



SELECTIELEIDRAAD

Concurrentiegerichte dialoog Pangea
ten behoeve van de N.V. Nederlandse Gasunie

Referentienummer: WS2235661456

Contactpersoon: Arnoud Verver
Versie: 2

N.V. Nederlandse Gasunie
Groningen, januari 2025

gasunie
crossing borders in energy

INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING.....	5
1.1	Algemeen.....	5
1.2	Hoe verloopt deze aanbestedingsprocedure?.....	5
1.3	Wie is Gasunie?.....	6
2	DE OPDRACHT	7
2.1	Omschrijving van de opdracht op hoofdlijnen	7
2.1.1	Welk resultaat wil Gasunie bereiken met de opdracht?	7
2.1.2	Welke doelstelling(en) streeft Gasunie na met de opdracht?	7
2.1.3	Wat houdt de opdracht in?	7
2.1.4	Wat is de omvang van de opdracht?	7
2.2	De overeenkomst en contractuele voorwaarden.....	8
2.2.1	De overeenkomst.....	8
2.2.2	Algemene voorwaarden	8
2.2.3	De wachtkamerovereenkomst	8
2.2.4	Gebruikers van deze Raamovereenkomst	8
2.3	Looptijd van de raamovereenkomst.....	9
2.4	Samenvoegen van opdrachten / verdeling in percelen	9
2.4.1	Samenvoeging van opdrachten	9
2.4.2	Percelen.....	10
2.5	Programma van eisen	10
2.6	Inkopen met impact.....	10
2.7	Bijzondere (uitvoerings)voorwaarden.....	11
2.7.1	Gasunie Suppliers Code of Conduct	11
2.8	Vervolg van de aanbesteding	11
3	PLANNING VAN DE AANBESTEDING.....	12
4	INTEGRITEIT EN GESCHIKTHEID.....	13
4.1	Waarom en hoe moet u een UEA indienen?	13
4.2	Op welke gronden kunt u worden uitgesloten?.....	13
4.3	Wanneer bent u geschikt voor deelname aan de aanbesteding?	14
4.3.1	Financiële en economische draagkracht.....	14
4.3.2	Technische- of beroepsbekwaamheid	15
4.3.3	Beroepsbevoegdheid	18
4.4	Verklaring inzake sanctiepakket EU	18
5	SELECTIE	19
5.1	Welke ondernemers worden geselecteerd voor de dialoog- en gunningsfase?	19
5.2	Selectiemethode	19
5.2.1	Selectiecriteria 1 Mate waarin Gegadigde in de Pangea rollen en hoeveelheden kan voorzien ..	20
5.2.2	Selectiecriteria 2 Azure & agile/scrum DNA.....	22
5.2.3	Selectiecriteria 3 Softwareontwikkeling middels Hybrid agile/scrum	23
5.2.4	Selectiecriteria 4 Softwarekwaliteit	24
5.2.5	Selectiecriteria 5 Ontwikkeling van bedrijfskritische software	25
5.2.6	Selectiecriteria 6 Ervaring met samenwerking in partnerships.....	26

5.3	Hoe worden de punten aan uw aanmelding toegekend?	27
5.4	Eisen aan uw aanmelding met betrekking tot de selectiecriteria	27
5.5	Beoordeling van de selectiecriteria.....	27
5.6	Vormvereisten	29
6	VOORWAARDEN AANMELDING AANBESTEDINGSPROCEDURE	30
6.1	Digitale aanbesteding via Ariba eSourcing	30
6.2	Taal.....	30
6.3	U stemt in met alle eisen.....	30
6.3.1	Onvoorwaardelijk akkoord met aanbestedingsstukken (selectiefase)	30
6.3.2	Volledig en naar waarheid.....	30
6.4	Geen kostenvergoeding.....	30
6.5	Inlichtingen en nota van inlichtingen	31
6.6	Onduidelijkheden, tegenstrijdigheden en rechtsverwerking.....	31
6.7	Tijdige en volledige aanmelding	32
6.8	Aanmelden via Ariba	32
6.9	Afzien van deelname	33
6.10	Aanmelden met het UEA	33
6.10.1	Het UEA.....	33
6.10.2	Hoe werkt het UEA	33
6.11	Aanmelden in samenwerking met andere ondernemers	34
6.11.1	Aanmelden met een beroep op 'een derde'	34
6.11.2	Aanmelden in combinatie	35
6.11.3	Aanmelden met inzet van onderaannemer(s).....	35
6.12	Meerdere aanmeldingen binnen een concern.....	36
6.13	Bij aanmelding in te dienen documenten.....	36
6.14	Welk proces doorloopt Gasunie vanaf moment dat u zich hebt aangemeld?	37
6.15	Aanvulling en verificatie van bewijsstukken.....	38
6.15.1	verantwoordelijkheid juistheid bewijsstukken	38
6.15.2	aanvulling of toelichting.....	38
6.15.3	verplicht meewerken aan verificatie	38
6.15.4	Opvragen bewijsstukken geselecteerde gegadigden en eventuele verificatie daarvan	38
6.16	Mededeling van de voorlopige selectiebeslissing.....	38
6.17	Maken van bezwaar	38
6.18	Mededeling van uitsluiting en/of afwijzing	39
6.19	Wat als een aanmelding tijdens de bezwaarperiode wordt uitgesloten of afgewezen?	39
6.20	Definitieve selectie van gegadigden	39
6.21	Tussentijdse beëindiging selectieprocedure.....	39
6.22	Klachten over de aanbesteding	39

Bijlagen bij deze selectieleidraad:

Bijlage 1	Formulier voor het stellen van vragen
Bijlage 2	Checklist aan te leveren stukken
Bijlage 3	Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)
Bijlage 4A	Formulier Referentie Kerncompetentie 1
Bijlage 4B	Formulier Referentie Kerncompetentie 2
Bijlage 4C	Formulier Referentie Kerncompetentie 3
Bijlage 5A	Formulier selectie criterium 1
Bijlage 5B	Formulier selectie criterium 2
Bijlage 5C	Formulier selectie criterium 3
Bijlage 5D	Formulier selectie criterium 4
Bijlage 5E	Formulier selectie criterium 5
Bijlage 5F	Formulier selectie criterium 6
Bijlage 6A	Formulier 'Beroep op draagkracht derde'
Bijlage 6B	Formulier 'Beroep op bekwaamheid derde'
Bijlage 7	FET CtB Programma aanpak
Bijlage 8	Scope beschrijving Pangea
Bijlage 9	Teams opbouw

Let op: alle bijlagen en formulieren zijn terug te vinden in Ariba eSourcing (hierna: Ariba).

1 INLEIDING

1.1 Algemeen

N.V. Nederlandse Gasunie (hierna: Gasunie) organiseert een concurrentiegerichte dialoog ten behoeve van de gunning van de opdracht Pangea.

Op deze aanbesteding is de Aanbestedingswet 2012 (speciale-sectoropdrachten) van toepassing.

Gasunie kiest ervoor om zich in deze selectieleidraad tot de lezer te richten door middel van de aanspreekvorm 'u'. Uiteraard wordt daarmee bedoeld op de in deze opdracht geïnteresseerde ondernemer c.q. de ondernemer die voornemens is een aanmelding te doen dan wel een aanmelding heeft gedaan.

1.2 Hoe verloopt deze aanbestedingsprocedure?

Gasunie kiest voor toepassing van de concurrentiegerichte dialoog. De onderhavige opdracht is niet van dien aard dat een (IT-)ontwerp in opdracht wordt gegeven dat door de opdrachtnemer zelfstandig ten uitvoer gelegd kan worden. Het betreft een samenwerking waarbij partijen gezamenlijk nastreven om de door Gasunie gekozen doelstelling te bereiken. Hoeveel werkzaamheden daar (over en weer) voor noodzakelijk zijn, is op dit moment niet adequaat in te schatten. Dat dwingt Gasunie dan ook om in dit complexe IT-programma op regie te gaan werken en niet op basis van een vaste aanneemsom. Om evenwel tot een beheersbare overeenkomst te komen wordt een samenwerkingsmodel gezocht waarin de doelstelling van Pangea zo doelmatig mogelijk gerealiseerd kan worden. Gasunie ziet er meerwaarde in om de geselecteerde gegadigden mee te laten praten over het te kiezen samenwerkingsmodel en de invulling daarvan.

De concurrentiegerichte dialoog verloopt in drie fasen: de selectiefase, de dialoofase en de gunningsfase.

Selectiefase

Deze aanbesteding zit nu in de selectiefase. In de selectiefase kunt u zich aanmelden voor deelname aan de aanbestedingsprocedure. U wordt in deze fase ook wel 'ondernemer' of 'gegadigde' genoemd. Het doel van de selectiefase is te komen tot een selectie van (meest) geschikte ondernemers. Alle voorwaarden en eisen met betrekking tot de selectiefase worden in deze selectieleidraad verder uitgewerkt.

Hieronder vertellen wij u in het kort hoe de selectiefase verloopt en wat u daarin kunt verwachten.

Start procedure door publicatie op TenderNed

De procedure is gestart met een aankondiging op TenderNed. De publicatie van deze selectieleidraad met alle bijlagen kunt u kosteloos en digitaal downloaden via Ariba (zie paragraaf 6.1). Het is van belang dat u deze aanbestedingsstukken goed doorneemt.

De opdrachtbeschrijving (hoofdstuk 2)

In hoofdstuk 2 leest u over de opdracht die wij willen laten uitvoeren. Hoofdstuk 2 beschrijft de opdracht globaal. In de dialoofase en gunningsfase wordt de opdracht verder gespecificeerd.

De planning (hoofdstuk 3)

In hoofdstuk 3 is de planning van de selectiefase van deze aanbestedingsprocedure opgenomen. In de planning staan ook belangrijke data opgenomen wanneer van u wat wordt verwacht.

Wanneer bent u geschikt voor deze aanbesteding? (hoofdstuk 4)

Mocht u geïnteresseerd zijn in de opdracht, dan moet u op het uiterste moment van aanmelding aan een aantal eisen voldoen. Voor ons is het bijvoorbeeld erg belangrijk dat ondernemers met wie wij werken integer zijn. Ook moet de ondernemer in staat zijn de opdracht goed en deskundig uit te voeren. U vindt deze eisen terug in hoofdstuk 4.

Hoe komt u voor selectie in aanmerking? (hoofdstuk 5)

Indien u geschikt bent bevonden, wordt gekeken of u wordt geselecteerd voor de dialoofase. Wanneer drie (3) of minder ondernemers zich hebben aangemeld voor de selectiefase, betekent dit dat alle ondernemers – mits geschikt – geselecteerd worden voor de dialoofase.

Wanneer vier (4) of meer ondernemers zich hebben aangemeld voor de selectiefase, bepaalt Gasunie op basis van een selectiemethode welke drie (3) ondernemers het meest geschikt zijn en voor de dialoofase in aanmerking komen. Deze selectiemethode wordt beschreven in hoofdstuk 5.

Hoe beoordeelt Gasunie uw aanmelding en welke voorwaarden stelt Gasunie aan de aanbestedingsprocedure? (Hoofdstuk 6)

In dit laatste hoofdstuk vindt u de overige (procedurele) voorwaarden waaronder Gasunie deze aanbestedingsprocedure uitvoert. Bijvoorbeeld de stappen die Gasunie neemt in het toetsings- en beoordelingsproces en binnen welke termijn u bezwaar kunt maken tegen de selectiebeslissing.

Dialoofase

Wanneer u in de selectiefase bent geselecteerd voor de volgende fase van deze aanbestedingsprocedure (de dialoofase), dan wordt u gevraagd deel te nemen aan dialoogrondes. Op dit moment worden drie rondes voorzien en gepland. In voorkomend geval kan een extra dialoogronde worden ingelast. In deze dialoogrondes wenst Gasunie met u in gesprek te gaan over enkele nader in te vullen onderwerpen. Aan de hand van de besproken informatie stelt Gasunie de documenten voor de gunningsfase op.

Gunningsfase

In de gunningsfase wordt u gevraagd een offerte in te dienen. Alle voorwaarden en eisen met betrekking tot de gunningsfase worden in de gunningsleidraad verder uitgewerkt. U ontvangt de gunningsleidraad na de dialoofase.

In paragraaf 2.8 van deze selectieleidraad vindt u een 'doorkijkje' naar de dialoog- en gunningsfase.

In bijlage 8 Scope beschrijving Pangea is een begrippenlijst opgenomen welke van toepassing is op de begrippen in deze selectieleidraad tenzij in de tekst uitdrukkelijk anders wordt bepaald. Wij verzoeken u met klem om hier kennis van te nemen.

1.3 Wie is Gasunie?

Gasunie is een infrastructuurbedrijf voor energie. Ons netwerk is met 17.000 kilometer aan pijpleidingen in Nederland en Noord-Duitsland een van de grootste hogedrukpijpleidingnetwerken in Europa. We transporteren aardgas en groen gas via dochterondernemingen Gasunie Transport Services (GTS) in Nederland en Gasunie Deutschland in Duitsland. Daarnaast hebben we ook andere diensten op het gebied van gasinfrastructuur, waaronder gasopslag en LNG.

Onze energie verandert. Steeds minder aardgas, steeds meer groen. Het netwerk van Gasunie is al meer dan 60 jaar een belangrijke energieverbinding voor Nederland, om huizen warm te houden en bedrijven te laten draaien. Om ook in de toekomst die verbindende rol te hebben, bouwen we nu onze infrastructuur om. Van aardgastransport, naar een nieuw systeem voor waterstof, groen gas, warmte en de opslag van CO². Zo werken we aan steeds minder aardgas, en steeds meer schone energie. Samen met onze partners in de markt en bij de overheid. Zodat Nederland kan blijven rekenen op voldoende energie, voor thuis en bedrijf.

Hoe we dat doen? Lees meer op www.gasunie.nl.

2 DE OPDRACHT

In dit hoofdstuk leest u over de inhoud van de opdracht en wat Gasunie wil bereiken met de opdracht. De aanbesteding zit nu in de selectiefase. In de gunningsfase wordt de opdracht nader beschreven en gespecificeerd aan de geselecteerde gegadigden.

2.1 Omschrijving van de opdracht op hoofdlijnen

2.1.1 Welk resultaat wil Gasunie bereiken met de opdracht?

Als Gasunie leveren we met een groot aantal projecten een wezenlijke bijdrage aan de energietransitie en de Gasunie 2030 ambities. Om deze ambities te realiseren dienen we ons IT-landschap geschikt te houden en te maken voor het transport van aardgas, waterstof, warmte en CO₂. Om dit te realiseren is het programma Pangea opgezet. Pangea is het programma waarin het bestaande IT-landschap geschikt wordt gehouden en gemaakt voor het transport van aardgas, waterstof, warmte en CO₂. En dat is dan ook het resultaat wat Gasunie wil bereiken.

2.1.2 Welke doelstelling(en) streeft Gasunie na met de opdracht?

De doelstelling die Gasunie nastreeft met deze opdracht is de doelstelling van Pangea: om een voor Gasunie efficiënt en beheersbaar systeem van IT-voorzieningen en de daarbij behorende processen in een customer-to-bill keten (waaronder in ieder geval transport en opslag) te realiseren dat ingericht is voor verschillende domeinen, waaronder ten minste aardgas, waterstof, warmte en CO₂.

Gasunie wil door middel van deze aanbestedingsprocedure een strategische IT-partner contracteren die samen met Gasunie de hierboven geformuleerde doelstelling van het programma Pangea gaat verwezenlijken.

2.1.3 Wat houdt de opdracht in?

Om het resultaat van de opdracht te bereiken (par. 2.1.1) moet door u, wanneer de opdracht aan u wordt gegund, diverse activiteiten worden verricht. Deze activiteiten worden ook wel de 'scope van de opdracht' genoemd.

De scope van de opdracht is om samen met een strategische IT-partner via een hybrid Agile way of working software te ontwikkelen en het bestaande IT-landschap geschikt te maken voor het transport en opslag van aardgas, waterstof, warmte en CO₂. Bijlage 8 Scope beschrijving Pangea bevat een uitgebreide omschrijving van de scope van de opdracht. Daarin leest u wat de specificaties en kenmerken zijn van de opdracht. Op basis van deze omschrijving moet de opdracht uitgevoerd worden.

Let op: Als u zich aanmeldt voor deze aanbesteding verklaart u daarmee dat u onvoorwaardelijk akkoord gaat met alle bepalingen en gestelde eisen in alle aanbestedingsstukken van de selectieprocedure.

2.1.4 Wat is de omvang van de opdracht?

De geraamde waarde voor de gehele looptijd van de raamovereenkomst bedraagt €80.000.000,-. Deze geraamde waarde betreft het totale bedrag, exclusief btw, met inbegrip van opties en verlengingen zoals in deze leidraad aangegeven.

Deze cijfers zijn gebaseerd op beschikbare gegevens en relevante toekomstverwachtingen. U kunt hieraan geen rechten ontleen. Hierbij wordt u ook rekenschap gegeven van de omstandigheid dat de opdracht in de dialoofase nader vorm zal worden gegeven en dat dit van invloed kan zijn op de uiteindelijke waarde van de opdracht. Deze onzekerheid is in de raming verdisconteerd.

De maximumwaarde van de raamovereenkomst over de volledige looptijd (inclusief verlengingen) van de raamovereenkomst bedraagt €125.000.000,- exclusief btw en exclusief indexatie.

2.2 De overeenkomst en contractuele voorwaarden

2.2.1 De overeenkomst

Voor de uitvoering van de opdracht is Gasunie voornemens een raamovereenkomst te sluiten met één ondernemer.

