



//

We gaan 200 miljoen plus euro steken in een nieuwe bagagekelder. Dat is niet om uit te breiden, dat denken mensen dan. Maar om die oude bagagekelders —waarvan de oudste ECHT heel oud is —en de jongste veertien jaar, om die te vervangen. Dit maakt de verhouding met de mensen die bij ons werken beter. En daarmee ook onze spullen. Het ontwerp van de nieuwe bagagekelder is met het oogmerk om daar geen fysieke tilkracht meer nodig te hebben, maar meer in de richting van operators. //

Informatiebijeenkomst

Zuidelijke ontwikkeling

Project Onderbouw

16 oktober 2023

Spelregels informatiebijeenkomst

- Er wordt geen verslag gemaakt, de presentatie wordt wel gedeeld;
- Alleen aan schriftelijke antwoorden kunt u rechten ontleen;
- Vragen dient u schriftelijk in te dienen conform de procedure in TenderNed;
- U kunt vragen voor de 1e Nvl stellen tot 23 oktober 2023 (12.00 uur);
- Redenen waarom vragen enkel schriftelijk gesteld kunnen worden:
 - Gelijke behandeling van partijen;
 - Juiste beantwoording van de gestelde vragen;
 - Anonimiteit vragensteller naar buiten toe waarborgen.



Agenda

13.30 – 13.40

Inleiding

14.25 – 14.45

Grip op prijs

13.40 – 14.00

**Introductie
ontwerp**

14.45 – 15.10

Bouwteam

14.00 – 14.25

**Selectie- en
gunningsfase**

15.10 – 15.30

Samenwerking



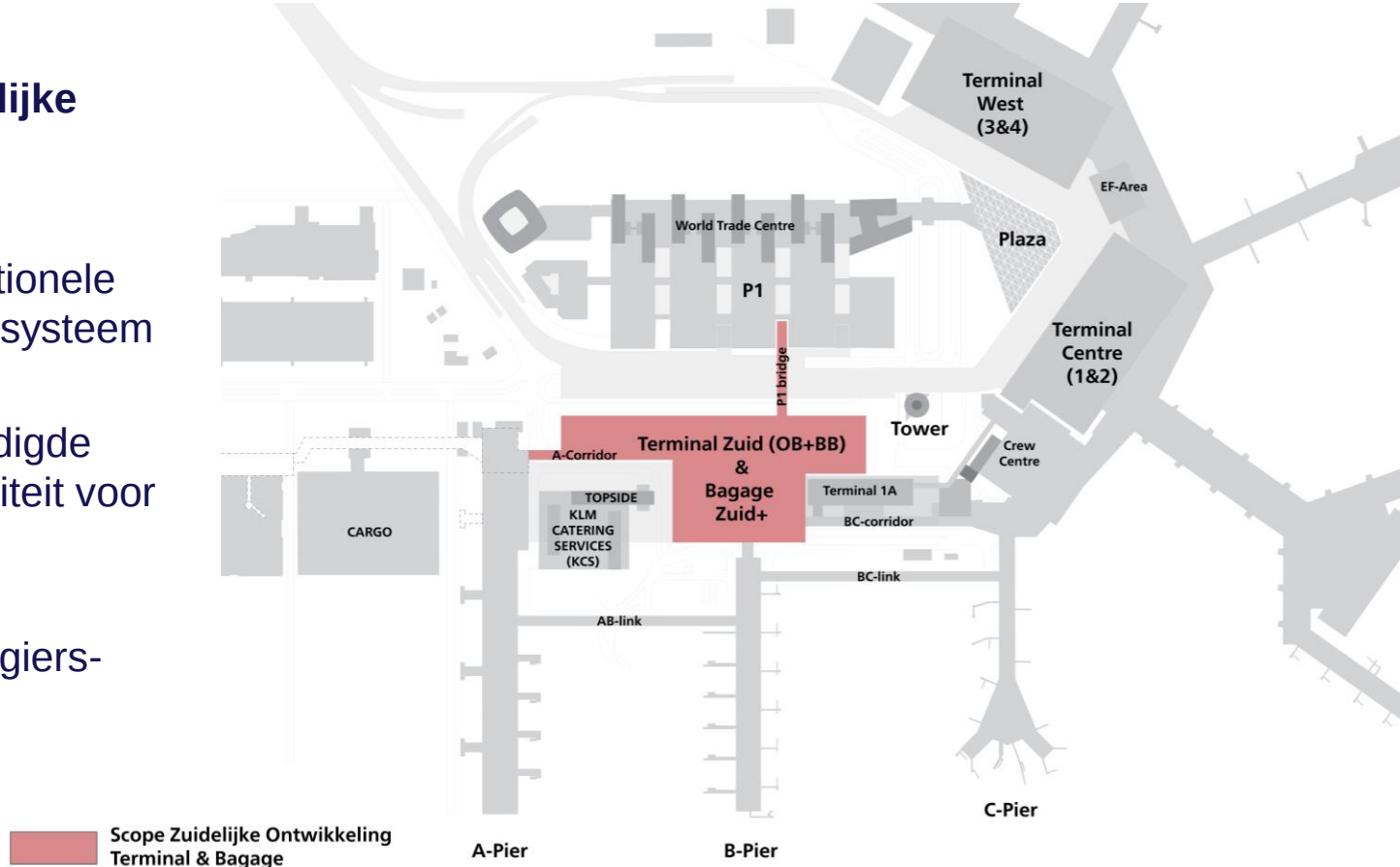
Inleiding informatiebijeenkomst

Projectdirecteur Lex Pepping

Introductie Zuidelijke Ontwikkeling

Doelstellingen Zuidelijke Ontwikkeling

- Waarborgen operationele continuïteit bagagesysteem
- Zeker stellen benodigde operationele capaciteit voor bagageafhandeling
- Waarborgen passagiers-beleving.



Projectdoelstelling

Het maximaal bijdragen aan betere arbeidsomstandigheden

Het minimaliseren van de impact op het milieu

Het waarborgen van de operationele continuïteit van het bagageproces. Een operationele bagagekelder is zo snel mogelijk nodig om de renovatie van het bagagesysteem in de D-hal te kunnen starten

Het vroegtijdig borgen van maakbaarheid en haalbaarheid zodat risico's in de uitvoering worden geminimaliseerd

Zo min mogelijk hinder op en rond de luchthaven Schiphol

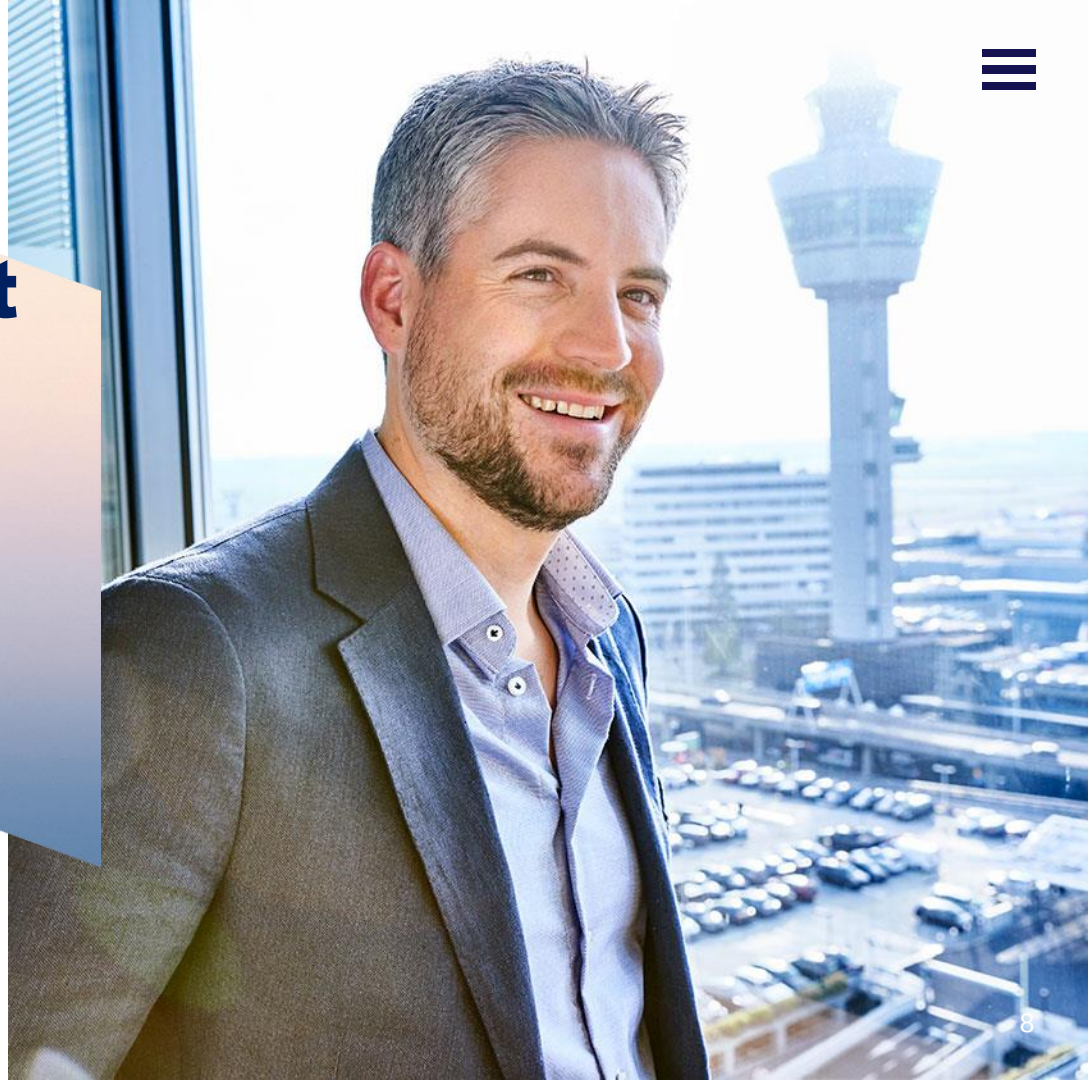
Langdurige samenwerking opdrachtgever & opdrachtnemer: eigenaarschap, continuïteit en capaciteit borgen





