in het Bedoelingsdocument, welke onderdeel uitmaakt van deze Raamovereenkomst (Bijlage 1).
4. De duur en het repeterend karakter van deze Raamovereenkomst en de op basis daarvan op te dragen Nadere Overeenkomsten dient door de Opdrachtnemer in samenwerking met Opdrachtgever en AOB te worden benut om de uitvoering voortdurend te verbeteren. De Opdrachtnemer dient de eigen werkwijzen en processen hierop in te richten en periodiek aan te passen.
5. Opdrachtgever wenst samen met de Opdrachtnemer en AOB een werkwijze te ontwikkelen voor de aanpak van het variabel onderhoud voor stalen bruggen. Opdrachtnemer dient gedurende de uitvoering van het Werk op basis van de Raamovereenkomst de werkwijze te documenteren en deze documentatie actueel te houden en opgedane leerervaringen te verwerken. Deze documentatie dient van zo'n aard te zijn dat de beschreven werkwijze overdraagbaar is aan en toepasbaar is in andere regio's van RWS.

Aldus opgemaakt en in enkelvoud ondertekend,

de Opdrachtgever

M.H. Wijnen
te <vul plaatsnaam in>
op <Vul datum in>

en

de Opdrachtnemer

naam : <Vul naam vertegenwoordiger combinant 1 in>
Plaats:
Datum:

naam: <Vul naam vertegenwoordiger combinant 2 in>
Plaats:
Datum:

naam: <Vul naam vertegenwoordiger combinant 3 in>
Plaats:
Datum:

Bijlage bij Raamovereenkomst 31196743: Bedoelingendocument

Bedoelingendocument



Aanleiding en doel project

Rijkswaterstaat (RWS) staat de komende decennia voor een forse vervangings- en renovatieopgave. Dit geldt ook voor de (stalen) bruggen in de regio West Nederland Zuid (WNZ). Veel bruggen staan de komende jaren geprogrammeerd voor grootschalige vervanging of renovatie, uit te voeren onder de Vernieuwingsopgave (voorheen V&R-opgave) van RWS. Om ervoor te zorgen dat deze bruggen veilig en beschikbaar blijven tot de Vernieuwingsopgave opstart, is het nodige variabele onderhoud noodzakelijk.

Het doel van project Over-Bruggen is het voorbereiden en uitvoeren van het hoogstnoodzakelijke variabel onderhoud aan maximaal 20-tal bruggen in een periode van maximaal 10 jaar (initieel 6 jaar en 2 maal optionele verlenging van 2 jaar). Daarnaast dient een aanpak ontwikkeld en vastgelegd te worden die kopieerbaar is voor onderhoudswerkzaamheden in andere RWS-regio's. Tevens is een doel te komen tot een optimale werkwijze en samenwerking door continu te leren van de praktijk en op grond daarvan te verbeteren.

De opdracht

De Aannemer krijgt opdracht via een realisatiecontract, opgebouwd uit een raamovereenkomst (ROK) en nadere overeenkomsten (NOK-en), de werkzaamheden die verrichten die nodig zijn om voor deze bruggen de mogelijk nog aanvullende analyses en onderzoeken uit te voeren, op hetgeen is meegeleverd met het realisatiecontract en inhoudelijk te adviseren om de variabele onderhouds-maatregelen per brug diepgaander vast te stellen die nodig zijn om de tijd tot start van de Vervangingsopgave veilig te overbruggen. De ontwikkeling en vastlegging van de binnen RWS overdraagbare werkwijze is ook onderdeel van deze opdracht.

Aanpak op hoofdlijnen

De aanpak van het project houdt in dat achtereenvolgens voor steeds twee à drie bruggen per jaar de voorbereiding en uitvoering van het noodzakelijke variabel onderhoud wordt opgedragen. Per brug wordt eenzelfde aanpak gevolgd om tot een set van noodzakelijke maatregelen te komen en de realisatie daarvan voor te bereiden. Deze aanpak resulteert in een project waarin in een periode van maximaal 10 jaar de gehele serie van uiteindelijk (maximaal) 20 bruggen wordt afgewerkt. Hierbij ziet RWS een nauwe samenwerking voor zich met in eerste instantie de ingenieurscombinatie Adviesorganisatie Over-Bruggen (AOB) en na de aanbesteding van het realisatiecontract ook de Aannemer, waarin voortdurend wordt geleerd en waar nodig bijgesteld om tot een zo goed mogelijk werkwijze en uitvoering daarvan te komen. AOB heeft samen met RWS de contractvoorbereiding uitgevoerd in de vorm van inspecties, vaststellen maatregelen onderhoud en opstelling uitvoeringscontract.

