

Marktconsultatie informatiedocument

Wilhelminakanaal Sluis II



Datum	19 december 2024
Status	definitief

Colofon

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud
Datum	19 december 2024
Status	definitief
Versienummer	2.0

Inhoudsopgave

1	INLEIDING	1
1.1	Inleiding project.....	1
1.2	Doel van de marktconsultatie	1
1.3	Doelgroep	1
1.4	Leeswijzer	2
1.5	Disclaimer.....	2
2	PROJECTBESCHRIJVING	3
2.1	Aanleiding WHK Sluis II.....	3
2.2	Ambitie, missie en visie	3
2.3	Projectdoelstellingen.....	4
2.4	Scope.....	4
2.5	Planuitwerkingsfase, contractvoorbereiding & ontwerp	6
2.6	Raakvlakken	7
2.7	Stakeholders.....	7
2.8	Stikstof i.r.t. projectplan waterwet.....	7
2.9	Planning	8
2.10	Projectrisico's.....	8
2.11	Veiligheid.....	9
2.12	Duurzaamheid	9
2.13	Aanbestedingsprocedure	10
2.13.1	Contract en aanbestedingsvorm.....	10
2.13.2	Concurrentie gerichte dialoog light:.....	10
2.13.3	Beste Prijs en Kwaliteits Verhouding (BPKV).....	10
3	DE THEMA'S EN VRAGEN	12
4	PROCES MARKTCONSULTATIE	15
4.1	Locatie en programma	15
4.2	Planning marktconsultatie.....	16
4.3	Algemene verordening persoonsgegevens AVG	16
	BIJLAGE A – PROJECTRISICO'S	17

1 Inleiding

1.1 Inleiding project

Het project Wilhelminakanaal Sluis II (afgekort WHK Sluis II) is onderdeel van de opwaardering van het Wilhelminakanaal in Tilburg van vaarwegklasse II naar vaarwegklasse IV met diepgang beperking. Dit draagt bij aan de verbetering van de bereikbaarheid van watergebonden Tilburgse bedrijven voor de binnenvaart, meer kansen voor de lokale economie en stimulans voor goederenvervoer over water.

Het project WHK Sluis II is een samenwerkingsproject tussen de gemeente Tilburg, de provincie Noord-Brabant en het ministerie van IenW, waarbij Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO) optreedt als aanbestedende dienst. Daarom wordt de werkwijze en het beleid van Rijkswaterstaat toegepast.

Het project is oorspronkelijk gestart in 2019. Het voornemen was om in 2021 de aanbesteding te starten, echter het niet voldoen aan de stikstofopgave was destijds de reden dat het project dat jaar in de zogenoemde sluimerstand is gegaan. Als gevolg van voortschrijdende inzichten ten aanzien van het stikstofdossier heeft eind 2023 een doorstart plaatsgevonden.

De voor het project uit te voeren werkzaamheden betreffen de sloop en herbouw van Sluis II, de afbouw van Sluis III en de afbouw van kanaalpand tussen instroom de Donge en Sluis III.

Voor het verlenen van de opdracht wordt een Europese aanbesteding volgens de concurrentiegerichtte dialoog "light" gehouden, overeenkomstig het Aanbestedingsreglement Werken.

Als gunningscriterium wordt de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV) gehanteerd. Op basis van de doelstellingen en risico's van het project zijn de volgende BPKV-criteria bepaald (zie paragraaf 2.13.3):

- Duurzaamheid;
- Tevreden omgeving;
- Risicobeheersing.

1.2 Doel van de marktconsultatie

Reeds in 2020 is de samenwerking met de markt gestart met een marktconsultatie. Vanwege de gewijzigde omstandigheden, zowel in het project als in de markt, is besloten om begin 2025 opnieuw een marktconsultatie te houden.

Doel van deze marktconsultatie is:

- een betere indruk krijgen van de aantrekkelijkheid van het project voor de markt (interessepeiling), en
- de benodigde c.q. gewenste aanpassingen in het aanbestedingsdossier te kunnen doorvoeren vóór de start van de aanbestedingsprocedure.

Voor laatstgenoemde zal de marktpartijen worden gevraagd om (tijdens de marktconsultatie) hun kritische blik te geven op een aantal thema's die later in dit document zijn toegelicht (hoofdstuk 3).

1.3 Doelgroep

Elke marktpartij die interesse heeft in het project is welkom bij de marktconsultatie. Het projectteam ziet als doelgroep van de marktconsultatie:

- Infra (waterbouw) bedrijven;
- Ingenieursbureaus en kennisinstellingen;

- Onderliggende keten van onderaannemers en toeleveranciers, zoals bijvoorbeeld op het gebied van IA (industriële automatisering).

1.4

Leeswijzer

- In hoofdstuk 2 is een samenvatting gegeven van een aantal projecteigenschappen en kenmerken.
- In hoofdstuk 3 worden de thema's / marktvragen die tijdens de marktconsultatie zullen worden behandeld nader toegelicht.
- Hoofdstuk 4 beschrijft het proces van de marktconsultatie.

1.5

Disclaimer

Let op: deze marktconsultatie heeft de doelstelling zoals beschreven in paragraaf 1.2 van dit document. U kunt tijdens de aanbestedingsfase of elke andere fase van het project WHK Sluis II geen rechten ontlenen aan de u ter beschikking gestelde documenten en/of verstrekte informatie in welke vorm dan ook gedurende deze marktconsultatie. Het al dan niet meedoen aan de marktconsultatie heeft geen consequenties (voor- of nadeel) voor de aanbesteding.

2 Projectbeschrijving

Dit hoofdstuk geeft een samenvatting van het project WHK Sluis II. Deze beschrijving geeft de context voor de marktconsultatie.

2.1 Aanleiding WHK Sluis II

Bovenstrooms aan Sluis II ligt Sluis III. Sluis III is opnieuw gebouwd ten behoeve van een grotere scheepvaartklasse. Het ontwerp van Sluis III had als uitgangspunt dat deze sluis ook het verval van Sluis II zou opvangen. Sluis II kon daarmee komen te vervallen nadat Sluis III opgeleverd zou zijn.

Met het laten vervallen van Sluis II zou er sprake zijn van een peilverlaging op het kanaalpand tussen Sluis II en Sluis III. Gedurende de bouw van Sluis III is echter gebleken dat deze peilverlaging een te groot risico vormde, namelijk dat deze mogelijke schade aan bebouwing in de omgeving zou veroorzaken. Deze schade zou kunnen ontstaan door verlagingen in de grondwaterstand. Gedurende de realisatie van Sluis III is daarom besloten dat Sluis II niet zal worden gesloopt. Hiermee is dit nieuwe project ontstaan: de herbouw van Sluis II. Sluis II wordt herbouwd omdat deze in de huidige situatie niet geschikt is voor de grotere scheepvaartklasse IV.

Het contract van Sluis III (kanaal) met de Opdrachtnemer is afgebroken met als scope voor Sluis III c.a. deze af te bouwen en in gebruik te nemen bij een streefpeil van 7,40+NAP.

Wijziging van inzichten hebben er toe geleid dat Sluis III, na oplevering, in gebruik genomen is bij het huidige streefpeil, te weten 7,70+NAP.

