



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Informatiebijeenkomst VenR Weurt en Heumen

Projectteam VenR Weurt - Heumen
6 maart 2024



Opening

Informatiebijeenkomst VenR Weurt en Heumen







Agenda

- Inloop - 9:30 – 10:00
- Presentaties - 10:00 – 10:45
- Koffiepauze - 10:45 – 11:15
- Presentaties - 11:15 – 12:00
- Einde / informele lunch - 12:00 – 13:00

- Opening & Veiligheid
- Woord vooraf
- Voorstellen PT en gasten
- Doel marktconsultatie
- Opgave
- Projectdoelstellingen en ambities
- Planning, risico's en kansen
- Inkoopstrategie
- Marktconsultatie thema's
- Vervolgproces marktconsultatie
- Afsluiting





Woord vooraf

- Joost de Jong
 - interne opdrachtgever
 - Opdrachtgever namens de beheerder
 - Urgentie vanuit beschikbaarheid
- Eric Smulders
 - Portfoliomanager
 - Opdrachtgever naar de markt
 - Meer focus op onderhoud / vernieuwing



NIS: Schutsluizen

Complexen met aantal schutsluizen (131 st)

Nr. Complexnaam (aantal)	Nr. Complexnaam (aantal)	Nr. Complexnaam (aantal)
1 Zeesluizen Farmsum (2)	32 P. Bernhardsluis (2)	63 Sluis IV (1)
2 Groevesluis-Noord (1)	33 Prs. Marijkesluis (2)	64 Sluis V (1)
3 Groevesluis-Zuid (1)	34 Prs. Irenesluis (2)	65 Sluiscomplex Empel (1)
4 Slochtersluis (1)	35 Prs. Beatrixsluis (3)	66 Sluis Hintham (1)
5 Driewegsluis (1)	36 Koninginnensluis (1)	67 Sluis Schijndel (1)
6 Oostersluis (1)	37 Zuidensluis (1)	68 Sluis 4 (1)
7 Dorkwerdensluis (1)	38 Noordersluis (2)	69 Sluis 5 (1)
8 Gaarkeuken (1)	39 Sluis bij Den Hommel (1)	70 Sluis 6 (1)
9 Terhorne sluis (1)	40 Sluis en brug Oog en Al (1)	71 Sluis Helmond (DE) (1)
10 Prinses Margrietsluis (1)	41 Sluisje Vleutense Webring (1)	72 Sluis 10 (1)
11 Lorentzsluizen (2)	42 Muntsluis (1)	73 Sluis 11 (1)
12 Stevinsluizen (1)	43 Gemaal, sluis en brug Vleutense	74 Sluis 12 (1)
13 Krabbersgat sluis (1)	44 Hollandsche IJssel (1)	75 Sluis 13 (1)
14 Naviduct Krabbersgat (2)	45 Heldsluis (1)	76 Noordervaart (sluis Huben) (1)
15 Houtribsluizen (2)	46 Biesboschsluis (1)	77 Sluis 15 (1)
16 Roggebotsluis (1)	47 Spieringsluis (1)	78 Sluis 16 (1)
17 Reevesluiscomplex (1)	48 Ottersluis (1)	79 Sluis Panheel (2)
18 Nijkerk sluis (1)	49 Volkeraksluizen (4)	80 Wilhelminasluis (1)
19 Oranjesluizen (4)	50 Goeneesluis (1)	81 Sluiscomplex St. Andries (1)
20 Elmuiden sluis (5)	51 Krammersluizen (4)	82 Prinses Maxima sluis (2)
21 Grote Kolk sluis (1)	52 Grevelingensluis (1)	83 Sluis/stuwcomplex Grave (1)
22 Meppelendiepsluis (1)	53 Oosterscheldekering (1)	84 Sluis- en stuwcomplex Sambeek (3)
23 Spookersluis (1)	54 Zandkreeksluis (1)	85 Sluis- en stuwcomplex Belfeld (3)
24 Sluiscomplex Hengelo (1)	55 Bergpediepsluis (1)	86 Sluis/stuwcomplex Roermond (1)
25 Sluiscomplex Delden (1)	56 Kreekraksluizen (2)	87 Sluiscomplex Linne (1)
26 Sluiscomplex Esfer (2)	57 Hansweert (2)	88 Sluiscomplex Heel (2)
27 Driel (1)	58 Sluiscomplex Temeuzen (2)	89 Sluiscomplex Maasbracht (3)
28 Amerongen (1)	59 Marksluis (1)	90 Sluiscomplex Born (3)
29 Hagstein (1)	60 Sluis I (1)	91 Sluis/stuwcomplex Borgharen (1)
30 Sluiscomplex Weurt (2)	61 Sluis II (1)	92 Sluiscomplex Bosscherveld (1)
31 Sluiscomplex Heumen (1)	62 Sluis III (1)	

