

Marktconsultatie

Vernieuwing van sluiscomplex Grevelingen



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Welkom

Rijkswaterstaat
28 juni 2024

Programma



- 10:00 uur Opening en welkom
- 10:10 uur Blik vanuit Omgeving
- 10:20 uur Een technisch perspectief
- 10:30 uur Contract visie
- 10:40 uur Vergezicht Inkoop
- 10:50 uur Koffie pauze
- 11:15 uur Vragen/suggesties ?
- 11:30 uur Trechtering naar 3 gegadigden
- 11:55 uur Afsluiting
- 12:00 uur Einde



Wat vooraf ging



Mei 2019 verschijnt het Rapport *Toekomstige Opgave Rijkswaterstaat: Perspectief op de uitdagingen en verbetermogelijkheden in de GWW-sector*

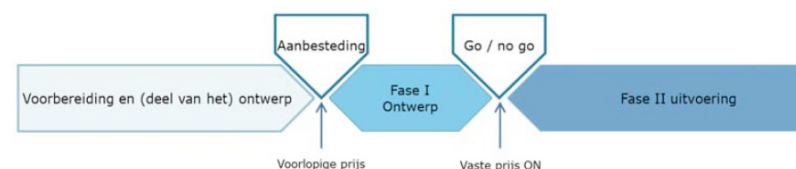
Hieruit is het transitieprogramma Vitale Infrasector ontstaan Markt en RWS

- Samenwerken vanuit opgave
- Financieel gezond & risico's beheerst
- Innoveren en leren



Experimenten uit het programma zijn o.a.:

- Contractuele portfolioaanpak
- 2-fasenaanpak



RWS ziet een behoorlijke vernieuwingsopgave op zich afkomen nu veel objecten uit jaren 60, 70 en 80 groot onderhoud nodig hebben, verduurzaamd en klimaat adaptief dienen te worden.

Situatie vijf sluizen



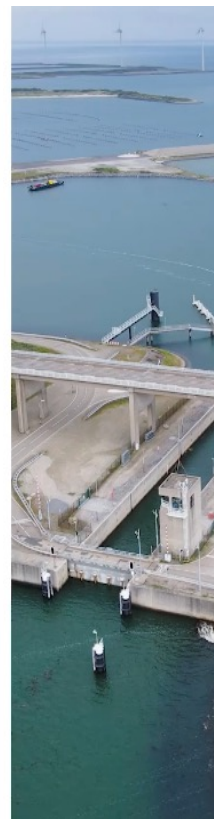
Bergse Diep



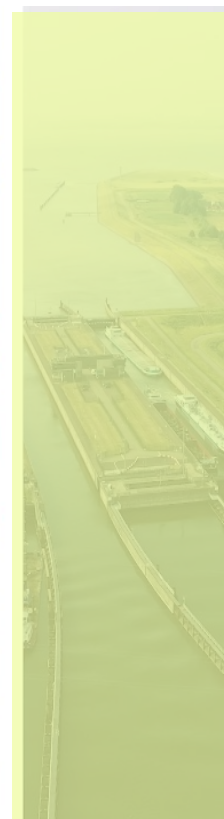
Zandkreek



Grevelingen



Roompot



Hansweert





Omgevingsmanagement

Grevelingensluis, Bergsediepsluis, Roompotsluis

- 3 recreatiesluizen
- Waterkerende functie
- Passages (pj):
 - Sluiscomplex Grevelingensluis – 30.000
 - Roompotsluis – 10.000
 - Sluiscomplex Bergse Diep – 6.500

Doelstellingen

- Beschikbaar en bereikbaar
- Voorspelbaar en betrouwbaar
- Veilig

Hoe bereiken we dat?