De raamovereenkomst wordt als concept-raamovereenkomst in de dialoofase aan u toegezonden. Gasunie beoogt aan deze raamovereenkomst templates van nadere overeenkomsten toe te voegen. Deze nadere overeenkomsten zullen betrekking hebben om onderdelen van de scope al dan niet gefaseerd in opdracht te geven.

2.2.2 Algemene voorwaarden

Gasunie beraadt zich op dit moment op de te hanteren contractuele voorwaarden tijdens de uitvoering van de opdracht. Voorafgaand aan de dialoofase zullen we de geselecteerde partijen de voorwaarden toezenden die als startpunt gebruikt zullen worden om een definitieve versie te ontwikkelen die toegespitst is op dit project. Mogelijk kiest Gasunie hier voor een set algemene voorwaarden.

De algemene leverings-, betalings-, verkoop of andere algemene (branche) voorwaarden van opdrachtnemer zijn uitdrukkelijk uitgesloten van de (raam)overeenkomst.

2.2.3 De wachtkamerovereenkomst

Met betrekking tot deze opdracht wordt na het doorlopen van de gunningsfase een wachtkamerovereenkomst gesloten met de in rangorde eerstvolgende inschrijver van deze aanbestedingsprocedure.

De wachtkamerovereenkomst heeft als functie de raamovereenkomst van de gecontracteerde partij over te nemen, indien de raamovereenkomst niet tot stand komt met de inschrijver aan wie de opdracht is gegund of indien de raamovereenkomst wordt beëindigd omdat de gecontracteerde partij niet meer kan voldoen aan de verplichtingen die voortvloeien uit de overeengekomen raamovereenkomst.

Indien de raamovereenkomst met de gecontracteerde partij om welke reden dan ook eindigt, kan Gasunie gebruik maken van deze wachtkamerconstructie tot en met ~~48~~24 maanden na ingangsdatum van de raamovereenkomst. Daarna kan de wachtkamerovereenkomst telkens één jaar verlengd worden met wederzijds goedvinden.

Gasunie is niet verplicht om gebruik te maken van de wachtkamerovereenkomst. Indien Gasunie gebruik maakt van de wachtkamerovereenkomst, is de opdrachtnemer gehouden mee te werken aan de transitie naar de opvolgend opdrachtnemer (de wachtkamer-opdrachtnemer) en zorg te dragen voor een professionele en adequate overdracht van de werkzaamheden.

De concept-wachtkamerovereenkomst wordt in de dialoofase aan u toegezonden en er zal gelegenheid zijn de inhoud ervan nader te bespreken.

2.2.4 Gebruikers van deze Raamovereenkomst

Naast Gasunie kunnen ook andere entiteiten waarin Gasunie aandelen houdt, een belang in heeft of zeggenschap over uitoefent, opdrachten, nadere overeenkomsten, inkooporders of bestelbrieven onder de raamovereenkomst afroepen. Opdrachtnemer stemt ermee in dat Gasunie de (rechten en verplichtingen die voortvloeien uit de) raamovereenkomst, nadere overeenkomsten, inkooporders of bestelbrieven kan overdragen aan een andere groepsmaatschappij of aan een andere entiteit waarin Gasunie aandelen houdt, een belang in heeft, of (gedeeltelijke) zeggenschap in heeft, ook indien een dergelijke entiteit na het sluiten van de raamovereenkomst wordt opgericht. Voor zover voor het effectueren van een dergelijke overdracht medewerking van opdrachtnemer wordt verlangd, zal opdrachtnemer hieraan meewerken, zonder hieraan voorwaarden te stellen.

Naast Gasunie mogen derhalve de navolgende entiteiten opdrachten, nadere overeenkomsten, inkooporders, of bestelbrieven onder de raamovereenkomst afroepen:

1. Gasunie BBL B.V., Gridwise Engineering & Services B.V., Gasunie New Energy B.V., Gasunie Waterstof Holding B.V., Hynetwork Services B.V., Gasunie LNG Holding B.V., Gasunie Transport Services B.V., EnergyStock B.V., Gasunie Warmte Holding B.V., LdM Beheer B.V., WarmtelinQ Transport Services B.V., VertiCer B.V., Gasunie CC(U)S Holding B.V., Gasunie Rotterdam CC(U)S B.V., Porthos CO2 Transport and Storage C.V., BBL Company V.o.f., Biogas Netwerk Twente B.V., Demonstratie Faciliteit Super Kritische Water, Vergassing (SKW) Alkmaar B.V., Gate terminal C.V., EemsEnergy Terminal B.V (EET), Gate terminal Management B.V., Porthos Development C.V. (toekomstig), Porthos Development Management GP B.V. (toekomstig), Germany LNG Terminal GmbH Hamburg.
2. Alle entiteiten waarmee Gasunie op enig moment gedurende de looptijd van de raamovereenkomst in een groep als bedoeld in artikel 2:24b Burgerlijk Wetboek is verbonden. De achtergrond van deze bepaling is gelegen in de omstandigheid dat (de groep van) Gasunie continu in beweging en ontwikkeling is om haar doelstellingen gerelateerd aan de energietransitie te verwezenlijken. Dat betekent dat gedurende de looptijd van de overeenkomsten nieuwe initiatieven kunnen ontstaan die door nieuwe entiteiten zullen worden uitgevoerd of dat activiteiten binnen de groep opnieuw of anders worden georganiseerd (bijvoorbeeld door fusie en/of splitsing). Dit kan dan ook tot gevolg hebben dat sommige nadere overeenkomsten (i) tot stand zullen komen met, dan wel (ii) onder algemene titel of middels een akte van contractoverneming worden overgedragen aan een andere entiteit dan de N.V. Nederlandse Gasunie. Partijen kunnen in voorkomend geval nadere afspraken maken over aanvullende zekerheid.

2.3 Looptijd van de raamovereenkomst

De raamovereenkomst heeft een initiële looptijd van 4 (vier) jaar. De verwachte ingangsdatum van de overeenkomst is 21 juli 2025. De looptijd van de raamovereenkomst kan worden verlengd met vier (4) maal één (1) jaar.

De beoogde ingangsdatum is een streefdatum, hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

2.4 Samenvoegen van opdrachten / verdeling in percelen

De opdracht bestaat uit een samenvoeging van verschillende gelijksoortige en ongelijksoortige opdrachten. De volgende opdrachten zijn door Gasunie bij elkaar gevoegd:

1. Het geheel of gedeeltelijk ontwerpen van IT-systemen;
2. Het ontwikkelen, testen en in productie nemen van de ontworpen IT-systemen;
3. Beheer en onderhoud (waar nodig) van de systemen ten tijde van het programma;
4. Deelname als partner in het programma in de vorm van een co-makership
5. Het in samenwerking met Gasunie uitvoeren van projectmanagement op een hybrid agile scrum werkwijze;
6. Stakeholder- en verandermanagement.

2.4.1 Samenvoeging van opdrachten

De opdracht die Gasunie voornemens is te gunnen aan een ondernemer bestaat uit een aantal opdrachten die zijn samengevoegd. Deze samenvoeging is nodig voor het bereiken van het gewenste resultaat en Gasunie motiveert dit als volgt.

Samenstelling van de relevante markt. Bij het samenvoegen is gekeken naar de markt en wat hierin gebruikelijk is. Daaruit is gebleken dat het programma een logisch geheel van werkzaamheden vormt die afhankelijk zijn van elkaar en waarbij een integrale benadering cruciaal is voor een succesvolle uitvoering. Het inzetten van meerdere partners op een in meerdere opdrachten verdeeld project of programma leidt tot 'interfaces' die beheerst moeten worden. Dit is niet gewenst en ook niet gebruikelijk. Dit zorgt onder andere voor onduidelijkheden in de aansturing en communicatie, verantwoordelijkheden en integraties. Uitvoering van het programma in de hand van één opdrachtnemer wordt – mede op basis van een marktanalyse – goed mogelijk geacht. De samenvoeging heeft derhalve weliswaar invloed op de toegang tot de opdracht voor voldoende bedrijven uit het MKB, maar voor een succesvolle uitvoering acht Gasunie het noodzakelijk dat de verantwoordelijkheid bij één opdrachtnemer wordt belegd. Gasunie sluit niet uit dat meerdere partijen zich tot één opdrachtnemer verenigen.

Organisatorische gevolgen en risico's. Voor Gasunie zorgt het samenvoegen van de opdrachten er voor dat het contractbeheer eenvoudiger wordt aangezien er voor Gasunie één opdrachtnemer is. Daarnaast is de interne coördinatie beter te beheren en beheersen. Risico is dat er over en weer meer afhankelijkheid is en dat het lastiger is om te wisselen van opdrachtnemer of opdrachtgever. Voor de ondernemer betekent dit dat zij voldoende kennis, capaciteit en middelen moet hebben om de gehele scope te kunnen leveren dan wel dat zij dit op voorhand met anderen moet organiseren. Ondanks genoemde risico's is het volgens Gasunie gerechtvaardigd om de genoemde opdrachten samen te voegen. De redenen zijn:

- Het samenvoegen zorgt voor een meer gestroomlijnde en gecoördineerde aanpak omdat Gasunie één centraal aanspreekpunt heeft waarmee afspraken gemaakt moeten worden;
- De kwaliteit van de opgeleverde software is beter en consistentier omdat er door dezelfde partner aan alle onderdelen wordt gewerkt dan wel daarop centraal wordt aangestuurd;
- De kennisoverdracht kan gecentraliseerd worden en op een eenduidige wijze worden vormgegeven;
- Voor een omvangrijk project als Pangea is veel flexibiliteit nodig en het samenvoegen faciliteert dat snel geschakeld kan worden met één opdrachtnemer. Marktpartijen die de opdracht niet alleen zouden kunnen uitvoeren worden – in tegenstelling tot het opdelen van het programma – zo aangemoedigd om zelf de partijen te selecteren met wie zij graag samenwerken.

De mate van samenhang van de opdrachten. Het samenvoegen van deze functies binnen één opdracht is gerechtvaardigd, omdat het IT-platform consistent en schaalbaar moet functioneren over meerdere domeinen heen. Verschillende ontwikkelingspartners zouden het risico op technische en procesmatige fragmentatie verhogen, wat inefficiënties en risico's zou introduceren. Door één strategisch IT-partner te contracteren, kan Gasunie een beheersbaar en duurzaam IT-landschap opzetten op basis van een zorgvuldig opgezet proces.

2.4.2 Percelen

Gasunie vindt het niet passend om de opdracht op te delen in meerdere percelen, daarmee de samenhang tussen de opdrachten tenietgedaan wordt en de kans op risico's verhoogt. Gasunie heeft in de voorbereiding van deze aanbestedingsprocedure de markt geanalyseerd en geconsulteerd. Gezien de uitkomsten hiervan en het feit dat de onderdelen van de opdracht logisch samenhangend en onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn, is indeling in percelen niet wenselijk. Daarnaast zou een verdeling in percelen kunnen leiden tot verschillende ontwikkelingspartners waarmee het risico op technische en procesmatige fragmentatie intreedt, wat inefficiënties en risico's introduceert. Zie ook de motivering in het kader van 2.4.1.

2.5 Programma van eisen

In het programma van eisen heeft Gasunie functionele, technische, logistieke, commerciële en andere (kwaliteits)eisen opgenomen, waaraan de opdracht moet voldoen. Het programma van eisen heeft tot doel om duidelijkheid te verschaffen over wat verwacht wordt van u om het (eind)resultaat te behalen en dient als meetlat om het uiteindelijke resultaat te kunnen beoordelen. Het programma van eisen maakt onlosmakelijk deel uit van de te sluiten raamovereenkomst.

Voor Gasunie is dan ook belangrijk dat u kunt voldoen aan de eisen en voorwaarden zoals die in het programma van eisen zijn opgenomen. Wanneer u in de gunningsfase een inschrijving indient, dan stemt u daarmee onvoorwaardelijk in met dit programma van eisen. Het concept programma van eisen wordt in de dialoofase aan u toegezonden en zal vanaf daar tezamen met de voor de dialoofase geselecteerde gegadigden verder worden ontwikkeld.

2.6 Inkopen met impact

Gasunie hecht veel waarde aan maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven en inkopen. Dit betekent dat wij met onze inkoop naast financiële aspecten ook rekening houden met sociale, ecologische en economische aspecten. Gasunie heeft speciale Gasunie Green Deals opgesteld waarmee de dagelijkse bedrijfsvoering groener en socialer wordt gemaakt. De Gasunie Green Deals bevatten concrete verbeterdoelen. Ze sluiten aan op de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties; de UN Sustainable Development Goals (SDG's). Zie voor meer informatie <https://www.gasunie.nl/organisatie/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen>

In het kader van deze opdracht wil Gasunie impact realiseren door het opnemen van Social return on investment (SROI) in deze aanbestedingsprocedure. In de gunningsfase van deze aanbesteding

is SROI opgenomen in de gunningscriteria, zie 1.4 Duurzaamheid. Daarnaast zullen wij u vragen om een plan van aanpak hoe u aandacht voor duurzaamheid verankerd in de aanpak van Pangea. De exacte invulling van dit laatste punt zal een onderwerp zijn in de dialoofase, waarbij u er ook rekening mee dient te houden dat Gasunie bij wijze van uitvoeringseis een verplichting in het programma van eisen kan opnemen op basis waarvan een invulling moet worden gegeven aan SROI.

2.7 Bijzondere (uitvoerings)voorwaarden

2.7.1 Gasunie Suppliers Code of Conduct

Het handhaven van een goede reputatie is voor Gasunie van groot belang voor het bereiken van haar doelstellingen. Gasunie ziet het als haar verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat haar diensten worden geleverd in een waardeketen die voldoet aan de internationale normen. Samenwerking met leveranciers en partners dient op een professionele en zorgvuldige wijze en met integriteit plaats te vinden. Voor alle Gasunie-medewerkers geldt de Gedragscode, ook voor hen die werkzaam zijn bij ondernemingen die behoren tot de groep van Gasunie en voor hen die gedetacheerd zijn bij of werken in opdracht van Gasunie. Voor leveranciers geldt de *Gasunie Suppliers Code of Conduct*, welke is toegevoegd in Ariba eSourcing. De *Gasunie Suppliers Code of Conduct* maakt onderdeel uit van de nader af te sluiten raamovereenkomst.

Meer informatie over Gasunie is te vinden op www.gasunie.nl/leveranciers.

2.8 Vervolg van de aanbesteding

Nadere informatie met betrekking tot het vervolg van de aanbesteding (de dialoofase en gunningsfase), planning, het doen van een inschrijving en de wijze van beoordeling en gunning is opgenomen in de gunningsleidraad. De voorlopige gunningsleidraad wordt, na het succesvol doorlopen van de selectiefase, aan de geselecteerde gegadigden ter beschikking gesteld via Ariba eSourcing.

Doorkijkje naar de dialoofase

Zoals aangegeven in paragraaf 1.2 zullen wij met drie (3) partijen de dialoofase ingaan. Voorafgaand aan deze fase zullen wij het Programma van Eisen en de voorlopige gunningsleidraad met u delen.

Het primaire doel van de dialoofase is om samen met de gegadigden een samenwerkingsmodel te vinden waarin de doelstelling van Pangea zo doelmatig mogelijk gerealiseerd kan worden. Voorafgaand aan de dialoofase zullen we een voorzet hiervan geven welke kan dienen als vertrekpunt voor de dialooggesprekken. Het is onze uitdrukkelijke intentie om ook de geselecteerde gegadigden de gelegenheid te bieden onderwerpen ten behoeve van de dialoog in te brengen. De dialoog zal verdeeld over drie (3) weken plaatsvinden waarbij elke Gegadigde één (1) dag in een week wordt uitgenodigd om in dialoog met Gasunie te treden. Een definitieve planning alsmede een nadere instructie ten behoeve van de dialoofase zal zo spoedig mogelijk na definitieve selectie van de gegadigden gedeeld worden.

Doorkijkje naar de gunningsfase

Na afloop van de dialoofase zullen de aanbestedingsdocumenten worden gefinaliseerd waarna de gunningsfase aanvangt.

Om u een idee te geven op basis waarvan Gasunie in de gunningsfase de economisch meest voordelige inschrijving selecteert, volgt hieronder een overzicht van de sub-gunningscriteria. De volgende sub-gunningscriteria worden gehanteerd in de gunningsfase:

Nr.	Gunningscriteria	Maximale punten
G1	Kwaliteit	70 punten (70%)
	1.1 Strategisch partnerschap en commitment	30 punten
	1.2 Borging van de voortgang	20 punten
	1.3 Borging kwaliteit van de software	15 punten
	1.4 Duurzaamheid	5 punten
G2	Prijs	30 punten (30%)
	2.1 Prijs	30 punten

Totaal**100 (100%)**

3 PLANNING VAN DE AANBESTEDING

In onderstaande tabel is de planning weergegeven. Bij eventuele geconstateerde afwijkingen tussen de uiterste datum voor het indienen van uw inschrijving in onderstaande planning en de sluitingsdatum van de aanbesteding in Ariba, is de sluitingsdatum (*'Time Remaining'*) in Ariba leidend. Aan onderstaande planning kunnen dan ook geen rechten worden ontleend.