Introductie project

Peter Toering,
Senior projectmanager
ontwerp terminal



Locatie



Site optimum aanpak

Optimaal gebruik
van eerder gerealiseerde
greenfield op Schiphol
Centrum

Maximaliseert voordelen
van het bouwen op het
'greenfield'

Vermindert risico's
door complexe interfaces en
afhankelijkheden met de
omgeving te vermijden

Scope flexibiliteit

Kritieke factoren van de Zuidelijke Ontwikkeling Terminal & Bagage:

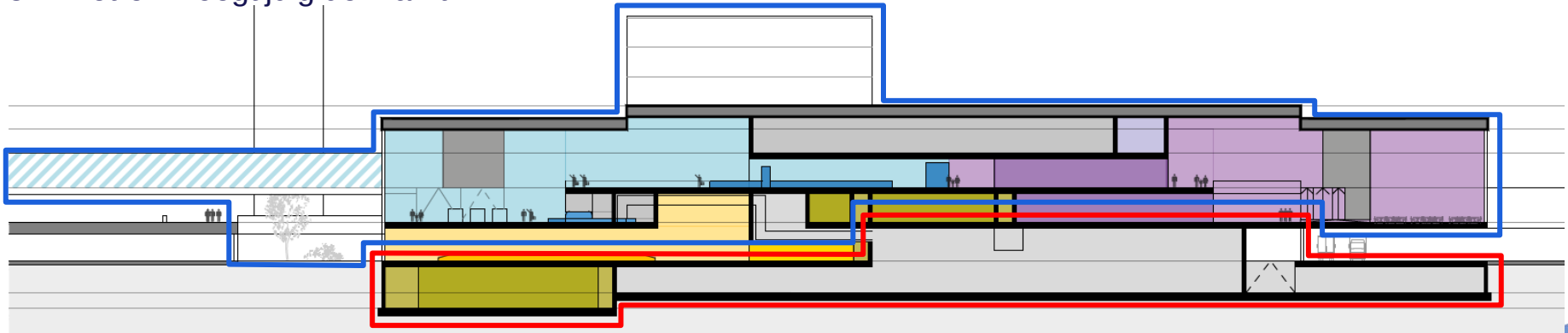
- Zo snel mogelijk manoeuvreercapaciteit bagage nodig voor renovatie Bagage D-hal.
- Noodzaak en betaalbaarheid van Terminal Zuid onduidelijk als gevolg van onzekerheid in de ontwikkeling van de luchtvaartsector op lange termijn.

Strategische uitgangspunten:

- Realisatie van Bagage-capaciteit in BHS Zuid+ moet gegarandeerd zijn.
- Realisatie van Terminal-capaciteit op Schiphol Centrum moet mogelijk blijven in alle scenario's.

Strategie twee-traps aanpak

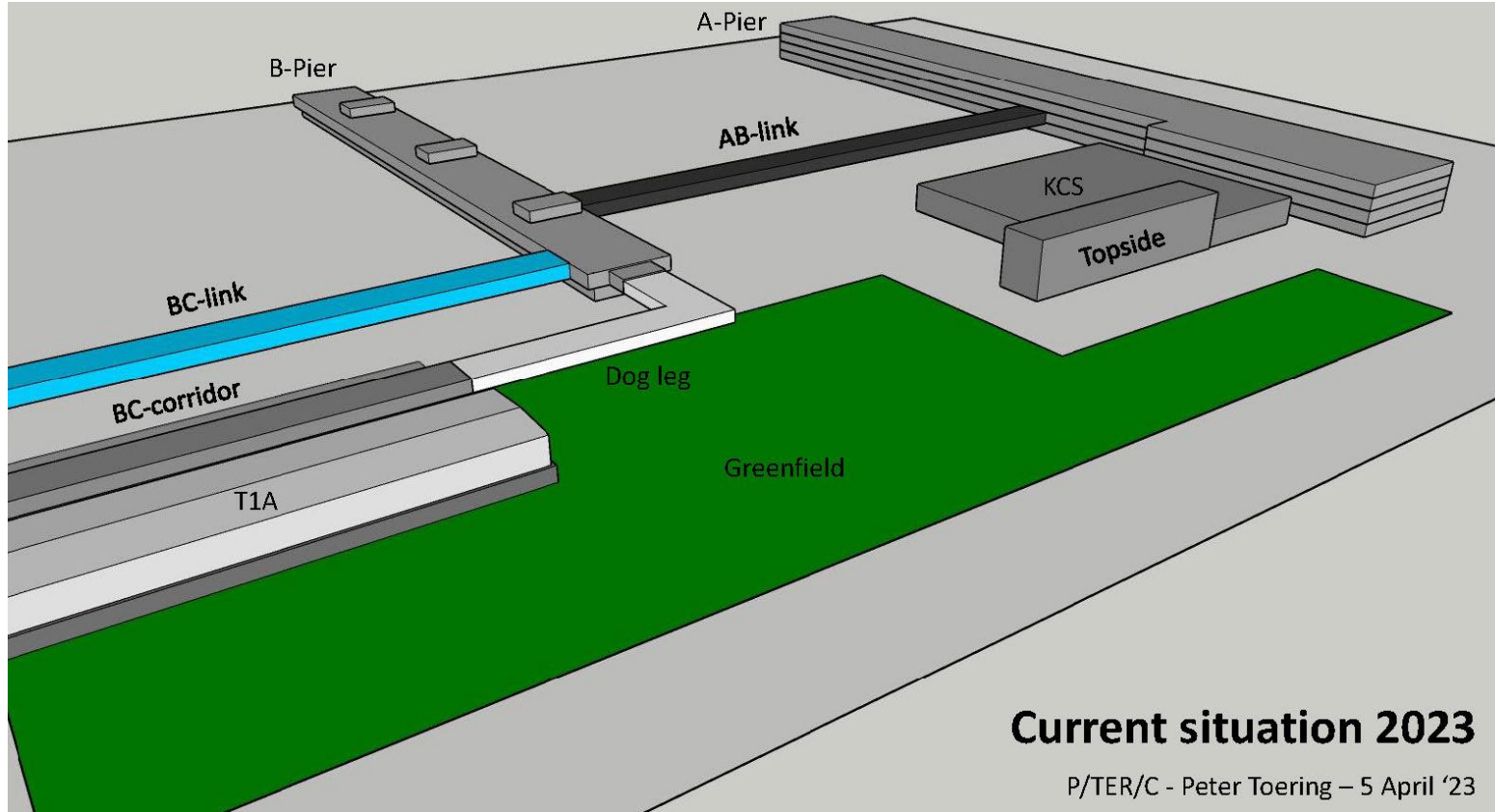
1. Knip Terminal project op in twee projecten: Onderbouw & Bovenbouw
2. Uitstel scopebesluit Terminal Bovenbouw na afronding integraal Structuurontwerp Terminal en Bagage met varianten:
 - 2-traps kort (realisatie bovenbouw direct na oplevering onderbouw) of
 - 2-traps lang (uitstel realisatie bovenbouw)
3. Betrek vroegtijdig de markt



Indicatieve doorsnede

- Bovenbouw (BB) NIET IN SCOPE/NADER TE BESLUITEN
- Onderbouw (OB)

