

Marktconsultatiedocument

Satellietcommunicatie op schepen

Colofon

Uitgegeven door	InkoopCentrum IV
Informatie	inkoopcentrum-iv@rws.nl
Uitgevoerd door	Projectteam Satellietcommunicatie op schepen
Contactpersoon	Ina Lenssen-Wairata
Datum	13 november 2024
Status	Definitief
Versienummer	V1.0

Inhoud

1. Inleiding	3
1.1 Aanleiding	3
1.2 Doel van de Marktconsultatie	3
1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie	5
1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen	5
1.5 Over Rijkswaterstaat	5
1.6 Beleid	6
2. Beschrijving van de opdracht	7
2.1 Context	7
2.2 Scope	7
2.3 Buiten scope	7
2.4 Wijze van aanbesteden	8
3. Verloop van de Marktconsultatie	9
3.1 Procedure	9
3.2 Planning	9
3.3 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten	9
3.4 Vertrouwelijkheid	10
3.5 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie	10
4. Vragen	11

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

Deze Marktconsultatie dient ter voorbereiding op de voorgenomen aanbesteding Satellietcommunicatie op schepen van Rijkswaterstaat (hierna RWS). RWS hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding van start gaat.

De Rijksrederij beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van LNV en Rijkswaterstaat. De Rijksrederij heeft een vloot van ruim 100 schepen en stelt deze beschikbaar aan haar klanten, al dan niet met bemanning. Daarnaast geeft de organisatie advies over nautische zaken en vlootmanagement. De Rijksrederij is onderdeel van het organisatieonderdeel Zee en Delta van Rijkswaterstaat.

De dienstverlening van deze schepen bestaat onder andere uit de volgende overheids-taken:

- Metingen ten behoeve van o.a. hydrografie, waterkwaliteit, ecologie;
- Incidentmanagement en calamiteitenondersteuning;
- Onderzoekstaken (wettelijke onderzoekstaken, visserijcontroles).

Voor de schepen die regelmatig buiten het bereik van 4G/5G-antennes varen, is de Rijksrederij op zoek naar een leverancier van satellietcommunicatie voor maritieme toepassingen. Deze communicatieoplossing dient als de primaire dataverbinding (internet) voor zakelijke doeleinden en secundair voor de welzijnsbehoeften van de bemanning.

Momenteel heeft een deel van de vloot een contract voor communicatie via geostationaire satellieten (GEO VSAT), dat afloopt op 31 december 2025 en niet verlengd kan worden. De nieuwe oplossing moet dit contract vervangen en daarnaast voorzien in de uitbreiding naar meer schepen binnen onze vloot.

De doelstelling van dit project is het waarborgen van de continuïteit van de dienstverlening en de uitvoering van overheidstaken voor 13 schepen door middel van het inzetten van de satellietcommunicatie voor maritieme toepassingen voor de duur van tenminste 5 jaar.

Alvorens deze opdracht aan te besteden wil RWS eerst een marktconsultatie doen om zich beter voor te kunnen bereiden op de aanbesteding. RWS nodigt marktpartijen uit om mee deel te nemen aan deze Marktconsultatie.

1.2 Doel van de Marktconsultatie

RWS heeft dit Marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedelen.

RWS beoogt met deze Marktconsultatie:

- a) inzicht te verkrijgen in de reële haalbaarheid van het project en in de randvoorwaarden waaronder het project kan worden uitgevoerd;
- b) input te vergaren voor de inkoop-/aanbestedingsstrategie en de aanbestedingsstukken (nieuwe ideeën opdoen, bestaande ideeën toetsen);
- c) de markt in een vroeg stadium bij het project te betrekken om de aanbestedingsstukken zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de marktsituatie;

en meer specifiek, na te gaan:

- d) of private partijen interesse en mogelijkheden hebben om de opdracht uit te voeren;
- e) of de ideeën van RWS passen bij de toekomstige marktontwikkelingen, producten en partijen;

- f) in welke mate er functioneel of technisch gespecificeerd moet worden en welke normen eventueel relevant zijn;
- g) of er alternatieve oplossingsrichtingen zijn.

Duurzaamheid (people/planet/profit) is één van de randvoorwaarden binnen het project. Door middel van de marktconsultatie wil RWS toetsen of de ambitie van Rijkswaterstaat aansluit bij de mate van volwassenheid van de markt op het gebied van duurzaamheid.

