



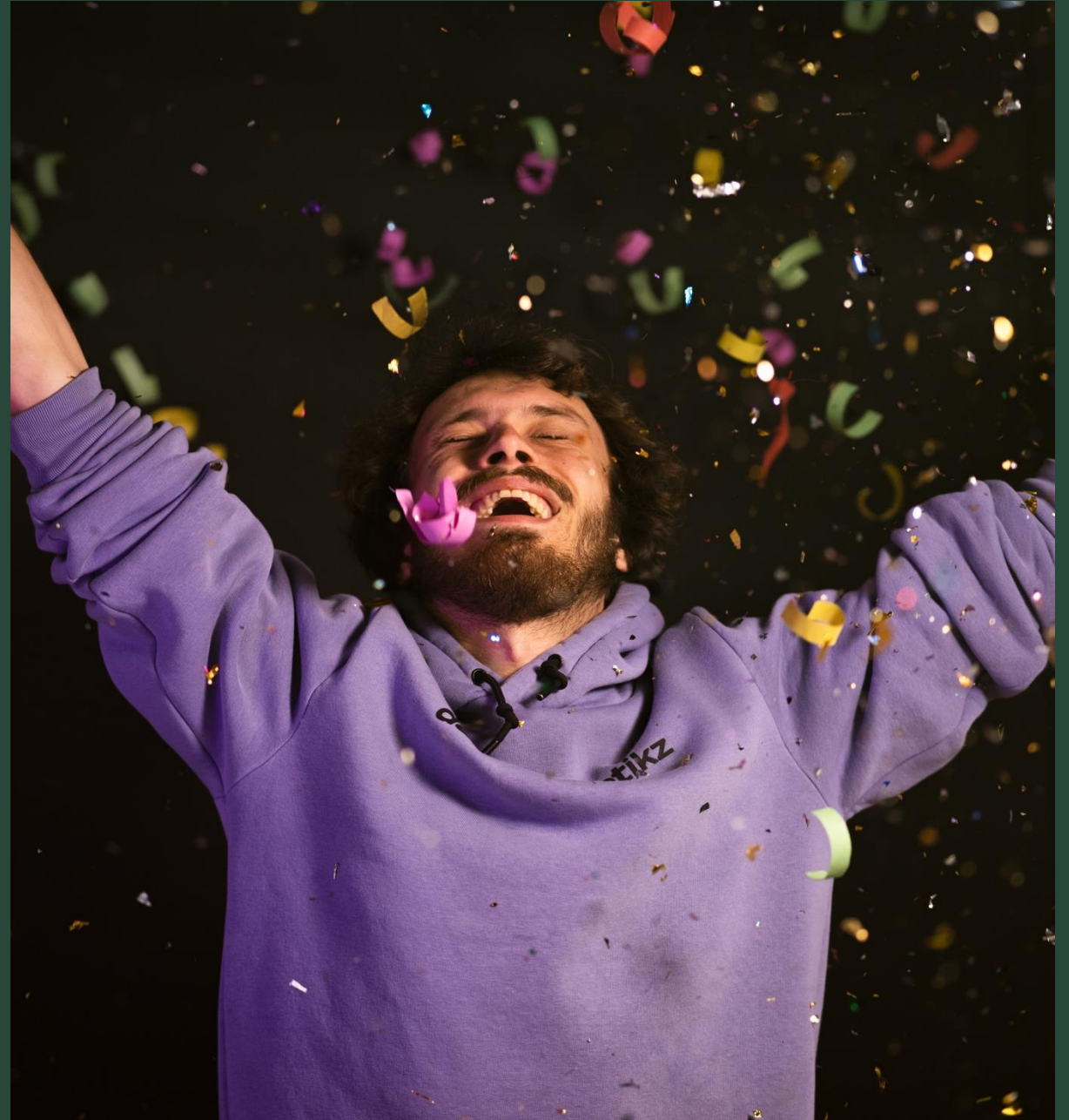
HAS
green
academy

Wij zijn HAS green academy

Hogeschool voor agro, food en leefomgeving

BESTE GROENE HOGESCHOOL VAN NEDERLAND!

Volgens de Keuzegids 2023 en 2024
(onafhankelijke vergelijking van alle hbo-opleidingen)







