



Aanbestedingsdocument

**Europese aanbesteding volgens de openbare procedure
voor de tijdelijk inhuur van ICT-Professionals ten
behoefte van het ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties.**

Publicatiedatum : 15 juni 2023
Status : Definitief v1.01
TenderNed-kenmerk : 408507
IUC-registratienummer : 202303154



Inhoud

Hoofdstuk 1 Inleiding.....	5
1.1 Algemene Informatie.....	5
1.1.1 Leeswijzer.....	5
1.1.2 Begrippen	5
1.1.3 Vertrouwelijkheid, publiciteit	6
1.1.4 Communicatie	6
1.1.5 Termijnen	7
1.1.6 Tegenstrijdigheden, onjuistheden of onduidelijkheden	8
1.1.7 Bezwaren en klachtenprocedure	8
1.1.8 Beslechting van geschillen.....	8
1.1.9 Kosten.....	9
1.1.10 Stopzetten	9
1.2 Begeleiding aanbesteding	9
1.2.1 Categoriemanagement	9
1.2.2 IUC-EZK	9
1.3 Deelnemers	10
1.4 Aanbestedingsprocedure.....	11
1.4.1 Gekozen procedure en percelen	11
1.4.2 Motivering procedure en samenvoegen Opdrachten.....	11
Hoofdstuk 2 Opdracht	14
2.1 Aanleiding.....	14
2.2 Doel.....	14
2.3 Kwaliteitsraamwerk IV.....	14
2.4 Scope.....	15
2.5 Maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI)	15
Social return proeftuinen	16
Innovatie proeftuinen.....	16
Diversiteit en inclusie	19
2.6 Buiten scope	19
2.7 Behoefteprofiel	21



2.8	Inhuurproces	28
2.9	Raamovereenkomst	30
2.10	Eisen aan de dienstverlening	31
2.11	Wensen met betrekking tot de dienstverlening	32
2.12	Prijs van de dienstverlening	49
2.13	Uitvoering Opdracht en sanctiemodel	51
2.14	Eisen aan de Inschrijver	51
2.15	Verplichte en facultatieve uitsluitingsgronden	51
2.16	Geschiktheidseisen	53
2.17	Informatie over verplichtingen Inschrijvers	57
Hoofdstuk 3 Inlichtingen		58
3.1	Vragen	58
3.2	Indienen vragen	58
3.3	Antwoorden	58
3.4	Uw belang	58
Hoofdstuk 4 Inschrijven		60
4.1	Algemeen	60
4.1.1	Uiterlijke ontvangst van Inschrijvingen	60
4.1.2	Eén Inschrijving	60
4.1.3	Samenwerkingsverbanden	61
4.1.4	Varianten	63
4.1.5	Gestanddoening	63
4.2	Indienen	63
4.3	Vorm en inhoud van de Inschrijving	64
4.3.1	Rechtsgeldige ondertekening	64
4.3.2	Rangorde documenten	65
4.3.3	Algemene voorwaarden	65
4.3.4	Voorwaarden Raamovereenkomst	65
4.3.5	Uniform Europees Aanbestedingsdocument	65
4.3.6	Beantwoording kwaliteitswensvragen	65
4.3.7	Proeven van bekwaamheid	67
4.3.8	Opgave rekenfactor	69



4.3.9 Voorbehouden	69
Hoofdstuk 5 Beoordeling	70
5.1 Beoordelingsproces	70
5.2 Formele vereisten	70
5.2.1 Volledigheid	70
5.2.2 Conformiteit	70
5.2.3 Referenties	70
5.2.4 Verduidelijken Inschrijving	70
5.3 Gunningsmodel	71
5.4 Beoordelingscommissies en wijze van beoordeling	72
5.5 Kwaliteit	73
5.6 Prijs	74
5.7 Bepaling eindscore en rangorde.....	74
Hoofdstuk 6 Gunning	76
6.1 Economisch meest voordelige Inschrijving	76
6.2 Mededeling van de gunningsbeslissing.....	76
6.3 Verificatie	76
6.3.1 Overleggen bewijsmiddelen.....	76
6.3.2 Bewijsmiddelen van samenwerkingsverbanden	77
6.3.3 Technische bekwaamheid.....	78
6.3.4 Kwaliteitszorg.....	78
6.4 Definitieve gunning	78
6.5 Nadere gunning.....	78
6.6 Nationale veiligheid.....	78
Bijlagen	80



Hoofdstuk 1 Inleiding

1.1 Algemene Informatie

1.1.1 Leeswijzer

Het voor u liggende aanbestedingsdocument bevat informatie over de Europese aanbesteding volgens de openbare procedure voor de tijdelijke inhuur van ICT-Professionals. Deze aanbesteding wordt uitgevoerd ten behoeve van de Deelnemers die vermeld staan in hoofdstuk 1.3. De opbouw van dit aanbestedingsdocument is als volgt:

- Hoofdstuk 1 Inleiding
- Hoofdstuk 2 Opdracht
- Hoofdstuk 3 Inlichtingen
- Hoofdstuk 4 Inschrijven
- Hoofdstuk 5 Beoordeling
- Hoofdstuk 6 Gunning
- Bijlagen waarnaar in dit aanbestedingsdocument wordt verwezen of daarin als zodanig geduid.

1.1.2 Begrippen

In dit document en verder in deze aanbesteding worden begrippen gebruikt in de betekenis zoals deze zijn gegeven in artikel 1 van de Aanbestedingswet. Onderstaand aanvullend enkele begrippen in een specifieke betekenis of context die worden aangeduid met een beginhoofdletter. In de tekst kan zowel het enkelvoud als het meervoud van deze begrippen worden gebruikt.

Aanvraag	De offerteaanvraag die in het kader van de Raamovereenkomsten door een Deelnemer via een minicompetitie bij de Opdrachtnemers wordt uitgezet.
Deelnemers	De Aanbestedende diensten/organisaties die deelnemen aan deze aanbesteding en onder de te gunnen Raamovereenkomsten zelfstandig Nadere Overeenkomsten voor opdracht gaan sluiten, welke zijn vermeld in paragraaf 1.3 van dit document.
ICT-Professional	Een persoon met ICT-/IV-deskundigheid die door Opdrachtnemer is ingezet om uitvoering te geven aan een Nadere Overeenkomst.
Kandidaat	De door Opdrachtnemer naar aanleiding van een Aanvraag aangeboden persoon die voldoet aan de in de Aanvraag opgenomen vereisten.
Nadere Overeenkomst	De schriftelijke overeenkomst op grond van de Raamovereenkomst die tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer wordt gesloten voor de inzet van een ICT-Professional.
Offerte	De aanbieding van een Opdrachtnemer op een Aanvraag.
Opdrachtgever	Binnen de context van dit aanbestedingsdocument en de Raamovereenkomst: de Staat der Nederlanden, te dezen



vertegenwoordigd door de Minister van Economische Zaken en Klimaat, die in opdracht van de Deelnemer(s) optreedt.
Binnen de context van een Nadere Overeenkomst: de Deelnemer die de Nadere Overeenkomst met een Opdrachtnemer sluit.

1.1.3 Vertrouwelijkheid, publiciteit

Wij gaan vertrouwelijk om met de informatie die door u wordt verstrekt. Publiciteit met betrekking tot deze aanbesteding is alleen toegestaan na onze voorafgaande schriftelijke toestemming. Ook na definitieve gunning geldt dat publicaties of reclame-uitingen over de gunning of de Raamovereenkomst, inclusief vermelding van Opdrachtgever of Deelnemer in referenties, alleen zijn toegestaan na onze voorafgaande toestemming (zie artikel 21 ARBIT-2022). Een verzoek hiertoe richt u voortijdig aan onze centraal contractmanager via het e-mailadres iucezteam9@rvo.nl. Wij verzoeken u om dit ook bij uw eventuele onderaannemers onder de aandacht te brengen.

1.1.4 Communicatie

Alle communicatie met betrekking tot de aanbestedingsprocedure verloopt uitsluitend via TenderNed (www.tenderned.nl).

- U bent zelf verantwoordelijk voor het tijdig kunnen/zullen raadplegen van de berichten die via TenderNed aan u worden verstuurd en worden gepubliceerd.
- U bent zelf verantwoordelijk voor het toelaten van e-mailnotificaties vanuit TenderNed door uw e-mailbeveiliging (firewall, spamfilters).
- U bent verantwoordelijk voor het gebruik van uw e-Herkenningsmiddel binnen uw onderneming. Wij gaan uit van de adequate vertegenwoordigingsbevoegdheid van uw onderneming in alle door u aan ons gerichte verklaringen en berichten in TenderNed, tenzij u in het bericht of de verklaring zelf uitdrukkelijk, concreet en specifiek een uitzondering hierop vermeldt.
- Het is aan u om zorg te dragen dat binnen uw onderneming de juiste personen op de hoogte worden gebracht en gehouden van de berichten/documenten die door ons over de aanbesteding via TenderNed worden verstuurd/gepubliceerd.

In het uitzonderlijke geval dat communicatie niet via TenderNed mogelijk is, kunt u contact opnemen met: Marloes van Maren via het e-mailadres iucezteam4@rvo.nl. Uw e-mailbericht moet aan deze persoon zijn gericht en het TenderNed-kenmerk van de aanbesteding moet in de onderwerpregel zijn vermeld.

Voor vragen over TenderNed wordt u verwezen naar de '[Handleiding TenderNed voor ondernemingen](#)' en de TenderNed servicedesk op 0800-8363376 en servicedesk@tenderned.nl.

Alle mondelinge en schriftelijke communicatie in het kader van deze aanbesteding vindt uitsluitend plaats in het Nederlands. Als van een document of tekst geen Nederlandse vertaling beschikbaar is, mag deze onder vermelding daarvan ook in het Engels worden aangeleverd.



Indien u de Raamovereenkomst definitief gegund heeft gekregen, is onze centraal contractmanager (CCM'er) uw eerste aanspreekpunt. U kunt met de CCM'er contact opnemen via het e-mailadres lucezteam9@rvo.nl.

1.1.5 Termijnen

Met betrekking tot deze aanbesteding geldt het navolgende tijdschema:

Datum, tijd	Omschrijving
15 juni 2023	Aankondiging van de Opdracht
3 juli 2023, 09.00 uur	Sluiting 1 ^e vragenronde: uiterste datum en tijdstip van ontvangst van vragen over dit aanbestedingsdocument inclusief bijlagen en tekstvoorstellen op de concept Raamovereenkomst (inclusief algemene voorwaarden)
23 augustus 2023	Publiceren 1 ^e nota van inlichtingen
6 september 2023, 13.00 uur	Sluiting 2 ^e vragenronde: uiterste datum en tijdstip van ontvangst van vragen over de 1 ^e nota van inlichtingen
20 september 2023	Publiceren 2 ^e nota van inlichtingen
25 september 2023, 9.00 uur	Toezening Proeve van Bekwaamheid Perceel 2 Logius – Kennis en Advies (Kwaliteitswensvraag 2)
2 oktober 2023, 13.00 uur	Uiterste datum en tijdstip van ontvangst van Inschrijvingen inclusief indienen uitwerking Proeve <u>van Bekwaamheid Kwaliteitswensvraag 2 Perceel 2 Logius – Kennis en Advies (Kwaliteitswensvraag 2)</u>
2 oktober 2023, 13.05 uur	Openen van de kluis met ontvangen Inschrijvingen
9 oktober 2023, 9.00 uur	Toezening Proeve van Bekwaamheid Perceel 2 Logius – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)
<u>9 oktober 2023, 12.30 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen van vragen m.b.t. Proeve van Bekwaamheid Perceel 2 Logius – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>
<u>10 oktober 2023, einde dag</u>	<u>Ontvangst beantwoording vragen m.b.t. Proeve van Bekwaamheid Perceel 2 Logius – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>
<u>11 oktober 2023, 16.00 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen antwoord van de Proeve van Bekwaamheid Perceel 2 Logius – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>
23 oktober 2023, 9.00 uur	Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Opdrachtoomschrijving (Kwaliteitswensvraag 2)
<u>24 oktober 2023, 9.00 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen van vragen m.b.t. Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Opdrachtoomschrijving (Kwaliteitswensvraag 2)</u>
<u>25 oktober 2023, einde dag</u>	<u>Ontvangst beantwoording vragen m.b.t. Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Opdrachtoomschrijving (Kwaliteitswensvraag 2)</u>
<u>27 oktober 2023, 11.00 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen antwoord van de Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Opdrachtoomschrijving (Kwaliteitswensvraag 2)</u>
30 oktober 2023, 9.00 uur	Toezening Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT - Werving en selectie (Kwaliteitswensvraag 3)
<u>30 oktober 2023, 12.30 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen van vragen m.b.t. Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>



<u>31 oktober 2023, einde dag</u>	<u>Ontvangst beantwoording vragen m.b.t Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>
<u>1 november 2023, 16.00 uur</u>	<u>Fatale termijn voor het indienen antwoord van de Proeve van Bekwaamheid Perceel 3 SSC-ICT – Werving en Selectie (Kwaliteitswensvraag 3)</u>
3 oktober 2023 tot en met 14 december 2023	Beoordelen Inschrijvingen
15 januari 2024	Versturen gunningsbeslissing
5 februari 2024	Uiterste datum voor het stellen van vragen en/of het vragen om een voorlopige voorziening inzake de mededeling gunningsbeslissing
15 februari 2024	Ondertekening Raamovereenkomsten
15 februari 2024	Ingangsdatum Raamovereenkomsten (implementatiefase)
1 mei 2024	Ingangsdatum Raamovereenkomsten (uitvoeringsfase)
15 mei 2024	Aankondiging van gegunde Opdracht (uiterste publicatiedatum)

Wij behouden ons het recht voor, indien omstandigheden naar ons oordeel daartoe aanleiding geven, de in de tabel genoemde data/tijden te wijzigen. In dat geval maken wij de nieuwe datum (data)/tijd(en) tijdig via TenderNed kenbaar aan alle (potentiële) Inschrijvers.

1.1.6 Tegenstrijdigheden, onjuistheden of onduidelijkheden

We stellen het op prijs als u ons ten spoedigste eventuele tegenstrijdigheden, onjuistheden of onduidelijkheden in onze documenten meldt tijdens (en binnen de termijnen van) het inlichtingenproces, zoals beschreven in 'Hoofdstuk 3 Inlichtingen'. Gelieve bij de gemelde tegenstrijdigheden, onjuistheden en/of onduidelijkheden de eventuele consequenties te vermelden en/of correctievoorstellen te doen.

1.1.7 Bezwaren en klachtenprocedure

Indien u bezwaren hebt tegen (onderdelen van) de uitvoering of opzet van deze aanbestedingsprocedure of de daarbij behorende aanbestedingstukken, kunt u ons eveneens tijdens het inlichtingenproces, zoals beschreven in 'Hoofdstuk 3 Inlichtingen', daarvan op de hoogte stellen. Uw bezwaar moet deugdelijk zijn onderbouwd en de eventuele gevolgen voor u bevatten.

Wanneer u het oneens bent met ons antwoord daarop, dan wel ons antwoord uitblijft, kunt u ook een klacht indienen volgens de procedure omschreven in bijlage 18 'Klachtenprocedure'. Zekerheidshalve: een klacht kan door iedere belanghebbende direct worden ingediend, ongeacht of daaraan voorafgaand bezwaar is gemaakt of niet.

1.1.8 Beslechting van geschillen

Naast de in deze aanbesteding geboden klachtenprocedure geldt dat ieder geschil over deze aanbesteding kan worden voorgelegd aan de Commissie van Aanbestedingsexperts (www.commissievanaanbestedingsexperts.nl) en/of aan de daartoe bevoegde rechter te Den Haag. Uitsluitend het Nederlandse recht is van toepassing.



1.1.9 Kosten

Door u gemaakte kosten voor het opstellen en uitbrengen van uw Inschrijving, met inbegrip van eventueel te verstrekken nadere inlichtingen, worden niet vergoed. Schade of kosten die (kunnen) ontstaan door het niet (aan u) gunnen van de Opdracht zijn voor uw eigen risico.

1.1.10 Stopzetten

Wij behouden ons het recht voor om, tot het moment van ondertekening van de beoogde Raamovereenkomsten, de aanbesteding geheel of gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te stoppen. Wij zullen in een dergelijke situatie in beginsel niet tot vergoeding van aanbestedingskosten overgaan. Dit kan anders zijn indien wij van oordeel zijn dat omstandigheden van dien aard zijn dat een tegemoetkoming op zijn plaats is.

1.2 Begeleiding aanbesteding

1.2.1 Categoriemanagement

In 2008 is de Rijksoverheid gestart met het invoeren van rijksbreed categoriemanagement. Categoriemanagement binnen de Rijksoverheid kan het beste worden gedefinieerd als een werkwijze op inkoopgebied die leidt tot een rijksbrede strategie voor het verwerven van een product of dienst. Het gaat hierbij niet alleen om het feitelijk inkopen, maar om de gehele levenscyclus van het product of de dienst, van behoefteformulering aan het begin tot contractbeheer en evaluatie aan het einde. Kortom: niet ieder voor zich, maar slim samenwerken. Categoriemanagement biedt dan ook een basis om vanuit één rijksbreed perspectief te werken, waarbij deze vorm van inkoop verder gaat dan het bundelen van inkoop en het louter reduceren van kosten. Categoriemanagement leidt ertoe dat algemene (inkoop)doelstellingen eenvoudiger gerealiseerd kunnen worden voor een categorie, op eenzelfde wijze. Bovendien biedt het bundelen van kennis - en daarmee verdere bevordering van deskundigheid op één categorie - ook voordelen voor zowel de vraagzijde van de markt als voor de aanbodzijde en de op het terrein van de categorie opererende belangenorganisaties. Met categoriemanagement wordt derhalve een verdere professionalisering van de inkoop van de rijksoverheid beoogd.

Zie voor meer informatie over categoriemanagement:

<https://www.pianoo.nl/nl/inkoopproces/fase-0-organisatie-van-inkoop/categoriemanagement>.

Het eigenaarschap van de diverse rijksbrede categorieën is verdeeld over de verschillende ministeries. Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat is eigenaar van onder andere de categorie 'ICT-Professionals Rijk'. De verantwoordelijkheid voor uitvoering van de categorie-taken is per 2015 belegd bij het Inkoop Uitvoering Centrum van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (IUC-EZK).

1.2.2 IUC-EZK

Het Inkoop Uitvoering Centrum EZK (IUC-EZK) is organisatorisch ondergebracht bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Naast de reguliere inkopen voor het ministerie van EZK en het ministerie van LNV voert het IUC-EZK voor de categorie 'ICT-Professionals Rijk' Europese aanbestedingen uit voor alle rijksonderdelen en sluit namens



en in opdracht van de Deelnemers de daaruit voortkomende Raamovereenkomsten. De betreffende rijksonderdelen (de Deelnemers) verzorgen zelf hun Aanvragen en Nadere Overeenkomsten voor concrete diensten binnen deze door IUC-EZK aanbestede Raamovereenkomsten.

De onderhavige aanbesteding valt binnen de categorie 'ICT-Professionals Rijk'. Namens de in dit document genoemde Deelnemers voert het IUC-EZK deze aanbesteding uit en onderhoudt de directe contacten met belangstellenden en Inschrijvers.

Het IUC-EZK verzorgt ook het centrale contractmanagement (CCM) van de Raamovereenkomsten voor de inhuur van ICT-Professionals voortvloeiend uit de ter zake aanbestedingen, waaronder onderhavige. Dit omvat de implementatie van de nieuwe Raamovereenkomsten bij Deelnemers en ondersteuning in het gebruik, leveranciersmanagement en behandelen van escalaties. Het IUC-EZK streeft naar een zo veel als mogelijk uniforme opzet en werkwijze, zodat de uitvoering van de diverse Raamovereenkomsten voor verschillende Deelnemers met elkaar kan worden vergeleken, een Deelnemer-overstijgende invulling van het contractmanagement wordt bevorderd en gezamenlijke belangen kunnen worden behartigd. De Deelnemers organiseren het decentrale contractmanagement (DCM) en beheren de eigen Nadere Overeenkomsten.

1.3 Deelnemers

De aanbesteding wordt uitgevoerd namens en ten behoeve van de volgende de volgende drie Deelnemers, die allen onderdeel zijn van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, hierna te noemen 'BZK':

- Het Kerndepartement en een aantal daarmee verbonden organisaties of organisatieonderdelen, hierna te noemen "BZK KD+":
Daarbij gaat het achtereenvolgens om:
de Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst (AIVD);
het Rijksvastgoedbedrijf (RVB);
de Rijksorganisatie voor Ontwikkeling Digitalisering en Innovatie (RODI);
de Rijksinkoop samenwerking (RIS);
de Rijksorganisatie Beveiliging en Logistiek (RBL);
de Organisatie Bedrijfsvoering en Financiën (OBF);
Doc-Direkt;
de Rijksdienst voor Identiteitsgegevens (RvIG);
de Shared Service Organisatie Caribisch Nederland (SSO CN)
de Dienst Huurcommissie (HCie);
FMHaaglanden (FMH);
de dienst Organisatie en Personeel Rijk (O&P Rijk)
de Kiesraad;
het Kerndepartement, DGDOO;
het Adviescollege ICT-Toetsing.
- Logius
- SSC-ICT



In bijlage 22 vindt u per Deelnemer (voor zover beschikbaar) een beschrijving van de organisatie en een globale beschrijving van het betreffende ICT-landschap. De beschrijving van het ICT-landschap van Logius (bijlage 24) is op aanvraag via TenderNed beschikbaar.

1.4 Aanbestedingsprocedure

1.4.1 Gekozen procedure en percelen

Op deze aanbesteding is de Aanbestedingswet 2012 van toepassing en wordt de openbare procedure ex artikel 2.26 van deze wet gevolgd. In dat verband is op TenderNed en in het Supplement op het Publicatieblad van de Europese Unie een aankondiging gedaan.

Percelen

In deze aanbesteding is gekozen voor een opdeling in drie percelen:

- Perceel 1 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Kerndepartement BZK KD+ (hierna ook 'Perceel 1');
- Perceel 2 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Logius (hierna ook 'Perceel 2');
- Perceel 3 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. SSC-ICT (hierna ook 'Perceel 3').

Inschrijvers mogen inschrijven op één, meer of alle drie de percelen.

1.4.2 Motivering procedure en samenvoegen Opdrachten

Procedure

De openbare procedure biedt de markt de grootst mogelijke toegang om haar diensten aan te bieden. Het biedt Deelnemers daarmee de grootst mogelijke concurrentie op economisch voordelige Inschrijvingen. In de gevraagde dienstverlening zitten geen elementen die nopen tot een voorselectie van marktpartijen op de mate van geschiktheid, zoals met een niet-openbare procedure.

Samenvoegen Opdrachten

De behoeften van de in § 1.3.1 vermelde Deelnemers zijn verdeeld in drie percelen, maar wél samengevoegd in één aanbesteding, namelijk onderhavige. Het voor elke Deelnemer doorlopen van een aparte aanbestedingsprocedure leidt tot significant extra inspanning voor het aanbesteden en beheren van Raamovereenkomsten, zonder dat hier enig voordeel, gemak of besparing tegenover staat. Hetzelfde geldt voor het (verder) in percelen verdelen van onderhavig aan te besteden volume. Deze keuzes kunnen vanuit doelmatigheid moeilijk worden onderbouwd. Ook ontbreekt, ten opzichte van het doel van deze aanbesteding, een voordeel voor de markt dat daartegenover kan worden afgewogen. Het terugverdienpotentieel voor Opdrachtnemers hebben wij meegenomen in onze afweging voor het aantal Opdrachtnemers.

Samenstelling relevante markt

De aard van de gevraagde dienstverlening geeft geen aanleiding voor verdere onderverdeling, omdat de relevante marktpartijen een breed scala aan functies kunnen leveren. Eén Raamovereenkomst voor het gehele Kwaliteitsraamwerk IV (zie § 2.3) voorkomt ook overlap en grijze gebieden tussen verschillende Raamovereenkomsten, zodat niet hoeft te worden afgevraagd onder welke Raamovereenkomst een Aanvraag



geplaatst behoort te worden. ICT-ondernemingen hebben ook geen eenduidige indeling op basis waarvan ze hun werkveld afbakenen. Het kiezen van een onderverdeling zal partijen eerder uitsluiten dan helpen en de synergie van werkzaamheden obstrueren.

Toegang midden- en kleinbedrijf

We hebben een aanpak gekozen die:

1. Bij de aanbesteding geen onnodige belemmeringen opwerpt om in te schrijven;
2. Na gunning van de Raamovereenkomsten ruime mogelijkheden biedt voor zowel het MKB als grotere ondernemingen om Opdrachten gegund te krijgen;
3. Vergelijkbare mogelijkheden biedt voor ondernemingen met verschillende in de markt aanwezige businessmodellen.

Deze aanpak is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- De minimumeisen waaraan een Inschrijver moet voldoen werpen geen onnodige drempels op voor het MKB, met name door afwezigheid van eisen aan de omzet of personeelsomvang, als ook met zeer toegankelijke referentie-eisen;
- Door het voor deze Opdracht gekozen aantal gewenste Opdrachtnemers, wordt beoogd de financiële omvang van iedere Raamovereenkomst en de impact op de markt van het gunnen daarvan aan specifieke ondernemingen, beperkt te houden;
- De keuze voor het aantal te gunnen Raamovereenkomsten leidt tot financiële volumes per Raamovereenkomst, die ook voor MKB-bedrijven hanteerbaar zijn.

