

programma

**Zuidas  
dok**

bouwt aan  
bereikbaarheid

# Projectbeheersing Zuidasdok Inlichtingenbijeenkomst

19 februari 2024



**Welkom!**  
Voorstellen team Projectbeheersing Zuidasdok

## Aandachtspunten inlichtingenbijeenkomst

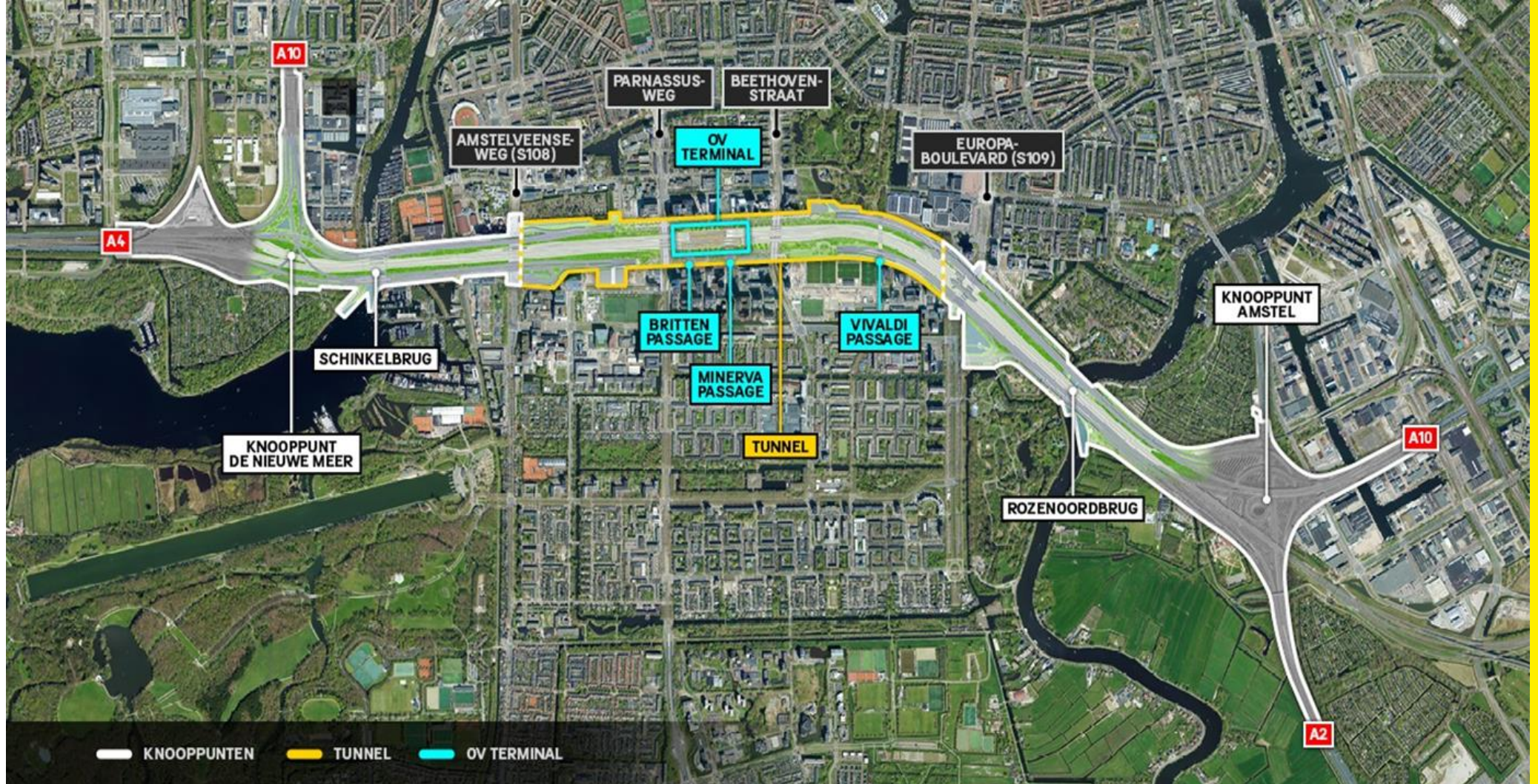
- Dit is een informatieve bijeenkomst.  
Aan hetgeen hier besproken wordt kunnen geen rechten worden ontleend. De aanbestedingsdocumenten zijn leidend.
- Er wordt geen opname en/of verslag gemaakt.  
Deze presentatie wordt na de informatiebijeenkomst gepubliceerd op TenderNed.
- Vragen stellen kan op elk moment, we gaan nu graag het gesprek aan.
- Formele vragen kunnen worden gesteld via TenderNed.