Hierdoor dienen er naast de herbouw van sluiscomplex II, t.g.v. het afbreken van het contract alsmede het gewijzigde ingebruikname peil, constructies afgebouwd en/of aangepast te worden om het kanaal geschikt te maken voor gebruik bij streefpeil 7,70+NAP.

Sluis II is in de huidige staat geschikt voor een te kleine scheepvaartklasse, namelijk klasse II. Dit moet klasse IV met beperkte diepgang worden. Het doel van dit project is om alle maatregelen te nemen waardoor het Wilhelminakanaal tussen de instroom van de Donge (benedenstrooms van Sluis II) tot en met Sluis III geschikt is voor klasse IV scheepvaart met beperkte diepgang.

2.2 Ambitie, missie en visie

De ambitie van het projectteam en opdrachtgevers is om in 2029 het Wilhelminakanaal voor klasse IV-schepen met diepgang beperking in gebruik te nemen. Wij doen dit door goed met elkaar samen te werken en daadkrachtig te zijn. We zijn een betrouwbare partner van het bedrijfsleven en van de inwoners.

Het projectteam heeft de ambities vertaald naar een missie en visie:

- "Samen werken aan een veilige en moderne sluis." Dat is onze visie. Wij verbinden betrokken partijen inclusief de omgeving en de markt. Er is ruimte voor diversiteit en voor verschillende inzichten om het projectdoel te behalen.
- Onze missie is een duurzame oplossing waarin we niet alleen naar de realisatie van het project kijken, maar ook oog hebben voor het beheer en onderhoud in de komende 100 jaar. Wij leggen de basis voor relaties tussen de overheden en de overheden met het bedrijfsleven en de omgeving. Samenwerken en transparantie zijn hierbij kernbegrippen.

2.3 Projectdoelstellingen

De ambitie is vertaald naar de volgende projectdoelstellingen die bepalend zijn voor de inkoopafweging (o.a. aanbestedingsprocedure en EMVI-BPKV) en het contractmanagement:

Projectdoelstelling 1: Robuuste en betrouwbare planning

Een openstelling in 2029 van het Wilhelminakanaal tussen instroom de Donge en tot en met Sluis III voor scheepvaartklasse-IV (Mijlpaal Ingebruikname) met een haalbaarheid van minimaal 85% (P85).

Projectdoelstelling 2: Tevreden omgeving

Het minimaliseren van de hinder én hinderbeleving voor de omgeving (omwonenden, omliggende bedrijven, gebruikers, etc) als gevolg van de werkzaamheden.

Projectdoelstelling 3: Een tevreden beheerder bij overdracht in één dag na onderhoudsperiode

Gelijk laten vallen van de mijlpaal overdracht naar beheerder en het einde van de meerjarige onderhoudsperiode.

Projectdoelstelling 4: Duurzaamheid

Het realiseren van een sluis waarvan onderdelen in de toekomst hoogwaardig hergebruikt kunnen worden, die aanpasbaar zijn aan veranderende omstandigheden en optimaal onderhoudbaar zijn waarbij een integrale afweging wordt gemaakt tussen kosten, milieukosten en grondstofgebruik.

Projectdoelstelling 5: Veiligheid

Aantoonbaar veilig werken waarbij een proactieve veiligheidscultuur wordt nagestreefd.

2.4 Scope

Het Wilhelminakanaal loopt vanaf rivier de Amer bij Geertruidenberg tot de Zuid-Willemsvaart bij Laarbeek en verbindt het westelijke deel van Noord-Brabant met de Maas en de Rijn. Door de realisatie van het project is het industrieterrein Kraaiven beter bereikbaar per water en biedt ook toegang tot de verder gelegen Haven Loven. Dit is goed voor de economie, werkgelegenheid en het milieu. Daarom bestaat het op te leveren projectresultaat uit een structurele opwaardering van het Wilhelminakanaal naar klasse IV scheepvaart tussen instroom de Donge en Sluis III. Dat wordt gedaan door de herbouw van Sluis II en de benodigde aanpassingen van het Wilhelminakanaal tussen instroom de Donge en Sluis III. De geplande levensduur is 100 jaar. Het zogenoemde plangebied of projectgebied is weergegeven in figuur 1.

De volgende werkzaamheden zijn onderdeel van de scope:

1. Sluis II
 - Type Sluis: schutsluis.
 - Kolk lengte: 115 meter.
 - Kolk breedte: 10,5 meter.
 - Diepte drempel: -3,8 meter t.o.v. streefpeil.
2. Sloop en herbouw Sluis II
 - De sloop en herbouw van Sluis II, inclusief de realisatie van lokale bediening en bediening op afstand in de vorm van een stand-alone lessenaar in de nautische centrale Tilburg.
 - Oplossing ten behoeve van de compensatie van het schutverlies (maatregel betreft realiseren gemaal functie, incl. bediening op afstand).

- Voor het spuiwerk dient, vanwege sloop Sluis II, bediening op afstand hersteld te worden en daarmee samenhangende aanpassingen uitgevoerd.
- 3. Afbouw kanaaldeel tussen Sluis II en Sluis III
 - Afbouw oevers (nieuwe oeverprofielen), waartoe ook behoren:
 - Inpassing bestaande vaste bruggen (scheepsgeleiding en bodembescherming).
 - Inpassing aansluiting op langs-kade Bressers (oevers en bodem).
 - Inpassing aansluiting op Equans noordoever (oeverinpassing)
 - Bodem op diepte brengen (nat profiel aanpassen) en afwerken ten behoeve functie scheepvaart.
- 4. Afbouw kanaaldeel tussen instroom De Donge en Sluis II
 - Bodem op diepte brengen (nat profiel aanpassen) en afwerken ten behoeve functie scheepvaart.
- 5. Afbouw sluizencomplex III
 - Structureel aanpassen voorhaven benedenstrooms van Sluis III op huidig peil.
 - Structurele aanpassingen aan het gemaal met waterkrachtcentrale bij Sluis III.
- 6. Maaiveld
 - Landschappelijke inpassing in lijn met landschapsplan, inpassingsvisie en esthetisch Programma van Eisen.
 - Afbouw fietspad zuidzijde kanaal (en indien nodig verleggen). Opwaardering naar snelfietspad.
 - Aanpassen, (ver)leggen, vernieuwen en verwijderen van kabels en leidingen ten gunste van de scope.
- 7. Onderhoud
 - Het beheer- en onderhoud van het werk gedurende een onderhoudsperiode van 12 maanden, om zo te waarborgen dat het werk aantoonbaar aan de eisen voldoet. Deze periode vangt aan na het twee maanden storingsvrij functioneren van het volledige werk.