Organisatorische gevolgen en risico's

Voor Deelnemers en Aanbestedende dienst

De in dit document opgenomen opdrachtformulering en overeenkomstenstructuur wijken niet af van wat bij de Rijksoverheid gebruikelijk is. De organisatorische gevolgen van de gekozen samenvoeging (zie § 1.4.2) en het daaraan verbonden risico zijn voor de Deelnemers en ons op deze manier goed beheersbaar.

Voor de ondernemer

Omdat gekozen is voor een voor ICT-inhuur gebruikelijke werkwijze, de drempels om voor gunning van een Raamovereenkomst in aanmerking te komen laag zijn, de inspanning van Inschrijver/Opdrachtnemer die vereist is om een Inschrijving en Offertes in te dienen beperkt is, de beperking van het aantal Opdrachtnemers (zie § 2.7) én het aanzienlijke inkoopvolume, is onze inschatting dat er geen negatieve gevolgen en risico's zijn voor de ondernemer.

Nichespelers of partijen die zelfstandig slechts een beperkt deel van de functieprofielen kunnen of willen invullen, kunnen zich kwalificeren voor zowel de Raamovereenkomsten (door samen met anderen in te schrijven) als voor de Nadere Overeenkomsten (doorleen via een Opdrachtnemer).

Looptijd Raamovereenkomst

In deze aanbesteding is gekozen voor een looptijd van 4 jaar en tweeëneenhalve maand of minder voor de Raamovereenkomst. De looptijd bestaat uit een instapfase van nul tot tweeëneenhalve maand en de uitvoeringsfase van 4 jaar. De instapfase is bedoeld om de transitie van de lopende Raamovereenkomst naar de nieuwe Raamovereenkomst te



vereenvoudigen en efficiënt te laten verlopen, zowel voor de Deelnemers als voor de Opdrachtnemers. De instapfase loopt van 15 februari 2024 tot en met 30 april 2024. Indien tijdens de aanbesteding vertraging ontstaat en de Raamovereenkomsten niet op of voor 15 februari 2024 tweezijdig getekend zijn, vangt de instapfase aan op de dag van ondertekening. Het einde van de instapfase zal evenwel altijd 30 april 2024 zijn. De instapfase kan derhalve korter zijn dan tweeëneenhalve maand.

Tijdens de instapfase kunnen de Deelnemers minicompetities opstarten voor inhuur van ICT-Professionals onder de aankomende nieuwe Raamovereenkomsten. Deze inhuur zal niet eerder starten dan 1 mei 2024. De Nadere Overeenkomst (NOK) die het gevolg is van deze minicompetitie heeft daarom een startdatum van 1 mei 2024 of later.

Indien er binnen een Deelnemer vóór 1 mei 2024 een nieuwe behoefte aan ICT-expertise ontstaat en de start van die inzet niet kan wachten tot 1 mei 2024, dan zal de Deelnemer een minicompetitie starten onder de voorwaarden van de lopende Raamovereenkomsten (ROK's met TenderNedkenmerk 252345, IUC registratienummer 201908094 met een looptijd van 5 oktober 2020 tot en met 4 oktober 2024 en de ROK's met TenderNedkenmerk 222097 met een looptijd van 1 mei 2020 tot en met 30 april 2024.



Hoofdstuk 2 Opdracht

2.1 Aanleiding

Onder regie van de rijksbrede categorie ICT-Professionals, belegd bij het IUC-EZK, zijn in 2019 ICT-inhuur aanbestedingen uitgevoerd voor diverse onderdelen van het ministerie van Binnenlandse zaken en Koninkrijksrelaties. Dit betrof onder andere: het Kerndepartement, Logius en SSC-ICT. De expiratiedatum van de Raamovereenkomst van het Kerndepartement ligt op 30 april 2024. De oorspronkelijke expiratiedatum van de Raamovereenkomsten van Logius en SSC-ICT liggen op 4 oktober 2024, maar vanwege een snellere uitnutting dient er op basis van de Aanbestedingswet 2012 en recente jurisprudentie m.b.t. de zogenoemde maximale waarde eerder opnieuw aanbesteed te worden. Daar wordt middels deze aanbesteding invulling aangegeven.

2.2 Doel

Het doel van de aanbesteding is om kwalitatief goede ICT-Professionals tegen een marktconform tarief ter beschikking te krijgen voor tijdelijke Opdrachten ten behoeve van de Deelnemers in de vorm van een aantal Raamovereenkomsten. Het aantal Raamovereenkomsten per perceel is opgenomen in onderstaande tabel.

Perceel	Aantal Raamovereenkomsten
1. Kerndepartement+	7
2. Logius	7
3. SSC-ICT	7

2.3 Kwaliteitsraamwerk IV

In deze aanbesteding en de uitvoering van de beoogde Raamovereenkomst wordt gebruik gemaakt van het 'Kwaliteitsraamwerk IV' (bijlagen 4.1, 4.2 en 4.3). Dit raamwerk legt voor iets meer dan 60 kwaliteitenprofielen binnen de informatievoorziening (Iv) uniform vast welke kennis en competenties van beroepsbeoefenaren in deze taakvelden verwacht mag worden. Het Kwaliteitsraamwerk IV is een verbijzondering van het Functiegebouw Rijk (FGR) voor de ICT-/IV-kolom en sluit aan op het Europese e-Competence Framework¹ (e-CF). Het biedt dus een uniform referentiekader binnen het Rijk en met de markt, dat als 'standaard' op vele vlakken voordelen biedt (eenzelfde taal, instrument bij vraagarticulatie, professionalisering en mobiliteit van personeel, inzichtelijk maken formatieve ontwikkelingen etc.).

Deelnemers baseren zich in de minicompenties op het Kwaliteitsraamwerk IV en voegen per Aanvraag specifieke informatie toe. Een specifieke ICT-functie kan opgebouwd zijn uit een of meerdere profielen of resultaatgebieden.

Het Kwaliteitsraamwerk IV kan in de loop van de tijd veranderen als gevolg van bijvoorbeeld marktontwikkelingen. In Deel I van het Kwaliteitsraamwerk IV (bijlage 4.1, hoofdstuk 6) is beschreven op welke wijze en door wie het raamwerk onderhouden en beheerd wordt. Ook ondernemers met wie na onderhavige aanbesteding een

¹ <https://e-cf.nl/over-e-cf/>



Raamovereenkomst gesloten wordt, mogen via deelname aan de Commissie Externe Gebruikers van het Kwaliteitsraamwerk IV (CEG KWIV) een bijdrage leveren aan de doorontwikkeling van het Kwaliteitsraamwerk IV, in het bijzonder voor wat betreft de inhoud van kwaliteitenprofielen (Deel II, bijlage 4.2) en bijbehorende kennistabellen (Deel III, bijlage 4.3). Opdrachtnemers kunnen zich gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst hiervoor aanmelden bij de categoriemanager of een centrale contractmanager van de categorie 'ICT-Professionals Rijk'.

2.4 Scope

1. Aan Deelnemers tijdelijk uitleenen van ICT-Professionals voor alle in het Kwaliteitsraamwerk IV genoemde kwaliteitenprofielen, zonder dat van rechtswege een arbeidsovereenkomst tussen een ICT-Professional en een Deelnemer of Opdrachtgever tot stand komt als gevolg van de Nadere Overeenkomst.
2. De uitvoering van de Opdracht door een ICT-Professional vindt in beginsel plaats op basis van aansturing door en onder leiding van de betreffende Deelnemer, waarbij tevens mogelijk is dat de aansturing plaatsvindt op basis van een door de ICT-Professional te realiseren prestatiedoelstelling (zonder resultaatverbintenis) waarbij de Deelnemer de mogelijkheid heeft om nadere aanwijzingen/instructies te geven aan de ICT-Professional. Een tweede vorm heeft betrekking op de inzet van (een) ICT-Professional(s) waarbij leiding en toezicht door Deelnemer expliciet wordt uitgesloten (Overeenkomst van Opdracht). Deelnemers geven bij de aanvraag aan welke vorm op de Opdracht van toepassing is.
3. Onderdeel van de Opdracht c.q. dienstverlening is het preselecteren en aanbieden van gekwalificeerde Kandidaten conform de vereiste kennis, ervaring, vaardigheden en capaciteit.
4. De contractuele, administratieve en financiële afhandeling die aan de inzet van ICT-Professionals verbonden is.
5. Het volgen van wijzigingen in relevante wet- en regelgeving (bijvoorbeeld de Wet DBA) om Opdrachtgever en Deelnemers te vrijwaren van ongewenste arbeidsovereenkomsten. Hierin zij begrepen: het doorvoeren van wijzigingen in relevante documenten zoals vigerende raam- en Nadere Overeenkomsten.
6. Het opleveren van rapportages die inzicht geven in de geleverde dienstverlening en uitvoering van Nadere Overeenkomsten, waarop de uitvoering van de Raamovereenkomst kan worden (bij)gestuurd.

2.5 Maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI)

Maatschappelijke doelen zijn niet langer een bijzaak van het inkoopproces, maar zijn een wezenlijk onderdeel daarvan. Dat blijkt onder andere uit de rijksinkoopstrategie 'inkopen met impact'² en het Nationaal Plan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen 2021-2025³. De Raamovereenkomsten voorzien daarom in een mogelijkheid dat Deelnemers samen met Opdrachtnemers sociale en/of innovatieve ontwikkelingen stimuleren die bijdragen aan

² <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2019/10/28/kamerbrief-over-inkoopstrategie-rijksoverheid>

³ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/01/22/kamerbrief-nationaal-plan-maatschappelijk-verantwoord-inkopen-2021-2025>



het realiseren van beleidsdoelen of maatschappelijke effecten die het kabinet belangrijk vindt. Van u wordt verwacht dat u hieraan bijdraagt. Wij onderscheiden drie thema's waarop u mag focussen: (1) social return, (2) innovaties en (3) diversiteit en inclusie. Op de thema's social return en innovaties kunnen proeftuinen worden gestart en uitgevoerd: social return proeftuinen en innovatie proeftuinen. Voorstellen voor proeftuinen kunnen alleen op verzoek en na initiatie door Opdrachtgever en/of Deelnemers worden ingediend. Alleen na afstemming en acceptatie van voorstellen kunnen proeftuinen worden uitgevoerd.

Op het thema diversiteit en inclusie vragen wij u om het Charter Diversiteit te ondertekenen (of een gelijkwaardig instrument), eigen doelstellingen te bepalen en zich jaarlijks te verantwoorden over de realisatie daarvan. De verschillende thema's en hun instrumenten worden hierna verder toegelicht.

Social return proeftuinen

Het doel van de social return (SR) proeftuinen is om sociale winst te realiseren. Dat kan door additionele inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt en/of het verbeteren van hun perspectieven op werk en inkomen. De proeftuinen geven zowel aan de Deelnemer(s) als Opdrachtnemers ruimte voor maatwerk, experimenteren met vormvrije invulling en/of het bedienen van brede sociale doelstellingen. Zij kunnen zowel direct als indirect verband houden met de Opdrachten in de Raamovereenkomst. Met andere woorden, de sociale winst mag en kan ook bereikt worden zonder inzet van een ICT-professional bij een Deelnemer. Denk bijvoorbeeld aan het trainen en begeleiden van doelgroepen, zodat zij met deze persoonlijke ontwikkeling een beter perspectief op passend werk krijgen.

Na gunning van de Raamovereenkomsten kunnen alle Opdrachtnemers gevraagd worden een eigen voorstel voor een social return proeftuin uit te werken. Opdrachtgever kan hiervoor ideeën of mogelijkheden meegeven, die aansluiten bij de doelstellingen en behoeftes van de Deelnemer(s). U beschrijft in uw voorstel welke doelgroep(en) u wilt helpen, hoe u sociale impact wilt realiseren, welke impact u beoogt en wat daarvoor nodig is. U stemt dit desgewenst met de Deelnemer(s) en/of andere partijen af. Uw voorstel voor een proeftuin social return wordt na acceptatie door Opdrachtgever en Deelnemer(s) onderdeel van de Raamovereenkomst. In bijlage 8.2 'Model Addendum Proeftuin Social Return' worden de toekomstige nadere afspraken formeel vastgelegd. De proeftuin wordt tussentijds gemonitord en achteraf geëvalueerd.

Meer informatie over de social return proeftuinen vindt u in bijlage 3 'Programma van eisen' (tabblad MVO) en op www.maatwerkvoormensen.nl.

Innovatie proeftuinen

Doel van de innovatie proeftuin is te onderzoeken of een innovatieve oplossing een Deelnemer kan helpen bij het oplossen van (een deel van) een vraagstuk of knelpunt die hij ervaart in zijn dienstverlening, waarbij ICT-/IV-technologie een belangrijke rol speelt of kan spelen. Opdrachtgever voorziet hierbij twee soorten innovatie proeftuinen:

- Een innovatie proeftuin 'minder werk': toepassing van een nieuwe/andere technologie, leidt tot het efficiënter uitvoeren van processen bij een Deelnemer. Bijvoorbeeld door



AI-toepassingen, het toepassen van een andere technologie-stack, het verder automatiseren van ICT-processen of het gebruik van nieuwe manieren om snel data te classificeren, vinden of analyseren;

- Een innovatie proeftuin 'meer waarde': toepassing van een nieuwe/andere technologie, leidt tot een betere dienstverlening van een Deelnemer aan diens eindgebruikers. Denk hierbij aan het verbeteren van de informatiebeveiliging/cyber security of het verbeteren van de interactie met gebruikers via chatbots of augmented reality toepassingen.

In de innovatie proeftuinen kunnen innovaties met verschillende 'volwassenheidsniveaus' worden voorgesteld, dus van onderzoeksniveau tot bewezen toepassingsniveau (TRL-level 1-9)⁴.

Het toepassen van innovatie proeftuinen is niet een op zichzelf staand doel, maar een middel om Deelnemers en/of hun eindgebruikers te helpen door selectief gebruik te kunnen maken van de innovatiekracht in de markt.

Ziet een Deelnemer mogelijkheid voor een innovatieve oplossing in zijn proces, dan verwoordt hij een gericht vraagstuk in een Aanvraag, die hij naar de Opdrachtnemers zendt. Zonder vraagstuk geen innovatie proeftuin. Op basis hiervan kunnen Opdrachtnemers voorstellen uitbrengen welke innovatieve (ICT-/IV-)technologieën kunnen helpen om deze knelpunten op te lossen. Een Opdrachtnemer stelt hierbij dan ook één of meerdere Kandidaten voor die de Deelnemer kan inhuren om de haalbaarheid en toegevoegde waarde van de (innovatieve) oplossing bij Deelnemer nader te onderzoeken en eventueel testen. Opdrachtnemer is niet verplicht een voorstel in te dienen. De Deelnemer kan een keuze voor de Opdrachtnemer (of Opdrachtnemers) met het beste voorstel maken, met wie hij een Nadere Overeenkomst 'Proeftuin Innovatie' sluit. De mededingingsfase (Fase 1) is hiermee afgerond. De innovatie proeftuin is dus altijd gerelateerd aan een Opdracht bij een Deelnemer.

Hierna kan in de innovatie proeftuin binnen een beheerste omgeving en in een beperkte tijdspanne onderzocht worden of een dergelijke innovatieve oplossing bij Deelnemer toepasbaar is en voordelen heeft. De ingehuurde ICT-Professional(s) werkt/werken in deze innovatie proeftuin onder leiding en toezicht van de Deelnemer. Zij brengen kennis in die benodigd is om de innovatieve oplossing bij Deelnemer nader te onderzoeken.

Gedurende de innovatie proeftuin (c.q. de Nadere Overeenkomst die hierin voorziet) onderscheidt Opdrachtgever de opeenvolgende fasen:

- Onderzoeks- en ontwikkelfase (Fase 2): De fase waarin een businesscase én een plan van aanpak wordt opgeleverd. In de businesscase wordt de haalbaarheid (baten en lasten) van de innovatieve oplossing bepaald, alsmede de verwachte impact van de innovatieve oplossing op het vraagstuk van de Deelnemer. Het plan van aanpak geeft een nadere duiding van de doelstelling van de hierna volgende testfase (Fase 3), de hierin te beantwoorden vragen, de activiteiten en methode die toegepast worden, de risico's en bijbehorende beheersmaatregelen, de projectorganisatie en een begroting

⁴ Zie o.a.:

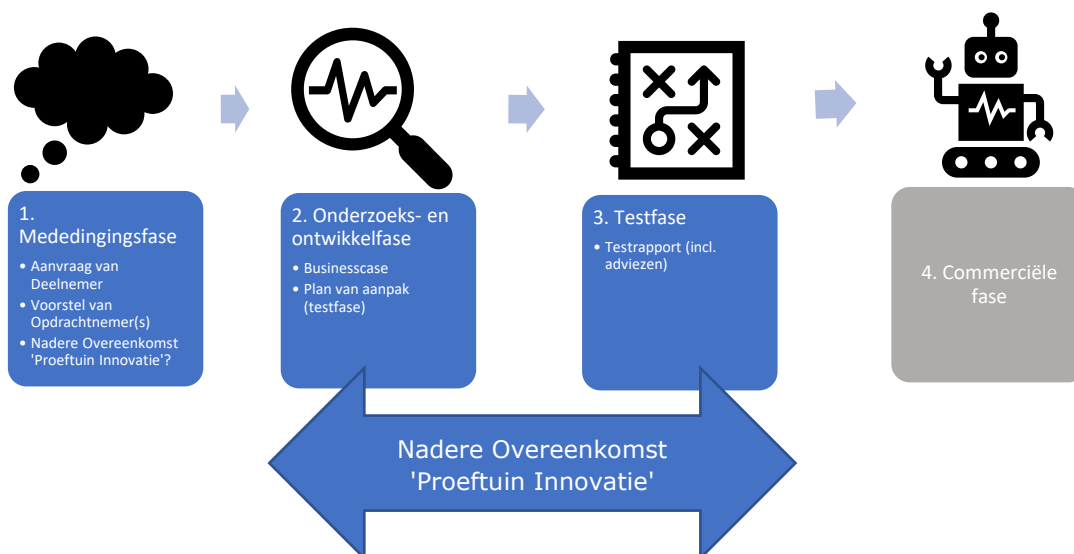
https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/wp/2014_2015/annexes/h2020-wp1415-annex-g-trl_en.pdf



voor Fase 3. De opgeleverde documenten worden door Deelnemer beoordeeld, waarna wordt besloten of Opdrachtnemer mag deelnemen aan Fase 3 (go/no go);

- Testfase (Fase 3): De fase waarin de (innovatieve) oplossing op basis van de businesscase en het plan van aanpak bij Opdrachtgever wordt getest. Zodra de testen zijn afgerond en duidelijk is of en onder welke omstandigheden de vraag (en/of het knelpunt) van Deelnemer is beantwoord, worden de bevindingen en het advies hierover aan Deelnemer in de vorm van een testrapport opgeleverd. Op basis hiervan besluit Deelnemer of hij de oplossing (of welke oplossing) daadwerkelijk kan en wil afnemen in Fase 4 (go/no go).

De commerciële fase (Fase 4) is de fase waarin de Deelnemer de ontwikkelde en geteste technologie/oplossing daadwerkelijk kan gaan afnemen. Deze fase valt buiten de scope van de innovatie proeftuin, de Nadere Overeenkomst die hierin voorziet en mogelijk ook van de onderhavige Raamovereenkomst. Beoogd wordt om hiermee het level playing field van marktpartijen te borgen. Zie onderstaand processchema voor een overzicht van de fasen die voor de innovatie proeftuin relevant zijn.



Door toepassing van bijlage 9.2 'Model Nadere Overeenkomst Proeftuin Innovatie' worden de toekomstige nadere afspraken formeel vastgelegd in een Opdracht.



Diversiteit en inclusie

De Rijksoverheid staat voor de principes van gelijke kansen, streeft naar een inclusieve samenleving en wil daar als werkgever én Opdrachtgever aan bijdragen. Als werkgever streeft de Rijksoverheid naar een diverse samenstelling van haar personeelsbestand en naar een inclusieve organisatie. Een werkgever die zo goed mogelijk gebruikmaakt van de diverse talenten en vermogens op de arbeidsmarkt. In een inclusieve werkomgeving komen alle (toekomstige) werknemers tot hun recht, ongeacht hun leeftijd, levensfase, functieverblijfsduur, geslacht, herkomst, arbeidsvermogen of seksuele oriëntatie. Alle medewerkers voelen zich in een inclusieve organisatie welkom en gewaardeerd en krijgen de mogelijkheid om te groeien en door te stromen, niet ondanks maar dankzij de verschillen. Verschillen worden gewaardeerd en zelfs gezocht om voor het werk te benutten. Verschillende perspectieven, achtergronden en inzichten kunnen de denkracht van de Rijksoverheid vergroten, kunnen leiden tot betere resultaten en verbinding met de maatschappij.

Hiertoe hebben alle ministeries en andere rijksorganisaties het "Charter Diversiteit" van SER Diversiteit in Bedrijf ondertekend en zich eraan gecommitteerd. SER Diversiteit in Bedrijf is een project van de Sociaal-Economische Raad (SER). Het bevordert diversiteit en inclusie op de werkvloer en ondersteunt o.a. via het Charter Diversiteit organisaties bij het opzetten, uitvoeren en monitoren van hun diversiteitsplannen.

Zie: <https://www.ser.nl/nl/thema/diversiteitinbedrijf/charter-diversiteit>

Opdrachtgever verwacht dat Opdrachtnemers (inclusief onderaannemers) de in het kader van deze Raamovereenkomst te leveren diensten op een inclusieve wijze uitvoeren. Opdrachtnemers dragen op die wijze bij aan een inclusieve samenleving, hun eigen productiviteit en via uit te voeren opdrachten ook aan een inclusievere Rijksoverheid.

Opdrachtnemer tekent binnen 1 jaar na ingangsdatum van de Raamovereenkomst het "Charter Diversiteit" van SER Diversiteit in Bedrijf, committeert zich aan dit Charter en/of zet een vergelijkbaar instrument in waarmee Opdrachtnemer zich committeert aan zelf opgestelde doelen om diversiteit en inclusie op de werkvloer te bevorderen.

Zie de bijlage 'Programma van eisen', onderdeel MVO, voor nadere specificaties.