Sturende projectkenmerken

In het project zijn een aantal belangrijke en sturende kenmerken te onderscheiden:

1. de onzekerheid omtrent de exacte scope, zowel wat betreft aantal bruggen (12 van de 20 zijn bekend), als de aard en omvang van onderhoudsmaatregelen,
2. de lange duur van het project die nodig is om de bruggen effectief en planmatig aan te pakken,
3. de deels nog onbekende prioritering van de bruggen die gaandeweg in samenspraak met de beheerder zal worden vastgesteld,
4. de multidisciplinariteit van de opgave (staal, beton, werktuigbouw, elektra, industriële automatisering (IA) en wegverharding),
5. de ouderdom van het te onderhouden areaal,
6. de beoogde langdurige samenwerking tussen RWS, AOB en Aannemer.

Doel van dit document

Zoals hiervoor beschreven is project Over-Bruggen een langjarig project waarin wij als RWS nauw met onze opdrachtnemers willen samenwerken. Een succesvolle samenwerking zien wij als sleutel tot een succesvol project. Een succesvolle samenwerking kun je echter niet éézijdig definiëren en voorschrijven. Dit document beschrijft hoe RWS deze samenwerking voor ogen heeft, welke kernwaarden, belangen, risico's en kansen een rol spelen en hoe RWS dat met AOB en Annemer beoogt te realiseren.

Status van dit document

Dit bedoelingendocument is onderdeel van het realisatiecontract en is bedoeld als toelichting en context waarbinnen het realisatiecontract gelezen moet worden en de verwachtingen uit te spreken hoe we met elkaar dit project gaan vorm geven. In geval van tegenstrijdigheden met andere contractdocumenten geldt de volgorde van documenten als aangegeven in de Raamovereenkomst. Het bedoelingendocument geeft aan hoe we samenwerken. Het realisatiecontract gebruiken we om op terug te vallen als dat nodig is in geval van omissies in dit bedoelingendocument of als een escalatie op de wijze van samenwerking nodig is.

Werking van het realisatiecontract

Het realisatiecontract is een raamovereenkomst waarin meerdere, stalen bruggen zijn gebundeld en gefaseerd worden opgedragen door middel van nadere overeenkomsten. Met deze werkwijze voorziet Opdrachtgever RWS te kunnen omgaan met de onzekerheden ten aanzien van zowel aantal en volgorde van de bruggen als de te nemen maatregelen. Daarnaast biedt deze aanpak ook de kans om mogelijk meer bruggen per jaar op te pakken, bijvoorbeeld als het proces versnelt of als bij een aantal bruggen minder werk wordt verwacht. RWS streeft (in samenspraak met de AOB) naar een flexibele en consistente workflow voor zowel de AOB als de Annemer. RWS wenst optimaal te profiteren van de langdurige samenwerking met AOB en Annemer, door gaandeweg te leren van de praktijk en op basis daarvan zowel de werkwijze als de samenwerking steeds te blijven verbeteren. Hierbij geeft elke partij actief aan waar verbeteringen nodig kunnen zijn en heeft AOB de regie in de implementatie.

Na verloop van tijd werken we hierdoor steeds slimmer.

Wanneer is het project een succes?

