

Marktconsultatie Groot onderhoud asfalt gemeente Arnhem

Inclusief 2 bijlagen

Gelieve uw vragen te stellen in het aangeleverde format nota van inlichtingen (Bijlage 1) en uw antwoorden in het format vragen ter beantwoording (Bijlage 2).

Introductie

Gemeente Arnhem is voornemens de werkzaamheden groot onderhoud asfalt opnieuw op de markt te brengen (aan te besteden). De lopende RAW-raamovereenkomst met de huidige aannemer loopt af. In de afgelopen jaren is gebleken dat de gemeente Arnhem een uitdaging heeft gekregen om aan haar beleidsdoelstellingen te blijven voldoen met een traditioneel contract. De asfaltmarkt verandert snel en vele innovaties worden ontwikkeld. Dit heeft ertoe geleid dat gemeente Arnhem voornemens is een nieuwe contractstrategie toe te passen in de aankomende aanbesteding die zal starten in q4 2024. De gemeente Arnhem wil een samenwerkingsovereenkomst (SOK) in de markt zetten voor meer dan 4 jaar.

Vrijblijvende marktconsultatie

Deze marktconsultatie heeft tot doel:

- de markt te betrekken bij het opzetten van een goede samenwerkingsvorm voor de voorliggende opgave;
- draagvlak te creëren bij de markt;
- belangrijke inzichten en ideeën op te halen voor het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

Alleen met inbreng van de markt komen we in onze overtuiging tot een aanbesteding en overeenkomst die leidt tot een succesvolle samenwerking voor de komende contractperiode. We vragen u dan ook ruimhartig te zijn in uw antwoorden en hopen dat u zich niet op welke wijze dan ook belemmerd voelt om informatie en ideeën met ons te delen.

Als basis geldt dat alle betrokkenen in de samenwerking voortdurend 'Best for Project' vooropzetten. Daarbij houden we in de samenwerking rekening met de ambities en belangen van alle partijen. De samenwerking moet daarom gestoeld zijn op vertrouwen en continuïteit wat leidt tot:

- Efficiënte samenwerking waarbij alle energie wordt besteed aan directe meerwaarde voor Arnhemmers, hoge transactiekosten van meerdere aanbestedingen worden vermeden;



- Reductie van faalkosten door intensieve samenwerking en project overstijgend leren. Van fouten wordt geleerd bij een volgende opdracht;
- Kansen om de steeds hoger wordende duurzaamheidsambities binnen de opgave te realiseren;
- Een beter projectresultaat door meer werkplezier binnen de projectorganisatie.

Voor marktpartijen heeft dit de volgende voordelen:

- Minder transactiekosten door minder aanbestedingen;
- Meer inzicht in de continuïteit van opdrachten en de mogelijkheid hierover in overleg te treden;
- Efficiëntie in het werkproces door lerend vermogen van de projectorganisatie die langdurig samenwerkt;
- Lager risicoprofiel en faalkosten door herhaalbaarheid en opschaalbaarheid van technieken, innovaties, werkprocessen etc.
- Een beter projectresultaat tegen zo laag mogelijke kosten;
- Ruimte om innovaties toe te passen en ideeën in te brengen met betrekking tot asfalt.

Deze aanpak heeft voor gemeente Arnhem de volgende voordelen:

- Meer flexibiliteit in de voorbereiding en uitvoering van opdrachten;
- Betere garantie op uitvoeringscapaciteit;
- Lagere transactiekosten door minder aanbestedingen;
- Meer ruimte voor het onderzoeken en toepassen van innovaties en duurzame oplossingen en deze opschalen;
- Herhalingsvoordeel: het geleerde uit een vorig project (inhoud en samenwerking) wordt direct weer ingezet met dezelfde partijen, waardoor de efficiëntie stijgt en snellere doorlooptijden worden gerealiseerd tegen lagere kosten.

De lange samenwerkingstermijn zorgt ervoor dat partijen in elkaar kunnen investeren en een succesvolle samenwerking kunnen opbouwen en onderhouden.

