



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Marktconsultatie

Systeem gerichte  
contractbeheersing (SCB)  
in 2 percelen

## Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ)

RWS bedrijfsinformatie

Deze presentatie is ter informatie,  
er kunnen geen rechten aan worden ontleend.

9 oktober 2024



# Welkom en programma

## Plenaire gedeelte

|                      |                          |                           |
|----------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>9:00 – 9:10</b>   | Inloop                   |                           |
| <b>9:10 – 9:20</b>   | Welkom                   | <i>Bob Wouterlood</i>     |
| <b>9:20 – 9:30</b>   | Tunnelopgave PTZ         | <i>Patrick Pieters</i>    |
| <b>9:30 – 9:45</b>   | Contractbeheersing (SCB) | <i>Raymond Kersseboom</i> |
| <b>9:45 – 9:55</b>   | Aanbestedingsstrategie   | <i>Bob Wouterlood</i>     |
| <b>9:55 – 10:05</b>  | Vragen                   |                           |
| <b>10:05 – 10:15</b> | <b><i>Pauze</i></b>      |                           |

## Break-out sessies

|                      |                             |  |
|----------------------|-----------------------------|--|
| <b>10:15 – 10:45</b> | Onderwerp 1                 |  |
| <b>10:45 – 11:15</b> | Onderwerp 2                 |  |
| <b>11:15 – 11:30</b> | <b><i>Pauze</i></b>         |  |
| <b>11:30 – 12:00</b> | Terugkoppeling en evaluatie |  |
| <b>12:00 – 13:00</b> | Netwerklunch                |  |



# Voorstellen

## **Rijkswaterstaat PTZ**

- Bob Wouterlood
  - Patrick Pieters
  - Willemijn de Wal
  - Raymond Kersseboom
  - Peer van Esch
  - Mesbah Chouman
  - Samantha Phagoe
- CM Diensten
  - CM PF1
  - CM PF2
  - Coördinator SCB
  - Contractadviseur
  - Inkoopadviseur
  - Adviseur ICM PTZ

## **Marktpartijen**

- Van welke organisatie bent u?
- Met wie bent u aanwezig?
- Wat is uw rol?



# Doel marktconsultatie

Hoofddoel van deze marktconsultatie is om **interesse** in de **markt** te peilen voor deze aanbesteding en om de **visie** van de markt op **specifieke thema's** op te halen.

Meer concreet wordt hiermee bedoeld:

- Inzicht in risico's en kansen
- Feedback op de voorgestelde aanpak
- Informeren over de planning van de aanbesteding
- Input op te halen tijdens de break-out sessies:
  1. Meerdere percelen
  2. Flexibiliteit en continuïteit



# Huishoudelijk/spelregels

- Informeel
- Van deze bijeenkomst worden geen opnames gemaakt
- De presentatie en verslag wordt op TenderNed gepubliceerd
- Een plenair deel en een deel in subgroepen
- Vragen stellen kan op elk moment, we gaan nu graag het gesprek aan, steek even je hand op



# Tunnelopgave

Patrick Pieters





# Tunnels met PTZ-renovatie

## Portfolio 1

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Noordtunnel         | (1992)         |
| Beneluxtunnel       | (1967 en 2002) |
| 2e Heinenoordtunnel | (1999)         |

