

## Algemene informatie

**Aanbesteding:** 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis  
**Aanbestedende Dienst:** Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud  
**Referentie:** 31190010

## Toelichting:

## Vraag en antwoord

Ref.nr.	Onderwerp:
1	Aanbestedingsleidraad par. 4.8.2 in samenhang met bijlage J - Staat van Tarieven

### Vraag:

Uit de prijsvormingssysteematiek zoals deze volgt uit §4.8.2 van de leidraad in samenhang met de Staat van Tarieven valt op te maken dat het resultaat leidt tot een vast bedrag als vergoeding voor de werkzaamheden in fase 1. Naar ons oordeel kan dat op gespannen voet staan met de gevraagde projectambities en de gevraagde creativiteit en brede blik bij het oplossen van de complexe opgave zoals verwoord in de Vraagpecificatie - De Vraag doordat partijen geneigd zouden kunnen zijn om niet meer te doen dan noodzakelijk om aan de eisen te voldoen en om kostenoverschrijdingen in fase 1 te voorkomen. Zoals tijdens de TSU d.d. 15-11-2024 is toegelicht zou bij het karakter van de gevraagde samenwerking, de voorliggende opgave en de daarin gestelde ambities beter een meer flexibel taakstellend budget passen waarbinnen de werkzaamheden op regie worden uitgevoerd. Kan OG de leidraad en de annex VIII op dit punt aanpassen?

### Antwoord:

Aanbesteder gaat hierover graag in gesprek tijdens de dialoog. De inschatting van het aantal benodigde uren voor Fase 1 (en de bijbehorende functies) zoals opgenomen in de leidraad is gebaseerd op ervaringen bij Marijkesluis, Koninginnensluis en Zandkreeksluis.

Indien Gegadigde gemotiveerd functies toe wil voegen aan het team in Fase 1, is dat uiteraard in overleg mogelijk. Dit betekent een afwijking ten opzichte van de uitgangspuntennotitie, hetgeen voor verrekening in aanmerking komt.

Het komt er dus op neer dat -indien Gegadigde en Opdrachtgever- gedurende Fase 1 beide van mening zijn dat een extra functie zinvol is en meerwaarde heeft, er hierover gezamenlijk een akkoord wordt bereikt. Omdat een andere /nieuwe functie een afwijking inhoudt t.o.v. de uitgangspuntennotitie, zal de Opdrachtnemer dit aanvullend op de Voorlopige Prijs Fase 1 vergoed krijgen.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

2

**Onderwerp:**

Bijlage J - Staat van Tarieven

**Vraag:**

In bijlage J Staat van Tarieven zijn het type functionarissen en het aantal uren voor fase 1 opgenomen. Gezien de complexiteit van de opgave en de in de Vraagspecificatie - De Vraag gevraagde creativiteit voor de diverse onderdelen van het project valt niet uit te sluiten dat meer dan het opgenomen aantal functionarissen nodig zijn voor fase 1 (zowel in soort, hoeveelheid of het aantal uren) . Kan OG bevestigen dat na Gunning de mogelijkheid bestaat om in fase1 extra functionarissen en/of uren per functionaris toe te voegen aan de staat van tarieven zonder daarbij terug te hoeven vallen op het prijsaanpassingsmechanisme?

**Antwoord:**

"Aanbesteder gaat hierover graag in gesprek tijdens de dialoog. De inschatting van het aantal benodigde uren voor Fase 1 (en de bijbehorende functies) zoals opgenomen in de leidraad is gebaseerd op ervaringen bij Marijkesluis, Koninginnensluis en Zandkreeksluis.

Indien Gegadigde gemotiveerd functies toe wil voegen aan het team in Fase 1, is dat uiteraard in overleg mogelijk. Dit betekent een afwijking ten opzichte van de uitgangspuntennotitie, hetgeen voor verrekening in aanmerking komt.

Het komt er dus op neer dat -indien Gegadigde en Opdrachtgever- gedurende Fase 1 beide van mening zijn dat een extra functie zinvol is en meerwaarde heeft, er hierover gezamenlijk een akkoord wordt bereikt. Omdat een andere /nieuwe functie een afwijking inhoudt t.o.v. de uitgangspuntennotitie, zal de Opdrachtnemer dit aanvullend op de Voorlopige Prijs Fase 1 vergoed krijgen."