De doelstellingen vanuit de Rijksoverheid zijn:

1. klimaatneutraal zijn in 2030;
2. goed zijn voor 50% minder primair grondstoffengebruik in 2030 en volledig circulair in 2050;
3. stimuleren van [arbeidsparticipatie](#), o.a. door 5000 participatiebanen te creëren;
4. [verduurzamen van internationale productieketens](#) door misstanden op het gebied van arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu aan te pakken;
5. stimuleren van innovaties door launching customer te zijn.

Rijkswaterstaat ambieert in lijn met de Rijksdoelstellingen in 2030 Klimaatneutraal en Circulair werken. Hierbij is RWS geïnteresseerd naar de mogelijkheden ten aanzien van de grootste duurzaamheidswinst. Het Ambitiweb (Figuur 1) geeft verschillende thema's aan die impact kunnen maken.

	THEMA AMBITIEWEB	IMPACTGEBIEDEN (NIET LIMITATIEF)
	1. Energie en klimaat	- Energieverbruik in het productieproces - Energieverbruik in de gebruiksfase - Logistieke bewegingen en verduurzaming vervoer - CO₂ uitstoot en reductie - Duurzame energieopwekking
	2. Materialen, grondstoffen en circulaire economie	- Herkomst van gebruikte materialen (bijv. recycled content) - Ontwerp voor repareerbaarheid en demontabiliteit - Verantwoorde wijze van verwerking bij einde levensduur (Verwerking van) verpakkingsmateriaal
	3. Milieu en leefomgeving	- Gebruik van schadelijke/toxische stoffen voor leefomgeving - Optimaliseren watergebruik - Impact op de leefomgeving door bijv. mijnbouw - Luchtverontreiniging en uitstoot SOx en NOx
	4. Welzijn en gezondheid	- Gebruik van schadelijke/toxische stoffen voor de gebruiker - Geluidsoverlast voor gebruiker - Straling
	5. Sociale aspecten	- Inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt - Arbeidsparticipatie - Sociaal ondernemerschap
	6. Arbeidsaspecten in de keten en MKB	- Internationale Sociale Voorwaarden - Arbeidsomstandigheden in productielanden - Verminderen kinderarbeid - Voorkomen van conflictmineralen

Figuur 1 Thema's Ambitiweb

RWS vraagt aan marktpartijen hoe zij kunnen bijdragen aan de duurzaamheidsambitie van het Rijk en/of Rijkswaterstaat.

RWS benadrukt dat deze Marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Verkregen inzichten uit de Marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie

Elke partij die meent een bijdrage te kunnen leveren aan deze marktconsultatie mag reageren. Primair is de doelgroep van deze marktconsultatie die marktpartijen die ervaring hebben met of kennis hebben van satellietcommunicatie binnen de maritieme sector.

1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen

De Marktconsultatie bestaat uit twee delen. Allereerst vindt er een schriftelijke vragenronde plaats met alle marktpartijen die zich hebben aangemeld en een bijdrage willen leveren. Aansluitend houdt RWS de optie open om naar aanleiding van de ingediende reacties marktpartijen wel of niet uit te nodigen om één-op-één en mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden.

Hoofdstuk 3 beschrijft de werkwijze en aanpak van de Marktconsultatie in detail.

1.5 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat (RWS) is de uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de minister en staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) de nationale netwerken op duurzame wijze beheert en ontwikkelt.

RWS werkt aan de vlotte en veilige doorstroming van het verkeer, aan een veilig, schoon en gebruikersgericht landelijk watersysteem en aan de bescherming van ons land tegen overstromingen. Daarvoor beheert RWS het nationale rijkswegennetwerk (5.695 km), het rijksvaarwegennetwerk (1.686 km kanalen, rivieren en 6.165 km vaarweg in open water) en het landelijke watersysteem (65.250 km²).

Centrale Informatievoorziening

Rijkswaterstaat Centrale Informatievoorziening (RWS CIV) is een van de landelijke organisatieonderdelen van RWS. RWS CIV zorgt voor inwinning, beheer en verstrekking van data, alsmede ICT-beheer en ontwikkeling. Op de website www.rijkswaterstaat.nl staat meer informatie over Rijkswaterstaat en RWS CIV.

Directie Ontwikkeling Services

De directie Ontwikkeling Services (OSR) van RWS CIV is verantwoordelijk voor de Informatievoorziening (IV)-dienstverlening, inclusief vernieuwingen en de grote vernieuwingsprogramma's. Dit alles binnen de vastgestelde kaders en gebruikmakend van zoveel mogelijk generieke bouwstenen. De directie levert geautomatiseerde gegevens en -informatiediensten door middel van applicaties. Daarnaast verzorgt OSR, door het ontwikkelen en beheren van deze diensten, in feite de integratie van data en ICT tot integrale IV.

