

# Samenwerken In Onderhoud (SIO)

Inlichtingssessie  
Basisonderhoudscontracten NN / MN / ZN  
nat areaal

## A. Basis onderhouds- contracten

**Voor vast onderhoud**  
+ Areaaldata  
+ Incidentmanagement  
+ Calamiteiten  
+ Niet-voorspelbaar  
onderhoud

## B. Integrale onderhouds- contracten

**Voor gebundeld variabel  
onderhoud**  
(Raam)contracten  
*Voorspelbaar variabel  
onderhoud*

## C. Specialistische onderhoudscontracten

**Voor specifiek variabel  
onderhoud**  
Discipline en Specialistische  
contracten (raam)contracten

## Overig

**Voor aanleg, specials,  
ombouw en V&R**  
Huidige contractmodellen  
*Geen onderhoud*



# Agenda 22 mei 2024

- 14.00 Inloop
- 14.15 Introductie door Huub de Lange
- 14.20 Algemene informatie SIO door Stephanie Schat
- 14.30 Aanleiding van gelijktijdige aanbesteding met centraal beoordelen trechters
- 14.40 Design, planning en procedure
- 14.45 Vragen**

15.00 Pauze

*Per project voorstellen (per team ca max 15 min)*

- 15.15 MN – Amsterdamrijnkanaal (1 perceel)  
Mark Zwaan
- 15.30 NN – Hoofdvaarweg Lemmer Delfzijl (2 p)  
Gerrit Teerenstra
- 15.45 ZN – Brabantse en Midden Limburgse Kanalen/  
Maas (2 percelen) Henrico de Groot

**16.00 Vragen**

16.45 Afsluiting



# Waarom SIO?

Een aantal problemen bij onze toepassing van prestatiecontracten, en ontwikkelingen als duurzaamheid, klimaatneutraliteit en optimaal gebruik van digitalisering vragen om een andere manier van werken en andere afspraken met elkaar en de markt. De manier waarop RWS onderhoud inkoopt, verandert. De aanpak **Samenwerken In Onderhoud (SIO)** leidt tot:



Kwaliteit van onderhoud en areaal (effectiviteit)



Productievermogen (efficiëntie)



Rendement voor de markt, op basis van betrouwbare zakelijke relaties



Veiligheid, duurzaamheid en innovatie



Werkplezier en trots



# Verbeterthema's

Thema 1



**Samenwerken met partners**

Thema 2



**Gezamenlijk managen van de onderhouds-behoefte**

Thema 3



**Eerlijk geld voor eerlijk werk**

Thema 4



**Zichtbaar verbeteren**

Thema 5



**De professional aan het roer**

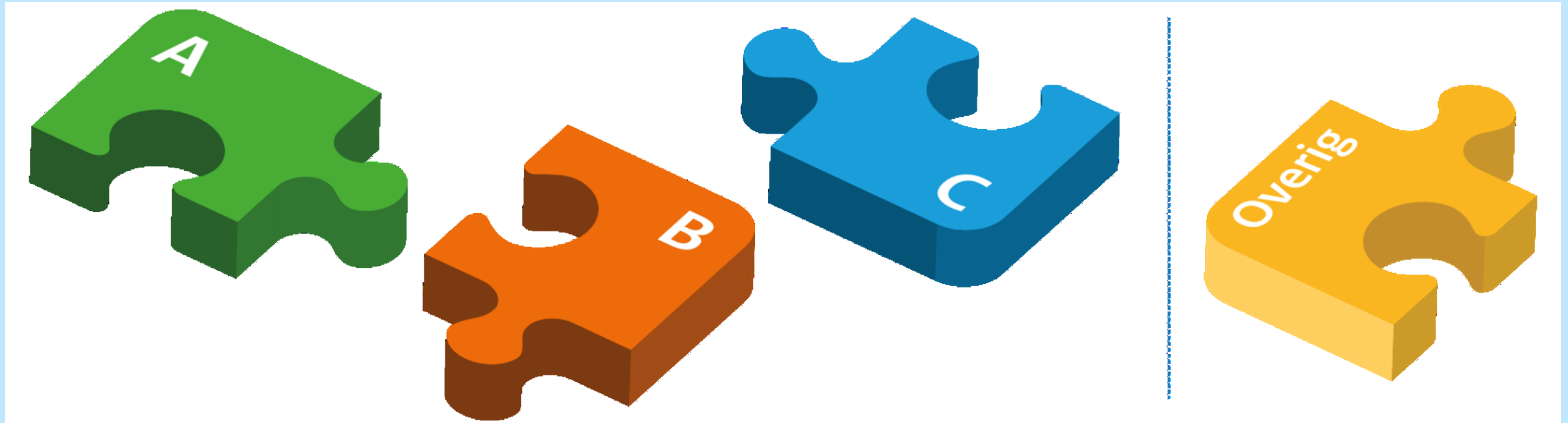
Thema 6



**Terug naar de eenvoud**



# Nieuwe set onderhoudscontracten



## A. Basis onderhoudscontracten

### Voor vast onderhoud

- + Areaaldata
- + Incidentmanagement
- + Calamiteiten
- + Niet-voorspelbaar en klein variabel onderhoud