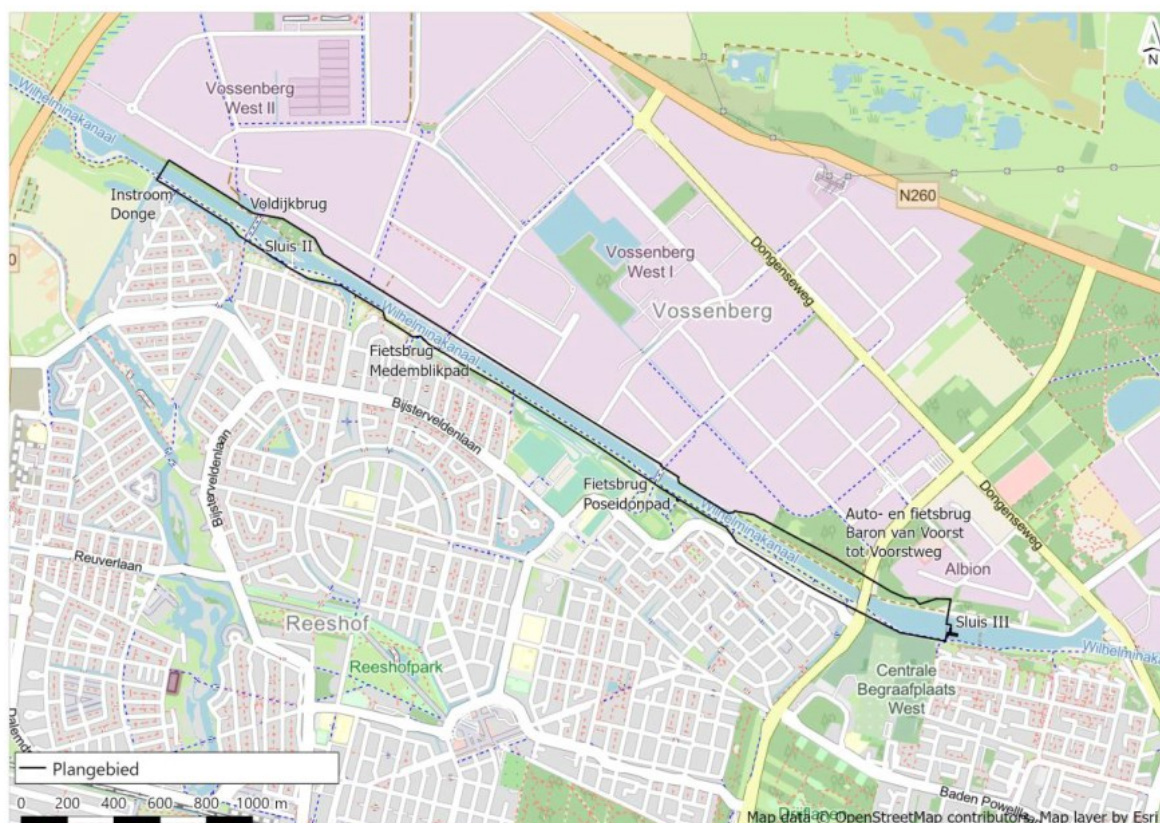
De volgende werkzaamheden zijn geen onderdeel van de scope (niet uitputtend):

- Fysieke aanpassingen aan de constructie van de bruggen zelf.
- Aanpassen van het uitstroommiddel Donge.
- Spuiwerk (excl. Bediening en aanpassing) binnen Sluiscomplex II
- Realiseren fietsbrug over Sluis III.
- Aanpassen of verbeteren van doorvaarthoogte.
- Fysieke raakvlakken.

In het project worden twee meekoppelkansen opgenomen:

- vervangen oeverwanden (damwanden) in het kanaal ten westen van Sluis II, als onderdeel van beheer en onderhoud van RWS-ZN;

- opwaardering naar snelfietspad aan de zuidoever op verzoek van Gemeente Tilburg.



Figuur 1: plangebied (projectgebied) Wilhelminakanaal Sluis II ter hoogte van Tilburg

2.5

Planuitwerkingsfase, contractvoorbereiding & ontwerp

Op het moment van de marktconsultatie is het projectteam vergevorderd in de contractvoorbereiding. De planuitwerkingsfase is afgerond, waarbij het projectteam een aantal ontwerpvarianten heeft onderzocht om te beoordelen of de projectscope van Sluis II maakbaar en betaalbaar is.

Daarbij is onder andere gekeken naar beschikbare ruimte in relatie tot mogelijke liggingen van de nieuwe sluis, zijn stikstofberekeningen uitgevoerd en is er onderzoek gedaan naar het verkrijgen van stroomvoorzieningen. Daarnaast is beoordeeld of de kosten van de herbouw van Sluis II passen binnen het budget.

Het projectteam werkt geen voorkeursvariant uit. Hierdoor wordt beoogd ontwerprijheid voor de markt te behouden zodat marktpartijen de mogelijkheid wordt gegeven de best mogelijke oplossing aan te bieden.

Wel is er sprake van een ruimtebeslag dat is gebaseerd op de voorziene aanpassingen en maatregelen. Met het Projectplan Waterwet is het ruimtebeslag als maatregelvlak vastgelegd.

Binnen het maatregelvlak dient dus ook Sluis II herbouwd te worden. In de volgende figuur is het maatregelvlak voor Sluis II schematisch weergegeven.



Figuur 1: Het maatregelvlak voor Sluis II

2.6 Raakvlakken

Het project kent diverse raakvlakken met andere projecten in de (nabije) omgeving. Het nu grootst lopende raakvlakproject is Tilburg 3 (TB3) voor de instandhouding, renovatie en onderhoud (E&W en IA) van bruggen, sluisen en waterreguleringswerken in Noord-Brabant en Midden-Limburg, waarbij wordt overgeschakeld op een uniform ICT-systeem dat voor alle objecten hetzelfde wordt. De uitvoering van TB3 loopt gelijktijdig met het project WHK Sluis II.

2.7 Stakeholders

Het projectteam heeft een stakeholdersanalyse opgesteld en informeert de omgeving over de stand van zaken van het project. In de omgeving zijn de Reeshof, de watergebonden bedrijven en de vaarweggebruikers belangrijke stakeholders.

2.8 Stikstof i.r.t. projectplan waterwet

Het stikstofvraagstuk vormt een belangrijke uitdaging voor infrastructurele projecten in Nederland, ook voor WHK Sluis II. Het project is in 2021 in de sluimerstand gezet, omdat RWS besloot om voor al haar projecten eerst een landelijk prioritering te maken voor de inzet van capaciteit en middelen. In 2023 kreeg project WHK Sluis II groen licht om de stikstofopgave uit te werken en de Planstudiefase af te ronden. In deze paragraaf wordt toegelicht hoe de stikstofopgave is uitgewerkt voor de aanlegfase en de gebruiksfase.

Aanlegfase

In het belang van de natuur, het klimaat en onze gezondheid moeten de emissies van bouw materieel zoals mobiele werk-, voer- en vaartuigen, omlaag. In het najaar van 2023 hebben tal van partijen in Nederland het Convenant Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) ondertekend, waaronder Rijkswaterstaat, Provincie Noord-Brabant en Gemeente Tilburg. Conform de routekaart SEB worden eisen gesteld aan de emissie van materieel in de aanlegfase. Dat geldt ook voor project Wilhelminakanaal Sluis II.

Het project leidt (op basis van de gehanteerde uitgangspunten voor de Aerius-berekeningen) alleen in de aanlegfase tot een tijdelijke en beperkte toename van stikstofdepositie op Natura 2000 gebieden (projectbijdrage maximaal 0,06 mol/N/ha/jaar). In lijn met de Porthos uitspraak van de Raad van State op 16 augustus 2023, is deze ecologische beoordeeld in een Voortoets Natura 2000-activiteit (voorheen Voortoets Wet natuurbescherming). Daarin is geconcludeerd dat het project geen significant negatieve effecten op Natura 2000-gebieden tot gevolg heeft. Dat betekent dat het project geen Omgevingsvergunning voor een N2000-

activiteit (voorheen: vergunning Wet natuurbescherming) nodig heeft. Stikstof vormt daarmee geen belemmering meer om door te gaan naar de aanbestedingsfase.