Missie en Visie



Portfolio



Organisatie



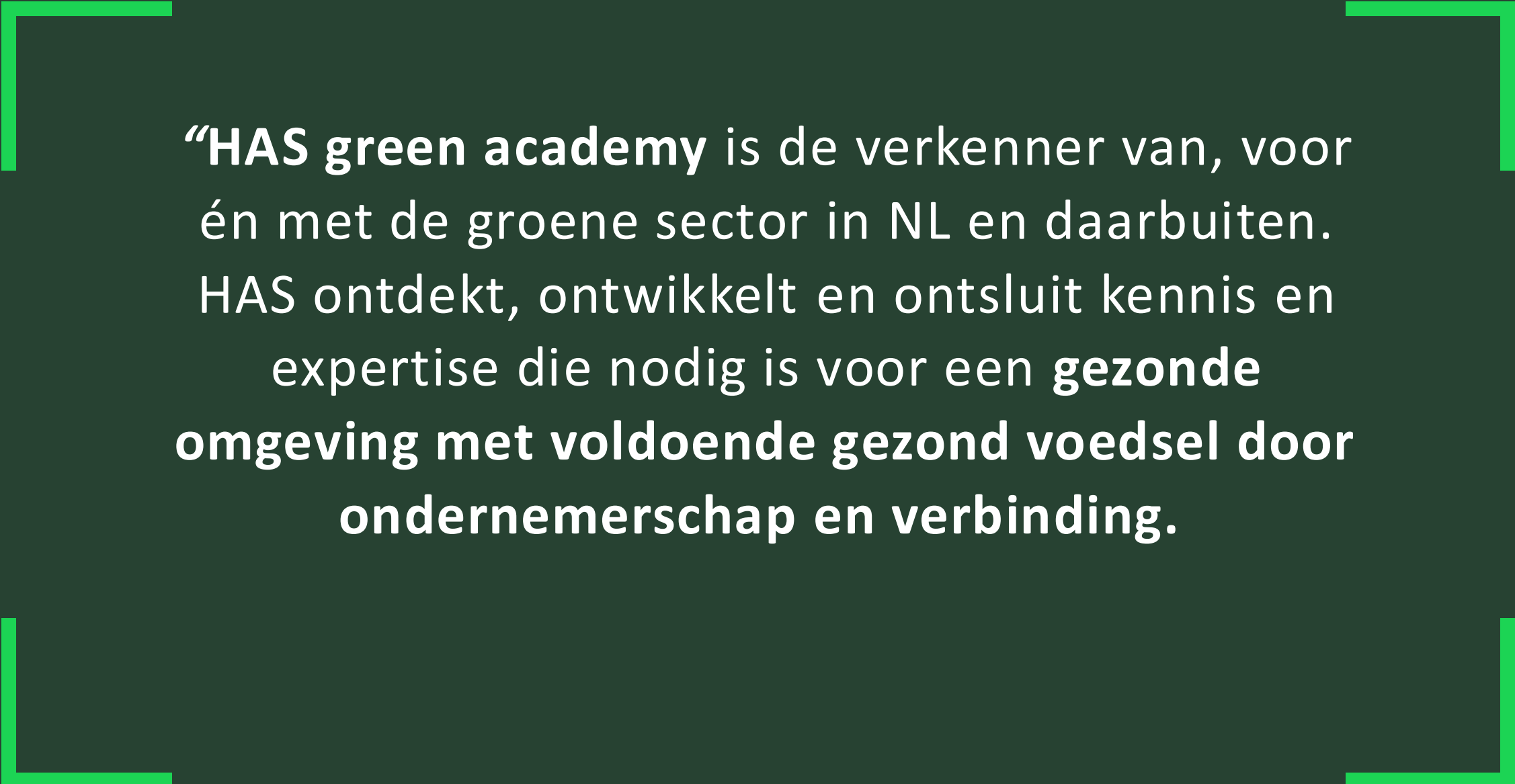
In Beeld



Vooruitblik



Missie en Visie



“HAS green academy is de verkenner van, voor én met de groene sector in NL en daarbuiten. HAS ontdekt, ontwikkelt en ontsluit kennis en expertise die nodig is voor een **gezonde omgeving met voldoende gezond voedsel door ondernemerschap en verbinding.”**

Sinds 1947 is de onderwijsinstelling van hogere agrarische school uitgegroeid tot een veelzijdige hbo-opleider waar studenten én professionals terecht kunnen voor scholing, onderzoek, expertise en advies.



Instellingsplan 2024-2027



Ambities

1. bredere uitbouw van ons onderwijsportfolio;
2. versterking van onze onderzoekscultuur;
3. versteviging van de samenwerking met partners en werkveld;
4. versterking van banden met internationale partners;
5. verduurzaming van de eigen organisatie en gebouwen;



Randvoorwaarden

1. we maken scherpe keuzes op basis van onze missie;
2. wendbaarder maken van de organisatie;
3. verbetering van onze positionering en zichtbaarheid.