## B. Integrale onderhoudscontracten

### Voor gebundeld variabel onderhoud

- (Raam)contracten
- Voorspelbaar variabel onderhoud*

## C. Specialistische onderhoudscontracten

### Voor specifiek variabel onderhoud

- Discipline en Specialistische contracten
- (raam)contracten

## Overig

### Voor aanleg, specials, ombouw en V&R

- Huidige contractmodellen
- Geen onderhoud*



# Het Basis Onderhoudscontract (BOC)

In het BOC staat de **kwaliteit van vast onderhoud** centraal. De contractpartners voelen zich gezamenlijk verantwoordelijk voor het presteren van de assets:

- standaard verzorgend onderhoud
- calamiteiten en het incidentmanagement
- Onderhoud bij (bijna) functioneel falen
- vergaring en uitwisseling van areaalgegevens

*en*

- assetmanagement advisering als onderdeel van samen managen van de onderhoudsbehoefte





# BASIS Onderhoudscontract en Verbeterthema's

<b>Thema 1</b>	contracteren partner in assetmanagement
<b>Thema 2</b>	partners voelen zich samen verantwoordelijk voor het presteren van het areaal
<b>Thema 3</b>	RWS betaalt een faire prijs voor basis onderhoud, areaal data <i>en</i> AM-advies
<b>Thema 4</b>	scherpe onderhoudsmaatregelen, minder volume - meer kwaliteit
<b>Thema 5</b>	de vakmensen ontmoeten en versterken elkaar
<b>Thema 6</b>	voorschrijven waar moet, functioneel waar kan





# Aanleiding, waarom 3 natte boc's gelijktijdig op deze manier?

- ✓ Effect binnen de organisatie (capaciteit en uniform)
- ✓ Een beoordelingsteam van het trechterproduct
- ✓ Effect voor de markt (tendercapaciteit en tenderinspanning)
- ✓ Concentreren
- ✓ Eenduidig
- ✓ Homogeen
- ✓ Uniforme aanpak