Gebruiksfas

Gedurende de gebruiksfase van het project vaart er scheepvaartverkeer door het opgewaardeerde kanaal en zal gebruik gemaakt worden van de herbouwde Sluis II. Middels stikstofdepositieberekeningen met het wettelijke rekeninstrument AERIUS Calculator is inzichtelijk gemaakt wat het projecteffect is van het opwaarderen van het kanaal naar de CEMT-IV klasse scheepvaart ten opzichte van de referentiesituatie. Als input voor deze berekeningen zijn het verwachte aantal scheepvaartbewegingen (met onderscheid tussen recreatievaart en beroepsvaart) en de sluisfactor (een ophoogfactor voor de normale emissie van een schip tijdens passeren van een sluis) gehanteerd.

Uit de verschilberekeningen blijkt dat er geen sprake is van stikstofdepositietoename op Natura 2000 gebieden tijdens de gebruiksfase ten opzichte van de referentie situatie.

Beheersing stikstofopgave tijdens aanbesteding- en uitvoeringsfase

Een werkwijze wordt ontwikkeld waarmee de beheersing van de stikstofopgave tijdens de aanbestedings- en uitvoeringsfase wordt geborgd. Deze werkwijze behelst hoogstwaarschijnlijk het opnemen van een depositie- of emissieplafond in het contract. De beoogd aannemer dient met zijn (mobiele) werktuigen en bouwlogistiek onder deze drempel(s) te blijven en dient dit tijdens de uitvoering aantoonbaar te monitoren.

2.9

Planning

Bedrijven op de industrieterreinen in de omgeving rekenen al enige tijd op de opwaardering van het Wilhelminakanaal. Het is daarom van groot belang om de omgeving te laten zien dat het project goed en efficiënt binnen de nieuwe deadline wordt uitgevoerd. Het is de nadrukkelijke wens om in 2029 het Wilhelminakanaal klasse IV waardig in gebruik te nemen. Om dit te realiseren is de planning leidend met veiligheid vooropgesteld. Dit betekent echter niet dat er geen aandacht voor kwaliteit, geld, beheer en omgeving zal zijn. Tijd is dominant, maar altijd in balans met andere belangrijke aspecten.

Het projectteam streeft naar het hanteren van een betrouwbare en realistische bouwplanning, waarbij:

- veiligheid niet in het geding mag komen,
- voldaan kan worden aan het depositie- of emissieplafond, en
- waarbij rekening wordt gehouden met het optreden van planningsrisico's zoals hinder/stremming en de levertijden van onderdelen.

De huidige deterministische planning bevat onder andere de volgende data / mijlpalen:

- | | |
|---|----------------|
| o start aanbesteding | mei 2025 |
| o definitieve gunning / start engineering | juni 2026 |
| o start uitvoering | oktober 2027 |
| o openstelling Sluis II | juli 2029 |
| o oplevering | september 2030 |

2.10

Projectrisico's

Het risicomanagement is een continu proces en de risico's en beschrijvingen zijn daarom dynamisch. De geïdentificeerde risico's waar de opdrachtnemer een rol heeft

als risico-eigenaar of waar ON invloed heeft op de beheersmaatregelen, worden gedeeld met de opdrachtnemer als bijlage bij de vraagspecificatie.

De top 10 van beide type risico's - de ON-risico's met mogelijk restgevolg voor OG én de top 10 van de OG-risico's waar ON invloed heeft op de beheersing - zijn onderdeel van deze markconsultatie (zie hoofdstuk 3).

2.11 Veiligheid

Rijkswaterstaat heeft zich gecommitteerd aan een proactieve en integrale aanpak van veiligheidszorg voor:

- medewerkers en andere betrokkenen (intern en extern);
- gebruikers van de wegen en de vaarwegen;
- omwonenden.

Met als streven: nul ongevallen, nul doden en nul ernstig gewonden.

Binnen het projectplan WHK Sluis II is dit streven vertaald naar Projectdoelstelling 5: Aantoonbaar veilig werken waarbij een proactieve veiligheidscultuur wordt nagestreefd.

Het project dient vanzelfsprekend te voldoen aan alle vigerende wet- en regelgeving en eventuele aanvullende doelstellingen vanuit Rijkswaterstaat.

2.12 Duurzaamheid

Het project draagt op een passende wijze bij aan de duurzaamheidsambitie van RWS om in 2030 energieneutraal te zijn en circulair te werken (50% minder primaire materialen in 2030 en volledig circulair in 2050).

Binnen het project is het de ambitie om maximale duurzaamheid te realiseren door middel van bewezen duurzame (technologische) oplossingen, waarbij de focus op duurzaamheid binnen deze inkoop is gefocust op drie thema's, te weten:

1. klimaatneutraal (MKI/CO₂-reductie);
2. circulariteit; en
3. energiebesparing van de sluis.

Het project doet dit door het toepassen van de Aanpak Duurzaam GWW en de Pelotonaanpak conform het convenant "Schoon en Emissieloos bouwen".

Aanpak Duurzaam GWW

Het projectteam werkt volgens de Aanpak Duurzaam GWW en maakt gebruik van de handreiking klimaatneutraal en circulair inkopen. Dit betekent onder andere dat het projectteam met het district de omgevingswijzer en het ambitieweb heeft ingevuld om tot een gezamenlijke en gedragen ambitie te komen. Daarnaast wordt in de BPKV en contracteisen invulling gegeven aan duurzaamheid. Vaste onderdelen zijn de milieukostenindicator (MKI) en de CO₂-prestatieladder. Er is een aanvullend BPKV-criterium opgesteld voor circulariteit. Daarnaast zijn eisen opgesteld voor circulariteit en energiebesparing.

Pelotonaanpak Schoon en emissieloos bouwen

Deze aanpak is ontwikkeld binnen het transitiepad weg-, dijk- en spoormaterieel (WDSM) als onderdeel van de Strategie Klimaatneutrale en Circulaire Rijksinfraprojecten. De aanpak beoogt de markt te stimuleren om te investeren in de transitie naar een uitstootvrije en schone leefomgeving. Er wordt onderscheid gemaakt tussen een pelotonaanpak (basisniveau) en een koploeraanpak (ambitieniveau). Sluis II volgt de pelotonaanpak.

2.13 Aanbestedingsprocedure

2.13.1 Contract en aanbestedingsvorm

Het te gunnen contract is een D&C contract op basis van de UAV-GC, inclusief één jaar onderhoud na realisatie om eventuele aanvangsproblemen te verhelpen. Conform het beleid van Rijkswaterstaat is, op basis van de kenmerken en omvang van het project, de concurrentiegerichtte dialoog licht als procedure gekozen.