Adequaat

- Stakeholdermanagement
- Verkeersmanagement (wegverkeer en scheepvaart)
- Projectcommunicatie





Grevelingensluis

- N59 verbinding tussen Goeree Overflakkee – Schouwen Duiveland
- Enige toegang tot Grevelingenmeer / recreatiesluis
- Sluiscomplex bouwjaar 1962
- Fietsbrug uit 1991
- Den Ysere Ryve (bypass) uit 2005
- Bediening op afstand vanuit ir. J.W. Topshuis 2009

Conditionering

- Ecologie
- Natuurwaardenpotentiescan

Uitgangspunten uitvoering

- Niet in stormseizoen – veiligheid
- Niet in hoofdrecreatieseizoen – economisch belang
- Niet in broedseizoen – natuurbelang
- = periode 1 oktober – 1 april (onder voorwaarden 'gedeelde pijn')





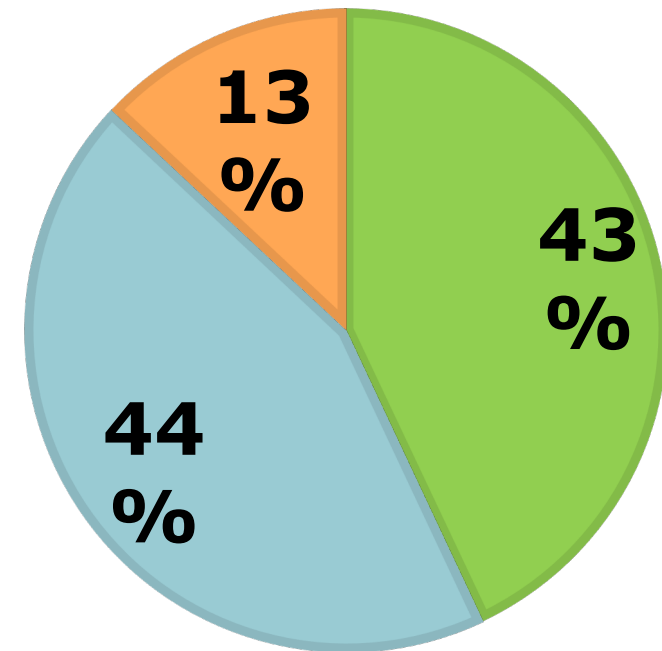
Scope sluiscomplex Grevelingen



■ E/IA ■ Civiel ■ Wtb

Wat:

- Ontwerpen en uitvoeren van groot/variabel onderhoud
- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Voldoen aan RWS kaders
- Markeren in het kader van de Machineverordening
- Doorkijk tot 2040 geen groot onderhoud meer
- Multidisciplinair
- Verduurzamen



Scope sluiscomplex Grevelingen



E/IA:

- Vervangen gehele bedienings- en besturingssysteem exclusief bedienplekken primair proces;
- Vervangen gehele laagspanningsinstallatie, exclusief noodstroomaggregaat;
- Vervangen communicatie-, informatie- en transmissiesystemen;
- Vervangen afsluitboominstallatie;
- Vervangen landverkeersseininstallatie;
- Aanpassen bebording, wegmarkering;
- Vervangen sensoren en actuatoren van aandrijvingen t.b.v. realiseren veiligheidsfuncties;

WTB:

- Inspecteren en eventueel vervangen bruglagers (boven en onderdraaipunten) Grevelingenbrug;
- Vervanging grendelinrichting fietsbrug;
- Reviseren bovendraaipunten en halsbeugels van alle sluisdeuren;
- Vervangen taatskommen en -kappen.

Civiel:

- Wisselen en conserveren van alle sluisdeuren (inclusief reservedeuren);
- Conserveren diverse onderdelen (bijv. staalwerk sluis, bijwerken Grevelingenbrug, bijwerken Fietsbrug, klein onderhoud den Yseren Ryve, etc.);
- Vervangen/reviseren diverse onderdelen gehele complex (trappen/ladders, leuning, slijtlagen, markeringen, etc.)