Huidige situatie

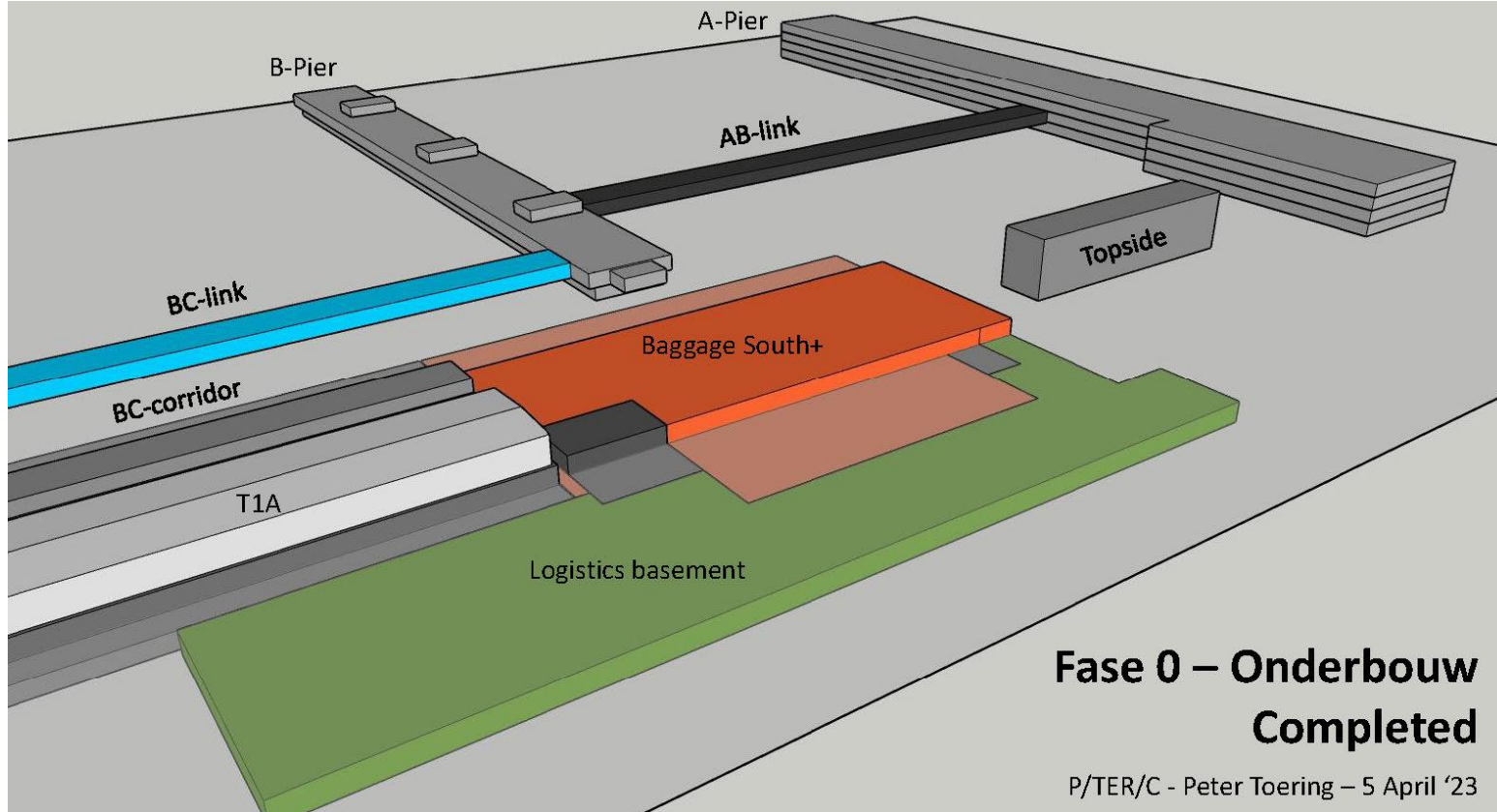


Indicatieve illustratie

Current situation 2023

P/TER/C - Peter Toering – 5 April '23

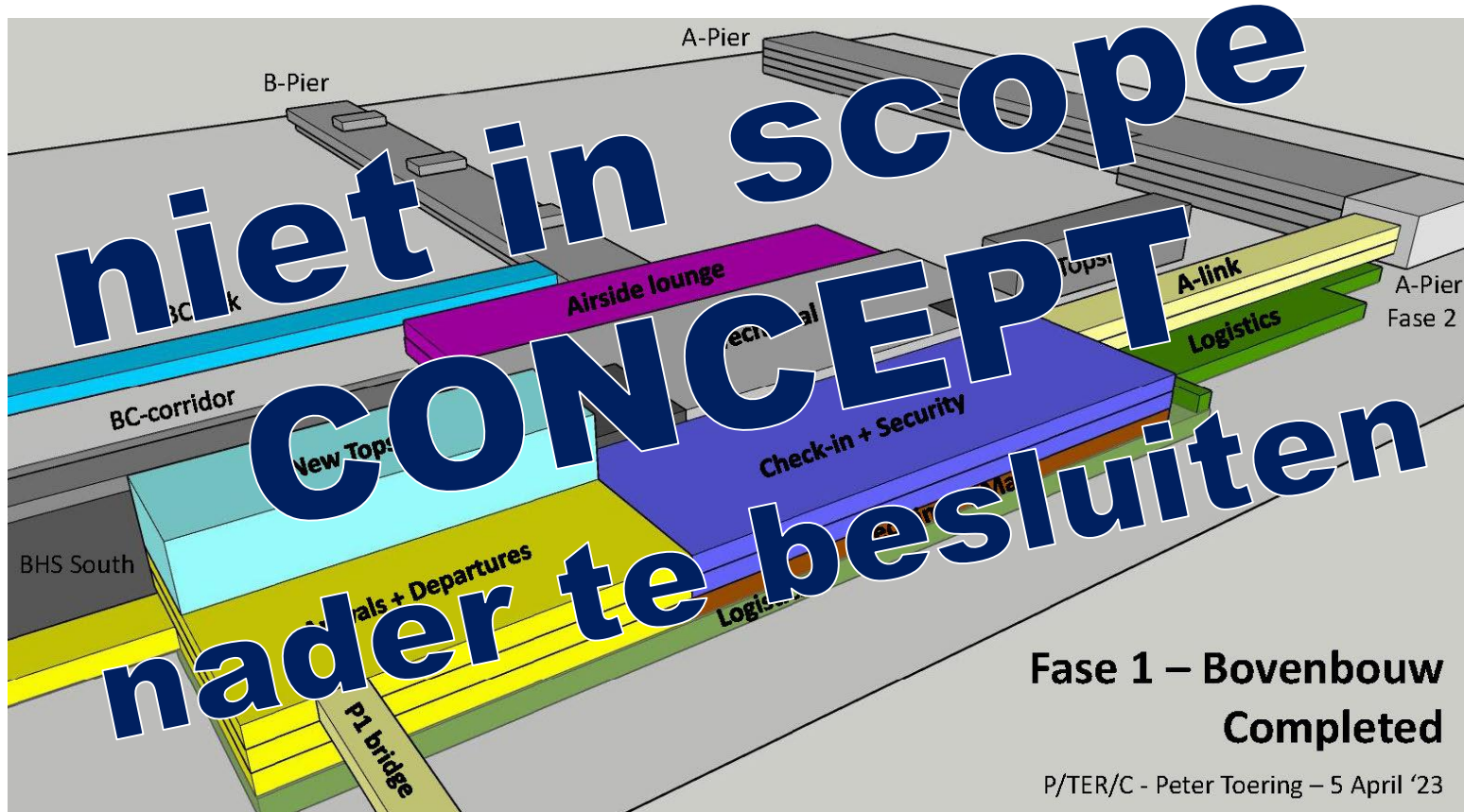
Scope Project Onderbouw



**Fase 0 – Onderbouw
Completed**

P/TER/C - Peter Toering – 5 April '23

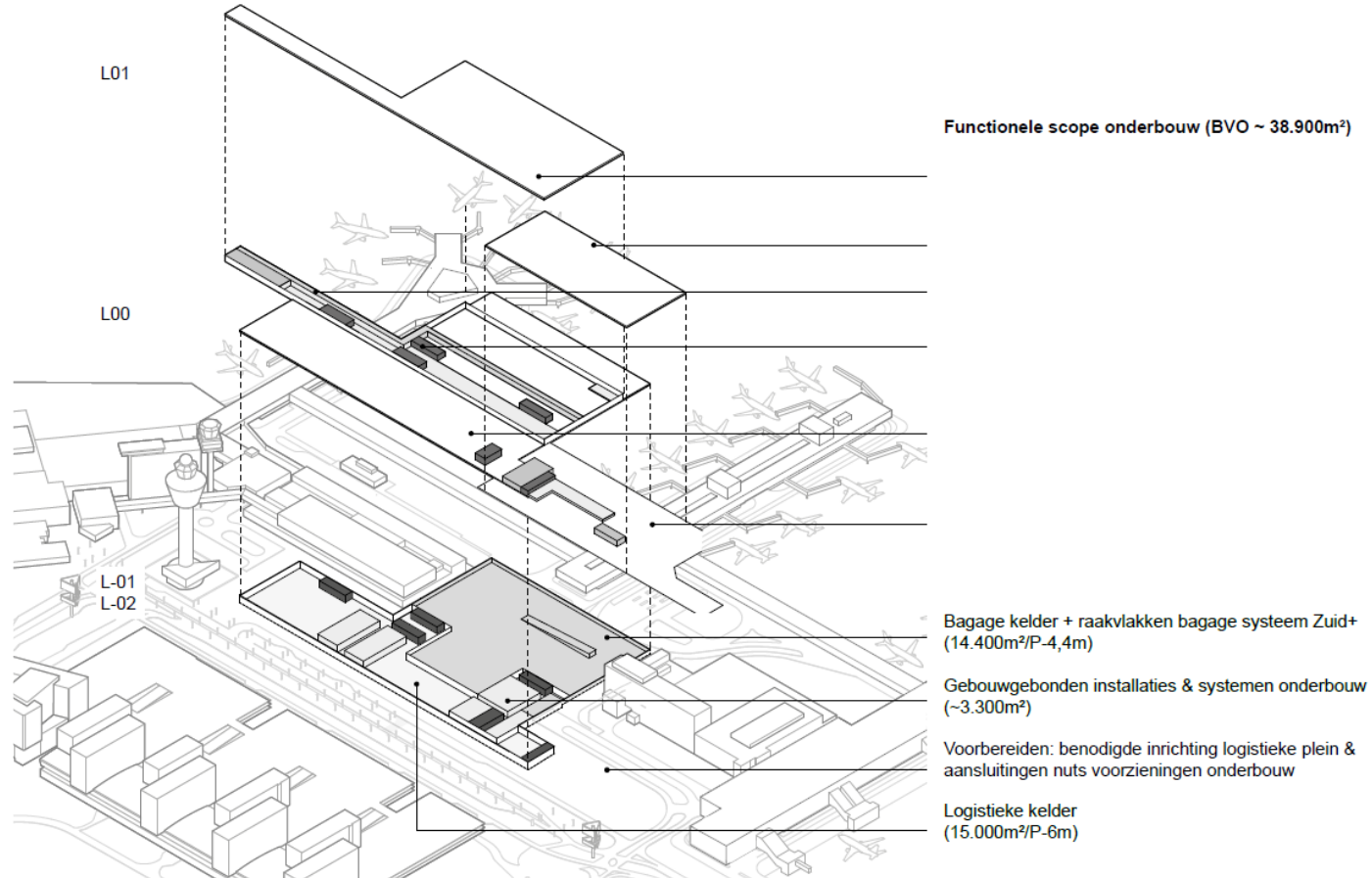
Scope Project Bovenbouw



Fase 1 – Bovenbouw
Completed

P/TER/C - Peter Toering – 5 April '23

Scope Project Onderbouw



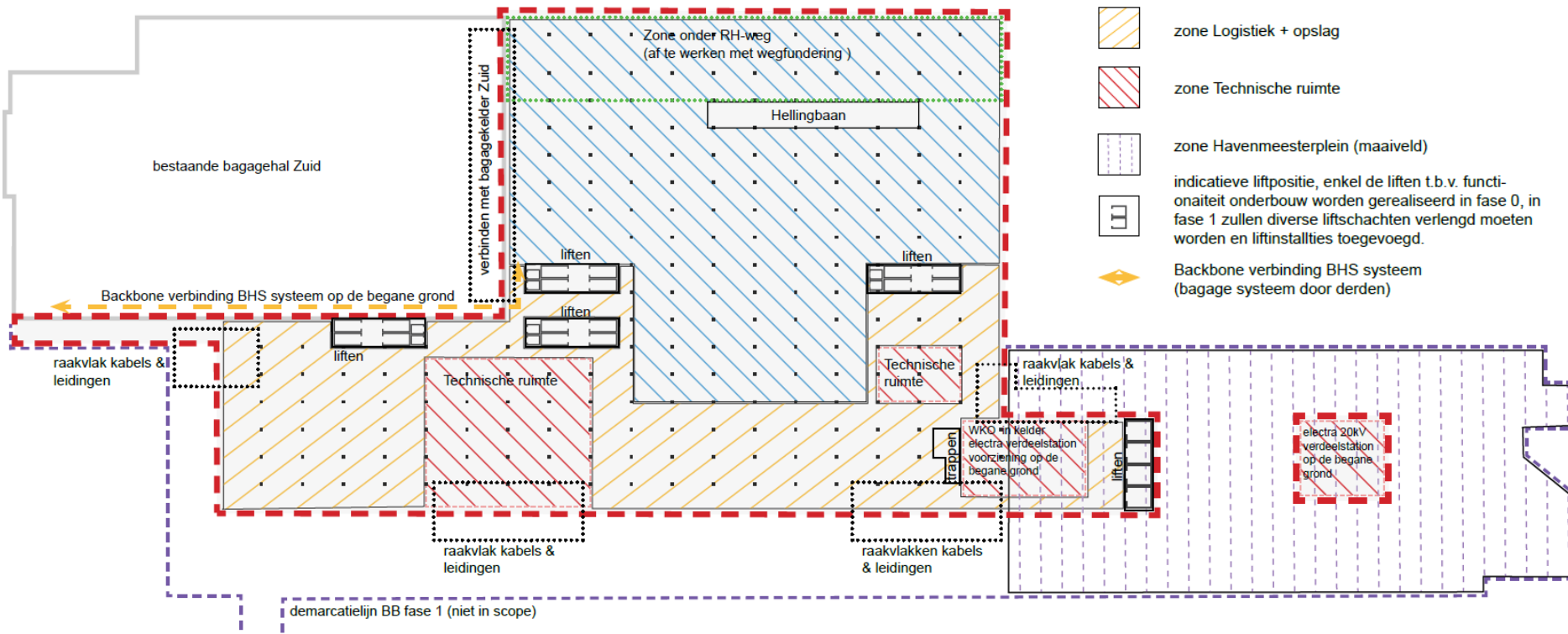
Indicatieve illustratie

**Alle genoemde maatvoering is indicatief*

Scope Project Onderbouw

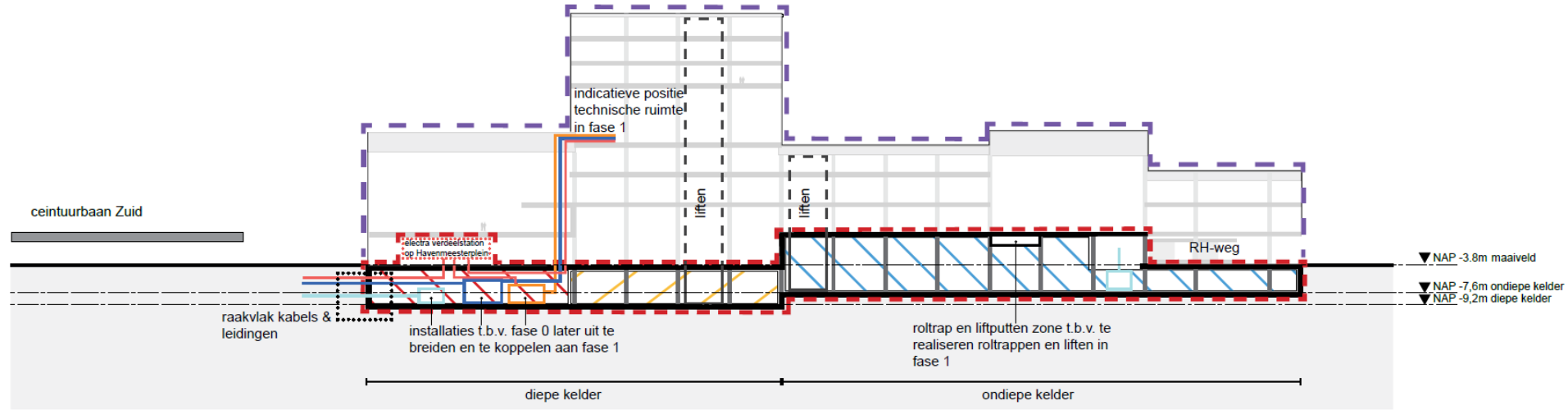
Legenda

-  zone Baggage Handling System (bagage systeem door derden) en enkele ondersteunende functies voor het bagage systeem
-  zone Logistiek + opslag
-  zone Technische ruimte
-  zone Havenmeesterplein (maaienveld)
-  indicatieve liftpositie, enkel de liften t.b.v. functionaliteit onderbouw worden gerealiseerd in fase 0, in fase 1 zullen diverse liftschachten verlengd moeten worden en liftinstallaties toegevoegd.