## Agenda

- Opening, welkom en kennismaking
- Aandachtspunten inlichtingenbijeenkomst
- Toelichting Zuidasdok
- Toelichting opdracht: Projectbeheersing Zuidasdok
- Toelichting aanbestedingsprocedure
- Vragen



**Toelichting Programma Zuidasdok**



Projectgebied Zuidasdok in vogelvlucht

## Projectgebied Zuidasdok in vogelvlucht

Filmpje

## Waarom bouwen we?

- Verbetering van de bereikbaarheid van Amsterdam en de noordelijke randstad
- Verdere groei Zuidas tot internationale toplocatie
- Kwalitatief hoogwaardig OV-knooppunt; optimaal functionerend hoogwaardig verkeer- en vervoerssysteem.
- Duurzame inpassing van de infrastructuur in het Zuidasgebied



## Zuidasdok; historie

- 1998: Masterplan Zuidas, dokmodel is uitgangspunt
- 2012: Ondertekening Bestuursovereenkomst door Ministerie van I&W, Gemeente Amsterdam, Vervoerregio Amsterdam en Provincie Noord-Holland
- 2012: 'Alleen doen is geen optie' Project wordt gezamenlijk uitgevoerd door ProRail, gemeente Amsterdam en Rijkswaterstaat
- 2017: Gunning aan aannemerscombinatie ZuidPlus en start integraal voorontwerp
- 2020: Zuidasdok wordt als programma vormgegeven met vier projecten. Contract met Zuidplus ontbonden. Projecten opnieuw voorbereid en aanbested