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

3

**Onderwerp:**

Bijlage J - Staat van Tarieven

**Vraag:**

Is de term 'Voorlopige Prijs Fase 1' zoals vermeld onderaan de Staat van tarieven synoniem aan de term 'Inschrijvingsom' uit het Rekenblad BPKV (bijlage H van de Aanbestedingsleidraad)?

**Antwoord:**

Correct, zie Bijlage F van de Aanbestedingsleidraad.

Voorlopige Prijs Fase 1 = Inschrijvingsom Fase 1

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

4

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 4.8.3

**Vraag:**

"Hier staat in de laatste alinea onder energiereductie: 'Hoe gaat inschrijver op een objectieve manier om met energieverbruik'.

Wat wordt hier bedoeld met 'op een objectieve manier'?"

**Antwoord:**

Met objectief wordt bedoeld: meetbaar en onderbouwd met feiten, niet beïnvloed door eigen gevoel of door vooroordelen.

Dit doorvertaald naar energiereductie: dat alle mogelijke oplossingen afgewogen worden en niet één oplossing op voorhand al uitgesloten wordt door bijv. één slechte (eerdere) ervaring.

Voor duurzaamheid is dit altijd situatie/object-afhankelijk, en elke situatie of object dient opnieuw bekeken te worden wat de beste oplossing is.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

5

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 4.8.2

**Vraag:**

Hier wordt verwezen naar Annex XIII (prijsmechanisme). Annex XIII betreft echter een lijst met Informatie. De juiste verwijzing moet volgens ons 'Annex XVIII (prijsaanpassingsmechanisme)' zijn. Gegadigde verzoekt OG e. e.a. aan te passen.

**Antwoord:**

Correct, dit is een foutieve verwijzing. Er dient naar Annex XVIII verwezen te worden. Dit zal worden aangepast.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 22 nov. 2024

**Ref.nr.**

6

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 2.6

**Vraag:**

Kan aanbestedende dienst het resultaat van het game-based assessment van het IPM-team van Rijkswaterstaat met geïnteresseerde marktpartijen delen ter bepaling van de personen die zij straks wil laten deelnemen aan het game-based assessment?

**Antwoord:**

Het resultaat van de game-based assessment van Rijkswaterstaat zal op teamniveau gedeeld worden met de markt. Bestaande uit de huidige 4 sleutelfunctionarisen (dus zonder de vacature van TM). Deze teamscore beschrijft de aanwezigheid of afwezigheid van competenties van het game-based assessment op hoofdlijnen (voorbeeld 'op attribuut xxx scoort RWS bovengemiddeld').

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 22 nov. 2024

**Ref.nr.**

7

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 2.2

**Vraag:**

"Hier staat: ""Wij zijn voornemens om de vernieuwing van de Roompotsluis,

sluiscomplex Bergse Diepsluis en een nog nader te bepalen sluiscomplex in Zuidwest Nederland als herhalingsopdrachten op te dragen, bij goed presteren van de Opdrachtnemer op de verbeterdoelstellingen en wanneer vanuit Rijkswaterstaat de randvoorwaarden voor het kunnen opdragen van deze opdracht geborgd zijn."

Welke randvoorwaarden betreft dit?"

**Antwoord:**

"De criteria die behoren bij goed presteren zijn opgenomen in Annex XVII

De randvoorwaarden vanuit Rijkswaterstaat t.b.v. het kunnen opdragen van een herhalingsopdracht zijn opgenomen in Basisovereenkomst, artikel 22"

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.**

8

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 2.7

**Vraag:**

In de vragen en antwoorden van de marktconsultatie d.d. 28 juni 2024 is in de beantwoording op vraag 22 en 23 gesteld dat er geen selectiezou worden toegepast en dat de periode vanaf publicatie tot trechteringsbeslissing ca. 10 weken zou duren. De huidige planning geeft een periode aan, van publicatie tot aan de uiterste datum voor indiening van bezwaar op de selectiebeslissing, van 16 weken. Daar komt nog een periode van 8 in plaats van de gebruikelijke 3 weken bij voor de bezwaartermijn op de Gunningsbeslissing. Alle gegadigden dienen derhalve 3 maanden langer dan noodzakelijk haar projectteam te reserveren, zoals aangegeven tijdens de tender start up afgelopen 15-11-2024. Vanuit markt- en personeelsbeschikbaarheid is dit een uitdaging. Kan OG de planning tot en met de definitieve gunning verkorten?

