## 1. Koper

### 1.1 Koper

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Autoriteit Financiële Markten |
| Rechtsvorm van de koper: | Centrale overheidsinstantie |
| Activiteit van de aanbestedende dienst: | Algemene overheidsdiensten |

## 2. Procedure

### 2.1 Procedure

| | |
|---|---|
| Titel: | Implementaties organisatieverandering |
| Beschrijving: | De AFM wenst met deze aanbesteding maximaal één Opdrachtnemer te contracteren: - die de AFM ondersteunt bij de begeleiding en de implementatie van een AFM-brede organisatieverandering op basis van een reeds vastgesteld organisatie-ontwerp en nieuwe werkwijze. Deze ondersteuning beslaat naar verwachting de periode 1-4-2025 tot 1-4-2026. Het doel is om per 1-7-2025 in de nieuwe organisatie te gaan werken. De periode valt dus uiteen in 3 maanden voorbereiding richting de nieuwe organisatie en naar verwachting 9 maanden waarin de organisatie volgens de nieuwe inrichting werkzaam is. - die de AFM ondersteunt bij de advisering over en de begeleiding van implementaties van organisatieverandering met een meer beperkte scope (‘overig’). Zie de Aanbestedingsstukken voor een meer uitgebreide uitleg over de Opdracht. |
| Identificatiecode van de procedure: | 63cc3da2-d1ec-409d-bf4f-706fd14df879 |
| Interne identificatiecode: | 2024-170-07 |
| Type procedure: | Niet-openbaar |
| De procedure wordt versneld: | neen |
| Belangrijkste kenmerken van de procedure: | Deze Europese aanbesteding vindt plaats volgens de niet-openbare procedure op basis van de Aanbestedingswet 2012. Gezien de aard van de opdracht en het mogelijke brede aanbod van leveranciers, verwacht de AFM een groter aantal gegadigden. Door te kiezen voor een niet-openbare procedure, kan de AFM een zorgvuldige voorselectie maken, zodat de meest geschikte gegadigden doorgaan naar de gunningsfase. Dit draagt bij aan een efficiënt proces en voorkomt dat inschrijvingen die minder aansluiten bij de vereisten onnodig worden meegenomen. Daarnaast vereist de aard van de opdracht een hoge(re) mate van deskundigheid en ervaring. Het is essentieel dat Gegadigden beschikken over bewezen ervaring in soortgelijke trajecten. Een niet-openbare procedure stelt de AFM in staat om eerst een selectie te maken op basis van relevante ervaring en geschiktheid, waardoor alleen de meest geschikte Gegadigden worden uitgenodigd voor de gunningsfase. |

#### 2.1.1 Doel

| | |
|---|---|
| Aard van het contract: | Diensten |
| Belangrijkste classificatie ( cpv): | 79400000 Adviezen inzake bedrijfsvoering en management, en aanverwante diensten |
| Aanvullende classificatie ( cpv): | 79411000 Advies inzake algemeen management |

#### 2.1.2 Plaats van uitvoering

| | |
|---|---|
| Land: | Nederland |

Overal in het desbetreffende land

| | |
|---|---|
| Aanvullende informatie: | De locatie voor de uitvoering van de Raamovereenkomst wordt, voor zover relevant, bekend gemaakt in de gunningsfase. |

#### 2.1.3 Waarde

| | |
|---|---|
| Geraamde waarde exclusief btw: | 3 500 000 Euro |

Maximumwaarde van de



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| raamovereenkomst: | 6 000 000 Euro |

**2.1.4 Algemene informatie**

Rechtsgrondslag:

Richtlijn 2014/24/EU

**2.1.6 Gronden voor uitsluiting**

| | |
|---|---|
| Met faillissement vergelijkbare toestand uit hoofde van nationale recht : | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Faillissement: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Corruptie: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Regeling met schuldeisers: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Deelname aan een criminele organisatie: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Vervalsing van de mededinging: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van milieurecht: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Witwassen van geld of financiering van terrorisme : | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Fraude: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Kinderarbeid en andere vormen van mensenhandel: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Insolventie: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van arbeidsrecht: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Activa beheerd door vereffenaar: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Die zich schuldig heeft gemaakt aan valse verklaringen, achterhouden van informatie, niet in staat is de vereiste documenten te verstrekken en heeft vertrouwelijke informatie over deze procedure verkregen.: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Belangenconflict als gevolg van deelneming aan de aanbestedingsprocedure: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Directe of indirecte betrokkenheid bij de voorbereiding van deze aanbestedingsprocedure: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Ernstige beroepsfouten: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Voortijdige beëindiging, | |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| schadevergoeding of andere vergelijkbare sancties: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van sociaal recht: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Betaling van socialezekerheidsbijdragen : | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Staking van bedrijfsactiviteiten: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Betaling van belastingen: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |
| Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten: | Zie UEA, vragenlijst 6.1 'Uniform Europees Aanbestedingsfomulier' in Mercell. |