Bron: DWS

Peildatum: 01-01-2023

Meer informatie: nis@rws.nl





Team voorstellen





Doel marktconsultatie

1. Vroegtijdig informeren over de opgave
 - Vandaag start onze samenwerking
 - Wat is de opgave
 - Beoogde inkoopstrategie
 - Marktconsultatieproces
2. Spiegelen beoogde aanpak
 - animo voor de opgave krijgen en houden
3. Delen en ophalen
 - Vervolgssessie(s) incl. thema's





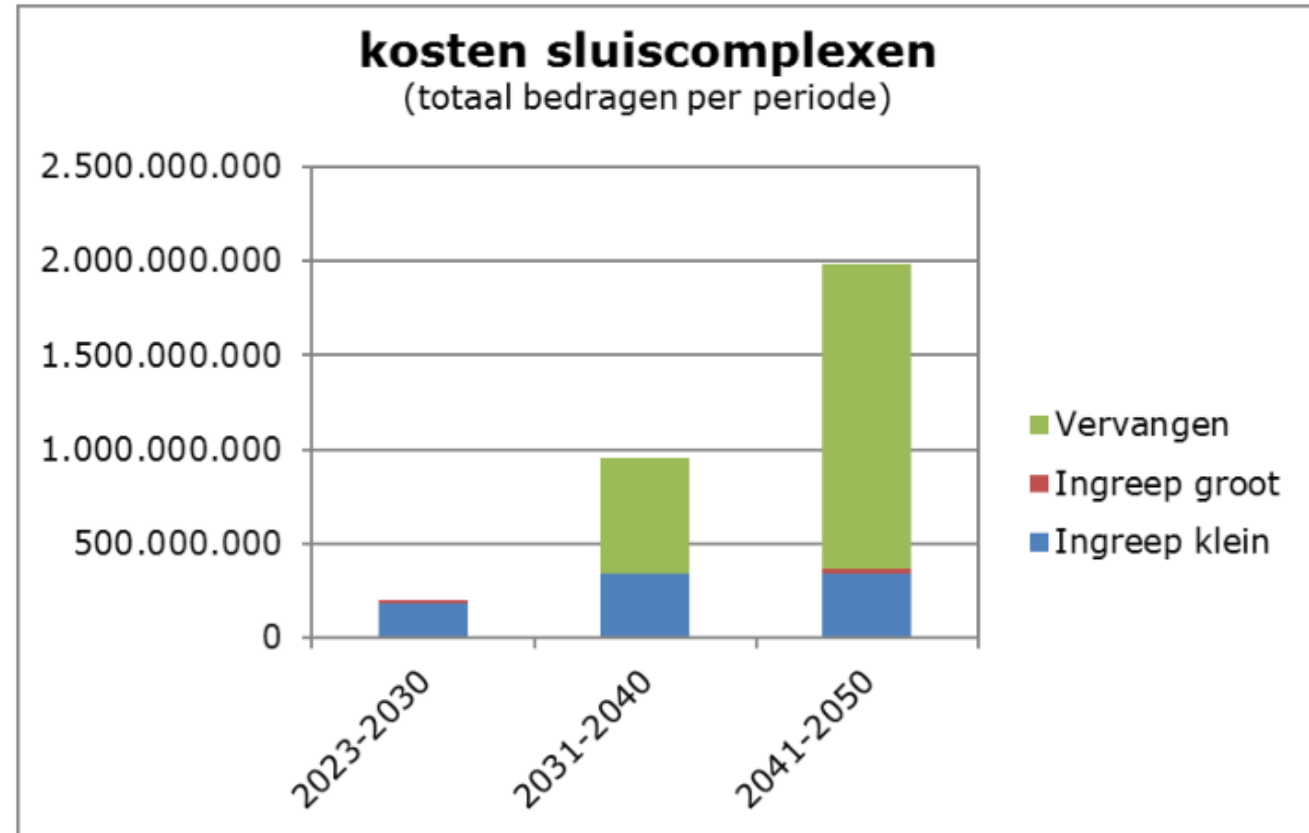
Opgave





Opgave – deelopgave sluizen

- Rijkswaterstaat beheert ca. 100 sluizen
 - Kleine renovatie
 - Grote renovatie
 - Vervangen gehele sluiskolk



