



Dienst Publiek en Communicatie
Ministerie van Algemene Zaken

Marktconsultatiedocument Categoriemanagement

Europese aanbesteding Talent Sourcing

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	4
1.1	Aanleiding van deze marktconsultatie	4
1.2	Scope en doelstelling van de opdracht	4
1.3	Doel van de marktconsultatie	5
1.4	Eindverslag marktconsultatie	5
1.5	Doelgroep marktconsultatie	5
2.	Bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding	6
2.1	Omvang van de opdracht	6
2.2	Soort en looptijd van de overeenkomst	6
2.3	Indicatieve planning aanbesteding	6
3.	Procedure	7
3.1	Publicatie	7
3.2	Uitvoering marktconsultatie	7
3.3	Planning	7
3.4	Consultatiegesprekken	7
3.5	Vragen over het marktconsultatiedocument	7
3.6	Indienen reactie	7
3.7	Voorwaarden deelname aan de marktconsultatie	7

Begripsbepalingen

In dit Marktconsultatiedocument wordt verstaan onder:

Complexe organisaties

Deze verwijzen naar grootschalige, multidisciplinaire organisaties. De omvang (organisatiestructuur, stakeholders, processen), diversiteit, en interactie tussen interne en externe partijen, evenals de dynamiek van de omgeving, zijn van invloed op de complexiteit.

Deelnemers

De ministeries in opdracht waarvoor de Opdrachtgever de aanbesteding uitvoert en die gebruik maken van de Raamovereenkomst.

Enkelvoudige Talent Sourcing opdrachten

Het sourcen van één specifieke kandidaat voor een unieke functie of opdracht.

Meervoudige Talent Sourcing opdrachten

Het gelijktijdig sourcen van meerdere kandidaten voor dezelfde of vergelijkbare rollen, vaak in situaties waarin er sprake is van een grotere personeelsvraag.

Opdrachtgever

Staat der Nederlanden, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Directoraat-Generaal Rijkswaterstaat, Rijkswaterstaat Corporate Dienst vanuit de categorie Duurzame Inzetbaarheid.

Opdrachtnemer

Inschrijver aan wie Opdrachtgever de opdracht die voortvloeit uit deze aanbesteding gegund heeft.

Raamovereenkomst

De schriftelijke overeenkomst waarin gedurende een bepaalde periode de rechten en plichten van Opdrachtgever en de Opdrachtnemer inzake de uitvoering van de Dienstverlening zijn vastgelegd.

Talent Pool

Het systematisch opbouwen en beheren van een groep gekwalificeerde kandidaten. Die beschikbaar zijn om te worden ingezet wanneer specifieke behoeften van de Opdrachtgever ontstaan.

Talent Sourcing

Het wervingsproces vanaf het identificeren, contactleggen, kennismaken, pre-screenen, selecteren en voorstellen van kandidaten op specifieke behoeften van de Opdrachtgever.

Volume

De verwachte of benodigde hoeveelheid Sourcing aanvragen over een bepaalde periode. Dit kan variëren van een klein aantal aanvragen (laag volume) tot een groot aantal (hoog volume), afhankelijk van de behoeften van de Opdrachtgever. Het begrip volume kan ook betrekking hebben op fluctuaties, zoals seizoensgebonden pieken.

1. Inleiding

Het Inkoop Uitvoeringscentrum Bedrijfsvoering Rijkswaterstaat (IUC BV RWS) houdt ter voorbereiding op de voorgenomen categoriemanagement Europese aanbesteding Talent Sourcing een marktconsultatie. De voorgenomen aanbesteding valt onder de categorie Duurzame Inzetbaarheid (DI) welke is belegd bij Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD).

Deze aanbesteding wordt namens en ten behoeve van diverse Deelnemers voorbereid.

In dit document wordt de aanleiding, de beoogde opdracht, het doel van de marktconsultatie, de opzet en de wijze waarop de marktconsultatie plaatsvindt beschreven. De vragen die wij in dit kader aan u stellen staan vermeld in de bijlage van dit document.