-  Backbone verbinding BHS systeem (bagage systeem door derden)



Indicatieve plattegrond

Scope Project Onderbouw

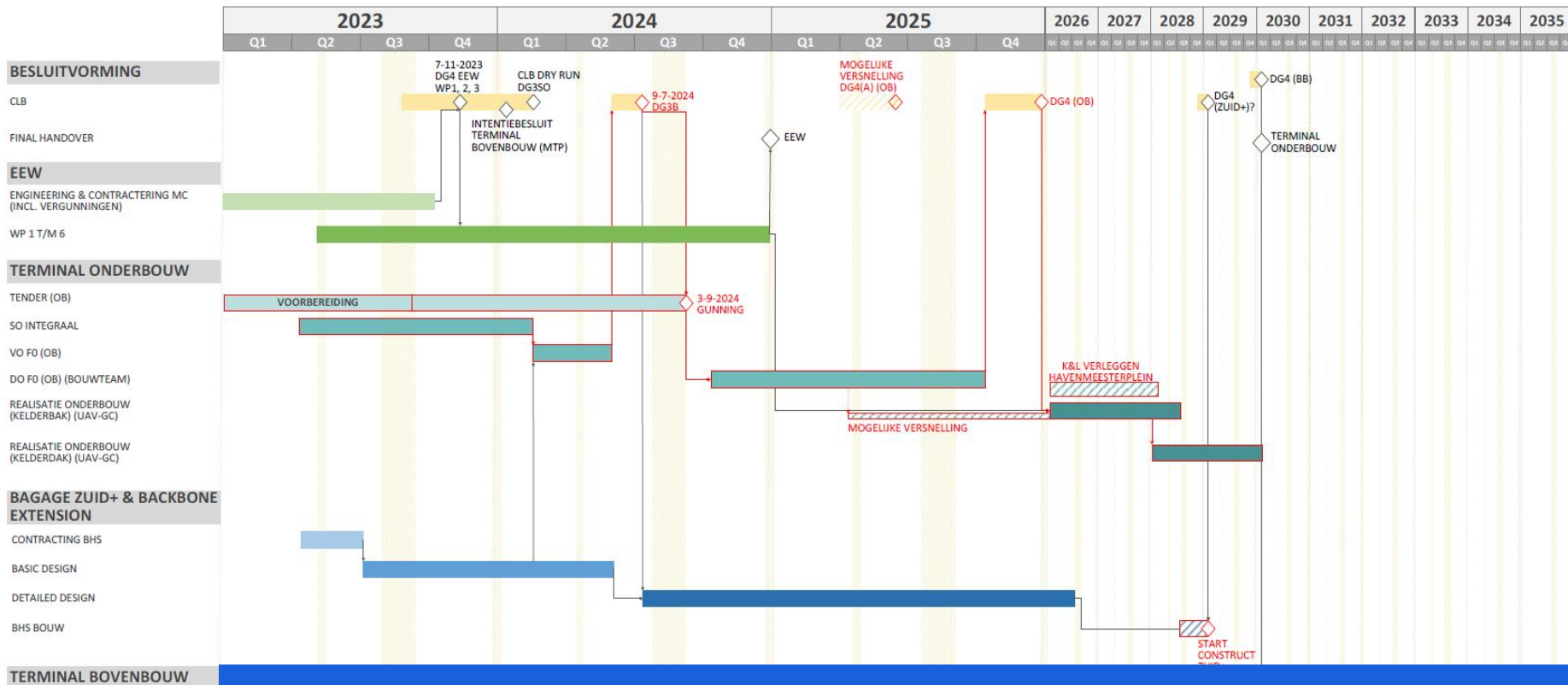


Indicative dwars doorsnede

Legenda

- raakvlakken kabels & leidingen
- electra verdeelstation
- Water/Sprinkler ruimte
- raakvlak RH-road (wegdek)
- Warmte/koude voorziening
- HWA buffer
- demarcatie lijn OB fase 0
- demarcatie lijn BB fase 1 (niet in scope)

Planning Project Onderbouw (concept)



Terminal Bovenbouw - Niet in scope / nader te besluiten

Uitleg Selectie- en gunningsfase

Pauline Bos

Senior sourcing Manager



Aanbesteding Z.O. Onderbouw

De opdracht betreft het (in bouwteam) ontwerpen en realiseren van een bagagekelder.

Er is sprake van een twee-fasen aanpak:

Fase 1 bestaat uit het in bouwteam verder uitwerken van het definitief ontwerp van de onderbouw van de terminal t.b.v. de volgende functies (bagage, logistiek & gebouwinstallaties).

