

# Project Waterzuivering Vergulde Hand

Toekomstbestendig | Duurzaam | Gebiedsgericht



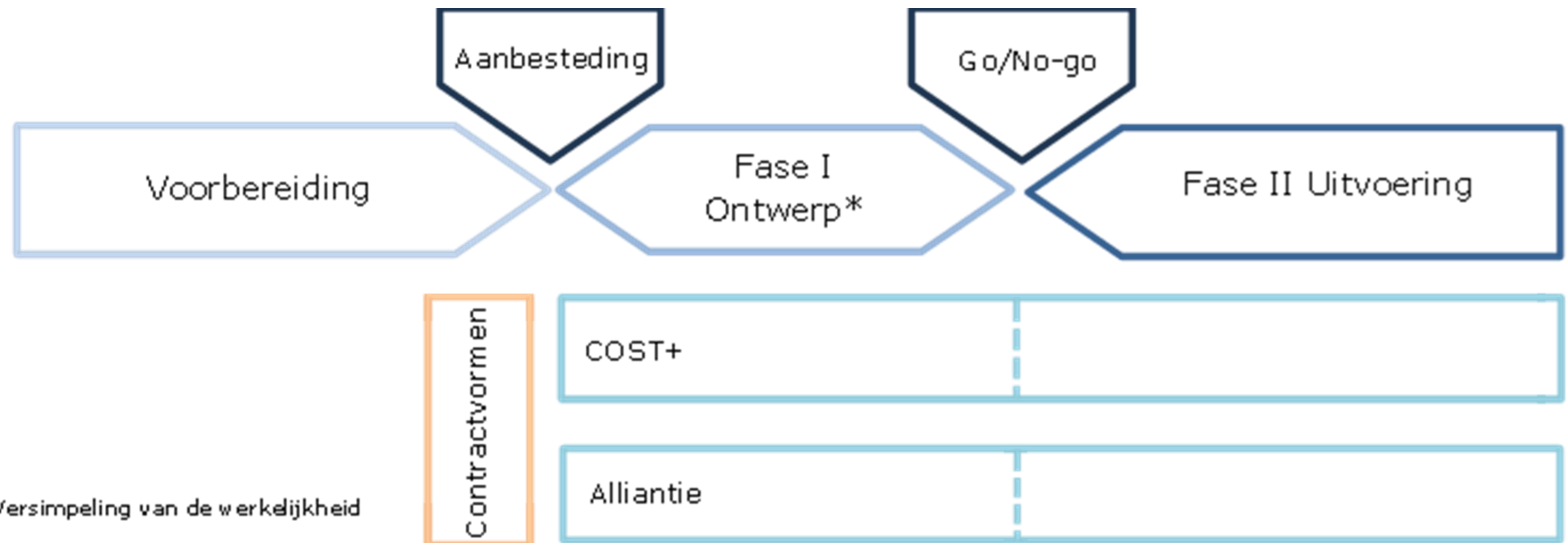
Project  
Waterzuivering  
Vergulde Hand



Hoogheemraadschap van  
Delfland

# Contractvarianten

1. Projectalliantie
2. Cost+



# Contractvarianten: waarom deze varianten?

- Complex en multidisciplinair project, met een scope die kan bewegen.
- Schaarste op de markt bij markt als overheid.
- Grote wens om nauw samen te werken.
- Ondervangen van risico's en budgetoverschrijding.

