

AWZI Haarlem Waarderpolder

Stap voor stap naar de zuivering van de toekomst

Pelle de Wit (Programmamanager)

Guus Riteco (Integraal CM & Projectmanager Waterlijn)



droge voeten
schoon water



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Agenda

1. Opening en welkom
2. Algemene toelichting op project HWP
3. Proces aanbesteding m.n planning
4. Toelichting Assessment
5. Specifieke onderdelen ter toelichting
6. Vragen vanuit de marktpartijen
7. Rondleiding op de Zuivering



Haarlem Waarderpolder

Het oudste deel dateert uit 1967,
met verdere uitbreidingen in 1990.

Levensduur van de civiele
onderdelen, de
werktuigbouwkundige onderdelen
en de elektrische onderdelen
ruimschoots overschreden.



Aanleiding van het project Haarlem Waarderpolder



Einde levensduur van de installatie - veel **storingen** en correctief onderhoud



Zit tegen maximale belasting (**lozingseisen**)



Extra belasting door **centrale slibvergisting**



Is niet '**future proof**' - verbeteren van zuiveringsresultaten



Verouderde techniek als het gaat om fosfaatverwijdering



Complexiteit van beheer en onderhoud door de uitbreidingen in de tijd



Arbo en explosie (ATEX) **veiligheidsissues**

Bedrijfswaarden & doelstellingen HWP

Bedrijfswaarden	HWP Projectdoelstellingen
Duurzaamheid	Bijdrage leveren aan energietransitie
	Biogas verkopen als groen gas
	Duurzaam en circulair ontwerpen
	Produceeren van duurzame energie
	Reduceren van totale slibvracht van Rijnland
Gezonde leefomgeving	Reduceren van de uitstoot van broeikasgassen (NOx)
Goed bestuur	Bedrijfszekerder maken van reguliere bedrijfsvoering
	Faciliteren van toekomstige uitbreidingen
	Leren en kennisdelen
	Opleveren binnen afgesproken deadlines
	Optimaal samenwerken met de markt
	Sturen op een integraal werkend systeem
Kosten	Opleveren binnen budget
	Reduceren van de kosten van reguliere bedrijfsvoering
Veilige leefomgeving	ATEX veilige slibvergisting
Wet- & regelgeving (Compliance)	Voldoen aan de KRW-richtlijnen



Project op hoofdlijnen

Perceel Waterlijn

- Voorzuivering (ontvangstgemaal, roostergoed/zandverwijdering, renovatie voorbezinktanks)
- Nieuwe hoofdzuivering o.b.v. Nereda technologie en Verdygo
- Nazuivering (zandfilter) gericht op stikstof & fosfaat
- Deelstroombehandeling (terugwinnen stikstof, voorkomen lachgas emissie)
- TEA installatie t.b.v. warmtebehoefte
- *Optie: medicijnrestverwijdering (combi actief kool & ozon)*

Perceel Sliblijn

- Renovatie en uitbreiding sliblijn o.b.v. Ephyra technologie
- 1 nieuwe vergistingstoren, aanpassing van 2 bestaande torens
- Slibgebouw t.b.v. ontvangst, voorbehandeling, ontwatering
- Nieuwe gashouder en slibbuffer
- Energievoorziening (hoogspanning, trafo's)

Losse contracten

- Dienstgebouw (wel als optie)
- Groengasinstallatie (DBM)

Besluitvorming

- Maart 2020: voorbereidingsbesluit nieuwbouw waterlijn & renovatie/uitbreiding sliblijn
- Maart 2022: verdere inkadering scope
- Juli 2023: Voorkeursalternatief vastgesteld
 - Afronding definitiefase (scope, tijd, geld)
 - Voorbereidingskrediet
- Najaar 2024: Voornemen aanvragen uitvoeringskrediet op basis VO-raming