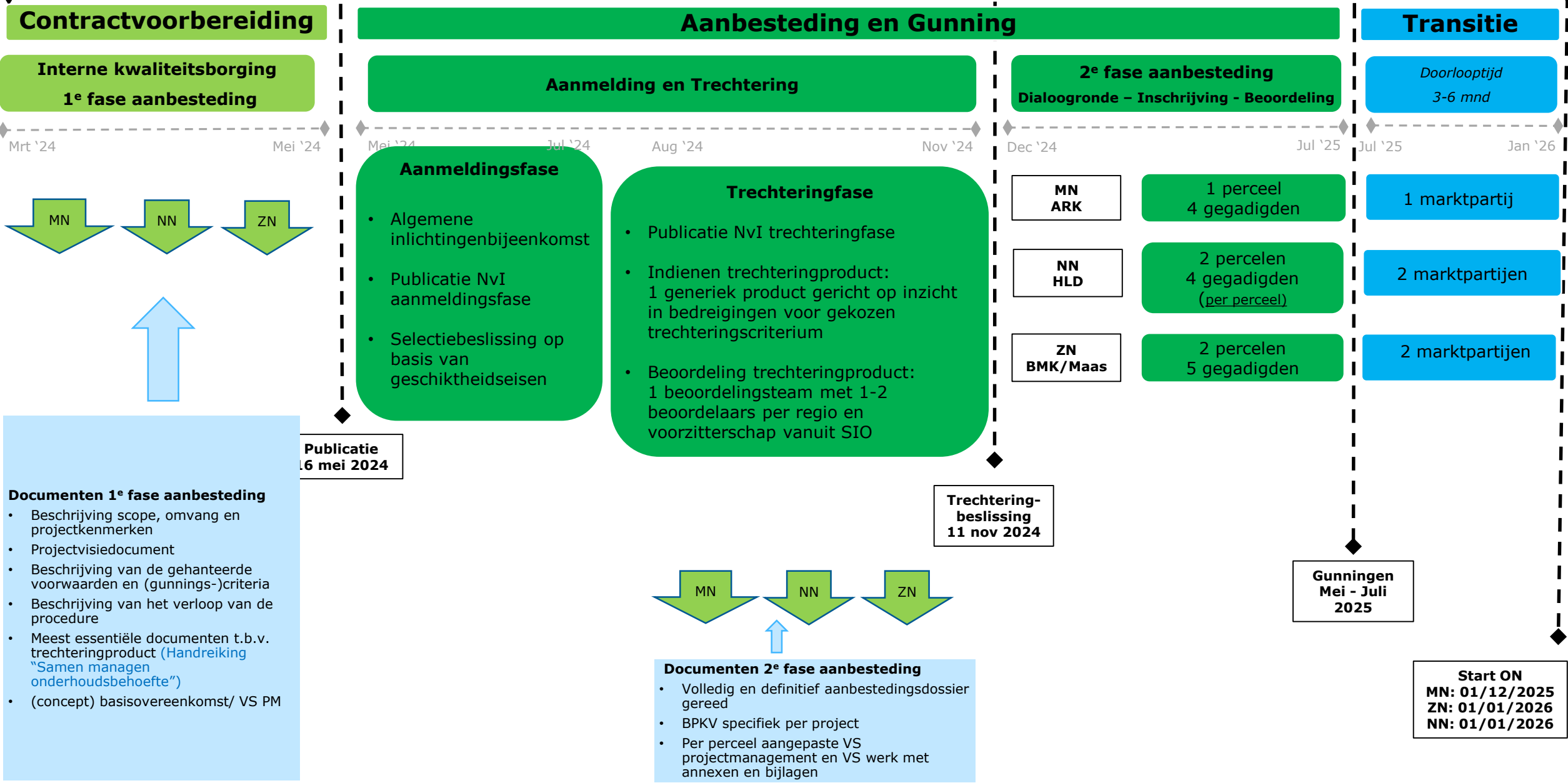
# Design



3 contractplanningen lopen parallel

Alle 3 planningen lopen gelijk in 1

Elk contract eigen vervolgpianing en BPKV





# Planning (algemeen)

Stapsgewijs

- **Geschiktheidseisen**
- **Trechteren op basis van trechteringsproduct**
  - Handreiking "Samen managen onderhoudsbehoefte"
  - Basisinformatie / standaard VS projectmanagement
  - Projectvisie
- **Selectie op basis van regio specifieke informatie**
- VS werk
- BPKV



Na 2<sup>e</sup> publicatie toegang  
dataroom



NN HLD in 2 percelen

MN ARK in 1 perceel

ZN BMK in 2 percelen

Aanmeldings- en selectiefase

mei-24

15-05-2024

Publicatie op TenderNed

mei-24

jun-24

22-05-2024

Algemene Inlichtingenbijeenkomst

jun-24

19-06-2024

Publicatie Nota van inlichtingen

26-06-2024

Uiterste datum ontvangst deelnemingen

jul-24

25-07-2024

Definitieve selectiebeslissing

jul-24

Dialogofase (trechteringfase)

sep-24

30-09-2024

Publicatie Nota van Inlichtingen

sep-24

okt-24

07-10-2024

Uiterste datum indienen trechteringproduct

okt-24

nov-24

11-11-2024

Definitieve trechteringbeslissing

nov-24

nov-24

12-11-2024 2<sup>e</sup> publicatiemoment

08-10-2024 2<sup>e</sup> publicatiemoment

nov-24

19-11-2024 2<sup>e</sup> publicatiemoment

dec-24

2<sup>e</sup> Dialogofase

dec-24

jan-25

2<sup>e</sup> Dialogofase

13-01-2025 Start dialooggesprekken

16-12-2024 Start dialooggesprekken

jan-25

feb-25

03-03-2025 Publicatie Nota van Inlichtingen  
03-03-2025 Verzenden uitnodiging inschrijving

11-02-2025 Publicatie Nota van Inlichtingen  
11-02-2025 Verzenden uitnodiging inschrijving

feb-25

mrt-25

Inschrijvings- en beoordelingsfase

Inschrijvings- en beoordelingsfase

11-03-2025 Uiterste datum inschrijving

mrt-25

14-03-2025 Publicatie Nota van Inlichtingen  
14-03-2025 Verzenden uitnodiging inschrijving

apr-25

07-04-2025 Uiterste datum inschrijving

14-05-2025 Verwachte definitieve gunning

apr-25

Inschrijvings- en beoordelingsfase

mei-25

30-06-2025 Verwachte definitieve gunning

18-04-2025 Uiterste datum inschrijving

mei-25

jun-25

07-07-2025 Verwachte definitieve gunning

jun-25



# Beoordeling en informatie



## Waar let RWS op bij het beoordelen van het trechteringsproduct

<b>Criterium:</b>	Optimaliseren van de onderhoudsregimes
<b>Doelstelling aanbesteder</b>	Het (continu) optimaliseren van bestaande onderhoudsregimes vanuit de driehoek prestaties, risico's en kosten

### Bij het beoordelen wordt op het volgende gelet:

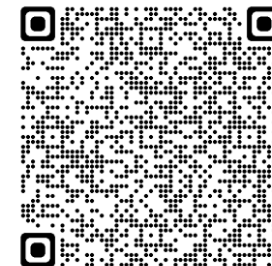
- ✓ Inzicht in de grootste bedreiging(en) voor het project.
- ✓ Gefundeerde keuze voor de beste oplossingsrichting(en) voor het reduceren van de betreffende bedreiging(en) voor het project.
- ✓ Feitelijke en zekerheid van: bovenstaand inzicht en gefundeerde keuze.
- ✓ De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten SMART onderbouwd zijn.
- ✓ Door middel van M.A.R.K.-methodiek

### Mee te geven informatie

We beperken de hoeveelheid informatie in deel 1 tot datgene wat gegadigden nodig hebben om de aanbesteding te doorlopen, dit zijn:

- Aanbestedingsleidraad voor de gehele aanbestedingsfase (fase 1 t/m 4)
- Basis Onderhoudscontract; Basis en VS Projectmanagement (standaard)
- Projectplan en Handreiking "Samen managen onderhoudsbehoefte"

Link  
RWS

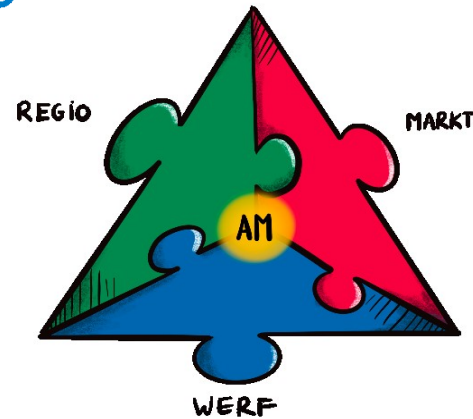
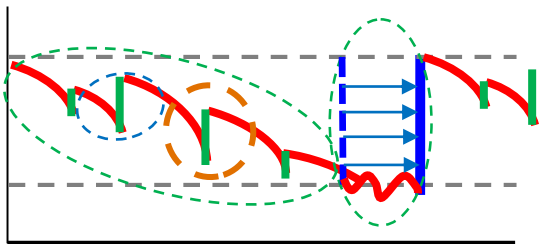
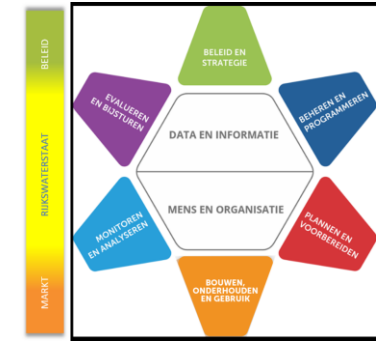
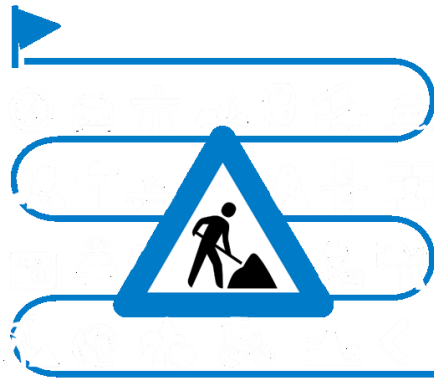




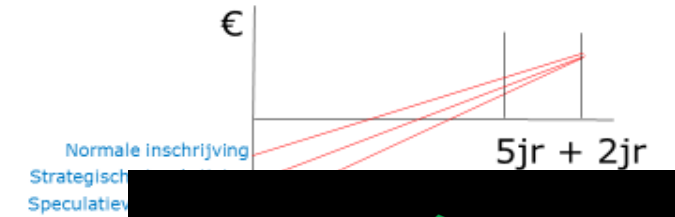
Vragen?



# SIO in één sheet...PAUZE

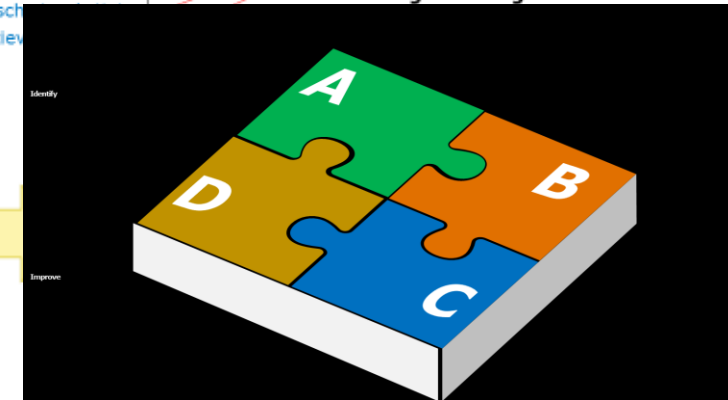


Korting moet wel terugverdiend worden.....



	2022	2023	2024	2025	2026	2027 en verder
AM2.0						
BOC0.7 ZN	BOC1.0 Droog ON & ZD Nat WNN & MN		BOC2.0*		BOC3.0*	

\*richtinggevend



# MN Zuid: Amsterdam-Rijnkanaal

Vaarwegen:  
Amsterdam-Rijnkanaal  
Lekkanaal  
Merwedekanaal

Objecten:  
Bellenschermer  
Muntsluis  
Noordersluis  
Zuidersluis  
Cosijnbrug  
Plofsluis  
Prinses Irenesluis  
Koninginnesluis  
Prins Bernhardsluis





## Ministerie van Infrastructuur en Waterwerken Projectteam

- Projectmanager Mark Zwaan
- Manager projectbeheersing Hanneke Heeren
- Omgevingsmanager Renate Riepma
- Technisch manager Berrie Groenveld
- Contactmanager Anesa Nalbantic
- Inkoopadviseur Rianne Vroegop
- Regisseur assetmanagement Robin Ansara
- Adviseur assetmanagement Willem Lamers