2.13.2 Concurrentie gerichte dialoog licht:

De aanbestedingsprocedure is er op gericht om een aannemer te selecteren die tijdig een duurzame sluis kan bouwen en bestaat -conform de Handreiking Concurrentiegerichtte Dialoog Light- uit de volgende stappen:

1. Aanmelding- en selectiefase: Selectie van gegadigden op basis van uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen (eisen aan ervaring gegadigden).
2. Eerste dialoofase (trechtering): Indien meer dan 4 gegadigden zijn geselecteerd: Trechtering van de geselecteerde gegadigden naar 4 gegadigden op basis van een zogeheten trechteringproduct. Dit is een door de gegadigde uitgewerkt document waaruit blijkt hoe de gegadigde invulling wenst te geven aan een bepaald gunningscriterium of een opdrachtgeversrisico waarop Rijkswaterstaat wil trechteren.
3. Tweede dialoofase (gesprekken): Dialooggesprekken (2 rondes) met maximaal 4 gegadigden met als doel het inzichtelijk krijgen welke onduidelijkheden, belemmeringen en oplossingsrichtingen de markt ziet. Hiermee heeft de aanbestedende dienst, Rijkswaterstaat, nog de mogelijkheid om de contracteisen aan te scherpen.
4. Inschrijvingsfase: Inschrijving door maximaal 4 gegadigden.
5. Beoordelingsfase: Beoordeling van de inschrijvingen en gunning aan de inschrijver met de Economisch Meest Voordelige Inschrijving met de beste prijs-kwaliteitverhouding (EMVI-BPKV).

2.13.3 Beste Prijs en Kwaliteits Verhouding (BPKV)

Het contract wordt gegund op basis van BPKV. Het projectteam heeft (vooralsnog) de volgende drie BPKV-criteria opgesteld, die zijn gerelateerd aan de projectdoelstellingen en risico's:

BPKV-criterium	Subcriterium	Doelstelling aanbesteder
1. Duurzaamheid	Milieukosten (MKI)	Het reduceren van de milieukosten bij de uitvoering van infrastructurele werken.
	Circulair ontwerpen, bouwen en onderhouden	Het realiseren van een sluis waarvan onderdelen in de toekomst hoogwaardig hergebruikt kunnen worden, die aanpasbaar zijn aan veranderende omstandigheden en optimaal onderhoudbaar zijn, waarbij een integrale afweging wordt gemaakt tussen kosten, milieukosten en grondstofgebruik
2. Tevreden omgeving	Betrouwbaarheid van de stremmingsperiode en stremmingsduur	Een zo hoog mogelijke betrouwbaarheid van de stremmingsperiode en stremmingsduur

BPKV-criterium	Subcriterium	Doelstelling aanbesteder
	Minimaliseren hinder(beleving) en betrekken omgeving	Het minimaliseren van de hinder(beleving) en het zo goed als mogelijk betrekken van de omgeving
3. Risicobeheersing	Mijlpaal ingebruikname	Het beheersen van het risico dat de mijlpaal ingebruikname niet wordt gehaald.
	Het proces en de kwaliteitsborging voor het verkrijgen van de CE-markering	Het beheersen van het proces en de kwaliteitsborging voor het verkrijgen van de CE-markeringen.
	Integraliteit ontwerp en systeemintegratie	De integraliteit van het ontwerp van ON is voldoende geborgd.

De definitieve BPKV-tabel met wegingen wordt na de marktconsultatie vastgesteld in de aanbestedingsleidraad.

3 De thema's en vragen

Tijdens de marktconsultatie zullen in twee groepen thema's en vragen worden behandeld. Door te rouleren, zal iedereen elk thema behandelen. De thema's en vragen zijn hieronder toegelicht.

Tafel 1 Maakbaarheid

(Ontwerp)oplossing

Bij het komen tot een uitvoeringsontwerp wil RWS de markt zoveel mogelijk ontwerp vrijheid bieden om zodoende tot de best mogelijke oplossing te komen. Hierbij dient wel rekening te worden gehouden dat het ontwerp past binnen de voorwaarden van het projectplan waterwet, binnen de randen van het maatregelvlak blijft, voldoet aan de gestelde contracteisen, onder het gestelde emissie-/depositieplafond blijft en uitgevoerd kan worden conform de pelotonaanpak.

1. Op welke wijze kan OG u helpen om tot de meest optimale oplossing te komen? Denk bijvoorbeeld aan welke informatie beschikbaar moet worden gesteld bij de aanbestedingsdocumenten.

Duurzaamheid

OG hanteert voor dit project de pelotonaanpak. Om te voldoen aan de stikstofvereisten stelt OG voor dit project een emissie- of depositieplafond in. ON dient aantoonbaar te maken dat hij met zijn uitvoeringswijze dit plafond niet overschrijft en dient dit te monitoren tijdens de uitvoering.

1. Welke uitdagingen ziet u in deze eisen en hoe kan OG daarbij helpen? Bijvoorbeeld welke (technische) voorzieningen zijn op locatie nodig om conform de peloton-eisen te kunnen werken en binnen het emissie-/depositieplafond te blijven?

Planning

1. Zijn de mijlpalen vanuit de beoogde uitvoeringsplanning, zoals opgenomen in paragraaf 2.9, in uw ogen realistisch (te ruim of te krap)?
2. Als niet: Welke doorlooptijden (van gunning naar start uitvoering naar openstelling en naar oplevering) acht u realistisch?
3. Welke buffer in uitvoeringstijd acht u noodzakelijk om de openstelling zekerheid te bieden?
4. En/of hoe kan OG u helpen met betrekking tot werkbare uitgangspunten inzake planning?

Showstoppers en onzekerheden

1. Wat zijn voor u potentiële showstoppers en welke maatregelen kan Rijkswaterstaat in uw beleving nemen om deze showstoppers weg te nemen/te reduceren?
2. Welke belangrijke onzekerheden ziet u en wat zijn mogelijke maatregelen om deze onzekerheid te reduceren?
3. Wat moet Rijkswaterstaat voor start aanbesteding zeker wel/niet regelen?

Tafel 2 (Inkoop- en contract)voorwaarden

Risico's

Twee lijsten – ON-risico's met restgevolgen OG én OG risico's waar ON invloed heeft op de beheersing - met de top 10 vanuit onze risicolijst die in de aanbestedingsprocedure zal worden toegepast zijn opgenomen in bijlage A van dit document.

1. Ziet u andere belangrijke risico's, oorzaken/gevolgen en/of beheersmaatregelen die niet zijn genoemd in de lijst?
2. En/of zijn er risico's die niet in de lijst horen omdat ze volledig moeten worden beheerst door opdrachtgever?

UAV-GC

Het projectteam is gezien de projectkarakteristieken voornemens om het project uit te voeren onder de UAV-GC 2025.

1. Hoe staat u tegenover het uitvoeren van het project onder de voorwaarden van de UAV-GC 2025 i.p.v. de UAV-GC 2005?
2. Welke voor- en nadelen ziet u hierin?

Selectie

Rijkswaterstaat wil borgen dat nadere ervaringseisen, die naast de (standaard) projectmanagementseisen worden gesteld, geen onnodige belemmering vormen voor partijen om in te schrijven.

1. Vormen onderstaande voorlopige nadere ervaringseisen een belemmering om in te schrijven op deze aanbesteding?

Nadere ervaringseisen (voorlopig):

De ondernemer heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met het aanleggen van waterbouwkundige kunstwerken in beton en/of staal in een hoofdvaarweg geschikt voor de doorvaart van vaartuigen van tenminste CEMT-klasse III.