De opgave HWP



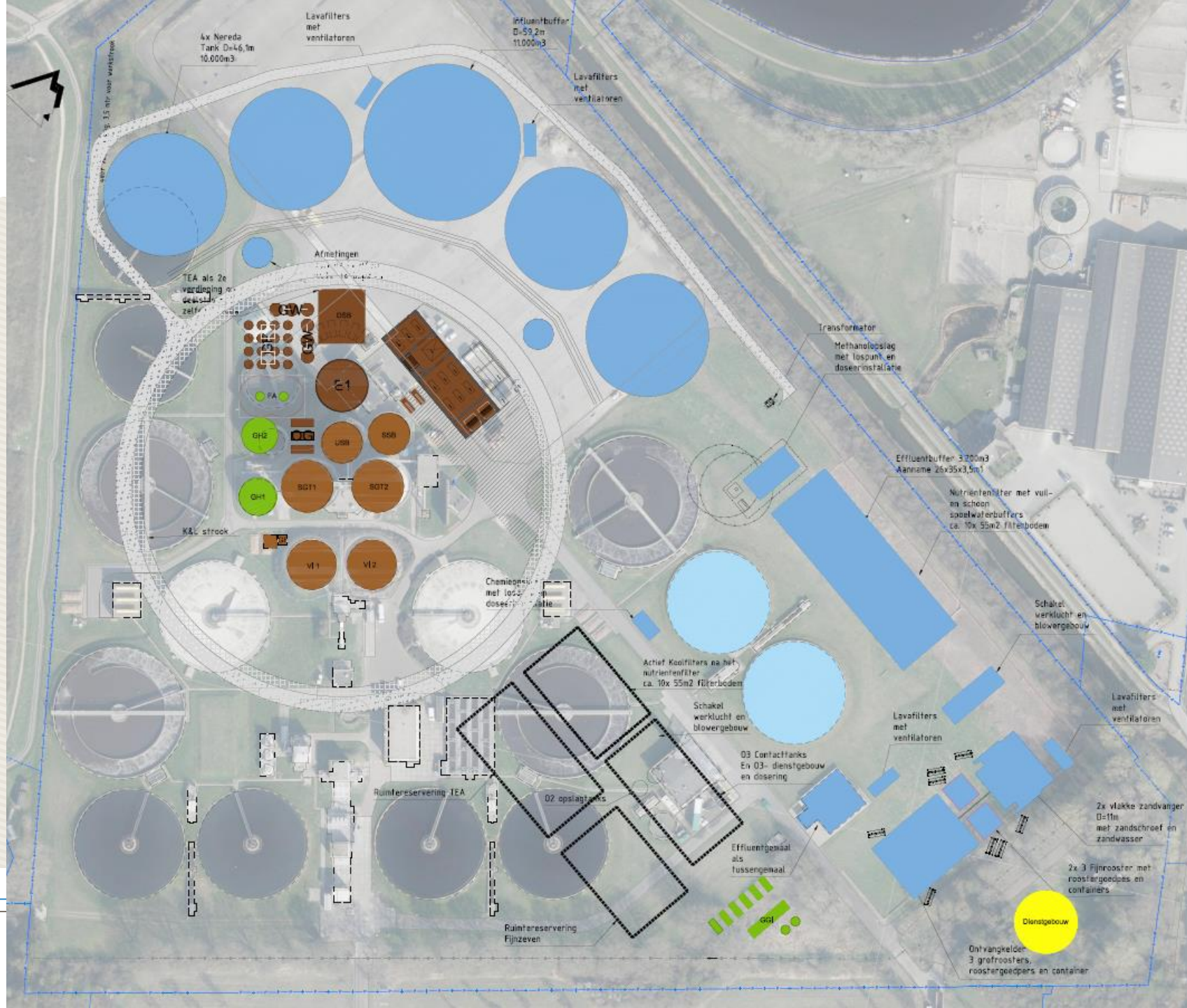
Geen ‘klassiek’ project maar adaptieve, stapsgewijze aanpak:

Stapsgewijs en resultaatgericht naar zuivering van de toekomst;
Werken met winkel open (ook bij nieuwbouw waterlijn);
Balans tussen urgente vraagstukken, lange termijn doelstellingen en innovaties.



