

Rapid Impact Contracting Wegenonderhoud en aanverwante dienstverlening

Gemeente Oldambt
25 april 2024



Rapid Impact Contracting

g e m e e n t e
o l d a m b t



Agenda

- 9:00 Inloop & ontvangst met koffie en thee
- 9:30 Opening en voorstelrondje
- 9:40 Toelichting op de aanbesteding
- 9:50 Toelichting RIC methodiek
- 10:20 De concept ambities, inclusief vragen
- 10:35 Pauze
- 10:50 Casus RIC
- 11:30 Terugkoppeling casus
- 11:45 Afsluiting en einde Marktinformatiedag



Voorstellen:

- Wat is je naam?
- Voor welke organisatie werk je?
- Wat is je functie?



Situatie omschrijving



- Algemene projectomschrijving
- Te verrichten werkzaamheden/scope
- Plafondbedrag
- Aanleiding - Waarom gekozen voor RIC?

Projectomschrijving en werkzaamheden

- Huidige contracten lopen tot het einde van 2024.

DAAROM:

- We zijn op zoek naar een partner.
- Waarbij SAMENWERKEN het sleutelwoord is.
- Deze partner moet denken en handelen als een beheerder.

Projectomschrijving en werkzaamheden

- Wegenonderhoud ca. 3.500.000 m²
 - incl. belijning en figuratie
 - Bermen ca. 650 km
- Civieltechnische kunstwerken
 - Bruggen 82 st. incl. Remmingswerken, meerpalen wrijfgordingen e.d.
 - Sluis 1 st.
 - Fietspondjes 3 st.
 - Damwanden ca. 800 m
 - Beschoeiing ca. 6000 m
 - Steigers ca. 20 st.
- Rioleringsonderhoud
- Onkruidbeheersing op verharding

Plafondbedrag

€2.600.000,--
excl. BTW per jaar

Waarom gekozen voor RIC?

- Integreren van duurzaamheid en circulariteit in de uitvoering van het werk
- Flexibiliteit
- Duurzaam partnerschap opbouwen
- Maximale inbreng vanuit opdrachtgever en –nemer
- Om deze uitdaging/ambitie te realiseren hanteert de gemeente Oldambt de RIC-methodiek voor de onderhavige aanbesteding.

Rapid Impact Contracting

De aanbestedings-
methodiek

Wie is bekend met Rapid Impact Contracting?

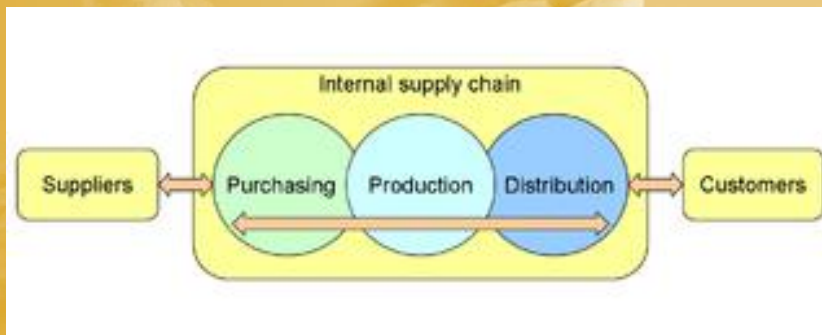
Specificeren van de inhoud van de dienstverlening
is bijna onmogelijk