Figuur C3. Resultaat deelopgave (in € en pp 2022)
(uit Prognoserapport 2022 Vervanging en Renovatie)



Opgave – Maascorridor



Maas Waalkanaal

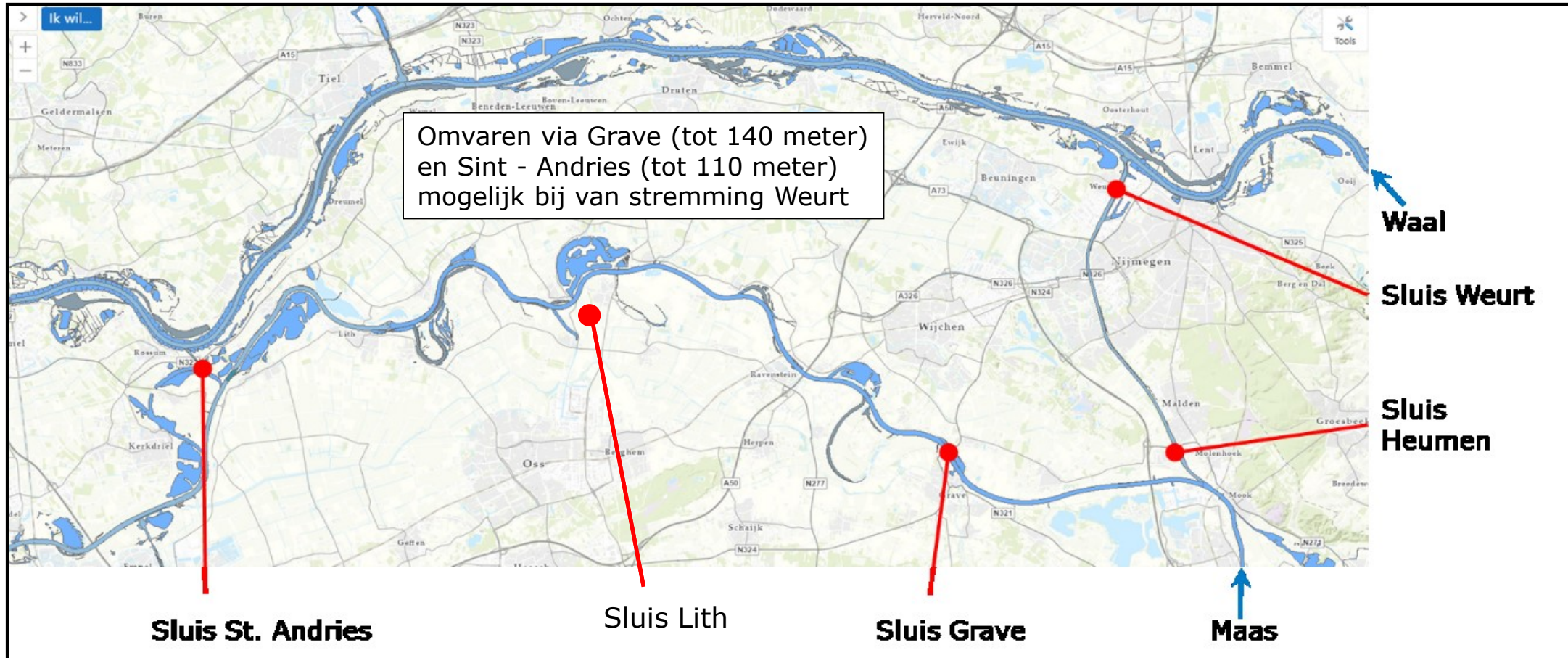
Start aanleg in 1920,
geopend in 1927

Lengte 13 kilometer

Route Heumen –
Nijmegen verkort
met 100 kilometer

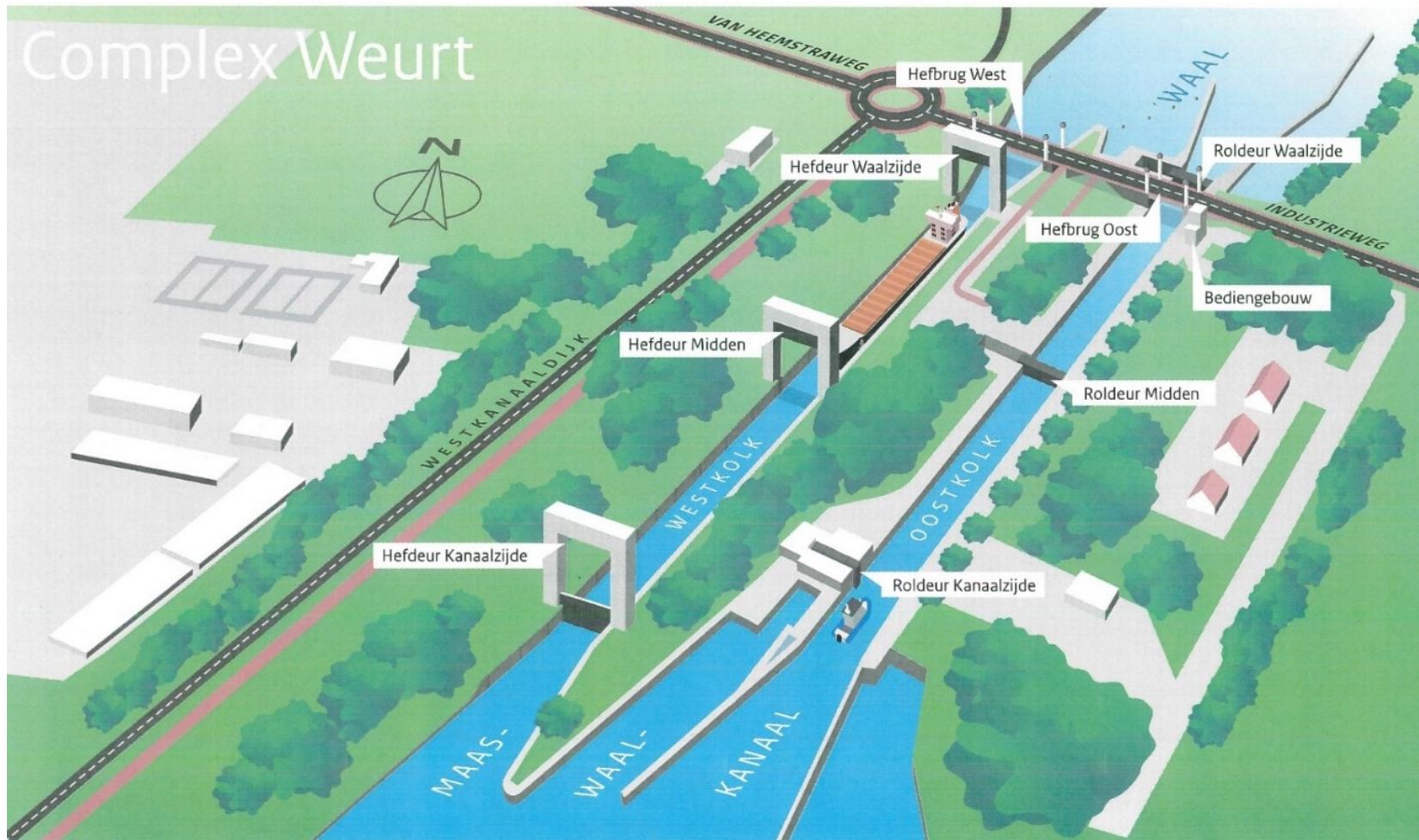


Opgave – Noordelijke Maascorridor