In het project onderscheiden we de volgende succesprestaties:

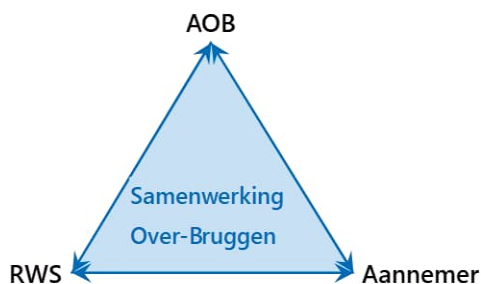
- We hebben de projectdoelen behaald onder andere alle bruggen van de scope gereed voor de overbrugging naar Vernieuwingsopgave;
- Een bruikbare werkwijze voor soortgelijke onderhoudsprojecten RWS;
- We kijken met plezier en trots terug op ons werk;
- Alle partijen hebben 'rendement' behaald, op het gebied van financiën, leren en opleiden.

Samenwerking

RWS beoogt met deze opdracht een succesvolle en zich verbeterende samenwerkingsrelatie aan te gaan voor een aanzienlijke tijd tussen RWS en AOB enerzijds en de Annemer anderzijds die verantwoordelijk wordt voor de realisatie van het onderhoud en de daarbij betrokken medewerkers. Hieraan ligt de gedachte ten grondslag dat alle partijen elkaar nodig hebben om succesvol om te kunnen gaan met de onzekerheden van het project, om te blijven verbeteren, en om beheerst en voorspelbaar tijdig de vereiste capaciteit en deskundigheid te mobiliseren.

De Annemer committeert zich gedurende de looptijd van de raamovereenkomst aan het bereiken van een bepaalde (financiële) efficiëntie, bijvoorbeeld een daling van de verhouding indirecte versus directe kosten in nadere overeenkomsten.

Met het aangaan van deze opdracht verplichten partijen zich op een positieve en constructieve wijze effectief bij te dragen aan het ontstaan en onderhouden van de samenwerking in de driehoek: RWS, AOB en Annemer, alsmede het behalen van de doelstellingen voor succesvolle samenwerking.



Een gezamenlijk document

Korte blik op de totstandkoming van dit document.

In dit Bedoelingendocument is de samenwerking en wat RWS en AOB daarmee beogen in eerste instantie vanuit het perspectief van RWS en AOB uitgewerkt. Direct (binnen circa 2 maanden) na opdrachtverlening van het realisatiecontract zal dit document verrijkt worden met de inschrijving en visie van de Aannemer om de invulling van de samenwerking nader te concretiseren en te komen tot door alle drie de partijen gedragen document.

In deze samenwerking zijn de partijen en door hen in te zetten medewerkers medeverantwoordelijk voor de kwaliteit van de samenwerking en het behalen van de daarmee beoogde doelen.

Kernwaarden

In het project zijn tot aan het moment van aanbesteden uitvoeringscontract de volgende kernwaarden geformuleerd:

Plezier & trots

We waarderen elkaar en hebben respect voor elkaar, hebben plezier in ons werk.

Samen werken

We ontmoeten elkaar fysiek door te werken op de kantoorlocatie van RWS/AOB, ten minste 1 à 2 dagen per week; Het principe 'babbeltje-belletje-briefje' wordt gehanteerd;

We staan stil bij behaalde (grote en kleine) successen.

Vertrouwen & eerlijkheid

We zijn transparant over eigen beweegredenen, belangen en standpunten, komen onze afspraken na, reageren met empathie, spreken elkaar aan wanneer nodig en praten rechtstreeks met elkaar.

Samen leren en ontwikkelen

We zijn nieuwsgierig, delen en documenteren onze ervaringen en we zijn een voorbeeld-project binnen RWS; Ook geven we elkaar constructieve feedback op de te hanteren houding van 'fouten durven te maken en durven toe te geven'.

Stabiele werkomgeving

We werken met flexibele houding doch met het projectdoel in het vizier; We werken herleidbaar en zorgen dat ervaring en kennis niet weglekt.

Slagvaardig

We werken proactief, nemen verantwoordelijkheid en durven een besluit te nemen om zaken hoe dan ook geregeld te hebben.

Prestatie en waardering

RWS betaalt, indien de overeengekomen prestatie wordt geleverd, een passende prijs. Waarbij AOB en Aannemer een gezonde winst kunnen genereren bij effectief handelen binnen het project.