Dok onder de grond



Dok half in de grond



Dok boven de grond



## Wat bouwen we?

## Eén programma, meerdere projecten



**Amsterdam Zuid station, OVT**  
Toevoegen Brittenpassage  
(gereed 2027)  
Verbreden Minervapassage  
(gereed 2031)

**In uitvoering**



**S&C / ICT van Metro en tram**  
Aanpassing beveiligings-  
systeem Metro (gereed 2031)

**In uitvoering**



**Tunnel**  
Verbreding en gedeeltelijke  
ondertunneling A10-Zuid  
(Zuidtunnel gereed 2034;  
Noordtunnel gereed 2035)

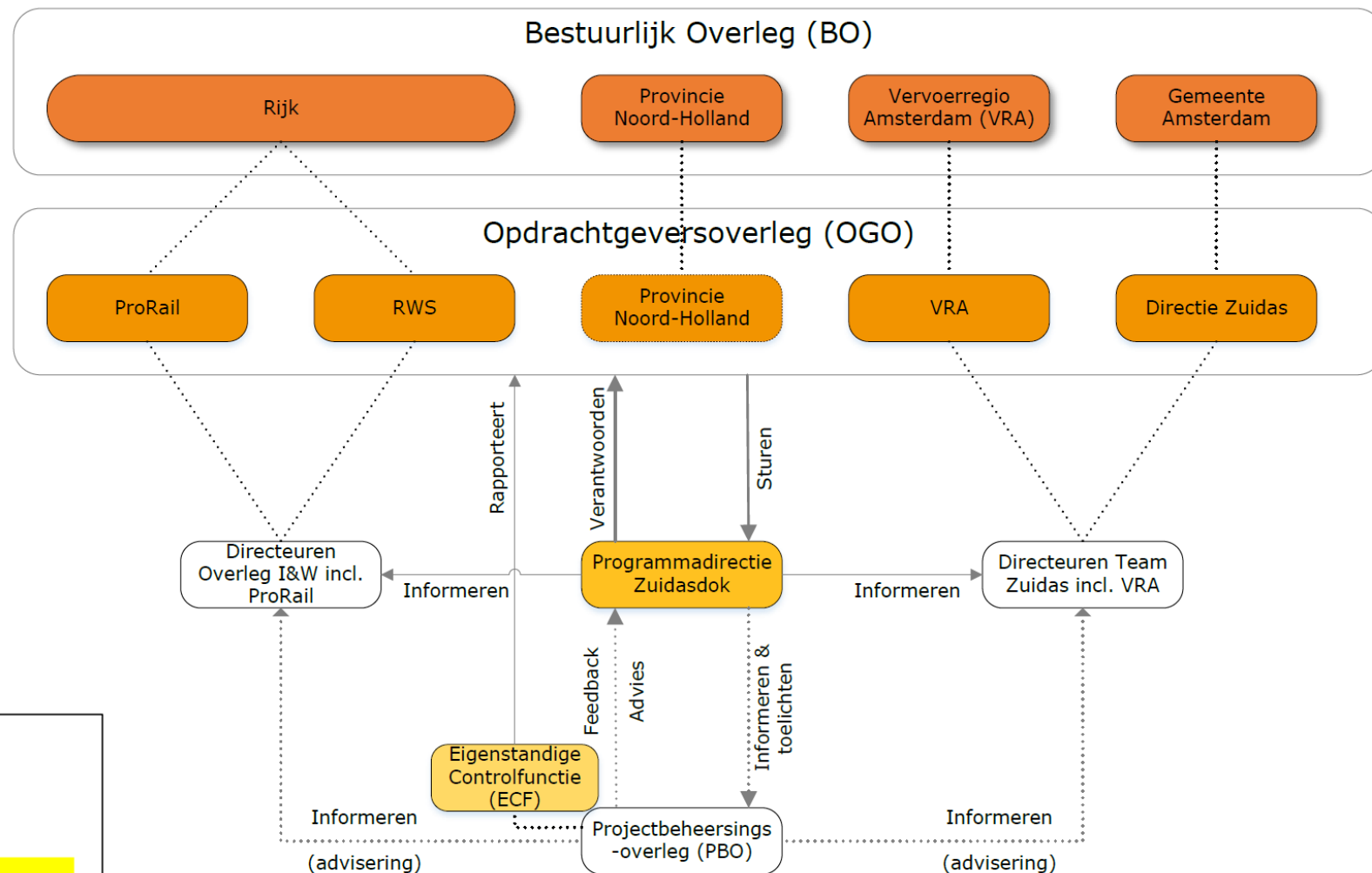
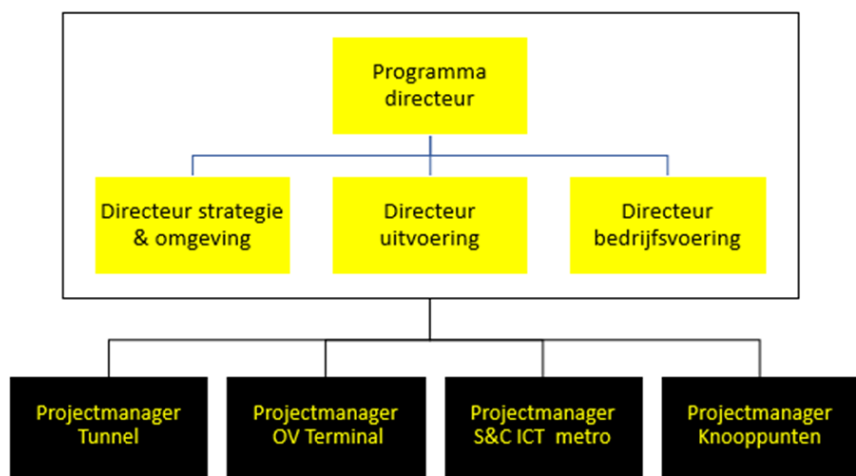
**Aanbesteding loopt**



**Knooppunten**  
Reconstructie Knooppunt De  
Nieuwe Meer (KNM; gereed  
2031) en Knooppunt Amstel  
(KNA; gereed 2036)  
**KNM: In uitvoering**  
**KNA: Contractvoorbereiding**