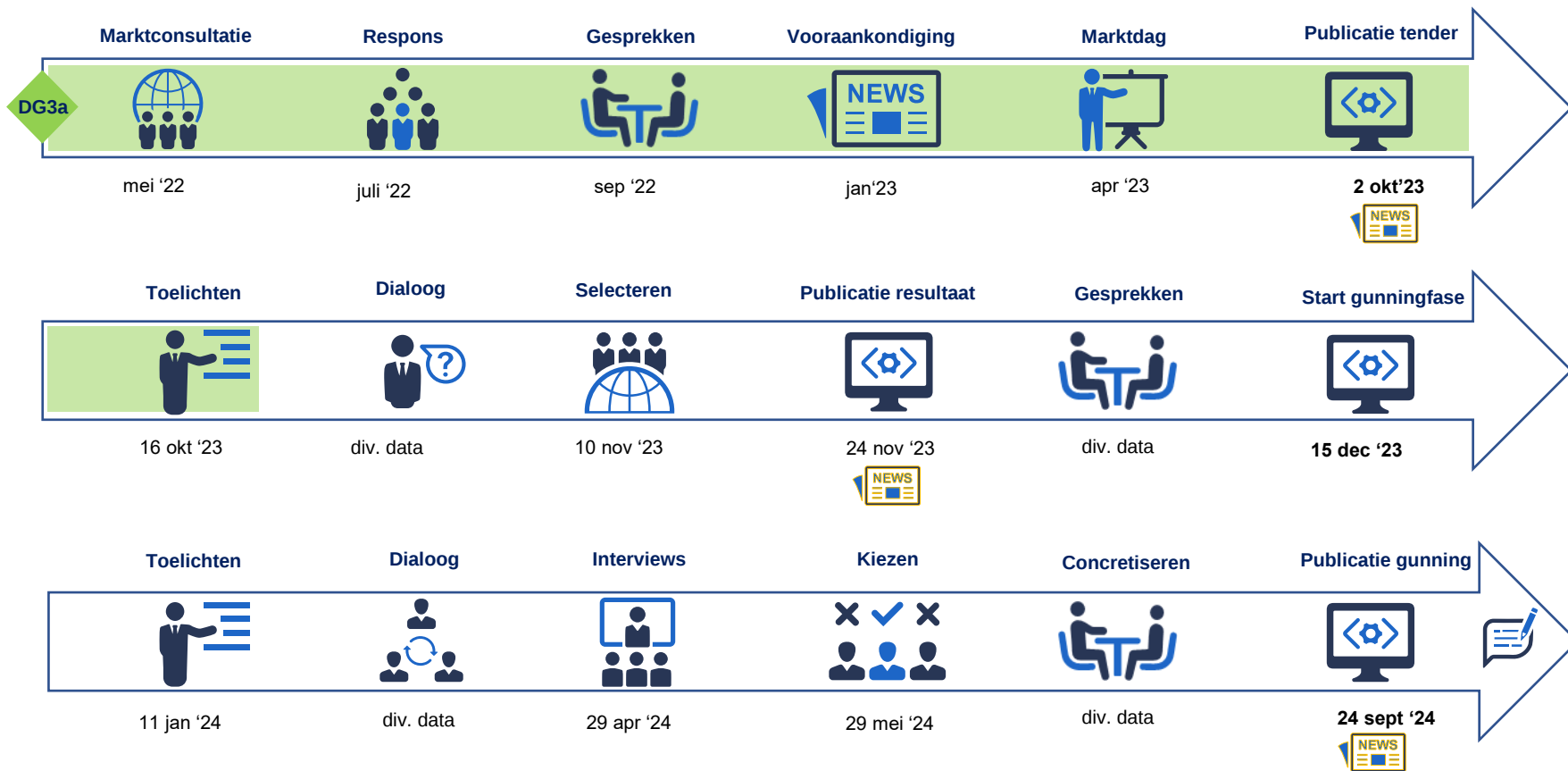
In deze fase maken partijen samen keuzes in kader van maakbaarheid, haalbaarheid, kosten, planning, risico's (verdeling), etc. De exacte invulling van de overgang van ontwerpverantwoording willen we graag in dialoog met potentiële opdrachtnemers gaan bepalen.

Aanbesteding Z.O. Onderbouw

In fase twee spreken we van 'de realisatiefase' onder een Engineering & Construct contract (onder UAV-GC). Het model basisovereenkomst UAV-GC is toegevoegd, maar wordt onderwerp van gesprek in de dialoogrondes.

Als er aan het eind van de bouwteam periode geen realisatieovereenkomst met de winnaar van de aanbesteding wordt gesloten (om welke reden dan ook), en SNBV nog steeds voornemens is om de Opdracht te laten realiseren, behoudt SNBV zich het recht voor om zonder nadere Europese aanbesteding de nummers twee en drie gelijktijdig uit te nodigen om alsnog een Inschrijving in te dienen voor de realisatie van de Onderbouw.

Tender process & planning



Minimumeisen

MG1	Geldige verklaring dat de Gegadigde na afloop bouwteamfase een bankgarantie van €10.000.000,- kan verstrekken.
MG2	Ingeval dat Gegadigde een dochter/werkmaatschappij is dient een onvoorwaardelijke en onherroepelijke concerngarantie te worden afgegeven.
MG3	Een verklaring dat de Gegadigde tijdens de bouwteamfase een beroeps- en aansprakelijkheidsverzekering heeft van minimaal € 2.500.000,- en tijdens de realisatie een CAR verzekering heeft die schades dekt tot het maximaal de overeengekomen aanneemsom.
MG4	Een verklaring dat de Gegadigde in de meest recente jaarrekening (2022) door de accountant geen continuïteitsparagraaf is opgenomen.
MG5	Gegadigde heeft aantoonbare certificaten voor ISO 9001: Kwaliteitsmanagementsysteem én ISO 14001: Milieumanagementsysteem.
MG6	Gegadigde heeft aantoonbaar een VCA** veiligheids- gezondheids- en milieumanagementsysteem.
MG7	Gegadigde is minimaal in bezit van een Safety Cultuur Ladder certificaat op trede 3.
MG8	Gegadigde beschikt over een geldig certificaat op de CO2 prestatieladder trede 3.
MG9	Gegadigde verklaart dat verantwoordelijk leidinggevend en sleutelfunctionarissen de Nederlandse taal beheersen.
MG10	Gegadigde beschikt over de vereiste 5 minimale kerncompetenties/referenties.

MG10: Kerncompetenties

1. Aantoonbare ervaring met bouwteam (of vergelijkbare samenwerkingsvorm)
2. Aantoonbare ervaring met het organiseren en begeleiden van werken met het accent op ondergronds
3. Aantoonbare ervaring met realiseren van diepe bouwputten met toepassing van onderwaterbeton en of spanningsbemaling
4. Aantoonbare ervaring met ontwerpen en realiseren van gebouw gebonden installaties
5. Aantoonbare ervaring met een project waarbij tijdens de realisatie rekening is gehouden met stikstof reductie.

Nadere Selectiecriteria

S1	Ontwerpen en realiseren grote (ondergrondse) kelders.	400 punten
S2	Werken in een operationele omgeving.	200 punten
S3	Samenwerken in een bouwteam.	200 punten
S4	Bijdrage aan behalen duurzaamheidsdoelen.	100 punten
S5	Veiligheidsladder trede >3	100 punten
		1.000 punten

Gunningscriteria

Kwaliteit:

1. Risicobeheersplan

- SNBV ziet risico's op het gebied van planning, vergunning en duurzaamheid

2. Prijsbeheersingsmethode

- Transparantie op prijsvorming

3. Visie op samenwerken

4. Teamsamenstelling en interview

5. Kansendossier

- SNBV ziet graag de kansen om onze projectdoelstellingen te realiseren bijv. op het gebied van duurzaamheid