1.1 Aanleiding van deze marktconsultatie

Defensie, Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), Rijkswaterstaat (RWS), Dienst Toeslagen en Organisatie en Personeel Rijk (BZK | O&P Rijk) houdt zich bezig met het werven van de juiste personen door middel van Talent Sourcing. Een aantal Shared Service Organisaties (SSO's) leveren aan hun eigen achterban dienstverlening op het gebied van Talent Sourcing. O&P Rijk treedt op als Rijksbrede dienstverlener. Bovengenoemde organisaties (Deelnemers) trekken gezamenlijk op in de voorbereiding op een Europese aanbesteding Talent Sourcing.

Het Rijk wil zich positioneren als een aantrekkelijke werkgever in een arbeidsmarkt die gekenmerkt wordt door krapte. Talent Sourcing draagt hieraan bij door de Rijksoverheid te positioneren als aantrekkelijke werkgever/opleider ten behoeve van de werving van voldoende personeel in alle functiegroepen waarbij aandacht is voor diversiteit en inclusie.

Door krapte op de arbeidsmarkt en de grote behoefte zijn Rijksorganisaties niet altijd in staat de (schaarse) vacatures zelf in te vervullen. Daarom is er behoefte aan een externe leverancier die specialist is op de gebied van Talent Sourcing. Die de doelgroep weet te benaderen, te boeien en te binden. De juiste tools/methodes tot haar schikking heeft en in staat is om de juiste persoon op de juiste plek op het juiste moment te krijgen.

1.2 Scope en doelstelling van de opdracht

Onder Talent Sourcing verstaat IUC BV RWS het proces van het vinden en verleiden van talent. Het is een onderdeel van het wervingstraject waarbij een sourcingstool wordt ingezet, bijvoorbeeld LinkedIn Recruiter Seat. Daarnaast is het van belang dat de Opdrachtnemer een Talent Pool onderhoudt. Bij Talent Sourcing ligt de focus op de hele arbeidsmarkt, waarin zowel actief- als latent werkzoekenden worden benaderd.

1.2.1 In scope

In de kern bestaat de scope van de opdracht uit:

- Identificeren, contact leggen, kennismaking, pre-screening en voorstellen van kandidaten;
- Enkelvoudige Talent Sourcing opdrachten;
- Meervoudige Talent Sourcing opdrachten ten behoeve van Rijksbrede doelgroepaanpak (bijvoorbeeld: inkopers, juristen, financieel/economisch en ICT);
- Onderhouden van kandidaten in de Talent Pool;
- Het aanleveren van kwalitatieve kandidaten t.b.v. (hiring) events.

1.2.2 Buiten scope

De volgende diensten vallen buiten de scope van de opdracht:

- Selectiegesprekken met potentiële kandidaten (tot aan de preselectie);
- Uitvoeren van selectie- en ontwikkelassessments;
- Arbeidsvoorwaardengesprekken;
- Inhuur van sourcers en recruiters (dit valt onder de ROK HR Inhuur Professionals);
- Arbeidsmarktcommunicatie-activiteiten (dit valt onder de ROK Arbeidsmarktcampagne).
- Campagnedienstverlening (dit valt onder de ROK Campagnedienstverlening).
- Organiseren van events. Denk aan locatie, catering, gadgets, et cetera.

De precieze scope en inrichting komt mede op basis van de opbrengst van deze marktconsultatie tot stand.

1.3 Doel van de marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is het verzamelen van kennis en inzichten van marktpartijen ter voorbereiding op deze aanbesteding. De vergaarde kennis en inzichten worden vervolgens gebruikt bij de vorming van de inkoopstrategie en de uiteindelijke aanbestedingsdocumenten.

