



Onderhoudscontract Prins Bernhard Sluiscomplex

2024 - 2034

projectnummer 0483397.100
revisie 0.1.0
16 oktober 2023

Onderhoudscontract Prins Bernhard Sluiscomplex

2025 - 2030

projectnummer 0483397.100
revisie 1.0
26 april 2024

Auteurs

Karen Niesing

Opdrachtgever

Gemeente Deventer
Postbus 5000
7400 GC Deventer

Gecontroleerd

K. Koorenblik

datum vrijgave	beschrijving:	gecontroleerd	vrijgave
26 april 2024	Definitief	K. Koorenblik	

Inhoudsopgave

	Blz.
BASISOVEREENKOMST	2
Art. 1 Rechtskarakter van de Overeenkomst, toepasselijke voorwaarden	4
Art. 2 Opdracht, Werk, Meerjarig Onderhoud, prijs, datum van oplevering	4
Art. 3 Contractdocumenten	5
Art. 4 Betekenis van het begrip 'dag'	6
Art. 5 Ontwerpwerkzaamheden	6
Art. 6 Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen	7
Art. 7 Informatie en goederen die aan de Opdrachtnemer ter beschikking worden gesteld	7
Art. 8 Vrijkomende materialen	8
Art. 9 Verband met andere werken	8
Art. 10 Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten	8
Art. 11 Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden	8
Art. 12 Acceptatieplan	9
Art. 13 Bewijslast ingeval van gebreken of tekortkomingen	9
Art. 14 Betalingsregeling	10
Art. 15 Stelposten	10
Art. 16 Boetebeding en bonus	10
Art. 17 Zekerheidstelling	11
Art. 18 Raad van Deskundigen	12
Art. 19 Ingangsdatum	12

BASISOVEREENKOMST

Ondergetekenden:

De Gemeente Deventer, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer W. de Jong, directeur van Team Inrichting beheer en leefomgeving, hierna te noemen: de Opdrachtgever,

en

<vul naam contractant in>, gevestigd te <vul vestigingsplaats in>, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer/mevrouw <vul naam in>, <vul functie in>, hierna te noemen: de Opdrachtnemer,

overwegende dat

- (a) de Opdrachtgever het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het bij hem in beheer zijnde Areaal wenst in te kopen;
- (b) de Opdrachtgever daarbij op prestaties en op kwaliteit, in plaats van activiteitgericht, wenst te sturen;
- (c) de Opdrachtgever ervoor heeft gekozen om de UAV-GC 2005 en de daarin gehanteerde begripsbepalingen op deze Overeenkomst van toepassing te verklaren, omdat de uitgangspunten van de UAV-GC 2005 beter aansluiten op de gewenste wijze van aansturing van opdrachten door de Opdrachtgever;
- (d) de onderhavige opdracht gericht is op het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van (delen van) het Areaal, wat anders is dan gebruikelijk bij opdrachten die onder de UAV-GC 2005 worden uitgevoerd;
- (e) de onderhavige opdracht aanvangt met het realiseren van Meerjarig Onderhoud aan bestaand Areaal aan de hand van een (functionele) Vraagspecificatie;
- (f) de Opdrachtnemer tevens, in het kader van het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal, binnen de in de Vraagspecificatie gestelde voorwaarden, vervangings- en/of herstelwerken dient te realiseren en voorstellen dient te doen om het meerjarig in stand houden van het Areaal te optimaliseren;
- (g) voor zover uit de toepassing van de UAV-GC 2005 op het Meerjarig Onderhoud van bestaand Areaal nog tegenstrijdigheden voortvloeien, de toepassing van de UAV-GC 2005 moet worden gezien in de context van de onderhavige opdracht en discrepanties derhalve naar redelijkheid en billijkheid dienen te worden uitgelegd;
- (h) de Opdrachtgever voornemens is het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal van het Prins Bernhardsluiscomplex toe doen realiseren;
- (i) de Opdrachtgever deswege de Vraagspecificatie Onderhoudscontract Prins Bernhardsluiscomplex 2025-2030, versie 1.0, datum 26 april 2024, heeft doen opstellen;
- (j) de Opdrachtgever een aanbestedingsprocedure heeft gevolgd conform de Europese openbare procedure;
- (k) de Opdrachtgever het doel en het verloop van deze aanbestedingsprocedure heeft beschreven in de Inschrijvingsleidraad Onderhoudscontract Prins Bernhardsluiscomplex 2025-2030, versie 1.0, datum 26 april 2024;
- (l) de Opdrachtnemer in het kader van de aanbestedingsprocedure een Aanbieding <<kenmerk, datum>> aan de Opdrachtgever heeft gedaan voor het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal van het Prins Bernhardsluiscomplex;