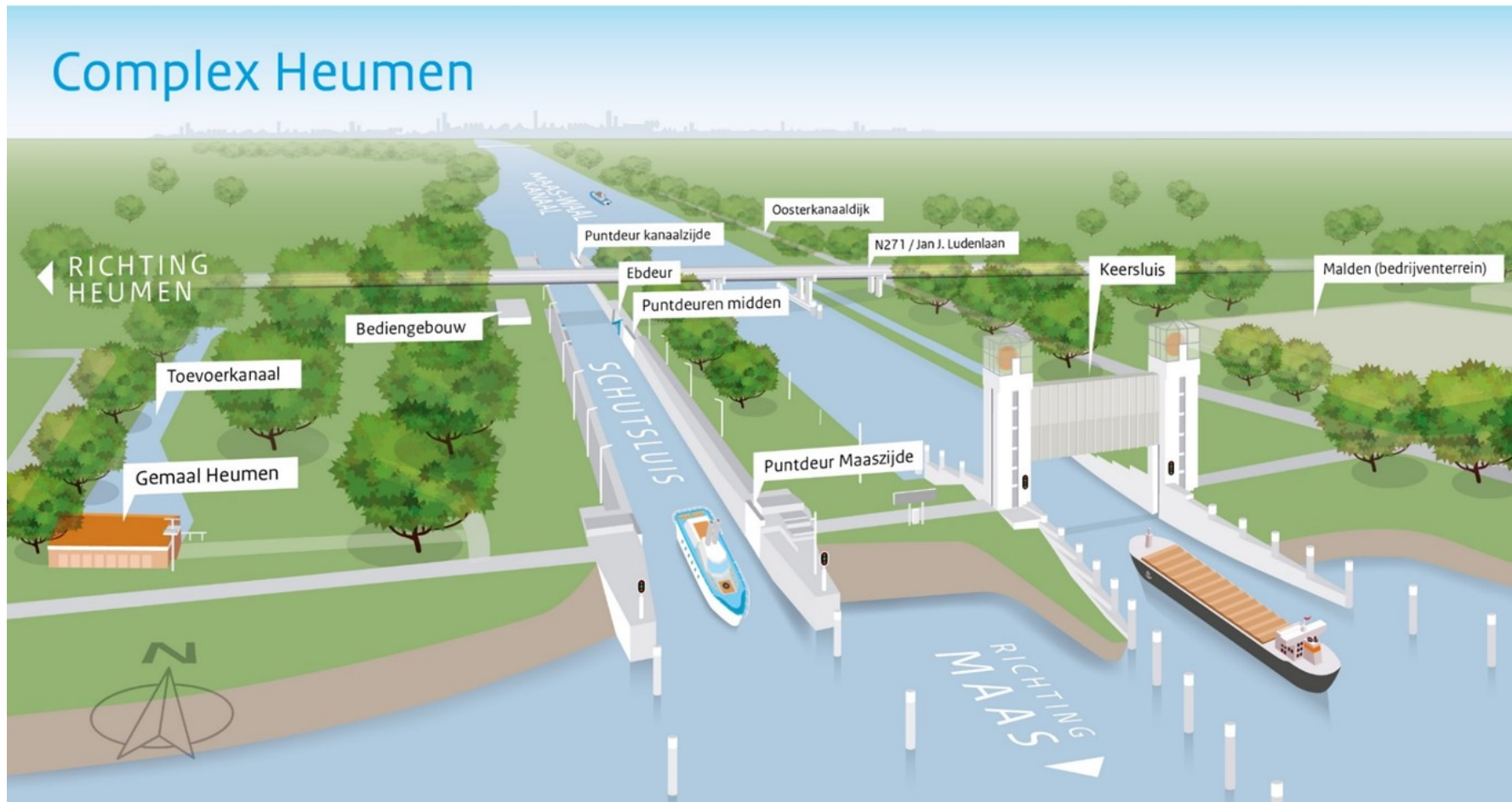


Opgave – Weurt





Opgave – Heumen













Opgave – Weurt en Heumen

Enkele karakteristieken:

- Complexen aangelegd in **1927**, ten tijde van aanleg Maas-Waalkanaal
- **Weurt** (hoofdobjecten)
 - Oostkolk (1927): drie sluishoofden, roldeuren met drijfkisten, omloopriolen, rijksmonument
 - Westkolk (1977), drie sluishoofden, hefdeuren (zonder contragewicht), rinketschuiven
 - Hefbruggen (2008, oorspronkelijk 1927)
- **Heumen** (hoofdobjecten)
 - schutsluis (1927): drie sluishoofden, puntdeuren, 1 set ebdeuren, omloopriolen
 - gemaal (1927)
 - keersluis (2012) (buiten scope)
- Belangrijk deel Maascorridor, ca **27.000** schepen per jaar (2017-2020)