De ondernemer heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, ervaring opgedaan met systeemintegratie (zie ad 1) en het ontwerpen en uitvoeren van Industriële Automatisering (zie ad 2) bestaande uit ten minste 5 verschillende en samenhangende systemen (zie ad 3) die onderling raakvlakken hebben en zijn opgenomen binnen één systeemarchitectuur.

ad 1: Onder systeemintegratie in de zin van dit criterium wordt verstaan:

- Het definiëren van een systeemarchitectuur waarbij de raakvlakken zijn geïdentificeerd;
- Het ontwerpen, realiseren en verifiëren van het systeem conform de systeemarchitectuur;
- Het technisch en organisatorisch integreren van het systeem in een bedienomgeving.

ad 2: Onder industriële automatisering in de zin van dit criterium wordt verstaan: Het zowel hardware- als softwarematig ontwikkelen en koppelen van werktuigbouwkundige en elektrotechnische installaties aan PLC, DCS en SCADA-systemen waardoor er een geautomatiseerd proces ontstaat dat vanuit één punt door een operator bediend kan worden.

ad 3: Systemen in de zin van dit criterium dienen te zijn toegepast op het project als vermeld onder de projectmanagementeis of van vergelijkbare omvang bij een ander project. Voorbeelden hiervan zijn: CCTV, Marifonie, intercom, toegangsbeveiliging, scheepvaartseinen en de bediening en besturing van aandrijvingssystemen.

Aanbesteding

1. Zijn de BPKV criteria duidelijk en ziet u voldoende mogelijkheden om tot onderscheidend vermogen te komen binnen de gestelde BPKV criteria als opgenomen in paragraaf 2.13.3?
2. Heeft u voorkeur op welk BPKV criterium of toprisico het trechteringsproduct wordt gebaseerd?
3. Op welke onderwerpen zou u graag een dialoog voeren met OG tijdens de aanbesteding?

Tot slot (plenaire afronding)

1. Welke overige adviezen of aanbevelingen heeft u voor opdrachtgever voor de aanbesteding van het project WHK Sluis II?

4 Proces marktconsultatie

4.1 Locatie en programma

De marktconsultatie zal plaatsvinden bij Van der Valk Hotel Tilburg.
Adres: Dokter Bloemenlaan 8, 5022 KW Tilburg

Het programma van de marktconsultatie ziet er als volgt uit:

13:00 uur – 13:15 uur:	Inloop en aanmelden
13:15 uur – 14:00 uur:	Welkom en projectpresentatie
14:00 uur – 14:45 uur:	Ronde 1 tafelgesprekken
14:45 uur – 15:00 uur:	Pauze
15:00 uur – 15:45 uur:	Ronde 2 tafelgesprekken
15:45 uur – 16:00 uur:	Plenaire afsluiting
16:00 uur – 17:00 uur:	Napraten met drankje

Het al dan niet meedoen aan een marktconsultatie heeft geen consequenties (voor- of nadeel) voor de latere aanbesteding.

1. Aanmelden via TenderNed

Indien u deelneemt aan de marktconsultatie, maximaal twee deelnemers per bedrijf, wordt u verzocht om zich vooraf aan te melden. **Wij ontvangen uw aanmelding graag uiterlijk 14 januari 2024 om 15:00 uur.** U kunt hiervoor een bericht sturen middels de berichtenmodule van TenderNed.

Vermeld hierbij de namen van de deelnemers, hun functie, de bijbehorende e-mailadressen en de naam van uw bedrijf. Indien u reeds een aanmelding heeft gestuurd n.a.v. de vooraankondiging, is opnieuw aanmelden niet nodig.

2. Presentatie en vragen stellen

Tijdens de marktconsultatie wordt een presentatie gegeven door het projectteam, waarbij naast toelichting op het project aandacht zal worden besteed aan de actualisatie, de wijzigingen t.o.v. hetgeen gepresenteerd is tijdens de vorige marktconsultatie.

Na de presentatie zullen de thema's en vragen uit hoofdstuk 3 in twee groepen (tafels) worden behandeld waarbij beide groepen alle thema's en vragen zullen bespreken. De deelnemers van OG zullen rouleren, zodat zij aanwezig zijn bij de thema's/vragen die aansluiten bij zijn of haar discipline.

Tot slot zal er een plenaire terugkoppeling en afsluiting zijn.

Gedurende de gehele marktconsultatie zal er ruimte voor de marktpartijen zijn om vragen te stellen. Heeft u vooraf al een onderwerp en/of vraag die u graag wilt behandelen, dan kunt u die via de berichtenbox in TenderNed kenbaar maken.

3. Vragen indienen via TenderNed

Wij verzoeken u om uw gestelde vraag (of vragen die na de marktconsultatie ontstaan) schriftelijk in te dienen via de berichtenmodule in TenderNed. Dit kan tot uiterlijk drie werkdagen na de consultatie.

Indien u een vraag 'gesloten' wilt stellen uit commercieel belang, dan verzoeken wij u dit duidelijk kenbaar te maken in TenderNed.

4. Verslag

Op basis van alle schriftelijk ingediende vragen wordt een verslag gepubliceerd op TenderNed.

Vragen die gesteld worden uit commercieel belang, worden niet kenbaar gemaakt in het verslag.

5. Individuele gesprekken

Indien de marktconsultatie en/of de ontvangen vragen via TenderNed daar aanleiding voor geven/geeft, kunnen er individuele gesprekken worden georganiseerd. Het doel daarvan is om op basis van de ontvangen vragen / aandachtspunten, eventuele dilemma's verder te bespreken met de markt om zo voor start aanbesteding een goed overwegen beslissing te nemen aangaande het dilemma.

Uiterlijk twee weken vooraf aan de individuele gesprekken worden de gesprekken gepland. Via TenderNed zal u hierover geïnformeerd worden.

Indien er individuele gesprekken plaatsvinden, zal – rekening houdend met commercieel belang - een geanonimiseerd verslag t.b.v. gelijk speelveld gepubliceerd worden op TenderNed.

4.2

Planning marktconsultatie

De planning van de marktconsultatie, zoals toegelicht in paragraaf 4.1, is als volgt:

Onderdeel marktconsultatie	Datum/ tijdstip
Aanmelden voor marktconsultatie via TenderNed	14 januari 2025 15:00uur
Bijeenkomst bij van der Valk te Tilburg	22 januari 2025 13:00 – 16:00
Vragen indienen via TenderNed	27 januari 2025 17:00uur
Verslag – publicatie op TenderNed	06 februari 2025

4.3

Algemene verordening persoonsgegevens AVG

Tijdens het proces van de marktconsultatie worden er gegevens geregistreerd van de deelnemende partijen. Hier wordt aangegeven hoe die gegevens zijn verwerkt.

De verwerkingsverantwoordelijke is Rijkswaterstaat. Alle geregistreerde gegevens worden gearchiveerd conform de wettelijke eisen voor project archivering.

Voor de aanmelding van de marktconsultatie worden naam, functie en organisatie geregistreerd via TenderNed. De gegevens worden alleen gebruikt voor het doel van de marktconsultatie WHK Sluis II.

Deze gegevens worden gebruikt ten behoeve van de uitnodiging van de marktconsultatie. De gegevens worden vastgelegd in een bestand en bewaard in het projectarchief WHK Sluis II.