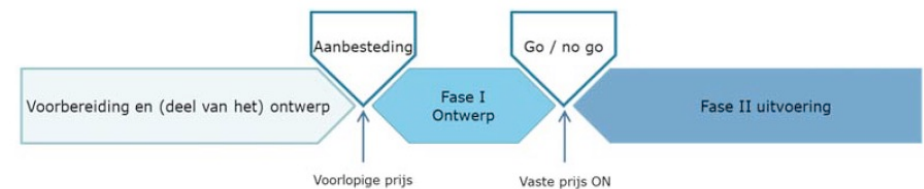


Contractuele aanpak (1)



Continueren van strategie voor 5 Zeeuwse Sluizen

- 2-fasen aanpak met portfolio (2 herhalingsopdrachten)
- D&C-overeenkomst onder UAV-GC 2005 met beperkt MJO
- Vaste prijs Fase 1
- Voorlopige Prijs Fase 2 en MJO





Voorwaarden Fase-overgang

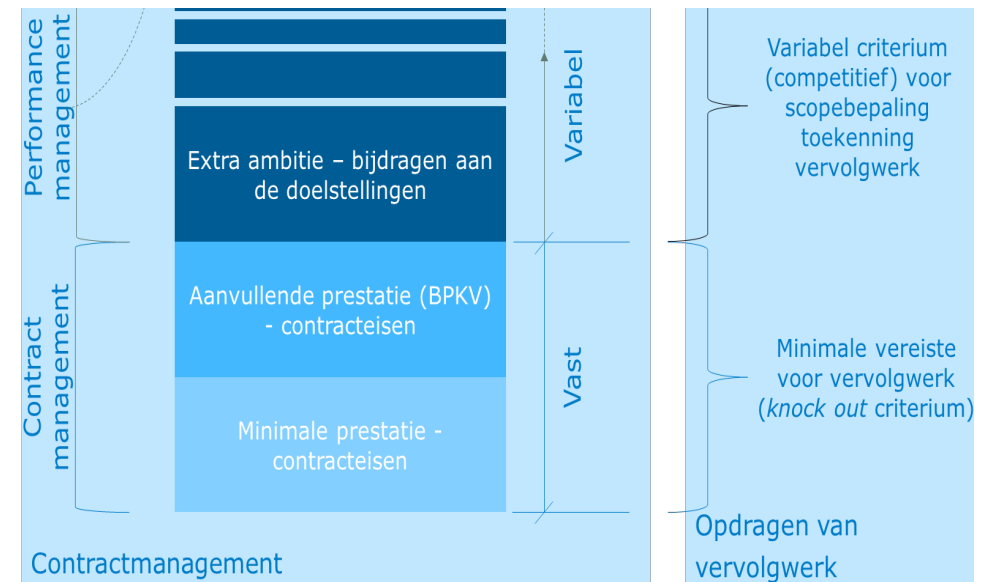
1. Definitief Ontwerp
2. Projectmanagementplan Fase 2
3. Machineveiligheidsplan
4. Risicobeoordeling
5. Verificatie- en validatiestrategie Fase 2
6. Informatieleveringsspecificatie
7. Planning Fase 2
8. Risicoregister
9. Definitieve Prijs Fase 2 en MJO

Voorwaarden Herhalingsopdracht

1. BPKV-maatregelen
2. Prestatiemeten
3. Prijs Herhalingsopdracht
4. Lessons learned basisopdracht
5. Energiereductie
6. Duurzame innovatie
7. CO₂-ambitieniveau



- Doel aanpak = o.a. (faal)kosten & risico's reduceren, meer innovatie & kwaliteit
- Belonen van goede performance = aanvullende opdracht
- Basisproject = Sluiscomplex Grevelingen
- Herhalingsopdrachten
- Performance:
 1. Basisproject voldoende
 2. Passende aanbieding herhalingsopdracht
 3. Verbeterdoelen herhalingsopdracht







De kwaliteitscriteria:

- **Samenwerking**
 - Trechtering naar 3 gegadigden (indien nodig)
 - O.b.v. teamassessments
- **Eerlijk Werk voor Eerlijk Geld**
- **Duurzaamheid**
- **CO₂-prestatieladder** (verplicht)





- Vragen & Suggesties tot 27 juli a.s. (Via **TenderNed**)
- Publicatie resultaten Marktconsultatie 15 augustus a.s.
- Publicatie aanbesteding begin september 2024
- Voorlopige gunning medio april 2025
- Start ontwerpfase Q2 - 2025
- Start uitvoering Q3 - 2026