2.6 Buiten scope

De volgende onderwerpen vallen buiten de scope van de te sluiten Raamovereenkomsten:

- Opdrachten met resultaatverplichting dan wel een op te leveren resultaat;
- Opdrachten met als hoofdonderdeel de levering of beschikbaarstelling van een product of middel (leveren van hardware, licenties of ter beschikking stellen van servers, opslagcapaciteit en netwerk);
- Payrolling;
- Opdrachten waarvoor de Deelnemer andere (raam)overeenkomsten heeft, ook in het geval van een vernieuwing, namelijk:
 - Uitzendkrachten (salarisschaal Rijk 1 tot en met 10);
 - Inhuur participanten: het inhuren van flexibele arbeidskrachten die geregistreerd zijn in het doelgroepregister van het UWV (zie de [website](#) van het UWV voor een beschrijving van de doelgroepen) is mogelijk binnen de hiervoor bestemde



rijksbrede Raamovereenkomsten voor 'inhuur van participanten'. Inhuur van deze arbeidskrachten binnen de Raamovereenkomsten voor inhuur van ICT/IV-professionals is echter wel mogelijk als het zwaartepunt van de benodigde kennis, ervaring en vaardigheden en werkzaamheden van deze arbeidskrachten ligt op de ICT/IV-vakgebieden zoals omschreven in het Kwaliteitsraamwerk IV en/of deze arbeidskrachten worden ingezet ten behoeve van de uitvoering van Social Return proeftuinen (zie paragraaf 2.5 van dit aanbestedingsdocument);

- Het inhuren van juridische, financiële en/of auditprofessionals (op inspannings- of resultaatverplichte basis), waarbij het zwaartepunt van de benodigde kennis, ervaring en vaardigheden en werkzaamheden ligt op deze vakgebieden en niet op ICT/IV-vakgebieden zoals omschreven in bijgaand Kwaliteitsraamwerk IV;
- Interimmanagers niet zijnde ICT-managers en waarvoor geldt dat het zwaartepunt van de taken niet binnen het ICT-werkveld ligt;
- Inkoop- en contractmanagement, tenzij het zwaartepunt ligt bij het management van ICT-contracten;
- Communicatieprofessionals;
- Campagnes, mediadiensten, communicatieonderzoek, webonderzoek, webanalyse, webredactie, beelddiensten, arbeidsmarktcommunicatie en online-diensten die tegemoet komen aan een generieke communicatiebehoefte van het Rijk;
- Datacenter hardwarecomponenten, daaraan gerelateerde software en geïntegreerde oplossingen. Raakvlak met deze Raamovereenkomsten bestaat bij diensten op het gebied van implementatie, beheer, onderhoud en veiligheid. Inhuur op deze gebieden is mogelijk binnen de scope van de onderhavige (ICT-inhuur) Raamovereenkomsten indien en voor zover daarin niet voorzien wordt door de contracten van Deelnemer op het gebied van datacenters. Indien de kennis, ervaring, ondersteuning of verantwoordelijkheid echter sterk verbonden is aan de levering van de datacenterhardwarecomponenten, daaraan gerelateerde software en/of geïntegreerde oplossingen, heeft Deelnemer het recht deze expertise/capaciteit buiten de beoogde Raamovereenkomsten voor ICT-inhuur te betrekken;
- ERP-oplossingen en ERP-dienstverlening (zoals uitbesteding van systeemintegratie en managed services). Inhuur van ERP-expertise en -capaciteit is mogelijk binnen de scope van de beoogde Raamovereenkomsten. Indien de kennis, ervaring, ondersteuning of verantwoordelijkheid echter sterk verbonden is aan de levering van de ERP-oplossing of ERP-dienstverlening, heeft Deelnemer het recht deze expertise/capaciteit buiten de beoogde Raamovereenkomsten te betrekken;
- Standaard pakketsoftware, de implementatie van deze software bij de Deelnemer(s), alsmede het bij de aanschaf gecontracteerde beheer en onderhoud van deze software (gericht op de kwaliteit van het systeem). Raakvlakken met de beoogde Raamovereenkomsten bestaan op de gebieden implementatie-, beheer- en onderhoudsactiviteiten die het gevolg zijn van een toenemende complexiteit, zoals het toevoegen van functionaliteiten, het verzorgen van systeemintegratie, het specifiek configureren van de software en/of het oplossen van problemen die niet ondervangen worden door de standaardvoorziening. Op deze gebieden is tijdelijke inhuur van ICT-Professionals binnen de scope van de beoogde (ICT-inhuur)



- Raamovereenkomsten mogelijk indien en voor zover een Deelnemer daarin niet voorzien wordt door de contracten op het gebied van standaard pakketsoftware;
- Hardware voor de vaste werkplek, mobiele werkplek, telefonie/spraak, alsmede hierbij behorende software en telefoniediensten. Raakvlakken met de beoogde Raamovereenkomsten bestaan op diensten gerelateerd aan implementatie, configuratie, beheer en onderhoud. Op deze gebieden is tijdelijke inhuur van ICT-Professionals binnen de scope van de beoogde (ICT-inhuur) Raamovereenkomsten mogelijk indien en voor zover een Deelnemer daarin niet voorzien wordt door de contracten op het gebied van de ICT-werkomgeving;
 - Standaard (reeds opgestelde) ICT-onderzoeksrapporten, -adviesrapporten en -onderzoeks-informatie;
 - Strategisch resultaatverplicht ICT-maatwerkadvies. Hieronder vallen bijvoorbeeld strategische adviezen met betrekking tot ICT-vraagstukken over de strategie, besturing, beleid, mens en organisatie, verandermanagement als gevolg van veranderde omstandigheden (op resultaat verplichte basis);
 - (ICT-/IV-)opleidingen;
 - ICT/IV-detavastconstructies: uitlenen van externe medewerkers met ICT/IV-kennis en kunde, met voorafgaande intentie tot een dienstverband bij een Deelnemer, waarbij de medewerker gedurende de inzetperiode door de leverancier wordt begeleid van startkwalificatie naar streef-/eindkwalificatie.
 - Shared Service Organisatie Caribisch Nederland neemt deel aan deze Raamovereenkomsten maar zal hier conform het inkoopbeleid van Rijksdienst Caribisch Nederland alleen gebruik van maken wanneer lokale ondernemers op Curaçao, Bonaire, Aruba, St. Maarten, Saba en St. Eustatius niet in de gevraagde dienstverlening kunnen voorzien. Zij heeft daarom het recht om Aanvragen/Opdrachten voor de inzet van externe ICT-professionals ook buiten deze Raamovereenkomsten te verstrekken.

2.7 Behoefteprofiel

In deze paragraaf wordt een zo getrouw mogelijk beeld gegeven van het specifieke behoefteprofiel van de Deelnemers. De daadwerkelijk (toekomstige) afname kan hiervan afwijken. Aan de verstrekte informatie, behoudens de maximale omvang van de Raamovereenkomst, kunt u geen rechten ontleen.

In onderstaande tabel, per perceel, de geraamde totale opdrachtwaarde voor het samenstel van alle te gunnen Opdrachten binnen de beoogde Raamovereenkomsten over de maximale looptijd van vier jaar, én de maximale totale opdrachtwaarde (totaal van alle Opdrachten binnen de beoogde Raamovereenkomsten). De maximale totale opdrachtwaardes fungeren hierbij als een plafondbedrag. Bij het bereiken van het plafondbedrag kan in voorkomend geval door Opdrachtgever de Raamovereenkomst met Opdrachtnemer (voortijdig) worden beëindigd. Derhalve kent onderhavige Raamovereenkomst een maximale looptijd en een maximale omvang. Alle bedragen zijn exclusief btw.



Perceel	Geraamde totale opdrachtwaarde	Maximale totale opdrachtwaarde
1 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Kerndepartement+	€ 300.000.000	€ 360.000.000
2 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Logius	€ 263.000.000,-	€ 315.600.000,-
3 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. SSC-ICT	€ 225.000.000,-	€ 270.000.000,-

Perceel 1: BZK KD+ over de periode 01-05-2020 t/m 30-06-2022, vanaf 05-10-2020 incl. P-Direkt

Onderstaand, per 30-06-2022, de verdeling van lopende en geëxpireerde Nadere Overeenkomsten (NOK's) in aantallen over de kwaliteitenprofielen/resultaatgebieden uit het Kwaliteitsraamwerk IV, incl. de meest voorkomende schalen, alsmede de gemiddelde NOK-looptijd in maanden van alle geëxpireerde NOK's.

Perceel 1 KD+ Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal lopende en geëxpireerde NOK's	Gemiddelde NOK-looptijd in maanden alle geëxp. NOK's
3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER	11	61	9
5.3.4 META DATA / GEGEVENSMANAGEMENT	10	59	8
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	12	58	11
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	12	56	9
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING	12	56	15
4.3.1 INFORMATIEANALYSE	12	54	6
4.3.2 BUSINESS ANALYSE	12	53	11
2.2.1 TESTMANAGEMENT	11	49	11
5.1.1 PROJECTLEIDERSCHAP I(V)	11	35	10
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	12	30	10
1.1.1 INFORMATIEARCHITECTUUR	13	28	12
1.1.5 SYSTEEM ARCHITECTUUR	12	22	7
1.2.1 INFORMATIEBELEID	15	21	10
4.3.3 BUSINESS INTELLIGENCE / DATA ANALYSE	11	20	11
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	11	17	10
4.1.1 SECURITYMANAGEMENT	12	17	8
5.4.1 IT-CONTROL	13	16	10
3.1.6 APPLICATIEBEHEER	11	15	18
3.1.9 DATA STEWARDSHIP	10	15	10
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	12	14	6
5.1.3 PROGRAMMAMANAGEMENT I(V)	13	13	16



Perceel 1 KD+ Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal lopende en geëxpireerde NOK's	Gemiddelde NOK-looptijd in maanden alle geëxp. NOK's
1.2.3 MANAGEMENT INFORMATIEVOORZIENING	13	11	10
3.1.1 SYSTEEMBEHEER	12	11	17
4.5.1 PRODUCT OWNER	12	10	8
Overige profielen	-	114	-
Totaal aantal NOK's	-	855	-

Het aantal op peildatum 30-06-2022 actieve NOK's per kwaliteitenprofiel/resultaatgebied uit het Kwaliteitsraamwerk IV, is hieronder weergegeven.

Perceel 1 KD+ Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's	Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's
4.3.1 INFORMATIEANALYSE	22	1.1.1 INFORMATIEARCHITECTUUR	9
4.3.2 BUSINESS ANALYSE	22	1.1.5 SYSTEEM ARCHITECTUUR	8
3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER	21	3.1.6 APPLICATIEBEHEER	8
2.2.1 TESTMANAGEMENT	20	3.1.9 DATA STEWARDSHIP	8
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING	19	5.1.1 PROJECTLEIDERSCHAP I(V)	8
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	14	4.1.1 SECURITYMANAGEMENT	7
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	12	2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	6
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	12	3.1.1 SYSTEEMBEHEER	6
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	10	3.1.5 NETWERKBEHEER	6
4.3.3 BUSINESS INTELLIGENCE / DATA ANALYSE	10		

ICT-Professionals worden ingezet op verschillende locaties. Onderstaand een overzicht met per locatie een inschatting van het deel van het totale aantal NOK's.

Perceel 1 KD+ Standplaats	Deel van totale aantal NOK's
Den Haag	75%
Zoetermeer	16%
Overige locaties	9%
Totaal	100%

Hieronder de verwachte verdeling van Opdrachten (exclusief verlengingen) naar initiële inhuurtermijn. In de praktijk worden veel Nadere Overeenkomsten (meerdere malen) verlengd waardoor de totale inhuurtermijn per Opdracht (aanzienlijk) langer kan zijn dan de initiële inhuurtermijn.

Perceel 1 KD+ Initiële inhuurtermijn	NOK's
Minder dan 6 maanden	28%



6 tot 12 maanden	48%
Meer dan 12 maanden	24%
Totaal	100%

Perceel 2: BZK Logius, over de periode 05-10-2020 t/m 30-06-2022, incl. KOOP vanaf 01-05-2020

Onderstaand, per 30-06-2022, de verdeling van lopende en geëxpireerde Nadere Overeenkomsten (NOK's) in aantallen over de kwaliteitenprofielen/resultaatgebieden uit het Kwaliteitsraamwerk IV, incl. de meest voorkomende schalen, alsmede de gemiddelde NOK-looptijd in maanden van alle geëxpireerde NOK's.

Perceel 2 Logius Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal NOK's	Gemiddelde looptijd in maanden geëxpireerde NOK
3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER	11	43	6
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	13	37	6
5.2.1 SCRUM MASTER	12	34	8
4.3.2 BUSINESS ANALYSE	12	31	8
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING	12	30	7
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	11	29	6
4.1.1 SECURITYMANAGEMENT	12	24	4
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	13	23	6
4.3.1 INFORMATIEANALYSE	12	22	7
4.5.1 PRODUCT OWNER	13	22	6
3.1.1 SYSTEEMBEHEER	11	21	7
1.1.1 INFORMATIEARCHITECTUUR	13	19	6
5.1.1 PROJECTLEIDERSCHAP I(V)	12	16	6
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	12	13	6
3.3.1 SERVICE LEVEL MANAGEMENT	12	13	5
2.2.1 TESTMANAGEMENT	11	9	8
5.3.1 INFORMATIEMANAGEMENT	12	8	-
1.1.5 SYSTEEM ARCHITECTUUR	13	7	6
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	11	7	7
1.2.3 MANAGEMENT INFORMATIEVOORZIENING	12	6	8
5.4.1 IT-CONTROL	12	6	10
1.2.1 INFORMATIEBELEID	13	5	-
3.1.6 APPLICATIEBEHEER	11	5	6
3.2.2 1E LIJNS GEBRUIKERSONDERSTEUNING	9	5	9



Perceel 2 Logius Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal NOK's	Gemiddelde looptijd in maanden geëxpireerde NOK
4.3.3 BUSINESS INTELLIGENCE / DATA ANALYSE	12	5	6
5.3.5 KWALITEITSMANAGEMENT Iv	12	5	4
Overige profielen	p.m.	67	p.m.
Totaal aantal NOK's	-	512	7

Het aantal op peildatum 30-06-2022 actieve NOK's per kwaliteitenprofiel/resultaatgebied uit het Kwaliteitsraamwerk IV, is hieronder weergegeven.

Perceel 2 Logius Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's
3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER	30
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	26
5.2.1 SCRUM MASTER	25
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING	24
4.3.2 BUSINESS ANALYSE	22
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	21
4.1.1 SECURITYMANAGEMENT	19
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	17
3.1.1 SYSTEEMBEHEER	16
1.1.1 INFORMATIEARCHITECTUUR	15
4.3.1 INFORMATIEANALYSE	14
4.5.1 PRODUCT OWNER	12
5.1.1 PROJECTLEIDERSCHAP I(V)	11
3.3.1 SERVICE LEVEL MANAGEMENT	10
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	9
5.3.1 INFORMATIEMANAGEMENT	8
2.2.1 TESTMANAGEMENT	7
1.1.5 SYSTEEM ARCHITECTUUR	6
1.2.1 INFORMATIEBELEID	5
1.2.3 MANAGEMENT INFORMATIEVOORZIENING	5
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	4
4.2.3 RELATIEMANAGEMENT I(V)	4
4.3.3 BUSINESS INTELLIGENCE / DATA ANALYSE	4
5.3.5 KWALITEITSMANAGEMENT Iv	3
5.4.1 IT-CONTROL	3
Overige profielen	25



Perceel 2 Logius Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's
Totaal aantal NOK's	345

ICT-Professionals worden ingezet op verschillende locaties. Onderstaand een overzicht van deze locaties met per locatie een inschatting van het deel van het totale aantal NOK's.

Perceel 2 Logius Standplaats	Deel van totale aantal NOK's
Den Haag	89%
Overige locaties	11%
Totaal	100%

Hieronder de verwachte verdeling van Opdrachten (exclusief verlengingen) naar initiële inhuurtermijn. In de praktijk worden veel Nadere Overeenkomsten (meerdere malen) verlengd waardoor de totale inhuurtermijn per Opdracht (aanzienlijk) langer kan zijn dan de initiële inhuurtermijn.

Perceel 2 Logius Initiële inhuurtermijn	NOK's
Minder dan 6 maanden	35%
6 tot 12 maanden	58%
Meer dan 12 maanden	7%
Totaal	100%

Perceel 3: BZK SSC-ICT, over de periode 05-10-2020 t/m 30-06-2022

Onderstaand, per 30-06-2022, de verdeling van lopende en geëxpireerde Nadere Overeenkomsten (NOK's) in aantallen over de kwaliteitenprofielen/resultaatgebieden uit het Kwaliteitsraamwerk IV, incl. de meest voorkomende schalen, alsmede de gemiddelde NOK-looptijd in maanden van alle geëxpireerde NOK's.

Perceel 3 Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal lopende en geëxpireerde NOK's	Gemiddelde looptijd in maanden geëxpireerde NOK
3.1.6 APPLICATIEBEHEER	12	86	11
3.1.1 SYSTEEMBEHEER	11	82	11
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	13	53	12
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	11	48	13
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	11	41	16
3.1.5 NETWERKBEHEER	13	33	10
3.1.4 SERVERBEHEER	13	30	10
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING	11	26	10
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	13	19	11



Perceel 3 Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Meest voorkomende salarisschaal Rijk	Aantal lopende en geëxpireerde NOK's	Gemiddelde looptijd in maanden geëxpireerde NOK
3.2.2 1E LIJNS GEBRUIKERSONDERSTEUNING	8	19	8
4.2.3 RELATIEMANAGEMENT I(V)	12	16	8
3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER	13	13	9
2.2.1 TESTMANAGEMENT	11	11	7
4.3.1 INFORMATIEANALYSE	13	11	10
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	14	9	31
4.1.1 SECURITYMANAGEMENT	14	8	10
3.1.2 CHANGEMANAGEMENT	11	7	8
4.4.2 LEER- ONTWIKKELMANAGEMENT	12	7	9
5.1.1 PROJECTLEIDERSCHAP I(V)	11	7	8
5.1.3 PROGRAMMAMANAGEMENT I(V)	14	7	7
4.5.1 PRODUCT OWNER	11	6	8
4.3.3 BUSINESS INTELLIGENCE / DATA ANALYSE	13	5	15
5.3.1 INFORMATIEMANAGEMENT	13	5	21
Overige profielen	p.m.	40	p.m.
Totaal aantal NOK's	-	589	11

Het aantal op peildatum 30-06-2022 actieve NOK's per kwaliteitenprofiel/resultaatgebied uit het Kwaliteitsraamwerk IV, is hieronder weergegeven.

Perceel 3 SSC-ICT Kwaliteitenprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's
3.1.6 APPLICATIEBEHEER	44
3.1.1 SYSTEEMBEHEER	39
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING	32
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)	31
3.1.5 NETWERKBEHEER	20
3.1.4 SERVERBEHEER	19
4.2.3 RELATIEMANAGEMENT I(V)	12
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT	11
1.1.4 TECHNISCHE ARCHITECTUUR	10
2.2.1 TESTMANAGEMENT	7
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR	5
5.1.3 PROGRAMMAMANAGEMENT I(V)	5
Overige profielen	59



Perceel 3 SSC-ICT Kwaliteitsprofiel conform Kwaliteitsraamwerk IV	Aantal actieve NOK's
Totaal aantal NOK's	294

Hieronder de verwachte verdeling van Opdrachten (exclusief verlengingen) naar initiële inhuurtermijn. In de praktijk worden veel Nadere Overeenkomsten (meerdere malen) verlengd waardoor de totale inhuurtermijn per Opdracht (aanzienlijk) langer kan zijn dan de initiële inhuurtermijn.

Perceel 3 Initiële inhuurtermijn	NOK's
Minder dan 6 maanden	60%
6 tot 12 maanden	24%
Meer dan 12 maanden	16%
Totaal	100%

ICT-Professionals worden ingezet op verschillende locaties. Onderstaand een overzicht van deze locaties met per locatie een inschatting van het deel van het totale aantal NOK's, te weten circa 1200 over 4 jaar.

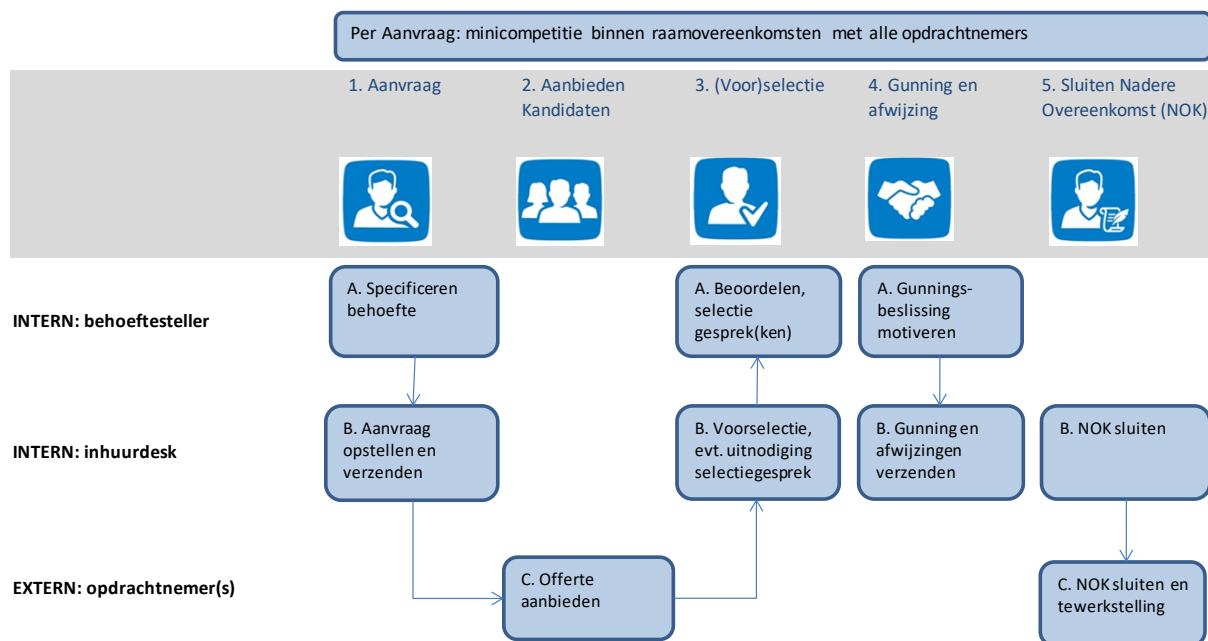
Perceel 3 Standplaats	Deel van totale aantal NOK's
Den Haag	95%
Overige locaties	5%

Hierbij moet opgemerkt worden dat we ook na de coronapandemie niet volledig terugkeren naar de oude patronen waarbij thuiswerken een uitzondering was. Thuiswerken in combinatie met werken op kantoor (hybride werken) blijft in de toekomst voor veel werkgevers en werknemers belangrijk. Ook voor rijksambtenaren en externe professionals die werken voor het Rijk zal een nieuw evenwicht ontstaan tussen op kantoor werken en thuiswerken. Het Rijk wil zijn huisvesting, faciliteiten, ICT en HR/organisatie aanpassen aan de nieuwe behoefte aan hybride werken. Bij het bepalen van dit evenwicht kan ook rekening worden gehouden met individuele voorkeuren en omstandigheden. In algemene zin biedt deze ontwikkeling de kans om meer ICT-Professionals die wat verder wonen van hun (beoogde) standplaats te interesseren en in te zetten op werkzaamheden voor de Deelnemer(s), maar bijvoorbeeld ook om reisbewegingen te verminderen en de werk-privébalans te verbeteren.

2.8 Inhuurproces

Een generieke beschrijving van het inhuurproces is weergegeven in onderstaande illustratie.

Omdat in drie percelen wordt aanbesteed en er onderlinge verschillen zijn in de verwoording van de inhuurprocessen, is het inhuurproces van de verschillende Deelnemers opgenomen in een aparte bijlage 23 – Inhuurproces.



Zie ook bijlage 11 of 11.1 Model Aanvraag/Inhuurformulier.

Type Aanvragen

Deelnemers kunnen gebruik maken van verschillende soorten Aanvragen (zie ook bijlage 3 'Programma van Eisen' en bijlage 14.1 'Toelichting KPI-model'):

1. *Regulier*: Aanvraag met de standaard offertetermijn voor 1 rol in een specifieke Opdracht voor een bepaald aantal uren per week gedurende een bepaalde periode. Voor dit type Aanvraag geldt de aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief van toepassing.
2. *Proactief*: Aanvraag met een verlengde offertetermijn voor 1 of meer rollen in een generiek geformuleerde Opdracht voor een mogelijk nog onbepaald aantal uren (per week) gedurende een mogelijk nog onbepaalde periode. Voor dit type Aanvraag geldt geen aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief niet van toepassing.
3. *Strippenkaart*: Aanvraag met de standaard offertetermijn voor 1 rol in een specifiek geformuleerde Opdracht voor een bepaald aantal nader af te roepen uren gedurende een bepaalde periode. Voor dit type Aanvraag geldt geen aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief niet van toepassing. Er is geen garantie tot afname.
4. *Cluster*: Aanvraag met de standaard offertetermijn voor meerdere personen en rollen in een specifieke Opdracht voor een bepaald aantal uren per week gedurende een bepaalde periode. Voor dit type Aanvraag geldt de aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief van toepassing. Dit type Aanvraag kent 2 varianten:
 - a. Vast samengesteld cluster (de samenstelling van het cluster is vooraf door Opdrachtgever bepaald);



- b. Vrij samen te stellen cluster (samenstelling van het cluster mag Opdrachtnemer tijdens de minicompetitie zelf bepalen). Na gunning is de invulling van het cluster vast.

Combinatie met een strippenkaartmodel op bepaalde posities is mogelijk, om daarmee extra flexibiliteit in de mate en het moment van inzet te krijgen.

- 5. *Vrijblijvend*: Aanvraag met de standaard offertetermijn voor 1 rol in een specifieke Opdracht voor een bepaald aantal uren per week gedurende een bepaalde periode. Voor dit type Aanvraag geldt geen aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief niet van toepassing.
- 6. *Verambtelijking*: Aanvraag met een vrij te bepalen offertetermijn voor 1 rol in een specifieke Opdracht voor een bepaald aantal uren per week gedurende een bepaalde periode, waarbij het de intentie is dat de ingezette ICT-Professional, aansluitend op zijn inhuurperiode, in dienst treedt bij een Deelnemer. Voor dit type Aanvraag geldt geen aanbiedingsplicht en is de rekenfactor gemiddeld tarief niet van toepassing.

2.9 Raamovereenkomst

In de tijd gezien zal sprake zijn van veel Aanvragen voor de inzet van één of meerdere ICT-Professionals. Daarom is gekozen voor de gunning van Raamovereenkomsten met daarin gestandaardiseerde randvoorwaarden voor dienstverlening en minicompetities. Nadere Overeenkomsten kunnen daarmee efficiënt en eenvoudig worden gesloten.

Beperking aantal Opdrachtnemers

Enerzijds moeten de Raamovereenkomsten zorgen voor een brede ontsluiting van de markt en voldoende concurrentie bij concrete Aanvragen, zodat de kans op juiste kwaliteit tegen het juiste tarief steeds zo groot mogelijk is. Anderzijds vereisen een beheersbaar proces van contract- en leveranciersmanagement dat het aantal Opdrachtnemers beperkt blijft. Ook de Opdrachtnemer heeft belang bij een beperkt aantal raamcontractanten. Op die wijze maakt hij steeds een redelijke kans op het verwerven van Opdrachten uit de minicompetitie. Het via deze aanbesteding beoogde aantal Opdrachtnemers is gekozen op basis van een zorgvuldige afweging van deze argumenten.

