

Bijlage 8: Definities - omschrijvingen

Ambities:

Dit zijn de ambities die de gemeente Duiven heeft benoemd richting het gebruik kunnen maken van de InnoFase kavel. Deze ambities vormen de gunningscriteria bij de gunningsprocedure. In de inschrijving dient de inschrijver visie, aanpak en kracht aan te geven rond de manier waarop zij in staat zijn deze ambitie waar te maken.

Verkoper:

De gemeente Duiven.

Inschrijver:

Een ondernemer die een inschrijving heeft ingediend.

Rapid Impact Contracting / RIC:

Methodiek waarmee de gunning wordt georganiseerd. RIC is veel gebruikt in aanbestedingen om op basis van ambities van de opdrachtgever de best passende leverancier te selecteren. In dit geval wordt hetzelfde proces gevolgd om de koop te gunnen aan de onderneming die het best past bij de ambities van de gemeente Duiven.

RIC Commitment Contract:

Dit is de overeenkomst die geldt als het contract voor de voorlopige gunning. Hierin staat waar de voorlopig gegunde inschrijver en de gemeente Duiven zich aan committeren, teneinde binnen de workout-periode tot een uitwerking van de visie en aanpak van de inschrijver te komen. En dit vast te leggen in een gedragen set aan afspraken in het Mutual Agreements Paper.

Workout periode:

De periode na de voorlopige gunning, van in dit geval 4 maanden, waarin de onderneming die met de hoogste score uit de beoordeling is gekomen, zijn visie en aanpak verder uitwerkt. Opdat er een gedragen totaalbeeld ontstaat waarin alle belangrijke stakeholders zich herkennen en consent mee gaan. Waarna de voorlopige gunning overgaat in een definitieve gunning.

Mutual Agreements Paper:

De overeenkomst waarin is vastgelegd welke uitwerking en bedrijvigheid de inschrijver zal laten ontstaan en exploiteren op de kavel. Met welke ingrediënten als bijvoorbeeld materialen en energiesystemen dit gepaard gaat. En welke impact daarmee wordt beoogd en bereikt richting de ambities van de gemeente Duiven zoals die zijn gekoppeld aan de verkoop uitvraag. Daarnaast wordt vermeld welke synergie partners welke rol spelen in de bedrijvigheid en hoe de rapportage plaats gaat vinden.

Consent:

Consent betekent ‘geen overwegend beargumenteerd bezwaar’. Als je consent geeft ben je bereid en in staat om een besluit uit te voeren. Consent vormt als het ware de ondergrens voor de besluitvorming. Consent is geen veto: als je overwegende bezwaren hebt zul je die moeten toelichten (beargumenteren) zodat gezocht kan worden naar een oplossing ervoor. Wat niet automatisch hoeft te betekenen dat het voorstel wordt aangepast. Door het samen praten over de overwegende bezwaren kunnen die ook verdwijnen. Bijvoorbeeld omdat het voorstel beter wordt begrepen of je leert van anderen hoe die met deze bezwaren omgaan.

Consensus en consent. Wat is het verschil?

Consensus is een beslissing op basis van unanimiteit. Het besluit wordt pas genomen als alle deelnemers “voor” zijn. Door unanimiteit wordt de macht van de meerderheid voorkomen, en heeft de minderheid evenveel belang. Iedereen is het met elkaar eens. Dit klinkt natuurlijk heel mooi. Maar de kans dat een voorstel doorgaat is daardoor erg klein. Is het wel nodig dat iedereen “volledig voor” is? Consent besluitvorming is niet gebaseerd op unanimiteit, maar op ‘goed genoeg voor nu, veilig genoeg om te proberen’ (“Good enough for now, safe enough to try”). Als niemand in de groep een bezwaar heeft (‘Ik lig er niet wakker van’) op het uitvoeren van een voorstel, gaat het voorstel door. De bezwaren en zorgen worden juist gebruikt om het voorstel te verrijken, in plaats van te blokkeren.

Een gedragen besluit:

Alle overwegende bezwaren zijn weggenomen, de zorgen hebben het voorstel verrijkt en het voorstel heeft consent van de groep gekregen. Yes! Dit mag gevierd worden! De groep heeft een gedragen besluit kunnen nemen. Ieders stem is gehoord en de volgende stap kan worden gezet.