Gunningscriteria

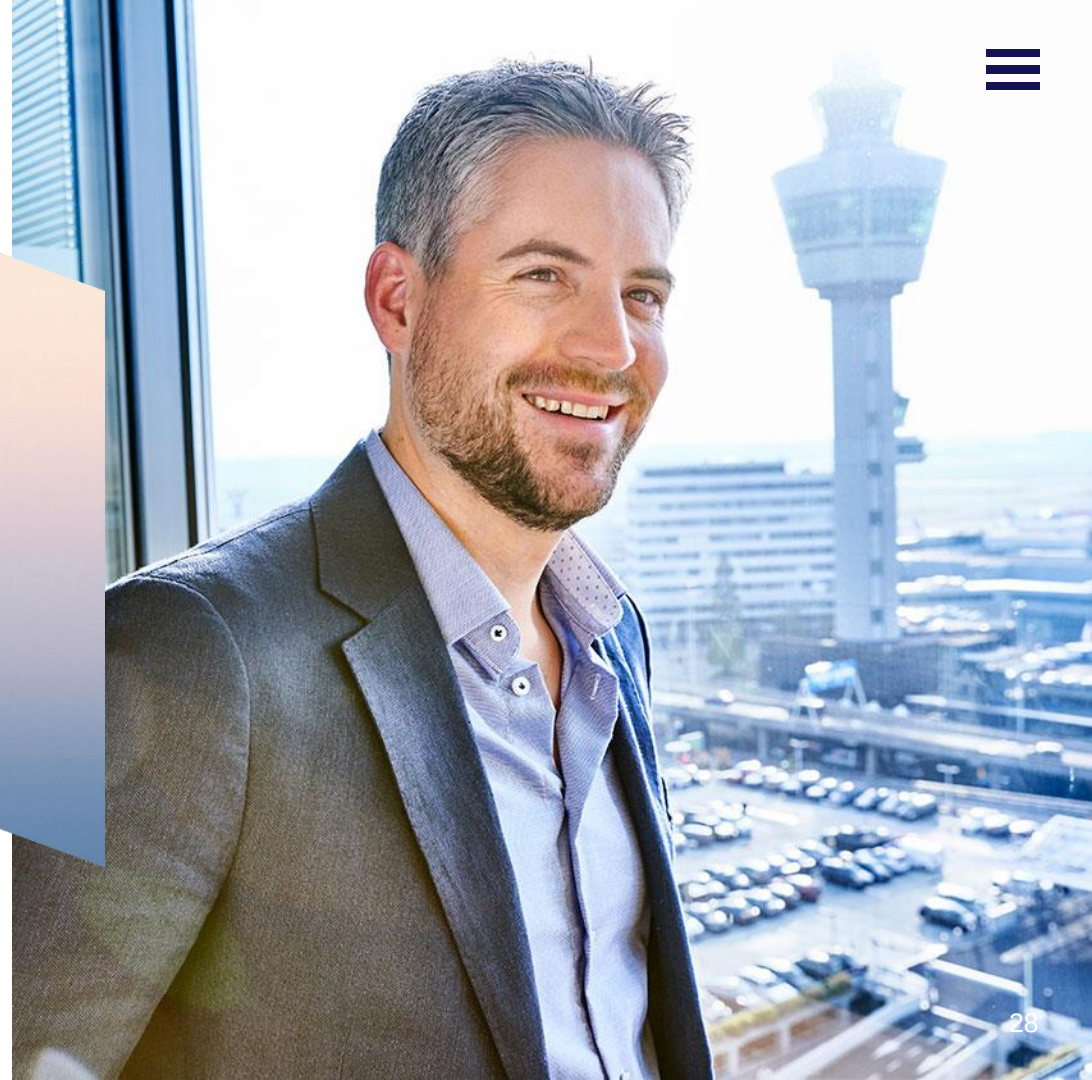
Prijs

- **Uurtarieven in bouwteamfase**
 - De werkzaamheden van deze functionarissen worden tijdens de bouwteamfase afgerekend op basis van de goedgekeurde uren op basis de afgegeven uurtarieven
- **AKW%**
 - Om dit vergelijkbaar te maken, gaan wij uit van ons de geraamde waarde van € 250 mln.



Uitleg Grip op prijs

Jens Roozendaal
(Cost Engineering Advisor)



Introductie Grip op prijs

Grip op prijs is omgaan met en inzicht creëren in onzekerheden.

Uitgangspunt is contracteren op kwaliteit en niet op prijs.

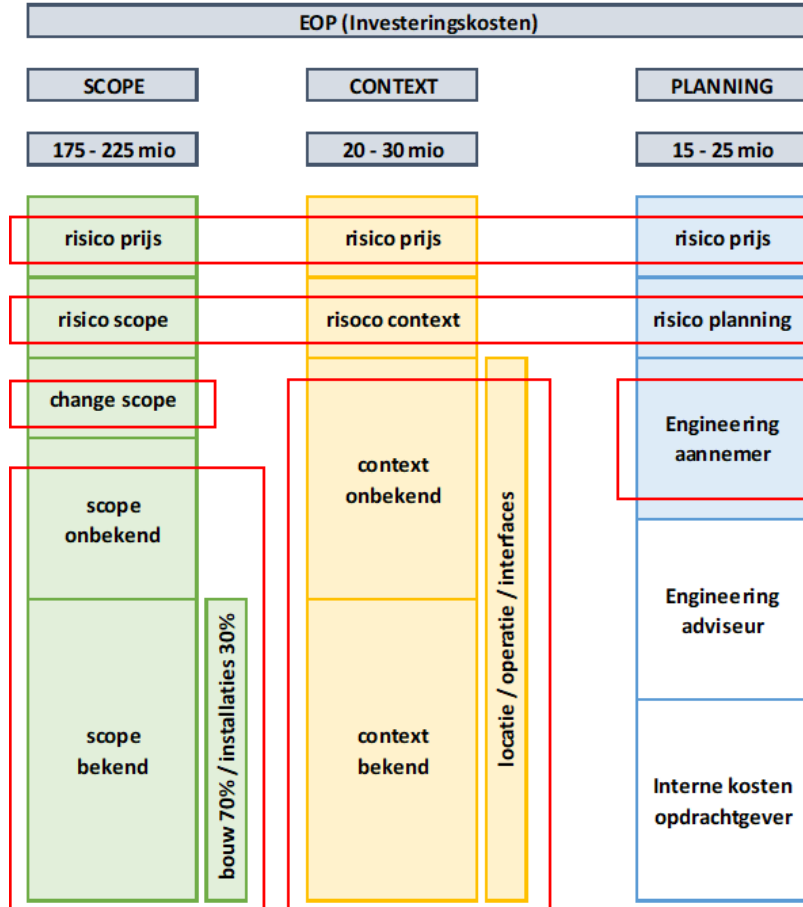
Maar welke interne uitdagingen brengt dit met zich mee:

- Hoe krijg je een aanbieding die binnen het budget valt?
- Hoe gaan we om met onzekerheden voor OG en ON?
- Blijven onzekerheden voorspelbaar en beheersbaar?
- Besluitvormingsproces, wanneer prijs vastklikken?

Hoe kunnen we samen inzicht krijgen en grip houden op de benodigde prijs?

A blue decorative triangle is located in the bottom right corner of the slide, pointing upwards and to the left.

BUDGET opknippen in transparante en beheersbare kaders



SCOPE

- De **scope** bepaald de omvang van het gewenste eindresultaat
- Een gekaderde scope dient per fase te worden gedefinieerd in de verhouding bekend en onbekend

CONTEXT

- De **context** is de omgeving waarbinnen de scope gerealiseerd wordt
- Een gekaderde context, waar bevindt het project zich, welke invloed heeft de operatie en welke andere projecten zijn aanwezig in de invloedssfeer dienen per fase te worden gedefinieerd in de verhouding bekend en onbekend

PLANNING

- De **planning** volgt uit de scope en de context waarbinnen het project gerealiseerd moet worden
- De planning dient realistisch te zijn en binnen de context van het project voldoende ruimte te geven

* Weergegeven getallen zijn richtinggevend van omvang gebaseerd op het Spatial Plan

Kostentafel

Wat is een kostentafel

- Een middel om kostenramingen voor de realisatiefase te beoordelen op o.a. markconformiteit.

Wat is het doel

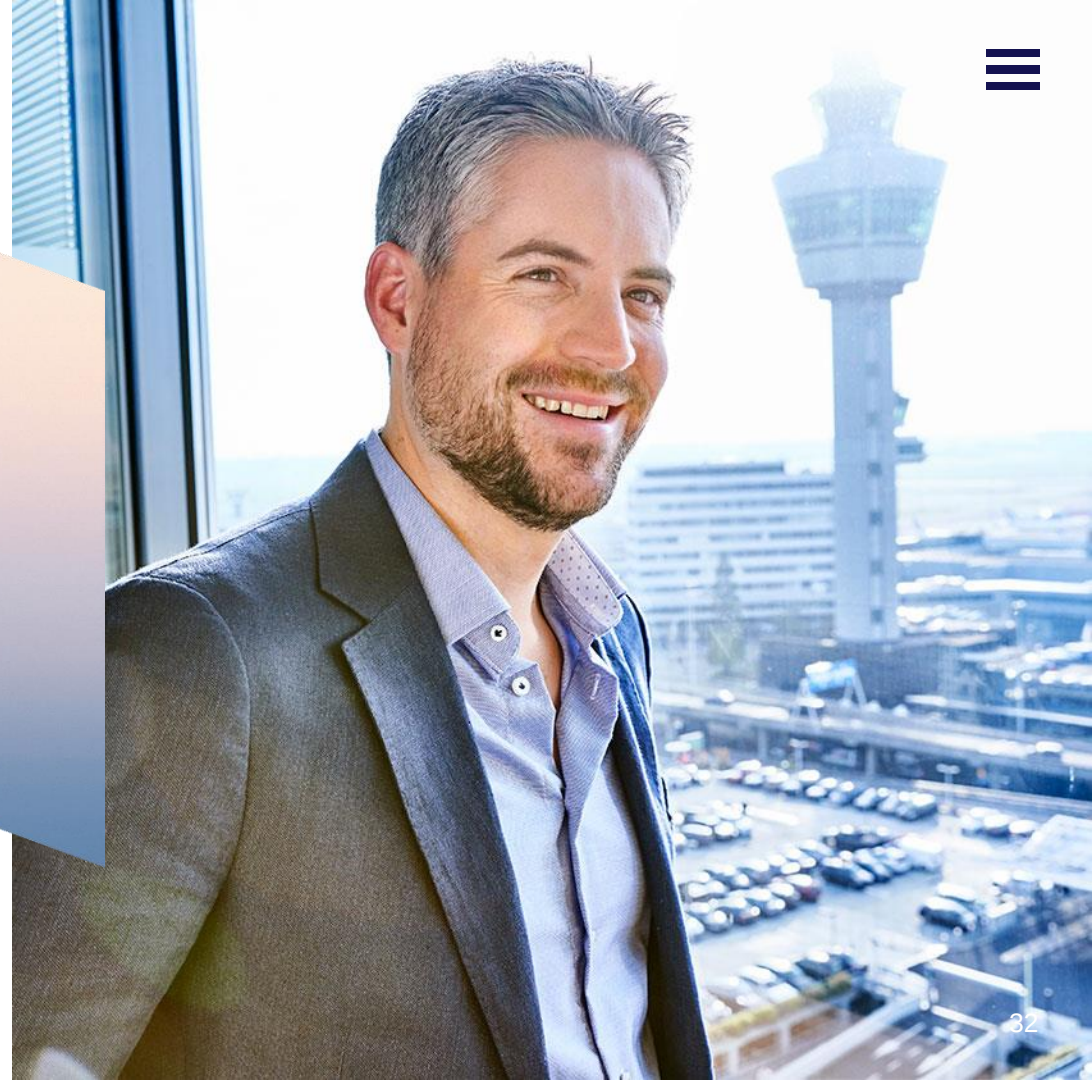
- Een kostentafel draagt bij aan een efficiënt proces om te komen tot een navolgbare en bedrijfseconomische kostenraming waar alle betrokken partijen zich in kunnen vinden.