Raamovereenkomst

De Deelnemers wensen in ieder perceel met **zeven** Inschrijvers een Raamovereenkomst te sluiten. De toekomstige Opdrachtnemers, alsmede de door de Opdrachtnemers te leveren diensten, moeten hierbij voldoen aan de voorwaarden die zijn gespecificeerd in dit aanbestedingsdocument. Het streven is om na deze Europese aanbesteding nieuwe Raamovereenkomsten te sluiten die per 15 februari 2024 (instapfase) in gaan. De uitvoeringsfase zal per 1 mei 2024 van start gaan. Gedurende de instapfase zullen er uitsluitend minicompetities uitgevoerd worden gelet op een ordentelijke en beheerste transitie van oude naar nieuwe Raamovereenkomsten. Alle Nadere Overeenkomsten die worden gegund in deze periode zullen een startdatum krijgen van 1 mei 2024 of later. De laatste drie maanden van de looptijd van deze Raamovereenkomst kan worden gedefinieerd als 'uitstapfase' waarin Deelnemers het recht hebben Aanvragen binnen de opvolgende Raamovereenkomsten in minicompetitie uit te zetten en te gunnen voor Nadere Overeenkomsten die op of na startdatum van de opvolgende



Raamovereenkomsten starten. De Raamovereenkomsten hebben een maximale looptijd van 4 jaar en tweeëneenhalve maand en maximale omvang (zie paragraaf 2.7).

In verband met de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA), ligt bij de implementatie en uitvoering van de te gunnen Raamovereenkomst een gezamenlijke verantwoordelijkheid bij Opdrachtnemer en Opdrachtgever om de gevolgen van implementatie van genoemde wet tijdig, adequaat en zorgvuldig te verwerken in de dienstverlening.

Gedurende de looptijd van de te sluiten Raamovereenkomsten is aanpassing van de Wet DBA voorzien. Opdrachtnemers hebben de primaire verantwoordelijkheid om de gevolgen van de aanpassing van genoemde wet tijdig, adequaat en zorgvuldig te verwerken in hun dienstverlening, indien en voor zover zij zzp'ers aan Deelnemers uitlenen.

Nadere Overeenkomst

De Deelnemers zetten bij de gecontracteerde Opdrachtnemers Aanvragen uit voor de tijdelijke inzet van ICT-Professionals in zogenoemde minicompenties. Een succesvolle plaatsing van een Kandidaat leidt tot het sluiten van een Nadere Overeenkomst tussen betreffende Deelnemer en Opdrachtnemer.

Na afloop van de Raamovereenkomst worden geen nieuwe Nadere Overeenkomsten meer gesloten die onder het regime van de geëindigde Raamovereenkomst vallen.

Nadere Overeenkomsten, die tijdens de looptijd van de Raamovereenkomsten zijn gesloten, kunnen doorlopen na het einde van de Raamovereenkomst indien en zolang dit van belang is voor de continuïteit en risicobeperking van de uitvoering van de betreffende Opdracht, hetgeen per geval wordt bepaald door de Deelnemer.

2.10 Eisen aan de dienstverlening

In bijlage 3 'Programma van Eisen' zijn de eisen opgenomen die aan de dienstverlening worden gesteld. Deze bijlage is onderverdeeld in de volgende rubrieken:

1. Algemeen
2. Aanvraagproces
3. Organisatie en beheer
4. Rapportage
5. Tarieven en facturering
6. KPI's
7. MVO

Bij toepassing en uitvoering van de te gunnen Raamovereenkomsten maakt Opdrachtgever voor de toetsing van de prestaties van Opdrachtnemers gebruik van de in het Programma van Eisen opgenomen eisen en KPI's. Tegelijkertijd vormt dit Programma van Eisen mede het kader voor de inhoudelijke beoordeling en waardering van de in deze aanbestedingsprocedure ontvangen Inschrijvingen.



2.11 Wensen met betrekking tot de dienstverlening

We hebben in samenspraak met de Deelnemers per perceel de volgende kwaliteitswensen opgesteld, waarop van u een antwoord wordt verwacht. Uw beantwoording voegt u bij uw inschrijving in TenderNed.

Per perceel dient u een andere set van vragen te beantwoorden. Als u op een perceel niet wenst in te schrijven, dan hoeft u de vragen voor dat perceel uiteraard niet te beantwoorden. In onderstaande tabel vindt u het overzicht van de vragen per perceel. Vervolgens zijn de vragen zelf, per perceel, opgenomen.

Overzicht wensvragen per perceel	
Perceel	Volgnummers wensvragen
1 Inhuur ICT-Professionals Regulier KD+	1;2;3
2 Inhuur ICT-Professionals Regulier Logius	1;2;3
3 Inhuur ICT-Professionals Regulier SSC-ICT	1;2;3

Perceel 1 Inhuur ICT-Professionals BZK KD+

Perceel 1 Kwaliteitswens 1: Voorbereide kandidaat op gesprek	
Achtergrond	In de organisaties van Deelnemers blijkt met enige regelmaat pas in het selectiegesprek, dat de voorgestelde kandidaat zich onvoldoende verdiept heeft in de voorliggende Opdracht, en/of een verwachting of motivering heeft die niet bij die Opdracht past. Dergelijke situaties leiden tot een minder efficiënt inhuurproces, tot tijdsvertraging voor de inzet van een tijdelijk medewerker en tot frustraties bij de inhurend managers.
Doelstelling	Deelnemers wensen het aantal mismatches in selectiegesprekken als gevolg van onvoldoende voorbereiding van de kandidaat door Opdrachtnemers terug te dringen.
Vraagstelling	Beschrijf in uw Inschrijving: a. Welke (maximaal) drie voor Deelnemers doelstelling meest effectieve maatregelen zult u – als ingeprijsd onderdeel van uw dienstverlening – gedurende de integrale looptijd van de Raamovereenkomst - in de aanloop naar de selectiegesprekken - steeds uit eigen beweging toepassen, opdat iedere door u voorgestelde kandidaat in het selectiegesprek steeds laat blijken goed voorbereid, correct geïnformeerd en passend gemotiveerd te zijn. b. Onderbouw voor ieder van deze maatregelen afzonderlijk, waarom u juist deze maatregel als effectief beschouwt, en welk resultaat u daarvan op welke termijn voor de Deelnemers verwacht.



	c. Welke toetsbare maatregel (anders dan onder (a) benoemd) zult u zelf - op eerste verzoek van Deelnemer - op eigen kosten direct en concreet toepassen, als uit een specifiek selectiegesprek volgens de betreffende inhurend manager blijkt, dat een kandidaat niet goed voorbereid en niet correct geïnformeerd' op gesprek kwam? d. Welk resultaat levert toepassing van uw onder (c) benoemde maatregel binnen welke termijn concreet op voor de betreffende Deelnemer? e. Geef aan, of u de door u onder (c) beschreven maatregel in uw huidige dienstverlening bij (een) bestaande Opdrachtgever(s) reeds succesvol toepast. Benoem daarbij zo mogelijk één concrete, met naam benoemde -, met deze Deelnemers vergelijkbare Opdrachtgever, waarvan een contactpersoon van die Opdrachtgever die toepassing zal kunnen bevestigen.
Overige relevante informatie	Verzoek aan Inschrijvers om de vraagnummering (a, b, c, d, e) één-op-één in het antwoord terug te laten komen. Inschrijver dient in zijn beantwoording uit te gaan van een volledig en correct ingevuld inhuuraanvraagformulier. Het IUC-EZK verwacht van de Inschrijver een zodanig concreet en gericht antwoord, dat dat volstrekt geschikt is om de door Inschrijver benoemde maatregelen en resultaten als door deze Opdrachtnemer vrijwillig aanvaarde zelfstandige verplichtingen als bijlage bij de Raamovereenkomst op te nemen, en dat Opdrachtnemer in de uitvoering van de Opdracht uit eigen beweging conform PvE periodiek aan CCM rapporteert over de goede werking van door hem getroffen maatregelen. Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, het door Inschrijver onder (e) gegeven antwoord te verifiëren bij de genoemde Opdrachtgever. Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van de contactgegevens, en uit de van die contactpersoon van betreffende Opdrachtgever ontvangen bevestigingsmail. Let op! Gegevens die leiden tot het schenden van de anonimiteit dienen te worden opgenomen in bijlage 26 "Antwoordformulier contactgegevens" en niet verwerkt te worden in de uitwerking van de wensvraag. De betreffende contactpersoon zal per mail of per telefoon gevraagd worden te bevestigen. Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de referent Inschrijver tijdig op de hoogte brengen. Het herhaald niet kunnen bereiken, of het uitblijven van een tijdige bevestiging van de door Inschrijver bij verificatie opgegeven contactpersoon blijft voor risico van Inschrijver. De bevestigingsmail van de contactpersoon wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze



	bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.
--	---

Perceel 1 Kwaliteitswens 2: Kwaliteit bij ongeplande vervanging

Achtergrond	Met enige regelmaat wordt een tijdelijke medewerker nog tijdens uitvoering van zijn opdracht – om welke reden dan ook – van een Opdracht afgehaald, of wordt een Opdracht door de inhurend manager uit ontevredenheid over kandidaat of over de voortgang van de werkzaamheden voortijdig beëindigd. Vervanging van een kandidaat leidt met enige regelmaat tot de conclusie dat de ingezette vervanger toch minder gelijkwaardig is dan mocht worden verwacht, of dat voor hetzelfde uurtarief een minder geschikte of minder ervaren vervanger werd voorgesteld.
Doelstelling	Deelnemers verwachten van Opdrachtnemer een proactieve en resultaatgerichte houding, waar het gaat om het voor Deelnemer oplossen van de problemen door een onverwacht/ongepland voortijdig vertrek van een tijdelijke medewerker. Problemen betreffen enerzijds het wegvallen van verwachte arbeidscapaciteit, en anderzijds het wegvallen van kennis van - en bekendheid met karakteristieken en voortgang in de onderhanden Nadere Opdracht. Tenslotte wensen de Deelnemers de balans tussen kwaliteit en uurtarief ook bij een dergelijke vervanging door Opdrachtnemer scherper beheerst te zien, tegen het bij aanvang Opdracht vastgestelde uurtarief.
Vraagstelling	Beschrijf in uw Inschrijving: a. Welke (maximaal) drie maatregelen heeft u in uw bestaande praktijk geïmplementeerd, en past u als Opdrachtnemer bij een dergelijk onverwachte vervanging structureel toe, om te zorgen voor een snelle, passende vervanging van de vertrekkende medewerker door een zo goed mogelijk geïnformeerde en ingewerkte, gelijkwaardige opvolger? b. Geef voor ieder van deze maatregelen afzonderlijk aan, wat de werking is, waarom u juist voor die maatregel heeft gekozen, en welk resultaat u daarvan op welke termijn voor Deelnemer verwacht. c. Binnen welke uiterlijke doorlooptijd (in dagen) kunt u toezeggen of zelfs garanderen, dat er een passende, gelijkwaardige vervanger is, waar – onder uw verantwoordelijkheid en voor uw kosten – tussen de vertrekkende medewerker – en de aangeboden vervanger reeds een toereikende kennisoverdracht over de betreffende Opdracht heeft plaats gevonden? d. Welke toetsbare maatregel (anders dan onder (a) benoemd) bent u zelf bereid om – op eerste verzoek van Deelnemer – steeds direct op eigen kosten concreet toe te passen, als in een specifieke vervanging naar het oordeel van de inhurend manager blijkt dat een toereikende



	kennisoverdracht niet of onvoldoende heeft plaatsgevonden, of dat de vervanger eigenlijk een lager uurtarief waard is? e. Welk resultaat levert toepassing van uw onder (d) benoemde maatregel binnen welke termijn steeds concreet voor de betreffende Deelnemer op?
Overige relevante informatie	Verzoek aan Inschrijvers om de vraagnummering (a, b, c, d) één-op-één in het antwoord terug te laten komen. Het IUC-EZK verwacht van de Inschrijver een zodanig concreet en gericht antwoord, dat dat volstrekt geschikt is om de door Inschrijver benoemde maatregelen en resultaten als door deze Opdrachtnemer vrijwillig aanvaarde zelfstandige verplichtingen, als bijlage bij de Raamovereenkomst op te nemen En dat Opdrachtnemer in de uitvoering van de Opdracht uit eigen beweging conform PvE periodiek aan CCM rapporteert over de goede werking van door hem getroffen maatregelen.

Perceel 1 Kwaliteitswens 3: Promotie van Deelnemers	
Achtergrond	Deelnemers merken dat kandidaten in de huidige markt steeds de keuze hebben tussen meerdere interessante Opdrachtgevers. In de strijd om de aandacht verwachten de Deelnemers dat zichtbaarheid van-, interesse in -, en de keuze voor een Opdracht voor Deelnemers beïnvloed kan worden door het in de markt beter bekend stellen van de Deelnemers als interessante en ambitieuze Opdrachtgever.
Doelstelling	Deelnemers wensen van Inschrijver te vernemen, welke rol hij als Opdrachtnemer zal vervullen in het enthousiast maken van kandidaten voor het uitvoeren van Opdrachten bij de Deelnemers.
Vraagstelling	Beschrijf in uw Inschrijving: a. Welke (maximaal) drie voor Deelnemer meest effectieve instrumenten zal Inschrijver -gedurende de integrale looptijd van de Raamovereenkomst – steeds uit eigen beweging en op eigen kosten ten behoeve van Deelnemers inzetten, opdat ieder van de Deelnemers steeds bij de juiste kandidaten als aantrekkelijke Opdrachtgever onder de aandacht wordt gebracht? b. Geef bij ieder van deze (maximaal) drie instrumenten aan, wat de werking is, waarom u juist voor dat instrument heeft gekozen, en welke resultaten u daarmee op jaarbasis voor de Deelnemers verwacht te bereiken. c. Geef aan, of u (in ieder geval één van) de door u onder (b) beschreven instrumenten in uw huidige dienstverlening bij (een) bestaande



	Opdrachtgever(s) reeds succesvol toepast. Benoem daarbij zo mogelijk één concrete, met naam benoemde -, met deze Deelnemers vergelijkbare opdrachtgever, waarvan een contactpersoon van die Opdrachtgever die toepassing zal kunnen bevestigen. d. Welke toetsbare maatregel bent u zelf - op eerste verzoek van Deelnemer - steeds bereid op eigen kosten direct toe te passen, indien na afloop van enig jaar blijkt, dat de door u onder (b) benoemde resultaten niet of onvoldoende zijn gerealiseerd. e. Wat levert toepassing van uw onder (d) benoemde maatregel binnen welke termijn concreet voor de betreffende Deelnemer op?
Overige relevante informatie	Verzoek aan Inschrijvers om de vraagnummering (a, b, c, d, e) één-op-één in het antwoord terug te laten komen. Het IUC-EZK verwacht van de Inschrijver een zodanig concreet en gericht antwoord, dat dat volstrekt geschikt is om de door Inschrijver benoemde instrumenten en resultaten als door deze Opdrachtnemer vrijwillig aanvaarde verplichtingen, als bijlage bij de Raamovereenkomst op te nemen en dat Opdrachtnemer in de uitvoering van de Opdracht uit eigen beweging conform PvE periodiek aan CCM rapporteert over de goede werking van door hem ingezette instrumenten. Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, het door Inschrijver onder (c) gegeven antwoord te verifiëren bij de genoemde Opdrachtgever. Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van de contactgegevens, en de bevestigingsmail van die contactpersoon van betreffende Opdrachtgever. Let op! Gegevens die leiden tot het schenden van de anonimiteit dienen te worden opgenomen in bijlage 26 "Antwoordformulier contactgegevens" en niet verwerkt te worden in de uitwerking van de wensvraag. De betreffende contactpersoon zal per mail of per telefoon gevraagd worden te bevestigen. Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de referent Inschrijver tijdig op de hoogte brengen. Het herhaald niet kunnen bereiken, of het uitblijven van een tijdige bevestiging van de door Inschrijver opgegeven contactpersoon blijft voor risico van Inschrijver. De bevestigingsmail van de contactpersoon wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.



Perceel 2 Inhuur ICT-Professionals Logius

Perceel 2 Kwaliteitswens 1: Agile werken bij Logius	
Achtergrond	Logius werkt sinds 2019 volgens SAFe (Scaled Agile Framework) waarbij het Productiehuis is ingedeeld in vijf Agile Release Trains (verder: ART). Daarnaast is er nog een overkoepelende ART4Logius, die ondersteunend is aan het Productiehuis (denk aan Inkoop, HR&O, Informatievoorziening, Contractmanagement, Control, Portfolio-ontwikkeling, Security Operations Center en Advies & Communicatie). Verder is in 2023 KOOP samengevoegd met Logius en ook KOOP heeft 2 ART's. De ART's bestaan uit meerdere teams en nagenoeg ieder team wordt gevormd door een Product Owner, Scrum Master en een aantal teamleden. De teams werken volgens een vaste cadans van 2 weken waarbij na iedere sprint het geplande werk wordt getoond aan de stakeholders, zodat feedback opgehaald kan worden. Hoewel de teams zo veel mogelijk zelf-organiserend zijn, worden de ARTs geleid door een Trojka bestaande uit een Product Manager (die gaat over de inhoud van wat de trein voortbrengt), een System Architect (die bepaalt de architectuur kaders waarbinnen de teams moeten blijven) en een Release Train Engineer (die houdt zich voornamelijk bezig met alle processen en de resourcing van de trein). Eén van de vaste onderdelen van SAFe is de PI-Planning (PI: Program Increment). Dit tweedaagse event vindt iedere drie maanden plaats en tijdens dit event wordt het werk van de ART's voor het komende kwartaal gepland. Alle ART's komen hiervoor fysiek bij elkaar; de afgelopen keren in de Broodfabriek in Rijswijk. Zie de bijlage 25 "PI Planning Q2 2023" voor het inhoudelijke programma van het tweedaagse event. Omdat er veel afhankelijkheden tussen de ART's zijn, is veel onderlinge afstemming noodzakelijk. Dit kan tijdens de PI Planning relatief makkelijk. De juiste mensen zijn daar aanwezig en hebben dan tijd om gezamenlijk te zoeken naar oplossingen zodat de afhankelijkheden goed op elkaar afgestemd kunnen worden. 'Relentless improvement' is één van de kernwaarden van het SAFe Framework. Als gevolg daarvan zie je veel ART-leden andere ART's opzoeken om verbeteringen door te spreken en die vervolgens te implementeren. Na ieder event ligt er een afgestemde planning voor het komende kwartaal. Tijdens de Draft Plan en Final Plan Review wordt deze planning ook gedeeld met de stakeholders. Daarmee vervult de PI Planning ook een rol in de communicatie van de werkzaamheden van Logius naar de buitenwereld toe. Aangezien alle medewerkers van Logius (intern & extern, ongeveer 900 personen) deze dagen op één locatie bij elkaar zijn, is de PI Planning ook een uitstekende gelegenheid voor het onderhouden van sociale netwerken.
Doelstelling	Deelnemer verwacht van Opdrachtnemer een proactieve en resultaatgerichte houding. Deelnemer verwacht van Opdrachtnemer dat zijn dienstverlening verder gaat dan het leveren van cv's die matchen op de aanvraag. Door deel te



	nemen aan het PI evenement kan Opdrachtnemer vaststellen welke extra toegevoegde waarde hij kan leveren. Deelnemer verwacht van Opdrachtnemers wel dat zij de informatie die tijdens de PI-events worden gedeeld, als bedrijfsvertrouwelijk zullen behandelen.
Vraagstelling	Beschrijf in uw Inschrijving: a. Wat is uw ervaring met deelname aan PI Planning-events of daarmee vergelijkbare evenementen? Geef in een overzicht aan, aan welke evenementen van derden uw accountteam voor het inhuurproces in de afgelopen drie jaar heeft deelgenomen, wat in die evenementen uw bijdrage en rol is geweest en welk resultaat dit voor uw Opdrachtgever(s) heeft opgeleverd? b. De bijdrage én inspanning die u - gedurende de integrale looptijd van deze Raamovereenkomst, als integraal ingeprijsd onderdeel van uw dienstverlening – steeds dedicated voor Deelnemer zult bieden in de context van deze Logius PI-planning events. c. Op welke wijze en op welke momenten Deelnemer welk concreet resultaat van uw onder antwoord (b) benoemde bijdrage en inspanning zal ervaren.
Overige relevante informatie	Verzoek aan Inschrijvers om de vraagnummering (a, b, c) één-op-één in het antwoord terug te laten komen. Het IUC-EZK verwacht van de Inschrijver op deze vraag een zodanig concreet en gericht antwoord, dat de door Inschrijver benoemde bijdrage, inspanning en resultaat volstrekt geschikt zijn om als door deze Opdrachtnemer vrijwillig aanvaarde verplichtingen als bijlage bij de Raamovereenkomst op te nemen en dat Opdrachtnemer in de uitvoering van de Opdracht uit eigen beweging conform PvE periodiek aan CCM rapporteert over de goede werking van door hem verrichte inspanning. Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, de door de Inschrijver onder (a) benoemde deelname(s) rol(len) en bijdrage(n) te verifiëren bij de daarbij benoemde betreffende Opdrachtgevers/ organisatoren, door wie de genoemde "bijdrage en rol" kunnen worden bevestigd. <u>Let op! Gegevens die leiden tot het schenden van de anonimiteit dienen te worden opgenomen in bijlage 26 "Antwoordformulier contactgegevens" en niet verwerkt te worden in de uitwerking van de wensvraag.</u> –De betreffende contactpersoon zal per mail of per telefoon gevraagd worden te bevestigen. Een winnende Inschrijver dient daartoe op eerste verzoek het IUC-EZK een schriftelijk overzicht van correcte contactgegevens (naam, functie e-mail, telefoonnummer) van die contactperso(n)en te overleggen. <u>Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de contactpersoon Inschrijver tijdig op de hoogte brengen.</u> Het herhaald niet kunnen bereiken, of het uitblijven van



	een tijdige bevestiging van een opgegeven contactpersoon blijft voor risico van Inschrijver.
--	--

Perceel 2 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid - Kennis en Advies

uitwerking indienen bij Inschrijving

Achtergrond	Deelnemers willen dienstverleners contracteren die een goedwerkend netwerk hebben waarin relevante ICT'ers en expertise snel gevonden kunnen worden. Verder willen de Deelnemers dat het accountteam voor het inhuurproces van de dienstverlener de uitdagingen van de Deelnemers begrijpt, mede en vooral gebaseerd op de kennis die aanwezig is in hun toeleveringsnetwerk, zodat zij de Deelnemers kunnen voorzien van een goed advies hoe de uitdagingen in relatie tot de inzet van externe ICT'ers het beste aangepakt kunnen worden. Deelnemers hebben een casus opgesteld waarin een actueel technisch probleem (of issue/uitdaging/keuze/optimalisatie/investeringsbeslissing) uit de ICT-wereld wordt beschreven. Het probleem is breed bekend onder goed geïnformeerde ICT'ers. Het technische probleem heeft grote consequenties voor de Deelnemers. De consequenties worden vergroot door specifieke omstandigheden van de Deelnemers. In de casus worden deze specifieke omstandigheden nader geduid. De casus is een voorbeeld van de eerder genoemde 'uitdagingen'.
Doelstelling	Vaststellen: • Dat uw netwerk snel en effectief werkt; • Dat uw accountteam, mede en vooral gebaseerd op de kennis die aanwezig is in uw netwerk het probleem van de Deelnemers begrijpt, en • Dat uw accountteam in staat is om te reflecteren op de casus bovenal gebaseerd op een technisch inhoudelijke analyse op die casus.
Vraagstelling	Op basis van een gegeven casus die betrekking heeft op de Deelnemers wordt van Inschrijver verlangd dat hij inzichtelijk maakt dat hij het probleem en specifieke kenmerken daarin doorgrondt. Uw accountteam geeft een advies wat de beste aanpak is voor de uitdaging in de casus. Voor de beantwoording is zowel technische kennis vereist als kennis over beschikbaarheid van expertise en het matchen van vraag naar en aanbod van expertise.
Overige relevante informatie	Het IUC-EZK geeft in de (2^e) nota van inlichtingen aan wat het technische onderwerp van deze Proeve van Bekwaamheid is. Stellen van vragen is geen onderdeel van deze Proeve van Bekwaamheid. 5 dagen voor indieningstermijn Inschrijving d.d. 25 september 2023 ontvangt u omstreeks 9.00 uur de casus. De casus wordt als document in TenderNed geüpload inclusief het standaard antwoord en opgaveformulier uitvoerders.



Perceel 2 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid - Kennis en Advies

uitwerking indienen bij Inschrijving

	(bijlage 6.2.2 Antwoord en opgaveformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 2) Zie ook bijlage 21a 'Reglement Proeve van Bekwaamheid - Kennis en Advies'. <u>De uitwerking van de daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid dient bij de uiterste datum en tijdstip van ontvangst van Inschrijvingen te worden toegevoegd aan uw Inschrijving.</u>
--	--

Perceel 2 Kwaliteitswens 2.3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie

Achtergrond	Deelnemer wil Kandidaten aangeboden krijgen die het best passen op de Aanvraag. Deelnemer wil daartoe de kwaliteiten van het team van Inschrijver dat de gevraagde dienstverlening gaat leveren, beoordelen aan de hand van een casus.
Doelstelling	Het aangeboden krijgen van geschikte, best-passende Kandidaten, die in aanmerking zouden kunnen komen voor een selectiegesprek.
Vraagstelling	Inschrijver ontvangt op dag 1 van de Proeve van Bekwaamheid van het IUC-EZK de volgende documenten: • Een Aanvraag met eventueel een bijlage (zie bijlage 11 en/of 11.1 'Model Aanvraag Inhuur ICT'); • Een standaard antwoordformulier. (bijlage 6.2.3b Antwoordformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3) • Een standaard formulier waar de contactgegevens van de aangeboden kandidaten in zijn opgenomen. (bijlage 6.2.3c Contactgegevens Kandidaten Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3) • Een standaard vragenformulier. • Het doel van het stellen van vragen is om de aanvraag beter te kunnen doorgronden dan wel suggesties te doen voor verbeteringen van de Aanvraag. • Inschrijver mag maximaal 7 enkelvoudige vragen stellen aan Aanbestedende dienst. De vragen van iedere Inschrijver worden de volgende dag individueel aan de betreffende vragensteller beantwoord. De vragen en antwoorden worden elektronisch uitgewisseld. • De vragen die Inschrijver stelt, wegen mee in de beoordeling en waardering van de ingediende uitwerking. (relevantie van de vraag). Inschrijver beschrijft vervolgens zijn bevindingen zodat hij laat zien de casus te doorgronden en licht de keuzes van de cv's op basis van de casus toe. (maximaal 2 A4).



