

Toelichting van AD als onderdeel van Nvl 2

• Inleiding

De gemeente Eindhoven heeft de behoefte om met een beperkt aantal contract/marktpartijen haar opgaven de komende 6 jaar uit te voeren. Zij is ervan overtuigd dat een samenwerking met 9 contractpartijen die in staat zijn om bijvoorbeeld coalities van bedrijven te vormen de diversiteit van opdrachten die de gemeente Eindhoven voor zich ziet op een goede gestructureerde werkwijze uit te kunnen voeren.

De grootste uitdaging voor de komende jaren zal zijn om de hoeveelheid aan werkzaamheden in een krappe arbeidsmarkt uit te kunnen voeren. Dat dwingt ons allen tot efficiënt omgaan met het arbeidskapitaal. De gemeente Eindhoven zou kunnen kiezen voor losse aanbestedingen en/of een groot aantal raamcontracten, maar is ervan overtuigd dat de opgave beter gediend is met een groot raamcontract met 9 partijen die allemaal een gedeelte van de opgave voor haar rekening kunnen nemen. Het voordeel van een beperkt aantal contractpartijen met een beperkt aantal contactpersonen is dat gebiedskennis en de integraliteit minder snel verloren zal gaan. Immers alles in losse opdrachten of in meerdere raamcontracten onder brengen zal sneller leiden tot kennisverlies of het risico dat er overlap in de opdrachten zit.

In de voorbereiding van de aanbesteding heeft de gemeente haar groslijstdeelnemers benaderd met de vraag naar de maximale capaciteit die leveranciers ten behoeve van de gemeente Eindhoven in zouden kunnen zetten. Daar kwam uit naar voren dat deze een raamovereenkomst met meerdere partijen behoeft. Daarnaast hopen we op deze werkwijze de markt van dienst te zijn en bij §2.1 van de selectieleidraad. We zouden namelijk ook kunnen redeneren naar meer dan 10 losse raamcontracten en losse opdrachten. Door deze werkwijze willen we de maatschappelijke kosten beperkt houden.

• Afbakening van de percelen

Hieronder een toelichting op de afbakening van de drie benoemde percelen.

Perceel 1: Multidisciplinair

Een opdracht zal uitgevraagd worden onder perceel 1 Multidisciplinair indien:

- Binnen de opdracht sprake is van hoge complexiteit (bevattende minimaal 4 van de 17 thema's), of
- Binnen de opdracht sprake is van een van de voor dit perceel unieke thema's zijnde D,E,F,G,I,K of M

De verwachting is dat dit 40% van de totale waarde zal betreffen. De inschatting is dat het om 300 tot 400 opdrachten gaat in 6 jaar tijd.

Perceel 2: Openbare ruimte en civiel techniek

Een opdracht zal uitgevraagd worden onder perceel 2 Openbare ruimte en civiele techniek indien:

- De opdracht maximaal 4 van de 17 thema's bevat, en
- Binnen de opdracht de nadruk ligt openbare ruimte en/of civiele techniek

De verwachting is dat dit 35% van de totale waarde zal betreffen. De inschatting is dat het om 250 tot 350 opdrachten gaat in 6 jaar tijd.

Perceel 3: Vastgoed

Een opdracht zal uitgevraagd worden onder perceel 3 Vastgoed indien:

- De opdracht maximaal 4 van de 17 thema's bevat, en
- Binnen de opdracht de nadruk ligt vastgoed.

De verwachting is dat dit 25% van de totale waarde zal betreffen. De inschatting is dat het om 200 tot 250 opdrachten gaat in 6 jaar tijd.

Waar AD opdracht over de percelen heeft geschreven, moet u lezen als zijnde de Percelenregeling conform AW art. 2.18.