Zee en Delta

Zee en Delta is een regionaal organisatieonderdeel van RWS. Zee en Delta is de regionale partner voor de regio's Zeeland, de Noordzee en Caribisch Nederland op het gebied van veiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid. Daarnaast richten we ons op het beheer en onderhoud van het areaal.

Rijksrederij

De Rijksrederij is een onderdeel van Zee en Delta. De Rijksrederij beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van LNV en Rijkswaterstaat.

De Rijksrederij heeft een vloot van ruim 100 schepen en stelt deze beschikbaar aan haar klanten, al dan niet met bemanning. Daarnaast geeft de organisatie advies over nautische zaken en vlootmanagement.

1.6 Beleid

Marktvisie

In de Marktvisie van RWS ligt het accent op 'Samen met de markt'. Dat wil niet zeggen dat RWS minder gaat uitbesteden aan de markt, maar wel dat er meer oog is voor het feit dat RWS, als opdrachtgever én zijn ketenpartners, samen aan de lat staan om onder andere onze netwerken op een veilige, duurzame en slimme wijze te managen, beheren en uit te bouwen.

Maatschappelijke opgave

De maatschappelijke opgave van RWS is uitdagend. Duurzaamheid en leefomgeving, nieuwe vormen van mobiliteit en snelle ontwikkelingen in informatietechnologie en datamanagement, veranderen de rol van RWS als netwerkbeheerder. Daarnaast maken deze ontwikkelingen de rol van RWS als publieke dienstverlener steeds belangrijker. Dat vraagt om de gebruikers van haar netwerken en de leefomgeving voorop te stellen. RWS zet komende jaren in op verbindende informatievoorziening en wil samenwerken met haar partners vanuit vakmanschap en vertrouwen.

Samen met U

RWS wil graag samen met u als marktpartij én partner op zoek naar een verantwoorde en beheersbare roadmap. Een roadmap waarin wederzijdse ambities, maar ook haalbaarheid en realiseerbaarheid bij elkaar gebracht worden. Nu en in de toekomst. RWS streeft er naar de eenduidigheid in wat en hoe zij hierover met de markt communiceert nadrukkelijk centraal te willen coördineren en regisseren.

Daartoe heeft RWS verschillende instrumenten ter beschikking zoals deze marktverkenning/-consultatie, maar ook de vele (projectgebonden) contactmomenten met individuele, groepen van marktpartijen, (branche)vertegenwoordigingen en andere platforms.

Alle spelers in de keten hebben invloed op het functioneren van de informatievoorziening en nemen de verantwoordelijkheid die daarbij komt kijken. Vroegtijdige marktbenadering is één van de instrumenten om de kennis, kunde en creativiteit van de markt optimaal te benutten. Zo analyseren we samen de opgave waar RWS voor staat, zoeken we naar de beste oplossing en bepalen we welke vorm van aanbesteding en de uiteindelijk beoogde samenwerking het beste past.

Voor nadere informatie zie:

<https://www.marktvisie.nu/voorbeeld/rijkswaterstaat/>

i-Strategie

De i-Strategie beschrijft de koers voor de informatievoorziening binnen RWS. In de i-strategie worden vijf focuspunten benoemd om Nederland veilig, bereikbaar en leefbaar te houden:

1. Verjongen, vernieuwen en verduurzamen;
2. Duurzame leefomgeving;
3. Smart Mobility;
4. Omgevingswet;
5. Samenwerking extern en intern.

2. Beschrijving van de opdracht

2.1 Context

Deze Marktconsultatie dient ter voorbereiding op de voorgenomen aanbesteding Satellietcommunicatie op schepen van Rijkswaterstaat (hierna RWS). RWS hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding van start gaat.

De Rijksrederij beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van LNV en Rijkswaterstaat. De Rijksrederij heeft een vloot van ruim 100 schepen en stelt deze beschikbaar aan haar klanten, al dan niet met bemanning. Daarnaast geeft de organisatie advies over nautische zaken en vlootmanagement. De Rijksrederij is onderdeel van het organisatieonderdeel Zee en Delta van Rijkswaterstaat.