De schriftelijke beantwoording van de vragen worden via TenderNed geregistreerd. Hierbij zijn organisatie en naam contactpersoon geregistreerd. De schriftelijke antwoorden worden gearchiveerd in het projectarchief WHK Sluis II.

In het eindverslag van de marktconsultatie worden de namen van de organisaties opgenomen die zich hebben aangemeld voor de marktconsultatiedag. Het eindverslag wordt gepubliceerd via TenderNed.

De gegevensbestanden op TenderNed zijn beveiligd door het ministerie van EZK. Het projectarchief is beveiligd door Rijkswaterstaat.



BIJLAGE A – PROJECTRISICO'S

1. WHK Sluis II - Risico OG - ON heeft invloed op beheersing
2. WHK Sluis II - Risico ON met mogelijk restgevolgen OG

1. WHK Sluis II - Risico OG - ON heeft invloed op beheersing

nr	ID	Risico	Oorzaak	Gevolg	Allocatie	Geldigheid Mijlpaal
1	RIS-0022	Areaalgegevens van bestaande objecten (sluis 2, spuimiddel, bodemgegevens, ...) ontbreken of zijn van onvoldoende kwaliteit	1. Bestaande areaalgegevens zijn niet ABC (Actueel-Betrouwbaar-Compleet)	1. ON stuit op onbekende obstakels (RIS-0051) 2. ON moet een andere werkmethode hanteren voor het slopen van de huidige sluis (RIS-0056) 3. Hergebruik van stortsteen in kanaalpand is niet mogelijk (RIS-0062) 4. Sluis III raakt beschadigd door vervangen kistdam (RIS-0093)	OG - ON heeft invloed op beheersing	Ontwerp gereed / start realisatie
2	RIS-0213	Beschikbaar aansluitvermogen is onvoldoende voor de uitvoering van de werkzaamheden	1. Netwerkkapaciteit onvoldoende en verhoging niet (tijdig) mogelijk	1. Werkzaamheden kunnen niet emissiearm uitgevoerd worden conform peletonaanpak 2. Extra hinder in de omgeving voor alternatieve uitvoering met meer transportbewegingen 3. Project wordt stilgelegd omdat de randvoorwaarden om de peletonaanpak (minimum vereisten) niet gerealiseerd kunnen worden 4. Ontevreden omgeving (o.a. kanaalgebonden bedrijven) a.g.v. vertraging	OG - ON heeft invloed op beheersing	Ontwerp gereed / start realisatie
3	RIS-0208	Raakvlakken in het kader van hinder met andere projecten onvoldoende beheerst (o.a. TB3.0)	1. Niet alle raakvlakken in beeld 2. Stremming van andere projecten wijzigt 3. Onvoldoende afstemming met de interne projecten (o.a. TB3.0, Innova 058 en KRW) 4. Onvoldoende afstemming met de externe projecten (Gemeente Tilburg fase 2) 5. Belangen tussen de verschillende projecten tegenstrijdig 6. Minder Hinder team onvoldoende aangehaakt bij het project	1. Meer hinder dan voorzien 2. Stremming wordt mogelijk niet / niet in z'n geheel verleend 3. Andere uitvoeringsmethodiek noodzakelijk (werken langs doorgaande scheepvaart) 4. Ontevreden stakeholders (m.n. kanaalgebonden bedrijven en vaarweggebruikers), vanwege onbetrouwbaarheid van de stremmingsperiode	OG - ON heeft invloed op beheersing	Ontwerp gereed / start realisatie
4	RIS-0210	Bediensysteem van sluis II sluit niet aan op het vigerende bediensysteem in het areaal (wat vanuit TB3.0 wordt gerealiseerd)	1. Bedieningslessenaar wordt door TB3.0 geleverd (voorgeschreven ZHP) 2. Overdracht van eisen van TB3.0 naar WHK Sluis II niet goed geborgd	1. CE-verklaring (overkoepelend) wordt niet verkregen 2. Object kan niet in gebruik genomen worden 3. Object kan niet op afstand bediend worden, wel lokale bediening mogelijk 4. Door gebruik van mobiele bedienplek vanuit TB3 is geen lokale bediening mogelijk.	OG - ON heeft invloed op beheersing	Realisatie gereed

5	RIS-0179	Tijdelijk dijk aan de noordkant van het wilhelminakanaal breekt door	1. Kwaliteit van de tijdelijke dijk is onvoldoende, omdat hij is maar voor tijdelijk gebruik is aangelegd 2. Werkzaamheden aan / rondom de dijk kunnen zorgen voor veranderingen in de stabiliteit van de dijk (persleiding, rioolpersleiding van gemeente)	1. Achterland (industrieterrein) loopt onder water / waterschade 2. Stremming scheepvaart	OG - ON heeft invloed op beheersing	Realisatie gereed
6	RIS-0209	Elektrisch vermogen voor de gebruiksfase van het sluiscomplex blijkt niet voldoende	1. Netwerk overbelast, waardoor een verzwaring van de voeding lang duurt 2. Vanuit het ontwerp sluiscomplex II wordt een hoger vermogen vanuit het net gevraagd (zwaardere aansluiting) (voor Sluis III is voldoende elektrisch vermogen) 3. Verzwaring van capaciteit van het netwerk blijkt niet tijdig mogelijk	1. Sluis kan niet in gebruik genomen worden 2. Imagoschade RWS	OG - ON heeft invloed op beheersing	Ontwerp gereed / start realisatie
7	RIS-0050	Aantreffen van Ontploffbare Oorlogsresten in de realisatiefase	1. Geen OO-onderzoek uitgevoerd in de voorbereiding (Gebied is gemarkeerd als laag risico)	1. Werk wordt tijdelijk stilgelegd 2. Procedure onschadelijk maken wordt in werking gesteld 3. Omgeving moet ontruimd worden	OG - ON heeft invloed op beheersing	Realisatie gereed
8	RIS-0048	Er blijkt dat de onderzoeksgegevens van onvoldoende detailniveau zijn om een uitgewerkt ontwerp te maken door EON	1. Onderzoeken zijn niet uitgevoerd in de planuitwerkingsfase / contractvoorbereiding (vergeten /aantal onderzoeken onvoldoende) 2. Onderzoeken zijn met onvoldoende diepgang uitgevoerd (bijv. enkel bureaustudie)	1. Er moeten alsnog extra onderzoeken uitgevoerd worden door EON 2. Incident vindt plaats vanwege gebrek aan informatie	OG - ON heeft invloed op beheersing	Ontwerp gereed / start realisatie
9	RIS-0051	Damwanden / palen nieuwe Sluis II komen niet op diepte	1. Bodemgesteldheid is anders dan verwacht (harder) 2. Obstakels in de ondergrond 3. Palen oude sluis 2 zijn niet of moeilijk te verwijderen	1. Uitvoeringsmethodiek moet worden aangepast (bijv. voorboren / fluïderen)	OG - ON heeft invloed op beheersing	Realisatie gereed
10	RIS-0091	Gemaal sluis III werkt niet zoals beschreven	1. Aanpassing a.g.v. peilverandering brengt niet het gevraagde rendement 2. Door 3 jaar lang alleen een enkele proefdraai werkt het systeem niet meer zoals opgeleverd	1. Aanpassingen aan het gemaal benodigd om gevraagd rendement te realiseren	OG - ON heeft invloed op beheersing	Realisatie gereed