Van grof naar fijn: piketpalen zijn geslagen, met voorkeursalternatief als fundament voor volgende fase





Rijnland & de markt - samenwerken met meerwaarde

Samengevat zien we de volgende ontwikkelingen:

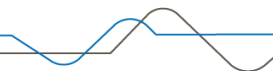
	Van	Naar
contractkeuze	voorkeur van het team	kenmerken van de opgave, de markt en de Rijnlandse organisatie
beoordelingscriteria	doorslaggevende prijs	onderscheidende kwaliteit en marktconforme prijs
risicomanagement	risico's verdelen	risico's verdelen en samen beheersen
prijsvorming	uiteenlopende beelden over reële prijzen	eerlijk verdienmodel (voor alle partijen in de keten)
contractmanagement	sturen op contract	sturen op contact en relatie
escalatie	een geschil is gedoe	duurzame relaties als basis voor het oplossen van geschillen
samenwerking	werken met elkaar	werken met plezier



Rijnland & de markt - samenwerken met meerwaarde

Vertaling principes marktvisie naar project Haarlem Waarderpolder:

- Professioneel opdrachtgeverschap met open en transparante samenwerking
- Langjarige samenwerking met partners, zowel IB's uit Raamovk als aannemers/bouwteampartners
- Grote opgave opknippen in beheersbare overeenkomsten/werkpakketten, en tegelijkertijd oog houden voor integraliteit
- Bouwteam waarbij alle partijen kennis/ervaring kunnen inbrengen om te komen tot uitvoerbaar project en reële prijsvorming



Rijnland & de markt - samenwerken met meerwaarde

Feedback vanuit marktconsultatie:

- Splitsing in 2 percelen verstandig en haalbaar;
- Positief over Bouwteamverband, keuze voor één cluster;
- Omvang percelen is groot, maar verder knippen ook niet verstandig
- Voorspelbaarheid planning en gevraagde activiteiten is voorwaarde;
- Belangrijk om transparant te zijn over risico's en randvoorwaarden (MER procedure, uitvoeringskrediet, etc)
- Selectie & gunningscriteria: houdt het eenvoudig, positief over casus



Proces aanbesteding

- Aanbestedingsstukken en planning met zorg samengesteld
-> vraag over planning
- Planning globaal bij langslopen
- Specifieke aandachtspunten



Planning aanbesteding

#	Activiteit		
	Inschrijvingsfase	13 dec '23	20 mei '24
3.	Plenaire Inlichtingenbijeenkomst		24 jan '24
4.	Sluiting Eerste Nota van Inlichtingen		30 jan '24
	Publicatie eerste Nota van Inlichtingen		6 feb '24
5.	Individuele inlichtingen gesprekken	13 feb '24	16 feb '23
6.	Sluiting Tweede Nota van Inlichtingen		22 feb '24
	Publicatie Tweede Nota van Inlichtingen		28 feb '24
	Plenaire toelichting op Assessments aan deelnemers Rijnland		27 feb '24
	Plenaire toelichting op Assessments aan inschrijvers		5 mrt '24
7.	Indienen inschrijving		21 mrt '24
8.	Uitvoeren casus i.h.k.v. kwaliteitscriterium samenwerken	2 april '24	5 apr '24
9.	Beoordeling en opstellen gunningsadvies		16 apr '24
10.	Mededeling gunningsbeslissing		22 apr '24
11.	Opschortende termijn (20 kalenderdagen)	16 apr '24	13 mei '24
12.	Definitieve gunning		13 mei '24
	Start bouwteamfase		20 mei '24

Specifieke aandachtspunten planning

- Individuele inlichtingen gesprekken (per partij of combinatie) 13-16 februari -> graag z.sm. uiterlijk 2 februari aanmelden + agendapunten/vragen
- Plenaire toelichting op Assessment aan Inschrijvers op 5 maart 15:00 - 17:00.
- Assessment 2-5 april - uitnodiging volgt na inschrijving



Toelichting teamassessment aanbesteding Renovatie Sliblijn en Nieuwbouw Waterlijn