## Portfolio 2

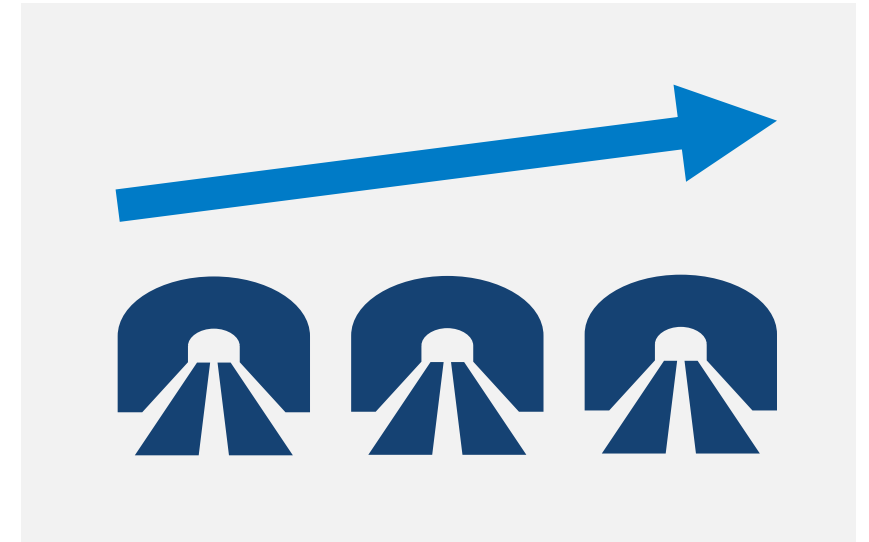
|                 |        |
|-----------------|--------|
| Drechtunnel     | (1977) |
| Sijtwendetunnel | (2003) |



# Portfolioaanpak

## Doel: groeien over de tunnels heen

- Steeds efficiënter, sneller, beter
- Faalkosten verminderen
- Mogelijkheden voor uniformeren en standaardiseren





# Projectdoelen (ambities)



**PTZ is koploper van de  
Productiestraat  
Tunnelrenovaties**



**De tunnels zijn klaar voor  
de volgende decennia**



**We zijn een lerend  
project geworden**