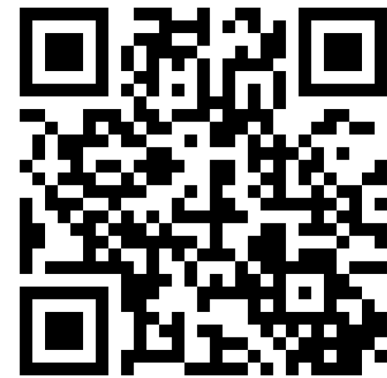




Pauze



Zou u deze vragen in of net na de pauze willen beantwoorden:



Of gebruik mentimeter
code: 8388 0774

[illegible]



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Toelichting trechtering

Marktconsultatie

Thomas Rebers en Pascalle Ligtenberg
28 juni 2024

Trechteringsproduct



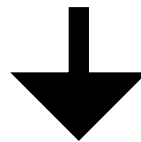
- Objectieve selectie gebaseerd op data
- Van X naar 3 potentiële ON teams



Wetenschappelijk onderbouwde* assessments:

- Game-based assessment (combineren wetenschap en spel)
- Persoonlijkheidstest

We meten:



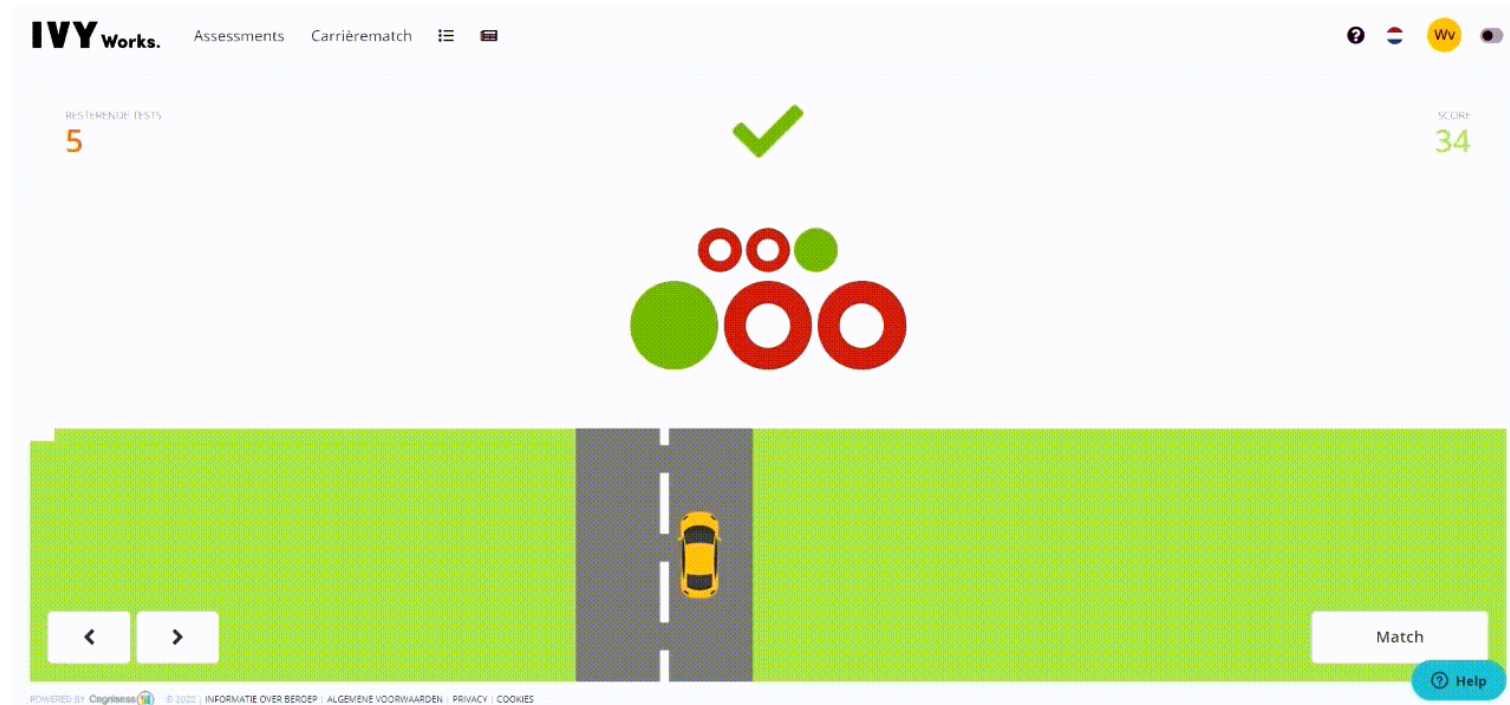
- **Teamfit (MIT):** Sociale cohesie en cognitieve diversiteit.
- **Individuele competenties (McKinsey):** In kaart brengen van ontwikkelbare competenties voor succesvol project