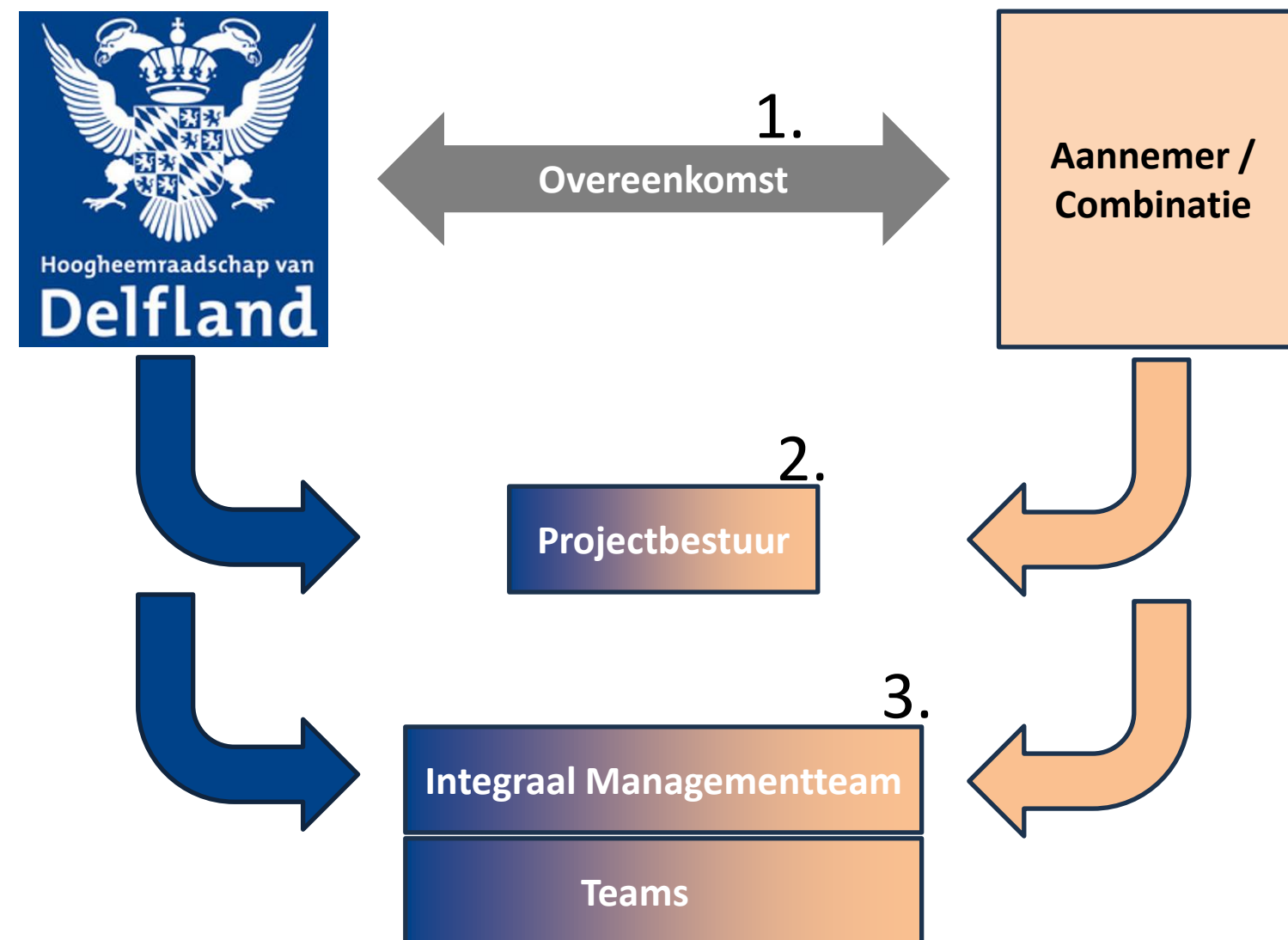
# Projectbeginselen

- Best for project.
- Transparantie en open boek.
- Consensus en unanimiteit.
- Winst voor de één ten koste van de ander is niet acceptabel.
- 'No blame, no claim'.
- Eerlijk geld voor eerlijk werk.

# Kenmerken project WVH

- (Langdurige en) intensieve samenwerking.
- Project uitvoeren in gezamenlijkheid.
- Gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Transparant financieel model.
- Risico's worden grotendeels betaald uit de gezamenlijke risicovoorziening.

# Voorbeeld organogram Alliantie / Cost+



1. Delfland en de aannemerscombinatie sluiten een overeenkomst af.
2. Het projectbestuur bestaat uit directieleden van Delfland en de opdrachtnemer.
3. Het integraal managementteam (IMT) bestaat uit IPM leden van Delfland én opdrachtnemer. Het IMT legt verantwoording af aan het projectbestuur en stuurt onderliggende teams aan.
4. Ook de onderliggende teams bestaan uit werknemers van Delfland en opdrachtnemer.

Delfland en opdrachtnemer houden beiden toezicht op de naleving van de overeenkomst, waarbij Delfland aanvullend de betaling aan opdrachtnemer organiseert.