Activiteit	Datum / Periode
Selectiefase	
Verzenden publicatie selectieleidraad TenderNed / Publicatie op Ariba	9 december 2024
Uiterste datum indienen vragen* (t.b.v. eerste nota van inlichtingen)	6 januari 2025, 11:00
Publiceren eerste nota van inlichtingen	17 januari 2025
Rectificatie	17 januari 2025
Uiterste datum indienen vragen t.b.v. de tweede nota van inlichtingen	27 januari 2025, 11:00
Publiceren tweede nota van inlichtingen	5 februari 2025
Uiterste termijn indienen aanmeldingen	18 februari 2025, 11:00
Mededeling van de selectiebeslissing	17 maart 2025
Opschortende termijn	20 dagen
Dialogfase	
Start dialoofase 1 ^e ronde	7 april 2025
Start dialoofase 2 ^e ronde	14 april 2025
Start dialoofase 3 ^e ronde	21 april 2025
Gunningsfase	
Publicatie gunningsleidraad en uitnodiging tot inschrijving	8 mei 2025
Uiterste datum indienen vragen* (t.b.v. derde nota van inlichtingen)	15 mei 2025, 11:00
Publiceren derde nota van inlichtingen	23 mei 2025
Uiterste termijn indienen inschrijvingen	6 juni 2025, 11:00
Mededeling voorlopige gunningsbeslissing	30 juni 2025
Einde rechtbeschermingsperiode	20 juli 2025
Definitieve gunning	21 juli 2025

Tabel 1: Planning

* zie paragraaf 6.5

Wij verzoeken u vriendelijk om zoveel mogelijk uw vragen t.b.v. de eerste nota van inlichtingen te stellen. Ten aanzien van de eerste nota van inlichtingen willen we u er op wijzen dat indienen van vragen voor de deadline van 6 januari 2025 gewenst is. Op deze wijze is het mogelijk om gedurende de kerstvakantie aan te vangen met de voorbereiding van de beantwoording van vragen.

4 INTEGRITEIT EN GESCHIKTHEID

Wij willen alleen zakendoen met integere ondernemers die bewezen geschikt zijn om de opdracht uit te kunnen voeren. Daarom hanteren wij bepaalde uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen. In dit hoofdstuk leest u welke uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen wij hanteren in de selectiefase.

Gasunie gebruikt daarvoor een document, het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).

Wanneer u samen met een andere onderneming wilt aanmelden, dan kan dat. In de onderstaande paragrafen wordt aandacht besteed aan het waarom en hoe van verschillende samenwerkingsvormen.

4.1 *Waarom en hoe moet u een UEA indienen?*

Door het invullen en ondertekenen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (hierna: UEA) verklaart u dat u integer en geschikt bent om de opdracht te kunnen uitvoeren en toegelaten kan worden tot de dialoog- en gunningsfase. U vindt dit document als bijlage bij deze selectieleidraad (**bijlage 3**) en u moet het UEA bij aanmelding indienen. In het UEA geeft u aan of de uitsluitingsgronden wel of niet op u van toepassing zijn en of u voldoet aan de geschiktheidseisen.

U moet het ingevulde UEA altijd door de persoon laten ondertekenen die bevoegd is om uw organisatie te vertegenwoordigen (rechtsgeldige ondertekening). Die bevoegdheid blijkt uit het uittreksel uit het handels- of beroepsregister of uit een bijgevoegde machtiging. Wij toetsen hiermee of de persoon die het UEA heeft ondertekend, ook daadwerkelijk bevoegd is om uw onderneming te vertegenwoordigen.

Vanaf paragraaf 6.10 leest u meer over het aanmelden met het UEA.

Bent u van plan om samen met (een) andere onderneming(en) aan te melden, dan leest u in paragraaf 6.11 wat geldt ten aanzien van het UEA en de andere ondernemer(s).

4.2 *Op welke gronden kunt u worden uitgesloten?*

Uitsluitingsgronden zien op omstandigheden van gegadigden. Op deze gronden kan Gasunie u uitsluiten van deelname aan de aanbestedingsprocedure. Het is dan ook van belang dat u kennisneemt van die uitsluitingsgronden. In deel III van het UEA leest u welke uitsluitingsgronden gelden voor deze aanbesteding.

De uitsluitingsgronden zijn opgedeeld in drie verschillende gronden:

- **Deel III.A:** gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen (de dwingende uitsluitingsgronden)
- **Deel III.B:** gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies
- **Deel III.C:** gronden met betrekking tot o.a. insolventie, belangenconflict of beroepsfout (de facultatieve uitsluitingsgronden)

Wat als een uitsluitingsgrond op u van toepassing is?

U vult het UEA naar waarheid in. Wanneer een uitsluitingsgrond op u van toepassing is, geeft u dat aan op het UEA.

Let op, het UEA is in opzet gewijzigd (vanaf april 2024): Als een uitsluitingsgrond **niet** op u van toepassing is, dan vinkt u het vakje '**ja**' aan. Als een uitsluitingsgrond **wel** op u van toepassing is, vinkt u het vakje '**nee**' aan.

Uw aanmelding is in beginsel ongeldig als een van de uitsluitingsgronden op u van toepassing is. In de volgende gevallen kan Gasunie afzien van ongeldigverklaring van uw aanmelding:

- Als u voldoende maatregelen heeft genomen om uw betrouwbaarheid aan te tonen (art 3.65 lid 4 Aw 2012).
- Als de uitsluiting kennelijk onredelijk zou zijn (art 3.65 lid 4 Aw 2012);
- Om dwingende redenen van algemeen belang (art 3.65 lid 3 Aw 2012);
- Indien naar ons oordeel uitsluiting niet proportioneel is met het oog op de tijd die is verstreken sinds de veroordeling c.q. gebeurtenis en gelet op de opdracht (art 3.65 lid 3 Aw 2012).

Welke bewijsmiddelen moet u aanleveren?

Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA)

Met de GVA bewijst u dat een aantal van de door Gasunie van toepassing verklaarde uitsluitingsgronden op u niet van toepassing zijn. De GVA mag niet ouder zijn dan twee jaar, gerekend vanaf het tijdstip van aanmelding. Dit bewijsmiddel hoeft u alleen op verzoek van Gasunie aan te leveren. Let op, in dat geval dient u het bewijsstuk binnen 7 kalenderdagen aan te leveren.

De GVA kan online worden aangevraagd via de website van het Ministerie van Justitie & Veiligheid (Justis). Let op, in verband met de verwerkingsduur van een aanvraag moet u de GVA tijdig aanvragen. De beslistermijn voor het afgeven van de GVA kan bij Justis oplopen tot 8 weken.

NB. Bent u een ondernemer die niet in Nederland is gevestigd? Zie dan paragraaf 6.13

Verklaring van de Belastingdienst

Met de Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen van de Belastingdienst kunt bewijst u dat de dwingende uitsluitingsgrond (betaling van belastingen of sociale zekerheidspremies) niet op u van toepassing is. Deze verklaring mag niet ouder zijn dan zes maanden, gerekend vanaf het tijdstip van aanmelding. Dit bewijsmiddel hoeft u alleen op verzoek van Gasunie aan te leveren. Let op, in dat geval moet u het bewijsstuk binnen 7 kalenderdagen aanleveren.

De verklaring kan online aangevraagd worden bij de Belastingdienst. U moet rekening houden met een aanvraagtermijn van ongeveer 10 werkdagen.

Uittreksel handelsregister

Met het uittreksel uit het handelsregister, bewijst u dat de uitsluitingsgrond 'faillissement, insolventie of gelijksoortig' niet van toepassing is op uw onderneming. Dit uittreksel mag niet ouder zijn dan zes maanden, gerekend vanaf het tijdstip van aanmelding. **Bij aanmelding moet u dit uittreksel aanleveren.** Hiermee kan Gasunie de rechtsgeldigheid controleren van degene die uw UEA heeft ondertekend.

Het is uw verantwoordelijkheid om op verzoek van Gasunie de geldige bewijsmiddelen tijdig naar Gasunie te sturen. Mocht u daarin niet slagen, dan kan dat leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de procedure.

NB. In **bijlage 2** vindt u een totaaloverzicht van de stukken die u bij aanmelding moet indienen en van de stukken die u op verzoek van Gasunie moet kunnen indienen.

4.3 Wanneer bent u geschikt voor deelname aan de aanbesteding?

Gasunie stelt geschiktheidseisen om te bepalen of u geschikt bent om de opdracht uit te kunnen voeren. In de volgende paragrafen leest u welke geschiktheidseisen in deze aanbesteding zijn gesteld en op welke wijze u kunt aantonen dat u geschikt bent.

Wanneer u niet kunt voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen, sluiten wij u uit van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Bij aanmelding dient u **bijlage 3** (het UEA) in, waarin u verklaart aan de gestelde geschiktheidseisen te voldoen (zie deel IV UEA). De overige stukken die u moet aanleveren, staan vermeld in **bijlage 2**.

Kunt u niet zelfstandig voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen en doet u daarom een beroep op een andere onderneming (een derde), dan verwijzen wij u naar de inhoud van paragraaf 6.11.1.

4.3.1 Financiële en economische draagkracht

In het kader van deze opdracht is het voor Gasunie van belang dat u uw financiële en economische geschiktheid aantoont. Dit vanwege de omvang van de opdracht en het feit dat het wegvallen van de partner zou leiden tot een dusdanige vertraging dat Gasunie haar contractuele verplichtingen mogelijk niet na kan komen.

Geschiktheidseis 1: Kredietwaardigheid

U dient in het kader van het geschiktheids criterium financiële en economische draagkracht te voldoen aan de geschiktheidseis 'kredietwaardigheid'.

De kredietwaardigheid van opdrachtnemers is van belang voor Gasunie vanwege (a) de operationele afhankelijkheid voor (kritische) Gasunie bedrijfsprocessen en (b) het financiële risico. De impact van de gevraagde dienstverlening op het meest kritische bedrijfsproces fysiek gastransport is bij Gasunie redelijk beperkt. Indien u niet meer aan uw verplichtingen kunt voldoen heeft dit beperkte directe gevolgen voor het kritische bedrijfsproces fysiek gastransport, omdat de te ontwikkelen software niet gebruikt wordt in het fysieke gastransport.

Gasunie acht het stellen van deze geschiktheidseis gerechtvaardigd gezien de waarde die zij hecht aan (financiële) stabiliteit van een inschrijver gezien de aard van onderhavige opdracht en de relatie van deze opdracht met de primaire taken van Gasunie waaronder instandhouding van een stabiel en betrouwbaar gastransportnetwerk.

Naar aanleiding van bovenstaande analyse vindt Gasunie een risicofactor van maximaal drie (3) een passend financieel criterium.

Bewijsmiddel:

Het kredietwaardigheidscijfer wordt gebaseerd op de rating welke is afgegeven door de onafhankelijke kredietinformatieverlener Dun & Bradstreet. Deze hanteert vier (4) risicocategorieën waarbij risicocategorie 1 voor minimaal kredietrisico staat en risicocategorie 4 voor aanzienlijk kredietrisico. Het cijfer betreft de 'risicofactor' c.q. de 'risico-indicator' in de credit rating. Uit het rapport van Dun & Bradstreet moet blijken dat u een risicofactor heeft van maximaal drie (3).

Gasunie vraagt zelf het rapport bij Dun & Bradstreet aan. Waar nodig dient u extra informatie te verstrekken, in welk geval Gasunie u daarom zal verzoeken.

NB Wanneer een gegadigde niet aan de wettelijke deponeringsplicht van de jaarrekening heeft voldaan kan dit leiden tot uitsluiting van de verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

4.3.2 Technische- of beroepsbekwaamheid

U dient in het kader van de geschiktheidseis 'technische- of beroepsbekwaamheid' te voldoen aan de volgende geschiktheidseisen.

Geschiktheidseis 2 Kwaliteitsmanagementsysteem

Inschrijver verklaart in het bezit te zijn van een geldig kwaliteitssysteem (ISO 9001:2015 of gelijkwaardig) en de scope daarvan dient - aantoonbaar - betrekking te hebben op de door Gasunie in de aanbestedingsstukken omschreven werkzaamheden.

Bewijsmiddel:

Om bewijs te leveren dat u aan deze geschiktheidseis voldoet, wordt u verzocht na gunning op verzoek van Gasunie de volgende gegevens te overleggen:

- Een (kopie van een) geldig ISO 9001-certificaat (of gelijkwaardig).

Let op: in het geval van aanmelding in een samenwerkingsverband (vergelijk daartoe paragraaf 6.11) dient ieder lid van het samenwerkingsverband te voldoen aan deze geschiktheidseis.

Geschiktheidseis 3: Informatiebeveiliging

Inschrijver verklaart in het bezit te zijn van een geldig certificaat informatiebeveiliging (ISO 27001 of gelijkwaardig) en de scope daarvan dient - aantoonbaar - betrekking te hebben op de door Gasunie in de aanbestedingsstukken omschreven werkzaamheden.

Bewijsmiddel:

Om bewijs te leveren dat u aan deze geschiktheidseis voldoet, wordt u verzocht na gunning op verzoek van Gasunie de volgende gegevens te overleggen:

- Een (kopie van een) geldig ISO 27001-certificaat (of gelijkwaardig).

Let op: in het geval van aanmelding in een samenwerkingsverband (vergelijk daartoe paragraaf 6.11) dient ieder lid van het samenwerkingsverband te voldoen aan deze geschiktheidseis.

Geschiktheidseis #4: Referentieopdrachten kerncompetenties

Om uw ervaring op essentiële punten van de opdracht vast te stellen, hebben wij kerncompetenties bepaald die overeenkomen met die essentiële punten. Per kerncompetentie vragen wij u als bewijs een referentieopdracht aan te leveren waaruit uw ervaring blijkt (middels **bijlage 4A, 4B en 4C**). Waar uw referentieopdracht aan moet voldoen leest u voorafgaand aan de omschrijving van de kerncompetenties in de 'Algemene instructie kerncompetenties'.

Dit zijn de kerncompetenties die nodig zijn voor deze opdracht:

1. Ervaring met software ontwikkelen in Azure cloud;
2. Ervaring met way of working Agile/scrum;
3. Ervaring met het realiseren van applicaties in en ter vervanging van een complex bestand IT-landschap.

Waar moet uw referentieopdracht aan voldoen?

- Uit de in te dienen referenties blijkt aantoonbaar en ondubbelzinnig dat de referentie volledig voldoet aan de gevraagde kerncompetentie;
- Per kerncompetentie mag u slechts één referentie aanleveren. Dit betekent dat u maximaal drie (3) referenties aanlevert voor de kerncompetenties. Het is echter toegestaan om met één referentieopdracht aan meerdere kerncompetenties te voldoen, mits de gevraagde ervaring daaruit helder en ondubbelzinnig blijkt;
- U dient per referentie aan te geven op welke kerncompetentie(s) de referentie betrekking heeft;
- Per kerncompetentie dient u een apart 'formulier Referenties' in te dienen (**bijlagen 4A, 4B en 4C**);
- Door het opgeven van een referentie geeft u toestemming aan Gasunie om zonder uw tussenkomst voor verificatie contact op te nemen met (de genoemde contactpersoon van) de referent.

Algemene instructie kerncompetenties

Ten aanzien van de kerncompetenties 1 en 2 geldt dat in ieder geval aan **ieder** van de navolgende vereisten dient te zijn voldaan.

Ten aanzien van kerncompetentie 3 geldt dat **alleen** aan vereiste 3, 4 en 5 van deze algemene instructie dient te zijn voldaan.

1. De opdracht heeft betrekking op een systeem van IT-voorzieningen en de daarbij behorende processen in een customer-to-bill keten van een bedrijf zoals omschreven in 2:
 - a. Onder 'IT voorzieningen' wordt voor de navolgende kerncompetenties verstaan:
 - i. software en interfaces ten behoeve van ten minste de navolgende functionele gebieden:
 1. Beheren klanten
 2. Contracteren
 3. Factureren
2. De opdracht is uitgevoerd ten behoeve van een energie-infrastructureurbedrijf (bedoeld wordt **Distribution System Operator; "DSO" of een** Transmission System Operator; "TSO") en bevat ten minste de navolgende activiteiten ten behoeve van het onder 1 bedoelde systeem van IT-voorzieningen:
 - a. ontwerpen,
 - b. ontwikkelen,
 - c. data-migreren tussen oude systemen van IT-voorzieningen naar nieuwe.
3. Het resultaat van de opdracht dient te zijn geaccepteerd door de opdrachtgever. Acceptatie door de opdrachtgever of een daaraan gelijkwaardige handeling heeft plaatsgevonden binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van acceptatie daarin begrepen). Ook een deelacceptatie kan worden opgegeven, mits deze deelacceptatie volledig betrekking heeft op de gevraagde kerncompetentie. Alleen werkelijk behaalde resultaten van de lopende opdracht mogen worden opgegeven en er kan niet volstaan worden met een prognose van de resultaten;

Algemene instructie kerncompetenties

4. De referentie moet zijn geaccepteerd in de periode van acht jaar voorafgaande aan de uiterste termijn van het ontvangen van de aanmelding;
5. De referentie heeft een totaal overeengekomen of gefactureerd bedrag van minimaal gemiddeld per jaar een bedrag van € 2.500.000,- of meer.

Geschiktheidseis #4.1: Kerncompetentie 1

Kerncompetentie 1: Softwareontwikkeling in Azure Cloud

De gegadigde beschikt over kennis en ervaring ter zake van het vakkundig en op regelmatige wijze hebben uitgevoerd van een opdracht die – naast de kenmerken in de algemene instructie – voldoet aan het navolgende kenmerk:

1. Het systeem van IT voorzieningen is ontwikkeld en in productie genomen op basis van Azure Cloud

waarbij gegadigde verantwoordelijk is geweest voor de onder 1 en 2, in de 'Algemene instructie kerncompetenties', omschreven werkzaamheden.