**5. Perceel**

**5.1 Technische ID van het kavel: LOT-0000**

| | |
|---|---|
| Titel: | Implementaties organisatieverandering |
| Beschrijving: | De AFM wenst met deze aanbesteding maximaal één Opdrachtnemer te contracteren: - die de AFM ondersteunt bij de begeleiding en de implementatie van een AFM-brede organisatieverandering op basis van een reeds vastgesteld organisatie-ontwerp en nieuwe werkwijze. Deze ondersteuning beslaat naar verwachting de periode 1-4-2025 tot 1-4-2026. Het doel is om per 1-7-2025 in de nieuwe organisatie te gaan werken. De periode valt dus uiteen in 3 maanden voorbereiding richting de nieuwe organisatie en naar verwachting 9 maanden waarin de organisatie volgens de nieuwe inrichting werkzaam is. - die de AFM ondersteunt bij de advisering over en de begeleiding van implementaties van organisatieverandering met een meer beperkte scope (‘overig’). Zie de Aanbestedingsstukken voor een meer uitgebreide uitleg over de Opdracht. |
| Interne identificatiecode: | 2024-170-07 |

**5.1.1 Doel**

| | |
|---|---|
| Aard van het contract: | Diensten |
| Belangrijkste classificatie ( cpv): | 79400000 Adviezen inzake bedrijfsvoering en management, en aanverwante diensten |
| Aanvullende classificatie ( cpv): | 79411000 Advies inzake algemeen management |

**5.1.2 Plaats van uitvoering**

| | |
|---|---|
| Land: | Nederland |

Overal in het desbetreffende land

| | |
|---|---|
| Aanvullende informatie: | De locatie voor de uitvoering van de Raamovereenkomst wordt, voor zover relevant, bekend gemaakt in de gunningsfase. |

**5.1.3 Geraamde duur**

| | |
|---|---|
| Begindatum: | 01/04/2025 |
| Einddatum van de duur: | 31/03/2027 |

**5.1.4 Verlenging**

| | |
|---|---|
| Maximumaantal verlengingen: | 2 |
| De koper behoudt zich het recht voor aanvullende | De AFM heeft tweemaal de mogelijkheid de Raamovereenkomst te verlengen voor telkens een periode van één jaar (dus t/m 31 maart 2029). Indien de AFM gebruik wenst te maken van de |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| aankopen te doen bij de contractant, zoals hier beschreven: | mogelijkheid om de Raamovereenkomst te verlengen, deelt zij dit telkens uiterlijk drie (3) maanden voor het einde van de dan geldende termijn, aan Opdrachtnemer mede. |

**5.1.5 Waarde**

| | |
|---|---|
| Geraamde waarde exclusief btw: | 3 500 000 Euro |
| Maximumwaarde van de raamovereenkomst: | 6 000 000 Euro |

**5.1.6 Algemene informatie**

| | |
|---|---|
| Voorbehouden deelname: | Deelname is niet voorbehouden. |

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

| | |
|---|---|
| De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): | ja |

**5.1.9 Selectiecriteria**

Criterium:

| | |
|---|---|
| Type: | Economische en financiële draagkracht |
| Naam: | Passende verzekering |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 7.1 'Economische en Financiele draagkracht'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd

Criterium:

| | |
|---|---|
| Type: | Economische en financiële draagkracht |
| Naam: | Accountantsverklaring zonder continuiteitsparagraaf |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 7.1 'Economische en Financiele draagkracht'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd

Criterium:

| | |
|---|---|
| Type: | Geschiktheid om de beroepsactiviteit uit te oefenen |
| Gebruik van dit criterium: | Niet gebruikt |

Criterium:

| | |
|---|---|
| Type: | Technische en beroepsbekwaamheid |
| Naam: | Selectie-eis Omvang van de opdracht |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 7.2 'Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd

Criterium:

| | |
|---|---|
| Type: | Technische en beroepsbekwaamheid |
| Naam: | Selectiecriterium 1: Ervaring met vergelijkbare opdracht |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 8 'Selectiecriteria'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Criterium: | |
| Type: | Technische en beroepsbekwaamheid |
| Naam: | Selectiecriterium 2: Ervaring met cultuurveranderingen |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 8 'Selectiecriteria'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd

| | |
|---|---|
| Criterium: | |
| Type: | Technische en beroepsbekwaamheid |
| Naam: | Selectiecriterium 3: Ervaring met cultuurveranderingen soortgelijke organisatie |
| Beschrijving: | Zie Mercell, vragenlijst 8 'Selectiecriteria'. |
| Gebruik van dit criterium: | Gebruikt |

De criteria zullen worden gebruikt om de gegadigden te selecteren die voor de tweede fase van de procedure zullen worden uitgenodigd

Informatie over de tweede fase van een procedure in twee fasen:

| | |
|---|---|
| Minimumaantal gegadigden dat voor de tweede fase van de procedure moet worden uitgenodigd: | 5 |
| Maximumaantal gegadigden dat voor de tweede fase van de procedure kan worden uitgenodigd: | 5 |