MN-Zuid, Amsterdam Rijkswaterstaat

## Accenten

- Looptijd 5+2 jaar i.r.t. synchronisatiemogelijkheid
- Combinatie Standaard Verzorgend Onderhoud en Klein Variabel Onderhoud
- Achterstallig onderhoud oplossen i.r.t. het SVO (2 jaar)
- Bomen/groenonderhoud conform Bomenvisie RWS MN-Z
- Optimaliseren van de (voorgeschreven) onderhoudsregimes
- Inspectie- en adviestaak t.b.v. het operationeel assetmanagement
- Slagvaardiger managen van het variabel onderhoud (inspecteren – adviseren/voorbereiden – deels uitvoeren)



# Basis Onderhoud

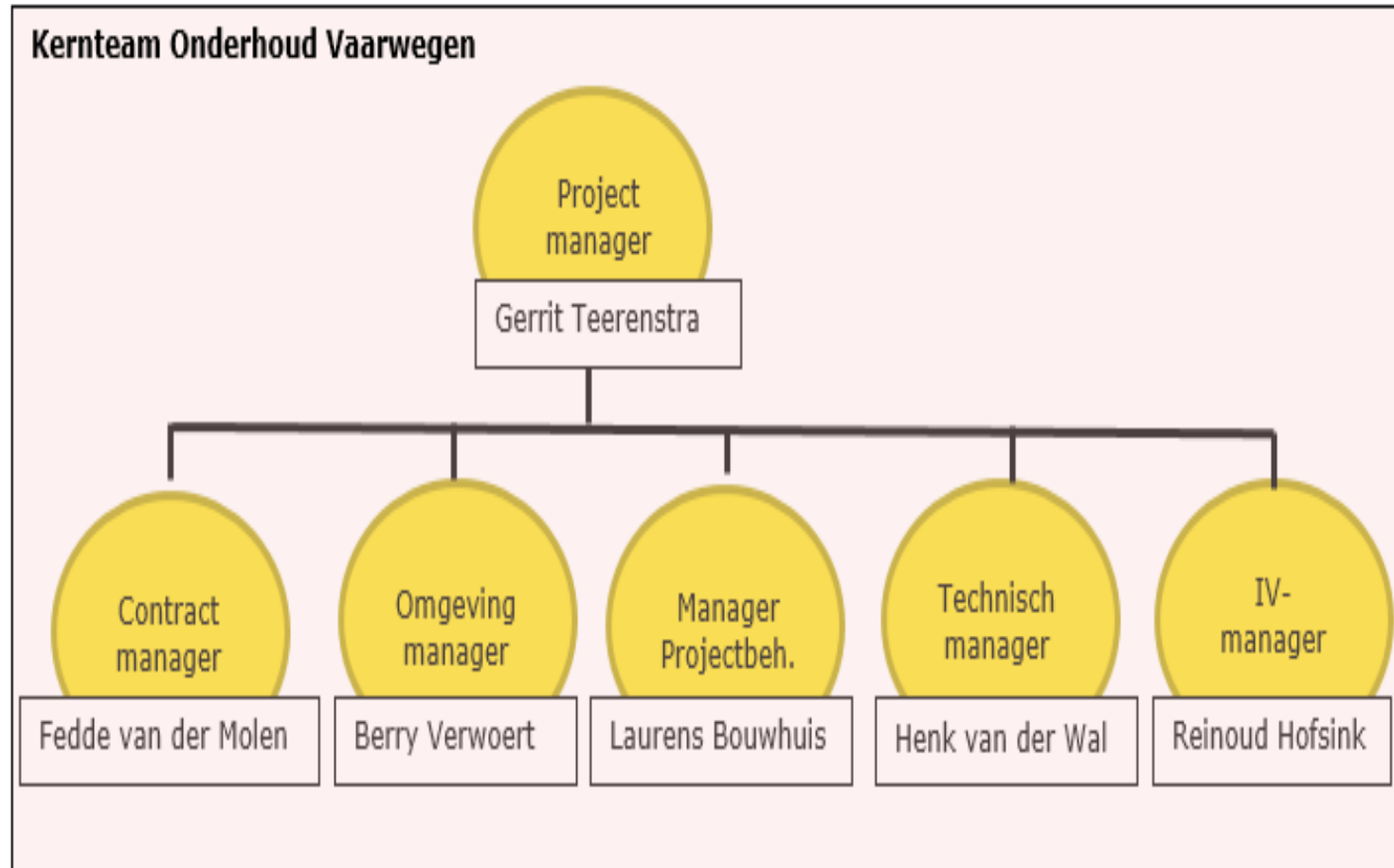
## Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl

Gerrit Teerenstra  
Projectmanager

22 mei 2024



# Even voorstellen: Het team Onderhoud Vaarwegen NN



## **Inkoop & Contract**

- Matthijs Numan
- Willemijn Kloosterman
- Harry Bron

## **Projectbeheersing**

- Wim Berg
- Erik Jansen

## **Techniek en IV**

- Pieter Brouwer
- Martijn de Jong

## **Assetmanagement**

- Gerard van der Werf
- Douwe Heeringa
- Jeroen de Jong





# Twée Basis Onderhoud Contracten

2026-2031 + 2 jaar optioneel

## In de basis:

- Standaard verzorgend onderhoud
- Oplossen van storingen en gebreken
- Veiligstellen & adviseren over functioneel herstel bij schade & calamiteiten
- Beschikbaar houden van de vaarweg
- Garanderen veiligheid voor gebruikers vaarweg en bedienaars objecten
- Inspectie- en adviestaak t.b.v. het operationeel assetmanagement
- Omgevingsmanagement





# Twée Basis Onderhoud Contracten

2026-2031 + 2 jaar optioneel

## Perceel 1: Groen & Oevers

- Maaien
- Snoeien en/of kappen
- Boomveiligheidscontrole
- Bestrijden van invasieve exoten
- Onderhoud natuurvriendelijke oevers
- Inspectie van oevers



## Perceel 2: Civiel, WTB, E & IA

- Uitvoeren onderhoudsvoorschriften, incl NEN-3140
- Reinigen en inspecteren objecten en constructies
- Smeren, reinigen en testen van installaties/onderdelen
- Inspecteren, analyseren, schouwen en rapporteren
- Uitvoeren peilingen en sonar
- Inspectieverplichtingen op de primaire waterkeringen
- Calamiteitendienst hoogwaterveiligheid
- Incidentendienst



*NB: Dit overzicht is niet volledig, het geeft slechts een indruk van de werkzaamheden*



# Ondertussen op de Hoofdvaarweg Lemmer - Delfzijl

Gedurende de looptijd van het BOC loopt parallel nog een aantal contracten....



## Variabel Onderhoud

- Raamovereenkomst(en)
- Disciplinegerichte nadere overeenkomsten
- Specialistische contracten



## Sluizenprogramma, GO & Renovatie

- Prinses Margriet Sluis Lemmer
- Zeesluis Farmsum
- Sluis Gaarkeuken



## Vervanging & Renovatie in meerdere tranches

- Baggeren
- Damwanden
- Remmingswerken en wachtplaatsen



## Bruggenprogramma, GO & Renovatie

- Oude Schouw
- Uitwellingerga
- Spannenburg
- Kootstertille
- Schuilenburg



## Programma IA-HLD

- Glasvezel
- Ontvlechting
- Bediencentrales



## Planstudie & Realisatie MIRT e.a.

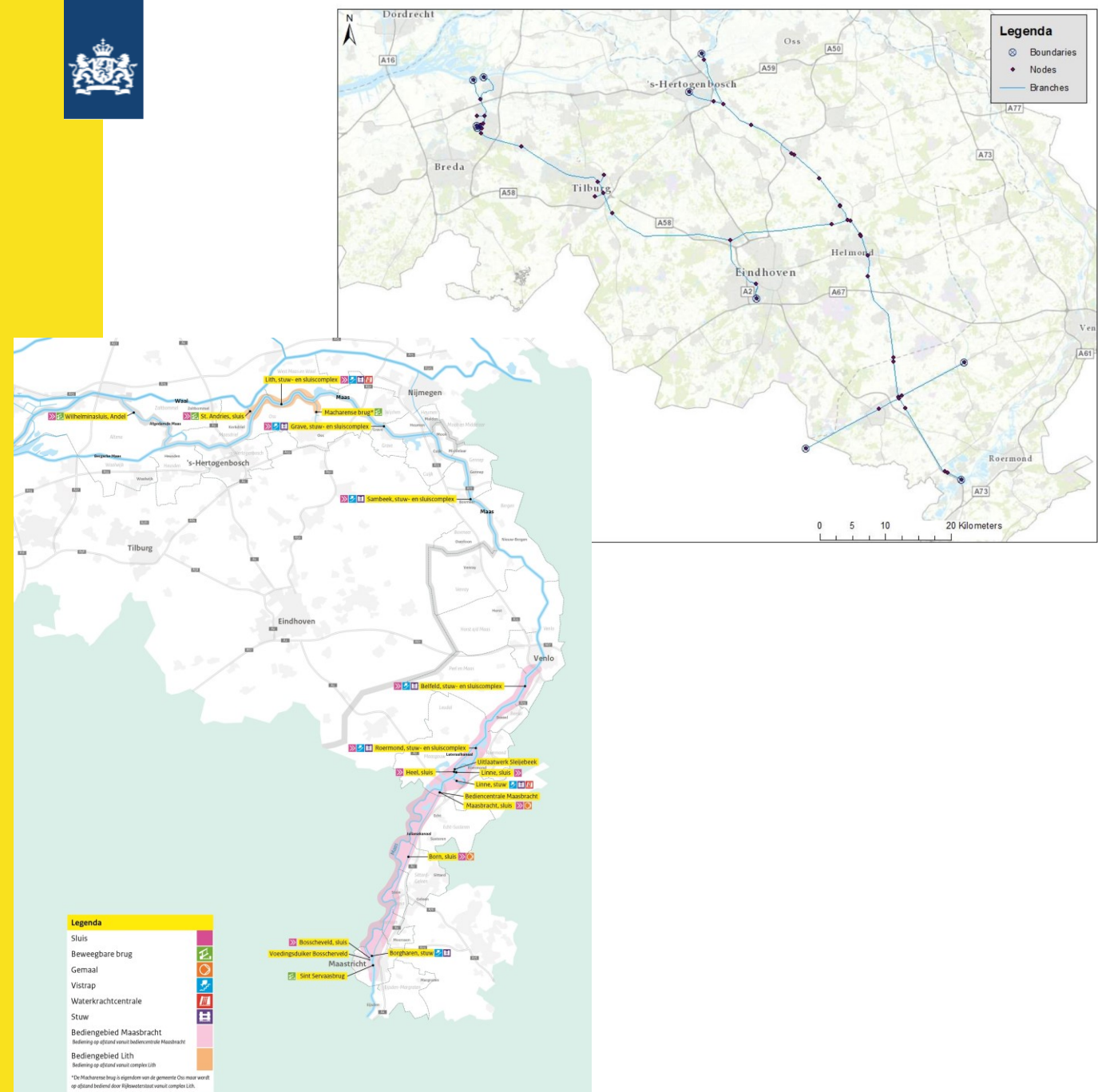
- Gerrit Krolbrug
- Paddepoelster brug
- Busbaan brug