Portfolio

ONDERWIJS

15 hbo-opleidingen, 1 Associate degree
agro, food en leefomgeving

ONDERZOEK

12 lectoraten
50 docentonderzoekers

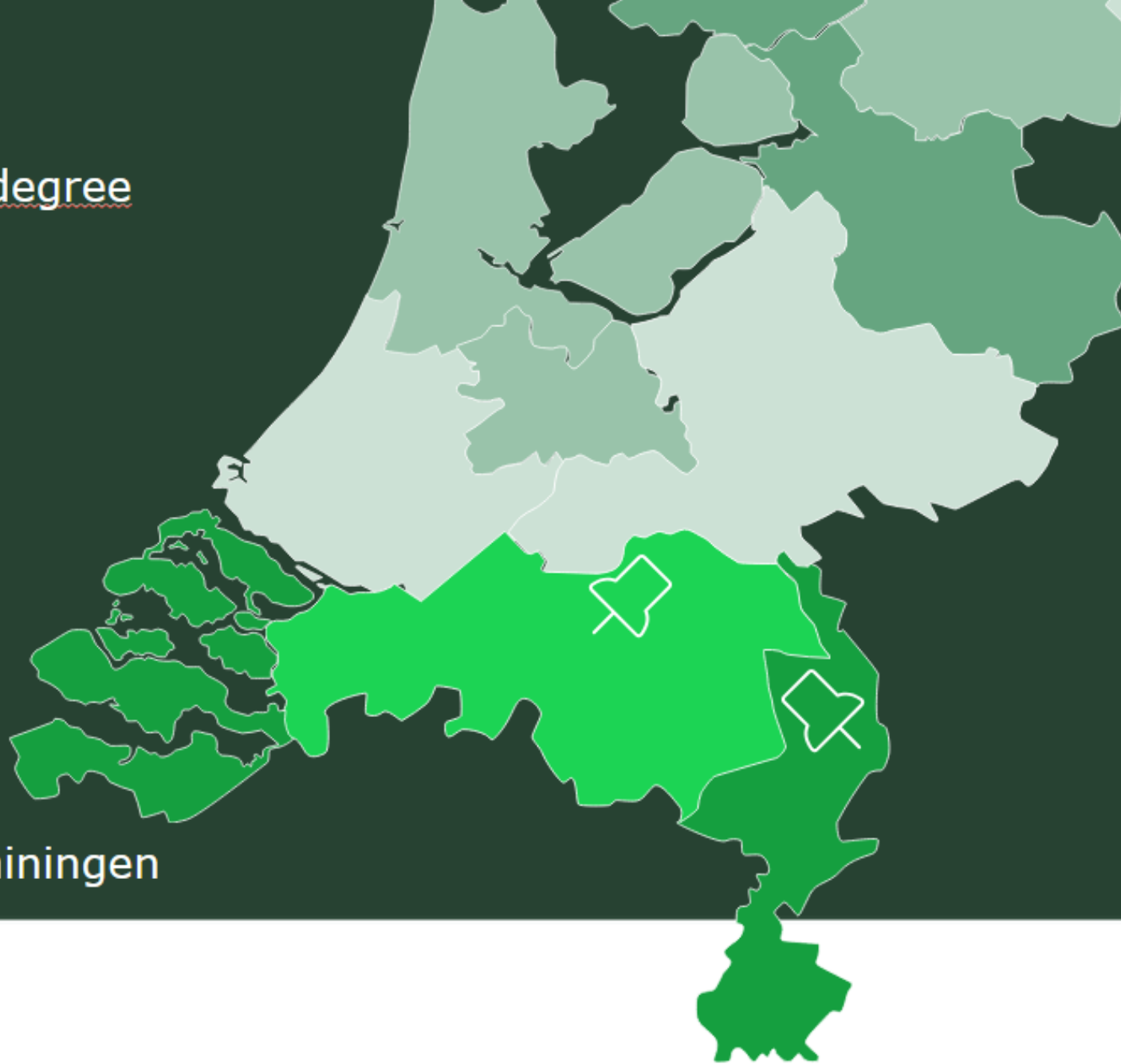
550 MEDEWERKERS

2.957 STUDENTEN

Den Bosch 2.571, Venlo 386

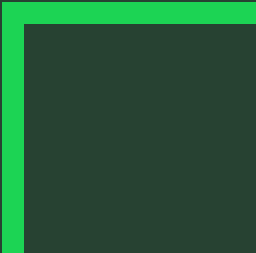
500 PROFESSIONALS

300 projecten, 30 in company trainingen



**ONDERWIJS
ONDERZOEK
ZAKELIJKE
DIENSTVERLENING**





“Studenten werken vanaf dag één samen met medestudenten aan actuele vraagstukken van bedrijven en organisaties. Met de kennis en ervaring die ze opdoen, ontwikkelen ze praktische oplossingen die bijdragen aan een gezonde omgeving met voldoende gezond voedsel. Zowel in Nederland als daarbuiten.

Wij leiden hen daarmee op tot ondernemende professionals met een open mind. “



ONDERWIJS

Bij HAS green academy kun je terecht voor **15 hbo-opleidingen en 1 Associate degree** waarvan twee internationaal. Volg je een opleiding bij ons, dan werk je vanaf dag één samen met medestudenten aan actuele vraagstukken van bedrijven en organisaties.

Food

Biologie

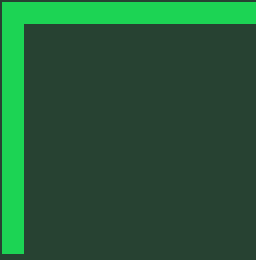
Business

Tech

Agro

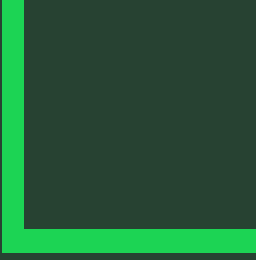
Design





“Gezamenlijk dragen we met toegepast onderzoek bij aan een gezonde omgeving met voldoende gezond voedsel.

We richten ons daarbij specifiek op een toekomstbestendige land- en tuinbouw, duurzaam geproduceerd voedsel, een gezonde voedselomgeving en een klimaatrobuuste en biodiverse leefomgeving.”





WERKEN AAN EEN GEZONDE OMGEVING MET VOLDOENDE GEZOND VOEDSEL

Onderzoeksprogramma met drie
zwaartepunten:

1. Gezonde voeding en gezond leven
2. Gezonde voedselproductie
3. Gezonde leefomgeving

Elk zwaartepunt heeft een onderzoeksgroep waarin
verschillende lectoraten samenwerken aan verschillende
onderzoekslijnen met onderliggende onderzoeksvragen
en bijbehorende projecten



ZAKELIJKE DIENSTVERLENING

We zijn voor organisaties, bedrijven en overheden een partner in het verkennen, verbinden en toepassen van 'groene' kennis en kunde.