- **Toelichting verdeling nadere opdrachten**

Opdrachtgever doet op basis van de raming van de nadere opdracht een uitvraag. Hierbij zal het volgende in acht worden genomen:

- Raming < €50.000,- (excl. btw): 1 op 1 (enkelvoudige gunning d.m.v. voorkeur aanvrager, of loting, of op basis van expertise Opdrachtnemer, of aanwijzing van de contractmanager i.v.m. evenredige verdeling werkzaamheden);
 - In principe zullen alle geraamde opdrachten < €50.000,- 1 op 1 worden uitgevraagd in het desbetreffende perceel. De selectie van het perceel vindt plaats op de volgende werkwijze: Aanvrager beschrijft de opdracht, waarna contractmanager op basis de hierboven beschreven criteria zal bepalen in welk perceel de opdracht valt. Deze beoordeling zal onafhankelijk worden getoetst door het Tenderteam (het Tenderteam bestaat uit een leadbuyer, aanbestedingsjurist, strategisch inkoopadviseur, afd. hoofd A&O, coördinerend senior inkoper).
- Raming vanaf €50.000,- tot €150.000,- (excl. btw): loting of in uitzonderlijk geval d.m.v. voorkeur aanvrager op basis van expertise Opdrachtnemer of eerdere betrokkenheid bij de vraag of project, of op aanwijzing van de contractmanager i.v.m. evenredige verdeling werkzaamheden
 - In principe zullen alle geraamde opdrachten > €50.000,- < €150.000 1 op 1 worden uitgevraagd in het desbetreffende perceel. De selectie van het perceel vindt plaats op de volgende werkwijze: Aanvrager beschrijft de opdracht, waarna contractmanager op basis de hierboven beschreven criteria zal bepalen in welk perceel de opdracht valt. Deze beoordeling zal onafhankelijk worden getoetst door het Tenderteam (het Tenderteam bestaat uit een leadbuyer, aanbestedingsjurist, strategisch inkoopadviseur, afd. hoofd A&O, coördinerend senior inkoper).
 - De opdrachtgever staat het te allen tijde vrij om een nadere uitvraag met een geraamde opdrachtwaarde <€150.000,- middels minicompetitie uit te vragen bij de raamcontractanten. In de betreffende uitvraag zal gemotiveerd worden waarom gekozen is voor een minicompetitie.
- Raming > €150.000,- (excl. btw): minicompetitie met raamcontractanten.
 - In principe zullen alle geraamde opdrachten >€150.000,- middels een minicompetentie in het desbetreffende perceel worden uitgevraagd. De selectie van het perceel vindt plaats op de volgende werkwijze: Aanvrager beschrijft de opdracht, waarna contractmanager op basis de hierboven beschreven criteria zal bepalen in welk perceel de opdracht valt. Deze beoordeling zal onafhankelijk worden getoetst door het Tenderteam (het Tenderteam bestaat uit een leadbuyer, aanbestedingsjurist, strategisch inkoopadviseur, afd. hoofd A&O, coördinerend senior inkoper).

Het gunningscriterium in een minicompetitie is afhankelijk van de nadere uitvraag. De gunningsmethodiek zal passend zijn en volgens de AD moeten bijdragen aan de kwaliteit van de opdracht, dit kan op basis van laagste prijs zijn, maar ook op kwaliteit of een combinatie hiervan. Raamcontractanten dienen onafhankelijk van elkaar een aanbieding te doen, aan de hand van de in de nadere opdracht opgegeven gunningscriteria.

Voor alle uitvragen zullen aan de contractanten binnen het perceel Interesseverzoek worden gedaan, op basis van de reactie zal de loting plaatsvinden.

Interesseverzoek

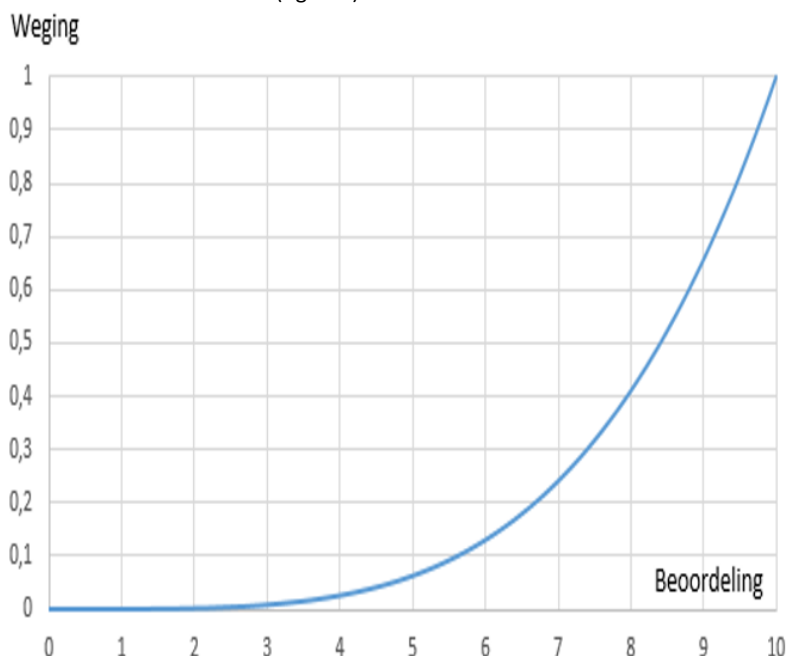
- Op verzoek van de aanvrager van een desbetreffende opdracht zal door de contractmanager(s) een lotingsproces worden gestart. De gemeente Eindhoven streeft naar het versturen van een interesseverzoek voor de desbetreffende opdracht