Afspraken/randvoorwaarden voorafgaand vastleggen

- Rollen en verantwoordelijkheden van deelnemers
- Processen rondom de kostentafel
- Notulen van overleggen
- Afbakening start- en eindmoment
- Escalatiestappen



Uitleg bouwteam en UAV-gc



Derk Stolwijk (Senior projectmanager)
en Johnny Fung (Contractmanager)

Recap

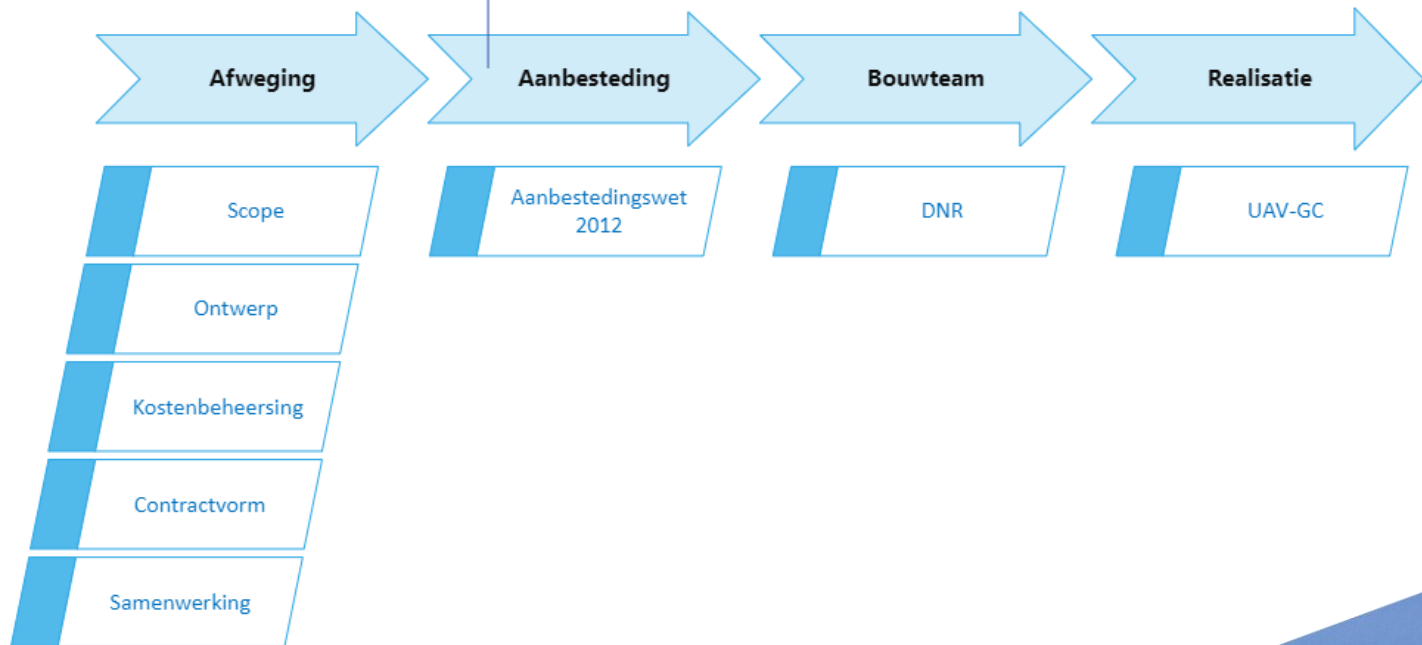
Marktconsultatie
en Marktdag (1)

2-fase aanpak

Marktdag (2)

Fase 1
Bouwteam

Fase 2 Realisatie



Aanpak

2-fasen aanpak:

- Fase 1 Bouwteam (DNR) Warme overdracht van taken en verantwoordelijkheden & dialoog over verdeling en mitigatie van risico's
- Fase 2 E&C geïntegreerd contract (UAV-GC)

Belang van goede samenwerking

Goede samenwerking door de gehele keten is cruciaal voor het succes van het project

Fase 1: Bouwteam

Doel:

Gezamenlijk komen tot een optimaal en door alle betrokken partijen gedragen integraal ontwerp en overeenkomst voor realisatiefase

Afweging keuze bouwteam (fase 1):

1. Optimale inzet van kennis en kunde op het juiste moment
2. Markconsultatie bevestigt keuze

Meerwaarde ON:

Inzet van kennis en kunde op gebied van maakbaarheid, techniek en logistiek

Overeenkomst

- Op basis van standaard Kon. Bouwend Nederland
- Eerlijke en consistente verdeling van taken/verantwoordelijkheden en risico's

Fase 2: Realisatie

Doel:

Optimaal benutten van expertise m.b.t. uitvoering en kwaliteitsborging

Afweging keuze:

1. Markconsultatie
2. Interne workshops

Meerwaarde ON:

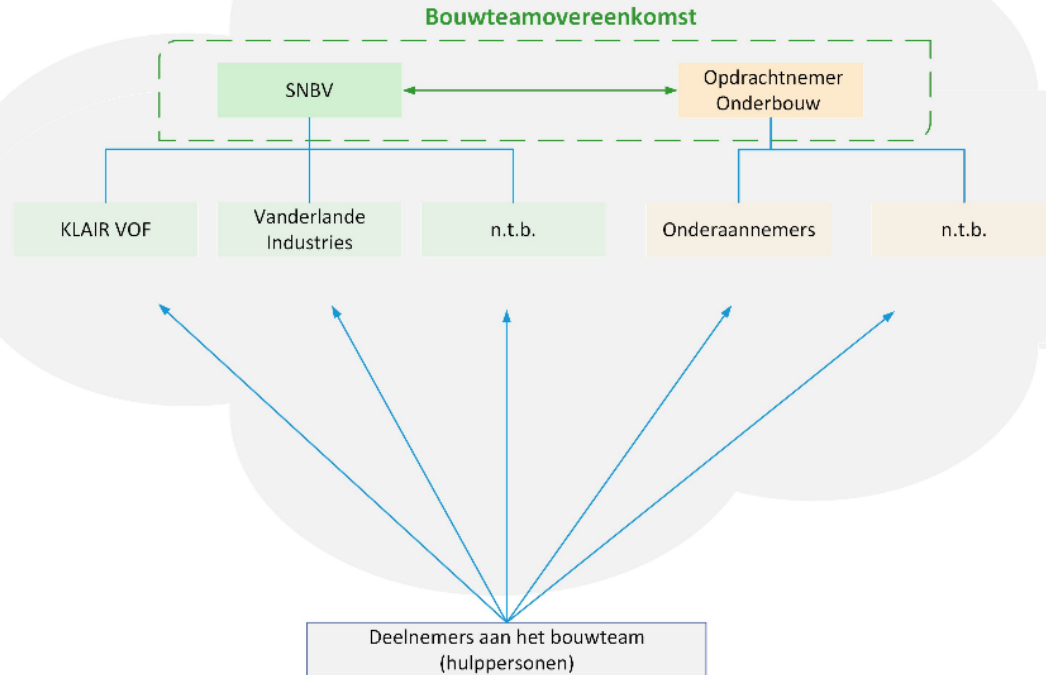
1. De opgave biedt de mogelijkheid om de expertise van de aannemer beter te benutten.
2. Schiphol kiest hiermee voor een contractvorm die in de markt vaak wordt toegepast, zeker bij civiele projecten.

Overeenkomst

Op basis van UAV-GC E&C

Bouwteaminrichting

Inrichting Bouwteam



Verantwoordelijkheden verduidelijking - scopegrenzen

RASCI DO fase Onderbouw

	Schiphol (OG)	KLAIR	VanderLand e	ON OB
Ontwikkeling VSP	A, R	S	I	R
Ontwikkeling VSE	A, R	S	I	S
Risicomanagement	A, R	R	R	R
Stakeholder management	A, R	S		S
Coördinatie Vergunningen	A, R	S	I	S
Raakvlakcoördinatie externe projecten	A, R	S	S	S
Ontwerp Onderbouw	A	R	C	S
Ontwerp Bovenbouw	A	R	C	I
Integratie onder- & bovenbouw (raakvlakbeheersing)	A	R	C	S
Ontwerp & realisatie bagagesysteem	I	C	A, R	I
Duurzaamheid m. b.t. het ontwerp (incl LEED)	A, R	R	S	R
IT	A, R	S	I	I
Airport special systems	A	R	C	I
Uitvoeringsplanning	A	R	C	S, R
Bouwlogistiek (aanvoer)	A	S, C	S, C	R
Bouwplaatsinrichting & bouwplaatsmanagement	A	S	I	R
Bouwmethodiek & tijdelijke hulpconstructies (o.a. stempels en ankers)	A	I	I	R
Kostenbeheersing	A, R	S	S	R
VGM	A, R	R	I	C, S
Duurzaamheid m. b.t. uitvoering & bouwmethodiek	A, R	S	S	R
LEED certificering OB	A, R	R	S	R
Ondergrondse infra	A	R		S
Vooronderzoeken	A, R	S		S

- R = Responsible
- A = Accountable
- S = Support
- C = Consulted
- I = Informed

Scopegrens Bouwteam

24/08/2023									
Fase	Ontwikkeling VSP	Ontwikkeling VSE	Risicomanagement	Stakeholder management	Coördinatie Vergunningen	Raakvlakcoördinatie externe projecten	Ontwerp Onderbouw	Ontwerp Bovenbouw	
DO	Beoordeling ontwerpen en vaststellen van VSP en VSE als vertrekpunt voor verdere samenwerking bij bouwen	Beoordeling ontwerpen en vaststellen van VSE aanvullen met risico's m.b.t. preferente bouwmethodiek.	Op regelmatig basis aanvullen risicodossier, aanvullen met risico's m.b.t. preferente bouwmethodiek.	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol	Coördinatie van externe vergunningen door Schiphol vergunningencoördinator. Benodigde technische input door ontwerpende partijen vanuit bouwteam.	Coördinatie van raakvlakken door OG. Afstemmen raakvlakken in samenspraak met KLAIR en ON OB.	Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR STB 2014	Uitwerking in noodzakelijke onderwerpen onderbouw te scheiden en te realiseren	
TO	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.	Doorontwikkeling afgestelde eisen. Opstellen V&V rapportage	Radere detaillering en aanvulling risicodossier	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol			Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR		
BO	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.	Doorontwikkeling afgestelde eisen. Opstellen V&V rapportage	Radere detaillering en aanvulling risicodossier	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol			Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR		
Werkvoorbereiding	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Inkoop en werkvoorbereiding		
Uitvoering	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Realisatie		
Oplevering	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Oplevering en overdracht		