Dit doen we o.a. doormiddel van:

Bedrijfsopleidingen

Incompanytrainingen

Afstudeerprojecten

Onderzoek

Verhuur van onze praktijkfaciliteiten

Jaarlijks volgen ruim **500 professionals** verschillende bedrijfsopleidingen en incompanytrainingen bij HAS green academy. Worden er **300 projecten** in opdracht van bedrijven uitgevoerd en vinden er **30 incompanytrainingen** plaats.



Organisatie



Versie 2023_07

Faciliteiten

Hightech studiefaciliteiten

Het gebouw van HAS green academy in Den Bosch zit boordevol hightech studiefaciliteiten. Wat dacht je van onze hypermoderne HAS Kas? Of een klimaatkamer. Zo leer je alles om planten onder ideale omstandigheden te laten groeien. Of het Food Design Centre. Daar zijn studenten bezig met conceptontwikkeling. Ook controleren ze de kwaliteit van ons voedsel in het Food Technology Centre.



Onderzoek naar de ideale licht-samenstelling in de klimaatkamer.

"Je bent elke week wel in de praktijk bezig. Fijne afwisseling!"

Ali
Tweedejaars student
Horticulture & Business
Management



Aan de slag met geografie en GIS in het Digital Innovation Lab.

"De teeltprojecten in de kas vond ik het leukst van het hele studiejaar."

Twan
Tweedejaars student
Tuinbouw en akkerbouw



De hightech HAS Kas, één van de paradedepaardjes in Den Bosch.



Studenten sleutelen aan product-samenstellingen en testen het in de hal.

"Zelf kaas maken was de leukste praktijkles uit jaar 1."

Femke
Eerstejaars student
Food Technology



Studenten laten zelfbedachte food-concepten tot leven komen.

"Werken met complexe data sets en GIS vind ik mega interessant."

Meike
Vierdejaars student
Applied Geo-
Information Science



Studenten testen scheikundige proef-opstellingen in de Milieuhal.

Biolab
Chemielab
Datalab Agrifood
Design and Creation Centre
Digital Innovation Lab
Food Design Centre
Food Technology Centre
Milieuhal
Microbiologielab
Techniekhal
Kasruimte 1500 m
Tuin met 3 teeltvijvers
Drie boerderijen (praktijkleerbedrijven)
Expertisecentrum city farming



In beeld



Mattijs van Dalen • 2e
Green Revolution / Ambassadeur NL Greenlabel / HAS Green A...
1 d • Bewerkt •

Met de studenten van de opleiding Associate degree Groene Leefomgeving van de **HAS green academy** kunnen we terugkijken op een succesvolle en inspirerende week waarbij theorie en praktijk rond het thema bodem centraal stonden. We weten inmiddels het belang van een gezonde en vitale bodem, reden om met dit thema de opleiding te starten.

De studieweek bestond uit een divers aanbod van specialisten waar theorie en praktijk aan bod kwam. De introductie van **Johan Vriesevink** werd aangevuld met een inspirerende gastlezing van **Erwin van Herwijnen** van New Urban Standard.

De film Onder het maaiveld maakt onderdeel uit van de lesinhoud. De bewustwording voor een gezonde en natuurlijke bodem groeit na het zien van de fascinerende beelden.

Met een excursie naar **Van Iersel Compost** kregen de studenten een goed beeld van circulaire stromen van organisch materiaal. Aanvullend was er een bezoek aan **Boomrooierij Weijtmans B.V.** De studenten kregen op deze locatie een toelichting van verschillende functies zoals werkvoorbereiding en projectleiding.

Aankomende week staat het thema beplanting op de planning waarbij de studenten een nieuw sortimentslijst gaan leren voor groen in stedelijk gebied.

De praktijk is een belangrijk onderdeel van de Associate degree Groene Leefomgeving. Wil jij als bedrijf of organisatie iets betekenen voor deze nieuwe opleiding? Stuur dan een persoonlijk bericht zodat we kunnen bespreken hoe jouw passie en ervaring gedeeld kan worden.

Noortje van Helvoort Steven Boink Ellen den Hertog Kees weijtmans Mark van Iersel Bart van den Braak Marieke van Amelsfort



Ellen Weerman • 1e
Lector Klimaatrobuuste landschappen
4 d •

Deze week mocht ik samen met **Vroege Vogels - BNNVARA** op avontuur langs de **#Heukelumsebeek** om te vertellen over:

🌍 Het effect van **#klimaatverandering** op **#wateroverlast** en **#droogte** in het **#Limburgse** landschap

💡 Waarom we de **#sponswerking** terug moeten brengen in het landschap

🌳 Het belang van **#broekbossen** voor een **#klimaatrobuust #watersysteem**

🌱 Wat kansen en knelpunten zijn voor **#landbouw** en **#natuur** in klimaatrobuust landschap.

🐛 De rol van **#biobouwers** die de transitie naar een klimaatrobuust watersysteem kunnen versnellen.