Geschiktheidseis #4.2: Kerncompetentie 2

Kerncompetentie 2: Way of working

De gegadigde beschikt over kennis en ervaring ter zake van het vakkundig en op regelmatige wijze hebben uitgevoerd van een opdracht die – naast de kenmerken in de algemene instructie – voldoet aan het navolgende kenmerk:

1. Het systeem van IT voorzieningen is ontwikkeld op basis van de werkwijze Hybrid Agile/scrum

waarbij gegadigde verantwoordelijk is geweest voor de navolgende werkzaamheid:

2. De dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (delivery management) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.

Geschiktheidseis #4.3: Kerncompetentie 3

Kerncompetentie 3: Het ontwikkelen van software in een complex bestaand IT landschap

De gegadigde beschikt over kennis en ervaring ter zake van het vakkundig en op regelmatige wijze hebben uitgevoerd van een opdracht die – naast het derde, vierde en vijfde vereiste in de algemene instructie – voldoet aan ieder van de navolgende kenmerken:

1. Een IT-landschap met minimaal 6 applicaties variërend in leeftijd van 0 tot 20 jaar (een mix van nieuwe en legacy applicaties) met een aantal geautomatiseerde interfaces dat minimaal een drievoud is van het aantal applicaties.
Rekenvoorbeeld: Een IT-landschap met 6 applicaties dient ten minste 18 interfaces te bevatten, omdat het drievoud van het aantal applicaties (6 in dit voorbeeld) 18 interfaces is → $6 \cdot 3 = 18$.

2. Het IT-landschap kenmerkt zich verder door het feit dat het dient te blijven draaien terwijl parallel nieuwe software ontwikkeld en in gebruik genomen wordt ('winkel open tijdens de verbouwing').

waarbij gegadigde verantwoordelijk is geweest voor de navolgende werkzaamheid:

3. De dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (delivery management) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.

4.3.3 **Beroepsbevoegdheid**

Als geschiktheidseis geldt dat u – volgens de eisen die gelden in het land waarin uw onderneming is gevestigd – bent ingeschreven in het nationale beroeps- of handelsregister.

Binnen Nederland volstaat hiertoe een actueel uittreksel van inschrijving in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ("uittreksel KvK"). Met actueel bedoelen wij een geldig bewijs van inschrijving dat op het moment van indienen van de inschrijving niet ouder is dan zes maanden (gerekend vanaf de uiterste sluitingsdatum van indiening inschrijving).

Alle bewijsstukken betreffende uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen dienen binnen zeven (7) kalenderdagen, te rekenen vanaf de dag van verzending van een eerste verzoek daartoe door de Opdrachtgever, te worden ingediend via de berichtenmodule van Ariba.

4.4 **Verklaring inzake sanctiepakket EU**

In verband met het nieuwe sanctiepakket van de EU (dat is vastgelegd in Verordening 2022/576) wil Gasunie het volgende benadrukken. Voor opdrachten van Gasunie geldt dat het haar op grond van voornoemde sancties verboden is opdrachten te verstrekken en/of te gunnen aan een Russische onderdaan/(rechts-)persoon (zoals hierna nader gespecificeerd). Ondernemers moeten worden uitgesloten in het geval de opdracht wordt uitgevoerd door:

- a) een Russische onderdaan of een in Rusland gevestigde natuurlijke persoon, rechtspersoon, entiteit of lichaam;
- b) een rechtspersoon, entiteit of lichaam waarvan de eigendomsrechten voor meer dan 50% direct of indirect in handen zijn van een entiteit als bedoeld in punt a), of;
- c) een natuurlijke persoon of rechtspersoon, entiteit of lichaam handelend namens of op aanwijzing van een entiteit als bedoeld punt a) of b);

met inbegrip van onderaannemers, leveranciers of entiteiten wier capaciteit wordt ingeroepen in de zin van de richtlijnen inzake overheidsopdrachten, wanneer zij meer dan 10% van de waarde van de opdracht vertegenwoordigen.

Door in te schrijven op deze aanbesteding verklaart de inschrijver dat (i) de inschrijving niet strijdig is of zal zijn met Verordening 2022/576 en het daarin opgenomen sanctiepakket en (ii) dat de opdracht niet zal worden uitgevoerd in strijd met het sanctiepakket.

5 SELECTIE

In dit hoofdstuk wordt beschreven hoe Gasunie komt tot een selectie van gegadigden die worden toegelaten tot de dialoog- en gunningsfase.

5.1 Welke ondernemers worden geselecteerd voor de dialoog- en gunningsfase?

Blijven na toetsing op de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.2) en geschiktheidseisen (paragraaf 4.3) **drie of minder gegadigden** over? In dat geval zijn alle gegadigden geselecteerd voor de dialoog- en gunningsfase.

Blijven na toetsing op de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.2) en geschiktheidseisen (paragraaf 4.3) **meer dan drie gegadigden** over? In dat geval vindt er een nadere selectie plaats. Dit gebeurt aan de hand van selectiecriteria, waaraan wegingsfactoren zijn gekoppeld. De drie hoogst scorende gegadigden worden geselecteerd voor de dialoog- en gunningsfase.

Mochten, bij het vaststellen van de nadere selectie, meerdere partijen een gelijke score hebben, dan zal de rangorde worden vastgesteld op basis van de hoogst behaalde score op onderstaande onderdelen. Het bepalen van de rangorde zal trapsgewijs plaatsvinden. Zodra bij een onderdeel een rangorde vastgesteld kan worden, dan zullen de onderdelen daarna niet meer beoordeeld worden. De onderdelen zijn, op volgorde van belangrijkheid:

- 1 S6 Ervaring met en in samenwerking en partnerships
- 2 S5 Ervaring met software ontwikkeling voor bedrijf kritische systemen nomineren, meten, alloceren, balanceren
- 3 S1 Opbouw van de verschillende functies binnen uw organisatie
- 4 S2 Azure & Agile/Scrum DNA
- 5 S3 Software voortbrenging - softwareontwikkeling middels hybrid agile/scrum
- 6 S4 Software kwaliteit

Mocht er daarna nog steeds sprake zijn van een gelijke score, dan zal de rangorde van deze partijen worden bepaald door loting. De loting wordt uitgevoerd door een notaris. U en de andere gegadigden zijn daarvoor niet uitgenodigd. Gasunie vraagt de gegadigden die middels de loting toegelaten zijn tot de dialoog- en gunningsfase te bevestigen of zij ook van plan zijn daadwerkelijk in te gaan schrijven. Hiermee wordt getracht te voorkomen dat partijen zich in een laat stadium terugtrekken.

5.2 Selectiemethode

Wanneer meer dan drie gegadigden geschikt zijn bevonden, vindt een selectie plaats om dit aantal terug te brengen tot maximaal drie gegadigden. Deze gegadigden worden door Gasunie het meest geschikt geacht en uitgenodigd voor de dialoog- en gunningsfase. Gasunie maakt een rangorde van alle gegadigden. De gegadigden die op de eerste drie plekken terechtkomen, zijn geselecteerd. Deze rangorde wordt bepaald aan de hand van selectiecriteria. Selectiecriteria zijn geen eisen waar u aan moet voldoen, maar zijn wensen op basis waarvan Gasunie de mate van geschiktheid vaststelt en de geschikte gegadigden selecteert. Selectiecriteria zijn zo geformuleerd dat op basis daarvan die gegadigden worden geselecteerd die meerwaarde bieden voor Gasunie. Om die meerwaarde te kunnen beoordelen, heeft Gasunie competenties geformuleerd. Op basis van die competenties kunt u zich onderscheiden ten opzichte van uw concurrenten.

Per selectie criterium omschrijft Gasunie een bepaalde competentie en welke ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde zij waardeert. **De mate waarin u aan de selectiecriteria kunt voldoen, bepaalt uiteindelijk uw meerwaarde voor Gasunie.** Het is van belang dat de mate van uw geschiktheid op het gevraagde onderwerp duidelijk en ondubbelzinnig blijkt uit uw aanmelding (**bijlage 5 – selectiecriteria**).

Per selectie criterium (S) kunt u punten verdienen naar de mate waarin u aan het selectie criterium voldoet. In de tabel hieronder ziet u op welke onderwerpen wordt geselecteerd en de maximale score die per onderwerp te behalen is.

Let op: ten overvloede zij opgemerkt dat ten behoeve van de uitwerking van de selectiecriteria het niet is toegestaan om een beroep te doen op de bekwaamheid of draagkracht van een derde (zoals bedoeld in paragraaf 6.11.1).

Nr	Selectiecriteria	Maximale punten
S1	Mate waarin Gegadigde in de Pangea rollen en hoeveelheden kan voorzien	84
S2	Azure & agile/scrum DNA (certificaten)	90
S3	Softwareontwikkeling middels Hybrid agile/scrum	66
S4	Software kwaliteit	60
S5	Ontwikkeling van bedrijfskritische software	1250
S6	Ervaring met samenwerking in partnerships	150
Maximaal te behalen score		600

Tabel 2: Selectiecriteria

De punten die Gasunie aan uw aanmelding op ieder selectie criterium toekent, worden bij elkaar opgeteld. De drie gegadigden met de hoogste score zijn geselecteerd voor de dialoog- en gunningsfase. De andere gegadigden zijn niet geselecteerd. Zij doen niet meer mee aan het vervolg van de aanbestedingsprocedure.

In paragraaf 6.14 leest u meer over het beoordelingsproces en wat Gasunie doet in de situatie wanneer meerdere gegadigden dezelfde score hebben behaald.

5.2.1 **Selectie criterium 1 Mate waarin Gegadigde in de Pangea rollen en hoeveelheden kan voorzien**

Doelstelling: met dit selectie criterium wil Gasunie inzicht krijgen in de opbouw van uw personeelsbestand. Hiermee wil Gasunie zoveel mogelijk zekerheid krijgen dat de gegadigde die zij selecteert de voor Pangea benodigde rollen in ruime mate in huis heeft en in voorkomende gevallen kan op- en afschalen. En daarmee niet te afhankelijk is van Gasunie als opdrachtgever.

Gegadigde dient, op basis van onderstaand template (dat als bijlage **5A** is bijgevoegd), een overzicht te verstrekken van de eigen personeelsopbouw i.r.t. rollen en bijbehorende niveaus die naar onze verwachting voor de uitvoering van de opdracht in het kader van Pangea frequent en gedurende langere tijd worden ingezet. Daarbij neemt u de volgende bepalingen in acht:

- a) De datum van aankondiging van de onderhavige aanbesteding geldt als peildatum voor het vaststellen van het aantal FTE;
- b) U telt en vermeldt enkel personeelsleden die op de peildatum op de loonlijst staan van de entiteit (inclusief eventuele dochtermaatschappijen zoals omschreven in artikel 2:24a van het Burgerlijk Wetboek) waarmee u zich als gegadigde aanmeldt voor deze aanbesteding. Eventueel extern ingehuurde arbeidskrachten evenals medewerkers van eventuele onderaannemers mogen niet worden meegeteld (ook niet indien daarop een beroep op een derde is gedaan zoals bedoeld in paragraaf 6.11.1). Het gaat m.a.w. om 'eigen' personeel.
 - a. Gasunie is gerechtigd bewijs te verlangen van de omstandigheid dat een entiteit inderdaad een dochtermaatschappij betreft en/of een personeelslid op de loonlijst staat.
- c) De onder de tabel weergegeven definitie van junior, medior, senior wordt gehanteerd voor het bepalen van deze niveaus in uw personeelsbestand.
- d) Eén FTE staat voor 40 werkbare uren per week per IT-professional.
- e) Een personeelslid kan maar één keer worden geteld en vermeld.
- f) CV's die de rol en het niveau bewijzen, moeten worden geleverd door deze te uploaden in Ariba. U markeert daarbij op het CV de voor de beoordeling van dit criterium relevante elementen. Waar nodig verstrekt u een toelichting.

Indien een CV niet correct is wordt deze niet meegeteld.

NB We realiseren ons dat uw reactie op dit criterium en onze beoordeling ervan mogelijk arbeidsintensief is. Omdat het echter om één van de kernactiviteiten in de toekomstige samenwerking gaat (levering van gekwalificeerd IT-personeel in het domein softwareontwikkeling) achten we deze inspanning gerechtvaardigd.

Onderstaand het te hanteren template met daarin weergegeven een voorbeeld. In dit voorbeeld heeft de Gegadigde de gele cellen gevuld. Het aantal door de Gegadigde weergegeven FTE wordt vergeleken met de door Gasunie ingeschatte aantallen. Daarbij worden per cel punten toegekend (inclusief de cellen in de kolom # FTE) op basis van de tabel 'Punten toekenning per combinatie van rol en niveau (per cel)'.

NB Aan de navolgende inschattingen kunnen geen rechten worden ontleend anders dan de toekenning van punten in het kader van de selectieprocedure.

Gasunie: inschatting in aantallen

Rol	# FTE	# Junior	# Medior	# Senior
1 Solution architect	2,0	n.v.t.	n.v.t.	2,00
2 Business analyst	3,0	n.v.t.	n.v.t.	3,00
3 Product owner	2,0	n.v.t.	n.v.t.	2,00
4 Scrum master	3,0	n.v.t.	1,00	2,00
5 Developer full-stack	15,0	3,00	6,00	6,00
6 Developer front-end / back-end	15,0	3,00	6,00	6,00
7 Test engineer	10,0	2,00	4,00	4,00
Totalen	50,0	8,0	17,0	25,0

Max. aantal punten selectie criterium

Punten toekenning per combinatie van rol en niveau (per cel)	Punten
< 3 keer het aantal door Gasunie geschatte #fte	0
≥ 3 tot < 4 keer het aantal door Gasunie geschatte #fte	1
≥ 4 tot < 5 keer het aantal door Gasunie geschatte #fte	2
≥ 5 keer het aantal door Gasunie geschatte #fte	3

Gegadigde: opgave van aantallen fte

Rol	# FTE	# Junior	# Medior	# Senior
1 Solution architect	6,0	n.v.t.	n.v.t.	6,0
2 Business analyst	6,0	n.v.t.	n.v.t.	6,0
3 Product owner	6,0	n.v.t.	n.v.t.	6,0
4 Scrum master	14,0	n.v.t.	8,0	6,0
5 Developer full-stack	44,0	11,0	18,0	15,0
6 Developer front-end / back-end	62,0	12,0	31,0	19,0
7 Test engineer	28,0	6,0	17,0	5,0
Totalen	166,0	29,0	74,0	63,0

Gegadigde: toegekende punten

Rol	# FTE	# Junior	# Medior	# Senior
1 Solution architect	1,0	n.v.t.	n.v.t.	1,0
2 Business analyst	0,0	n.v.t.	n.v.t.	0,0
3 Product owner	1,0	n.v.t.	n.v.t.	1,0
4 Scrum master	2,0	n.v.t.	3,0	1,0
5 Developer full-stack	0,0	1,0	1,0	0,0
6 Developer front-end / back-end	2,0	2,0	3,0	1,0
7 Test engineer	0,0	1,0	2,0	0,0
Totalen	6,0	4,0	9,0	4,0
Totaal aantal toegekende punten			23,0	

Figuur 1 - Template bijlage 5A.

Niveau	Niveau definitie
Junior	<ol style="list-style-type: none"> Professional met ≤ 36 maanden relevante ervaring en; Opleidingsniveau minimaal HBO of gelijkwaardig en; Recente relevante basis certificeringen.
Medior	<ol style="list-style-type: none"> Professional met > 36 maanden ≤ 96 maanden relevante ervaring en Opleidingsniveau minimaal HBO of gelijkwaardig en; Recente relevante gevorderde certificeringen.
Senior	<ol style="list-style-type: none"> Professional met > 96 maanden relevante ervaring en; Opleidingsniveau minimaal HBO of gelijkwaardig en; Aantoonbare ervaring in het acteren op management- en directieniveau.

Relevante ervaring: betreft aantoonbare ervaring i.r.t. de rol/functie waarop de betreffende IT-Professional wordt ingezet bij klanten.

Relevante recente basiscertificeringen: behaalde instap certificeringen i.r.t de rol/functie waarop de betreffende IT-Professional wordt ingezet bij klanten, waarbij deze certificering niet meer dan één generatie achterloopt bij de vigerende certificering. Waarbij onder instap wordt verstaan de eerste certificering in een reeks van getrapte certificeringen, denk aan foundation trainingen, de eerste modules van een Azure-certificeringstraject.

Relevante recente gevorderde certificeringen: behaalde certificeringen i.r.t de rol/functie waarop de betreffende IT-Professional wordt ingezet bij klanten, waarbij deze certificering niet meer dan één generatie achterloopt bij de vigerende certificering. Waarbij onder gevorderde wordt verstaan vervolgcertificeringen in een reeks van getrapte certificeringen, dan wel verdiepende / specialiserende certificeringen (voor bijv. Azure, architectuur, Cloud of Security).

5.2.2 **Selectie criterium 2 Azure & agile/scrum DNA**

Doelstelling: Het Pangea programma heeft qua software ontwikkeling twee belangrijke kenmerken:

- K1: Het gebruik van Microsoft Azure;
- K2: Het hanteren van agile/scrum als werkwijze.

Gasunie wil de gegadigde selecteren die beide kenmerken zoveel mogelijk in de signatuur ('het DNA') van de organisatie hebben zitten.