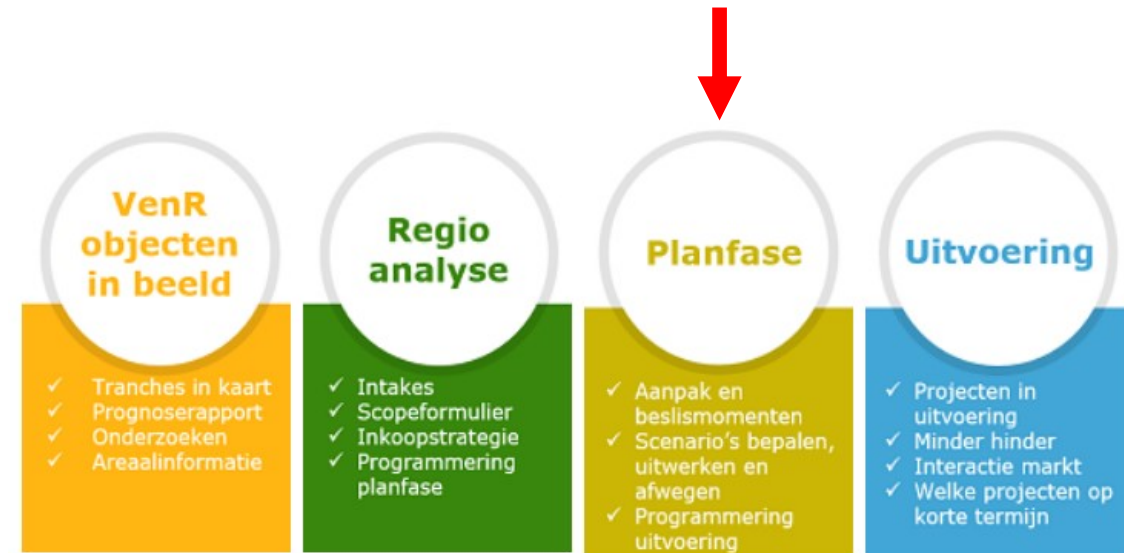
Opgave – VenR Weurt en Heumen - hoofdlijnen

- Sluiscomplexen toekomstbestendig maken
 - Scheepvaart
 - Hoogwaterveiligheid
 - Kruisend wegverkeer
- (Vast) onderhoud borgen
- Een manier vinden om samen met de markt efficiënt met onze opgave om te gaan
 - Opgave centraal stellen



Opgave – VenR Weurt en Heumen

- Sluiscomplexen Weurt en Heumen
- Einde functionele levensduur oostkolk Weurt
- Einde technische levensduur verschillende (onder)delen
- Voorkeursvariant:
 - Vervanging oostkolk Weurt (dieper)
 - Renovatie westkolk Weurt
 - Renovatie hefbruggen Weurt
 - Renovatie schutsluis Heumen
 - Renovatie gemaal Heumen





Opgave – Inhoudelijke uitdagingen

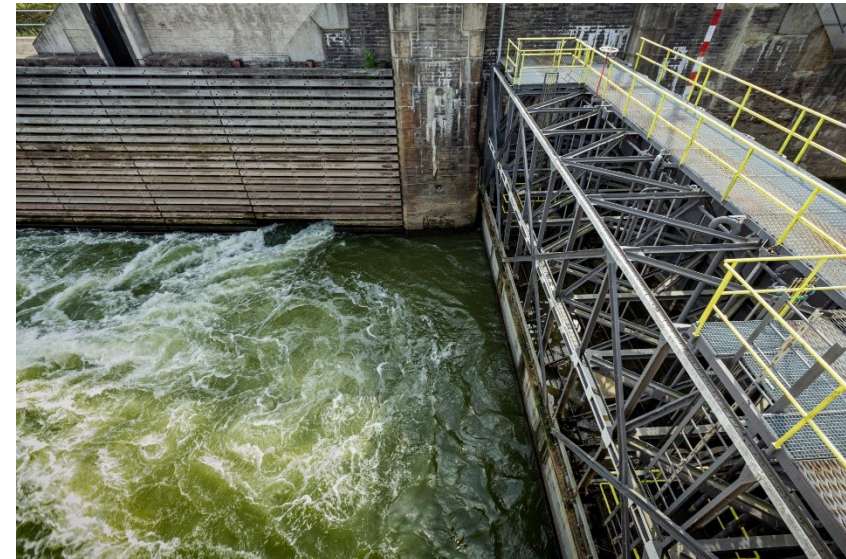
- Objecten einde levensduur
 - Vaarweg beschikbaar en objecten operationeel houden
 - Monumentale status, cultuurhistorische en ruimtelijke kwaliteitswaarden (zie verderop)
 - Vervangen W, E, IA delen
 - Voldoen aan machinerichtlijn
 - Objecten voorbereiden op Bediening op Afstand
 - Meekoppelkansen en ambities
-
- Fysieke en functionele raakvlakken
 - Integraliteit
 - Fasering
 - Flexibiliteit