**"Tunnellanders werken efficiënt, met trots, passie en plezier samen aan blijvend veilige, beschikbare en duurzame tunnels."**

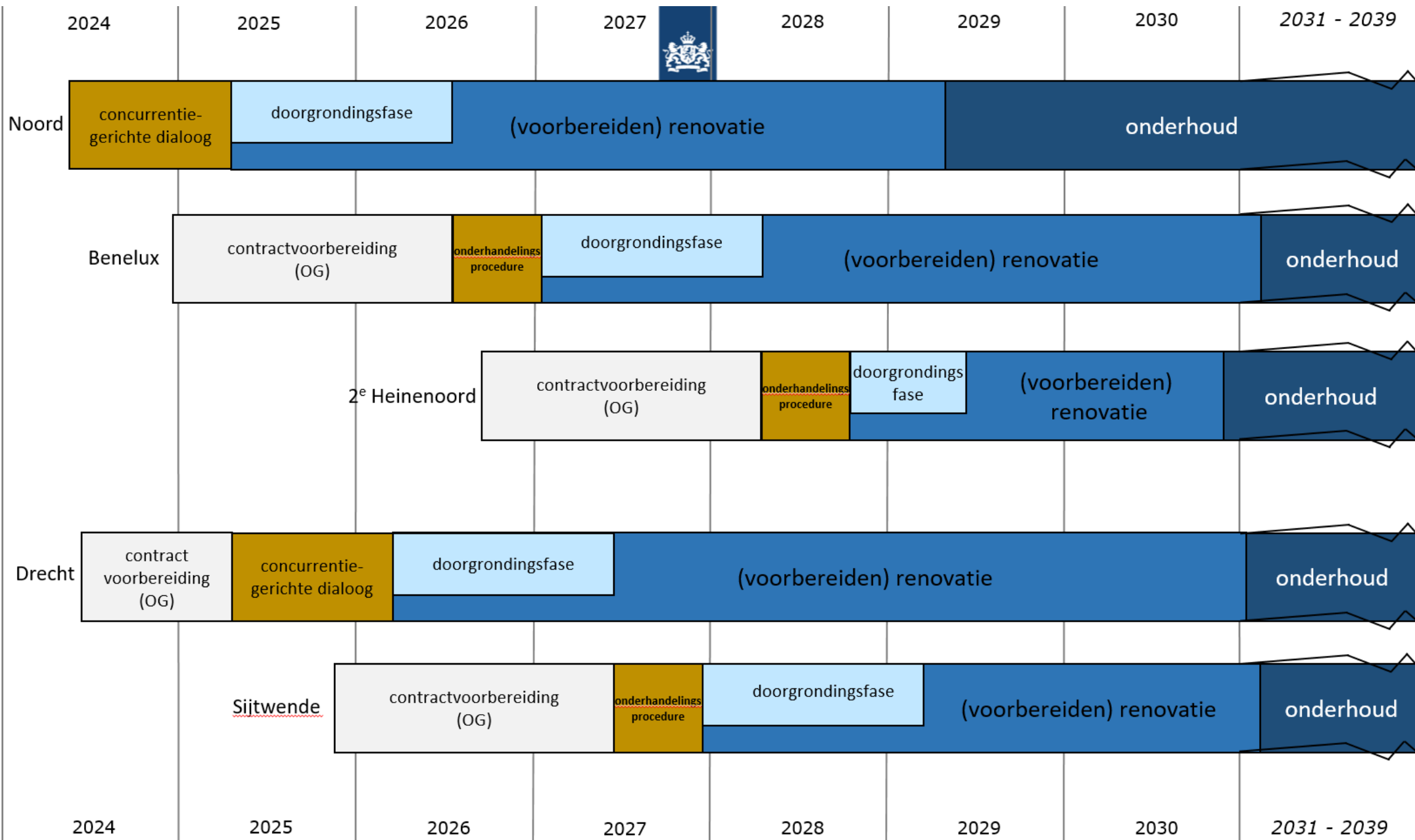
The background image shows a large concrete bridge with a prominent steel arch structure spanning a river. In the foreground, a multi-lane highway interchange is visible, featuring concrete barriers and a grassy embankment. The scene is captured from an elevated perspective, showing the flow of traffic and the surrounding infrastructure.