**Antwoord:**

"De huidige planning is na 'ampel beraad' binnen het IPM-team vastgesteld.

Daarbij zijn meerdere doelen gediend. Natuurlijk dient de planning te voldoen aan de wet.

Daarnaast is rekening gehouden met schoolvakanties en kerstceces, zoals afgesproken met de markt.

Daarnaast hebben we ook de ervaring binnen de aanbesteding van de Zandkreeksluis meegenomen. Daar zijn we regelmatig aangesproken op het feit dat de planning niet stabiel was. Regelmatig hebben we daar in moeten spelen op wijzigende omstandigheden, waar flexibel mee omgegaan is echter daardoor moest de planning best vaak wijzigen. Ook daar is nu rekening mee gehouden. Dat leidt inderdaad tot een ruimere planning, maar naar onze verwachting wel een stabiele planning.

We kunnen de planning verkorten, het lijkt goed dat in afstemming met de inschrijvers na trechtering te onderzoeken of 'kort' prevaleert boven 'stabiel'."

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingsluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

9

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, par. 2.7

**Vraag:**

In de planning is de startdatum van de Game Based Assessments later dan de einddatum van de assessments. Graag ontvangen wij de juiste periode / einddatum van de Game Based Assessments

**Antwoord:**

"Terechte opmerking. De planning zoals opgenomen in de aanbestedingsleidraad bevat een 'knip- en plakfout'. Het moet zijn: ""Uitvoeren game based assessments""; Start: 20-01-2024; Einde: 24-01-2025.

E.e.a. zal ook verwerkt worden in de update van de aanbestedingsleidraad, die gelijk met de nota van inlichtingen aanmeldfase gepubliceerd wordt."

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.**

10

**Onderwerp:**

Aantal deelnemers game based assesment

**Vraag:**

Het game based assesment is gericht op het samenstellen van het ideale team (RWS en gegadigde) voor dit project. Om hierin een gelijk speelveld te krijgen, vragen we u om het aantal personen die gegadigde laat meedoen aan de game based assesment vooraf te bepalen. Als u het exacte aantal niet kan bepalen voor gegadigde, vragen we u het minimaal en maximaal aantal deelnemers op te geven.

**Antwoord:**

RWS hanteert een volledig IPM team (5 rollen, 5 teamleden). Aanbesteder verwacht dat gegadigde een team laat aansluiten dat volgens hen het beste past. Per gegadigde dienen minimaal drie en maximaal vijf sleutelfunctionarissen te worden afgevaardigd.

De gegadigde heeft de vrijheid om functies te combineren, met een minimum van 3.

Het aantal teamleden heeft op zichzelf geen directe invloed op de teamfit-score; het gaat om de beste aanvulling op het Rijkswaterstaat-team.

Het is de bedoeling dat de deelnemers aan het game-based assessment ook degenen zijn die deelnemen aan het teamassessment en het projectteam in fase 1.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex

Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.**  
11

**Onderwerp:**  
Deelnemers game based assesment

**Vraag:**

Het game based assesment is gericht op het samenstellen van het ideale team (RWS en gegadigde) voor dit project. U zoekt hierin een ideale teamfit. Om dit te bewerkstelligen, kunt u opgeven welke rollen vanuit gegadigde afgevaardigd dienen te worden naar het game based assesment?

**Antwoord:**

RWS hanteert een volledig IPM team (5 rollen, 5 teamleden). Aanbesteder verwacht dat gegadigde een team laat aansluiten dat volgens hen het beste past. Per gegadigde dienen minimaal drie en maximaal vijf sleutelfunctionarissen te worden afgevaardigd. De gegadigde heeft de vrijheid om functies te combineren, met een minimum van 3. Het aantal teamleden heeft op zichzelf geen directe invloed op de teamfit-score; het gaat om de beste aanvulling op het Rijkswaterstaat-team. Het is de bedoeling dat de deelnemers aan het game-based assesment ook degenen zijn die deelnemen aan het teamassessment en het projectteam in fase 1.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.**  
12

**Onderwerp:**  
Deelnemers game based assesment

**Vraag:**

Kunt u aangeven wanneer wij de namen van de deelnemers van de game based assesment aan u bekend moeten maken?