Perceel 2 Kwaliteitswens 2-3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie									
	Daarnaast biedt Inschrijver twee anonieme cv's aan waarvan Inschrijver denkt dat deze de twee best passende cv's zijn. Als integraal onderdeel van ieder cv neemt Inschrijver een tabel op. In deze tabel is opgenomen, waar in welk element van het cv, aan de in aanvraag gestelde eisen en wensen is voldaan. Het gemak van het terugvinden van de gestelde eisen en wensen wordt meegenomen in de beoordeling. (volledig/compleet). Tenslotte levert Inschrijver in een apart document de namen en telefoonnummers van de door hem aangeboden kandidaten in. Dit aparte document maakt geen onderdeel uit van de gemaximaliseerde omvang van het antwoord. De kandidaten behoeven niet daadwerkelijk beschikbaar te zijn of op gesprek te komen, maar wel bereikbaar te zijn voor een eventuele verificatie.								
Vragen stellen	Zie standaard vragenformulier (bijlage die wordt verstrekt op de dag van de Proeve)								
Aanvraag	Zie Aanvraag (bijlage die wordt verstrekt op de dag van de Proeve)								
Standaard antwoordformulieren	Bij publicatie: bijlage 6.2.3a Opgaveformulier uitvoerders Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3 <u>versie 1.</u> Op dag 1 van de Proeve: bijlage 6.2.3b Antwoordformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3 bijlage 6.2.3c Contactgegevens Kandidaten Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3								
Overige relevante informatie	De Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een locatie van Inschrijver. Op de hieronder vermelde dag 1 omstreeks 09.00 uur ontvangt Inschrijver van het IUC-EZK via de berichtenmodule van TenderNed de casus, het exclusief te gebruiken antwoordformulier (bijlage 6.2.3b Antwoordformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3) voor zijn uitwerking, het formulier met de contactgegevens van de aangeboden kandidaten. (bijlage 6.2.3c Contactgegevens Kandidaten Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3) Planning: <table><tr><td>Dag 1 9 oktober 2023</td><td>Wat</td><td>Wie</td></tr></table>						Dag 1 9 oktober 2023	Wat	Wie
Dag 1 9 oktober 2023	Wat	Wie							



Perceel 2 Kwaliteitswens 2.3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie

	9.00 uur	Proeve wordt ter beschikking gesteld	IUC-EZK
	12.30 uur	Fatale termijn voor het indienen van vragen via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers
	Dag 2 10 oktober 2023		
	Einde dag	Antwoorden op ieders vragen worden individueel naar Inschrijvers verzonden	IUC-EZK
	Dag 3 11 oktober 2023		
	16.00 uur	Fatale termijn voor het indienen antwoord van de PvB inclusief 2 anonieme cv's en contactgegevens aangeboden kandidaten via berichtenmodule TenderNed.	Inschrijvers
De daadwerkelijke uitwerking van de Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd aan uw Inschrijving. De opgave van uitvoerders van de Proeve van Bekwaamheid dienen wel voor de uiterste datum en tijdstip van ontvangst van Inschrijvingen te worden ingediend middels bijlage 6.2.3a Opgaveformulier uitvoerders Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3. Zie ook bijlage 21b 'Reglement Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie'. Het IUC-EZK dienst behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, de door Inschrijver ingediende cv's te verifiëren. Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van een kopie van een certificaat/diploma van een training, cursus en/of opleiding. Daarnaast kan het IUC-EZK de aangeboden kandidaat contacten om het aangeleverde cv te verifiëren. <u>Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de aangeboden kandidaat Inschrijver tijdig op de hoogte brengen.</u> Het herhaald niet kunnen bereiken van een aangeboden kandidaat, of het uitblijven van een tijdig aanleveren van het desbetreffende kopie van een diploma en/of certificaat blijft voor risico van Inschrijver. Het door Inschrijver per bevestigingsmail aangeleverde kopie van een certificaat/diploma wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.			



Perceel 3 Inhuur ICT-Professionals SSC-ICT

Perceel 3 Kwaliteitswens 1: Verbeteren matchingsproces	
Achtergrond	Op uitgeschreven mini-competities ontvangt Deelnemer geregeld een no-bid of een cv dat niet voldoet aan de gestelde eisen in de aanvraag. Het uitbrengen van een no-bid kan een juiste keuze zijn, met name als Opdrachtnemer eenvoudigweg geen passende kandidaat beschikbaar heeft en geen kandidaat gevonden heeft, ook na een zoektocht in de markt. Wat Deelnemer wel opvalt is dat zo af en toe Deelnemer het no-bid al ontvangt, binnen vijf minuten nadat de aanvraag aan de Opdrachtnemer verstuurd was. Het aanbieden van een cv dat niet matcht met de aanvraag is voor Deelnemer veel minder makkelijk te begrijpen, want een cv dat niet matcht met de gestelde eisen moet door Deelnemer terzijde worden gelegd. Ondertussen heeft Deelnemer er wel tijd aan besteed. Dat is verloren tijd. Deelnemer constateert ook dat op recht-toe-recht-aan aanvragen, met een zeer gering aantal eisen en wensen soms geen enkel aanbod volgt.
Doelstelling	Deelnemers wensen efficiënt en effectief te werken. Aanbiedingen die niet matchen met eisen uit de aanvraag zijn een verspilling van tijd en moeten daarom vermeden worden. Een overmaat aan no-bids ondermijnt de opzet van de Raamovereenkomst en moet daarom ook vermeden worden.
Vraagstelling	Beschrijf in uw Inschrijving: - Wat in deze markt de oorzaken zijn van no-bids, of van het indienen van cv's die aantoonbaar niet aan de eisen voldoen? - De volgens u de (maximaal 3) meest effectieve maatregelen die u in uw bedrijfsprocessen heeft ingevoerd om de oorzaken onder a) genoemd, te bestrijden; - Voor ieder van deze maatregelen afzonderlijk, waarom volgens u juist deze maatregel effectief is en welk resultaat u van deze maatregel op welke termijn voor de Deelnemer verwacht. - Of u in ieder geval één van de door u onder (c) beschreven maatregelen in uw huidige dienstverlening bij (een) bestaande Opdrachtgever(s) reeds succesvol heeft toegepast. Benoem daarbij zo mogelijk één concrete, met naam benoemde -, met deze Deelnemer vergelijkbare Opdrachtgever, waarvan een contactpersoon van die Opdrachtgever die toepassing zal kunnen bevestigen.
Overige relevante informatie	Verzoek aan Inschrijvers om de vraagnummering (a, b, c, d) één-op-één in het antwoord terug te laten komen. Inschrijver dient in zijn beantwoording uit te gaan van een volledig en correct ingevuld inhuuraanvraagformulier. Het IUC-EZK verwacht van de Inschrijver een zodanig concreet en gericht antwoord, dat dat volstrekt geschikt is om het door u onder (c) benoemde resulta(a)t(en) als een door deze Opdrachtnemer vrijwillig aanvaarde zelfstandige verplichting, als bijlage bij de Raamovereenkomst op te nemen en dat Opdrachtnemer in de uitvoering van de Raamovereenkomst uit eigen



	beweging conform PvE periodiek aan CCM rapporteert over de goede werking van door hem ingezette maatregelen. Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, het door Inschrijver onder (d) gegeven antwoord te verifiëren bij de genoemde Opdrachtgever. Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van de contactgegevens, en uit de van die contactpersoon van betreffende Opdrachtgever ontvangen bevestigingsmail. <u>Let op! Gegevens die leiden tot het schenden van de anonimiteit dienen te worden opgenomen in bijlage 26 "Antwoordformulier contactgegevens" en niet verwerkt te worden in de uitwerking van de wensvraag. De betreffende contactpersoon zal per mail of per telefoon gevraagd worden te bevestigen. Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de referent Inschrijver tijdig op de hoogte brengen.</u> Het herhaald niet kunnen bereiken, of het uitblijven van een tijdige bevestiging van de door Inschrijver bij verificatie opgegeven contactpersoon blijft voor risico van Inschrijver. De bevestigingsmail van de contactpersoon wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.
--	---

Perceel 3 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtomschrijving

Achtergrond	Deelnemers willen Kandidaten aangeboden krijgen die goed passen op een opdrachtomschrijving. Deelnemers willen toetsen of uw accountteam in staat is uit de een door Deelnemer op te stellen opdrachtomschrijving, zonder concreet daaraan gekoppeld Kwiv profiel de juiste eigenschappen (eisen, wensen, kennis, vaardigheden, competenties en ervaring) weet te destilleren waaraan de te selecteren ICT expert moet voldoen.
Doelstelling	Het doorgronden van de opdrachtomschrijving. Het daardoor verkregen inzicht dient vervolgens vertaald te worden door de Inschrijver in de benodigde eisen, wensen, kennis, vaardigheden, competenties en ervaring, zodat de Deelnemer goed passende Kandidaten aangeboden krijgt. Zonder dat de Deelnemer de benodigde eisen, wensen, kennis, vaardigheden, competenties en ervaring zelf heeft gedefinieerd of geaccordeerd.
Vraagstelling	Inschrijver ontvangt op dag 1 van de Proeve van het IUC-EZK de volgende documenten: • Een opdrachtomschrijving met eventueel een bijlage. LET OP het betreft niet een opdrachtomschrijving van Deelnemer aan Inschrijver. Het betreft een Opdracht waarvoor Deelnemer zich zelf geplaatst ziet en waarbij Deelnemer een beroep wil doen op de kennis en kunde van Inschrijver over het ICT-domein. • Een standaard antwoordformulier. (bijlage 6.3.2b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2) • Een standaard formulier waar de contactgegevens van de aangeboden kandidaten in zijn opgenomen. (bijlage 6.3.2c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2) • Een standaard vragenformulier.



Perceel 3 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtomschrijving	
	• Inschrijver mag maximaal 7 eenvoudige vragen stellen aan deelnemer. De vragen van iedere Inschrijver worden de volgende dag individueel aan de betreffende vragensteller beantwoord. De vragen en antwoorden worden elektronisch uitgewisseld. • De vragen die Inschrijver stelt, wegen mee in de beoordeling en waardering van de ingediende uitwerking. (relevantie van de vraag). Inschrijver beschrijft vervolgens zijn bevindingen, zodat hij laat zien de casus te doorgronden. Vervolgens beschrijft Inschrijver de eisen, wensen, kennis, vaardigheden, competenties, ervaring waarmee hij een ICT-expert gaat zoeken en licht Inschrijver de keuzes van de cv's op basis van de casus toe. (bijlage 6.3.2b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2) maximaal 2 A4) Daarnaast biedt Inschrijver twee <u>anonieme</u> cv's aan waarvan Inschrijver denkt dat deze de twee best passende cv's zijn. Tenslotte levert Inschrijver in een apart document de namen en telefoonnummers van de door hem aangeboden kandidaten in. Dit aparte document maakt geen onderdeel uit van de gemaximaliseerde omvang van het antwoord. (bijlage 6.3.2c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2) Houdt er rekening mee dat middels de NvI de inhoud van de gefingeerde opdrachtomschrijving op een of enkele punten gewijzigd, aangevuld en/of verduidelijkt kan worden. Een wijziging aanvulling of verduidelijking kan ook van invloed zijn op het antwoord van de Proeve en/of de keuze van kandidaten die Inschrijver wil indienen. De kandidaten behoeven niet daadwerkelijk beschikbaar te zijn of op gesprek te komen, maar wel bereikbaar te zijn voor een eventuele verificatie.
Standaard antwoordformulieren	Bij publicatie: bijlage 6.3.2a Opgaveformulier uitvoerders Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2 <u>versie 1.</u> Op dag 1 van de Proeve: bijlage 6.3.2b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2 bijlage 6.3.2c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2
Overige relevante informatie	De Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een locatie van Inschrijver. Op de hieronder vermelde dag 1 om en nabij 09.00 uur ontvangt Inschrijver van het IUC-EZK via de berichtenmodule van TenderNed de casus, het exclusief te gebruiken antwoordformulier (bijlage 6.3.2b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2) voor zijn



Perceel 3 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtomschrijving

uitwerking, het formulier met de contactgegevens van de aangeboden kandidaten. (bijlage 6.3.2c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2)

Planning:

Dag 1: 23 oktober 2023	Wat	Wie
9.00 uur	Proeve wordt ter beschikking gesteld	IUC-EZK
Dag 2: 24 oktober 2023		
9.00 uur	Fatale termijn voor het indienen van vragen via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers
Dag 3: 25 oktober 2023		
Einde dag	Antwoorden op ieders vragen worden individueel naar Inschrijvers verzonden	IUC-EZK
Dag 5: 27 oktober 2023		
11.00 uur	Fatale termijn voor het indienen antwoord van de PvB inclusief 2 anonieme cv's en contactgegevens aangeboden kandidaten via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers

Bij de Inschrijving dienen de namen van de afgevaardigden, inclusief de na(a)m(en) van hun werkgever(s), die de Proeve gaan uitvoeren te worden gevoegd. U dient hiervoor bijlage 6.3.2a Opgaveformulier uitvoerders Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2 te gebruiken.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd aan uw Inschrijving.

Zie ook bijlage 21c 'Reglement Proeve van Bekwaamheid - Opdrachtomschrijving'.

Wij geven in de (2^e) nota van inlichtingen een globale indicatie van de bij de Proeve van Bekwaamheid te gebruiken opdrachtomschrijving.

Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, de door Inschrijver ingediende cv's te verifiëren.

Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van een kopie van een certificaat/diploma van een training, cursus en/of



Perceel 3 Kwaliteitswens 2: Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtomschrijving

	opleiding. Daarnaast kan Aanbestedende dienst de aangeboden kandidaat contacten om het aangeleverde cv te verifiëren. <u>Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de aangeboden kandidaat Inschrijver tijdig op de hoogte brengen.</u> Het herhaald niet kunnen bereiken van een aangeboden kandidaat, of het uitblijven van een tijdig aanleveren van het desbetreffende kopie van een diploma en/of certificaat blijft voor risico van Inschrijver. Het door Inschrijver per bevestigingsmail aangeleverde kopie van een certificaat/diploma wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.
--	---

Perceel 3 Kwaliteitsvraag 3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie

Achtergrond	Deelnemer wil Kandidaten aangeboden krijgen die het best passen op de Aanvraag. Deelnemer wil daartoe de kwaliteiten van het team van Inschrijver dat de gevraagde dienstverlening gaat leveren, beoordelen aan de hand van een inhuuraanvraag.
Doelstelling	Het aangeboden krijgen van geschikte, best-passende Kandidaten, die in aanmerking zouden kunnen komen voor een selectiegesprek waarbij de eisen en wensen herleidbaar zijn terug te vinden in de aangeboden cv's.
Vraagstelling	Inschrijver ontvangt op de dag van de Proeve van het IUC-EZK de volgende documenten: • Een Aanvraag met eventueel een bijlage (zie bijlage 11 en/of 11.1 'Model Aanvraag Inhuur ICT'); • Een standaard antwoordformulier. (bijlage 6.3.3b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3) • Een standaard formulier waar de contactgegevens van de aangeboden kandidaten in zijn opgenomen. (bijlage 6.3.3c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3) • Een standaard vragenformulier • Het doel van het stellen van vragen is om de aanvraag beter te kunnen doorgronden dan wel suggesties te doen voor verbeteringen van de Aanvraag. • Inschrijver mag maximaal 7 enkelvoudige vragen stellen aan deelnemer. De vragen van iedere Inschrijver worden de volgende dag individueel aan de betreffende vragensteller beantwoord. De vragen en antwoorden worden elektronisch uitgewisseld • De vragen die Inschrijver stelt worden meegenomen in de beoordeling (relevantie van de vraag). Inschrijver beschrijft vervolgens zijn bevindingen zodat hij laat zien de inhuuraanvraag te doorgronden en licht de keuzes van de cv's op basis van



Perceel 3 Kwaliteitsvraag 3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie																
	de casus toe. (maximaal 2 A4) Daarnaast biedt Inschrijver twee <u>anonieme</u> cv's aan waarvan Inschrijver denkt dat deze de twee best passende cv's zijn. Als integraal onderdeel van het cv neemt Inschrijver een tabel op. In deze tabel is opgenomen waar in welk element van het cv, de in aanvraag gestelde eisen en wensen is voldaan. Het gemak van het terugvinden van de gestelde eisen en wensen word meegenomen in de beoordeling. (volledig/compleet). Tenslotte levert Inschrijver in een apart document de namen en telefoonnummers van de door hem aangeboden kandidaten in. De kandidaten behoeven niet daadwerkelijk beschikbaar te zijn of op gesprek te komen, maar wel bereikbaar te zijn voor een eventuele verificatie.															
Vragen stellen	Zie standaard vragenformulier (bijlage die wordt verstrekt op de dag van de Proeve)															
Aanvraag	Zie Aanvraag (bijlage die wordt verstrekt op de dag van de Proeve)															
Standaard antwoordformulieren	Bij publicatie: bijlage 6.3.3a Opgaveformulier uitvoerders Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3 <u>versie 1.</u> Op de dag 1 van de Proeve: bijlage 6.3.3b Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3 bijlage 6.3.3c Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3															
Overige relevante informatie	De Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een locatie van Inschrijver. Op de hieronder vermelde dag 1 om en nabij 09.00 uur ontvangt Inschrijver van IUC-EZK via de berichtenmodule van TenderNed de Aanvraag en het exclusief te gebruiken antwoordformulier voor zijn uitwerking. Planning: <table><tr><th>Dag 1: 30 oktober 2023</th><th>Wat</th><th>Wie</th></tr><tr><td>9.00 uur</td><td>Aanvraag wordt ter beschikking gesteld</td><td>IUC-EZK</td></tr><tr><td>12.30 uur</td><td>Fatale termijn voor het indienen van vragen via berichtenmodule TenderNed</td><td>Inschrijvers</td></tr><tr><th>Dag 2: 31 oktober 2023</th><td></td><td></td></tr></table>				Dag 1: 30 oktober 2023	Wat	Wie	9.00 uur	Aanvraag wordt ter beschikking gesteld	IUC-EZK	12.30 uur	Fatale termijn voor het indienen van vragen via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers	Dag 2: 31 oktober 2023		
Dag 1: 30 oktober 2023	Wat	Wie														
9.00 uur	Aanvraag wordt ter beschikking gesteld	IUC-EZK														
12.30 uur	Fatale termijn voor het indienen van vragen via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers														
Dag 2: 31 oktober 2023																



Perceel 3 Kwaliteitsvraag 3: Proeve van Bekwaamheid - Werving en Selectie

	Einde van de dag	Antwoorden op ieders vragen worden individueel naar Inschrijvers verzonden	IUC-EZK
	Dag 3: 1 november 2023		
	16.00 uur	Fatale termijn voor het indienen antwoord van de PvB inclusief 2 anonieme cv's via berichtenmodule TenderNed	Inschrijvers

Bij de Inschrijving dienen de namen van de afgevaardigden, inclusief de na(a)m(en) van hun werkgever(s), die de Proeve gaan uitvoeren te worden gevoegd. U dient hiervoor bijlage 6i 'Antwoordformulier Kwaliteitswensvraag 3.3' te gebruiken.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd aan uw Inschrijving.

Zie ook bijlage 21c 'Reglement Proeve van Bekwaamheid – Werving en Selectie'.

Het IUC-EZK behoudt zich in de verificatiefase het recht voor, de door Inschrijver ingediende cv's te verifiëren.

Verificatie zal bestaan uit het door Inschrijver op eerste verzoek overleggen van een kopie van een certificaat/diploma van een training, cursus en/of opleiding. Daarnaast kan het IUC-EZK de aangeboden kandidaat contacteren om het aangeleverde cv te verifiëren. Aanbestedende dienst zal bij het niet kunnen bereiken van de aangeboden kandidaat Inschrijver tijdig op de hoogte brengen. Het herhaald niet kunnen bereiken van een aangeboden kandidaat, of het uitblijven van een tijdig aanleveren van het desbetreffende kopie van een diploma en/of certificaat blijft voor risico van Inschrijver.

Het door Inschrijver per bevestigingsmail aangeleverde kopie van een certificaat/diploma wordt als bewijsmiddel beschouwd. Voor deze bevestigingsmail geldt daarom het regime van paragraaf 6.3.1 van het Aanbestedingsdocument.

2.12 Prijs van de dienstverlening

De rekenfactor die u in uw Inschrijving aanbiedt is de 'Prijs' in de zin van deze aanbesteding.

De Rijksoverheid werkt met onderling vastgestelde uurtarieven. Zie voor de Handleiding Overheidstarieven (HOT) 2023;



<https://www.kennisopenbaarbestuur.nl/documenten/rapporten/2022/12/09/handleiding-overheidstarieven-2023>

Tabel 2 integrale kosten per salarisschaal 2023', kolom 'Uurtarief productieve uren, ex. btw'.

Voor de hier relevante salarisschalen zijn deze tarieven (euro exclusief btw) voor 2023 als volgt vastgesteld:

Schaal	Tarief
8	€ 67
9	€ 72
10	€ 78
11	€ 86

Schaal	Tarief
12	€ 97
13	€ 108
14	€ 118
15	€ 127

U wordt gevraagd met een rekenfactor aan te geven hoeveel duurder (of goedkoper) u gedurende de contractduur zult zijn ten opzichte van deze overheidstarieven. U geeft één rekenfactor op voor de overheidstarieven voor de schalen 8 tot en met 15 voor het Perceel waarvoor u zich inschrijft.

Reikwijdte van de rekenfactor

Uw rekenfactor geldt voor alleen de type Aanvragen met aanbiedingsplicht, te weten: Regulier en Cluster én binnen de functieschalen 8 t/m 15. Aanvragen waar geen aanbiedingsplicht geldt vallen buiten de reikwijdte van de rekenfactor. Dit zijn de typen: Proactief, Strippenkaart, Vrijblijvend en Verambtelijking. Voor alle Aanvragen waarin een maximum uurtarief is vermeld, geldt sowieso géén aanbiedingsplicht. Offertes die niet voldoen aan een of meerdere in een Aanvraag gestelde eisen worden, in het kader van aanbiedingsplicht, aangemerkt als 'niet aangeboden'.

Werking van de rekenfactor

U bent vrij om per minicompentie te bepalen voor welk tarief u iemand wilt aanbieden en u bent daarin niet beperkt tot de door u opgegeven rekenfactor. Het gaat erom dat uw, over een bepaalde meetperiode, gewogen gemiddeld tarief maximaal uw rekenfactor hoger is dan het gewogen gemiddelde overheidstarief.

Berekening gewogen gemiddeld tarief

De door u aangeboden tarieven binnen een periode van 6 maanden worden vermenigvuldigd met het bijbehorende aantal contracturen in de betreffende initiële inhuurtermijn (= zonder/voor de 1^e verlenging). Deze berekende bedragen worden bij elkaar opgeteld en gedeeld door de som van alle betreffende contracturen. Hieruit komt een gemiddeld gewogen aangeboden tarief. Dezelfde berekening wordt gedaan met de bijbehorende overheidstarieven. Hieruit komt een gemiddeld gewogen overheidstarief. Uw gewogen gemiddelde tarief mag maximaal uw rekenfactor hoger zijn dan het gewogen gemiddelde overheidstarief. Zie ook de voorbeelden in bijlage 14.1 'Toelichting KPI-model'.



Om de loonontwikkelingen te volgen, worden de rijksbreed vastgestelde uurtarieven ieder jaar opnieuw door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties voor de gehele Rijksoverheid vastgesteld. Er wordt derhalve geen aanvullende index toegepast.

2.13 Uitvoering Opdracht en sanctiemodel

De voor de uitvoering geldende normen en de wijze waarop deze worden geregistreerd, zijn opgenomen in bijlage 3 'Programma van Eisen' en bijlage 13 'Model Rapportage'. Op basis van rapportages wordt door CCM per meetperiode van zes (6) maanden vastgesteld in hoeverre Opdrachtnemer aan de gestelde eisen (KPI-normen) voldoet.

- A. Indien een Opdrachtnemer in enige meetperiode onder de daarvoor gestelde KPI-norm presteert, wordt hem door CCM een gele kaart toegekend, waarop de Opdrachtnemer de mogelijkheid krijgt om in de lopende meetperiode te bewijzen dat hij wél conform die gestelde norm kan presteren. Als aan het einde van deze meetperiode wederom de betreffende KPI-norm niet wordt gehaald en dus de dienstverlening van de Opdrachtnemer in de opvolgende meetperiode daar (toerekenbaar) wederom niet aan de gestelde norm voldoet, ontvangt Opdrachtnemer een tweede gele kaart en is Opdrachtnemer in verzuim. Opdrachtgever is vervolgens gerechtigd om de Raamovereenkomst buiten rechte geheel of gedeeltelijk te ontbinden.
- B. Met betrekking tot de rapportageverplichting geldt afwijkend de sanctie dat een Opdrachtnemer wordt uitgesloten van minicompetities zodra en zolang zijn verplichte periodieke rapportage, na eerste rappel, niet, onjuist, dan wel kwalitatief zeer onder de maat wordt ingediend bij CCM.