# 5 pijlers voor de opgave

1. Veiligheid
  2. Voorspelbaarheid
  3. Vakmanschap
  4. Verduurzaming
  5. Vereenvoudigen
-

P  
F  
1

P  
F  
2





# Organisatie PTZ

- Eén IPM-team per portfolio (2 IPM-teams totaal)
- PTZ brede ondersteuning op gebied van:
  - Ingenieursdiensten door TEC
  - Projectbeheersing door Palladio
  - Communicatie door Sabel / Keijzer



Systeem gerichte contractbeheersing PTZ

Raymond Kersseboom



# Doelstellingen Contractbeheersing PTZ

## **Ondersteunen contractbeheersing Portfolio:**

- Samenwerken in prettige werksfeer
- Voorspelbaar, flexibel en efficiënt uitvoeren

## **Samenwerking tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever:**

- Gezamenlijke invulling beheersmaatregelen (Contractbeheersplan)
- Bewaken van de uniformiteit over beide portfolio's

## **Doelen:**

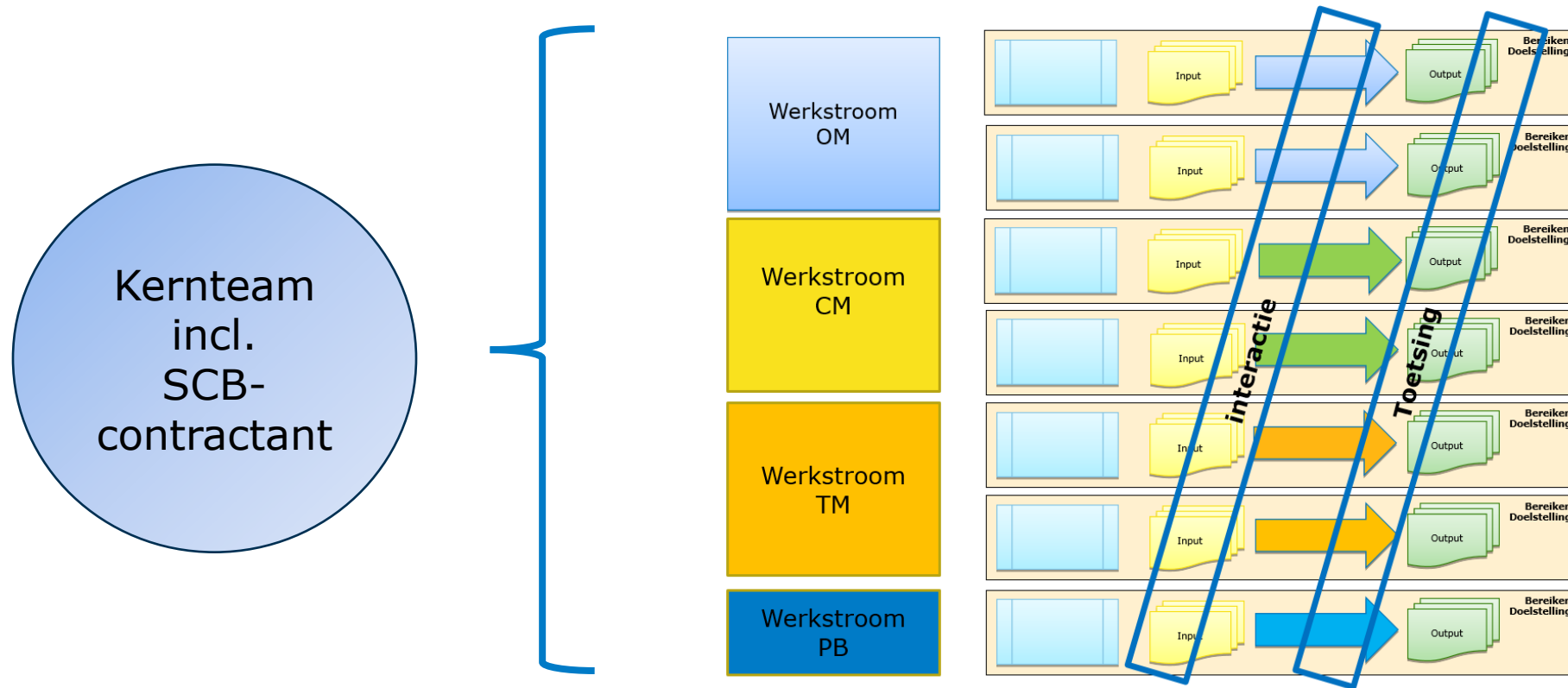
- Borging continuïteit contractbeheersing
- Verhoging effectiviteit beheersing
- OG richt zich op optimale beheersstrategie
- Lerend voorbeeld over de portfolio's heen en als voorbeeld voor de toekomstige V&R-opgave