IUC BV RWS benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding. Marktpartijen kunnen hieraan geen rechten ontleen. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt IUC BV RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. IUC BV RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

1.4 Eindverslag marktconsultatie

IUC BV RWS behandelt uw antwoorden op de gestelde vragen en eventueel aanvullende informatie zeer zorgvuldig. Alle verstrekte informatie verwerken wij in een eindverslag en delen dit intern met de projectgroep leden.

Van dit verslag maken wij een geanonimiseerde versie. Deze geanonimiseerde versie bevat wel een overzicht met de namen van de deelnemers aan de marktconsultatie. Dit eindverslag delen wij alleen met de deelnemers aan de marktconsultatie. Volgt na deze marktconsultatie een openbare aanbestedingsprocedure dan maakt dit eindverslag deel uit van de te publiceren aanbestedingsdocumenten.

Als u nadrukkelijk bezwaar heeft tegen het openbaar maken van (delen van) uw verstrekte informatie in dit eindverslag, geeft u dat dan bij de beantwoording meteen aan. **Commerciële informatie wordt onder geen beding gedeeld met de deelnemers aan de marktconsultatie of op een andere manier openbaar gemaakt.**

1.5 Doelgroep marktconsultatie

Deze marktconsultatie richt zich tot marktpartijen die geïnteresseerd zijn om in te schrijven op de aanbesteding en ervaring hebben met de gevraagde dienstverlening aan rijksoverheidsorganisaties.

2. Bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding

In dit hoofdstuk worden een aantal onderwerpen nader beschreven die door het projectteam als relevante bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding worden beschouwd. Deze achtergrondinformatie is nodig om de vragen goed te kunnen beantwoorden.

2.1 Omvang van de opdracht

Bij het opstellen van dit marktconsultatiedocument heeft IUC BV RWS nog geen goed beeld van de werkelijke omvang van de opdracht. De inventarisatie hieromtrent is nog gaande. Desondanks gaat IUC BV RWS uit van een geschatte omvang van circa 1.000 vacatures per jaar.

2.2 Soort en looptijd van de overeenkomst

Vooralsnog beoogt IUC BV RWS één (1) of Raamovereenkomst af te sluiten met één Opdrachtnemer, die op basis van een resultaatverplichting, proactief de arbeidsmarkt benadert en daarmee invulling geeft aan enkelvoudige en/of meervoudige vacatures van de Deelnemers, op het gebied van Talent Sourcing.

De Raamovereenkomst kent een initiële duur van twee (2) jaar met twee (2) opties tot verlengen voor steeds maximaal 12 maanden.

2.3 Indicatieve planning aanbesteding

De voorlopige planning van de aanbesteding is als volgt:

Activiteit	Datum
Publiceren aankondiging	Di. 1 juli 2025
Uiterste datum voor het indienen van vragen.	Di. 22 juli 2025 vóór 14:00 uur
Uiterste datum publicatie nota van inlichtingen.	Wo. 30 juli 2025
Uiterste datum indienen van inschrijvingen.	Ma. 11 augustus 2025 vóór 14.00 uur
Verzenden voorgenomen gunningsbeslissing.	Do. 18 september 2025
Verzenden definitieve gunning.	Ma. 22 oktober 2025
Implementatieperiode.	3 maanden
Beoogde ingangsdatum Raamovereenkomst.	Ma. 2 februari 2026

3. Procedure

3.1 Publicatie

IUC BV RWS heeft ervoor gekozen om deze marktconsultatie in breed verband uit te voeren, om alle potentieel geïnteresseerde marktpartijen in de gelegenheid te stellen aan dit proces deel te nemen. Om deze reden is de marktconsultatie openbaar gepubliceerd op TenderNed.

3.2 Uitvoering marktconsultatie

In de bijlage van dit document is een vragenlijst opgenomen. Iedere geïnteresseerde marktpartij die een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om deze vragen te beantwoorden. Dit kan tot de uiterste datum zoals genoemd in de planning in paragraaf 3.3.