📺 9 november 19.25 NPO2

Het was een mooie, zonnige ochtend die me wederom deed beseffen dat Nederland ontzettend veel verrassingen en natuurpareltjes heeft. Laten we zuinig zijn op deze natuurpareltjes, zodat toekomstige generaties er ook van kunnen genieten!

HAS green academy Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO-KNAW)



HAS green academy
29.410 volgers
4 mnd •

Food Tech Event 2024 🌟 Wat een onvergetelijke dag vol inspiratie en nieuwe inzichten!

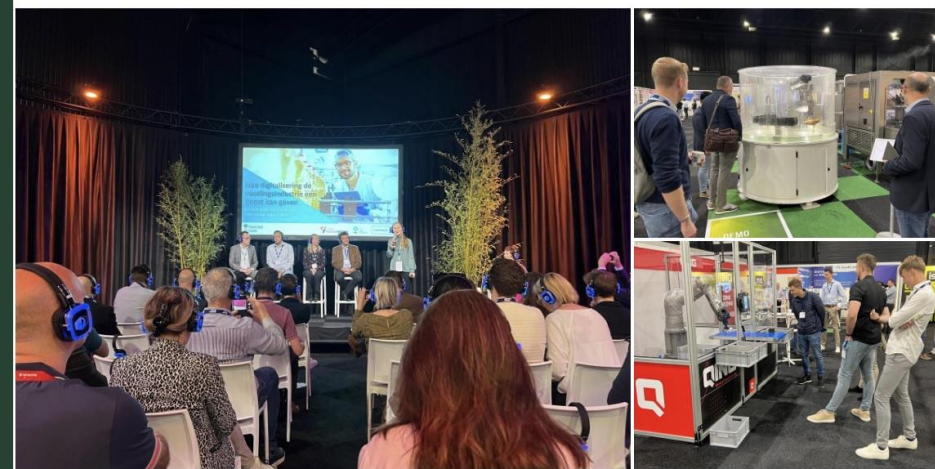
Onze studenten waren erbij en hebben zich laten onderdompelen in een zee van innovatieve ideeën, waardevolle kennis en uitbreiding van hun netwerk.

✅ Meer dan 100 bedrijven die hun baanbrekende innovaties deelden.

✅ Vakexperts die ons hebben bijgepraat over de allernieuwste technologieën in de voedingsindustrie.

✅ Kortom: een echte eyeopener voor ons allemaal!

#HASgreenacademy #FoodTechEvent #inspiratie #kennis #netwerken



PODCAST: HART VOOR GROEN

In onze podcast verkennen we thema's op het snijvlak van agro, food en leefomgeving. We delen onze kennis en expertise over praktijkonderzoek, bespreken mooie projecten en vertellen persoonlijke verhalen.

Onze gasten hebben allemaal een hart voor groen en dragen op hun eigen manier bij aan praktische oplossingen die onze wereld gezonder maken.





Vooruitblik

Vooruitblik 2025

- Twee topprioriteiten
 1. Solide toekomstbestendig onderwijsportfolio
 2. Werving nieuwe studenten
- Doorzetten en daar waar mogelijk versnellen op de lijn van 2024.
- Scherpe keuzes maken. Als de uitvoering van zaken in het gedrang komt, dan gaan de topprioriteiten voor.
- Doorontwikkelen van P&C-cyclus, het P&O-beleid en de managementinformatie.
- Anticiperen op verdere afname van ons middenkader (met name 2027 en verder).
- Nieuw kabinetsbeleid:
 - Langstudeerboete
 - Bezuiniging op onderwijs, onderzoek en innovatie
 - Bezuiniging op internationale studenten
 - Vertaling innovatie beleid LNNV nog niet duidelijk



Control bij de HAS



De afdeling Control

De HAS heeft in de afgelopen jaren fors geïnvesteerd in de professionalisering van de bedrijfsvoering waaronder Finance & Control.

In 2018: Aanstellen registeraccountant als manager F&C

In 2020: aanstellen van business controllers

In 2022 en 2023: aanstellen van projectcontrollers

Ultimo 2023: Control uit de bedrijfsvoering en direct onder het CvB geplaatst

Team Control	Aantal	Fte
Concerncontroller	1	1,00
Business controller	3	2,50
Projectcontroller	2	1,55
Financial controller	2	1,50
Totaal	8	7,55

Vanuit Control onder andere gewerkt aan

- Herfinanciering via Ministerie van Financiën (Schatkistbankieren)
- Versterken vermogenspositie
- Opzet en werking van de Planning & Control cyclus
- Opbouwen van (financiële) managementinformatie voor de clusterdirecties in PowerBI
- Verbetering van de projectcontrol binnen de HAS
- Invoeren van Integrale Kosten Systematiek (IKS) getoetst door RVO
- Aanscherpen procedures rond (Europees) aanbesteden.
- Implementatie AFAS per 1-1-2025



Financiële positie HAS

HAS green academy heeft in de afgelopen jaren gewerkt aan het versterken van de financiële positie van de instelling.

De financiële ratio's van de HAS voldoen inmiddels ruimschoots aan de signaleringswaarden van het ministerie van OCW.