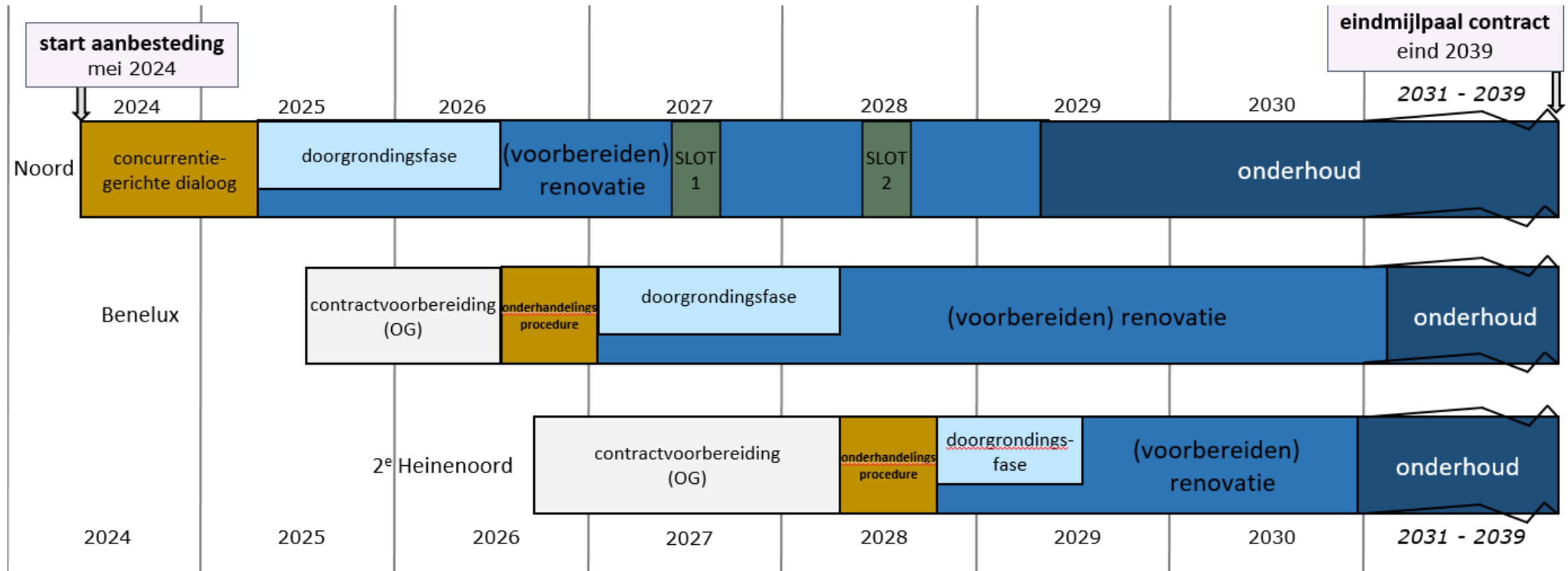
# Sturing op beheersing Portfolio's

- Periodieke strategische sturing door een kernteam op basis van vooraf gedefinieerde werkstromen





