



Zaffier

Bijlage 2

*“Marktconsultatie De nieuwe moderne
werkplek Zaffier”*



Zaffier

Bijlage 2.1 - Zaffier een organisatie in groei

Zaffier organisatie opgericht in januari 2023 en daarbij nog een jonge organisatie in groei. In de korte periode van het ontstaan van Zaffier heeft de organisatie al meerdere fase van groei en bloei doorlopen.

Creativiteit – Direct na de oprichting waarbij er creatieve aanpassingen en work-arounds hebben plaatsgevonden in de IT en IV organisatie, proces, structuur en samenwerking om de dienstverlening te optimaliseren en of te stroomlijnen

Directie en delegatie – Het beleggen van de IT activiteiten binnen het Cluster Bedrijfsvoering en toevoegen van de rollen manager IT, strategisch Informatiemanager en IT adviseur naast bestaande rollen functioneel beheer en servicedesk.

Post merger Integration - Na een fase van stabiliseren van de fusie en harmonisatie van activiteiten kan er eindelijk gericht worden begonnen aan de fase die gericht is op het kunnen afronden van “Post Merger integratie” en langer termijn groei

Duurzame groei en (door)ontwikkeling – Zaffier bevindt zich op dit moment in een cruciale (tussen) fase waarbij de groei in voorgaande fasering omgezet gaat moeten worden in duurzame groei en structurele (door)ontwikkeling.

De focus voor de komende periode zal gericht zijn op het kunnen inrichten, afstemmen en duurzaam borgen van de Zaffier IV visie en daar bijhorende activiteiten die een essentiële bijdrage leveren aan het kunnen behalen van de langer termijn doelstellingen zoals;

Fase 3. Controle en beheersbaarheid

Fase 4. Coördinatie

Fase 5. Multidisplinair samenwerken

Fase 6. Externe samenwerking, allianties en sourcing



Creativiteitsfase

De creativiteitsfase begint bij de oprichting van het bedrijf en is gericht op het ontwikkelen van een product of dienst en het vinden van klanten. Deze fase wordt gekenmerkt door een ongestructureerde organisatie en een directe communicatie tussen de oprichter en de werknemers.



Directiefase

De directiefase begint wanneer het managementteam de beslissing neemt om meer controle en structuur te implementeren in de organisatie. Deze fase wordt gekenmerkt door een duidelijke hiërarchie, formele communicatie en de introductie van standaardprocedures en -processen.



Delegatiefase

In deze fase moet de oprichter taken en verantwoordelijkheden delegeren aan managers en andere werknemers. Deze fase wordt gekenmerkt door spanningen en uitdagingen op het gebied van leiderschap en communicatie.



Coördinatiefase

In deze fase moet er meer nadruk worden gelegd op het delen van informatie en het creëren van synergie tussen de verschillende afdelingen.