3.3 Planning

De planning voor onderhavige marktconsultatie is als volgt:

Marktconsultatie	
Publicatie Marktconsultatie	Ma. 16 december 2024
Uiterste datum indienen vragen	Wo. 14 januari 2025 vóór 14:00 uur
Publiceren Nota van Inlichtingen	Ma 27 januari 2025
Indienen beantwoording Marktconsultatie	Vr. 7 februari 2025 vóór 14:00 uur
Verslag Marktconsultatie gereed	Vr. 14 februari 2025
Publiceren Verslag Marktconsultatie	Ma. 17 februari 2025

3.4 Consultatiegesprekken

Het is mogelijk dat IUC BV RWS naar aanleiding van de ontvangen informatie, de deelnemende marktpartijen vraagt om aanvullende informatie en of een nadere toelichting. IUC BV RWS is hiertoe niet verplicht.

3.5 Vragen over het marktconsultatiedocument

Geïnteresseerde marktpartijen kunnen inlichtingen vragen over deze marktconsultatie op de wijze zoals hieronder beschreven.

Vragen over deze marktconsultatie, kunnen doorlopend tot de uiterste datum zoals vermeld in de planning in paragraaf 3.3 worden ingediend via de vragenmodule van TenderNed. IUC BV RWS zal zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk op de in paragraaf 3.3 opgenomen uiterste datum voor de beantwoording van vragen, via TenderNed antwoord geven op deze vragen.

Vragen dienen helder en duidelijk te zijn geformuleerd met een referentie naar het onderdeel van het marktconsultatiedocument waarop de vraag betrekking heeft. Vragen worden door IUC BV RWS, anoniem in een nota van inlichtingen beantwoord. Deze nota van inlichtingen wordt gepubliceerd op TenderNed en is alleen zichtbaar voor de aan de marktconsultatie deelnemende marktpartijen.

3.6 Indienen reactie

Geïnteresseerde marktpartijen worden uitgenodigd om de in dit marktconsultatiedocument opgenomen vragen (zie bijlage) te beantwoorden. IUC BV RWS verzoekt marktpartijen om voor de beantwoording gebruik te maken van het format vragenlijst welke gelijktijdig met dit document is gepubliceerd. De beantwoording van de vragen dient via TenderNed ingediend te worden voor de uiterlijke datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3.

3.7 Voorwaarden deelname aan de marktconsultatie

Op deelname aan deze marktconsultatie zijn de volgende voorwaarden van toepassing:

- De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zal de informatie die IUC BV RWS tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.
- Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan de

aanbesteding die zal worden gestart. Partijen kunnen geen aanspraak maken op vergoedingen van eventueel gemaakte kosten in het kader van de marktconsultatie.

- Het marktconsultatiedocument is slechts geschreven in het kader van de marktconsultatie voor de komende aanbesteding. De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding, waarvoor deze marktconsultatie als voorbereiding dient.
- De in deze marktconsultatie genoemde informatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van de aanbesteding) wordt verstrekt. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.
- IUC BV RWS behoudt zich het recht voor om:
 - o De planning zoals in dit document geschetst is naar eigen inzicht aan te passen;
 - o Het traject van de marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk te staken.
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor IUC BV RWS als voor de deelnemende marktpartijen.
- Deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat door hen aangeleverde informatie verwerkt kan worden in door de nader uit te werken aanbestedingsstukken;
- De door middel van deze marktconsultatie verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis om tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen. Hierbij geldt dat IUC BV RWS geen commercieel gevoelige informatie opneemt in de aanbestedingsstukken of specifieke verwijzingen naar deelnemers aan deze marktconsultatie.
- Door deelname aan de marktconsultatie verklaren de deelnemende marktpartijen onvoorwaardelijk akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.
- IUC BV RWS is vrij om te besluiten geen aanbesteding te houden voor de beoogde dienstverlening Talent Sourcing.

Wij danken u bij voorbaat voor uw deelname aan deze marktconsultatie en zien uw reactie graag tegemoet.