Voor een samenhangend begrip van dit sturingsmodel: zie bijlage 3 'Programma van Eisen' en bijlage 14.1 'Toelichting KPI-model'.

2.14 Eisen aan de Inschrijver

Inschrijver én door hem in te schakelen onderaannemer(s) moeten in een handelsregister (als bedoeld in bijlage XI, 2014/24/EG, in Nederland: het Handelsregister van de Kamer van Koophandel) zijn ingeschreven. Hierin moet ingevolge de Wet Allocatie Arbeidskrachten Door Intermediairs (Wet Waadi) tevens zijn vermeld dat Inschrijver én zijn onderaannemer(s), daadwerkelijk arbeidskrachten beschikbaar stelt.

Wij raadplegen in dit verband (Inschrijving en Waadi-check) het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Nederlandse Inschrijvers. In geval van buitenlandse Inschrijvers kunnen wij van u relevante bewijsmiddelen en/of toelichting verlangen in verband met buitenlandse handelsregisters, bijzonderheden, onduidelijkheden of vergelijkbare registratie in het buitenland.

2.15 Verplichte en facultatieve uitsluitingsgronden

Alle in de artikelen 2.86 en 2.87 van de Aanbestedingswet (Aw) genoemde uitsluitingsgronden zijn van toepassing op deze aanbesteding. Bij Inschrijving volstaat ten aanzien van de uitsluitingsgronden hetgeen u verklaart in het door u ingevulde Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).



UEA-III A

Als bewijsmiddel dat geen van de uitsluitingsgronden genoemd in artikel 2.86 lid 2 a t/m f Aw op u van toepassing zijn, geldt dat de 'Gedragsverklaring Aanbesteden' (GVA) van de Dienst Justis van het ministerie van Justitie en Veiligheid, die op het moment van indienen van de Inschrijving niet ouder is dan 24 maanden. Indien wij niet al reeds in het bezit zijn van een geldige GVA én u voor gunning in aanmerking komt, zult u vooraf de gunning verzocht worden deze tijdig aan te leveren. Indien in het land waar uw onderneming statutair is gevestigd geen gelijkwaardig GVA bestaat, kunt u in plaats daarvan een verklaring onder ede of een plechtige verklaring ten overstaan van een bevoegde rechterlijke of administratieve instantie, een notaris of een bevoegde beroepsorganisatie van dat land afleggen en deze binnen de bewijsmiddelentermijn overleggen.

UEA-III B

Belastingen en Sociale premies

Als bewijsmiddel dat de uitsluitingsgronden genoemd in artikel 2.86 lid 4 Aw niet op u van toepassing zijn, geldt de 'Verklaring betalingsgedrag' van de Belastingdienst, die op het moment van indienen van de Inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Indien wij niet al reeds in het bezit zijn van een geldige 'Verklaring betalingsgedrag' én u voor gunning in aanmerking komt, wordt u vooraf de gunning verzocht deze binnen de bewijsmiddelentermijn aan te leveren. Indien uw onderneming statutair in het buitenland is gevestigd gelden vergelijkbare bewijsmiddelen, als zodanig vermeld in e-Certis.

UEA-III C

Deze uitsluitingsgronden gaan er vanuit dat wij over informatie beschikken om één van deze uitsluitingsgronden te constateren, kwalificeren of vast te stellen. Dit is niet in vorm of inhoud beperkt. Om misverstanden te dien aanzien te voorkomen, onderstaand een korte toelichting op de samenloop met bewijsmiddelen in het kader van UEA-III A en hun betekenis binnen UEA-III C, als ook de belangrijke eenduidige vaststellingen in het kader van faillissement etc.

Milieu-, sociaal en arbeidsrecht

Er is geen sluitend bewijsmiddel dat u kunt aanleveren om te bewijzen dat deze uitsluitingsgrond niet op u van toepassing is. Wij kunnen met ieder passend middel aantonen of verplichtingen in dit verband door u zijn geschonden, gelijk u ook met ieder passend middel kunt aantonen dat de uitsluitingsgrond niet op u van toepassing is.

Faillissement etc.

Vaststelling dat u in een situatie verkeert als genoemd in artikel 2.87 lid 1 sub b Aw, vindt in beginsel plaats op basis van een aantekening ter zake uw registratie in het handelsregister of uw vermelding in het Centrale Insolventieregister (CIR). Wij raadplegen in dit verband het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en het CIR. In geval van vermeldingen ter zake, bijzonderheden, onduidelijkheden of vergelijkbare registratie in het buitenland kunnen we u om bewijsmiddelen en/of toelichting verzoeken. Indien uw



onderneming statutair in het buitenland is gevestigd gelden vergelijkbare bewijsmiddelen, als zodanig vermeld in e-Certis.

Ernstige Beroepsfout

Als vaststelling dat de uitsluitingsgrond genoemd in artikel 2.87 lid 1 sub c Aw niet op u van toepassing is, geldt de GVA (die op het moment van indienen van de Inschrijving niet ouder is dan twee jaar) voor zover het een onherroepelijke veroordeling of een onherroepelijke beschikking wegens overtreding van mededingingsregels betreft, die u reeds in verband met IIA kan zijn verzocht (zie aldaar). De GVA levert echter geen sluitend bewijs voor het ontbreken van de onderhavige uitsluitingsgrond en laat onverlet dat wij andere ernstige fouten aannemelijk kunnen maken, dan wel dat na afgifte van een GVA een ter zake beschikking van de Autoriteit Consument & Markt of de Europese Commissie onherroepelijk is geworden, in welk geval u niet in de UEA kan verklaren dat de uitsluitingsgrond niet op u van toepassing is.

Vervalsing Mededinging

Als vaststelling dat de uitsluitingsgronden genoemd in artikel 2.87 lid 1 sub d Aw niet op u van toepassing zijn, geldt de GVA, die u reeds in verband met IIA kan zijn verzocht. De GVA levert echter geen sluitend bewijs voor het ontbreken van de onderhavige uitsluitingsgrond en laat onverlet dat na afgifte van een GVA een ter zake beschikking van de Autoriteit Consument & Markt of de Europese Commissie onherroepelijk is geworden, in welk geval u niet in de UEA kan verklaren dat de uitsluitingsgrond niet op u van toepassing is.

Prestaties uit het verleden

In het ter zake invulveld van het UEA kunt u zich beperken tot de kerngegevens van de Opdracht en de prestaties die het betreffen. Voor toelichting en nadere duiding van de vermelde kerngegevens kunt u verwijzen naar een concreet met kenmerken aangeduide bijlage. Deze bijlage is niet beperkt in teken- of woordomvang.

Belastingen en Sociale premies

Als vaststelling dat de uitsluitingsgrond genoemd in artikel 2.87 lid 1 sub j Aw niet op u van toepassing is, geldt onder andere de 'Verklaring betalingsgedrag' van de Belastingdienst, die op het moment van indienen van de Inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Indien wij niet al reeds in het bezit zijn van een geldige 'Verklaring betalingsgedrag' én u voor gunning in aanmerking komt, zult u vooraf de gunning verzocht worden deze tijdig aan te leveren. De 'Verklaring betalingsgedrag' levert echter geen sluitend bewijs voor het ontbreken van de onderhavige uitsluitingsgrond en laat onverlet dat wij met elk passend middel het tegendeel kunnen aantonen.

2.16 Geschiktheidseisen

Financiële en economische draagkracht (benodigd voor alle drie de percelen)

Continuïteit

U moet financieel gezond zijn en blijven, zodanig dat op het moment van inschrijven en tijdens de looptijd van een mogelijk te gunnen Raamovereenkomst geen financiële dreiging bekend is die uw betaalgedrag kan raken, dan wel tot insolventie, faillissement,



surseance van betaling, liquidatie of anderszins kan leiden met als gevolg dat de betaling van de ingezette ICT-Professional in gevaar komt en daarmee ook de continuïteit van diens inzet bij een Deelnemer, op welke wijze dan ook. Van een gevaar in voormelde zin is sprake als er ernstige zorg of gerede twijfel bestaat ten aanzien van de continuïteit van de onderneming van Inschrijver.

Uw financiële gezondheid kunt u onder meer aantonen met:

- De toelichting op een door een accountant gecontroleerde meest recente jaarrekening, of
- De toelichting op de meest recente jaarrekening inclusief een beoordelingsverklaring van een accountant, of
- Een samenstellingsverklaring over het meest recente boekjaar van een accountant waaruit blijkt dat géén sprake is van de waarderingsgrondslag 'liquidatiebasis' of een onjuiste continuïteitsveronderstelling.

Indien u zich in uw vierde (4^e) kwartaal van uw boekjaar bevindt kan naast bovenstaande bewijsmiddelen verzocht worden om een verklaring van een rechtsgeldig bevoegd vertegenwoordiger dat hetgeen in dit verband in uw meest recente jaarrekening is vermeld wel of niet actueel is.

Indien uw boekjaar is afgelopen maar nog geen goedgekeurde jaarrekening voorhanden is, kan worden verzocht om een verklaring van uw accountant dat met betrekking tot de jaarrekening van dit boekjaar géén sprake is van de waarderingsgrondslag 'liquidatiebasis' of een onjuiste continuïteitsveronderstelling.

Technische bekwaamheid

Referentieopdracht(en)

Perceel 1 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. het KD+

U moet over een met de gevraagde dienstverlening vergelijkbare minimale ervaring beschikken. Deze wordt hieronder uitgedrukt in de volgende kerncompetenties:

K1: het uitlenen van personen voor tijdelijke inhuuropdrachten binnen de reikwijdte van het Kwaliteitsraamwerk IV;

K2: het uitlenen van minimaal 50 personen, binnen een aangesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode;

K3: de referentieopdracht(en) zoals bedoeld bij K2 omvat(ten) tenminste inzet op de onderstaande profielen uit het Kwaliteitsraamwerk IV:

3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER
5.3.4 META DATA / GEGEVENS MANAGEMENT
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)
1.1.3 APPLICATIEARCHITECTUUR
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING
4.3.1 INFORMATIEANALYSE



K4: een minimale waarde van € 6.000.000 binnen een aaneengesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode. De factuurdata zijn hierbij bepalend.

Perceel 2 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Logius

U moet over een met de gevraagde dienstverlening vergelijkbare minimale ervaring beschikken. Deze wordt hieronder uitgedrukt in de volgende kerncompetenties:

- K1: het uitlenen van personen voor tijdelijke inhuuropdrachten binnen de reikwijdte van het Kwaliteitsraamwerk IV;
- K2: het uitlenen van minimaal 45 personen, binnen een aangesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode;
- K3: de referentieopdracht(en) zoals bedoeld bij K2 omvat(ten) tenminste inzet op de onderstaande profielen uit het Kwaliteitsraamwerk IV:

3.1.3 FUNCTIONEEL BEHEER
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)
5.2.1 SCRUM MASTER
4.3.2 BUSINESS ANALYSE
2.1.1 APPLICATIEONTWIKKELING
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING

K4: een minimale waarde van € 5.635.000 binnen een aaneengesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode. De factuurdata zijn hierbij bepalend.

Perceel 3 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. SSC-ICT

U moet over een met de gevraagde dienstverlening vergelijkbare minimale ervaring beschikken. Deze wordt hieronder uitgedrukt in de volgende kerncompetenties:

- K1: het uitlenen van personen voor tijdelijke inhuuropdrachten binnen de reikwijdte van het Kwaliteitsraamwerk IV;
- K2: het uitlenen van minimaal 38 personen, binnen een aangesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode;
- K3: de referentieopdracht(en) zoals bedoeld bij K2 omvat(ten) tenminste inzet op de onderstaande profielen uit het Kwaliteitsraamwerk IV:

3.1.6 APPLICATIEBEHEER
3.1.1 SYSTEEMBEHEER
5.1.2 PROJECTMANAGEMENT I(V)
2.1.2 SYSTEEMONTWIKKELING
3.2.1 TECHNICAL SUPPORT
3.1.5 NETWERKBEHEER



K4: een minimale waarde van € 4.800.000 binnen een aaneengesloten periode van maximaal 12 maanden die volledig valt binnen de referentieperiode. De factuurdata zijn hierbij bepalend.

Referentieperiode = een periode van drie (3) jaar, die vooraf gaat aan de sluitingsdatum voor het indienen van de Inschrijving. Indien gebruik wordt gemaakt van een nog niet (geheel) afgeronde Opdracht mogen alleen de werkelijk behaalde resultaten van de lopende worden opgegeven en mag niet worden volstaan met een prognose van de resultaten.

Voor het voldoen aan de eisen aan referentieopdrachten kunt u gebruikmaken van één of meer referentieprojecten, waarbij geldt dat alle referenties afzonderlijk moeten voldoen aan K1 en de waarden voor K2, K3 en K4 bij elkaar mogen worden opgeteld, doch enkel de waarden binnen één en dezelfde aaneengesloten periode van 12 maanden. In voorkomend geval vult u voor iedere referentieopdracht een separaat referentieformulier in.

Er mogen ook referenties worden overlegd van relevante Opdrachten/werkzaamheden die u heeft uitgevoerd in een positie als onderaannemer. Als u een dergelijke referentie wilt overleggen, dan dient naast een contactpersoon bij Deelnemer ook een contactpersoon bij betreffende hoofdaannemer als referent te worden opgegeven. Wij moeten ter verificatie bij beide contactpersonen de referentie kunnen controleren en beide contactpersonen zouden op verzoek van ons een akkoordverklaring moeten kunnen verstrekken.

Voor het voldoen aan de eisen kunt u gebruikmaken van één of meer onderaannemers, als die onderaannemer(s) bij de uitvoering van de Raamovereenkomst ook daadwerkelijk wordt (worden) ingezet en u ook daadwerkelijk over de kennis en ervaring van betreffende onderaannemer(s) kan beschikken. LET WEL: u dient in voorkomend geval deze 'onderaannemers' expliciet te benoemen in het UEA bij deel II C (beroep op derden).

Kwaliteitszorg (benodigd voor alle drie de percelen)

U hanteert in uw bedrijfsvoering ten behoeve van uw dienstverlening een structureel kwaliteitszorgsysteem met de volgende vijf kenmerken:

1. Organisatiebreed verankerd (in beleid), geadopteerd door de verantwoordelijke directie en uitgedragen door deze directie (b.v. middels een kwaliteitshandboek). De directie draagt ook de verantwoordelijkheid voor correcte opzet, uitvoering en beheersing van het kwaliteitsbeleid;
2. Organisatiebrede uitvoering van relevante procedures met betrekking tot dienstverlening en beheer van middelen en documenten, waarbij continue verbetering een belangrijk aandachtspunt is;
3. Interne kwaliteitscyclus: meting, analyse en verbetering van kwaliteitsniveaus;
4. Periodieke onafhankelijke, deskundige audit op naleving van de kwaliteitsprocedures;
5. Klant gerelateerde processen: er is een systeem om ervoor te zorgen dat (vanuit het perspectief van de klant) helder wordt gemaakt wat de behoefte van de klant is en dat deze wens onderdeel is van de bedrijfsprocessen.



Als bewijs van uw kwaliteitszorgsysteem volstaat:

- Een door een rechtsgeldig bevoegde vertegenwoordiger van uw onderneming ondertekende beschrijving van uw kwaliteitszorgsysteem, waarin de vijf hierboven genoemde kenmerken herkenbaar worden geadresseerd, of
- Vastgestelde en geïmplementeerde kwaliteitshandboeken, waarin de vijf hierboven genoemde kenmerken herkenbaar worden geadresseerd, of
- Een ter zake certificaat of oordeel van een certificatie-instelling die erkend is binnen de (inter-) nationale accreditatiestructuur, bijvoorbeeld de Europese normenreeks EN 45000.

Als u met anderen inschrijft als combinatie, dan moet ieder lid van de combinatie afzonderlijk aan de eis van kwaliteitszorg voldoen en conform bovenstaande aantonen dat hij daaraan voldoet.

2.17 Informatie over verplichtingen Inschrijvers

Informatie over de verplichtingen ten aanzien van de bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden die gelden in Nederland en die gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst op de verrichtingen van Inschrijver van toepassing zijn, zijn te vinden via de aangegeven adressen:

- Voor bepalingen inzake belastingen: de Belastingdienst, www.belastingdienst.nl;
- Voor bepalingen inzake milieubescherming: het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, <https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-infrastructuur-en-waterstaat>;
- Voor bepalingen inzake arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, <https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-sociale-zaken-en-werkgelegenheid>.

Door het inschrijven op onderhavige aanbesteding, geeft Inschrijver aan dat hij bij het opstellen van zijn Inschrijving rekening heeft gehouden met de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht conform artikel 2.81 lid 2 Aanbestedingswet.



Hoofdstuk 3 Inlichtingen

3.1 Vragen

Uw vragen zullen in twee nota's van inlichtingen beantwoord worden.

Zie § 1.1.5 voor de termijnen betreffende uiterlijke ontvangst van vragen en bekendmaken van de nota's van inlichtingen.

Let op: tijdens de tweede vragenronde mogen uitsluitend vragen worden ingediend welke een vervolgvraag zijn op de beantwoording van de vragen uit de eerste nota van inlichtingen. Bij elke vraag in de tweede vragenronde dient aangegeven te worden op welke vraag/antwoord deze betrekking heeft. Vragen die géén betrekking hebben op de eerste nota van inlichtingen worden terzijde gelegd en niet opgenomen in de tweede nota van inlichtingen, tenzij we beantwoording voor een goed verloop van de aanbestedingsprocedure belangrijk achten.

De onderdelen waarover geen vragen zijn gesteld worden geacht geen onduidelijkheden te bevatten en voldoende helder en eenduidig te zijn geformuleerd om een Inschrijving te kunnen doen.

3.2 Indienen vragen

U wordt verzocht om uw vragen niet via de online vragen-functionaliteit van TenderNed in te dienen, maar alleen gebruik te maken van het door ons in TenderNed hiervoor ter beschikking gestelde 'Vragenformulier t.b.v. Nota van Inlichtingen (bijlage 1)'. Voor beide vragenrondes zijn aparte tabbladen opgenomen. Vragen die op andere wijze worden gesteld c.q. ingediend dan hiervoor omschreven, verspelen iedere aanspraak op behandeling en antwoord.

Als u zwaarwegende redenen hebt om uw vraag (en het antwoord) niet ook aan alle andere betrokkenen bij deze aanbesteding te laten zien, vink dan 'Individueel behandelen' aan. We zullen uw verzoek in overweging nemen en besluiten de betreffende vraag ofwel individueel te behandelen, ofwel niet te behandelen. In dit laatste geval zullen we u dit met onderbouwing mededelen. U kunt dan zelf kiezen om uw vraag alsnog in te dienen. Dit proces heeft geen opschortende werking voor de uiterlijke termijn voor het stellen van vragen.

3.3 Antwoorden

De antwoorden met geanonimiseerde bijbehorende vragen worden gepubliceerd in TenderNed. Naast de genoemde datums in dit hoofdstuk of TenderNed bestaat de mogelijkheid dat ook op andere momenten in deze inlichtingenfase antwoorden of mededelingen worden gepubliceerd, als daartoe aanleiding bestaat. De (meest recente versies van) de nota('s) van inlichtingen en alle overige gepubliceerde antwoorden en mededelingen maken integraal onderdeel uit van dit aanbestedingsdocument.

3.4 Uw belang

We constateren dat in aanbestedingen als deze veel vragen worden gesteld. Alle correct ontvangen vragen zullen te allen tijde worden beantwoord. In het kader van de te betrachten zorgvuldigheid bij het beantwoorden, verdient het niettemin aanbeveling uw vragen zo vroeg mogelijk te zenden en niet te wachten tot sluiting van de vragentermijn.



Heeft u nog niet alle vragen compleet, stel dan alvast de vragen die u al wél voorhanden hebt. Vermijd ook zoveel mogelijk herhaling van vragen uit eerdere aanbestedingen, tenzij u sterke aanleiding hebt om aan te nemen dat u een werkelijk ander antwoord zult krijgen.



Hoofdstuk 4 Inschrijven

4.1 Algemeen

In het geval dat uw Inschrijving niet is opgesteld overeenkomstig de in dit aanbestedingsdocument opgenomen bepalingen en voorschriften, wordt uw Inschrijving terzijde gelegd, dan wel kunnen we uw Inschrijving terzijde leggen en u van verdere deelname aan deze aanbestedingsprocedure uitsluiten.

Door het indienen van uw Inschrijving verklaart u zich akkoord met deze bepalingen en voorschriften en alle overige in dit aanbestedingsdocument genoemde voorwaarden.

4.1.1 Uiterlijke ontvangst van Inschrijvingen

Zie § 1.1.5 voor de uiterste termijn van de ontvangst van Inschrijvingen. Dit is een fatale termijn waarop TenderNed de mogelijkheid tot het indienen ook automatisch sluit. De aftellende digitale klok in het dashboard van TenderNed is leidend.

Het risico van te late indiening van een Inschrijving en/of indiening van een onvolledige Inschrijving ligt bij u. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor de gevolgen die u ondervindt van een te laat, incorrect of onvolledig ingediende Inschrijving.

4.1.2 Eén Inschrijving

U kunt slechts éénmaal, hetzij individueel, hetzij in combinatie met andere natuurlijke personen of rechtspersonen, een Inschrijving indienen.

Indien u zelfstandig inschrijft, is het niet toegestaan gelijktijdig ook als onderaannemer van een andere Inschrijver mee te dingen naar dezelfde Opdracht. Het is wel toegestaan dat meerdere Inschrijvers van dezelfde onderaannemer (waar geen beroep op wordt gedaan in het kader van de geschiktheidseisen) gebruikmaken, zolang deze onderaannemer niet ook zelf inschrijft.

Indien u onderling met een andere Inschrijver bent verbonden door een afhankelijkheidsverhouding (concernrelatie), dan mag u beiden deelnemen aan deze aanbestedingsprocedure onder de uitdrukkelijke voorwaarde dat u als concurrenten aan deze aanbesteding deelneemt en u kunt aantonen dat uw onderlinge verhouding uw beider inschrijfgedrag in het kader van deze aanbestedingsprocedure niet heeft beïnvloed en de eerlijke mededinging niet heeft belemmerd.

Uw beider Inschrijvingen worden alleen dan als van elkaar onderscheidend gekwalificeerd, als u ieder voor zich kunt aantonen dat voor uw Inschrijving aan de navolgende cumulatieve eisen is voldaan:

1. U hebt uw Inschrijving zelfstandig en onafhankelijk opgesteld ten opzichte van de aan u gelieerde ondernemingen;
2. U hebt daarbij de eerlijke mededinging volledig geëerbiedigd;
3. U hebt daarbij de vertrouwelijkheid in acht genomen.

Aan elkaar gelieerde Inschrijvers dienen gedurende de gehele uitvoering van deze aanbesteding aan deze eisen te voldoen. U moet op eerste schriftelijk verzoek van ons



nadere informatie en/of bewijsmateriaal kunnen overleggen op grond waarvan aannemelijk wordt dat u niet in strijd handelt of heeft gehandeld met bovenstaande.

Handelen in strijd met bovenstaande betekent dat alle betrokken Inschrijvers worden uitgesloten van verdere deelname aan onderhavige aanbestedingsprocedure.

U dient gedurende de gehele uitvoering van deze aanbesteding aan deze eisen te voldoen.

Op ons rust de taak, waar mogelijk, vormen van collusie, of andere de eerlijke marktwerking beperkende activiteiten, tussen Inschrijvers uit te sluiten en de gelijke behandeling van de Inschrijvers en de transparantie te waarborgen.

4.1.3 Samenwerkingsverbanden

Indien u niet zelfstandig in de uitvoering van de Opdracht kunt of wilt voorzien, is de mogelijkheid aanwezig om in te schrijven in samenwerking met andere ondernemingen.

Inschrijven in samenwerking met andere ondernemingen kan op twee manieren:

1. Als samenwerkingsverband (combinatie) waarbij alle Deelnemers aan het samenwerkingsverband zowel afzonderlijk als gezamenlijk hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de gestanddoening van de verplichtingen die voortvloeien uit de Inschrijving, alsmede de eventuele uitvoering van de Raamovereenkomst. In bijlage 2 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' dient te worden aangegeven wie de leiding (penvoerder) van het samenwerkingsverband heeft en als verantwoordelijk gemachtigde jegens de Aanbestedende dienst mag optreden;
2. Als hoofd- onderaannemerconstructie waarbij de hoofdaannemer optreedt als contractpartij en aansprakelijk is voor het nakomen van alle verplichtingen, inclusief de verplichtingen die in onderaanneming worden gegeven.

Binnen één Inschrijving is een combinatie van deze samenwerkingsvormen mogelijk.