# Financieel model

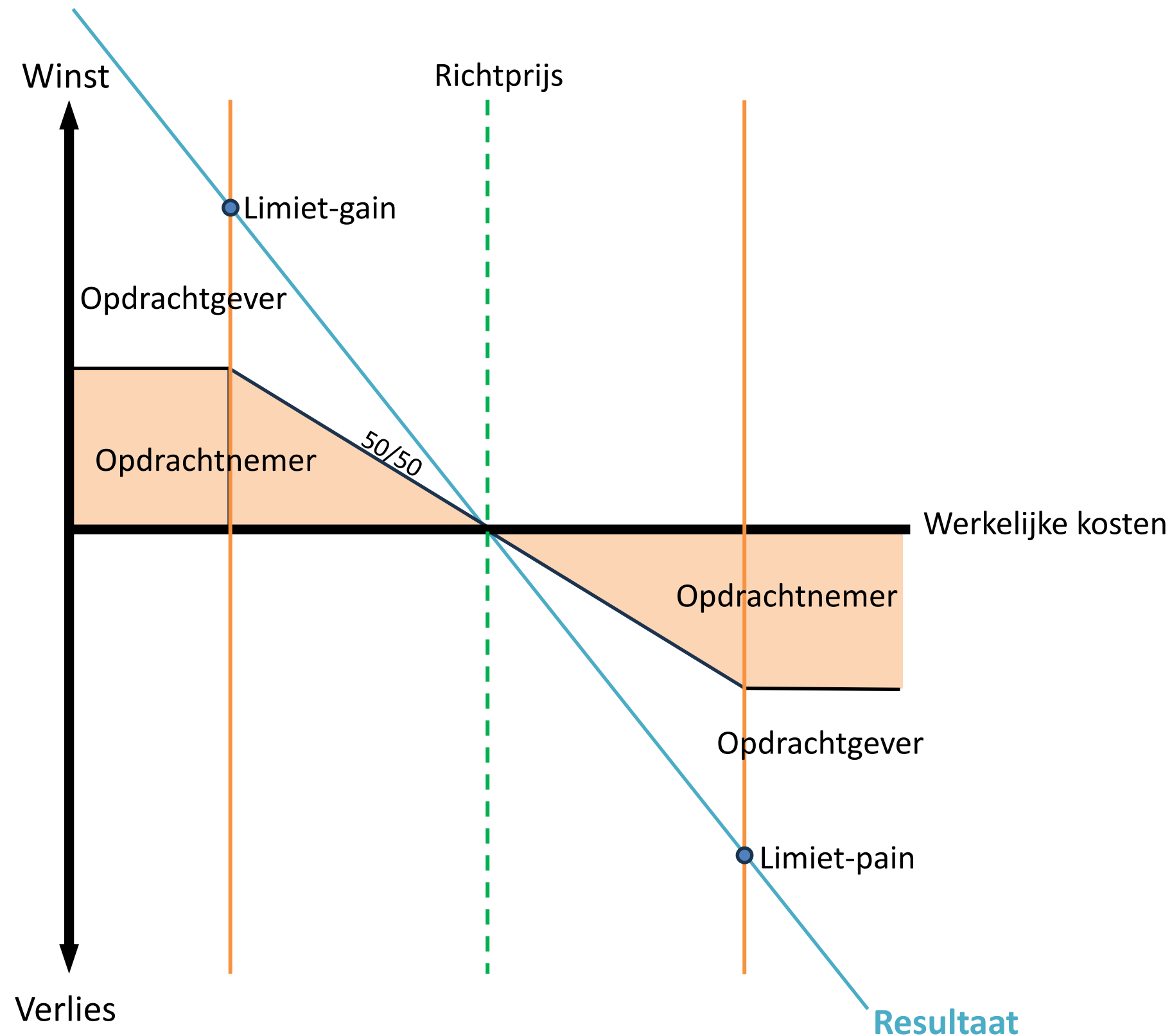
- Voorlopige richtprijs bij aanbesteding
- Gezamenlijk budget bepalen
- Definitieve richtprijs vaststellen
- Betaling op basis van de werkelijk gemaakte kosten
- AKW vaste percentage voor de gehele keten boven op de werkelijke kosten
- Transparant financieel model: volledig open boek principe.
- Projectresultaat = richtprijs – (werkelijke kosten + AKW)
- Gelijktrekken financiële belangen van OG en ON:  
pain/gain mechanisme op basis van de richtprijs.