# Basis Onderhoudscontract

Zuid-Nederland  
perceel Maas en  
perceel Brabantse en Midden  
Limburgse Kanalen (BMK)

Projectmanager: Henrico de Groot





# Zuid Nederland

perceel Maas en  
perceel Brabantse en Midden Limburgse Kanalen (BMK)

Groen en Grijs:

- Vast onderhoud
- Inspecties & Advisering
- Calamiteiten
- Beperkt variabel onderhoud

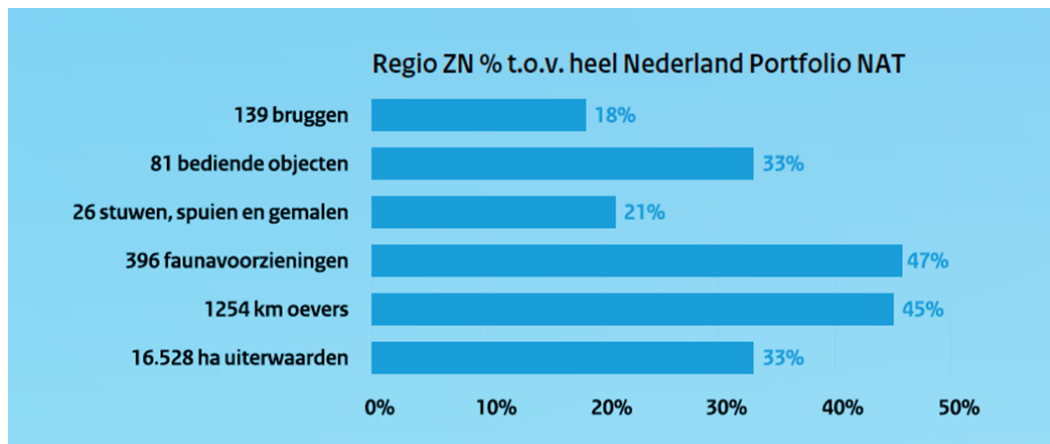
Perceel1: Maas + Julianakanaal

Perceel 2 BMK:

- Wilhelminakanaal
- Zuid Willemsvaart
- Kanaal Wessum-Nederweert
- Noordervaart
- Maximakanaal
- Ammerstak