Beschrijving van de opdracht

Met de aanbesteding wil gemeente Arnhem twee partners contracteren voor de Samenwerkingsovereenkomst Groot onderhoud asfalt betreft het uitvoeren van onderhoudswerk aan asfaltverhardingen in de gemeente Arnhem met een minimale omvang >100m². De werkzaamheden betreffen het vervangen van asfalt deklagen en eventueel tussenlagen. Het uitvoeren van oppervlakbehandelingen (EAB, slijtlagen). Daarnaast bijkomende werkzaamheden zoals het stellen van goten, banden en ander werk aan elementverhardingen die een nauw samenhang hebben met het asfaltwerk. Dit allemaal op een zo'n duurzaam mogelijke manier waarbij de opdrachtgever de opdrachtnemer de ruimte wil bieden om te innoveren. Hierbij zal de nadruk moeten liggen op het verminderen van de CO₂, fijnstof en stikstof uitstoot bij productie,



transport en aanleg van asfalt onderhoud. Maar ook circulair werken is één van de doelstellingen van de gemeente Arnhem.

De gemiddelde hoeveelheid vierkante meters asfaltonderhoud bedraagt ca. 40.000m² per jaar. De te verwachte jaaromzet bedraagt circa 2,5 - 3,5 miljoen euro.

De Samenwerkingsovereenkomst (SOK)

De concept contractstrategie ziet er als volgt uit:

- De aanbesteding betreft een niet-openbare procedure volgens het ARW 2016.
- De SOK wordt gesloten met twee aannemers (nrs 1 en 2) en een wachtkamerovereenkomst wordt gesloten met de nr 3.
- De aanbesteding vindt plaats op 100% kwaliteit met de potentiële opdrachtwaarde als prijscomponent.
- De SOK wordt aanbesteed voor een periode van 8 jaar inclusief optionele verlengingen.
- Opdrachten onder de SOK kunnen tijdens de looptijd op verschillende manieren worden verstrekt. Indien gewenst is dat de aannemer ook adviseert, bijvoorbeeld voor het opstellen van een ontwerp, kan gekozen worden voor een bouwteam. Als de aannemer alleen uitvoert wordt gekozen voor een aannemingsovereenkomst o.b.v. een RAW-bestek. Na opdracht wordt flexibiliteit nagestreefd over de verdeling van de taken in het bouwproces. Zo kan de gemeente zelf het ontwerp vervaardigen, maar kan zij ook de SOK partners inschakelen voor advieswerkzaamheden. In het geval van advieswerkzaamheden voert de partner dit uit onder de voorwaarden van een bouwteamovereenkomst.
- Voor de verdeling van werk worden criteria opgesteld, bijvoorbeeld:
 - De nr. 1 bij aanbesteding start met het eerste project;
 - Daarna o.b.v. gelijke omzetverdeling;
 - Opdracht wordt in overeenstemming tussen de partners en de OG verstrekt aan de partner met het meeste capaciteit of specialistische kennis;
 - De best presterende partner op de Better Performance beoordelingen heeft een streepje voor bij een volgende soortgelijke opdracht.
 - Opdracht wordt verstrekt aan de partner die een eerdere opdracht heeft uitgevoerd met een groot raakvlak of samenhang met de te verstrekken opdracht.
 - Opdracht wordt verstrekt aan de laagste inschrijver van een minicompetitie.
 - Bovenstaande is nog slechts een denkrichting om marktpartijen een beeld te laten vormen van de mogelijkheden.
- De basis voor verdeling van werk is samenwerken en elkaars krachten en specialismen optimaal inzetten. De juiste persoon/bedrijf op de juiste plaats is leidend. Hierbij is ook oog voor de bedrijfsvoering van de samenwerkingspartners.
- Op basis van de SOK kunnen zowel advieswerkzaamheden onder de voorwaarden van een bouwteamovereenkomst als uitvoeringswerkzaamheden onder de voorwaarden van een RAW (raam) overeenkomst worden opgedragen.