Innovatieve ontwikkelingen gaan snel



Netwerken waren overzichtelijk



leverancier

opdracht-
gever

Maar worden complexer



partner

opdracht-
gever

Drie perspectieven op aanbesteden

Competitieggericht inkopen

Participatiegericht inkopen

Co-creatiegericht inkopen

Specificatie

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Beoordeling

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Bewegingsruimte na gunning

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



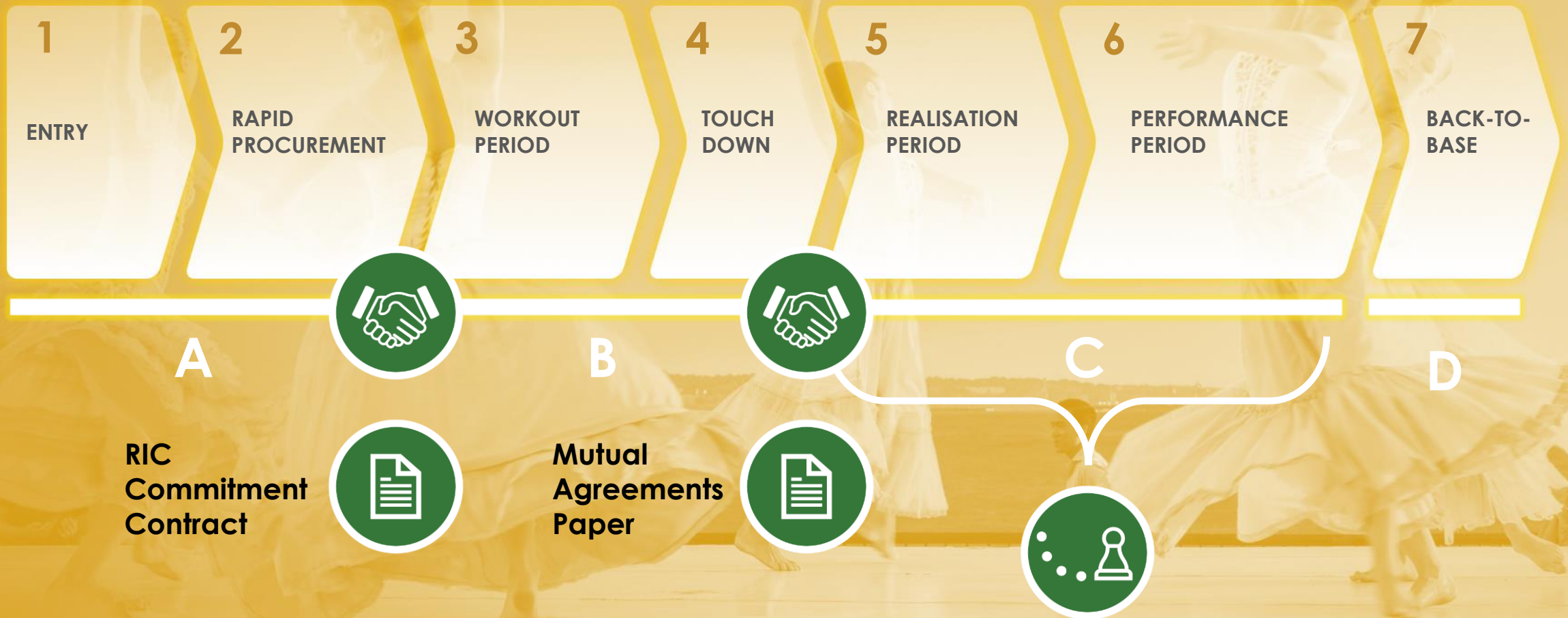
Co-creatiegericht inkopen



Het aanbestedingsproces



Co-creatie - Innovatie gericht & circulair verantwoord inkopen



De 8 RIC Principes

1

Meervoudige,
maatschappelijke
waarde
creëren

2

Verspilling
voorkomen en circulair
verantwoord werken

3

Vanuit de **Pareto**
rule werken
(80-20 regel)

4

Kostenafweging
altijd vanuit Total Cost
of Ownership

5

Transparantie in
kosten en afwegingen
realiseren

6

Deskundigheid
boven hiërarchie
plaatsen: Wie het weet
mag het zeggen

7

Integer werken.
Impact op een **SDG**
mag niet ten koste
gaan van andere
SDG(s)

8

Beslissingen op basis
van het **consent**
beginsel nemen



Wat betekent dat voor u?

- Het gaat nog steeds om de “beste” dienstverlening, maar:
 - Die vult u in de work-out fase samen specifiek in
 - En die moet steeds beter worden (“continuous improvement”)
 - De selectie gaat op de mate waarin u aannemelijk maakt dat u helpt de **AMBITIES** van de gemeente te verwezenlijken
 - Wat is uw **Visie** op deze ambitie
 - Wat is uw **Plan van Aanpak** om die te realiseren
 - Wat is uw **Kunde**, m.a.w. waaruit blijkt uit dat u dit kan (of al doet)
- En dus minder op de oplossing zelf
- Gemeente Oldambt geeft ruimte voor uw eigen visie en expertise