Financiële ratio's	norm	HAS
Liquiditeit	$\geq 0,50$	1,49
Liquide middelen	≥ 2 mln.	24 mln.
Solvabiliteit	$\geq 30\%$	46%
Rentabiliteit	$\geq -0,10\%$	6,34%

Projectcontrol

HAS green academy kent een omvangrijke projectenportefeuille.

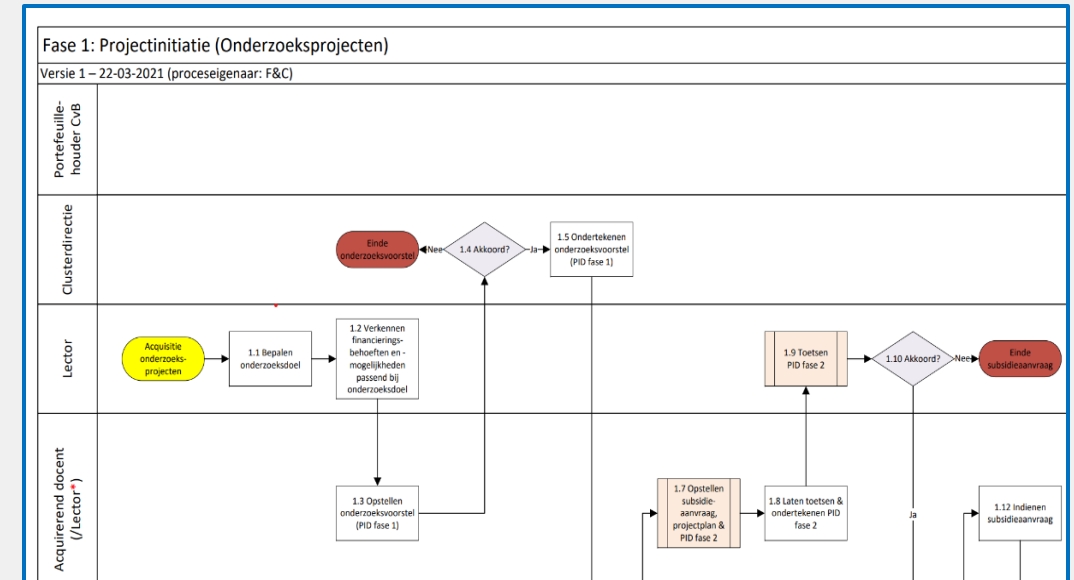
Actieve projecten HAS	Aantal
Adviesprojecten	17
IC opleidingen	25
OI cursussen	86
BO's zakelijk	142
Overig zakelijk	9
Lectoraten	12
Gesubsidieerd onderzoek	221
BO's gesubsidieerd onderzoek	116
Beurzen	14
Overig	28
Totaal	670

Bron: projectadministratie Exact 24-9-2024

Projectcontrol

Project "Verbetering Projectcontrol":

- Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitgewerkt. Rollen en autorisaties binnen de HAS geformaliseerd (RASCI).
- Informatieportaal "Werken in Projecten" op intranet HAS met rolbeschrijvingen, flowcharts, begrotingsformats, sjablonen et cetera.
- Via PowerBI: aanbieden van real time financiële informatie van de projecten voor:
 - Lectoren
 - Projectleiders



Projecttrapportage

Cluster: Alle
Lectoraat: Groene Gezondhe...
Projectleider: Alle
Status: Actief / Afgesloten
Soort project: Onderzoek
Project categorie: Alle
Periode: 2024, 2023, januari, februari, maart, april

Projectstand

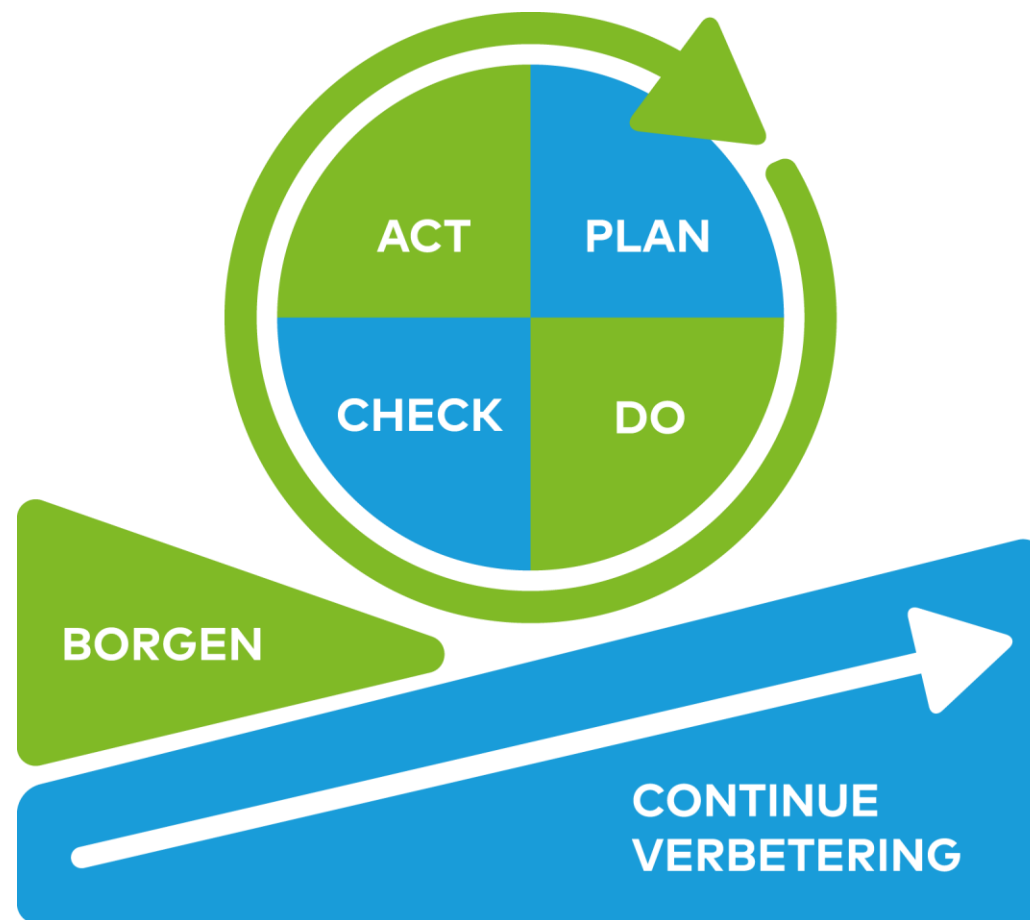
Zoek op moederproject: 19400155 - De Waarden van Groenten en Fruit PPS pro...
Selecteer project: Alle