- In de SOK worden de volgende leidende principes gehanteerd:
 - Maximale klantwaarde (doelmatige besteding van belastinggeld)
 - Eerlijk geld voor eerlijk werk (marktconforme prijzen en een gezonde markt)
 - Optimale samenwerking (succesvol project, minder faalkosten)
 - Werken vanuit de bedoeling (Handelen naar de bedoeling van afspraken, regels en beleid, energie steken in zaken die ertoe doen)
- We willen dat de SOK-partners samenwerken en elkaar versterken. Bijvoorbeeld door het toevoegen van een coördinatieovereenkomst tussen beide contractpartners. Het kiezen voor twee partners heeft als belangrijkste reden over voldoende flexibiliteit, capaciteit en innovatiepotentieel te kunnen beschikken.
- Circulariteit m.b.t asfalt krijgt een prominente rol in de aanbesteding en de overeenkomst.
- Er worden eisen gesteld aan een emissieloze uitvoering van de werkzaamheden, inschrijvers worden bij aanbesteding uitgedaagd om tijdens de looptijd doelen voor emissieloos werken steeds ambitieuzer te stellen.

Planning marktconsultatie

Publicatie marktconsultatiedocument	Donderdag 13 juni 2024
Uiterlijke datum indienen vragen over het marktconsultatiedocument middels format (bijlage 1)	Maandag 24 juni 2024, vóór 10.00 uur
Nota van Inlichtingen	Donderdag 27 juni 2024
Uiterlijke datum indienen reactie op marktconsultatie middels format (bijlage 2)	Donderdag 4 juli 2024, vóór 10.00 uur
Publicatie samenvatting	Donderdag 11 juli 2024

Vragen voor marktconsultatie

1. De gemeente is voornemens een samenwerkingsovereenkomst (SOK) te sluiten met twee aannemers. De gemeente wil gezamenlijk optrekken met beide aannemers in een Samenwerkingsovereenkomst. Hoe kijkt u aan tegen een dergelijke samenwerkingsovereenkomst in plaats van de traditioneel gebruikte vorm van een RAW-raamovereenkomst? Heeft u tips of aanbevelingen?
2. Heeft u tips of aanbevelingen om de werkzaamheden te verdelen tussen de twee aannemers? Denk hierbij aan criteria zoals in de inleiding genoemd.
3. Hoe kunnen wij de SOK aantrekkelijk maken zodat gemeente Arnhem altijd kan beschikken over voldoende uitvoeringscapaciteit? Wat zijn daarvoor in uw bedrijfsvoering belangrijke aandachtspunten?
4. De gemeente Arnhem wil binnen de samenwerkingsovereenkomst gezamenlijk met beide aannemers tot (gedeeltelijk) vaste prijsafspraken komen (arbeid, materieel en bouwstoffen) Hoe ziet u dat? Heeft u tips of aanbevelingen?



5. Op welke zaken denkt u dat inschrijvers zich kunnen onderscheiden? Welke mogelijke kwaliteitscriteria ziet u voor de gunning op beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV)?
6. De gemeente is voornemens deze aanbesteding als niet-openbare procedure aan te besteden (met voorselectie). Het belangrijkste argument hiervoor is het beperken van de transactiekosten en de menselijke maat aan het aantal beoordelingen dat een persoon objectief kan beoordelen. Kunt u zich vinden in de keuze voor een niet-openbare procedure?
7. In deze procedure is de gemeente onder andere voornemens om de visie van het bedrijf op het gebied van samenwerking en de visie van het bedrijf op het gebied van duurzaamheid van asfalt te gaan beoordelen om tot een selectie te komen. Dit maakt de kans op loting tussen partijen kleiner maar sluit dit niet uit. De gemeente Arnhem is voornemens 5 partijen te selecteren voor de inschrijffase, twee inschrijvers worden gecontracteerd. Wat vindt u van deze aanpak?