De dienstverlening van deze schepen bestaat onder andere uit de volgende overheids-taken:

- Metingen ten behoeve van o.a. hydrografie, waterkwaliteit, ecologie;
- Incidentmanagement en calamiteitenondersteuning;
- Onderzoekstaken (wettelijke onderzoekstaken, visserijcontroles).

Voor de schepen die regelmatig buiten het bereik van 4G/5G varen, is de Rijksrederij op zoek naar een leverancier van satellietcommunicatie voor maritieme toepassingen. Momenteel heeft een deel van de vloot een contract voor communicatie via geostationaire satellieten (GEO VSAT), dat afloopt op 31 december 2025 en niet verlengd kan worden. De nieuwe oplossing moet dit contract vervangen en daarnaast voorzien in de uitbreiding naar meer schepen binnen onze vloot.

2.2 Scope

Met de voorgenomen aanbesteding beoogt RWS de continuïteit van de dienstverlening en de uitvoering van overheidstaken voor 13 schepen te waarborgen door middel van het inzetten van satellietcommunicatie voor maritieme toepassingen. Deze communicatieoplossing dient voor zowel dataverbinding voor zakelijke doeleinden, als voor Crew Welfare.

Er dient te worden voorzien in abonnementen, apparatuur, service en support. De leverancier moet in staat zijn samen te werken met RWS voor het realiseren van een veilige verbinding naar het netwerk van RWS, conform de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid), en met de gecontracteerde werven die in het onderhoud van de schepen voorzien.

De door de leverancier te bieden dienst, dient een moderne en toekomstbestendige oplossing te zijn, zoals voldoende bandbreedte en een lage latency (bijvoorbeeld via LEO).

Beoogd wordt een contract te sluiten voor de duur van tenminste 3 jaar met eventueel optionele verlengingen.

2.3 Buiten scope

Wat niet in de scope is opgenomen valt buiten scope. Benadrukt wordt in ieder geval dat buiten scope zijn:

- fysieke installatie above deck equipment;
- het trekken van vaste bekabeling;
- het ICT netwerk aan boord (LAN);
- Wifi;
- Telefonie';

- TV / Entertainment systeem (video on demand etc.).

2.4 Wijze van aanbesteden

Na afloop van de marktconsultatie zal RWS bepalen hoe invulling zal worden gegeven aan de voorgenomen aanbesteding. Daarbij spelen onder meer de raming, omvang en complexiteit van de opdracht en de bevindingen uit de marktconsultatie een rol.

3. Verloop van de Marktconsultatie

3.1 Procedure

Deze marktconsultatie zal worden vormgegeven zoals hieronder beschreven.

- 1) De marktconsultatie start door het publiceren op TenderNed van dit document met daarin de vragen van RWS. De vragenlijst is bedoeld om RWS inzicht te geven in relevante beschikbare mogelijkheden op de markt.
- 2) Iedere geïnteresseerde marktpartij die een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragen uit deze marktconsultatie in te dienen per e-mail: inkoopcentrum-iv@rws.nl vóór de in paragraaf 3.2 genoemde uiterste datum en tijdstip.
- 3) RWS houdt de optie open om naar aanleiding van de ingediende reacties marktpartijen uit te nodigen om één-op-één mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden. RWS neemt in dat geval contact op met deze marktpartijen om een afspraak te maken.
- 4) RWS maakt een analyse van de antwoorden en de gesprekken en maakt een eindverslag (intern) van deze analyse, waarin RWS duidelijk maakt hoe de oorspronkelijke ideeën en/of uitgangspunten naar aanleiding van de marktconsultatie zijn bijgesteld. De opgedane informatie uit de marktconsultatie kan mogelijk worden gebruikt in de voorgenomen aanbesteding. Mogelijke commercieel vertrouwelijke informatie zal daar geen deel van uitmaken.

De marktconsultatie vindt plaats in de periode als vermeld in tabel 1 in Paragraaf 3.2.

3.2 Planning

RWS hanteert de volgende planning:

Tabel 1. Planning

Activiteit	Datum en tijdstip
Publiceren Marktconsultatiedocument	Wo 13 november 2024
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst	Do 28 november 2024
Data voor eventueel individuele toelichtende gesprekken	Di 3 december 2024 t/m wo 11 december 2024
Afronding verslaglegging (intern)	Do 12 december 2024

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

3.3 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

RWS zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie (intern verslag). In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst RWS marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Marktpartijen verlenen toestemming aan RWS om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken als input voor dit verslag.

2. De informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen.
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door RWS zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs onderschreven wordt door de deelnemende marktpartijen.