# Voorbeeld financieel model

Richtprijs bestaat uit:



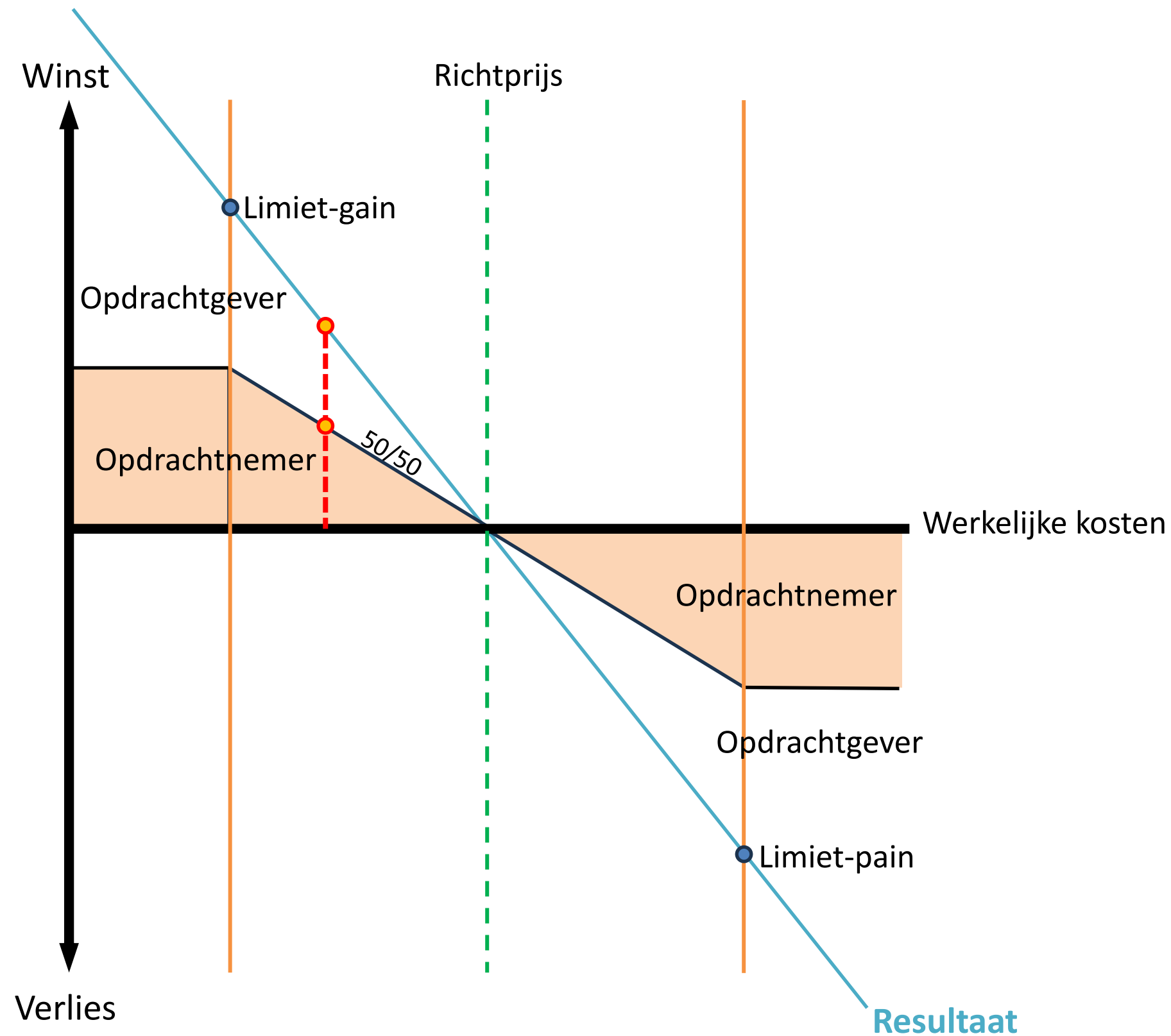
# Visualisatie beoogd financieel model



- Er is sprake van een richtprijs.
- Er is sprake van een pain en een gain, welke beiden zijn gemaximaliseerd (limiet).
- Wanneer de werkelijke kosten binnen de pain en gain valt, wordt de winst danwel het verlies 50/50\* verdeeld.
- Boven de pain-limiet levert ON zijn maximum in, en de rest wordt gedragen door OG.
- Onder de gain-limiet krijgt ON zijn maximum winst, en de rest krijgt OG.