Categorie	Realisatie	Begroting periode	Begroting totaal	Verschil periode	Verschil periode in %
Gerealiseerde projectopbrengsten					
Opbrengsten	€ 1.218.056	€ 1.495.422	€ 1.495.422	-€ 277.366	-19%
In kind bijdragen partners	€ 225.949	€ 348.840	€ 348.840	-€ 122.891	-35%
Eigen bijdrage: overig	€ 9.960			€ 9.960	
Eigen bijdrage: BO begeleiding	€ 6.597			€ 6.597	
Bijdrage gerelateerde projecten	€ 0			€ 0	
Cash bijdrage partners	€ 365.000	€ 400.000	€ 400.000	-€ 35.000	-9%
Subsidie	€ 610.551	€ 746.582	€ 746.582	-€ 136.031	-18%
Gerealiseerde projectkosten					
Kosten	-€ 1.133.096	-€ 1.495.462	-€ 1.495.462	€ 362.366	-24%
In kind kosten partners	-€ 225.949	-€ 348.840	-€ 348.840	€ 122.891	-35%
Overige kosten	-€ 37.649	-€ 24.000	-€ 24.000	-€ 13.649	57%
Interne labkosten	-€ 60			-€ 60	
Gedeclareerde uren partners	-€ 647.202			-€ 647.202	
Kosten externe inhuur	-€ 1.567	-€ 862.367	-€ 862.367	€ 860.800	-100%
Personeelskosten	-€ 220.669	-€ 260.255	-€ 260.255	€ 39.586	-15%
Totaal	€ 84.961	-€ 40	-€ 40	€ 85.001	0%

P&C cyclus HAS

(Zie ook bijlage 3 bij de aanbestedingsdocumenten).

- Kaderbrief: beleidsmatige focus en financiële kaders
- Opstellen en onderlinge afstemming jaarplannen en begrotingen
- Planningsgesprek: vaststellen jaarplan
- Implementatiegesprek: monitoring en zo nodig bijstellen jaarplan
- Realisatiegesprek: terugblik en gevolgen daarvan voor de nieuwe cyclus.



Doorontwikkeling P&C cyclus

- “Check” en “Act” in de cyclus aanscherpen en verdere formalisering.
- KPI's identificeren en in de informatievoorziening voor de P&C cyclus inregelen; doorontwikkelen managementinformatie HAS.
- Risicomanagement verder doorontwikkelen als robuust onderdeel van de P&C cyclus.

In de P&C cyclus voor 2025 zijn hierop al de eerste stappen gezet.