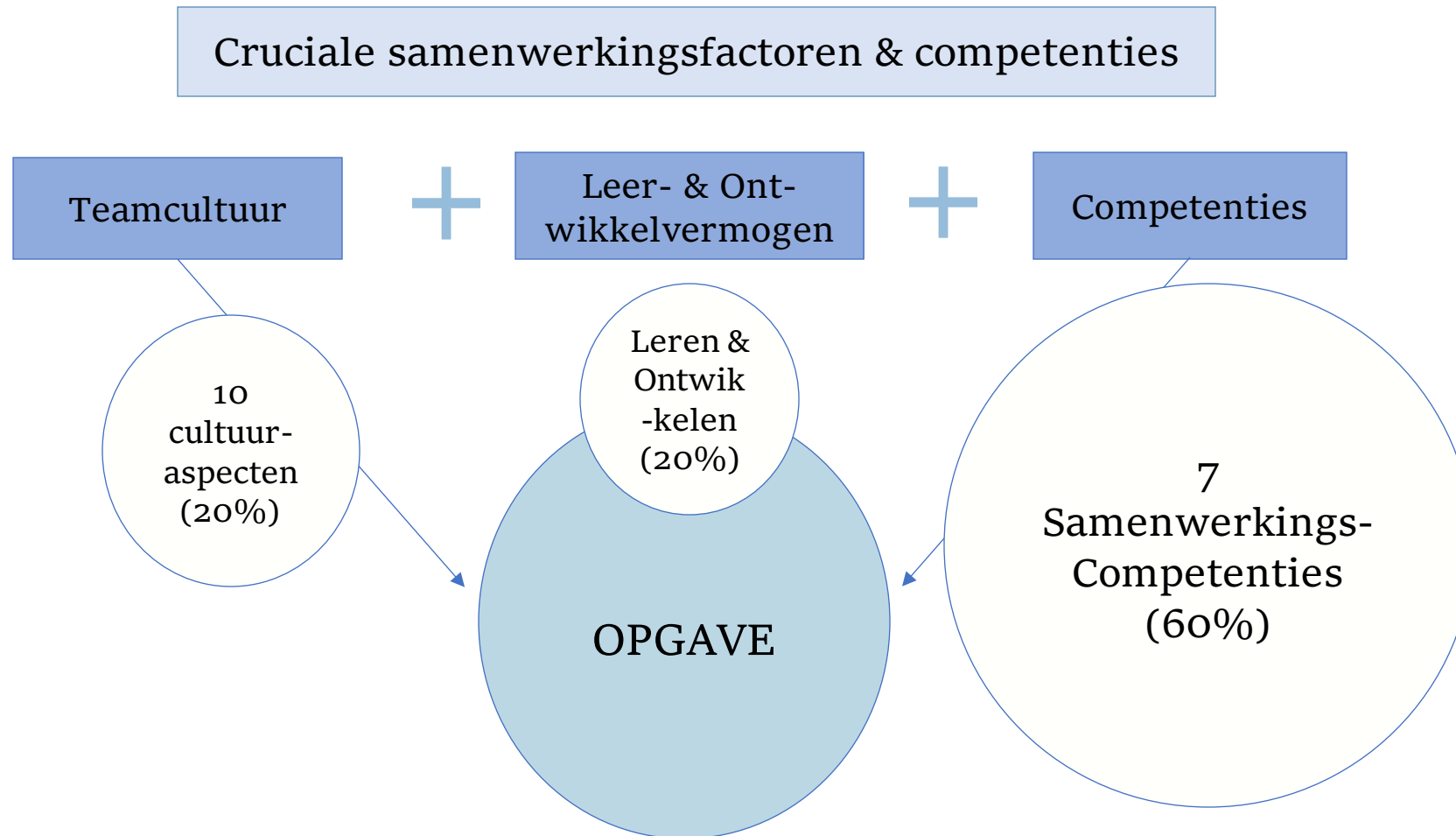
24 januari 2024

5 maart 2024 15:00 uur Bijeenkomst nadere toelichting
Teamassessment



Hoogheemraadschap van
Rijnland

1. Introductie teamassessment samenwerking



2. Werkwijze teamassessment

Waar kijken we naar?

Projectdoel: opgave gereed binnen tijd binnen budget

Afgeleid doel: optimale samenwerking tussen opdrachtgever en potentiële aannemer

Tijdens het teamassessment kijken we naar de samenwerkingsdynamiek tussen betrokken partijen waarbij expliciet wordt gekeken naar het vermogen in het team om de samenwerking te optimaliseren en de projectdoelstellingen voor HWP te behalen.