## Amsterdam Zuid station, OVT in Uitvoering

Filmpje



## Governance Zuidasdok



**Artist impression, eindsituatie 2036**



**Toelichting opdracht: Projectbeheersing Zuidasdok**

## Opdracht in het kort

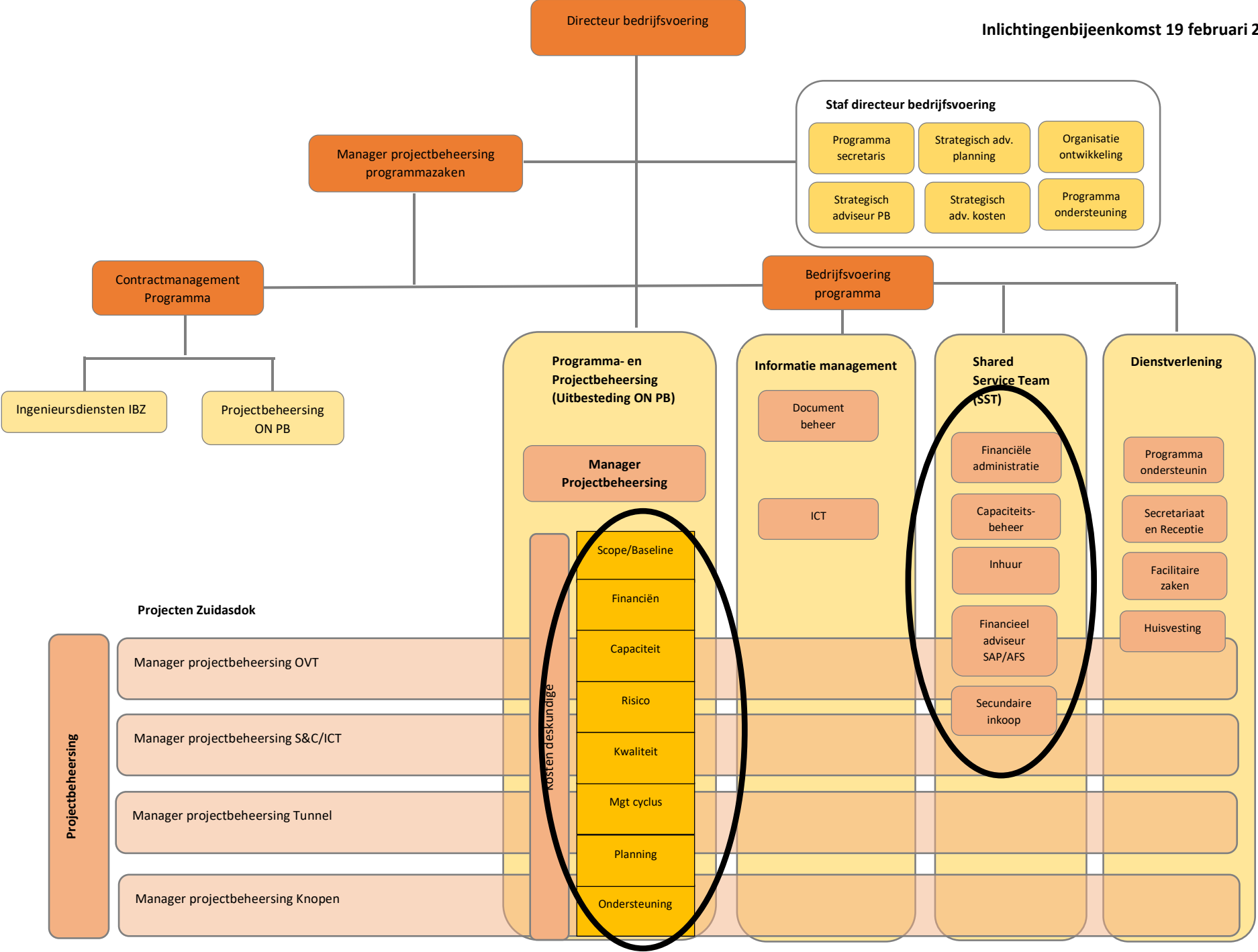
- De opdracht betreft het voorzien van de Programmaorganisatie Zuidasdok van integrale projectbeheersing.
- Zuidasdok is op zoek naar een partner om de programmaorganisatie Zuidasdok te voorzien van de benodigde integrale projectbeheersing en dienstverlening tot aan het einde van Zuidasdok.