Bij het selecteren van een toekomstige IT-partner i.r.t. Pangea is het de verwachting dat beide kenmerken terug te vinden zijn in het 'DNA' van de partner. Gasunie acht dit een indicator van de waarschijnlijkheid dat u op deze gebieden als organisatie meerwaarde kunt leveren richting Gasunie.

Of en zo ja in hoeverre het DNA is terug te vinden, wordt vastgesteld aan de hand van de volgende parameters:

- 1) Het aantal personeelsleden dat Microsoft Azure gecertificeerd is;
- 2) De ratio 'Aantal Azure gecertificeerde personeelsleden gedeeld door het totaal aantal personeelsleden'.
- 3) Het aantal personeelsleden dat agile en/of scrum gecertificeerd is via één van de erkende certificeringsinstanties.
- 4) De ratio 'Aantal agile en/of scrum gecertificeerde personeelsleden gedeeld door het totaal aantal personeelsleden'.

Gegadigde dient, op basis van onderstaand template (dat als bijlage **5B** is bijgevoegd), een opgave te doen van de hierboven opgesomde vier parameters. Daarbij neemt u de volgende bepalingen in acht:

- a) De datum van aankondiging van de onderhavige aanbesteding geldt als peildatum voor het vaststellen van het aantal gecertificeerde personeelsleden;
- b) Het dient telkens te gaan om een op peildatum geldige certificering.

~~e) Het certificaat is niet ouder dan 2020. Enkel een certificering afgegeven in 2020 of later kan worden geteld en vermeld.~~

d) U telt en vermeldt enkel personeelsleden die op de datum van publicatie van deze aanbesteding op de loonlijst staan van de organisatie entiteit (inclusief eventuele dochterondernemingen) waarmee u zich als gegadigde aanmeldt voor deze aanbesteding. Eventueel extern ingehuurde arbeidskrachten evenals medewerkers van eventuele onderaannemers mogen niet worden meegeteld. (ook niet indien daarop een beroep op een derde is gedaan zoals bedoeld in paragraaf 6.11.1). Het gaat m.a.w. om eigen personeel.

e) Een personeelslid kan maar één keer worden geteld en vermeld per kenmerk (K1 en K2). Een personeelslid dat bijv. zowel agile als scrum gecertificeerd is of bijv. meerdere agile certificeren op haar of zijn naam heeft staan kan maar één keer opgevoerd worden in het kenmerk 'Aantal agile en/of scrum gecertificeerde personeelsleden'. Een personeelslid dat bijv. zowel Azure als scrum gecertificeerd is kan dus twee keer worden opgevoerd één bij kenmerk Azure en één keer bij kenmerk agile/scrum .

f) Qua Microsoft Azure certificeringen kunnen enkel certificeringen die behoren tot de rollen: Solution Architect, Administrator, Database Administrator, Developer, DevOps Engineer, Network Engineer en Functional Consultant en die terug te vinden zijn op de navolgende site geteld en vermeld worden: <https://learn.microsoft.com/en-us/credentials/browse/>. Eventuele voorgaande certificeringen die nog geldig zijn op de peildatum worden eveneens erkend. Het bewijs dat een dergelijke certificering voorafgaat aan de hierboven vermelde certificeringen

ligt bij de Gegadigde. Een startpunt om voorgaande certificeringen te verifiëren vindt u hier: <https://learn.microsoft.com/en-us/credentials/certifications/renew-your-microsoft-certification>. NB Enkel 'certifications' kunnen geteld en vermeld worden, zogenaamde 'applied skills' en/of examens niet.

☞ Kopieën van documenten die de certificering bewijzen, moeten worden geleverd door deze te uploaden naar Ariba. "Indien de Gegadigde niet in staat is om de gevraagde bewijsstukken rechtstreeks aan te leveren, kan deze, in plaats daarvan, een door een bevoegde accountant opgestelde en ondertekende accountantsverklaring overleggen. Deze verklaring dient de geldigheid, juistheid en volledigheid van de gevraagde gegevens te bevestigen en specifiek gericht te zijn aan de aanbestedende dienst."

A	Totaal aantal personeelsleden	1.000						
---	-------------------------------	-------	--	--	--	--	--	--

Id.	Gecertificeerde personeelsleden	Aantal	Ratio	Max. punten absolute aantal	Punten absolute aantal	Max. punten ratio	Punten o.b.v. ratio	Punten totaal
K1	Aantal MS Azure	400	0,40	30,00	30,00	15,00	6,00	36,00
K2	Aantal agile en/of scrum	200	0,20	30,00	30,00	15,00	3,00	33,00
Totaal					60,00		9,00	69,00

Maximum aantal te behalen punten	Punten
Max. aantal punten selectie criterium	90
Max. punten MS Azure absolute aantal	30
Max. punten MS Azure ratio	15
Max. punten agile/scrum absolute aantal	30
Max. punten agile/scrum ratio	15

Bepaling 'Punten absolute aantal'	
Aantal geldige certificeringen	Punten
<25	0,00
≥ 25 and < 50	6,00
≥ 50 and < 100	12,00
≥ 100 and < 150	18,00
≥ 150 and < 200	24,00
≥ 200	30,00

Bepaling 'Punten o.b.v. ratio'	
De 'punten o.b.v. ratio' worden berekend door het 'Max. punten ratio' te vermenigvuldigen met het ratio getal.	

Figuur 2 - Template bijlage 5B.

5.2.3 Selectie criterium 3 Softwareontwikkeling middels Hybrid agile/scrum

De doelstelling is dat Gasunie een gegadigde selecteert die ervaring heeft met en inzicht heeft in de inherente tegenstrijdigheden van een Hybride agile/scrum context, deze tegenstrijdigheden adequaat kan benoemen en desalniettemin een bewezen effectieve aanpak heeft weten te ontwikkelen om succesvol te zijn in een dergelijke setting en daarmee uiteen kan zetten hoe de tegenstrijdigheden zijn gemanaged en wat daarbij de rol is geweest van de betrokken partijen.

Beschrijf, uitgaande van de door Gasunie gegeven definitie van 'Hybrid agile/scrum', in ieder geval de navolgende aspecten:

- Hoe u het proces van softwareontwikkeling in een 'Hybrid agile/scrum' context succesvol heeft ingericht;
- Voor welke keuzes / dilemma's welke partij zich op welke gebieden gesteld zag, welke keuze waarom gemaakt zijn en hoe u met de impact van de keuze omging;
- Wat u achteraf beschouwd toekomstig anders zou doen.

Hybrid agile/scrum: in deze benadering worden Agile-principes en -praktijken (zoals Scrum en iteratieve ontwikkeling) geïntegreerd in een omgeving die verder gebaseerd is op de waterval-methodologie, waarbij het project in fasen wordt uitgevoerd met vaste deadlines en goedkeuringen. Deze benadering wordt ook wel aangeduid als: "Agile in a Waterfall" of "Water-Scrum-Fall." Zie de begrippenlijst in Bijlage 8 Scope beschrijving Pangea.

Response format: verstrek uw antwoord, met gebruikmaking van bijlage **5C** in maximaal 2 A4 en conform de vormvereisten zoals weergegeven in paragraaf 5.6 'Vormvereisten'.

Uw aanmelding op dit selectiecriteria zal op basis van het beoordelingskader zoals weergegeven in ~~Tabel 1~~ Tabel 1 van paragraaf 5.5 worden beoordeeld naar de mate waarin uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde op verifieerbare wijze voldoet aan het hierboven beschreven doel. De mate waarin u aan de doelstelling van het selectiecriteria voldoet, bepaalt uiteindelijk uw meerwaarde voor Gasunie.

5.2.4 **Selectiecriteria 4 Softwarekwaliteit**

Doelstelling: Gasunie streeft ernaar de gegadigde te selecteren die ervaring heeft met en inzicht heeft in het (laten) bouwen van softwareoplossingen die niet alleen functioneel aan de eisen voldoen, maar die onder andere ook duurzaam, betrouwbaar, onderhoudbaar en veilig zijn gedurende de gehele levenscyclus.

Het is daarom cruciaal dat de geselecteerde leverancier in staat is om softwarekwaliteit te borgen en Gasunie inzicht te geven in hoe deze borging in praktijk wordt gebracht. Gasunie meet dit aan de hand van de hiernavolgende tabel. U dient aan te geven aan welke regel u voldoet. Gasunie controleert op basis van de input of uw uitwerking aan de eisen in de kolom 'Item' voldoet. Indien Gasunie dit vaststelt dan ontvangt u het corresponderende aantal punten. Gasunie kent geen (ook niet naar rato) punten toe voor het gedeeltelijk voldoen aan de eisen in de kolom 'Item'.

Response format: Verstrek uw antwoord, conform onderstaande tabel en met gebruikmaking van bijlage 5D.

Nr.	Item	Punten
1	<p>Gegadigde kan, met als uiterste datum de datum van aanmelding van zijn aanmelding:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een geldig ISO/IEC 15504 (SPICE) certificaat overleggen op naam van de organisatie waarmee Gegadigde zich aanmeldt. <p>Of</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een geldig, door een geaccrediteerde instantie, afgegeven CMMI certificering op level 4 of hoger en gericht op de scope van de onderhavige aanbesteding (zijnde: software ontwikkeling). In geval van een SCAMPI beoordeling dient dit een 'Class A' beoordeling te zijn. <p>Of</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aantonen dat door hem ontwikkelde software meer dan 1 keer in de afgelopen 3 jaar onderworpen is aan software audits, door een erkend externe auditor, op basis van ISO/IEC 25010 norm. Dit dient aangetoond worden middels een auditrapport. 	60
2	<p>Gegadigde kan aantonen en aannemelijk maken dat hij een raamwerk voor de borging van softwarekwaliteit:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) heeft gedocumenteerd, b) heeft geïmplementeerd c) onderhoudt en/of doorontwikkeld en d) volgens dit raamwerk werkt sinds ten minste 2021. <p>Als bewijs kan Gegadigde documenten gebruiken als: een intern handboek of vergelijkbaar kwaliteitsmanagementsysteem waarin expliciet processen, procedures en werkinstructies worden beschreven die zien op de systematische en structurele borging van softwarekwaliteit.</p> <p>Hierin verwacht Gasunie o.a. terug te zien:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Beschrijving van een standaard Definition of Done / Definition of Ready; b) Beschrijving van toe te passen ontwerp methodieken (denk aan: event storming, event modeling, security by design, etc.) c) Vereisten i.r.t. hoog beschikbare en/of high secure systemen; d) Programmeer richtlijnen (coding guidelines) en conventies; 	30

	e) Maatregelen om code kwaliteit te borgen; f) Uiteenzetting van de testaanpak; g) Uiteenzetting van de release management / deployment aanpak. Het vereiste om aan te tonen dat het raamwerk voor borging van softwarekwaliteit van kracht is vanaf ten minste 2021 kan worden aangetoond door documenten te verstrekken onder andere waaruit bijvoorbeeld met versiebeheer die het bestaan ervan in de loop van het jaar 2021 of eerder aannemelijk maken en onderbouwen.	
3	Gegadigde kan niet voldoen aan regel nr. 1 en niet of slechts gedeeltelijk voldoen aan regel nr. 2.	0

Bewijsstukken kunnen worden geleverd door deze te uploaden in Ariba.

5.2.5 **Selectie criterium 5 Ontwikkeling van bedrijfskritische software**

Context: de binnen programma Pangea te ontwikkelen software ondersteunt enkele Gasunie kernprocessen (nomineren, meten, alloceren en balanceren). Hierbij zijn: continuïteit, 24x7, stabiele operatie en high secure omgeving belangrijke kenmerken. Alhoewel de software zelf niet een bedrijfskritische functie uitvoert, wordt de software wel gebruikt in een bedrijfskritische omgeving en kan het niet of verminderd beschikbaar zijn of presteren van deze systemen leiden tot schade (financieel, operationeel, juridisch, reputatie of een combinatie hiervan).

Doelstelling: Gasunie wil vanuit voorgaand perspectief de gegadigde te selecteren die aantoonbaar relevante ervaring heeft met het ontwikkelen van software in een bedrijfskritische omgeving en op bepaalde functionele gebieden.

Om uw ervaring op het gebied van het ontwikkelen van bedrijfskritische software aan te tonen hebben wij competenties vastgesteld die zien op bedrijfskritische aspecten van software gerelateerd aan de Gasunie context.

Het betreft de navolgende competenties:

1. Ontwikkeling van bedrijfskritische software die functioneert in een high secure omgeving en waarbij de software 24x7 beschikbaar dient te zijn;
2. Ervaring met software ontwikkeling i.r.t het functionele gebied: nomineren;
3. Ervaring met software ontwikkeling i.r.t het functionele gebied: meten;
4. Ervaring met software ontwikkeling i.r.t het functionele gebied: alloceren;
5. Ervaring met software ontwikkeling i.r.t het functionele gebied: balanceren.

Per competentie vragen wij u één referentieopdracht aan te leveren waaruit uw kennis en ervaring ter zake het vakkundig hebben uitgevoerd van een opdracht die ziet op de competentie(s), blijkt en waarbij gegadigde verantwoordelijk is geweest voor de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (delivery management) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van dat deel van de opdracht dat zag op de competentie(s).

Daarbij moet uw referentieopdracht voldoen aan de volgende vereisten:

1. Uit de in te dienen referenties blijkt aantoonbaar en ondubbelzinnig dat de referentie volledig voldoet aan de gevraagde competentie.
2. Per competentie mag u slechts één referentie aanleveren. Dit betekent dat u maximaal vijf (5) referenties aanlevert voor de competenties. Het is echter toegestaan om met één referentieopdracht aan meerdere competenties te voldoen, mits de gevraagde ervaring daaruit helder en ondubbelzinnig blijkt.
3. Het is toegestaan de referenties die u aangeleverd heeft in het kader van 'Geschiktheidseis #4: Referentieopdrachten kerncompetenties' hier wederom te gebruiken, zij het dat u daarvoor dan **bijlage 5E** gebruikt.
4. Per referentie dient u een separaat 'formulier referenties' in te dienen (**bijlage 5E**).
5. U dient per referentie aan te geven op welke competentie(s) de referentie betrekking heeft, dit doet u in **bijlage 5E**.
6. De opdracht waar de referentie op ziet heeft betrekking op een systeem van IT-voorzieningen en de daarbij behorende processen in een customer-to-bill keten van een bedrijf zoals omschreven in 7.

7. De opdracht is uitgevoerd ten behoeve van een energie-infrastructuurbedrijf (bedoeld wordt Transmission System Operator; "TSO").
8. Het resultaat van de opdracht dient te zijn geaccepteerd door de opdrachtgever. Acceptatie door de opdrachtgever of een daaraan gelijkwaardige handeling heeft plaatsgevonden binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van acceptatie daarin begrepen). Ook een deelacceptatie kan worden opgegeven, mits deze deelacceptatie volledig betrekking heeft op de gevraagde kerncompetentie. Alleen werkelijk behaalde resultaten van de lopende opdracht mogen worden opgegeven en er kan niet volstaan worden met een prognose van de resultaten;
9. De referentie moet zijn geaccepteerd in de periode van acht jaar voorafgaande aan de uiterste termijn van het ontvangen van de aanmelding;

10. Het deel van de referentie dat betrekking heeft op de competentie heeft een totaal overeengekomen of gefactureerde opdrachtwaarde van minimaal € 1.000.000,- of meer.

~~10.~~11. De referentie als geheel heeft betrekking op een totaal overeengekomen of gefactureerde opdrachtwaarde van minimaal € 2.000.000,- of meer.

Door het opgeven van een referentie geeft u toestemming aan Gasunie om zonder uw tussenkomst voor verificatie contact op te nemen met (de genoemde contactpersoon van) de referent.

De puntentoekenning voor dit selectiecriteria verloopt conform onderstaande tabel. Er worden punten toegekend voor het kunnen voldoen aan de competentie. Er worden bonuspunten toegekend indien de referentie voor een bepaalde competentie betrekking heeft op softwareontwikkeling ten behoeve van een TSO die actief is op de gasmarkt. Daarbij worden de punten per competentie slechts één keer toegekend. Met andere woorden ook als er drie referenties zijn waarin bijv. wordt voldaan aan de competentie '3 - Meten', dan wordt slechts één keer het punten aantal van 20 toegekend. De score op het selectiecriteria wordt berekend door de puntenscores op de individuele competenties te sommeren.

Id.	Competentie	Punten	Bonus
1	Ontwikkeling van bedrijfskritische software die functioneert in een high secure omgeving en waar de software 24x7 beschikbaar dient te zijn.	40	10
2	Nomineren	20	5
3	Metten	20	5
4	Alloceren	20	5
5	Balanceren	20	5
Maximum aantal punten		120	30

5.2.6 **Selectiecriteria 6 Ervaring met samenwerking in partnerships**

Context: de uitvoering van het Pangea programma beslaat meerdere jaren. Jaren waarin Gasunie en de IT-partner intensief met elkaar, de Gasunie IT & business afdelingen en andere Gasunie IT-leveranciers, zullen samenwerken.

Doelstelling: Gasunie wil een gegadigde selecteren die ervaring heeft met en inzicht heeft in IT-partnership in de vorm van een co-makership.

Het is daarbij voor Gasunie belangrijk dat een IT-partner geselecteerd wordt die naast ervaring met intensieve samenwerking in de vorm van een Co-makership tevens een duidelijke visie heeft op wat samenwerking voor alle betrokken partijen betekent en die bereid is een verregaand commitment aan te gaan.