RWS zal de conclusies uit de marktconsultatie op hoofdlijnen meenemen in de aanbestedingsstukken en daaruit zal blijken in hoeverre deze invloed hebben gehad op de wijze van aanbesteden.

3.4 Vertrouwelijkheid

RWS zal de ingeleverde antwoorden en de gespreksverslagen niet integraal openbaar maken. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de Marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsstukken.

RWS neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

3.5 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie

De Marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de Marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen maakt RWS de uitkomsten van de Marktconsultatie openbaar in de aanbestedingsstukken. Daarnaast zal alle informatie die RWS tijdens de Marktconsultatie deelt, onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de Marktconsultatie.

Informatie in deze Marktconsultatie kan afwijken van informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de Marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de Marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

RWS kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de Marktconsultatie.

4. Vragen

RWS verzoekt marktpartijen onderstaande vragenlijst te beantwoorden. Daartoe kunt u Bijlage 1 invullen waarbij u antwoord geeft op de gestelde vragen. Voor de beantwoording van de vragen is het belangrijk om hoofdstuk 2 waarin de beschrijving van de voorgenomen scope is opgenomen goed door te nemen.

Vragen over de inhoud van de opdracht	
1	<i>Hoe kan naar uw mening door een aanpassing in de opdrachtomschrijving een betere aanbidding door u worden gedaan? Wat zijn de nadelen en risico's van de huidige beschrijving van de gewenste dienstverlening?</i>
2	<i>Wij streven naar een zo efficiënt mogelijk gebruik van de totale databundel aan boord van onze schepen. Wat zijn hier volgens u de mogelijkheden voor? Bijvoorbeeld: één datapool waarop capaciteitsmanagement mogelijk is? Is dit volgens u een plausibele eis? Bijvoorbeeld: zijn er mogelijkheden om bundels over te zetten naar andere antennes en/of schepen wanneer er sprake is van een langere stilligtijd?</i>
3	<i>Onze voorkeur gaat uit naar antennes zonder mechanische bewegende delen, wat zijn de mogelijkheden. Beperkt ons dat in de oplosrichting?</i>
4	<i>Wat is er mogelijk op het gebied van persoonlijke bundels voor bemanningsleden? Is het mogelijk om als klant zelf data toelages voor bemanningsleden te definiëren? Hoe vaak kunnen deze worden aangepast?</i>
5	<i>Welke aanvullende hardware buiten de standaardantenne-set is eventueel aan boord nodig om de gevraagde dienstverlening te kunnen leveren? Wat is de toegevoegde waarde voor de opdrachtgever van een mogelijke management box geleverd/beheerd door de opdrachtnemer?</i>
6	<i>In deze aanbesteding richten wij ons op satellietverbindingen. Ziet u ook nog andere mogelijkheden in de markt dan satellietcommunicatie (LTE is out of scope)?</i>
7	<i>Is er een verschil in prijs per bundel wanneer schepen alleen op de binnenwateren varen?</i>
8	<i>Welke ondersteuning en onderhoud biedt u voor de geleverde systemen/diensten na de implementatie?</i>
9	<i>Hoe ziet u de toekomstige ontwikkelingen met betrekking tot satellietcommunicatie als het gaat om innovatie en hoe staat dit volgens u in verhouding met de beoogde contractduur?</i>
10	<i>Rijkswaterstaat ambieert in lijn met de Rijksdoelstellingen in 2030 Klimaatneutraal en Circulair te werken. Hierbij is Rijkswaterstaat geïnteresseerd naar de mogelijkheden ten aanzien van de grootste duurzaamheidswinst. Hoe kunt als marktpartij bijdragen aan de duurzaamheidsambitie van het Rijk en/of Rijkswaterstaat bij de uitvoering van deze opdracht?</i>

Vragen over de transitieperiode	
11	<i>Is het volgens u mogelijk om binnen 3 maanden de dienstverlening in te regelen en welke informatie mist u eventueel om hier een goede inschatting voor te doen?</i>

Vragen over het gevolg van bepaalde keuzen	
12	<i>Hoe kan lifecycle management het best geborgd worden in het contract en de dienstverlening? Bijvoorbeeld met betrekking tot de maximale levensduur van de hardware in relatie met de contractduur?</i>

Vragen over de interesse in de opdracht	
13	<i>Wat zouden voor u redenen kunnen zijn om wel of niet deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure?</i>
14	<i>Wat zouden voor u redenen kunnen zijn om wel of niet deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure?</i>