## Ambities

- De focuspunten van het Zuidasdok zijn Adaptiviteit, Partnerschap en Voorspelbaarheid. Voor deze opdracht is Kwaliteit als focuspunt toegevoegd.
- Kwaliteit
- Voorspelbaarheid
- Partnership
- Adaptiviteit

## Opdrachtnemer dient de volgende werkstromen uit te voeren:

- 1 Stuur- en verantwoordingsinformatie
- 2 Scopemanagement
- 3 Planningsmanagement
- 4 Risicomanagement
- 5 Financieel management
- 6 Kwaliteitsmanagement
- 7 Capaciteitsmanagement inclusief inhuur
- 8 Ondersteuning inkoop en administratie ZAD
- 9 Programmasecretariaat



## Inwerkfase

| Datum/ periode   | Omschrijving                                                     |
|------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1 oktober 2024   | Start inwerkfase Opdrachtnemer                                   |
| 6 januari 2025   | Einde looptijd dienstverlening huidige PB-dienstverlener         |
| 6 januari 2025   | Start dienstverlening Opdrachtnemer                              |
| 31 december 2030 | Einde vaste looptijd initieel contract                           |
| 31 december 2036 | Verwachte einde looptijd contract na alle optionele verlengingen |

## Verstrekken informatie, na selectie

| Naam                                           | Toelichting                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------|
| Kwaliteitsmanagementsysteem (KMS)<br>Zuidasdok | Toelichting + overzicht procedures |
| H1 2023 rapportage                             |                                    |
| Q3 2023 rapportage                             |                                    |
| Instructie SAP RWS (“gele taxi”)               |                                    |
|                                                |                                    |



**Toelichting Aanbestedingsprocedure**

## Planning

| Activiteit                                                          | Datum            |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Aanmeldingsfase</b>                                              |                  |
| Inlichtingenbijeenkomst                                             | 19 februari 2024 |
| Uiterste datum voor indienen van algemene vragen                    | 29 februari 2024 |
| Uiterste datum verzenden nota van inlichtingen                      | 11 maart 2024    |
| Aanmelding inschrijvers                                             | 18 maart 2024    |
| <b>Selectiefase</b>                                                 |                  |
| Openen van digitale kluis in TenderNed met<br>aanmeldingsdocumenten | 19 maart 2024    |
| Verzenden mededeling van selectiebeslissing                         | 8 april 2024     |
| Uiterste datum indienen bezwaar op de selectiebeslissing            | 15 april 2024    |

| <b>Dialoofase</b>                                                                  |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Inlichtingenbijeenkomst verstrekken nadere inlichtingen                            | 19 april 2024            |
| Uitnodiging dialooggesprekken                                                      | 22 april 2024            |
| Uiterste datum indienen verzoek, deelnemers en agendapunten dialooggesprek Ronde 1 | 29 april 2024            |
| Dialooggesprekken Ronde 1                                                          | 6 mei 2024               |
| Uiterste datum indienen verzoek, deelnemers en agendapunten dialooggesprek Ronde 2 | 21 mei 2024              |
| Dialooggesprekken Ronde 2                                                          | 28 mei 2024              |
| Uiterste datum indienen verzoek algemene vragen                                    | 4 juni 2024              |
| Publicatie nota van inlichtingen dialoofase                                        | 14 juni 2024             |
| Uiterste datum ontvangst van de inschrijvingen                                     | 5 juli 2024 om 15:00 uur |
| <b>Beoordelingsfase</b>                                                            |                          |
| Openen digitale kluis in TenderNed met inschrijvingen                              | 8 juli 2024              |
| Uiterlijk verzenden gunningsbeslissing                                             | 26 juli 2024             |
| Uiterste datum rechtsbeschermingstermijn                                           | 8 september 2024         |
| Verzenden opdracht                                                                 | 12 september 2024        |

## Aanbestedingsprocedure

- Concurrentiegericht dialoog
- Geen nadere selectie

## Geschiktheidseisen (1 van 3)

- De ondernemer heeft in de periode van 5 jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, **projectbeheersing van een programma is in de Grond, weg en waterbouwsector (GWW)** ingericht en uitgevoerd waarbij minimaal het volgende deel uit maakte van het takenpakket: het opstellen van **integrale (stuur)rapportages in een bestuurlijk gevoelige en complexe omgeving** en integrale projectbeheersing op programmaniveau. Deze opdracht had of heeft een **jaarlijks** overeengekomen of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan **€ 750.000,00** (exclusief omzetbelasting)