2. WHK Sluis II - Risico ON met mogelijk restgevolgen OG

nr	ID	Risico	Oorzaak	Gevolg	Allocatie	Geldigheid Mijlpaal
1	RIS-0123	Integraliteit van het ontwerp van EON is onvoldoende geborgd	1. VO-DO-UO loopt niet tijdssynchroon voor de verschillende disciplines Civiel/Waterbouw, Werktuigbouw/Staal en IA&E 2. Aanvullende eisen meekoppelkans komen pas na start ontwerp 3. De helikopterview van de opdrachtgever wordt te weinig benut 4. EON bewaakt integraliteit niet 5. Onvoldoende afstemming tussen projectteam, EON en raakvlakprojecten	1. Deel-ontwerpen worden na acceptatie aangepast zonder medeweten van OG, waarbij het lastig is om nog in te grijpen 2. Integraliteitsissues komen pas naar voren tijdens de uitvoeringIn behandeling 3. Herstelwerkzaamheden in realisatiefase	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Ontwerp gereed / start realisatie
2	RIS-0052	Testfase kan niet integraal succesvol worden doorlopen	1. Interfaces en raakvlakken niet duidelijk vastgelegd 2. Voorafgaande testfases niet goed doorlopen 3. Ontwerp is tussentijds aangepast door ON en niet verwerkt in integrale ontwerp (RIS-0123) 4. Geen integrale teststrategie door EON opgesteld (in afstemming met TB3.0) 5. Er zit verschil in functionaliteit (hardware en/of software) tussen bediening op afstand en lokale bediening 6. EON heeft onvoldoende kennis en ervaring met het testen van een sluis 7. De ervaring leert dat dergelijke testen vrijwel altijd langer duren dan verwacht 8. EON heeft niet voldoende testteams beschikbaar om de objecten (spuimiddel, gemalen, sluis 2) gelijktijdig te testen. 9. EON heeft niet tijdig capaciteit VWM aangevraagd 10. Testteam(s) van aannemer heeft geen lerend effect van een eerder doorlopen testtraject van een object binnen het project (alle objecten worden nagenoeg tegelijk getest).	1. Ontwerp moet aangepast worden en herstelwerkzaamheden noodzakelijk (lokaal of BCT) 2. Vertraging ingebruikname complex (CE-markering vertraagd)	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed
3	RIS-0218	Uitvoering binnen Wnb blijkt niet mogelijk in relatie tot toename stikstofdepositie door EON	1. Gedane aannames in de voortoets blijken niet realistisch	1. Uitvoeringswijze van EON leidt tot significante stikstofuitstoot 2. Overschrijving van grenzen van Wnb, dus vergunning noodzakelijk	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Ontwerp gereed / start realisatie

4	RIS-0025	De CE markering, om het complex in gebruik te kunnen nemen, wordt niet tijdig verkregen	1. Tijdens realisatie zijn er onvoorziene omstandigheden (i.v.m. complexiteit IA) 3. SIT/ SAT e.d. niet tijdig gereed vanwege onduidelijke demarcatie (zie RIS-033) 5. Te laat starten door de ON met het uit de wet verplichtte proces voor machineveiligheid 6. De industriële automatiseringssystemen worden niet goed geïntegreerd, zowel intern (onderdelen van IA-systemen) als extern (naar contextsystemen), en zowel technisch als organisatorisch (zie ook RIS-0123) 7. ON heeft alvorens gestart wordt met het project geen CE-coördinator aangesteld waardoor noodzakelijke sturing op het CE proces ontbreekt (start opstellen TD start later bijvoorbeeld) 8. Integratie 'Bediening op Afstand' is niet geborgd met Nautische Centrale Tilburg 9. Raakvlak/demarcatie inzake machineveiligheid / CE-marking tussen TB3.0 en WHK sluis II niet voldoende geborgd 10. De machines en bijbehorende documentatie (technisch dossier) zijn van onvoldoende kwaliteit voor het verkrijgen van een CE-markering (RIS-0173 / RIS-0150) 11. Onduidelijkheid over de rol van fabrikant / fabrikantschap	1. Vertraging in opleveren & overdragen 2. Objecten voldoen niet aan de machinerichtlijn kunnen niet in gebruik worden genomen	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed
5	RIS-0085	Oeverwanden ten westen van sluis 2 zijn niet veilig om de scope (lees: baggeren) uit te voeren	1. Baggerwerkzaamheden leiden tot verandering in krachten op de oeverconstructie 2. Onzorgvuldig werken van EON	1. Oeverwanden ten westen van sluis 2 raken beschadigd en moeten hersteld/vervangen worden 2. Arbo-veiligheid niet volledig geborgd (potentieel gevaarlijke situatie)	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed
6	RIS-0214	Storingsvrije periode van 2 mnd (voor onderhoudsperiode) wordt niet in 1x succesvol doorlopen	1. Kinderziektes in de installaties (software / hardware) 2. Onvoldoende integraal testen (RIS-0052) 3. Koppelvlak met TB3.0 maakt het lastig om de oorzaak van de storing te achterhalen, waardoor niet aantoonbaar is welke EON de storing heeft veroorzaakt / moet oplossen 4. EON heeft de kennis en kunde niet meer beschikbaar, daar het team reeds gedeeltelijk ontmanteld is na testperiode	1. Vertraging ingang onderhoudsperiode	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed

7	RIS-0006	De vaarwegbeheerder geeft geen akkoord op de stremmingsaanvraag i.h.k.v. de minder hinder procedure (ON-risico)	1. Er wordt geen overeenstemming bereikt met de bedrijven inzake stremming 2. De aangevraagde stremming(en) blijkt langer of later te zijn dan verwacht 3. ON heeft onvoldoende tijd om de stremming(en) rond te krijgen 4. Geen goede onderbouwing van ON bij stremmingsaanvraag (o.a. uitvoeringsmethodiek + duur van de stremming) 5. Vaarweg is elders in het areaal gestremd en omvaarroutes zijn daarmee niet beschikbaar	1. ON kan niet starten met de realisatie conform planning	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Ontwerp gereed / start realisatie
8	RIS-0112	De mijlpaal Openstelling wordt niet gehaald	1. Vertraging van de werkzaamheden 2. Testen niet succesvol	1. Ontevreden omgeving 2. Imagoschade OG 3. Inzet projectteam OG moet worden verlengd 4. Claims van bedrijven	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed
9	RIS-0161	Contextobjecten (van bijv. waterschap, engie, bressers, woningen) raken beschadigd door het uitvoeren van de werkzaamheden	1. Intensieve werkzaamheden aan bodem en oeverconstructies	1. Imagoschade bij betrokken partijen 2. Het werk wordt tijdelijk stilgelegd 3. Mogelijk schadevergoedingen	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Realisatie gereed
10	RIS-0207	Benodigde materieel kan niet voldoende stabiel gepositioneerd worden op locatie (ponton / kraan)	1. EON heeft onvoldoende aandacht voor veilig plaatsen en werken rondom materieel 2. Beperkt werkterrein beschikbaar	1 Schade aan omgeving / materieel 2. Persoonlijk letsel 3. Imagoschade	ON - Mogelijk restgevolgen OG	Ontwerp gereed / start realisatie