Bij de beoordeling letten wij op:

- In hoeverre Inschrijver aansluit bij de **visie** en **doelstellingen** van de Opdrachtgever en de gevraagde elementen;
- Of de Inschrijver **ambitieu**s en **innovatief** is;
- Of de Inschrijving getuigt van een realistische aanpak die in **co-creatie** met de Opdrachtgever en andere partners tot innovatieve oplossingen kan leiden;
- Hoe Inschrijver aantoont de **resultaten** te realiseren en hoe zij onzekerheden op het gebied van deadlines, kwaliteits- en uitvoeringsafspraken zal kunnen beheersen en kansen zal benutten.

De ambities van Gemeente Oldambt



Eerlijke en realistische prijs



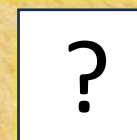
AMBITIE 1

Bij het op niveau brengen en houden van het wegennet en de rest van de binnen de scope vallende onderdelen maximaal bijdragen aan waardig werk, lokale werkgelegenheid en economische groei in de gemeente Oldambt en omliggende gemeenten.



AMBITIE 2

Bij het op niveau brengen en houden van het wegennet en de rest van de binnen de scope vallende onderdelen maximaal bijdragen aan duurzaamheid en circulariteit over de gehele keten



AMBITIE 3

Maximaliseren van impact op een door inschrijver zelf te verwoorden Ambitie, gerelateerd aan nog ongebruikte SDG naar keuze

Het realiseren van een toekomstbestendig partnerschap binnen het ecosysteem/ keten van de inschrijver en in samenwerking met de gemeente Oldambt.



Ambitie 1. Bij het op niveau brengen en houden van het wegennet en de rest van de binnen de scope vallende onderdelen maximaal bijdragen aan waardig werk, lokale werkgelegenheid en economische groei in de gemeente Oldambt en omliggende gemeenten.

Vraag aan inschrijver:

1. Het versterken van de **lokale/regionale werkgelegenheid** en economie door zo veel mogelijk te werken met lokale bedrijven en organisaties;
2. Hoe inschrijver **waardig werk** interpreteert, aan bijdraagt en denkt te borgen in haar keten;
3. Het optimaal aanbieden van **waardige arbeidsplaatsen** aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, overstijgend aan **SROI**;
4. De wijze waarop inschrijver de gerealiseerde **impact** op deze ambitie inzichtelijk maakt.

Ambitie 2. Bij het op niveau brengen en houden van het wegennet en de rest van de binnen de scope vallende onderdelen maximaal bijdragen aan duurzaamheid en circulariteit over de gehele keten.

Vraag aan inschrijver:

1. Het **minimaliseren van negatieve effecten** op het klimaat, en dat in de hele keten, met aandacht voor:
 1. Het **voorkomen van voor het milieu negatieve uitstoot**, zowel in de voorbereiding als uitvoering van onderhoudswerkzaamheden;
 2. Het optimaal bijdragen aan en **klimaatmitigatie** binnen de uit te voeren onderhoudswerkzaamheden;
 3. Het optimaal bijdragen aan **klimaatadaptatie** binnen de uit te voeren onderhoudswerkzaamheden
2. Het maximaal bijdragen aan **circulariteit** in deze opdracht.
3. Hoe inschrijver het **afwegingskader** ziet in het realiseren van kwaliteit van ambitie 2 versus de kosten daarvan;
4. De wijze waarop inschrijver de gerealiseerde **impact** op deze ambitie inzichtelijk maakt.



Ambitie 3. Maximaliseren van impact op een door inschrijver zelf te verwoorden Ambitie, gerelateerd aan nog ongebruikte SDG naar keuze

Vraag aan de inschrijver:

1. De eigen Ambitie die inschrijver uitspreekt, op welke SDG deze van toepassing is en de wijze waarop deze bijdraagt aan meervoudige maatschappelijke meerwaarde.
2. De bijdrage die deze opdracht, bij gunning, levert aan de duurzame bedrijfsvoering van de inschrijver.
3. De wijze waarop inschrijver de gerealiseerde impact op deze ambitie inzichtelijk maakt.



Uitgangspunt 1. Het realiseren van een toekomstbestendig partnerschap binnen het ecosysteem/keten van de inschrijver en in samenwerking met de gemeente Oldambt.