*\*mogelijk de verdeling binnen de limiet gestaffeld wordt ingedeeld i.p.v. 50/50.*

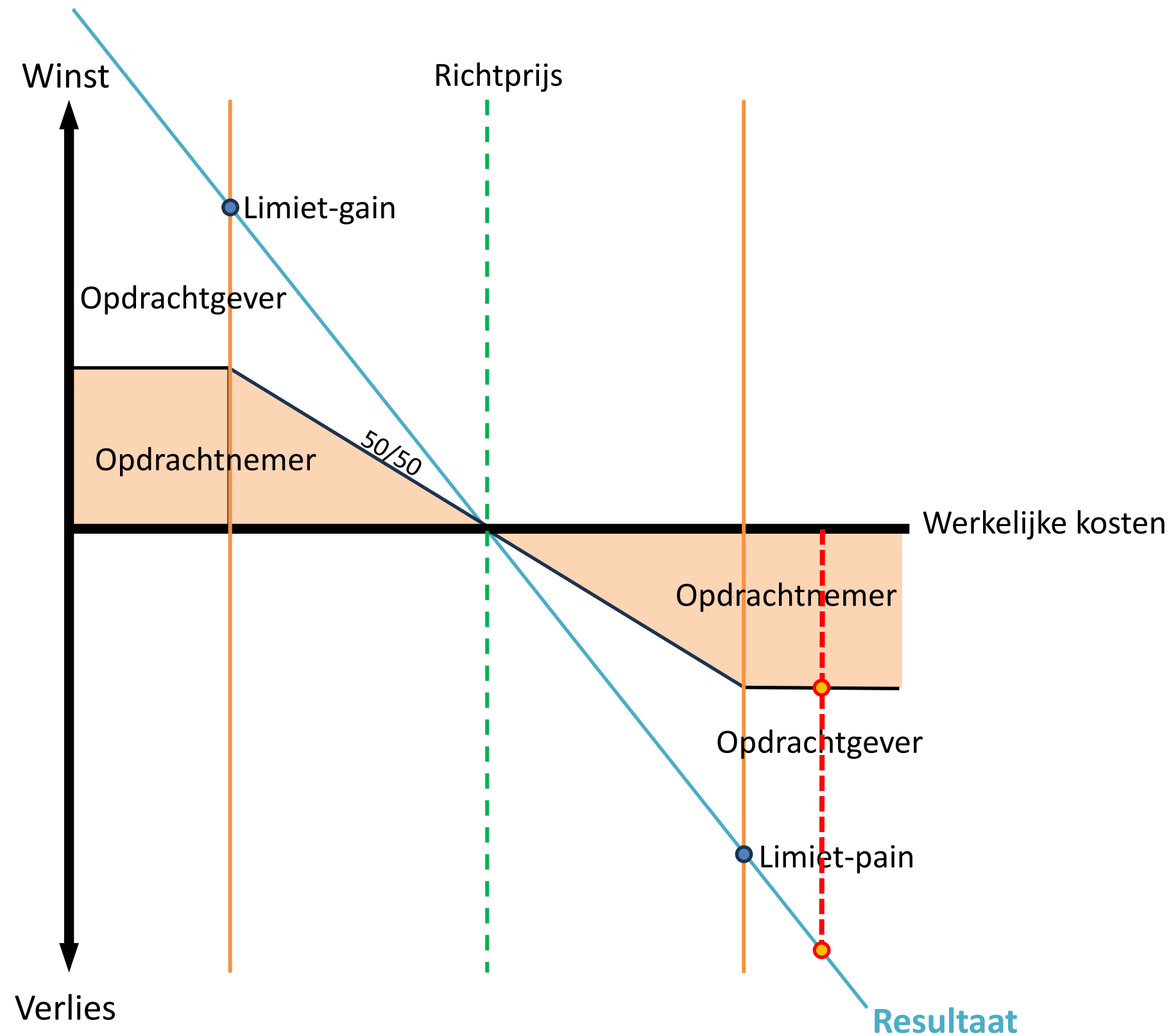
# Visualisatie beoogd financieel model



Gain binnen limiet:

Winst wordt 50/50 gedeeld tussen ON en OG.

# Visualisatie beoogd financieel model



Pain buiten limiet:

ON verliest het maximum van de pain, de rest wordt gedragen door OG

# Risicodeling

De risico's worden gedeeld:

- Gezamenlijk risicobudget / risicovoorziening.
- De risico's die kunnen optreden komen ten laste van het budget.
- Uitzonderingen daargelaten (bijv. conform NEC4), zie tevens Bijlage 1 vraag 12.