3. Aanpak teamassessment

We meten wat jullie doen (in de cases) of hebben gedaan en in gang hebben gezet (interview).
Voorbeelden van thema's die onderliggend zijn aan wat we gaan zien in de cases

Eigenheid	wat definieert het team (niet alleen kennis maar ook....) wat zijn de teamkarakteristieken en wat is de teamcultuur (waar heb je veel of weinig van, hoe verhoud je je tot elkaar)
Ontwikkelreis	wat hebben jullie al meegemaakt wat is er op individueel en groepsniveau geleerd hoe gaan het team leren en ontwikkelen promoten, faciliteren en vastleggen
Omgaan met 'gedoe'	welke crises hebben jullie al doorlopen wat weet je van elkaar als er gedoe ontstaat

Bij alle drie aspecten gaat het dus om wat het team van de gegadigde (al) is, wat het heeft meegemaakt en welke weg het heeft doorlopen, in relatie tot het team van het Hoogheemraadschap (dat ook een zelfde weg heeft afgelegd). Kennis en opgedane ervaringen dus, om daar vervolgens (samenwerkings)betekenis aan te geven.

4. 10 Aspecten Teamcultuur (20%)

Wat krijg je als je met ons werkt?

1. Zorgvuldig: We gaan voor betrouwbaarheid, juistheid en compleetheid.
2. Professioneel nieuwsgierig: We willen het weten, en we staan er open voor om het anders te doen.
3. Doelgericht: We werken gedreven aan gedragen doelen en resultaten.
4. Trots: We doen het samen, tonen eigenaarschap voor een aanpak die aansluit bij de complexiteit van het project.

Hoe doen we dat?

1. informeren: We maken alles bespreekbaar.
2. Verduidelijken: We expliciteren belangen en verwachtingen, maken gezamenlijk afspraken en spreken elkaar daarop aan.
3. Organiseren: We nemen en geven ruimte om te doen wat nodig is.
4. Regisseren: We tonen daadkracht en sturen op voortgang binnen de gegeven kaders.

Wat zijn daarbij onze basiswaarden:

1. Transparantie: We zijn in alles open en eerlijk.
2. Gezamenlijkheid: Alleen sámen bereiken we resultaat.

5. Leer- & ontwikkelvermogen (20%)

Bij deze factor gaat het om:

Activiteiten, stappen en maatregelen op het gebied van:

- ❖ Teamontwikkeling,
- ❖ Teamdynamiek
- ❖ Leervermogen (van het team)

...die het team van de Inschrijver gaat nemen (of, tijdens de aanbestedingsprocedure, al heeft genomen) in het licht van het bereiken van de projectdoelstellingen.

6. Samenwerkingscompetenties (60%)

1. **Vakmanschap:** Op basis van kennis, kunde en expertise doen van onderzoek, afwegen van alternatieven en nemen van besluiten
2. **Adaptief vermogen:** Bij weerstand, tegendruk of tegenslag vanuit transparantie schakelen naar ander gedrag of een andere aanpak
3. **Adviesvaardigheid:** door doorgronden van de wens van een ander komen met goede oplossingen en wegnemen van weerstand
4. **Oplossingsgerichtheid en meedenken:** voortgang bewaken en concrete stappen zetten om zaken op te lossen
5. **Signaleren en afstemmen:** zien wat er gebeurt en bespreekbaar maken
6. **Eigenaarschap:** Perceel Sliblijn: vanuit eigenaarschap richting geven
Perceel Waterlijn: vanuit eigenaarschap richting en sturing geven
7. **Congruentie:** doen wat je hebt beloofd

Dank voor jullie aandacht!

24 januari 2024



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Specifieke onderdelen ter toelichting

- Gunningscriteria
- Betrokkenheid IB's
- Verzekeringen tijdens realisatie
- Risicobeheersing
- Coördinatieovereenkomst
- Herzieningsclausules
- Toe te passen technieken Nereda en Ephyra
- Omgevingsaspecten, MER en vergunningen
- Beantwoording reeds gestelde vragen

Gunningscriteria

Nr.	Subgunningscriteria	Max. te behalen punten
K1	Risicobeheersplan Prijsvorming en Kostenbeheersing	125 punten
K2	Plan Duurzaamheid en circulariteit	75 punten
K3	Visie op samenwerking in Bouwteamverband	25 punten
K4	Teamassessment	100 punten
P	Financieel gunningscriterium – Prijs	75 punten
Som van de scores op gunningcriteria		400 punten