Gegadigde wordt gevraagd aannemelijk te maken of en zo ja in hoeverre men nu al voldoet en invulling geeft aan strategische IT-partnerships in de vorm van een Co-makership. In uw antwoord besteedt u speciale aandacht aan:

- 1) Uw lange termijnvisie op dergelijke partnerships in de vorm van Co-makership;
- 2) Hoe u nu al vorm en inhoud geeft aan 'verbindend vermogen';
- 3) Hoe u, in samenspraak met uw klant en diens andere IT-leveranciers, een evenwichtige relatie tussen de partijen borgt, in plaats van een eenzijdige benadering vanuit een dominante partij;
- 4) Waaruit uw inventiviteit in partnerships en Co-makership blijkt.
- 5) Hoe ver, voor u, een verregaand commitment gaat.

Response format: Verstrek uw antwoord, met gebruikmaking van bijlage **5F** in maximaal drie (3) A4 en conform de vormvereisten zoals weergegeven in paragraaf 5.6 'Vormvereisten'.

Uw aanmelding op dit selectie criterium zal op basis van het beoordelingskader, zoals weergegeven in ~~Tabel 1~~ van paragraaf 5.5, worden beoordeeld naar de mate waarin uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde voldoet aan het hierboven beschreven doel. De mate waarin u aan de doelstelling van het selectie criterium voldoet, bepaalt uiteindelijk uw meerwaarde voor Gasunie.

5.3 Hoe worden de punten aan uw aanmelding toegekend?

- In uw aanmelding geeft u door middel van het invullen van **bijlage 5A t/m 5F** aan in welke mate u meerwaarde biedt voor Gasunie. U onderbouwt uw meerwaarde met de in de uitwerking van het selectie criterium aangegeven of gevraagde bewijsmiddelen.
- Het inkoopteam bepaalt op basis van de door u ingediende informatie (**bijlage 5A t/m 5F**) welke ervaring u met betrekking tot het selectie criterium en/of de gevraagde competentie(s) laat zien. Aan de door u aangetoonde ervaring wordt de score gekoppeld die i) in het beoordelingskader aan de mate van ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde wordt toegekend of ii) die resulteert uit de specifiek voor het selectie criterium opgestelde scoringssystematiek
- Uit de door u overlegde bewijsmiddelen moet uw ervaring duidelijk en ondubbelzinnig blijken (dat wil zeggen dat geen enkele twijfel bestaat over uw ervaring met betrekking tot de gevraagde competentie). Alleen in dat geval wordt het bijbehorend aantal punten (laatste kolom) aan u toegekend.

5.4 Eisen aan uw aanmelding met betrekking tot de selectiecriteria

- Uit de door u ingediende bewijsmiddelen blijkt aantoonbaar en ondubbelzinnig de door Gasunie gevraagde mate van uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde;
- Maakt u in uw aanmelding heel duidelijk op welk selectie criterium het door u ingediende bewijsmiddel betrekking heeft. Wanneer dat voor Gasunie niet duidelijk is, kunnen wij uw aanmelding op dat punt niet beoordelen en ontvangt u geen punten voor dat betreffende selectie criterium;
- Wanneer u een referentieopdracht aanlevert in het kader van een selectie criterium, mag afronding van die referentieopdracht niet langer dan acht jaar geleden zijn, gerekend vanaf het moment van de uiterste datum van aanmelding;
- Indien uw referentie ziet op een nog niet (geheel) afgeronde opdracht, mogen alleen werkelijk behaalde resultaten van de lopende opdracht worden opgegeven en kan niet worden volstaan met een prognose van de resultaten;

De selectiecriteria worden beoordeeld door een beoordelingsteam, bestaande uit 5 leden, waarin in ieder geval de volgende functies zijn vertegenwoordigd:

- Programmamanager IT
- Programmamanager Business
- Manager Sourcing and Innovation
- Manager Customer and Market Services
- Manager Market Business Services

Indien door onvoorziene omstandigheden leden van het beoordelingsteam uitvallen, behoudt Gasunie zich het recht voor deze beoordelaar(s) te vervangen door beoordelaar(s) met een vergelijkbare expertise en/of rol.

5.5 Beoordeling van de selectiecriteria

De mate waarin u aan het selectie criterium voldoet, bepaalt uiteindelijk uw meerwaarde voor Gasunie. Het beoordelingsteam beoordeelt de mate van uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde op basis van het volgende beoordelingskader.

Waardering	Omschrijving van de gevraagde ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde (gestaffeld in oplopende mate van meerwaarde)	Score in % van de maximaal te behalen score
Geen reactie	U heeft geen inhoudelijke reactie gegeven en/of het te overleggen bewijs ontbreekt volledig.	0%
Onvoldoende	<p>Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde voldoet in onvoldoende mate aan het beschreven doel of kan door Gasunie niet of niet in voldoende mate worden vastgesteld.</p> <hr/> <p>Dit kan te maken hebben met een of meerdere van de volgende situaties (let op, dit zijn voorbeelden en de opsomming is niet limitatief):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uit uw aanmelding blijkt niet, niet voldoende of op onbegrijpelijke wijze hoe uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde bijdraagt aan het door Gasunie ten aanzien van dit selectie criterium gestelde doel; • Uit uw aanmelding kan niet of niet voldoende worden opgemaakt dat u bent ingegaan op de door Gasunie gestelde aspecten, en/of; • U bent in uw aanmelding niet consistent, spreekt zichzelf tegen en/of bent niet gericht op Gasunie. 	0%
Enige meerwaarde	<p>Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde voldoet in beperkte mate aan het beschreven doel of kan door Gasunie slechts in beperkte mate worden vastgesteld. Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde levert voor Gasunie enige meerwaarde op in relatie tot het gestelde doel.</p> <hr/> <p>Dit kan te maken hebben met een of meerdere van de volgende situaties (let op, dit zijn voorbeelden en de opsomming is niet limitatief):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uit uw aanmelding wordt weliswaar duidelijk hoe uw competentie bijdraagt aan het door Gasunie ten aanzien van dit selectie criterium gestelde doel, maar slechts in beperkte mate wordt duidelijk en/of concreet de mate waarin u met uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde bijdraagt aan de doelstelling en/of de mate waarop de doelstelling wordt bereikt met uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde; • U gaat in uw aanmelding nauwelijks en/of niet op overtuigende wijze in op de door Gasunie gestelde aspecten, en/of; • Uw aanmelding is slechts in beperkte mate concreet en/of realistisch. 	30%
Goed	<p>Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde voldoet in voldoende mate aan het beschreven doel en/of kan door Gasunie in voldoende mate worden vastgesteld. Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde levert voor Gasunie meerwaarde op in relatie tot het gestelde doel. Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde is echter niet toereikend genoeg om in aanmerking te komen voor een 'goeduitstekend'.</p> <hr/> <p>Dit kan te maken hebben met een of meerdere van de volgende situaties (let op, dit zijn voorbeelden en de opsomming is niet limitatief):</p>	70%

Waardering	Omschrijving van de gevraagde ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde (gestaffeld in oplopende mate van meerwaarde)	Score in % van de maximaal te behalen score
	<ul style="list-style-type: none"> • Uit uw aanmelding wordt duidelijk hoe uw competentie bijdraagt aan het door Gasunie ten aanzien van dit selectie criterium gestelde doel, maar niet volledig duidelijk en/of concreet wordt de mate waarin u met uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde bijdraagt aan de doelstelling en/of de mate waarop de doelstelling wordt bereikt met uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde; • U gaat in uw aanmelding volledig en/of grotendeels in op de door Gasunie gestelde aspecten, maar uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde is niet volledig toereikend in relatie tot het gestelde doel, en/of; • Uw aanmelding is grotendeels concreet en/of realistisch, maar op onderdelen mist deze dragende onderbouwing. 	
Uitstekend	Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde voldoet aan het beschreven doel en/of kan door Gasunie goed worden vastgesteld. Uw ervaring, bekwaamheid, kennis en/of kunde levert voor Gasunie aanzienlijke meerwaarde op in relatie tot het gestelde doel.	100%

Tabel 1 – Beoordelingskader

5.6 Vormvereisten

Indien geen specifiek responsetemplate is verstrekt, past u de volgende generieke opmaak toe bij uw response op selectiecriteria 3 en 6.

- a) Lettertype: Verdana;
- b) Lettertypegrootte: 9 punten;
- c) Paginagrootte: A4;
- d) Enig figuur, schema, afbeelding dient, indien geprint, leesbaar te zijn.
- e) Wanneer de response format instructie luidt: 'Maximaal twee (2) pagina's A4' bevatten deze pagina's elk element dat wordt gebruikt om de vragen te beantwoorden / te reageren op een verzoek. Zo worden bijvoorbeeld cijfers en foto's meegenomen in het beoordelen van de conformiteit aan het responsformat. Uitgesloten zijn echter zaken als: voorblad, documentgeschiedenis en inhoudsopgave (voor zover deze gehanteerd worden).
- f) In het geval dat meer pagina's dan het gestelde maximum worden gebruikt, worden alleen de pagina's tot het gestelde maximum beoordeeld.
- g) Tenzij anders aangegeven hanteert u de volgende syntax voor de bestandsnamen van aan te leveren documenten: S<nummer selectie criterium>-<naam van uw onderneming>-<document titel>.

6 VOORWAARDEN AANMELDING AANBESTEDINGSPROCEDURE

In dit hoofdstuk beschrijven wij hoe de aanbestedingsprocedure verloopt, welke spelregels gelden, hoe u zich aanmeldt etc.

FASE VOORAFGAAND AAN DE AANMELDING

6.1 Digitale aanbesteding via Ariba eSourcing

Deze aanbestedingsprocedure geschiedt geheel elektronisch via Ariba (<https://service.ariba.com>). Dit betekent onder meer dat:

- U alle aanbestedingsdocumenten kunt raadplegen via Ariba.
- Al het berichtenverkeer rondom de aanbestedingsprocedure plaatsvindt via Ariba Messages, de berichtenmodule van Ariba.

Het is niet toegestaan op andere wijze dan hierboven beschreven, informatie bij Gasunie op te vragen over deze aanbesteding. Communicatie over deze aanbesteding op andere wijze kan leiden tot uitsluiting van deelname aan deze aanbesteding.

Om optimaal gebruik te kunnen maken van de functionaliteit van Ariba is het voor u van belang dat uw organisatie op juiste wijze is geregistreerd en aan onder andere de juiste personen voor de onderhavige aanbesteding de juiste machtiging gegeven wordt. Zorg dat deze machtiging ook voor de vakantieperiodes of andere momenten waarbij vervanging nodig kan zijn, goed is geregeld. Registratie dient eenmalig te geschieden.

Eventuele vragen over het gebruik van Ariba eSourcing kunnen worden gesteld via de helpdesk van Ariba (<https://connect.ariba.com>) of raadpleeg de diverse handleidingen op <https://www.gasunie.nl/leveranciers/ariba>.

6.2 Taal

De aanbestedingsprocedure wordt gevoerd in de Nederlandse taal. Voor zover niet anders is aangegeven dan wel in het vervolg van de aanbestedingsprocedure schriftelijk door Gasunie anders wordt aangegeven, dienen alle stukken die u indient in de Nederlandse taal zijn gesteld. Hetzelfde geldt voor de uitvoering van de overeenkomst gedurende de gehele contractduur. Voor de uitvoering van de opdracht is het toegestaan dat er deels in het Engels wordt gecommuniceerd.

Wanneer bepaalde onderdelen van uw aanmelding, bijvoorbeeld (technische – en/of product) specificaties, bewijsstukken, verklaringen etc. in een andere taal zijn opgesteld dan de Nederlandse taal, geldt dat deze anderstalige stukken alleen in het Engels kunnen worden overlegd.

6.3 U stemt in met alle eisen

6.3.1 Onvoorwaardelijk akkoord met aanbestedingsstukken (selectiefase)

Door uw aanmelding voor de selectiefase van de aanbestedingsprocedure geeft u te kennen dat u volledig kennis heeft genomen van de inhoud van deze selectieleidraad, alle bijlagen en de ontvangen geanonimiseerde nota van inlichtingen en eventuele andere bijbehorende documenten, én verklaart u daarmee tevens akkoord te gaan met alle bepalingen en de gestelde eisen in deze documenten.

Indien u aan uw aanmelding voorwaarden verbindt, zoals een opmerking of een verwijzing waaruit Gasunie mag afleiden dat u iets anders of onder andere voorwaarden aanmeldt dan u op grond van de aanbestedingsstukken behoorde te doen, dan is uw aanmelding ongeldig en zal u worden uitgesloten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

6.3.2 Volledig en naar waarheid

Tevens verklaart u door het indienen van uw aanmelding dat u alle vragen en bijlagen volledig en naar waarheid heeft beantwoord en dat de verstrekte inlichtingen met de werkelijkheid overeenstemmen en juist en volledig zijn. Indien na uw aanmelding blijkt dat dat niet het geval is, kan dat leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

6.4 Geen kostenvergoeding

U ontvangt geen enkele vergoeding voor kosten, schade of gederfde winst inzake uw aanmelding voor de selectiefase, de dialoofase of het uitbrengen van een inschrijving in de gunningsfase.

Indien Gasunie de aanbesteding in de dialoofase of gunningsfase intrekt, weegt zij af of een vergoeding van inschrijfkosten aan de orde is. Een eventuele kostenvergoeding in de gunningsfase hangt af van de aard van de aanbestedingsprocedure, de kosten die gemaakt zijn en de omstandigheden waaronder intrekking heeft plaats gevonden. Hieruit volgt dat een verplichting kan bestaan om een kostenvergoeding, waarin rekening wordt gehouden met alle gemaakte kosten, uit te keren.

6.5 Inlichtingen en nota van inlichtingen

U kunt Gasunie vragen stellen over alle aanbestedingsstukken (bijvoorbeeld over de inhoud van de selectieleidraad of de opdracht).

Vragen kunt u stellen door deze op te nemen in het op Ariba gepubliceerde Excelformat (Bijlage 1 'Formulier voor het stellen van vragen') en deze toe te zenden via Ariba Messages. In voornoemd Excelformat verzoeken wij u:

- aan te geven op welk onderdeel van de aanbestedingsdocumenten uw vraag betrekking heeft;
- ten behoeve van het overzicht de vraag zorgvuldig te formuleren en meerdere vragen in verschillende regels te onderscheiden;
- rekening te houden met de termijnen voor het indienen van vragen (vgl. hoofdstuk 3).

De antwoorden op alle ontvangen vragen worden door Gasunie gepubliceerd in een geanonimiseerde nota van inlichtingen. Indien bepaalde antwoorden aanleiding geven tot het aanpassen van aanbestedingsdocumenten kan Gasunie ervoor kiezen de nota van inlichtingen te voorzien van bijlagen.

Wij adviseren u het berichtenverkeer via Ariba goed in de gaten te houden. De nota van inlichtingen bevat altijd de meest recente informatie en uitgangspunten. Wanneer de nota van inlichtingen tegenstrijdig is met de aanbestedingsdocumenten of eerdere nota's, dan moet de meest recente nota van inlichtingen tot uitgangspunt genomen worden.

Mogelijkheid tot stellen van vertrouwelijke vragen

U kunt Gasunie verzoeken bepaalde informatie niet in de nota van inlichtingen op te nemen, indien openbaarmaking van deze informatie schade zou toebrengen aan uw gerechtvaardigde economische belangen. In dat geval wordt u verzocht uw vra(a)g(en) in te dienen onder vermelding van de tekst 'Commercieel vertrouwelijk – niet beantwoorden in de nota van inlichtingen'. U moet uw verzoek motiveren; waarom bent u van mening dat het opnemen van de inlichtingen schade zou toebrengen aan uw gerechtvaardigde belangen?

Gasunie zal eerst beoordelen of de commercieel vertrouwelijke vraag ook naar haar oordeel een vertrouwelijke vraag is. Mocht Gasunie van oordeel zijn dat de betreffende vraag niet als commercieel vertrouwelijk aangemerkt kan worden, dan koppelt zij dit terug aan u. In dat geval heeft u de mogelijkheid uw vraag in te trekken of de vraag alsnog te stellen zodat deze vraag beantwoord wordt in de nota van inlichtingen.

6.6 Onduidelijkheden, tegenstrijdigheden en rechtsverwerking

De aanbestedingsstukken zijn met zorg samengesteld. Gasunie verwacht van de gegadigden een proactieve houding en dat gegadigden de aanbestedingsdocumenten tijdig bestuderen. Indien u in de aanbestedingsstukken fouten, tegenstrijdigheden, gebreken, onvolkomenheden, omissies en/of onduidelijkheden constateert, dient u Gasunie hierop zo spoedig mogelijk te wijzen. Dat betekent dat u Gasunie hierover zo spoedig mogelijk informeert door middel van het stellen van vragen of door het maken van opmerkingen en/of bezwaren. Dat dient uiterlijk te geschieden op een moment dat het voor Gasunie nog mogelijk is op het geconstateerde te reageren (bijvoorbeeld door het te corrigeren). U dient dit te doen uiterlijk op de uiterste termijn voor het indienen van de vragen (vgl. hoofdstuk 3).

Indien u deze verplichting niet naleeft, verwerkt u uw rechten om eventuele fouten, tegenstrijdigheden, gebreken, onvolkomenheden, omissies en/of onduidelijkheden achteraf (eventueel in rechte) nog aan de orde te mogen stellen.