**Antwoord:**

Uiterlijk de werkdag voordat de game based assessments plaatsvinden

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

13

**Onderwerp:**

Aantal herhalingsopdrachten

**Vraag:**

In de presentatie van de startbijeenkomst maakt u melding van een '2 fasen overeenkomst met 3 herhalingsopdrachten'. Wij gaan ervan uit dat u bedoelt dat er in totaal sprake is van 3 opdrachten, de basis opdracht en 2 herhalingsopdrachten. Zien wij dit correct?

**Antwoord:**

Nee. Er is sprake van 1 basisopdracht (Grevelingensluis) en 3 herhalingsopdrachten (Roompotsluis, Bergse Diepsluis en een nader te bepalen sluis in Zuid-West Nederland)

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.** 14  
**Onderwerp:** Teamprofiel RWS

**Vraag:**

Tijdens de startbijeenkomst heeft u kenbaar gemaakt dat de heer F. Leemans het projectteam van RWS gaat verlaten. Kunt u bevestigen of, en zo ja, hoe dit verwerkt wordt in het teamprofiel van RWS. In de bijeenkomst was dit voor ons niet geheel duidelijk, ofwel wordt er een 'nieuwe' TM toegevoegd (en hiermee een nieuw teamprofiel gemaakt) ofwel wordt de TM uit het teamprofiel gehaald ofwel blijft het teamprofiel ongewijzigd (telt de TM zogezegd gewoon mee).

**Antwoord:**

De heer Leeman (huidige TM) is geen onderdeel van het teamprofiel van RWS.

Het resultaat van de game-based assessment van Rijkswaterstaat zal op teamniveau gedeeld worden met de markt. Bestaande uit de huidige 4 sleutelfunctionarisen (dus zonder de vacature van TM). Deze teamscore beschrijft de aanwezigheid of afwezigheid van competenties van het game-based assessment op hoofdlijnen (voorbeeld 'op attribuut xxx scoort RWS bovengemiddeld').

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.** 15  
**Onderwerp:** Game based assesment

**Vraag:**

De trechteringsfase vindt plaats middels een game based assessment. In deze assessment wordt de teamfit beoordeeld met het projectteam van RWS. Om ons goed te kunnen voorbereiden op deze assessment cq. het 'beste' team te kunnen samenstellen verzoeken wij u vriendelijke edoch dringend om het teamprofiel van RWS beschikbaar te stellen.

**Antwoord:**

Het resultaat van de game-based assessment van Rijkswaterstaat zal op teamniveau gedeeld worden met de markt. Bestaande uit de huidige 4 sleutelfunctionarisen (dus zonder de vacature van TM). Deze teamscore beschrijft de aanwezigheid of afwezigheid van competenties van het game-based assessment op hoofdlijnen (voorbeeld 'op attribuut xxx scoort RWS bovengemiddeld').

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

16

**Onderwerp:**

par. 3.13.3 van de aanbestedingsleidraad

**Vraag:**

In de betreffende paragraaf wordt verwezen naar onderzoeken van Cambridge, Bath en Berkeley. Voor het goed doorgronden van het onderliggende model achten wij het van belang om onderliggende theorie goed te begrijpen. Welk model ligt ten grondslag onder de teamfit?