Opgave – Gezamenlijke opgave

- Afronding voorbereiding (traditioneel met ingenieursbureau)
 - KES proces, variantenontwikkeling en -afweging
 - Inspecties en analyses, verzamelen ontbrekende areaalgegevens
 - Ontwerpwerkzaamheden, berekeningen, tekeningen, detailleringen tot aan DO
 - Vormgeven uitvoeringsovereenkomst
- Realisatie
 - UO
 - werkvoorbereiding
 - uitvoering





Opgave - Omgeving in beeld -> Stakeholders

- Provincies Gelderland & Limburg
- Gemeentes Nijmegen, Beuningen en Heumen
- Waterschap Rivierenland
- Koninklijke Binnenvaart Nederland
- Algemeene Schippersvereniging
- Watersportverbond
- Fietzersbond
- Bewoners complexen
- Port off Nijmegen
- Trade Port Nijmegen West
- Evofedex
- Transport Logistiek Nederland

100+ Watergebonden bedrijven

- Daanen Shipping
- Danser
- PTCBA
- BCTN
- Koole Terminals
- Varo Energy
- OCI Nitrogen
- Van Berkel Logistics
- Sabic – DSM Geleen
- Sappi
-
-

Nijmegen <-> Maastricht



Opgave - Klankbordgroep en bestuurlijke begeleidingsgroep

- Samenstelling: externe stakeholders rond het project
- Doel: periodiek informeren over stand van zaken project
ingang naar de eigen organisatie
(ingang naar bestuurder)
- Frequentie van samenkomst: 2-4 keer per jaar





Opgave - Visie op ruimtelijke kwaliteit en cultuurhistorie

Oostkolk van Weurt (plus het trafohuisje) betreft een rijksmonument.
Overige objecten hebben een hoge bouw- / cultuurhistorische waarde.

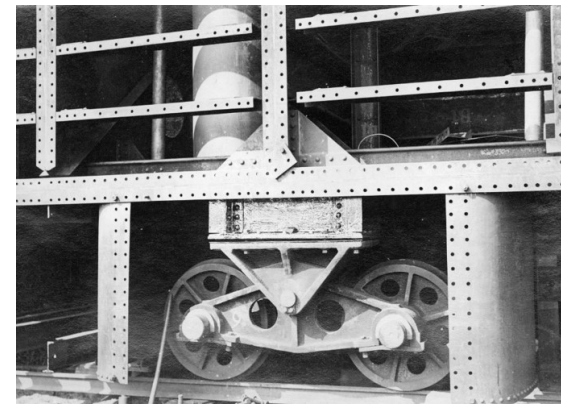
Samen komen tot een gedragen inpassingsvisie voor de complexen Weurt en Heumen.
Gemeente Nijmegen, Gemeente Heumen, Rijksdienst Cultuurerfgoed, diverse RWS specialisten.

Status nu:

Opstellen uitvraag naar marktpartij / architectenbureau ter ondersteuning

Hoofdstappen uitwerking:

- Visie ruimtelijke kwaliteit en cultuurhistorie
- Opstellen voorkeursvariant
- Richtinggevende uitgangspunten





Koffiepauze







Projectdoelstellingen en ambities





Het project realiseert **betrouwbare en goed beheerbare** sluiscomplexen bij Weurt en Heumen. Daarbij geven we invulling aan een **duurzame en toekomst vaste leefomgeving**. Dit doen we in **gezamenlijkheid met onze gebiedspartners en belanghebbenden**.