Betrokkenheid IB's

- VO HWP door HHR Rijnland en de vijf betrokken ingenieurbureaus:
 - Aveco de Bondt
 - Witteveen+-Bos & RHDHV
 - IV-Water en Arcadis
- Inzet deze IB's ook in Fase 1 namens OG en aannemers zich richten op de uitvoerbaarheid, planning, fasering en raakvlakken gedurende de uitvoering.
- Gegadigden mogen IB's ook inzetten in Fase 2 (UO en Realisatie)
- Tijdens aanbesteding geen inzet van betrokken partijen, ook geen sleutelspelers in de teamassessments
- Afgestemd met betrokken IB's

Verzekeringen tijdens realisatie

- Geschiktheidseisen voor bouwteam IL 4.2.1.
- CAR verzekering realisatie
 - Nog nader uit te werken
 - Voorkeur 1 CAR door Rijnland
 - Afstemming in fase1 van Bouwteam

Risicobeheersing

Gezamenlijk risicofonds (bijlage 2 Bouwteamovereenkomst)

- BTO: overeenstemming gezamenlijk risicofonds (art 18.2) voorafgaand aan prijsaanbieding (18.3) per Deelproject
- Risicofonds 2-ledig:
 - Beheersen risico's in het gezamenlijk domein (= niet toe te bedelen aan 1 partij of is voor de OG maar Aannemer is deskundig in de beheersmaatregel)
 - Stelpost m.b.t. onzekere leveringen en werkzaamheden
 - Gedefinieerde beheersmaatregelen, risico's en onzekerheden gefinancierd vanuit het fonds
 - Grootte gezamenlijk Risicofonds: max 6% Taakstellend budget (TB)
 - Positief resultaat: 50% OG en 50% Aannemer
 - Negatief resultaat: 85% OG en 15% Aannemer (Negatief resultaat $\leq$ 4% TB)

Risicobeheersing

- BT-overeenkomst 6.6: verwachting pro activiteit van de deelnemers van OG, ON en IB's
- Niet sturen op individuele (top) risico's maar
- Sturen op risico's die gezamenlijk gevolgen hebben voor categorieën:

Type werk	HWP Doelstellingen
• Omschakelen oud naar nieuw	• Bijdrage aan energietransitie
• Samenwerking bouwteam	• Reduceren uitstoot broeikasgassen
• Etc.	• Etc.

- Type werk: sturing aan risico's in relatie tot dagelijks werk
 - HWP Doelstellingen: sturen op risico's die impact hebben op het beoogde resultaat
- Met toepassen van RISMAN-Methodiek

Coördinatieovereenkomst

Deze Coördinatieovereenkomst: het beheersen van de onderlinge samenwerking en de raakvlakken tussen de verschillende percelen op Bouwteam- en Deelproject niveau.

- Aannemer Waterlijn is coördinator
- Primair gericht op de Uitvoeringsfase, maar start al in fase 1.
- Coördinatieteam : PM's van Aannemers Waterlijn en Sliblijn, OG, Beheerder, andere aannemers (o.a. GGI, PA, Dienstgebouw)
- Coördinatieoverleg: Fasering, planning, technische raakvlakken, PA, BIM, risico's en samenwerking



Herzieningsclausules

Correctie Deelstroombehandeling

Dienstgebouw

- Ontwerp t/m bestek door IB en Architect
- Gereed min of meer gelijk met DO/Bestek Percelen
- UAV2012
- Geschiktheidseisen – kennis en ervaring utiliteitsbouw (e.d.)
- Opdrachtverlenging scenario's
 1. Openbare aanbesteding via Tendered
 2. Meenemen in prijsonderhandeling Aannemer Waterlijn
 3. Meenemen in prijsonderhandeling Aannemer Slib- en gaslijn
 4. Offertevraag in concurrentie Aannemer Slib- en gaslijn en Aannemer Waterlijn
- Keuze scenario is afhankelijk van:
 - Voldoen aan geschiktheidseisen
 - Belangstelling van een of beide perceelaannemer(s)
 - Overeenstemming over de prijsonderhandeling