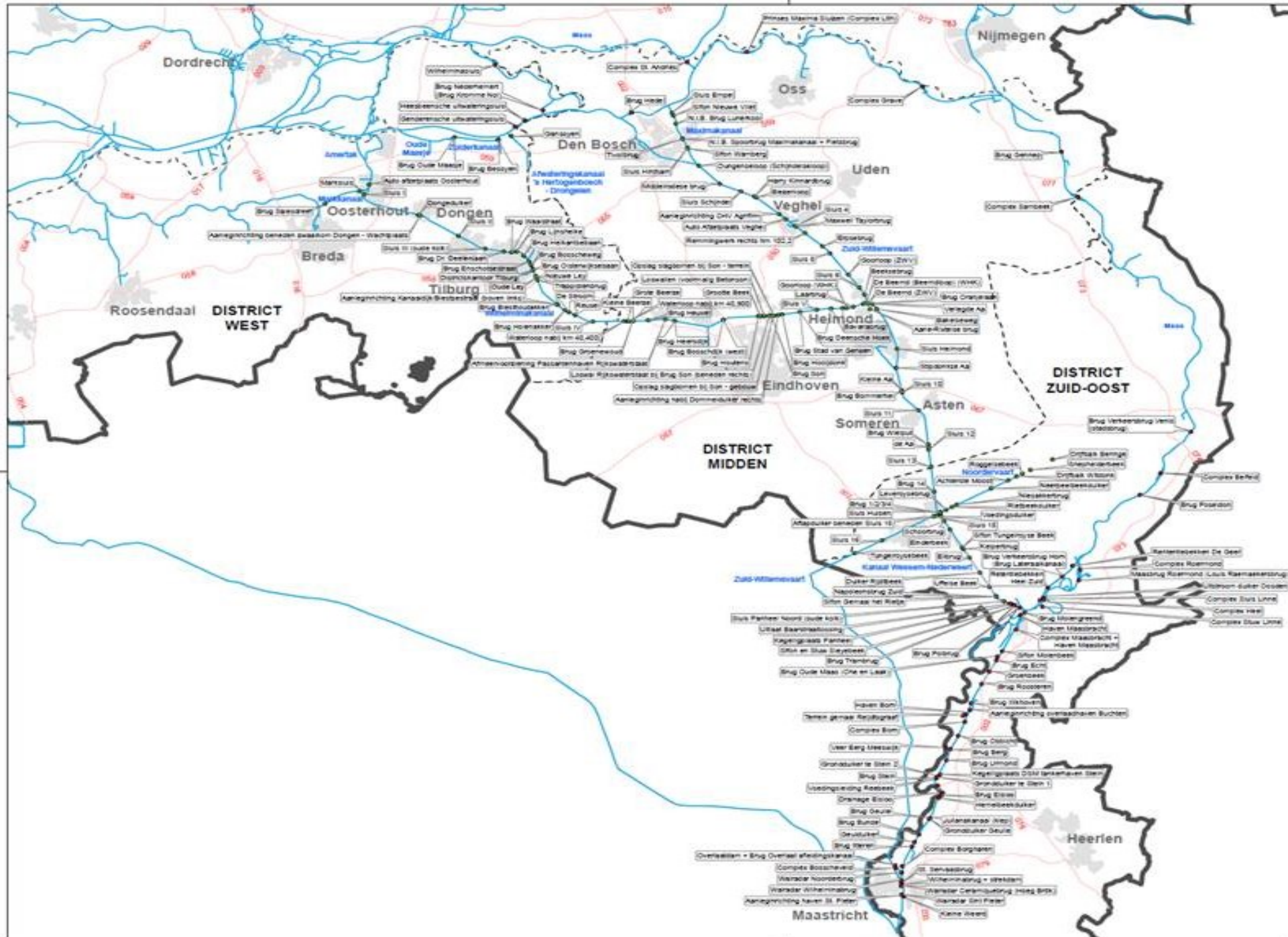


# Omvang areaal ZN



## Interne aangrenzende RWS contracten

- BBV: TB2020 en TB3
- BBV: MB1.75 en MB2
- WOCU
- ZN B-VW: GRONST, Maasroute, Noordervaart
- ZN A-VW: Baggercontract(-en), Variabele Onderhoudscontracten
- DBFM contract Keersluis Limmel (M-fase)
- Kunstwerk contracten
- Raamovereenkomsten
- CD
- CIV (landelijk meetnet water)
- VWM (vaarwegmakingen)



# PCN19-24

## Oriëntatiekaart objecten/complexen

### Legenda

- Complex Perceel 1
- Complex Perceel 2
- Wijklijn
- Wijklijn
- Wijklijn
- Wijklijn
- Wijklijn

Auteur: J. de Koning  
 Datum: 31-1-2018  
 Kaartnummer: M180116135-01  
 Referentie:  
 Akkoord: B. Dassen  
 Gecontroleerd: B. Dassen

Schaal: 1:300.000  
 Bron: Rijkswaterstaat



## Zuid-Nederland: Maas en Dijk Projectteam

- Projectmanager  
Henrico de Groot
- Manager projectbeheersing  
Charles Hoeberichts
- Omgevingsmanager  
Mark Wijkniet
- Technisch manager  
Ard van der Eijk
- Contactmanager  
Theo van der Meer
- Inkoopadviseur  
Myrthe van Grootel
- Regisseur assetmanagement  
Michel Gelders
- Adviseur assetmanagement  
Denise Buijk



Zuid-Nederland, Maas en Brabantse kanalen

## Accenten

- Looptijd 6+2 jaar.
- Percelen identiek aan lopend prestatiecontract.
- Aard perceel Maas (overstromingen) en perceel BMK (incidenten) verschilt sterk.
- Uitgebreid gebied: voldoende aanwezigheid ON, ogen en oren voor OG.
- Optimaliseren van de voorgeschreven onderhoudsregimes (hoeveelheden en staat van onderhoud).
- Kennis en ervaring op groen én grijs.
- Vanwege vele onderhoudscontracten en projecten is samenwerken en flexibiliteit belangrijk.



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



**Dank voor jullie aandacht**

[sio@rws.nl](mailto:sio@rws.nl)



[Huub.de.lange@rws.nl](mailto:Huub.de.lange@rws.nl)

[Stephanie.schat@rws.nl](mailto:Stephanie.schat@rws.nl)