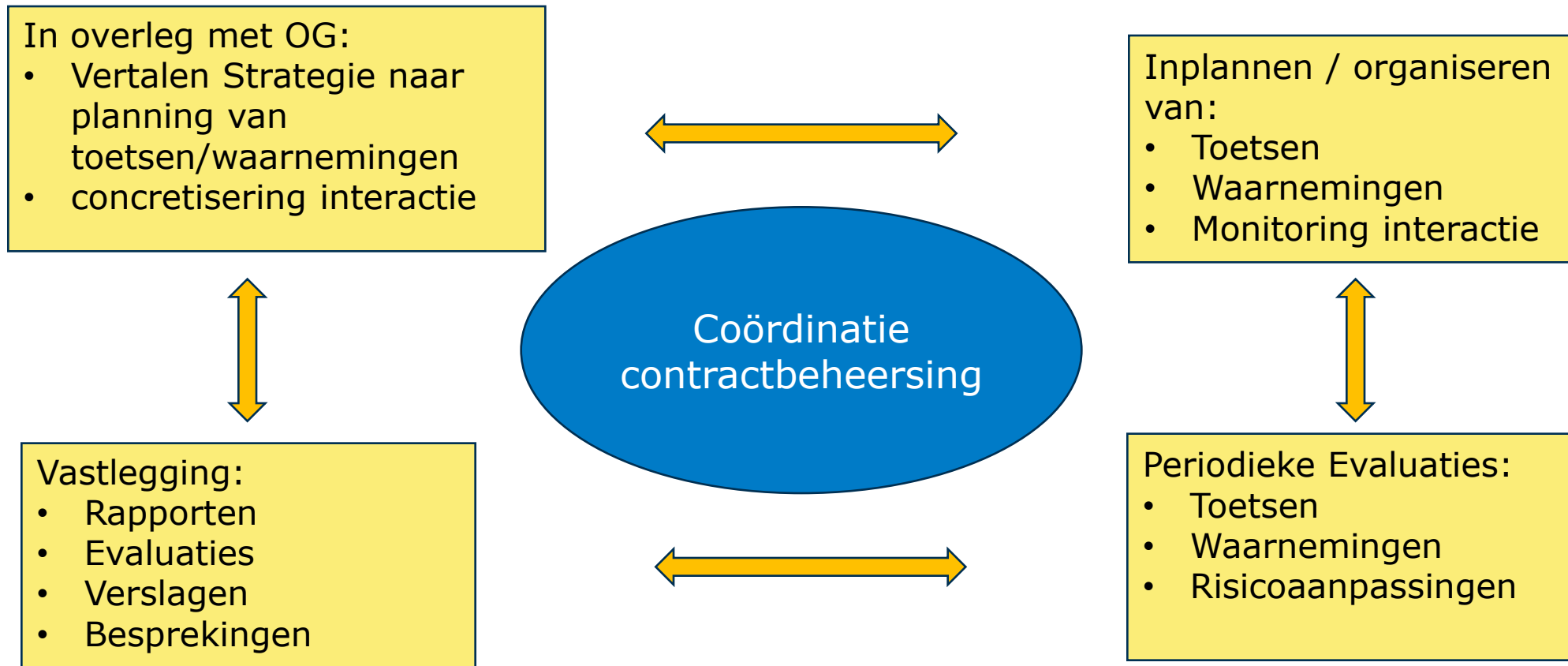
# Inzet beheersmaatregelen



- De uitvoeringsplanning, basisopdracht en herhalingsopdrachten zijn nog niet in beton gegoten;
- De uitvoering buiten bepaalt de in te zetten beheersmaatregelen



# Scope SCB







# Aanbestedingsstrategie

Bob Wouterlood



# Uitgangspunten

## Aanbesteding & contractvoorwaarden:

- Openbare procedure, verdeeld over 2 percelen, buiten de SROK;
- SCB-contractant kan max. 1 perceel winnen;
- Dienstverleningsovereenkomst, in lijn met de nieuwe SROK;
- Exclusiviteitsbepaling;
- Level playing field.

## Start en looptijd:

- In lijn met ID-PTZ en PB-PTZ, lange doorlooptijd gedurende de looptijd van het project PTZ 2025 t/m 2032;
- Startdatum nader te bepalen i.v.m. de gunning van renovatiecontract van PF1;
- Perceel 1 en 2 worden gelijktijdig gegund, echter start perceel 1 eerder met de uitvoering. SCB contractant van perceel 2 zal gaan meedraaien met SCB contractant perceel 1.

## Overig:

- Werken op locatie van project;
- Materiedeskundigheid wordt door OG bepaald;



## Planning Aanbesteding

| Wanneer       | Activiteit                       |
|---------------|----------------------------------|
| Januari 2025  | Publicatie aankondiging Opdracht |
| Februari 2025 | Aanmeldfase                      |
| Maart 2025    | Selectiefase                     |
| April 2025    | Inschrijvingsfase                |
| Juni 2025     | Gunning                          |





Vragen



# Break out sessies

**Onderwerp 1:** Aanbesteding in percelen

**Onderwerp 2:** Flexibiliteit & continuïteit



# Break-out room 1 – Aanbesteding in Percelen

Aanbesteding SCB d.m.v. 2 percelen, gelijktijdige gunning. Echter gaat perceel 1 (portfolio 1) eerder van start.

SCB contractant van perceel 2 zal vanaf de start gaan meedraaien met perceel 1.

- 1) Hoe wordt het standaardiseren over de tunnels heen geborgd?
- 2) Hoe kunnen de leereffecten over de tunnels heen geborgd worden? En over de percelen heen?
- 3) Welke randvoorwaarden en risico's ziet de markt?

# Break-out room 2 – Flexibiliteit & continuïteit

Het doel van deze aanbesteding is 2 partijen in te schakelen die PTZ langdurig ondersteunt op het gebied van SCB.

- 1) Wat kunnen we (zowel markt als RWS) doen om ons personeel langer te binden aan PTZ?
- 2) PTZ is project met pieken en dalen, SCB-capaciteit moet hierin kunnen mee 'ademen'. Hoe kan deze flexibiliteit geborgd worden?
- 3) SCB opgave is niet exact te voorspellen aan de voorkant, hoe kijkt de markt aan tegen een jaarlijkse herijking van de opgave en het (jaar)budget (bijv. na de doorgrondingsfase)?





Vragen





# Netwerklunch