## Geschiktheidseisen (2 van 3)

- De ondernemer heeft in de periode van 5 jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, integrale **projectbeheersing** ingericht en uitgevoerd bij een **aanleg project** in de Grond, weg en waterbouwsector (GWW). Het project waarvoor de integrale projectbeheersing is uitgevoerd, had een **minimale contractwaarde (aannemingsom GWW-partijen) van € 500.000.000,00**. De integrale projectbeheersing die uitgevoerd is bij deze opdracht bestond minimaal uit de volgende onderdelen: Financieel management; Risicomanagement, waaronder risicomanagement i.r.t. SCB; Planningsmanagement met PPI-benadering; Kwaliteitsmanagement; Scopemanagement/Baselinebeheer.

## Geschiktheidseisen (3 van 3)

- De ondernemer heeft in de periode van 5 jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, **ervaring opgedaan met SAP en het opstellen van financiële (maand)rapportages/financiële bijlagen bij rapportages bij ten minste één opdracht in de Projectbeheersing met een overeengekomen bedrag of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 350.000,00 (exclusief omzetbelasting).**

## EMVI-BPKV

| criterium                                               | Maximale kwaliteitswaarde<br>(€) | Beoordelings-cijfer | Behaalde<br>kwaliteitswaarde<br>(€) | Totalen<br>(€) |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|
| 1. Kwaliteit,<br>betrouwbaarheid en<br>voorspelbaarheid | € 10.000.000,-                   |                     |                                     |                |
| 2. Betrokkenheid en adaptiviteit                        | € 6.750.000,-                    |                     |                                     |                |

| criterium                                              | Aandachtspunten                                                                                                                                                      | Doelstelling Opdrachtgever                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Kwaliteit,<br>betrouwbaarheid en<br>voorspelbaarheid | <ul style="list-style-type: none"> <li>De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten (prestaties) bijdragen aan het bereiken van de doelstelling</li> </ul> | OG beoogt inzicht te krijgen in de wijze waarop ON voorspelbaar de kwaliteit van de te leveren output borgt. OG streeft daarbij naar een zo hoog mogelijke kwaliteit en wil erop kunnen vertrouwen (dan wel met minimale inspanning kunnen navolgen) dat de opgeleverde output is gebaseerd op de juiste (gevalideerde) en alle benodigde informatie. Daarbij rekening houdend met de integraliteit van de output. |
| 2 Betrokkenheid en<br>adaptiviteit                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>De mate waarin het aanbod SMART gemaakt is</li> </ul>                                                                         | De doelstelling van OG is het contracteren van een Opdrachtnemer die onderdeel wordt van het programma Zuidasdok en haar werkprocessen, maar ook zelfstandig opereert. OG verwacht van ON een betrokken en een proactieve houding. Daarnaast beoogt OG een Opdrachtnemer te contracteren die bij de invulling van de opdracht mee kan bewegen met de ontwikkelingen binnen het programma Zuidasdok.                |

## In te dienen documenten

### Bij selectie

Bijlage A Aanmeldingsformulier

Bijlage B Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Bijlage C Aanvullende eigen verklaring

Bijlage D Model indieningsformulier voor documenten van derden die met  
een handgeschreven handtekening worden ingediend

Bijlage E Gegevens omtrent technische bekwaamheid

## Slot

- Wat we bij Zuidasdok samen aan het doen zijn, is groot, uniek en van maatschappelijk belang. Politiek, markt en maatschappij kijken over onze schouders mee. Die opgave op een beheerste manier uitvoeren is een klus op topsportniveau: de Champions League van projectbeheersing.
- Wij willen samen trots zijn op dit prachtige project, waarin medewerkers met veel plezier (samen)werken en kijken ernaar uit met elkaar de handen uit de mouwen te steken!



**Vragen?**



Zuidasdok is een samenwerking  
van Rijkswaterstaat, ProRail en de  
gemeente Amsterdam



Rijkswaterstaat  
*Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat*

**ProRail**

**x Gemeente  
x Amsterdam**