Toe te passen technieken Nereda en Ephyra

- RHDHV zal als technologieleverancier een belangrijke rol spelen in project HWP, zowel voor waterlijn als sliblijn.
- Voor de waterlijn betreft di de Nereda technologie, voor de sliblijn de Ephyra technologie.
- Onderscheid tussen Fase 1 (Bouwteamfase) en Fase 2 (Aannemingsovereenkomst):
 - De ontwerpactiviteiten in Fase 1 (Bouwteamfase) zal RHDHV uitvoeren als dienstverlener van Rijnland,
 - De werkzaamheden in Fase 2 (Aannemingsovereenkomst) zal RHDHV uitvoeren als voorgeschreven onderaannemer van de hoofdaannemer.
- Rijnland en RHDHV hebben reeds overeenstemming bereikt over de scope, voorwaarden en kosten voor zowel fase 1 als 2.

Tabel 1 – Omvang van RHDHV's Nereda Technologie Pakket

Elementen van het Nereda Technologie Pakket	Door RHDHV	Voor HHvR	Voor ON
1. Basic Design Nereda installatie (Definitief Ontwerp), inclusief ondersteuning van HHvR bij het ontwerp gedurende de fase voorafgaand aan de bouwteamfase en gedurende de bouwteamfase.	Ja	X	
2. Ondersteuning van de te selecteren aannemer (ON) tijdens de realisatiefase en de opstart periode van de Nereda installatie	Ja		X
3. Ondersteuning bij detail engineering en inkoop van de Nereda kritische instrumentatie	Ja		X
4. Ondersteuning bij detail engineering, inkoop en fabricage van de Nereda kritische internals (voeding-, slib- en effluent- installaties in Nereda reactoren	Ja		X
5. Ontwikkeling en Levering van de Aquasuite® Nereda Controller software	Ja		X
6. Logistiek management voor de levering van entslib	Optioneel	X	
7. Procesgarantie geldig voor 1 jaar na succesvolle take over	Optioneel	X	
8. Nereda en Aquasuite Gebruikers licenties voor HHVR	Ja	X	
9. 1 ^e jaar Operational Support (Silver Level)	Ja	X	
10. Operational Support gedurende de jaren daarna (Bronze / Silver / Gold)	Optioneel	X	

Omgevingsaspecten, planning MER en vergunningen

Benodigde Omgevingsvergunningen:

- Omgevingsvergunning Milieu
- Omgevingsvergunning BOPA (afwijken omgevingsplan)
- Wet Natuurbescherming soorten en mogelijk gebieden

Actuele status & planning

- Notitie Reikwijdte & Detail ter inzage van 21 december 2023 tot 2 februari 2024
- MER concept onderzoeken gereed en in review
- Zienswijze op de NRD, advies van Commissie MER, en laatste inzichten uit VO worden verwerkt in het (definitieve) MER. Eind mei is de definitieve MER gereed.
- Uit berekeningen blijkt dat de (relatieve) stikstof depositie in bouwfase lager dan 0 uitkomt. Dit komt doordat het calamiteitenterrein voor slib buiten gebruik wordt genomen. De hiervoor vergunde ruimte compenseert met de uitstoot tijdens de bouw.
- Huidige planning: vergunningen (natuur, milieu, afwijken bestemmingsplan) onherroepelijk op 1-3-25
- Omgevingsvergunning bouwen tijdens bouwteam nader uitwerken samen met aannemer
- Risico's: doorlooptijd beoordeling door Omgevingsdienst

Beantwoording reeds gestelde vragen

- Planning aanbesteding
- Inschrijving op 2 percelen
- Allocatie proces en ontwerpverantwoordelijkheid fase 1
- Beëindiging bouwteamovereenkomst
- Voorgeschreven onderaannemer RHDHV
- Teamassessment (deels) zelfde sleutelfunctionarissen



VRAGEN ??



Sluiting en Rondleiding op Locatie HWP

- Onder begeleiding van Hans Barnhoorn
- Eigen PBM's mee

Adres:

A. Hofmanweg 8, Haarlem





Hoogheemraadschap van
Rijnland

droge voeten schoon water

Volg ons op social media