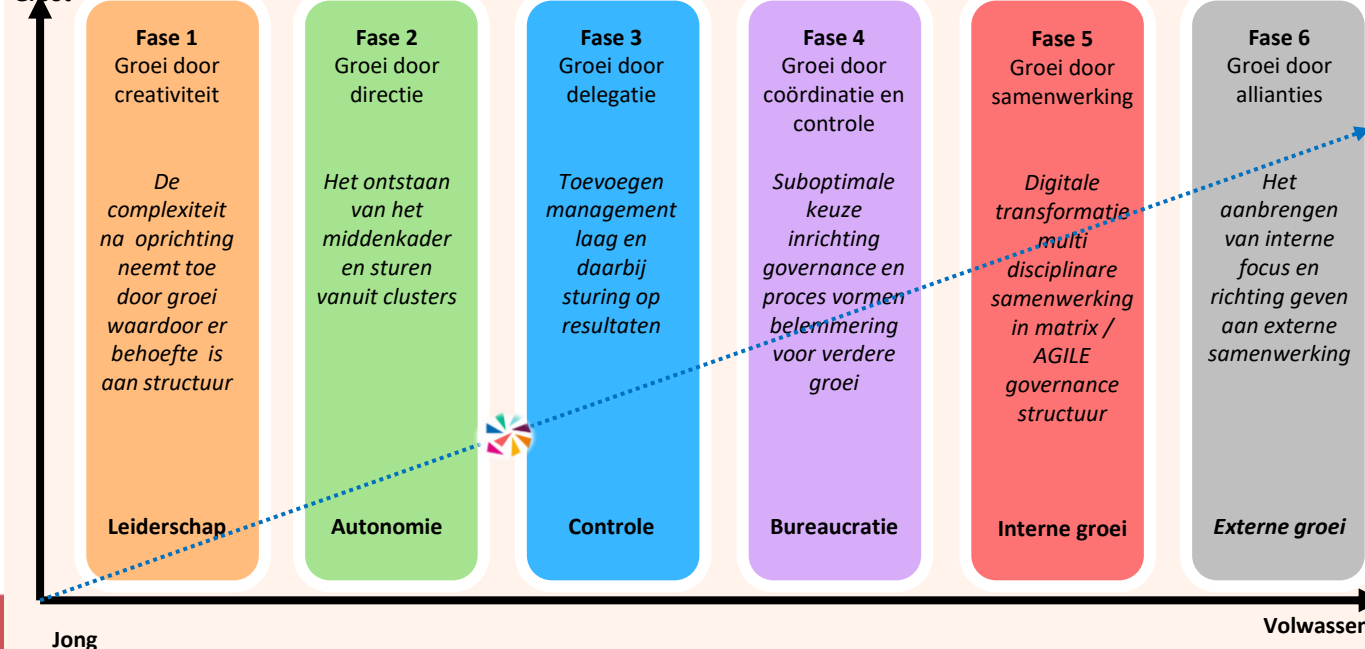


Collaboratieve fase

In deze fase blijft het bedrijf groeien en wordt het steeds belangrijker om samen te werken met andere bedrijven en organisaties om de groei voort te zetten. Deze fase wordt gekenmerkt door partnerships, joint ventures, fusies en overnames.



Groot



Bijlage 2.2 – In ons huidige IT ecosysteem werken wij samen met.....



Bijlage 2.3 – Kerncijfers Zaffier

Onderstaande een samenvatting van de huidige kerncijfers en elementen die betrekking hebben op Zaffier werkplek omgeving.

- **Medewerkers** – Zaffier heeft op dit moment totaal **1347** medewerkers waarvan **389** vaste, **881** flex en **77** interim medewerkers
- **Vaste werkplekken** – Het aantal vaste werkplekken is **110** op locatie Mallegatsplein en **90** op locatie Hertog Aalbrechtstraat
- **Smart vergader locaties** – Op de locatie Mallegatsplein zijn er **6** vergaderruimte met Smartscherm gekoppeld aan Microsoft Surface Hub. Op de locatie Hertog Aalbrechtstraat word er gebruik gemaakt van beamers in de **3** vergaderruimte.
- **Mobiele devices** – Er zijn op dit moment **408** (fat) laptops, **20** (fat)desktops, **495** Smartphones en tablets uitgegeven
- **Multi functionele printers** - Het aantal Multifunctional printers op locatie Mallegatsplein is **4** en op locatie Hertog Aalbrechtstraat **6**



1347 medewerkers

- 389 vaste medewerkers
- 881 flex en 77 externe medewerkers



531 Accounts

- 514 Citrix accounts
- 531 Microsoft 365 accounts



200 werkplekken

- 110 werkplekken Mallegatsplein
- 90 werkplekken Hertog Aalbrechtstraat



6 “Smart” vergader locaties

- 6 “Smart” van 10 op Mallegatsplein
- 0 “Smart” van 3 op Hertog van Aalbrechtstraat