*(Cambridge, Berkeley & Bath; McKinsey & Company)

Screenshot games



- Laptops staan klaar om te oefenen met de games

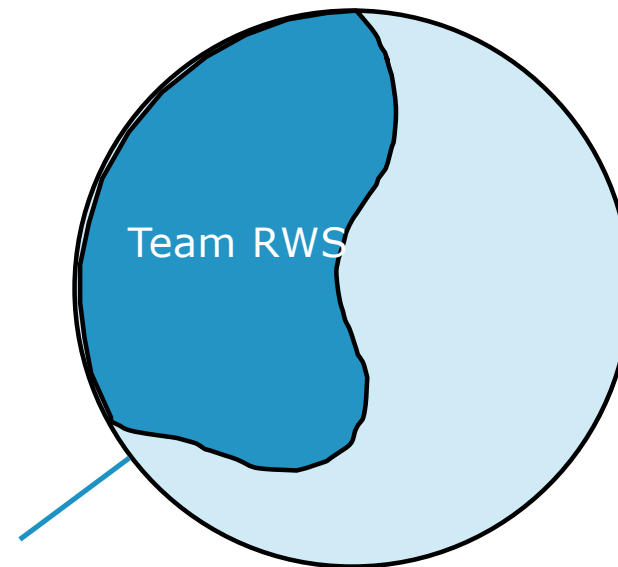


Over het assessment



- Team RWS & gegadigde
 - Vereiste: deze teamleden nemen deel aan de ontwerpfase
- Online platform
- RWS + gegadigde
- Duur: 60 min
- Individueel invullen en analyse op teamniveau
- Geen voorbereiding

Ideale team



Beoordelingscriteria (1)



Team RWS als basis

1. Score op teamfit

- Gemiddelde score is **1000**
- Een score **> 1150** wordt gekenmerkt als **EEN potentiële gegadigde** voor de volgende fase.
- Een score **< 850** wordt gekenmerkt als **GEEN potentiële gegadigde** voor de volgende fase.



2. Individuele gegadigde competenties

- Ideaal competentieprofiel afhankelijk van competenties RWS
- Selecteren van **must-have competenties** na interviews
- **Benchmark** gebruiken voor in kaart brengen
aanwezigheid/ontwikkelbaarheid. Score van 0 – 100.
 - <30: Beneden gemiddelde van de benchmark
 - >30/<70: Gemiddeld tov van de benchmark
 - >70: Boven gemiddelde van de benchmark
- **Weging** gebruiken voor het berekenen van **totale teamscore**.
Hoe hoger de score, hoe zwaarder de weging.



1. Gegadigde-teams ontvangen **een teamfitscore** (Inzichtelijk voor team en assessors)
2. Gegadigde-teams ontvangen **totaal score op de must-have competenties** van het gehele team.
3. Individuele **gegadigden hebben toegang tot een individueel account** om inzicht te krijgen in persoonlijk competentieprofiel
4. Resultaten op **individueel niveau** zijn **alleen inzichtelijk voor gegadigde en assessors.**





Vragen & Suggesties tot 27 juli via **TenderNed**

Succes en hopen u terug te zien in deze tender!