De procedure verloopt in opeenvolgende fasen. In elke fase kunnen deelnemers afvallen

**5.1.11 Aanbestedingsstukken**

| | |
|---|---|
| Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: | Nederlands |
| Adres van de aanbestedingsstukken: | https://s2c.mercell.com/today/109699 |

**5.1.12 Voorwaarden van de aanbesteding**

| | |
|---|---|
| Voorwaarden voor indiening: | |
| Elektronische indiening: | Toegestaan |
| Adres voor indiening: | https://s2c.mercell.com/today/109699 |
| Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: | Nederlands |
| Elektronische catalogus: | Niet toegestaan |
| Varianten: | Niet toegestaan |
| Uiterste datum voor de ontvangst van verzoeken tot deelname: | 04/12/2024 10:00 +00:00 |
| Voorwaarden van het contract: | |
| De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het | Neen |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| kader van programma's voor maatwerkbedrijven: | |
| Elektronische facturering: | Vereist |
| Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: | neen |
| Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: | ja |
| Informatie over de termijnen voor beroep: | Een afgewezen Gegadigde kan een beroep in rechte instellen tegen de Selectiebeslissing. Dat dient te gebeuren door middel van een kort geding binnen de opschortende termijn van minimaal 20 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de Selectiebeslissing. Dit betreft een fatale vervaltermijn, hetgeen betekent dat Gegadigde na het verstrijken van deze termijn zijn rechten heeft verwerkt tot het instellen van een vordering in kort geding. De AFM stelt de geselecteerde Gegadigde(n) op de hoogte indien er een kort geding aanhangig is gemaakt. De geselecteerde gegadigde(n) dient (dienen) in deze kort gedingprocedure te interveniëren, op straffe van verval van recht, om nadien nog op te mogen komen tegen een eventueel gewijzigde Selectiebeslissing. Van de geselecteerde Gegadigde(n) worden de bewijsmiddelen opgevraagd. Indien vast staat dat de van de geselecteerde Gegadigde(n) opgevraagde bewijsmiddelen voldoen én bezwaar van afgewezen Gegadigden tijdens de opschortende termijn uitblijft, kan de AFM de geselecteerde Gegadigde(n) uitnodigen tot het uitbrengen van een Inschrijving. |

**5.1.15 Technieken**

Raamovereenkomst:

Raamovereenkomst, zonder hernieuwde oproep tot mededinging

| | |
|---|---|
| Maximumaantal deelnemers: | 1 |

Informatie over het dynamische aankoopsysteem:

Geen dynamisch aankoopsysteem

Elektronische veiling: neen

**5.1.16 Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie**

| | |
|---|---|
| Organisatie voor beroepsprocedures: | Rechtbank Den Haag |
| Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt: | Autoriteit Financiële Markten |
| Organisatie die inschrijvingen verwerkt: | Autoriteit Financiële Markten |

**8. Organisaties**

**8.1 ORG-0001**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Autoriteit Financiële Markten |
| Registratienummer: | 41207759 |
| Postadres: | Vijzelgracht 50 |
| Stad: | Amsterdam |
| Postcode: | 1017HS |
| Land: | Nederland |
| Contactpunt: | Sandra Draisma |
| E-mail: | sandra.draisma@afm.nl |
| Telefoon: | +31619750884 |
| Internetadres: | https://www.afm.nl |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Kopersprofiel: | https://s2c.mercell.com/buyer/2367 |

Rollen van deze organisatie:

Koper

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt

Organisatie die inschrijvingen verwerkt

**8.1 ORG-0002**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Rechtbank Den Haag |
| Registratienummer: | 82946175 |
| Stad: | Den Haag |
| Land: | Nederland |
| E-mail: | voorlichting.rb.den.haag@rechtspraak.nl |
| Telefoon: | 0883622200 |

Rollen van deze organisatie:

Organisatie voor beroepsprocedures

**10. Wijziging van een aankondiging**

| | |
|---|---|
| Versie van de eerdere aankondiging die moet worden gewijzigd: | 001ce535-f9bf-418d-9be2-8ca8e2074ae8-01 |
| Voornaamste reden voor de wijziging: | Informatie bijgewerkt |
| Beschrijving: | De sluitingsdatum voor het indienen van een Aanmelding is gewijzigd van 25 november 2024 11:00u naar 4 december 2024, 11:00u. |

**10.1 Wijziging van een aankondiging**

| | |
|---|---|
| Identificatiecode afdeling: | LOT-0000 |

**11. Informatie over een aankondiging**

**11.1 Informatie over een aankondiging**

| | |
|---|---|
| Identificatiecode/versie van de aankondiging: | 4a346aed-886d-4ead-9b14-caa50bd2fef3 - 01 |
| Type formulier: | Mededinging |
| Type aankondiging: | Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling |
| Verzenddatum van de aankondiging: | 22/11/2024 18:22 +00:00 |
| Aankondiging datum verzending (eSender): | 22/11/2024 18:22 +00:00 |
| Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: | Nederlands |

**11.2 Informatie over de bekendmaking**



Rijksoverheid