alvorens de loting plaatsvindt. Het interesseverzoek met daarin gegevens over de desbetreffende opdracht wordt verstuurd vanuit het lotingssysteem. De opdrachtnemer wordt gevraagd hun interesse positief dan wel negatief kenbaar te maken voor een aangegeven fatale datum. Het interesseverzoek zal niet meer inzichtelijk zijn ná de aangegeven fatale datum. Indien niet wordt gereageerd voor de fatale datum, wordt de opdrachtnemer automatisch uitgesloten van loting. Indien een opdrachtnemer een positieve interesse heeft getoond, wordt deze geacht een aanbieding te doen na te zijn ingeloot. Het negatief beantwoorden van een interesseverzoek heeft tot gevolg dat de opdrachtnemer logischerwijs wordt uitgesloten van loting voor de desbetreffende opdracht.

- Na het afronden van het interesseverzoek start de loting in het lotingssysteem. Indien géén interesseverzoek is verstuurd, start direct het lotingsproces. De loting wordt uitgevoerd door de contractmanager(s). Na de loting wordt het proces-verbaal van loting verstuurd aan de betreffende aanvrager.

WERKING VAN HET LOTINGSSYSTEEM

- De uitslag van de laatste better performance heeft invloed op de kans om ingeloot te worden (figuur I).



figuur I weging bij loting van de beoordeling van de laatste better performance

- Om goed presterende opdrachtnemers een significant grotere kans op inloten te geven, wordt een 'tot de macht 4 relatie' toegepast. De weging wordt bepaald met de formule: $Y = (x^4 / 10.000)$. Dat betekent dat een opdrachtnemer met een score van 9 voor de better performance een circa drie keer zo grote kans heeft om ingeloot te worden voor vervolgoopdrachten dan een opdrachtnemer met een score van 7. De beoordelingsscore waarmee gerekend wordt, is de score van de laatst behaalde en definitieve better performance.
- Op de verschillende typen opdrachten die op het raamcontract plaatsvinden, vindt een better performance plaats conform (zie bijlage 7).

- Na uitvoering van elke opdracht wordt aan de hand van de KPI's vastgelegd in de nadere overeenkomst en of uitvraag een better performance vastgelegd aangaande de opdracht.
- Indien wordt geconstateerd dat de opdrachtnemer bij uitvoering van de opdracht niet voldoet aan zijn inschrijving op de opdracht, de (minimum)eisen en/of de opdrachtbeschrijving ontvangt hij altijd het cijfer 1 voor de totaalscore van zijn better performance.
- Een opdrachtnemer wordt direct voor 3 maanden uitgesloten van deelname van de uitvragen als:
 - Hij bij verschillende better performances gedurende de laatste 12 maanden voor de tweede maal een onvoldoende in de totaalscore behaald;
 - Of gedurende de laatste 12 maanden na een positieve reactie op een interesseverzoek zonder toestemming van opdrachtgever geen offerte indient;
 - Of gedurende de laatste 12 maanden 5 maal negatief reageert op een interesseverzoek.
- Wanneer gedurende 24 maanden opdrachtnemer 2 maal voor 3 maanden uitgesloten wordt, is de AD gerechtigd de overeenkomst eenzijdig op te zeggen.