Indien u ter gelegenheid van de inlichtingenronde bezwaar maakt en dat bezwaar wordt naar uw opvatting door Gasunie niet of niet afdoende opgelost, dient u (eveneens) een proactieve houding aan te nemen. Minimaal vereist is dat u – ingeval u zich (alsnog) niet kan verenigen met de afdoening van het bezwaar – zo spoedig mogelijk doch uiterlijk twee dagen voorafgaand aan de uiterste termijn voor het indienen van uw aanmelding uitdrukkelijk, schriftelijk en gemotiveerd kenbaar maakt dat het bezwaar door u wordt gehandhaafd.

Maakt u van de in deze paragraaf geboden mogelijkheden geen gebruik, dan komt dit voor uw eigen risico en mogen zowel Gasunie als de overige gegadigden er gerechtvaardigd van uitgaan dat u over/tegen de procedure en/of de opdracht geen vragen en/of bezwaren (meer) heeft. Het eerst na aanmelding aan de orde stellen van bezwaren en/of onduidelijkheden leidt (op grond van rechtswerking) tot niet-ontvankelijkheid voor wat betreft die bezwaren en/of onduidelijkheden.

AANMELDINGSFASE

6.7 *Tijdige en volledige aanmelding*

Het is belangrijk dat uw aanmelding tijdig en volledig door ons is ontvangen. Zie daarvoor de planning in Hoofdstuk 3 en hetgeen in dit hoofdstuk is opgenomen over de aanmelding via Ariba.

Daarnaast is het belangrijk dat uw aanmelding voldoet aan alle eisen zoals in deze selectieleidraad, nota van inlichtingen en overige aanbestedingsstukken zijn gesteld. Alleen in die gevallen kan uw aanmelding door Gasunie in beschouwing worden genomen.

Zie voor het proces aangaande toetsing en beoordeling van uw aanmelding paragraaf 6.14.

6.8 *Aanmelden via Ariba*

Zie ook paragraaf 6.1

Het is niet toegestaan uw aanmelding op een andere wijze te doen. Indien u zich op andere wijze aanmeldt, wordt uw aanmelding als niet gedaan beschouwd.

Zorg dat u ruim op tijd bent met uw aanmelding

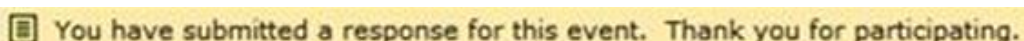
U moet zich aanmelden voor de selectiefase vóór het in Ariba genoemde tijdstip. Op dat tijdstip eindigt de aanmeldtermijn en sluit de digitale kluis. Na dit tijdstip is het niet meer mogelijk een aanmelding te doen. Houd daarom rekening met het feit dat juist en volledig uploaden van alle bestanden tijd in beslag neemt, uw internetverbinding traag kan zijn of dat u tegen andere technische problemen aanloopt. U draagt het risico voor het op een tijdig, volledig en juiste wijze doen van een aanmelding.

Alle documenten die nodig zijn voor de aanmelding, dienen volledig en (waar specifiek gevraagd) rechtsgeldig ondertekend, elektronisch aan Gasunie aangeboden te zijn via Ariba. Gedurende de aanbesteding is de actueel beschikbare termijn voor het doen van een aanmelding zichtbaar in Ariba, onder 'Time left'. U kunt gedurende de gehele periode tot het sluitingstijdstip uw aanmelding bewerken, herzien en intrekken. De door u ingebrachte informatie is voor Gasunie pas zichtbaar na het verstrijken van het sluitingstijdstip.

Het is niet toegestaan informatie toe te voegen waar Gasunie niet expliciet om gevraagd heeft. Dergelijke aanvullende informatie wordt niet meegenomen.

Let op deze melding

U ziet de onderstaande melding in Ariba als alle vereiste gegevens zijn geüpload en zijn vrijgegeven. Indien u onderstaande bericht niet ziet dan kan uw aanmelding niet in behandeling worden genomen.

 You have submitted a response for this event. Thank you for participating.

[Revise Response](#)

Aantoonbare storing Ariba

Ingeval van een aantoonbare storing van Ariba waardoor het doen van een aanmelding voor het verstrijken van de uiterste termijn niet mogelijk is, kan Gasunie na afloop van de uiterste termijn besluiten deze termijn te verlengen. Dit betreft een eenzijdig recht van Gasunie en nadrukkelijk geen

plicht. Het staat Gasunie vrij van dit recht gebruik te maken tot het moment waarop de kluis is geopend, aangezien zij dan reeds kennis heeft kunnen nemen van de binnengekomen meldingen. U blijft zelfstandig verantwoordelijk voor het tijdig en op juiste wijze indienen van uw melding.

Gasunie neemt een verzoek tot uitstel enkel in overweging wanneer:

- U aantoonbaar tijdig, uiterlijk binnen 15 minuten na het sluiten van de kluis, melding van de storing te hebben gemaakt bij Ariba;
- U Gasunie direct per e-mail via procurementdesk@gasunie.nl met als onderwerp 'Storing Ariba' en verzonden met hoge prioriteit/urgentie - helder en concreet heeft geïnformeerd over de storing;
- Ariba de betreffende storing heeft bevestigd;
- De storing nadrukkelijk een storing van Ariba betreft en geen storing betreft welke binnen de ICT-applicaties, netwerk, etc. van uw organisatie ligt. Met andere woorden, het dient een storing te betreffen die alle gegadigden en aanbestedingsprocedures raakt.

Indien Gasunie besluit de termijn te verlengen worden alle (potentiële) gegadigden in kennis gesteld van de verlenging. De (potentiële) gegadigden welke zich reeds hadden aangemeld krijgen de gelegenheid om hun meldingen binnen de gestelde verlengingsperiode te wijzigen of aan te vullen.

6.9 Afzien van deelname

Indien u besluit zich niet aan te melden voor de selectiefase, verzoeken wij u dit zo spoedig mogelijk te melden via de functionaliteit "Messages" van Ariba en zich in Ariba bij het betreffende event af te melden.

6.10 Aanmelden met het UEA

6.10.1 Het UEA

U vindt het UEA als bijlage bij de selectieleidraad (Bijlage 3). In heel Europa wordt gewerkt met het UEA. Hiermee wordt het makkelijk voor ondernemers om zich aan te melden. Het UEA geldt als een eigen verklaring dat u voldoet aan de gestelde eisen. U hoeft daardoor niet meteen het volledige bewijs aan te leveren.

Het UEA moet u met 'Acrobat reader' invullen. Een ander programma kan ervoor zorgen dat u het UEA niet op de juiste manier te zien krijgt en daarmee loopt u het risico dat u het UEA niet goed invult. Dat kan mogelijk leiden tot uitsluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Het UEA moet worden ondertekend door de persoon die uw organisatie rechtsgeldig mag vertegenwoordigen. Om te kunnen controleren of die persoon rechtsgeldig vertegenwoordigingsbevoegd is, moet u bij uw melding een uittreksel uit het handels- of beroepsregister als bewijsmiddel bijvoegen. Het is van belang dat Gasunie uit het door u bijgevoegde bewijsmiddel kan herleiden dat de persoon die de UEA heeft ondertekend daartoe rechtsgeldig bevoegd is (dit kan betekenen dat u dus meerdere uittreksels moet overleggen). Dit betekent bijvoorbeeld, dat wanneer:

- in het uittreksel wordt verwezen naar een machtiging, deze machtiging als bewijsmiddel ook bij uw melding moet worden ingediend.
- in het uittreksel is opgenomen dat twee of meer personen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, het UEA door die twee of meer personen ondertekend moet zijn.
- in het uittreksel is opgenomen dat een rechtspersoon vertegenwoordigingsbevoegd is, het uittreksel uit het handels- of beroepsregister van deze rechtspersoon ook moet worden ingediend bij melding, zodat Gasunie kan controleren of de natuurlijke persoon die de UEA heeft ondertekend, ook daadwerkelijk vertegenwoordigingsbevoegd is.

6.10.2 Hoe werkt het UEA

Het UEA bestaat uit vijf delen. In **deel II** vult u de gegevens van uw eigen onderneming in. In **deel III** leest u alle uitsluitingsgronden. Wij hebben aangevinkt welke uitsluitingsgronden gelden bij deze aanbesteding. Met een rechtsgeldig ondertekend UEA verklaart u dat de uitsluitingsgronden niet op uw onderneming van toepassing zijn. Is een uitsluitingsgrond toch op uw onderneming van

toepassing, maar schrijft u wel in? Vermeld dan in het UEA de informatie en/of maatregelen die in **deel III** van het UEA worden gevraagd.

Door het aanvinken van het vakje "ja" in onderdeel a in **deel IV** van het UEA verklaart u dat uw onderneming voldoet aan alle geschiktheidseisen.

NB. In het UEA wordt de term 'selectiecriteria' gehanteerd. Daarmee worden de geschiktheidseisen bedoeld.

Wanneer u zich aanmeldt als **combinatie** van twee of meerdere ondernemingen, dan moet elke combinant een eigen UEA indienen. Zie ook paragraaf 6.11.26.11.2.

Wanneer u een beroep doet op **een derde** om aan een geschiktheidseis te voldoen, dan dient deze derde ook een eigen UEA in te dienen. Zie ook paragraaf 6.11.1

6.11 Aanmelden in samenwerking met andere ondernemers

6.11.1 Aanmelden met een beroep op 'een derde'

Wanneer u zelf niet volledig kunt voldoen aan de geschiktheidseisen zoals opgenomen in paragraaf 4.3, dan kunt u een beroep doen op een andere onderneming ('een derde'), ongeacht de juridische aard van de banden die u heeft met die andere onderneming. Daarbij gelden de volgende bepalingen:

- Wanneer de geschiktheidseis, waarvoor u een beroep doet op een derde, betrekking heeft op onderwijs- en beroepskwalificaties van (het leidinggevend personeel van) die derde of op zijn beroepservaring, dan moet die derde de werken of diensten waarvoor die kwalificaties of ervaring vereist is, zelf verrichten.
- U dient aan te kunnen tonen, bijvoorbeeld door het overleggen van een overeenkomst, dat u kunt beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van die derde. Voor Gasunie is het belangrijk te kunnen toetsen of u tijdens de uitvoering van de opdracht daadwerkelijk kunt beschikken over de kennis en kunde van deze derde(n). U dient de gevraagde gegevens in het UEA (deel II onderdeel C) op te nemen. Daarnaast kan Gasunie u, als bewijs hiervan, vragen aanvullende informatie en/of onderliggende (contract)stukken aan te leveren.
- Wanneer u zich aanmeldt in een samenwerkingsverband geldt dat u zich ook kunt beroepen op de draagkracht van de deelnemers aan het samenwerkingsverband. Ook in dat geval gelden de voorwaarden zoals opgenomen in deze paragraaf.
- Elke derde waar u een beroep op doet, moet afzonderlijk een ingevulde en rechtsgeldig ondertekende UEA indienen.
- Elk UEA dient rechtsgeldig ondertekend te zijn door een rechtsgeldige vertegenwoordiger. Dit moet blijken uit het uittreksel uit het handels- of beroepsregister of uit een bijgevoegde machtiging, deze bewijsstukken moeten dus ook bij aanmelding worden overlegd.
 - Wanneer in het uittreksel is opgenomen dat twee of meer personen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, moet het UEA door die twee of meer personen ondertekend zijn.
 - Wanneer in het uittreksel is opgenomen dat een rechtspersoon vertegenwoordigingsbevoegd is, dan dient het uittreksel uit het handels- of beroepsregister van deze rechtspersoon ook worden ingediend bij aanmelding, zodat Gasunie kan controleren of de natuurlijke persoon die de UEA heeft ondertekend, ook daadwerkelijk vertegenwoordigingsbevoegd is.
- Ook wanneer u een beroep doet op een aan u gelieerde onderneming (dochter-, zuster- of moedervenootschap) wordt dat gezien als een beroep op een derde.
- Wanneer u zich beroept op de financiële en economische draagkracht van een derde, dan zijn zowel u als die derde hoofdelijk aansprakelijk voor de uitvoering van de opdracht.
- Wanneer u een beroep doet op een derde, dan zijn de uitsluitingsgronden ook van toepassing op deze derde. Wanneer u een beroep doet op de technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van een derde moet deze derde voldoen aan de geschiktheidseisen met betrekking tot de technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid waarvoor op de desbetreffende derde een beroep wordt gedaan.
- Indien u zich bij aanmelding voor uw draagkracht of bekwaamheid beroepen heeft op een andere onderneming, dan geldt dat gedurende de gehele aanbestedingsprocedure en de volledige looptijd van de overeenkomst op voornoemde onderneming de uitsluitingsgronden niet van toepassing mogen zijn. Mocht anders blijken, dan bent u gehouden op eerste

verzoek van Gasunie, voornoemde onderneming binnen een redelijke termijn te vervangen. Uiteraard moet deze onderneming ook geschikt zijn als derde te kunnen fungeren.

- Gasunie kan voorschrijven dat bepaalde kritieke taken door uzelf moeten worden verricht of, indien u inschrijft in een samenwerkingsverband, door een van de deelnemers aan dat samenwerkingsverband.

NB. Een 'derde' betekent in een aanbestedingsprocedure iets anders dan een 'onderaannemer'. Wanneer u de opdracht samen met een andere ondernemer wil uitvoeren, maar u doet op deze ondernemer niet een beroep in het kader van de geschiktheidseisen, dan wordt deze ondernemer niet gezien als derde maar als onderaannemer. In dat geval geldt hetgeen in paragraaf 6.11.3 is bepaald.

6.11.2 Aanmelden in combinatie

U kunt met andere ondernemers in samenwerkingsverband een aanmelding doen. Wanneer u zich in samenwerkingsverband ('combinatie') wilt aanmelden, geldt het volgende:

- In deel IIA van het UEA vinkt u bij de vraag 'wijze van deelneming' het vakje "ja" aan. Vervolgens heeft u onder a) aan welke rol u heeft in de combinatie en onder b) de identiteit van de andere ondernemer(s) die onderdeel zijn van de combinatie.
- Elke deelnemer aan de combinatie (hierna ook wel combinant genoemd) moet afzonderlijk een volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende UEA indienen.
- Elk UEA dient rechtsgeldig ondertekend te zijn door een rechtsgeldige vertegenwoordiger. Dit moet blijken uit het uittreksel uit het handels- of beroepsregister of uit een bijgevoegde machtiging, deze bewijsstukken moeten dus ook bij aanmelding worden overlegd.
 - Wanneer in het uittreksel is opgenomen dat twee of meer personen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, moet het UEA door die twee of meer personen ondertekend zijn.
 - Wanneer in het uittreksel is opgenomen dat een rechtspersoon vertegenwoordigingsbevoegd is, dan dient het uittreksel uit het handels- of beroepsregister van deze rechtspersoon ook worden ingediend bij uw aanmelding, zodat Gasunie kan controleren of de natuurlijke persoon die de UEA heeft ondertekend, ook daadwerkelijk vertegenwoordigingsbevoegd is.
- Alle combinanten aanvaarden zowel gezamenlijke als hoofdelijke aansprakelijkheid voor de inschrijving, als ook voor de nakoming en uitvoering van alle uit de overeenkomst voortvloeiende verplichtingen.
- Wanneer op één van de combinanten een uitsluitingsgrond van toepassing is, op basis waarvan uitsluiting zou moeten volgen, volgt uitsluiting van alle combinanten.
- Het is niet toegestaan na aanmelding een andere combinatie aan te gaan. Indien na aanmelding de combinatie verandert van samenstelling volgt in beginsel uitsluiting van verdere deelname (dialog- en gunningsfase) aan de aanbestedingsprocedure.
- Binnen de combinatie wordt één aanspreekpunt aangesteld (penvoerder). De naam van dit aanspreekpunt moet in het UEA worden aangegeven.
- Wanneer een combinatie wordt ontbonden tijdens de uitvoering van de overeenkomst, wordt dit onverwijld aan Gasunie gemeld. Partijen gaan vervolgens in gesprek over de vraag of de overeenkomst kan worden voortgezet. De continuïteit en kwaliteit van de uitvoering van de opdracht zijn hierbij het uitgangspunt.
- Wanneer de opdracht aan een combinatie wordt gegund, dan kan van de combinatie worden verlangd een bepaalde rechtsvorm aan te nemen, indien dit voor de goede uitvoering van de opdracht noodzakelijk is.

6.11.3 Aanmelden met inzet van onderaannemer(s)

Wanneer u (delen van) de uitvoering samen met een andere ondernemer gaat uitvoeren of een andere ondernemer inzet om een deel van de uitvoering van de opdracht uit te voeren, dan geldt het volgende.