1103 mobiele devices

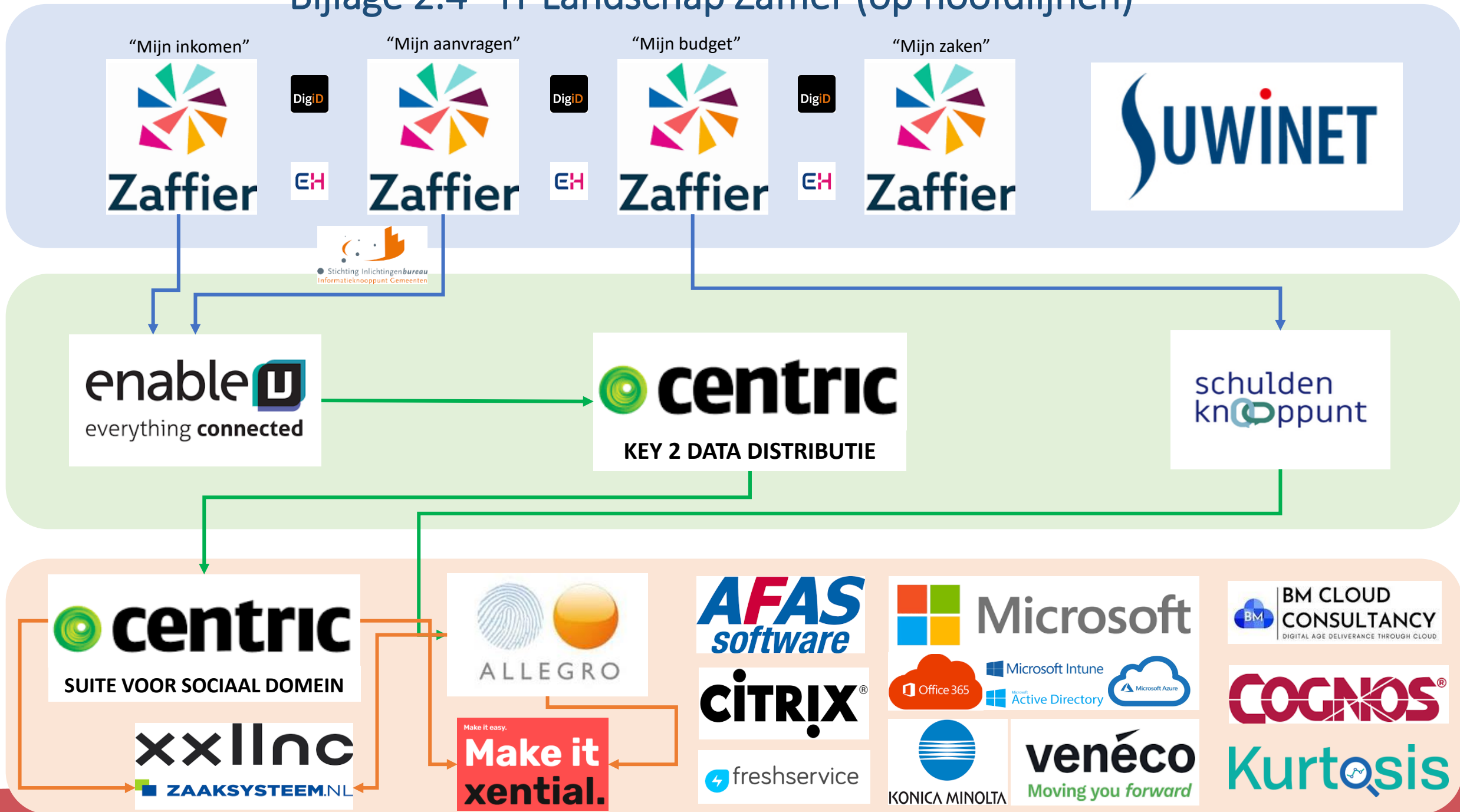
- 408 Laptops en 20 desktops
- 495 smartphones en tablets