Uitdagingen HAS

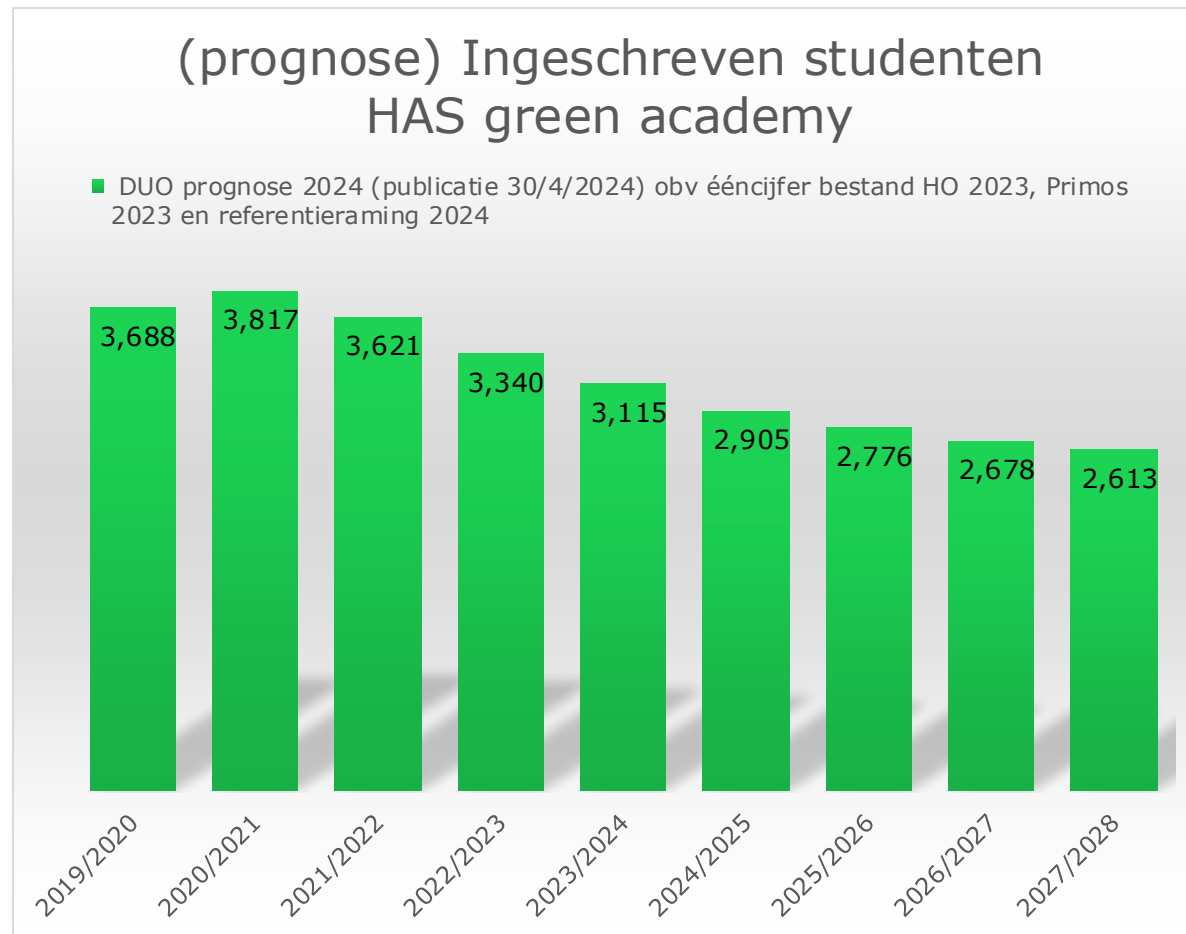
Aantal studenten in het HBO neem af door demografische krimp. Daarnaast bezuinigingen kabinet.

Twee topprioriteiten voor 2025:

- Solide toekomstbestendig onderwijsportfolio
- Werving (en behoud) nieuwe studenten

Maar ook:

- Groei op onderzoek
- Groei op LLO



Bron: jaarverslag HAS green academy 2023

“Tijdens onze controle hebben wij vastgesteld dat uw organisatie de kwaliteit van de interne beheersing van groot belang vindt. Wij zijn van mening dat Stichting HAS green academy ‘in control’ is.”

Bron: managementletter Flynth maart 2024

Finance bij de HAS



De afdeling Finance

t/m september 2023: samen met Control binnen bedrijfsvoering team Finance & Control

Ultimo 2023: team Finance is een aparte afdeling binnen Cluster Bedrijfsvoering

Team Finance	Aantal	Fte
Teamleider Finance	1	1,00
Senior medewerker Finance	1	1,00
Senior medewerker F&R	3	2,80
Medewerker F&R	4	2,60
Totaal	9	7,40

Wat doen we?

- Dagelijkse verwerking van inkoopfacturen, verkoopfacturen, banken, financiële verwerking excursies van en voor studenten enzo. voor de HAS;
- Projectadministratie;
- Salarisadministratie;
- Innen van collegegelden;
- Managementrapportage voorbereiden samen met Financial Control;
- Jaarrekening/jaarverslag van de HAS samen met Control

Implementatie AFAS

- In 2022 heeft de HAS het ERP-pakket van AFAS aangeschaft, modules financieel, projecten en HR/payroll
- September 2022 gestart met implementatie module payroll en HR
- Januari 2023 1^e verloning via AFAS daarna verdere optimalisatie van modules HR/payroll
- Ultimo 2023 besloten om ook de module inkoop van AFAS te gaan gebruiken
- Januari 2024 start implementatie AFAS modules financieel, projecten en inkoop

Aanpak van het project; alle key-users zijn actief betrokken bij het project

Doel: 1 januari 2025 livegang

Inkoop bij de HAS



De afdeling Inkoop

Ontwikkelingen

- Begin 2022 inkoopbeleid geïmplementeerd en adviseur inkoop aangesteld
- Begin 2023 inkoopprocedure opgesteld → n.a.v. management letter
- 2024 tweede medewerker gestart bij inkoop - functie medewerker inkoop.
- 2024 inrichting inkoopmodule (basis) van AFAS gestart
- Livegang januari 2025

Wat doen we?

- Meelopen in geldende wet- en regelgeving → compliance
- Afdeling Inkoop adviseert en corrigeert daar waar nodig
- Doel: een eerlijke mededinging en rechtmatig inkopen

Inkoop

Toekomst

- Na livegang AFAS optimalisaties doorvoeren; reductie van leveranciers en facturen, kostenbesparingen doorvoeren, etc.
- Meer 'in control' in de uitgaven