**Antwoord:**

De validatie van het game-based assessment is gevalideerd tegen de gouden standaard van diverse universiteiten en tests, zoals de BIG-5, op individueel niveau. Dat betekent dat de games meten wat ze moeten meten. Er liggen diverse wetenschappelijke onderzoeken en artikelen over optimaal functionerende teams ten grondslag aan de teamfit. Hier zijn specifieke wetenschappelijke onderzoeken gecombineerd om uitspraken te kunnen doen over de 8 onderdelen die we meten in de teamfit.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis**Beantwoord op:** 3 dec. 2024**Ref.nr.**

17

**Onderwerp:**

par 3.13.2 van de aanbestedingsleidraad

**Vraag:**

Voor een goede aansluiting van het team van gegadigde op het team van RWS is het van belang te weten wat de kwaliteiten en valkuilen van het team van RWS zijn. Dan kunnen wij als gegadigde ons team beter samenstellen. De score van de team van het team van RWS geeft inzicht in deze kwaliteiten en valkuilen. Wat is de score van het team van RWS op de teamfit?

**Antwoord:**

Het resultaat van de game-based assessment van Rijkswaterstaat zal op teamniveau gedeeld worden met de markt. Bestaande uit de huidige 4 sleutelfunctionarisen (dus zonder de vacature van TM). Deze teamscore beschrijft de aanwezigheid of afwezigheid van competenties van het game-based assessment op hoofdlijnen (voorbeeld 'op attribuut xxx scoort RWS bovengemiddeld').

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis**Beantwoord op:** 3 dec. 2024**Ref.nr.**

18

**Onderwerp:**

Voorlopige Prijs Fase 1

**Vraag:**

In paragraaf 4.8.2. beschrijft u dat tijdens Fase 1 de Voorlopige Prijs Fase 1 bijgesteld kan worden volgens de bepalingen als opgenomen in Annex XIII (Prijsmechanisme) en de uitgangspuntennotitie. De uurtarieven zijn gedurende de duur van de Overeenkomst (Fase 1) vast; aanpassing beperken zich hiermee tot het aantal bestede uren en/of inzet van niet in Bijlage J voorziene functionarissen. In Annex XVIII wordt de werking van het prijsmechanisme toegelicht. De hier beschreven voorwaarden /uitgangspunten gaan met name in op Fase 2. Kunt u nader toelichten hoe afwijkingen ten opzichte van de voorlopige prijs voor Fase 1 zullen worden beoordeeld en verrekend (meer dan wel minder uren en/of inzet ander type functionarissen)?

**Antwoord:**

In de uitgangspuntennotitie zijn ook voor Fase 1 bepalingen opgenomen, als voorbeeld worden enkele uitgangspunten hieronder opgesomd (niet volledig) zodat Gegagiden zich een beeld kunnen vormen:

- Duur Fase 1 is 15 maanden (3 mnd mobilisatie en 12 mnd DO-uitwerking);
- 1 fte = 1680 uur;
- Nut en noodzaak van nadere (externe) onderzoeken wordt gezamenlijk bepaald. De kosten van deze onderzoeken maken geen deel uit van de Voorlopige Prijs Fase 1;
- De ureninschatting is gebaseerd op een DO-uitwerking van de scope van de vernieuwingsopgave zoals opgenomen in De Vraag, Bijlage 1, paragraaf 3.1. De herzieningsclausules (opties) maken geen deel uit van de Voorlopige Prijs Fase 1;
- De implementatie van de bedienplek (BPP 2.0+), zowel lokaal als centraal, maakt geen deel uit van de Voorlopige Prijs Fase 1;

Voor wat betreft inzet van functionarissen die niet zijn voorzien in Bijlage J: zie antwoord op vraag 1

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex  
Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

19

**Onderwerp:**

Datum toelichting teamassessments, dialooggesprekken en loting volgorde

**Vraag:**

Volgens de planning in de leidraad zal op 26 maart de Toelichting Teamassessments, toelichting dialooggesprekken en loting volgorde dialooggesprek plaatsvinden. De teamassessments vinden plaats vanaf 31 maart.

De periode tussen toelichting en het daadwerkelijke assessment is met 5 kalenderdagen erg kort. Kunt u de toelichting (en daarmee ook het locatiebezoek) minimaal 2 weken voorafgaand aan het assessment plannen ten behoeve van een goede voorbereiding?