Belangen

Voor projectsucces en een succesvolle samenwerking moeten alle partijen oog hebben voor elkaars gerechtvaardigde belangen. RWS en AOB hebben een (eerste) inventarisatie gemaakt van de gezamenlijke belangen en specifieke belangen van elke partij:

Gezamenlijke belangen

- Continuïteit (voortgang van het proces);
- Kosten- en planningseffectief doelen halen;
- Benutting kennis en deskundigheid uit de markt;
- Gemotiveerde medewerkers;
- Mensen kunnen opleiden;
- Projectdoel nastreven: alle bruggen van de scope gereed voor de overbrugging naar V&R-opgave;
- Positief imago hebben naar omgeving;
- Kennis opdoen ten behoeve van de V&R-opgave.

Aanvullend belang RWS

- Tevreden Opdrachtnemers.

Aanvullend belang AOB

- Continuïteit en flexibiliteit, zonder grote pieken en dalen in de workflow en planning;
- Slimme oplossingen inbrengen;
- Tevreden Opdrachtgever;
- Stabiele cashflow én voldoende marge;
- Stabiliteit in de eigen organisatie.

Aanvullend belang Aannemer

- Continuïteit en flexibiliteit, zonder grote pieken en dalen in de workflow en planning;
- Slimmere oplossingen inbrengen;
- Tevreden Opdrachtgever;
- Stabiele cashflow én voldoende marge;
- Stabiliteit in de eigen organisatie.

Na opdrachtverlening van het realisatiecontract wordt deze belangeninventarisatie gezamenlijk herijkt.

Uitgangspunten werkwijze

Om de kernwaarden na te leven, hebben we alvast enkele uitgangspunten voor de manier waarop we werken geformuleerd:

- We gaan een werkrelatie voorkomen waarin de Aannemer produceert/uitvoert en RWS/AOB – op enige afstand – voornamelijk toetst en beoordeelt;
- we werken in gemengde teams van RWS, AOB en Aannemer en (deels) op één locatie;
- we evalueren de samenwerking periodiek, beoordelen elkaars rol en de bijdrage daarin en bespreken de resultaten.

Kansen en risico's

Het project en de gekozen werkwijze kennen diverse kansen en risico's. Hieronder is een eerste inventarisatie weergegeven van beiden. De kansen en risico's die wij nu zien zullen we ook na de opdrachtverlening gezamenlijk met u als Aannemer actualiseren. Alle partijen hebben een verantwoordelijkheid voor het benutten respectievelijk beheersen van deze kansen en risico's.

Kansen

- Generieke brugrisico's reduceren door langdurige samenwerking en bereidheid te leren;
- Vroegtijdig gebruikmaken van de kennis van de Aannemer, zodat maatregelen maak- en uitvoerbaar zijn en technisch passend zijn voor de te overbruggen periode naar de Vernieuwingsopgave;
- Schaarse kennis en capaciteit van uitvoeringaspecten en veiligheid aan het project binden;
- Goed op elkaar ingespeeld team Opdrachtgever-Opdrachtnemer;
- Te leren versnellen en efficiënter werken;
- Als voorbeeldproject binnen RWS fungeren;
- Ontzorgen van de beheerder: we zijn voorspelbaar en komen onze afspraken na;
- Door meerdere renovatiebruggen in 1 project effectief profiteren van opgebouwde kennis en samenwerking;
- Creëren van bestuurlijke betrokkenheid en commitment.

Risico's

- Toch verschil in verwachting over de (diverse typen) samenwerking;
- Geen (voldoende) klik tussen (medewerkers van) Aannemer, AOB en RWS;
- (Individuele medewerker van) Aannemer begrijpt bedoelingen RWS/AOB met de uitvraag onvoldoende;
- Onbegrip voor interne complexiteit van RWS en AOB;
- Te veel sturen op eigen belang en ieder voor zich;
- Krapte in de markt (kennis en capaciteit) van invloed op gecontracteerde Aannemer;
- Veel personele wisselingen in teams;
- Aannemer gaat buiten het projectteam om zaken doen met de brugbeheerder;
- "Buitenwereld" wil alleen met RWS spreken;
- Beheerder wordt/voelt zich onvoldoende gehoord;
- Bij (grote) onverwachte scopewijziging (-en) vanuit RWS onvoldoende flexibiliteit bij Aannemer.