Ad 1: inschrijven als samenwerkingsverband (combinatie)

Indien een Inschrijving wordt ingediend door een samenwerkingsverband:

- Dient iedere Deelnemer van het samenwerkingsverband afzonderlijk de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen (per Deelnemer dient dus een eigen Uniform Europees Aanbestedingsdocument te worden ingevuld en ondertekend), waarbij onder andere moet worden vermeld wie de overige Deelnemer(s) in het samenwerkingsverband is (zijn) en welke rol de betreffende Deelnemer/ondernemer zelf binnen de combinatie heeft (zie deel II onder C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument);
- Geldt dat alle tot het samenwerkingsverband behorende ondernemingen zowel afzonderlijk als gezamenlijk hoofdelijke aansprakelijkheid aanvaarden voor de gestanddoening van de verplichtingen voortvloeiend uit de Inschrijving, alsmede voor de eventuele uitvoering van de Raamovereenkomst.



Ad 2: inschrijven als hoofd-onderaannemer constructie

In deze constructie is de hoofdaannemer de Inschrijver. De hoofdaannemer kan op twee manieren met een onderaannemer inschrijven: zonder dan wel met een beroep op de draagkracht en/of bekwaamheid van de onderaannemer.

Indien wordt ingeschreven als hoofdaannemer, waarbij hoofdaannemer **géén** beroep doet op de draagkracht en/of bekwaamheid van onderaannemer(s), dient:

- Alléén de hoofdaannemer het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen;
- Hoofdaannemer in de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' de gegevens van zijn onderaannemer(s) in te vullen bij deel II D; Indien deel II sub D onvoldoende ruimte biedt, dan voegt Inschrijver een bijlage aan zijn Inschrijving toe.

Ten aanzien van de door Inschrijver in deel II D genoemde onderaannemer(s) geldt bij uitvoering van de Opdracht het uitgangspunt dat hiervoor voorafgaande toestemming van Opdrachtgever is verleend voor het gebruikmaken van diensten van derden, als bedoeld in artikel 23 ARBIT-2022, tenzij Opdrachtgever u voorafgaand aan de gunning in onderhavige aanbestedingsprocedure bericht dat deze goedkeuring wordt onthouden of nadere voorwaarden worden verbonden aan de inzet van deze derde(n).

Er wordt geen toestemming verleend in de zin van artikel 23 ARBIT-2022 voor de in deel II D genoemde onderaannemers die gelijktijdig zelfstandig hebben ingeschreven in hetzelfde perceel of, bij geen percelen: dezelfde aanbesteding (zie § 4.1.2).

Indien hoofdaannemer **wél** een beroep doet op de draagkracht en/of bekwaamheid van een of meer onderaannemers om aan te tonen dat hij voldoet aan de gestelde geschiktheidseisen ('beroep op derde'), dan dient ook iedere onderaannemer separaat de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' in te vullen en te ondertekenen. Zie deel II C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument waarin is aangegeven welke gegevens de onderaannemer(s) moet(en) invullen.

Alle UEA's moeten aan de Inschrijving worden toegevoegd.

Op voorhand wordt geen toestemming verleend in de zin van artikel 23 ARBIT-2022 voor de in deel II C genoemde onderaannemers die gelijktijdig zelfstandig hebben ingeschreven in hetzelfde perceel of, bij geen percelen: dezelfde aanbesteding (zie § 4.1.2).

Ten aanzien van deze door Inschrijver in deel II C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument genoemde onderaannemers geldt bij uitvoering van de Opdracht het uitgangspunt dat, voor zover de betreffende onderaannemers niet op grond van artikel 2.86, 2.87 en 2.87a (indien van toepassing) Aanbestedingswet zijn uitgesloten, voorafgaande toestemming van Opdrachtgever, als bedoeld in artikel 23 ARBIT-2022, is verleend voor het gebruikmaken van diensten van deze derden.

In het geval bij een derde, waar Inschrijver in het kader van de geschiktheid een beroep op doet, een uitsluitingsgrond als bedoeld in artikel 2.86 en/of artikel 2.87 Aanbestedingswet is vastgesteld en waarbij conform artikel 2.87a Aanbestedingswet de betrouwbaarheid van die derde niet is aangetoond, verlangt Aanbestedende dienst van Inschrijver dat deze derde wordt vervangen dan wel dat Inschrijver zijn Inschrijving



intrekt als hij niet in staat is om binnen de gestelde fatale termijn een vervanger voor te dragen.

Na vaststelling door Aanbestedende dienst van een toepasselijke uitsluitingsgrond met betrekking tot de derde krijgt Inschrijver (hoofdaannemer) éénmaal de gelegenheid de betreffende derde, waarop een beroep wordt gedaan in het kader van de geschiktheidseisen, te vervangen binnen een fatale termijn van 7 (zeven) kalenderdagen. Voorwaarde hierbij is dat de vervanging van de betreffende onderaannemer ('beroep op derde') de oorspronkelijke Inschrijving inhoudelijk niet wijzigt. Dat wil zeggen, Inschrijver mag met het vervangen van de 'derde' geen nieuw aanbod doen en dient de beantwoording van de wensvragen en prijsopgave van de oorspronkelijke Inschrijving ongewijzigd gestand te doen. Wijziging van het aanbod wordt beschouwd als een ontoelaatbare wijziging van Inschrijving wat direct leidt tot terzijde legging van de Inschrijving.

De rechtspersonen die door Inschrijver in zijn ingediende Uniform Europees Aanbestedingsdocument expliciet zijn genoemd (als onderaannemer of als Deelnemer aan het samenwerkingsverband), worden in het kader van Eis A.26 van het Programma van Eisen (inzake het niet toestaan van meervoudige doorleenconstructies), als onderdeel van de eerste schakel aanvaard. Tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst kan na akkoord van Opdrachtgever een tweede schakel onderaannemers ingezet worden, maar deze mogen niet meer dienen als 'tussenpartij' naar een derde schakel ondernemers c.q. dienen als doorlener.

4.1.4 Varianten

Inschrijver is niet vrij om naast een Inschrijving conform dit aanbestedingsdocument een variant aan te bieden.

4.1.5 Gestanddoening

Uw Inschrijving moet minimaal vier (4) maanden vanaf de uiterste termijn voor het indienen van Inschrijvingen geldig zijn. Als tegen de voorlopige gunningbeslissing een voorlopige voorziening wordt gevraagd bij de daartoe bevoegde rechter te Den Haag, moet u uw Inschrijving in ieder geval gestand doen tot vier weken na het stopzetten of eindigen van die procedure (dat is: de rechtelijke uitspraak in eerste instantie).

4.2 Indienen

U kunt op deze aanbesteding alleen elektronisch inschrijven via TenderNed, onverlet andere vooraf en uitdrukkelijk in dit aanbestedingsdocument omschreven wijzen voor bepaalde delen van de Inschrijving. Tot het moment dat de kluis met Inschrijvingen in TenderNed sluit, kunt u uw Inschrijving daarin terugtrekken en eventueel wijzigen. Alleen de laatst ingediende versie is vanaf het moment van het openen van de kluis voor ons zichtbaar en wordt in behandeling genomen. Inschrijvingen die op andere wijze dan de in dit aanbestedingsdocument uitdrukkelijk voorgeschreven wijze aan ons worden gezonden of door ons worden ontvangen, worden ongezien terzijde gelegd.



4.3 Vorm en inhoud van de Inschrijving

4.3.1 Rechtsgeldige ondertekening

Elektronisch indienen via TenderNed wordt in deze aanbesteding niet gelijkgesteld aan een rechtsgeldige ondertekening.

Waar in deze aanbesteding wordt gevraagd om rechtsgeldige ondertekening, heeft Inschrijver de keuze uit twee vormen van ondertekening van documenten, te weten:

- a) De traditionele handgeschreven 'natte' handtekening; of
- b) De gekwalificeerde elektronische handtekening.

Bij beide vormen gaat het om ondertekening door de bevoegde functionaris(sen)/vertegenwoordiger(s) van de betreffende rechtspersoon (Inschrijver, consortiumleden in geval van een samenwerkingsverband en/of de derde waar een beroep op wordt gedaan). Bij de handgeschreven 'natte' handtekening dient de bevoegde functionaris/vertegenwoordiger de papieren versie van het betreffende document te ondertekenen, welk document vervolgens wordt gescand en in elektronische vorm bij de Inschrijving wordt gevoegd.

Bij de gekwalificeerde elektronische handtekening dient het betreffende document door de bevoegde functionaris/vertegenwoordiger te worden ondertekend op basis van een gekwalificeerd certificaat waarbij de ondertekening voldoet aan de voorwaarden, die aan een gekwalificeerde elektronische handtekening worden gesteld conform Verordening nr. 910/2014 van het Europese Parlement en de Raad van 23 juli 2014 betreffende elektronische identificatie en vertrouwensdiensten voor elektronische transacties in de interne markt en tot intrekking van richtlijn 1999/93/EG (PbEU 2014, L 257), hierna te noemen eIDAS.

Een gekwalificeerde elektronische handtekening is een geavanceerde elektronische handtekening op basis van een geldig gekwalificeerd certificaat. Een gekwalificeerd certificaat moet zijn afgegeven door een bevoegde certificatieinstantie (zie <https://webgate.ec.europa.eu/tl-browser/#/>).

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument kan niet rechtstreeks worden voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening. U kunt het UEA van een handgeschreven handtekening voorzien of u dient een digitale pdf-afdruk van het pdf-formulier te maken, waarmee vervolgens op deze digitale pdf-afdruk de gekwalificeerde elektronische handtekening kan worden geplaatst.

Meer informatie over eIDAS en elektronische handtekeningen is te vinden via de website: <https://www.digitaleoverheid.nl/overzicht-van-alle-onderwerpen/identiteit/eidas/>.

Als iemand anders, dan de in het handelsregister als bevoegde vertegenwoordiger vermeld, de documenten ondertekent, geldt de verplichting om Deel IIB van het UEA volledig in te vullen. Daarbij geldt tevens de verplichting om een separate volmacht/machtiging aan uw Inschrijving bij te voegen, die de rechtsgeldigheid van de ondertekenaar bevestigt.



Zijn twee of meer personen enkel gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd, dan moeten de betreffende documenten door hen allen zijn ondertekend.

4.3.2 Rangorde documenten

In geval van tegenstrijdigheden tussen het aanbestedingsdocument en een nota van inlichtingen, prevaleert de nota van inlichtingen. In geval van tegenstrijdigheden tussen de versies van de nota van inlichtingen prevaleert de meest recente versie van de nota van inlichtingen.

4.3.3 Algemene voorwaarden

Leverings-, betalings- en/of andere algemene voorwaarden -hoe dan ook genaamd- van Inschrijver worden uitdrukkelijk van de hand gewezen. Op de Raamovereenkomst zijn de Algemene Rijksvoorwaarden bij IT-overeenkomsten (ARBIT), versie 2022, van toepassing. Indien bepalingen van de ARBIT-2022 niet van toepassing zijn voor deze aanbesteding dan (is) wordt dit verwerkt in de (concept)Raamovereenkomst.

4.3.4 Voorwaarden Raamovereenkomst

Een model van de te sluiten Raamovereenkomst is als bijlage 8.1 'Model Raamovereenkomst Inhuur ICT-Professionals' bij dit aanbestedingsdocument gevoegd, alsook de bijbehorende ARBIT-2022 (bijlage 10).

Met uw Inschrijving gaat u akkoord met het model van de Raamovereenkomst, inclusief bijlagen die bij dit aanbestedingsdocument zijn gevoegd, dan wel de recente versies daarvan zoals deze bij de nota van inlichtingen worden gevoegd.

4.3.5 Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Uw Inschrijving moet uw volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende UEA bevatten. Als het UEA ontbreekt, wordt u uitgesloten van verdere deelname. Dit geldt evenzeer voor overige benodigde UEA's (zoals bij het inschrijven als combinatie en een beroep op derden). Het ontbreken van benodigde informatie en/of vermelding van onjuiste/onduidelijke informatie, al dan niet ontstaan in/door samenhang met (een) andere UEA('s), kan leiden tot uitsluiting van verdere deelname.

Let op: indien er gebreken kleven aan de rechtsgeldige ondertekening (waaronder, maar niet uitsluitend: het ontbreken van de ondertekening, onvolledige ondertekening, niet bevoegde ondertekenaar), dan wordt eenmalig de mogelijkheid gegeven dit gebrek te herstellen, waarvoor een hersteltermijn geldt van twee werkdagen.

4.3.6 Beantwoording kwaliteitswensvragen

Voor het opgeven van de gegevens van uw afvaardiging die de 'Proeve van Bekwaamheid – 'Opdracht' en Werving en Selectie gaat uitvoeren en de antwoorden op de overige kwaliteitswensvragen, moet u gebruik maken van bijlage 6a.1.1 t/m 6i.3.3a 'Antwoordformulier Kwaliteitswensvraag Perceel X'.

Uw antwoorden dienen per wensvraag in een afzonderlijk **PDFWord**-document te worden aangeleverd, bij voorkeur onder de bestandsnaam 'Antwoordformulier perceel Y



Wensvraag X-~~pdf~~, waarbij 'X' = 1 voor uw antwoord op wensvraag 1, 'x' = 2 voor het antwoord op wensvraag 2, etc. althans, zodanig dat wij zonder bewerking hieruit kunnen opmaken welke wensvraag het betreft. Voor 'Y' dient u het betreffende perceelnummer in te vullen.

Om de gelijkheid van beoordeling te kunnen garanderen worden uw antwoorden en die van de andere Inschrijvers anoniem beoordeeld. Het is in dat kader essentieel dat alle ingeleverde documenten hetzelfde eruit zien, waarvoor hier de opmaakregels zijn gegeven en geen herkenbare verwijzingen of elementen zijn toegestaan die uw identiteit, die van een of meer leden in uw combinatie of onderaannemers kunnen prijsgeven. Let in dit verband, naast de tekst zelf, ook op huisstijl in illustraties, (verborgen/'mouse over') URL-links, foto's, gebruikte namen en/of voorbeelden. Houd er hierbij rekening mee dat uw beantwoording wordt geprint en vervolgens opnieuw in zwart-wit wordt gescand en wellicht weer wordt geprint. De antwoorden op de wensvragen dienen voor de beoordelaars goed leesbaar te zijn, zonder dat daar specifieke acties en/of hulpmiddelen voor nodig zijn. Dit brengt onvermijdelijk beperkingen mee ten aanzien van mogelijk door u gewenst(e) kleurgebruik, grijs tinten of grootte van letters en/of cijfers in afbeeldingen, tabellen e.d. Wat niet eenduidig gelezen kan worden, wordt niet in de beoordeling betrokken en is informatie die verloren gaat.

U wordt bij antwoorden die niet of onvoldoende anoniem zijn opgesteld éénmalig in de gelegenheid gesteld om bedrijfs-/persoonsnamen alsnog te anonimiseren zonder de inhoud van de antwoorden aan te passen. Indien u binnen de gestelde termijn geen geanonimiseerde antwoorden indient, wordt uw Inschrijving alsnog terzijde gelegd en niet (verder) beoordeeld. In het laatste geval wordt u uitgesloten van verdere deelname aan de procedure.

De omvang van de beantwoordingstekst voor alle wensvragen is beperkt. Per wensvraag mag u het volgende aantal pagina's maximaal gebruiken:

Wensvraag	Maximale omvang in A4
1.1	2
1.2	2
1.3	2
2.1	2
2.2	2
2.3	2 Exclusief cv's. Cv's maximaal 3-4 A4 per cv.
3.1	2
3.2	2
3.3	2 Exclusief cv's. Cv's maximaal 3-4 A4 per cv

De maximale omvang is inclusief afbeeldingen, witruimte, eventuele bijlage(n), etc. De in bijlage 6.1.1 t/m 6.3.3b 'Antwoordformulier Perceel Y (PvB) Kwaliteitswensvraag X'



opgenomen vraagtekst wordt niet meegenomen bij het bepalen van de omvang van de beantwoording.

De omvang van enerzijds de antwoorden op ieder der wensvragen en anderzijds de afzonderlijke beantwoording van de Proeve(n) van Bekwaamheid kunnen elkaar niet compenseren, zo ook niet in voorkomend geval de beantwoording van de Proeven van Bekwaamheid onderling.

Bij overschrijding van de maximale omvang zal de Inschrijving terzijde worden gelegd en niet (verder) worden beoordeeld. De controle op de gestelde vormvereisten en maximale omvang vindt plaats op het ingediende Word-document met Word for Microsoft 365 MSO versie 2302. De omvang van uw tekst wordt gemeten met de volgende instellingen van MS-Word:

- Font: Verdana 9 punten;
- Tekenaafstand: standaard met schaal 100%;
- Regelafstand: ten minste 12 punten;
- Marges: boven, onder, links en rechts: 2,5 cm
(In Word: Knop: Indeling – Marges – Normaal).

Deze instellingen gelden voor alle antwoorden, eventueel daarbij te voegen bijlagen, gebruikte afbeeldingen, tabellen e.d.

De door Aanbestedende dienst beschikbaar gestelde antwoordformulieren zijn reeds met deze standaardinstellingen opgesteld. Wij raden u met klem af om de instellingen van de door ons verstrekte antwoordformulieren en in te vullen documenten aan te passen.

4.3.7 Proeven van bekwaamheid

In perceel 1 KD+ komt geen Proeve van Bekwaamheid voor.

In perceel 2 Logius komen onderstaande Proeven van bekwaamheid voor.

Kennis en Advies

Een van de wensvragen betreft een Proeve van Bekwaamheid Kennis en Advies. De planning van de Proeve is opgenomen in wens 2 in paragraaf 2.11. De daarin vermelde data en tijdstippen die betrekking hebben op het door Inschrijvers inleveren van vragen c.q. het antwoord op wens 2, zijn fatale termijnen.

Door vertragingen in de voortgang van de aanbesteding kunnen wij besluiten om de Proeve van Bekwaamheid op een andere datum te laten plaatsvinden.

Deze Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een plek naar keuze van Inschrijver. De vormvereisten genoemd in paragraaf 4.3.6 zijn ook op de Proeve van Bekwaamheid van toepassing. Op de proeve is een reglement van toepassing (zie bijlage 21a).

Bij uw Inschrijving dienen de namen van de personen die het team vormen dat de Proeve van Bekwaamheid gaat uitvoeren te worden gevoegd. De afgevaardigden moeten een



substantiële rol vervullen in de dienstverlening aan de Deelnemers tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst bij gunning.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid dient voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd aan de Inschrijving. Zie ook bijlage 21a 'Reglement Proeve van Bekwaamheid – Kennis en Advies.

Werving en Selectie:

Een van de wensvragen betreft een Proeve van Bekwaamheid Werving & Selectie. De planning van de Proeve is opgenomen in wens 3 in paragraaf 2.11. De daarin vermelde data en tijdstippen die betrekking hebben op het door Inschrijvers inleveren van vragen c.q. het antwoord op wens 3, zijn fatale termijnen.

Door vertragingen in de voortgang van de aanbesteding kunnen wij besluiten om de Proeve van Bekwaamheid op een andere datum te laten plaatsvinden.

Deze Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een plek naar keuze van Inschrijver. De vormvereisten genoemd in paragraaf 4.3.6 zijn ook op de Proeve van Bekwaamheid van toepassing. Op de Proeve is een reglement van toepassing (zie bijlage 21b).

Bij uw Inschrijving dienen de namen van de personen die het team vormen dat de Proeve van Bekwaamheid gaat uitvoeren te worden gevoegd. De afgevaardigden moeten een substantiële rol vervullen in de dienstverlening aan de Deelnemers tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst bij gunning.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd. Zie ook bijlage 21b 'Reglement Proeve van Bekwaamheid – Werving en Selectie'.

In perceel 3 SSC-ICT komen onderstaande Proeven van bekwaamheid voor.

Opdrachtomschrijving

De planning van de Proeve is opgenomen in wens 2 in paragraaf 2.11. De daarin vermelde data en tijdstippen die betrekking hebben op het door Inschrijvers inleveren van vragen c.q. het antwoord op wens 2, zijn fatale termijnen.

Door vertragingen in de voortgang van de aanbesteding kunnen wij besluiten om de Proeve van Bekwaamheid op een andere datum te laten plaatsvinden.

Deze Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een plek naar keuze van Inschrijver. De vormvereisten genoemd in paragraaf 4.3.6 zijn ook op de Proeve van Bekwaamheid van toepassing. Op de Proeve is een reglement van toepassing (zie bijlage 21c).

Bij uw Inschrijving dienen de namen van de personen die het team vormen dat de Proeve van Bekwaamheid gaat uitvoeren te worden gevoegd. De afgevaardigden moeten een



substantiële rol vervullen in de dienstverlening aan de Deelnemers tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst bij gunning.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd. Zie ook bijlage 21c 'Reglement Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtdomschrijving'.

Werving en selectie

Een van de wensvragen betreft een Proeve van Bekwaamheid Werving & Selectie. De planning van de Proeve is opgenomen in wens 3 in paragraaf 2.11. De daarin vermelde data en tijdstippen die betrekking hebben op het door Inschrijvers inleveren van vragen c.q. het antwoord op wens 3, zijn fatale termijnen.

Door vertragingen in de voortgang van de aanbesteding kunnen wij besluiten om de Proeve van Bekwaamheid op een andere datum te laten plaatsvinden.

Deze Proeve van Bekwaamheid wordt afgelegd op een plek naar keuze van Inschrijver. De vormvereisten genoemd in paragraaf 4.3.6 zijn ook op de Proeve van Bekwaamheid van toepassing. Op de Proeve is een reglement van toepassing (zie bijlage 21b).

Bij uw Inschrijving dienen de namen van de personen die het team vormen dat de Proeve van Bekwaamheid gaat uitvoeren te worden gevoegd. De afgevaardigden moeten een substantiële rol vervullen in de dienstverlening aan de Deelnemers tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst bij gunning.

De daadwerkelijke Proeve van Bekwaamheid hoeft uiteraard niet voor de sluitingsdatum van de Inschrijving te worden toegevoegd. Zie ook bijlage 21b 'Reglement Proeve van Bekwaamheid – Werving en Selectie'.

Let op: De overige op de beantwoording van wensvragen van toepassing zijnde vormvereisten zijn ook van toepassing op deze uitwerking, waaronder met name de eis van anonimiteit.

4.3.8 Opgave rekenfactor

Voor het opgeven van de rekenfactor moet u – voor ieder perceel waarop u aanbiedt - gebruik maken van een afzonderlijk in te dienen bijlage 7 (a,b en of c) 'Antwoordformulier Rekenfactor'. De door u ingevulde rekenfactor moet een rationaal getal zijn, groter dan nul en in twee decimalen nauwkeuring gespecificeerd.

4.3.9 Voorbehouden

Uw Inschrijving mag geen expliciet of impliciet voorbehoud(en) bevatten. Met het uitbrengen van uw Inschrijving verklaart u uw Inschrijving stellig en zonder enig voorbehoud te hebben gedaan en verklaart u zich akkoord met alle in deze fase van de aanbesteding door ons verstrekte documenten, gestelde eisen en vermelde voorschriften. Een Inschrijving met één of meer voorbehouden wordt uitgesloten.



Hoofdstuk 5 Beoordeling

5.1 Beoordelingsproces

Na ontvangst van de Inschrijvingen wordt door het ons getoetst of deze voldoen aan de bepalingen en voorschriften die gesteld zijn in dit aanbestedingsdocument. Een Inschrijving of Inschrijver die niet aan de gestelde eisen voldoet, wordt uitgesloten van verdere deelname aan de aanbesteding.

5.2 Formele vereisten

5.2.1 Volledigheid

De Inschrijving dient volledig te zijn, hetgeen wil zeggen dat alle gevraagde bijlagen én de gevraagde informatie bij de Inschrijving toegevoegd dienen te zijn. Indien u een vraag niet kunt beantwoorden, dient u dit expliciet en met reden aan te geven. Als er volgens u nog andere zaken van belang zijn, kunt u die in een afzonderlijke bijlage vermelden.

5.2.2 Conformiteit

Tenzij in dit aanbestedingsdocument anders is gesteld, levert het niet voldoen aan een enkele eis of voorschrift reeds een grond voor uitsluiting van deelname aan de procedure op, zulks ter beoordeling van ons. Inschrijver doet afstand van enige aanspraak op herstel van fouten en/of gebreken in de eigen Inschrijving, onverlet de mogelijkheid (dus niet de verplichting!) voor ons om de betreffende Inschrijver om herstel te verzoeken.

Non-conformiteit die grond tot uitsluiting van deelname aan deze aanbestedingsprocedure geeft, zijn in ieder geval verklaringen die:

- Niet rechtsgeldig bevoegd zijn gedaan c.q. niet rechtsgeldig zijn ondertekend (na eventueel eenmalig herstel van het gebrek bij ondertekening van documenten als bedoeld in § 4.3.5);
- Enig voorbehoud bevatten c.q. onder enig voorbehoud zijn ondertekend;
- Wijzigingen bevatten op een voorgeschreven c.q. vastgesteld deel van de betreffende verklaring;
- Niet voldoen aan vormvoorschriften/vormvereisten;
- Onjuistheden bevatten, of
- Onvolledig en/of tegenstrijdig zijn ten aanzien van gestelde eisen.

5.2.3 Referenties

De door u ingediende referentiegegevens worden op het voldoen aan de in paragraaf 2.16 inhoudelijk gestelde technische bekwaamheidseisen K1 t/m K4 gecontroleerd.