Het zijn betrouwbare en goedwerkende sluizencomplexen, waarbij het resultaat en de **prestatie aansluit bij de behoefte van de opdrachtgevers en de omgeving**.

tot stand gekomen:

1. Door **veilig** te werken
2. Met **tevreden stakeholders**
3. Aandacht voor **ruimtelijke kwaliteit**
4. Door **duurzame** oplossingen
5. Met een **soepel lopend team**
6. Door middel van **goede samenwerking met de marktpartijen**
7. Binnen de gestelde **tijd, budget en kwaliteit**
8. Met **lessen voor de toekomst**



1. Benutten **kracht van de markt** en **tempo** maken

2. **Doelgericht** en **wendbaar** werken

1. Efficiënte inkoop, fasering en besluitvorming, (VenR **opgave centraal**):

- Optimalisatie beslismoment en marktbenadering
- Versnelling gebruiken ten behoeve van de renovatieopgave

2. Moment van contract-, scope- en ontwerp-keuzes maken we wanneer er duidelijkheid is.

.. 2 fasen of Bouwteam of .. ?



3. **Integraliteit** borgen

3. Samenhang van de objecten is geborgd.

4. Voorbeeldproject voor Ruimtelijk Kwaliteitsbeeld
MWK en gebiedsvisie regio Nijmegen

4. Gerealiseerd conform
gezamenlijke visie ruimtelijke kwaliteit die
de opgave van de cultuurhistorische waarden borgt.

Optimaliseren belangen vervangingsopgave en
cultuurhistorische waarde

5. **Duurzaamheidskansen** verzilveren

5. Alle effectieve kansen voor duurzaamheid uitgelopen

*... ⇒ 1 contract (PFA)
inrichten optimale samenwerking
van grof naar fijn in onderzoek en ontwerp
& ruimte voor innovaties*



- 6. Voorloper AM 2.0
 - 7. Voorbeeldproject t.a.v. veiligheid
 - 8. Continuïteit vast onderhoud
 - 9. Eigenaarschap voor kwaliteit
- 6. Dat wat we opleveren wordt gebruikt voor AM, staat in systemen, naadloze overdracht
 - 7. We doen geen concessies aan veiligheid
 - 8. Vast onderhoud gegund uiterlijk medio 2027
 - 9. Overdracht zonder kinderziektes

*Langjarig gezamenlijk PDCA ..
leren en verbeteren*





Planning, risico's en kansen



Planning

Fase	Periode	Gewenst
Planfase	2023 - 2025	2023-2025
Contractvoorbereiding	2024 - 2025	2024-2025
Aanbesteding	2026 - 2027	2025-2026
Uitvoering	2028 - ntb	2027-ntb

DISCLAIMER.

DE FASERING EN DATA ZIJN GEBASEERD OP DE HUIDIGE INZICHTEN.

DE KOMENDE TIJD WORDT DE PLANNING VERDER UITGEWERKT.



Risico's en kansen

- **RIS-0003** - Areaalgegevens niet actueel, betrouwbaar en compleet (ABC).
- **RIS-0023** - Monumentale status leidt tot onverwacht zware eisen vanuit de RCE en gemeente.
- **RIS-0007** - Het werk is niet interessant voor de markt (er is te weinig animo)
- **RIS-0011** - Instabiele scope (excl. Areaalgegevens).
- **RIS-0017** - Project wordt onvoorspelbaar





Inkoopstrategie





Beoogd: 2-fasen en portfolio

- Één contract/ON
- Onderdeel 1
 - Vast Onderhoud
 - Renovatie Weurt west als 2-fasen
- Onderdelen 2 t/m n
 - Renovatie/vervanging overige objecten middels portfolioaanpak



Marktconsultatie vragen

5 Thema's

- Portfolio aanpak
- Financiële omvang
- Samenwerken
- Flexibiliteit
- Vervolgproces marktdialoog



Thema 1

Portfolioaanpak

- Welke vorm raadt u aan?



Thema 2

Financiële omvang

- Worden met deze aanpak de risico's voldoende beheerst zodat een project met deze omvang voor u acceptabel is?



Thema 3

Samenwerken

- Verdeling verantwoordelijkheid 1^e fase
- Welke vorm? Waarom?



Thema 4

Flexibiliteit

- Volgorde en parallel uitvoeren van de verschillende objecten (fasering)



Thema 5

Vervolgproces marktconsultatie

- Behoefte markt hierna?





Afronding proces

- Presentatie delen geen verslag
- Verslag na afronding gehele proces (incl 1 op 1 gesprekken)
- Zie document voor volledigheid



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Einde

... / ...

Start van een vruchtbare samenwerking