**Antwoord:**

In aanvulling op het antwoord bij vraag 8; Naar verwachting verzendt aanbesteder op 31 januari a.s. de trechterbeslissing. Vervolgens volgt een periode voor een eventueel bezwaar (zonder opschortende werking). De teamassessments starten vervolgens op 31 maart a.s. Vanuit het perspectief van de aanbesteder biedt de tussenliggende 2 maanden voldoende ruimte de teamassessments voor te bereiden. De geplande toelichting op 26 maart zal weinig nieuws ten opzichte van de aanbestedingsleidraad bieden.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024

**Ref.nr.**

20

**Onderwerp:**

Vraag 8

**Vraag:**

Een van de gegadigden vraagt de planning te verkorten. Wij vragen u om de data van en daarmee periode tussen uitvoeren assessments (31-3-2025) tot moment van indienen (16-6-2025) in ieder geval ongewijzigd te laten in

verband met de beschikbaarheid van benodigde resources.

**Antwoord:**

De huidige planning is na 'ampel beraad' binnen het IPM-team vastgesteld. Daarbij zijn meerdere doelen gediend. Natuurlijk dient de planning te voldoen aan de wet.

Daarnaast is rekening gehouden met schoolvakanties en kerstreces, zoals afgesproken met de markt.

Daarnaast hebben we ook de ervaring binnen de aanbesteding van de Zandkreeksluis meegenomen. Daar zijn we regelmatig aangesproken op het feit dat de planning niet stabiel was. Regelmatig hebben we daar in moeten spelen op wijzigende omstandigheden, waar flexibel mee omgegaan is echter daardoor moest de planning best vaak wijzigen. Ook daar is nu rekening mee gehouden. Dat leidt inderdaad tot een ruimere planning, maar naar onze verwachting wel een stabiele planning.

We kunnen de planning verkorten, het lijkt goed dat in afstemming met de inschrijvers na trechtering te onderzoeken of 'kort' prevaleert boven 'stabiel'.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingensluis

**Beantwoord op:** 3 dec. 2024

**Ref.nr.**

21

**Onderwerp:**

Wisseling teamleden

**Vraag:**

Tijdens de inlichtingenbijeenkomst is gesproken over de impact van eventuele wisselingen in de teamsamenstelling tijdens de aanbestedingsprocedure. De teamsamenstelling zou kunnen veranderen na het game based assessment, maar ook nadat de teamassessments zijn afgenomen (onderdeel kwalitatieve beoordeling). Door een van de aanwezigen is ook een voorbeeld uit het verleden aangehaald waarbij wisseling in het team heeft geleid tot uitsluiting van de aanbesteding.

Kunt u bevestigen dat eventuele wisselingen in de teamsamenstelling - op welk moment dan ook - niet zullen leiden tot uitsluiting van de

aanbestedingsprocedure?

**Antwoord:**

Indien wij de vraag tijdens de inlichtingenbijeenkomst goed hebben begrepen, was de aangedragen situatie waaraan in de vraag gerefereerd wordt sprake van een aanbesteding met Best Value. Bij een Best Value aanbesteding is het de bedoeling dat de geïnterviewde projectleider van Gegadigde gedurende aanbesteding en uitvoering gelijk blijft.

Antwoord op uw vraag: Nee

Bij de aanbesteding van 31190010 Vernieuwing sluiscomplex Grevelingsluis

is het de bedoeling dat het team van Gegadigde gedurende aanbesteding en Fase 1 gelijk blijft. Uiteraard kan in gevallen van overmacht (ziekte / uitdiensttreden / functiewisseling) een wijziging in het team doorgevoerd worden.

Verder biedt Aanbesteder de gelegenheid om, na trechtering, één sleutelfunctionaris aan het team toe te voegen (indien dit team nog niet uit de max. 5 personen bestond) of één sleutelfunctionaris te wisselen. Dit is in de periode tussen de game-based assessments en de teamassessments.

Naar aanleiding van de terugkoppeling van de game-based assessment wordt Gegadigde hiermee nog een mogelijkheid geboden het team (deels) te optimaliseren in aanloop naar het teamassessment. En voorts verwachten we hiermee in te spelen op het bezwaar dat medewerkers 'te lang' voor onderhavig project 'gereserveerd' moeten worden.

**Fase:**

Aanmeldfase

**Inschrijfronde:**

-

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 31190010: Vernieuwing Sluiscomplex Grevelingsluis

**Beantwoord op:**

3 dec. 2024