5.2.4 Verduidelijken Inschrijving

Inschrijver mag zijn Inschrijving op ons verzoek verduidelijken, alléén op de expliciet gevraagde punten/aspecten.



5.3 Gunningsmodel

In onderstaande tabellen zijn, per perceel, de wensen op hoofdlijnen weergegeven. Tevens is aangegeven hoeveel punten maximaal te behalen zijn per sub-gunningscriterium.

Perceel 1 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. BZK KD+.

Wens	Waardering	Wegingsfactor	Maximale (gewogen) score
<i>Kwaliteit</i>			
1: Voorbereide kandidaat op gesprek	1 – 10	40	400
2: Kwaliteit bij ongeplande vervanging	1 – 10	30	300
3: Promotie van Deelnemers	1 – 10	20	200
<i>Subtotaal kwaliteit</i>			<i>900 punten</i>
<i>Prijs</i>			
Rekenfactor gemiddeld tarief	0 – 10	10	100
<i>Subtotaal prijs</i>			<i>100 punten</i>
Totaal		100	1.000,00 punten

Perceel 2 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. Logius

Wens	Waardering	Wegingsfactor	Maximale (gewogen) score
<i>Kwaliteit</i>			
1: Agile Werken bij Logius	1 – 10	40	400
2: Proeve van Bekwaamheid Kennis en Advies	1 – 10	25	250
3: Proeve van Bekwaamheid Weving en Selectie	1 – 10	25	250
<i>Subtotaal kwaliteit</i>			<i>900 punten</i>
<i>Prijs</i>			
Rekenfactor gemiddeld tarief	0 – 10	10	100
<i>Subtotaal prijs</i>			<i>100 punten</i>
Totaal		100	1.000,00 punten



Perceel 3 Inhuur ICT-Professionals Regulier t.b.v. SSC-ICT

Wens	Waardering	Wegingsfactor	Maximale (gewogen) score
<i>Kwaliteit</i>			
1 Verbeteren matchingsproces	1 – 10	40	400
2 Proeve van Bekwaamheid Opdrachtschrijving	1 – 10	30	300
3 Proeve van Bekwaamheid Werving en Selectie	1 – 10	20	200
<i>Subtotaal kwaliteit</i>			<i>900 punten</i>
<i>Prijs</i>			
Rekenfactor gemiddeld tarief	0 – 10	10	100
<i>Subtotaal prijs</i>			<i>100 punten</i>
Totaal		100	1.000,00 punten

U moet voor de kwaliteitswensen van elk perceel in totaal minimaal **495** (niet afgerond) punten behalen, oftewel 55% van de maximum te behalen score op de kwaliteitswensen tezamen, afgerond naar boven (in bovenstaande tabellen: 'Subtotaal kwaliteit'). Dit is dus vooraf enige rekenkundige verhouding tot het element 'Prijs'. Inschrijvingen met een lagere score dan het minimaal benodigde aantal punten voor kwaliteit worden terzijde gelegd, niet verder beoordeeld, uitgesloten van verdere deelname aan de procedure, en dus niet opgenomen in de rangorde.

5.4 Beoordelingscommissies en wijze van beoordeling

De beoordelingscommissies bestaan per Perceel per kwaliteitswenvraag uit minimaal drie beoordelaars, allen medewerkers van de Deelnemers, die beschikken over de deskundigheid die nodig is om uw Inschrijving te kunnen beoordelen. Iedere beantwoording van de kwaliteitswenvraag zal eerst door iedere beoordelaar individueel op basis van de in het aanbestedingsdocument opgenomen beoordelingscriteria worden beoordeeld. Vervolgens zullen de beoordelaars per Perceel per kwaliteitswenvraag plenair in consensus tot een eindoordeel komen. De beoordelaars beoordelen iedere beantwoording van de kwaliteitswenvragen separaat, er wordt bij de beoordeling dus géén rekening gehouden met de antwoorden op andere kwaliteitswenvragen en of andere Inschrijvingen. De beoordeling vindt op zich zelf staand plaats. De totaalscore van alle kwaliteitswenvragen zal op een rekenkundige wijze worden vastgesteld zoals vermeld in paragraaf 5.3. De totaalscore van de kwaliteitswenvragen tezamen met de score op het criterium Prijs vormt de eindscore van de Inschrijving. De eindscore wordt afgerond op twee decimalen achter de komma.

In de 2^{de} Nota van Inlichtingen maakt Aanbestedende dienst bekend welke functies zitting nemen in de beoordelingscommissies. Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de samenstelling van een beoordelingscommissies aan te passen als gevolg van eventuele personele wijzigingen. Ook een vervanger beschikt over de deskundigheid die nodig is om een Inschrijving te kunnen beoordelen.



5.5 Kwaliteit

Wij hanteren onderstaande generieke beoordelings- en waarderingsmaatstaf voor de beoordeling van de antwoorden van de Inschrijvers op de wensen.

Beoordelings- en waarderingsmaatstaf	
Deze tabel benoemt de aspecten waarop uw antwoorden op de gestelde kwaliteitswensvragen beoordeeld en gewaardeerd worden. De waardering van uw antwoord is gebaseerd op het samenstel van deze aspecten. In de kern gaat het erom dat helder is wat wordt aangeboden, hoe een en ander werkt of welk resultaat daaruit kan worden verwacht, hoe de werking te volgen of te zien is, welke zekerheid (geloof/vertrouwen/ervaring) bestaat dat het beoogde resultaat bereikt wordt én in welke mate dit alles voor de Deelnemers van toegevoegde waarde is. Deze redenering kan op andere manieren en in andere volgordes worden opgebouwd en in diverse andere bewoordingen worden geduid. Onderstaand de losse beoordelingsaspecten die een rol spelen in de waardering van uw ingediende antwoord(en).	
Volledig/ compleet	Alle in de vraag benoemde elementen worden in het antwoord geadresseerd. Er zijn geen delen van de vraag onbeantwoord gebleven.
Relevant	U geeft een gericht antwoord op de gestelde vraag. Het antwoord bevat zo min mogelijk informatie die er, voor de gestelde vraag, eigenlijk niet toe doet. Het antwoord is voor de Deelnemers van toegevoegde waarde.
Concreet	Het antwoord is eenduidig, niet voor meerdere uitleg vatbaar en niet afhankelijk van aannames of interpretaties van de lezer: de lezer behoeft geen betekenis 'in te lezen' om zeker te weten wat hij/zij uit het antwoord mag begrijpen. Alle elementen van het antwoord sluiten logisch op elkaar aan. Er zijn geen 'open gaten' in redeneringen of in de presentatie van cijfers. Het antwoord beschrijft de huidige staat van dienstverlening.
Effectief	Het antwoord maakt door onderbouwing inzichtelijk en begrijpelijk dat gepresenteerde resultaten van de bestaande dienstverlening daadwerkelijk het gevolg zijn van de door Inschrijver in zijn antwoord benoemde bestaande activiteiten, voorzieningen en/of maatregelen en deze resultaten kenbaar bijdragen aan de doelstelling van de wens.
Toetsbaar	Het antwoord is in werking en resultaat/effect voor de Deelnemers toetsbaar, overtuigend, dan wel heeft zich op overtuigende wijze in het verleden bewezen in relatie met gestelde waarborgen en garanties.

Uitstekend	= 10 punten
Goed	= 8 punten
Voldoende	= 6 punten
Matig	= 4 punten
Slecht	= 1 punt
Onbeantwoord	= Onvolledige Inschrijving

Deze beoordelingsmaatstaf wordt bij iedere kwaliteitswensvraag toegepast.



Waardering

De waarderingen 1, 4, 6, 8, 10 worden gegeven op de beoordeling van het samenstel van de aspecten volledig/compleet, relevant, concreet, effectief en toetsbaar. Deze aspecten beïnvloeden elkaar en hebben direct effect op elkaars beoordeling. Omdat de mogelijke verbanden tussen twee of meer aspecten onmogelijk tevoren te duiden is, is geen sprake van geïsoleerde beoordeling per aspect en is ook geen onderlinge al dan niet rekenkundige verhouding te geven. De beoordeling loopt langs de lijn van de logische redenering. Per uitwerking van één Kwaliteitswensvraag krijgt Inschrijver dus één waarderingscijfer.

5.6 Prijs

De Inschrijver die een rekenfactor gemiddeld tarief met een waarde van 1,05 of lager heeft geoffreerd krijgt het maximaal aantal punten (10, gewogen is dit 100). De rekenfactor gemiddeld tarief van de andere Inschrijvers is RF(ON)Inschrijver. Zij krijgen een score die als volgt berekend wordt:

$$\text{Score} = 10 - 10 \times \frac{\text{Log} (\text{RF(ON)Inschrijver} / 1,05)}{\text{Log}(1,5)}$$

De score mag niet negatief zijn. Indien de berekening leidt tot een getal lager dan nul, dan wordt de score vastgesteld op nul.

Een (fictief) voorbeeld van de toepassing van deze formule op verschillende geboden rekenfactoren:

Inschrijver	Rekenfactor gemiddeld tarief	Punten (max. 10)
A	0,95	10,00
B	1,00	10,00
C	1,10	7,65
D	1,20	5,50
E	1,30	3,53
F	1,40	1,70
G	1,50	0,00

Bovenstaande punten (waardering) worden hierna per Inschrijving vermenigvuldigd met een wegingsfactor (zie § 5.3) om te komen tot een gewogen score.

Met behulp van bijlage 15 'Hulpmiddel Scoreberekening' kan Inschrijver de berekening van de punten simuleren.

U dient voor elk perceel waarop u wilt inschrijven een rekenfactor in te dienen.

5.7 Bepaling eindscore en rangorde

De totale eindscore van Inschrijvers wordt tot twee cijfers achter de komma afgerond. Tot het bepalen van deze definitieve totale eindscore worden cijfers niet afgerond. De totale eindscore van een Inschrijver bepaalt de positie van de Inschrijver in de rangorde.



Indien twee of meer Inschrijvers een gelijke totale eindscore hebben behaald, dan wordt voor die Inschrijvers de onderlinge rangorde bepaald door de (gewogen) score op het subgunningscriterium kwaliteit. Indien de dan resulterende rangorde tot gevolg heeft dat aan meer dan het gewenste aantal Inschrijvers moet worden gegund, dan bepalen wij de rangorde op basis van de scores op de antwoorden op de kwaliteitswensvraag:

- Perceel 1 Regulier Kerndepartement: wensvraag 1.
- Perceel 2 Regulier Logius: wensvraag 1.
- Perceel 3 Regulier SSC-ICT: wensvraag 1.

Voor zover partijen dan nog gelijk in de rangorde zijn geëindigd en op basis daarvan al dan niet voor gunning in aanmerking kunnen komen, wordt door ons middels loting vastgesteld aan welk van die Inschrijvers de Opdracht gegund wordt. De loting zal, buiten aanwezigheid van Inschrijvers, bij een notaris plaatsvinden. De lotingsprocedure zal op voorhand voorzien in reserveposities opdat eventueel vrijvallende posities (doordat partijen afvallen bij de nadere toetsing van bewijsmiddelen) zonder nieuwe loting kunnen worden ingevuld.



Hoofdstuk 6 Gunning

6.1 Economisch meest voordelige Inschrijving

Als er wordt gegund, dan worden de Raamovereenkomsten gegund aan de economisch meest voordelige Inschrijvingen op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding (hierna te noemen de economisch meest voordelige Inschrijving). De economisch meest voordelige Inschrijvingen zijn de Inschrijvingen met de hoogste totale eindscores (zie Hoofdstuk 5).

6.2 Mededeling van de gunningsbeslissing

De mededeling van de gunningsbeslissing wordt op de in TenderNed vermelde datum verzonden. Deze mededeling bevat ofwel het voornemen aan u te gunnen, dan wel het afwijzen van uw Inschrijving omdat die niet is aangemerkt als een van de economisch meest voordelige Inschrijvingen.

U, maar ook andere belanghebbenden bij deze mededeling, kunnen ons om toelichting verzoeken. Iedere belanghebbende die het, ondanks onze eventuele nadere (mondelinge) toelichting, niet met de mededeling of de daarin vervatte gunningsbeslissing eens is, kan hierover binnen 20 kalenderdagen na voornoemde elektronische verzending een voorlopige voorziening vragen bij de bevoegde civiele rechter te Den Haag. Deze termijn is een vervaltermijn. Indien een voorlopige voorziening wordt gevraagd, wordt u bij dezen voor alsdan in het belang van een snelle en goede voortgang verzocht de contactpersoon vermeld in § 1.1.4 hiervan zo spoedig mogelijk op de hoogte te stellen door het toezenden van de kopie dagvaarding.

Als binnen bovengenoemde termijn een voorlopige voorziening is gevraagd, wordt de uitspraak in kort geding in eerste instantie afgewacht en wordt (vooralsnog) niet overgegaan tot gunning. Die uitspraak vormt dan vervolgens de basis voor verdere besluitvorming omtrent de gunning. Aan alle Inschrijvers wordt kenbaar gemaakt dat een civiel kort geding aanhangig is (zie ook § 4.1.5).

Als u een belang wilt doen gelden bij een uitspraak in een aanhangig gemaakt kort geding, kunt u dit doen door middel van tussenkomst of voeging in dat kort geding en u zult derhalve niet separaat een kort geding of een andere gerechtelijke procedure aanhangig maken.

6.3 Verificatie

Wij kunnen verlangen dat u uw Inschrijving nader toelicht en/of voorziet van ondersteunende bescheiden. Aanbestedende dienst is gerechtigd, doch niet gehouden, om alle op basis van uw Inschrijving ingediende informatie en verklaringen op juistheid te controleren.

6.3.1 Overleggen bewijsmiddelen

Tot en met de bekendmaking van de voorlopige gunningbeslissing volstaan gedane verklaringen, tenzij in dit aanbestedingsdocument anders is aangegeven.



Uitsluitend de winnende Inschrijvers wordt verzocht om bewijsmiddelen in te dienen. Bewijsmiddelen moeten aantonen dat u daadwerkelijk voldoet aan het gestelde in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument.

Het kan niettemin voorkomen dat wij, omwille van de omstandigheden van het geval, aan bepaalde bewijsmiddelen eerder behoefte hebben. Deze kunnen u derhalve eerder worden verzocht, waaraan u uw medewerking dient te verlenen door de gevraagde bewijsmiddelen tijdig in te dienen.

Bewijsmiddelen moeten binnen vijftien (15) kalenderdagen na door ons ter zake verzoek worden overgelegd op de aangegeven wijze. Als u niet binnen deze termijn de gevraagde bewijsmiddelen overlegt of wij niet akkoord zijn met de inhoud of geldigheid van een of meer van de door u overgelegde bewijsmiddelen, kan dit er alsnog toe leiden dat de Raamovereenkomst niet aan u wordt gegund wordt en dat u alsnog wordt uitgesloten. Alle Inschrijvers worden dan geïnformeerd over de dientengevolge wijziging van de eerder door hen ontvangen mededeling van de gunningsbeslissing. De ranking wordt dan opnieuw bepaald, waarbij uw Inschrijving/resultaten van de scores als gevolg van uw terzijdelegging uit de beoordeling worden gehaald. Het gunningsproces wordt vervolgens opnieuw uitgevoerd, waarbij de resultaten van een eventueel eerder uitgevoerde loting in stand blijven.

6.3.2 Bewijsmiddelen van samenwerkingsverbanden

Combinatie

Als u wilt inschrijven als combinatie, dan moeten ook alle andere leden van uw combinatie de verzochte bewijsmiddelen overleggen.

Hoofd-/onderaannemerconstructie

Als u tot de winnende Inschrijvers behoort en u maakt gebruik van een of meer Onderaannemers om u te kwalificeren voor het gegund krijgen van de Raamovereenkomst, dan kunnen wij van u verlangen dat u de bewijsstukken overlegt waaruit blijkt dat u bij de uitvoering van de Raamovereenkomst ook daadwerkelijk gebruik kunt maken van de betreffende Onderaannemer(s) en welk gedeelte van de onderhavige werkzaamheden u (eventueel) via onderaanneming wilt laten uitvoeren.

Tevens kan worden verlangd dat u, als winnende Inschrijver, per Onderaannemer een verklaring van die betreffende Onderaannemer overlegt waarin deze aangeeft bereid te zijn de genoemde werkzaamheden uit te voeren.

Als u voor uw financieel-economische draagkracht gebruik maakt van de gegevens van uw moedermaatschappij/holding, dan moet u een verklaring van uw moedermaatschappij/holding verstrekken, waarin de moedermaatschappij/holding zich onvoorwaardelijk garant stelt voor de door u op te nemen verplichtingen en de eventuele schulden die uit de Raamovereenkomst voortvloeien. De verklaring van uw moedermaatschappij/holding moet ondertekend zijn door een rechtsgeldig daartoe bevoegde vertegenwoordiger.



6.3.3 Technische bekwaamheid

Referenties

Wij kunnen elk referentieformulier op juistheid controleren door zonder uw tussenkomst en/of toestemming contact op te nemen met de op het formulier vermelde contactpersoon van referent.

Bij uw Inschrijving hoeft het ingediende referentieformulier nog niet door de betreffende referent ondertekend te zijn. Een akkoord van de referent (handtekening op referentieformulier of separate e-mail) moet wel tijdig worden aangeleverd als u daar naar wordt gevraagd.

6.3.4 Kwaliteitszorg

Bewijsmiddelen van uw kwaliteitszorg hoeft u niet in te dienen bij de Inschrijving. Deze moet u op ons verzoek tijdig verstrekken.

6.4 Definitieve gunning

Als er geen (verdere) beletselen zijn wordt in beginsel aan de winnende Inschrijvers gegund en wordt er een Raamovereenkomst met deze Inschrijvers gesloten. De Deelnemers komen direct na het sluiten van de Raamovereenkomsten een document 'Dossier Afspraken en Procedures' (DAP) met de Opdrachtnemers overeen op basis van bijlage 12 'Model DAP'. In het DAP worden nadere afspraken geoperationaliseerd die gebaseerd zijn op, en niet strijdig mogen zijn met, de in de Raamovereenkomst gestelde voorwaarden.

6.5 Nadere gunning

Onder de Raamovereenkomst kunnen Aanvragen worden uitgezet bij de Opdrachtnemers zoals beschreven in bijlage 3 'Programma van Eisen', onder 'Aanvraagproces'. De Deelnemers zetten deze Aanvragen gelijktijdig uit bij alle Opdrachtnemers, tenzij anders aangegeven in het 'Programma van Eisen'.

Gunning door Deelnemers van Nadere Overeenkomsten onder de Raamovereenkomsten geschiedt op basis van de criteria zoals aangegeven in bijlage 3 'Programma van Eisen', eis AP.5. Beoordeling van de criteria kan mede plaatsvinden op basis van een selectiegesprek (optioneel).

De nadere uitwerking van de gunningscriteria en de mate waarin genoemde criteria meewegen in de beoordeling wordt vooraf in de betreffende Aanvraag vermeld.

Op basis van de Aanvraag dient de Opdrachtnemer conform de gestelde eisen en binnen de gestelde termijn, een Offerte in.

Opdrachtverstrekking voor het uitvoeren van werkzaamheden vindt plaats door het sluiten van een Nadere Overeenkomst tussen een Deelnemer en Opdrachtnemer op basis van de Aanvraag van die Deelnemer en een Offerte van Opdrachtnemer.

6.6 Nationale veiligheid

Aandacht voor nationale veiligheid bij inkoop en aanbesteding is ook in onderhavige aanbestedingsprocedure aan de orde. Nationale veiligheid is een onderwerp wat primair



onder de verantwoordelijkheid valt van de Deelnemers. Op het moment dat er twijfel over of vermoedens bestaan van risico's bij de uitvoering van een overheidsopdracht, wordt een quickscan nationale veiligheid uitgevoerd door de betreffende Deelnemer. Indien een of meerdere risico's bestaan, dan volgt een risicoanalyse nationale veiligheid. Op basis van deze analyse wordt bepaald welke mitigerende maatregelen nodig zijn in het kader van de nationale veiligheid. Dergelijke maatregelen kunnen gevolgen hebben voor de uitvoering van de beoogde Raamovereenkomst, waaronder minicompenties en de voordracht van Kandidaten of de inzet van ICT-Professionals.

Deelnemers kunnen derhalve om redenen van nationale veiligheid besluiten om aanvullende voorwaarden te stellen aan de bij Opdrachten te betrekken (externe) rechtspersonen (inclusief eventuele Onderaannemers/derden), in te zetten natuurlijke personen (Weder), door hen uit te voeren werkzaamheden of omstandigheden waaronder die personen de Opdracht moeten uitvoeren. Dit zal per geval worden bepaald door de Deelnemers. Het niet voldoen aan de betreffende voorwaarden, het weigeren van medewerking hieraan of het bestaan van een bezwaar ten aanzien van de inzet van een bepaalde rechtspersoon of natuurlijke persoon, gekoppeld aan risico's voor nationale veiligheid, kan leiden tot de weigering of beperking van de inzet van deze rechts- of natuurlijke persoon.

Opdrachtgever en Deelnemers kunnen met het oog op nationale veiligheid verlangen dat Opdrachtnemers op verzoek inzicht geven in de zeggenschap en bedrijfsstructuur van Opdrachtnemers en de door hen op Opdrachten bij Deelnemers ingezette Onderaannemers/derden, alsmede eventuele wijzigingen in zeggenschap en bedrijfsstructuur.



Bijlagen

De volgende bijlagen maken integraal onderdeel uit van dit aanbestedingsdocument. Zij zijn gelijktijdig met het aanbestedingsdocument beschikbaar gesteld via TenderNed of worden bij aanvang van de betreffende Proeve via TenderNed beschikbaar gesteld.

bijlage 1	Vragenformulier t.b.v. Nota van Inlichtingen
bijlage 2	Uniform Europees Aanbestedingsdocument
bijlage 3	Programma van Eisen
bijlage 4.1	Kwaliteitsraamwerk IV Deel I
bijlage 4.2	Kwaliteitsraamwerk IV Deel II
bijlage 4.3	Kwaliteitsraamwerk IV Deel III
bijlage 5	Antwoordformulier Referentie
bijlage 6.1.1	Antwoordformulier Perceel 1 Kwaliteitswensvraag 1 versie 1
bijlage 6.1.2	Antwoordformulier Perceel 1 Kwaliteitswensvraag 2 versie 1
bijlage 6.1.3	Antwoordformulier Perceel 1 Kwaliteitswensvraag 3 versie 1
bijlage 6.2.1	Antwoordformulier Perceel 2 Kwaliteitswensvraag 1 versie 1
bijlage 6.2.2	Antwoord en opgaveformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 2
bijlage 6.2.3a	Opgaveformulier uitvoerders Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3 versie 1
bijlage 6.2.3b	Antwoordformulier Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3
bijlage 6.2.3c	Contactgegevens Kandidaten Perceel 2 PvB Kwaliteitswensvraag 3
bijlage 6.3.1	Antwoordformulier Perceel 3 Kwaliteitswensvraag 1 versie 1
bijlage 6.3.2a	Opgaveformulier uitvoerders Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2 versie 1
bijlage 6.3.2b	Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2
bijlage 6.3.2c	Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 2
bijlage 6.3.3a	Opgaveformulier uitvoerders Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3 versie 1
bijlage 6.3.3b	Antwoordformulier Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3
bijlage 6.3.3c	Contactgegevens Kandidaten Perceel 3 PvB Kwaliteitswensvraag 3
bijlage 7a	Antwoordformulier Rekenfactor Perceel 1
bijlage 7b	Antwoordformulier Rekenfactor Perceel 2
bijlage 7c	Antwoordformulier Rekenfactor Perceel 3
bijlage 8.1	Model Raamovereenkomst Inhuur ICT-Professionals Regulier
bijlage 8.2	Model Addendum Proeftuin Social Return
bijlage 9.1	Model Nadere Overeenkomst Inhuur ICT-Professionals Regulier
bijlage 9.2	Model Nadere Overeenkomst Proeftuin Innovatie
bijlage 10	ARBIT-2022
bijlage 11	Model Aanvraag
bijlage 11.1	Inhuurformulier
bijlage 12	Model DAP
bijlage 13	Model Rapportage
bijlage 14	Hulpmiddel KPI-1 Tevredenheid
bijlage 14.1	Toelichting KPI-model
bijlage 14.3	Model Herstelplan



bijlage 15	Hulpmiddel scoreberekening
bijlage 16	Model Integriteitsverklaring Rijk voor externen
bijlage 17	[vervallen]
bijlage 18	Klachtenprocedure
bijlage 19	Model Verwerkersovereenkomst ARBIT-2022
bijlage 20	Digitalisering van het ICT-inhuur proces en informatiemodel
bijlage 21a	Reglement Proeve van Bekwaamheid – Kennis en Advies
bijlage 21b	Reglement Proeve van Bekwaamheid – Werving en Selectie
bijlage 21c	Reglement Proeve van Bekwaamheid – Opdrachtomschrijving
bijlage 22	Beschrijving ICT-organisatie en ICT-landschap Deelnemers
bijlage 23	Beschrijving inhuurprocessen
bijlage 24	ICT landschap Logius (wordt op concreet verzoek gedeeld)
bijlage 25	PI-Planning
<u>bijlage 26</u>	<u>Antwoordformulier contactgegevens</u>
<u>bijlage 27</u>	<u>Samenstelling beoordelingsteams</u>