- In deel II D van het UEA vinkt u op de vraag 'is de ondernemer van plan een gedeelte van de opdracht in onderaanneming aan derden te geven?' het vakje "ja" aan.
- Indien op dat moment ook al bekend is wie deze onderaannemer(s) zijn, dan vult u de namen van deze onderaannemer(s) in. Wanneer nog niet bekend is wie u als onderaannemer wilt inzetten, maar wel welke delen van de opdracht u door een onderaannemer wilt laten uitvoeren, dan verzoeken wij u aan te geven welke delen van de opdracht dat zijn.
- Na gunning van de opdracht maar voordat met de uitvoering van de opdracht wordt begonnen, verstrekt u aan Gasunie de volgende gegevens:

- a. de naam,
 - b. de contactgegevens en,
 - c. de wettelijke vertegenwoordigers van de onderaannemer(s) die bij de uitvoering van de opdracht betrokken zijn.
- U stelt Gasunie gedurende de uitvoering van de opdracht zo snel mogelijk in kennis van wijzigingen in de voornoemde gegevens. Dit geldt ook voor nieuwe onderaannemers die door u worden ingezet.
 - Alvorens u een (nieuwe) onderaannemer wilt inzetten tijdens de uitvoering van de overeenkomst, heeft u de uitdrukkelijke goedkeuring van Gasunie nodig.
 - Gasunie verlangt van u dat u enkel onderaannemers inschakelt op wie geen dwingende of facultatieve uitsluitingsgrond, welke van toepassing zijn verklaard in deze aanbestedingsprocedure, van toepassing is. Mocht blijken dat een uitsluitingsgrond op een onderaannemer van toepassing is, dan vervangt u deze onderaannemer.
 - U bent, als gegadigde/inschrijver c.q. hoofdaannemer volledig aansprakelijk voor het nakomen van alle verplichtingen die uit de overeenkomst voortvloeien (dwz. inclusief de verplichtingen die u aan een onderaannemer hebt (door)gegeven).
 - Het is een ondernemer niet toegestaan om 'dubbel' aan te melden of in te schrijven. Een ondernemer schrijft zich dus in óf als hoofdaannemer óf als onderaannemer.

6.12 Meerdere aanmeldingen binnen een concern

Als u onderdeel vormt van een concern is het in beginsel niet toegestaan dat meerdere dochtermaatschappijen of meerdere groepsmaatschappijen van dit concern zich voor de selectiefase aanmelden. Het is u slechts toegestaan om zich één maal als gegadigde, combinant of rechtspersoon waarop een gegadigde zich beroept aan te melden. Indien verschillende tot één groep behorende ondernemingen zich desalniettemin toch meerdere keren hebben aangemeld als gegadigde, combinant of rechtspersoon waarop een gegadigde zich beroept, heeft Gasunie het recht de minst geschikte gegadigde(n) uit te sluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure of over te gaan tot uitsluiting van alle tot het betreffende concern behorende inschrijvers/ondernemers.

Meerdere aanmeldingen binnen een concern kunnen alleen worden toegestaan indien kan worden aangetoond dat de betrokken aanmeldingen (en in de gunningsfase de inschrijvingen) zelfstandig en volledig onafhankelijk van elkaar en zonder wetenschap van het relevante marktgedrag van de andere inschrijver/combinatie zijn opgesteld en er geen sprake is van bedreiging van de transparantie en/of vervalsing van de mededinging.

Dan geldt in de gunningsfase dat u kunt bewijzen dat de inschrijvingen onafhankelijk van elkaar tot stand zijn gekomen, dat u beide geen (online) toegang heeft gehad tot elkaars (concept)inschrijvingen en/of er (op concernniveau) maatregelen ter voorkoming van concurrentievervalsing zijn genomen. Dit kunt u aantonen door *bijvoorbeeld* een accountantsverklaring, een geheimhoudingsverklaring of bewijs van intern (prijs)beleid ter waarborging van het voorkomen van concurrentievervalsing.

Wij verwachten van u dat u ons proactief informeert over de hiervoor beschreven situatie

6.13 Bij aanmelding in te dienen documenten

In **bijlage 2** vindt u een checklist met daarin opgenomen de documenten die u moet indienen bij aanmelding en documenten die u pas op verzoek van Gasunie hoeft in te dienen. Het is belangrijk dat u de juiste documenten bij uw aanmelding indient, anders kan het zijn dat Gasunie u moet uitsluiten van verdere deelname aan de procedure.

Bent u een ondernemer die niet in Nederland is gevestigd? In dat geval geldt het volgende. U dient een verklaring in te dienen, die gelijkwaardig is aan de Nederlandse 'Gedragsverklaring aanbesteden'. De online databank e-Certis geeft u informatie over welke bewijsmiddelen er in een land worden gevraagd en of deze overeenkomen met de Nederlandse bewijsmiddelen. Het betekent echter niet dat de in eCertis gevonden bewijsmiddelen ook gelijkwaardig zijn aan de GVA. Met de verklaring(en) die u als equivalent van de GVA indient, moet u bewijzen dat gronden voor uitsluiting zoals bedoeld in artikel 80 lid 1 Richtlijn 2014/25/EU jo artikel 57 lid 1 Richtlijn 2024/24/EU ontbreken. Gasunie aanvaardt als voldoende bewijs een uittreksel uit een daartoe relevant register, bijvoorbeeld gerechtelijke documenten of, bij gebreke daarvan, een gelijkwaardig document dat is afgegeven door een bevoegde rechterlijke of administratieve instantie van het land van uw vestiging, waaruit blijkt dat gronden voor uw uitsluiting ontbreken. Wanneer dergelijk documenten niet door uw land worden uitgegeven, of wanneer deze documenten niet alle in artikel 57 lid 1 Richtlijn

2014/24/EU bedoelde gevallen dekken, kunnen zij worden vervangen door een verklaring onder ede of, als uw land daar niet in voorziet, door een plechtige verklaring die door u wordt afgelegd ten overstaan van een bevoegde rechterlijke of administratieve instantie, een notaris of een bevoegde beroepsorganisatie van het land van uw vestiging.

Raadpleeg voor specifieke informatie over wat u moet aanleveren wanneer uw organisatie statutair gevestigd is buiten Nederland, de 'Handleiding (buitenlandse) partijen bewijs UEA'.

FASE NA AANMELDING

6.14 Welk proces doorloopt Gasunie vanaf moment dat u zich hebt aangemeld?

Nadat de sluitingstermijn voor aanmeldingen is verstreken, doorloopt Gasunie de navolgende stappen.

Stap 1 Toetsen van de volledigheid van de aanmeldingen

Uw aanmelding wordt getoetst op volledigheid. Volledig betekent dat alle stukken die ingediend moeten worden, ook feitelijk en compleet worden overgelegd op de in deze selectieleidraad voorgeschreven wijze. Een onvolledige aanmelding wordt uitgesloten van de verdere procedure, tenzij het ontbreken van bepaalde informatie door de Gasunie als een kennelijke omissie wordt aangemerkt.

Stap 2 Toetsen uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Het toetsen van uw aanmelding geschiedt aan de hand van de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.2) en de geschiktheidseisen (paragraaf 4.3), op basis van de UEA (**bijlage 3**). Indien op u een uitsluitingsgrond van toepassing is, leidt dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure (tenzij sprake is van (een van de) omstandigheden zoals genoemd in 4.2). Indien u niet voldoet aan de geschiktheidseisen, leidt dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Stap 3 Toetsen op het voldoen aan eisen en voorwaarden

Alle eisen en voorwaarden zoals gesteld in de selectieleidraad dienen onvoorwaardelijk te worden geaccepteerd. Het niet onvoorwaardelijk accepteren van de gestelde eisen en voorwaarden, betekent dat uw aanmelding niet verder inhoudelijk wordt beoordeeld en dat deze wordt uitgesloten van verdere deelname.

Stap 4 Beoordeling van de selectiecriteria (indien van toepassing)

Indien meer dan het aantal gegadigden zoals bepaald in hoofdstuk 5 zich hebben aangemeld en de stappen 1 t/m 3 hebben doorlopen, vindt een selectie van de gegadigden plaats aan de hand van de selectiecriteria (zie hoofdstuk 5).

Indien minder dan het hiervoor bedoelde aantal gegadigden zich hebben aangemeld en/of minder dan het hiervoor bedoelde aantal gegadigden overblijven na toepassing van stap 1 t/m 3 of na verificatie, dan worden die geschikte gegadigden geselecteerd.

Stap 5 Bepalen rangorde op basis van selectiecriteria

De eindscores worden bepaald op de wijze zoals omschreven in Hoofdstuk 5.

Wat doet Gasunie wanneer partijen dezelfde score behalen?

In dat geval zal allereerst worden gekeken naar het selectie criterium waarop gegadigden de hoogste maximale score kunnen behalen. Wanneer meerdere selectiecriteria dezelfde maximale waarde hebben, geldt de volgorde waarin de selectiecriteria zijn benoemd in de selectieleidraad. De gegadigde die de hoogste score heeft behaald op het betreffende selectie criterium, zal geselecteerd worden voor de gunningsfase. Indien de aanmeldingen ook op dat selectie criterium gelijk scoren, zal het selectie criterium met de daaropvolgende maximale score de doorslag geven, etc. Wanneer uiteindelijk dit alles geen doorslag geeft, zal middels loting worden bepaald welke gegadigde wordt geselecteerd voor de gunningsfase.

Verduidelijkingsvragen

Gedurende het selectieproces kan door de procesbegeleider(s) aan u verduidelijking worden gevraagd over uw aanmelding (verificatie). Deze communicatie verloopt schriftelijk via de berichtenmodule van Ariba. Indien uit de verduidelijkingsvragen blijkt dat uw aanmelding niet voldoet aan de gestelde eisen, kan deze als ongeldig terzijde worden gelegd. Deze verificatie van uw aanmelding kan echter nooit leiden tot aanpassing van uw aanmelding.

Stap 6 Selectiebeslissing

Na de vaststelling van de eindscores wordt de voorlopige selectiebeslissing bekend gemaakt.

6.15 Aanvulling en verificatie van bewijsstukken

6.15.1 verantwoordelijkheid juistheid bewijsstukken

U bent verantwoordelijk voor de juistheid van de door u overlegde bewijsstukken. Gasunie heeft het recht om de juistheid van de door u overlegde bewijsstukken te verifiëren.

6.15.2 aanvulling of toelichting

Gasunie kan u vragen om binnen een te stellen fatale termijn, de door u ingediende bewijsstukken aan te vullen of nader toe te lichten. Hieraan kunt u echter geen rechten ontleen. Ook betekent dit niet dat Gasunie verplicht is om onjuiste of onvolledige bewijsstukken aan te laten vullen of nader te laten toelichten. Een verificatie kan nooit leiden tot aanpassing van uw aanmelding.

6.15.3 verplicht meewerken aan verificatie

U bent verplicht om uw volledige en onvoorwaardelijke medewerking te verlenen aan de verificatie van de door u ingediende bewijsstukken. Mocht Gasunie bij de verificatie onvoldoende medewerking van u krijgen, dan worden de bewijsstukken geacht in strijd met de waarheid te zijn en met het oogmerk Gasunie te misleiden. In dat geval kan u worden uitgesloten van de aanbestedingsprocedure, tenzij u aannemelijk maakt dat de onvoldoende medewerking niet was bedoeld met het oogmerk Gasunie te misleiden.

6.15.4 Opvragen bewijsstukken geselecteerde gegadigden en eventuele verificatie daarvan

Wanneer Gasunie voornemens is u te selecteren voor de dialoog- en gunningsfase, verzoekt Gasunie u de vereiste bewijsstukken te overleggen. Dat betreft de documenten die u na aanmelding op verzoek van Gasunie aan Gasunie overlegt (zie ook **Bijlage 2**). Deze documenten moet u binnen 7 kalenderdagen aanleveren. Deze termijn start op de dag na dagtekening van de selectiebeslissing.

Gasunie kan u verzoeken om die hiervoor bedoelde bewijsstukken aan te vullen of toe te lichten. Indien de door u overlegde bewijsstukken niet bevestigen wat door u is verklaard wordt uw aanmelding terzijde gelegd c.q. de selectiebeslissing ingetrokken, tenzij er naar mening van Gasunie sprake is van een kennelijke materiële fout.

6.16 Mededeling van de voorlopige selectiebeslissing

Alvorens tot definitieve selectie over te gaan, maakt Gasunie eerst gelijktijdig aan alle gegadigden bekend wie zij voornemens is te selecteren voor de dialoog- en gunningsfase (voorlopige selectiebeslissing). Deze selectiebeslissing wordt schriftelijk bekend gemaakt via Ariba. Tegen dit besluit van voorlopige selectie kunt u bezwaar maken. Daarover leest u in paragraaf 6.17.

Aan de voorlopige selectiebeslissing kunnen geen rechten worden ontleend. Dit betekent onder andere dat Gasunie uit eigen beweging terug kan komen op het voornemen zonder dat u aanspraak kan maken op enige schadeloosstelling. Dit kan zich bijvoorbeeld voordoen indien Gasunie zelf fouten in de selectieprocedure constateert of dat Gasunie van mening is dat een bezwaar makende gegadigde in het gelijk dient te worden gesteld zonder dat daarvoor de uitkomst van een kort geding nodig is.

6.17 Maken van bezwaar

Wanneer u het niet eens bent met de voorlopige selectiebeslissing, dan kunt u alleen binnen de termijn zoals deze is genoemd in de planning (hoofdstuk 3) bezwaar maken tegen die beslissing. De bezwaartermijn start na de dag van verzending van de voorlopige selectiebeslissing. Bezwaar kan uitsluitend worden gemaakt door het aanspannen van een kort geding bij de voorzieningenrechter van de rechtbank Noord-Nederland. Een kopie van de dagvaarding moet worden verzonden per mail aan: procurementdesk@gasunie.nl.

De bezwaartermijn is een vervaltermijn. Dat betekent dat wanneer u of een andere gegadigde niet binnen de bezwaartermijn een kort geding aanhangig maakt of op andere wijze bezwaar maakt tegen de selectiebeslissing, u geen bezwaar meer kunt maken tegen de selectiebeslissing en alle rechten terzake zijn verwerkt. Gasunie is in dat geval vrij om gevolg te geven aan haar selectiebeslissing en de aanbestedingsprocedure voort te zetten met de geselecteerde gegadigden.

Indien binnen de bezwaartermijn door betekening van een dagvaarding een kort geding aanhangig is gemaakt, gaat Gasunie niet verder met het voortzetten van de verdere aanbestedingsprocedure voordat in kort geding vonnis is gewezen.

Mocht een (voorlopig afgewezen) gegadigde een kort geding aanhangig maken, dan stelt Gasunie de geselecteerde gegadigden hiervan in kennis. De voorlopig geselecteerde gegadigden kunnen dan in deze kortgedingprocedure, na overleg met Gasunie, eventueel interveniëren of zich voegen aan de zijde van Gasunie. Doet de voorlopig geselecteerde gegadigde dat niet dan vervalt het recht om nog op te mogen komen tegen een eventueel gewijzigde selectiebeslissing.

6.18 Mededeling van uitsluiting en/of afwijzing

Indien de in dit hoofdstuk beschreven voorwaarden aanleiding geven tot uw uitsluiting, deelt Gasunie dit zo spoedig mogelijk schriftelijk aan u mede.

Indien u zich niet met de uitsluiting kan verenigen en daartegen een kort geding aanhangig wil maken, moet u dat doen binnen de bezwaartermijn en op de wijze zoals aangegeven in de mededeling van de uitsluiting.

Gasunie behoudt zich het recht voor om bovengenoemde mededeling van uitsluiting en/of afwijzing tegelijk met de in paragraaf 6.16 bedoelde mededeling van de selectiebeslissing te doen.

6.19 Wat als een aanmelding tijdens de bezwaarperiode wordt uitgesloten of afgewezen?

In geval de aanmelding van (een van) de geselecteerde gegadigden, tijdens de bezwaartermijn alsnog wordt uitgesloten of afgewezen, trekt Gasunie de selectiebeslissing in.

De rangorde wordt op dat moment opnieuw bepaald zonder de aanmelding van de uitgesloten of afgewezen gegadigde.

Gasunie zal vervolgens een nieuwe voorlopige selectiebeslissing versturen met een nieuwe bezwaartermijn.

6.20 Definitieve selectie van gegadigden

Gasunie gaat, na verstrijken van de bezwaartermijn (zie paragraaf 6.17), over tot definitieve selectie. Dit betekent dat de gegadigde die is geselecteerd, een schriftelijke mededeling krijgt van Gasunie dat hij definitief geselecteerd is voor de dialoog- en gunningsfase.

Bij deze mededeling van definitieve selectie voegt Gasunie de voorlopige gunningsleidraad of geeft Gasunie aan op welk moment de voorlopige gunningsleidraad wordt toegezonden.

6.21 Tussentijdse beëindiging selectieprocedure

Gasunie behoudt zich het recht voor de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te beëindigen (intrekking).

In geval van (tussentijdse) beëindiging van de procedure wordt u gelijktijdig met de andere belanghebbende ondernemers in kennis gesteld van de redenen daartoe. Gasunie bekijkt in een dergelijke situatie of u recht heeft op vergoeding van enigerlei kosten, gemaakt in het kader van deze aanbesteding. Indien u niet binnen de bezwaartermijn en volgens de voorwaarden (6.17) bezwaar maakt, kan geen bezwaar meer worden gemaakt naar aanleiding van deze beslissing en heeft u uw recht ter zake verwerkt.

6.22 Klachten over de aanbesteding

Gasunie hanteert een klachtenregeling met betrekking tot de aanbesteding. Ook bij het indienen van een klacht moet u zich proactief opstellen en de klacht in een zo vroeg mogelijk stadium indienen. De klachtenregeling vindt u op de website van Gasunie <https://www.gasunie.nl/leveranciers>.

U kunt uw klacht schriftelijk indienen bij het klachtenmeldpunt van Gasunie met gebruikmaking van het volgende e-mailadres: klachtenmeldpunt.aanbestedingen@gasunie.nl.

Vermeld in de e-mail onder meer duidelijk om welke aanbesteding het gaat, wat de klacht is en hoe het knelpunt kan worden verholpen.

Het indienen van een klacht schort de aanbestedingsprocedure niet automatisch op en laat onverlet dat een gegadigde tijdig formeel bezwaar moet maken of een procedure moet starten indien en voor zover dat aan de orde is.