Scopegrens Bouwteam

24/08/2023									
Fase	Ontwikkeling VSP	Ontwikkeling VSE	Risicomanagement	Stakeholder management	Coördinatie Vergunningen	Raakvlakcoördinatie externe projecten	Ontwerp Onderbouw	Ontwerp Bovenbouw	
DO	Beoordeling ontwerpen en vaststellen van VSP en VSE als vertrekpunt voor verdere samenwerking bij bouwen	Beoordeling ontwerpen en vaststellen van VSE aanvullen met risico's m.b.t. preferente bouwmethodiek.	Op regelmatig basis aanvullen risicodossier, aanvullen met risico's m.b.t. preferente bouwmethodiek.	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol	Coördinatie van externe vergunningen door Schiphol vergunningencoördinator. Benodigde technische input door ontwerpende partijen vanuit bouwteam.	Coördinatie van raakvlakken door OG. Afstemmen raakvlakken in samenspraak met KLAIR en ON OB.	Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR STB 2014	Uitwerking in noodzakelijke onderwerpen onderbouw te scheiden en te realiseren	
TO	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.	Doorontwikkeling afgestelde eisen. Opstellen V&V rapportage	Radere detaillering en aanvulling risicodossier	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol			Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR		
BO	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.	Doorontwikkeling afgestelde eisen. Opstellen V&V rapportage	Radere detaillering en aanvulling risicodossier	Management van zowel interne als externe stakeholders door Schiphol			Uitwerking/Detailering conform richtlijnen DNR		
Werkvoorbereiding	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Inkoop en werkvoorbereiding		
Uitvoering	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Realisatie		
Oplevering	Uitvoering werkzaamheden conform VSP.			Uitvoeringsgerelateerd stakeholdermanagement door OG OB			Oplevering en overdracht		

Samenwerking



Marlous Vogels
(Coördinator implementatie Team Schiphol Check-In)

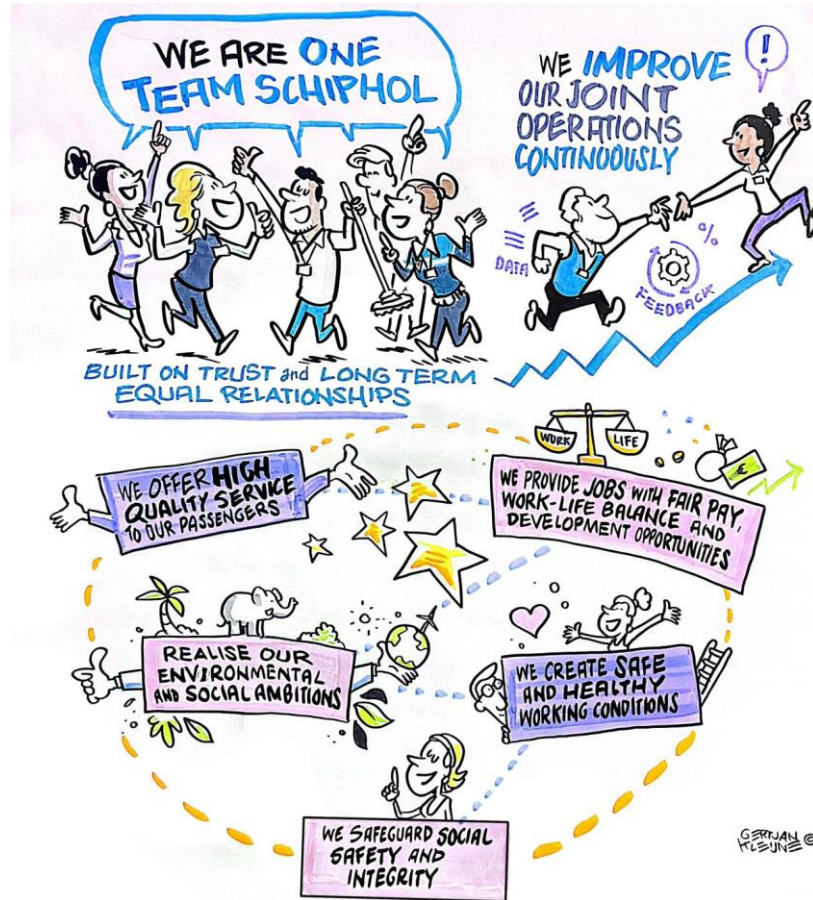


Waarom?

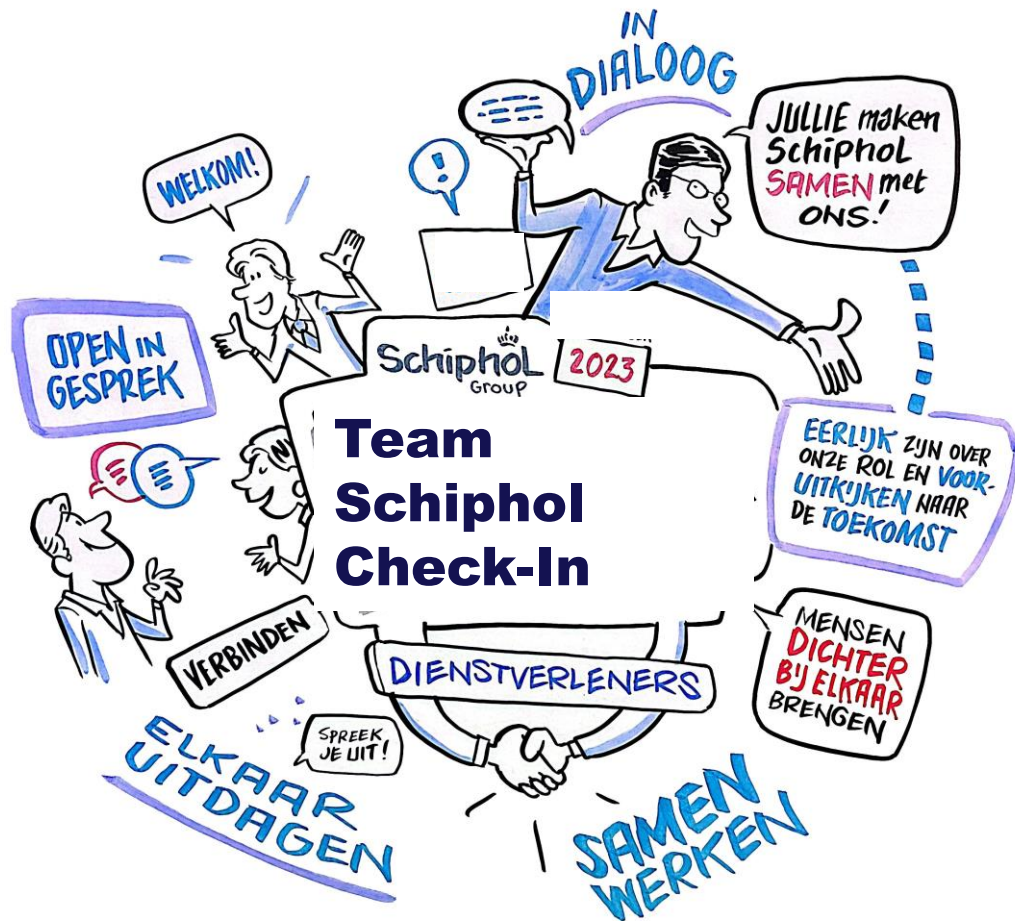
Schiphol heeft als ambitie om de meest kwalitatieve en duurzame hub ter wereld te exploiteren. De leveranciers van Schiphol spelen een cruciale rol bij het realiseren van deze ambitie.

Wat?

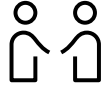
(Team Schiphol Check-In)



Hoe?



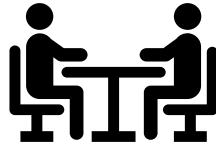
Zo werken we samen....



We zijn één Team Schiphol, gebouwd op vertrouwen en langdurige, gelijkwaardige relaties



Onze gezamenlijke operatie continu verbeteren



Door een aantal onderwerpen uit het samenwerkingsprincipe 'One Team Schiphol' gezamenlijk met de Inschrijvers en ON te bespreken en uitkomsten vast te leggen, ontstaan gezamenlijke 'uitgangspunten' voor de samenwerking.

We maken voorafgaand aan de bouwteamfase afspraken over de wijze waarop de kwaliteit van samenwerking wordt getoetst. Hiermee borgen we dat kwaliteit van samenwerking niet vrijblijvend is, maar een factor waarop we sturen binnen het project.

Basis onderwerpen samenwerkingsprincipe 'One Team Schiphol':

1. Gemeenschappelijke waarden;
2. Gezamenlijk leren en groeien;
3. Transparantie en afstemming in gehele proces;
4. Fun!

Partijen dragen gezamenlijk de verantwoordelijkheid om bovenstaande onderwerpen te bewaken op basis van afgesproken uitgangspunten.

Hier staan we voor....

Deze samenwerkingsprincipes worden gezamenlijk met de uiteindelijke ON doorgenomen en bepaald hoe we daar binnen het contract gezamenlijk invulling aan geven.

Deze worden vastgelegd en gedurende **zowel de bouwteamfase als de uitvoeringsperiode** door zowel Schiphol als ON bewaakt en waar nodig bijgestuurd.

**: ook verwerkt in de projectdoelstellingen*



Bieden hoge kwaliteit service aan onze passagiers



*Onze milieu- en sociale ambities waarmaken **



Banen bieden met een eerlijke beloning, balans tussen werk en privé en ontwikkelingsmogelijkheden



*Veilige en gezonde werkomstandigheden creëren **



De sociale veiligheid en integriteit waarborgen

Afsluiting

[Lex Pepping](#)