10 Multifunctional printers

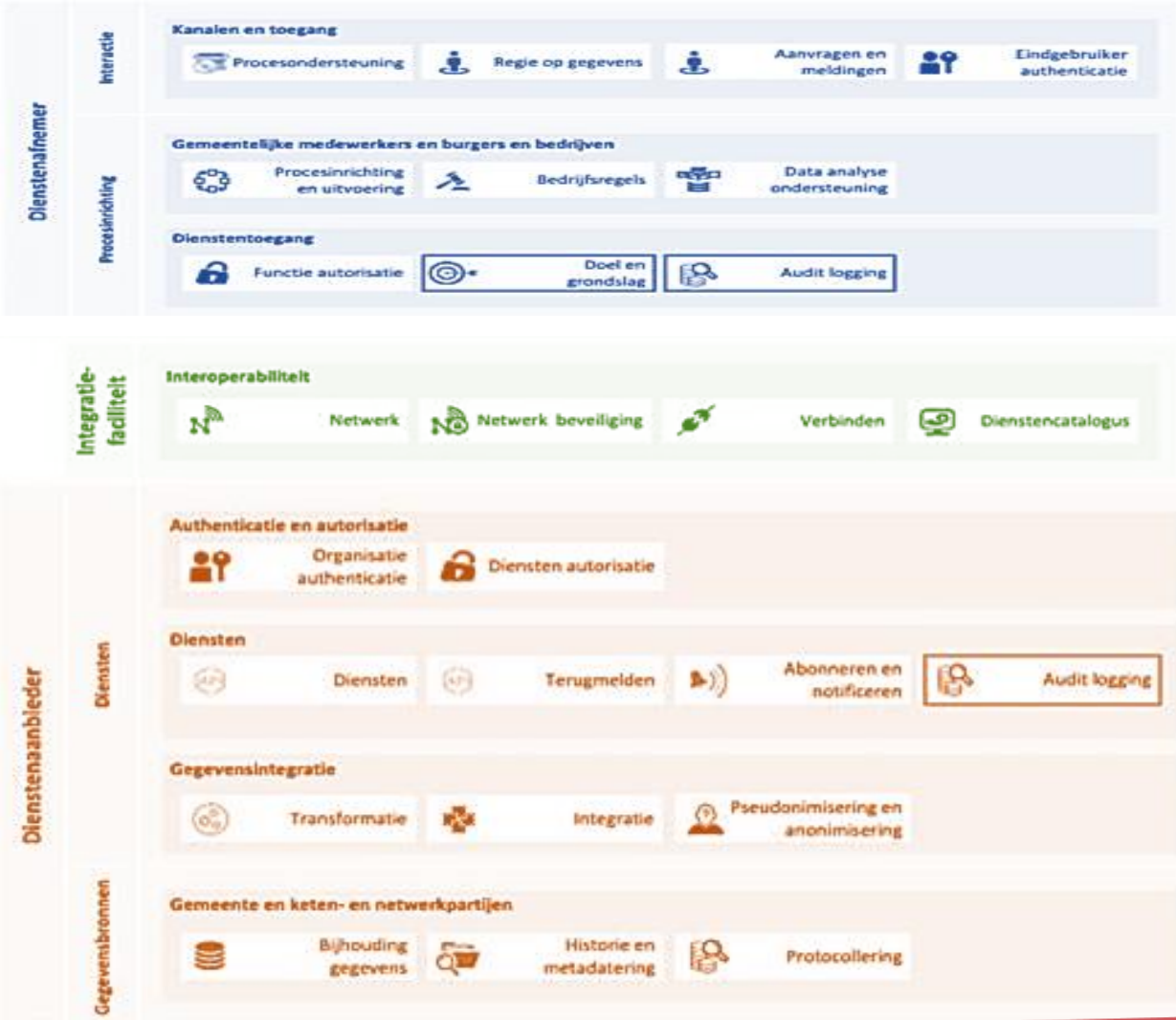
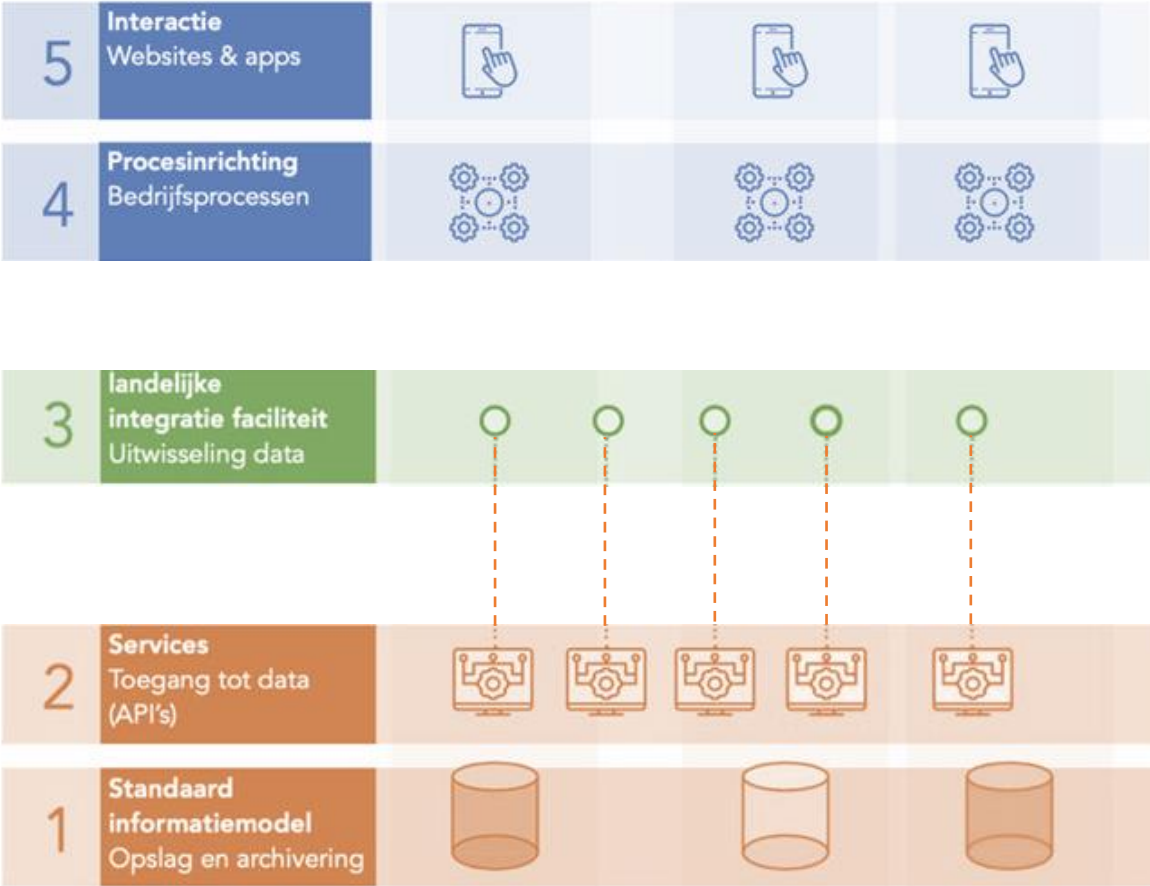
- 4 op Mallegatsplein
- 6 op Hertog van Aalbrechtstraat

Bijlage 2.4 - IT Landschap Zaffier (op hoofdlijnen)





Zaffier Bijlage 2.5 - Architectuur principes Zaffier 2024-2025



Bijlage 2.6 - Speerpunten, kaders en uitgangspunten