17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN



Vraag aan inschrijver:

1. De **samenwerking met de gemeente Oldambt** gedurende de Workout én contractperiode, om in gezamenlijkheid te komen tot, en blijvend garanderen van, een aantrekkelijke en passende dienstverlening, met speciale aandacht voor:
 1. Continuous improvement, het komen tot afspraken over werkprocessen, proactieve rol van de inschrijver als expert, de wijze waarop optimale/wenselijke reactietijden worden bepaald, transparante communicatie en het monitoren van tevredenheid, het minimaliseren van hinderbeleving en het tijdig communiceren met bewoners/bedrijven/belanghebbenden.
2. **Meebewegen met veranderingen en deels onvoorziene omstandigheden** bij de gemeente Oldambt, de markt en de wereld.
 1. Het ophalen, delen en gezamenlijk tussen Opdrachtgever, haar stakeholders en Inschrijver afwegen rondom inpassing van relevante ontwikkelingen en innovaties.
3. **Integere en transparante samenwerking tussen Inschrijver en eventuele onderaannemers**, en (aanpalende) dienstverleners van de gemeente Oldambt.
4. De wijze waarop Inschrijver de ideale vorm van passend **contractmanagement** voor zich ziet.

Uitgangspunt 2. Eerlijke en realistische prijs

Vraag aan inschrijver:

1. De werkwijze die Inschrijver zal hanteren, die leidt tot **objectiveerbare, transparante, realistische en eerlijke prijzen**, bijkomende productinformatie en marges en hoe inzicht hierin gedeeld wordt met de opdrachtgever;
 1. Het meenemen van toekomstbestendigheid en elementen als cost drivers, inflatie(correctie), grondstoffen schaarste en relevante benchmarks.
2. De manier waarop Inschrijver een **eerlijke en marktconforme prijs** realiseert, met een (prijs)controle mogelijkheid die Inschrijver aan Opdrachtgever biedt.
3. Het borgen van een **eerlijk inkomen voor alle betrokken partijen** gedurende de uitvoering van dit contract.
4. Het inzichtelijk maken van de **kostentechnische effecten** bij het toepassen van het principe 'beter voorkomen dan genezen' in relatie tot het op niveau houden van het wegennet en gemeentelijke/openbare erfverharding.
5. Hoe Inschrijver, bij het realiseren van de ambities en met inachtneming van de uitgangspunten, borgt dat het project **binnen het plafondbedrag blijft**.

Pauze



Circulaire veegmachine aanbesteding op Ameland



Circulaire veegmachine aanbesteding op Ameland

Ameland heeft haar doelstelling om duurzaam en zelfvoorzienend te zijn, tot op heden niet gehaald. Het wil daarom daadkrachtig inzetten op het realiseren van ambitieuze resultaten onder die intentie. Ameland zoekt nu de dialoog om te komen tot oplossingen die voor iedereen het beste werken. Zo ook rond haar RIC aanbesteding voor de vernieuwing van het contract voor levering en bijbehorende dienstverlening van veegmachines op het eiland.

Ambitie 1:

Zo circulair mogelijk “schoon schip maken” op Ameland

Daarmee bijdragend aan duurzaam zelfvoorzienend zijn en SDG 12

12 VERANTWOORDE
CONSUMPTIE
EN PRODUCTIE



Circulaire veegmachine aanbesteding op Ameland

1. Vorm een multidisciplinair team dat de speerpunten gaat bepalen onder jullie inschrijving.
2. Wie zit er namens welke stakeholder of deskundigheid? (*Rollenspel karakter bepalen.*)
3. Start een creatieve verkenning rond de scope van de opdracht.
4. Bepaal de focus van je inschrijving. En de partijen waarmee je daarover in gesprek gaat.

Ambitie 1:

Zo circulair mogelijk “schoon schip maken” op Ameland

Daarmee bijdragend aan duurzaam zelfvoorzienend zijn en SDG 12



Tips

- Zonder Visie geen Aanpak!
- Zet de ambitie en hulpvragen centraal.
- Geef voorbeelden en suggesties in de aanpak, geen kant-en-klare oplossingen!
- Laat de lezer niet teveel nadenken: schrijf wat je wilt dat ze lezen.



Zijn er vragen?