- (m) de Opdrachtgever gelet op de Aanbieding van de Opdrachtnemer thans voornemens is het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal van het Prins Bernhardsluiscomplex op te dragen aan de Opdrachtnemer;
- (n) Partijen, met inachtneming van ieders verantwoordelijkheid, zich coöperatief zullen opstellen,

verklaren het volgende te zijn overeengekomen:

Art. 1 Rechtskarakter van de Overeenkomst, toepasselijke voorwaarden

- 1 Partijen verklaren deze Overeenkomst te beschouwen als een overeenkomst van aanneming van werk in de zin van Boek 7 Titel 12 Afdeling 1 Burgerlijk Wetboek.
- 2 Op de Overeenkomst zijn van toepassing de UAV-GC 2005. Partijen verklaren met de inhoud van de UAV-GC 2005 bekend te zijn.

Art. 2 Opdracht, Werk, Meerjarig Onderhoud, prijs, datum van oplevering

- 1 De Opdrachtgever draagt hierbij aan de Opdrachtnemer op, die verklaart deze opdracht te aanvaarden, het op basis van de Vraagspecificatie en de Aanbieding door Onderhoudswerkzaamheden in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal van het Prins Bernhardsluiscomplex, met alle daarin aanwezige objecten en systemen, hierna te noemen het Meerjarig Onderhoud, gedurende een periode van 5 jaren, ingaande op 1 januari 2025 en eindigende op 31 december 2029, hierna te noemen de Meerjarige Onderhoudsperiode, conform hetgeen in deze Overeenkomst is bepaald. De transitieperiode bij aanvang Overeenkomst als bedoeld in de Vraagspecificatie Proces onder § 3.3.3 duurt tot definitieve gunning tot 1 januari 2025. De transitieperiode bij einde Overeenkomst als bedoeld in de Vraagspecificatie Proces onder § 3.3.4 heeft een maximale duur van 6 maanden voorafgaand aan einde Overeenkomst. De Opdrachtgever stelt de datum van aanvang van de transitieperiode bij einde Overeenkomst uiterlijk 30 dagen voorafgaand aan deze datum vast voor de Opdrachtnemer.
- 2 Als onderdeel van het Meerjarig Onderhoud is de Opdrachtnemer, binnen de in de Vraagspecificatie vermelde voorwaarden, gerechtigd Verbeter- en Investeringsvoorstellen te doen teneinde op efficiënte wijze de (onderhouds)functionaliteit van (objecten en systemen in) het Areaal te verbeteren. Daarnaast zal de Opdrachtnemer (op verzoek) voorstellen doen voor de realisatie van de in bijlage <vul bijlageletter in> bij de Vraagspecificatie genoemde “benoemde Activiteiten”. De Opdrachtgever zal de in dit lid bedoelde voorstellen in beschouwing nemen, maar kan deze, zonder opgaaf van redenen, weigeren te accepteren. Een en ander laat onverlet de verplichting van de Opdrachtnemer om het Meerjarig Onderhoud voortdurend uit te voeren naar de eisen van deze Overeenkomst.
- 3 De Opdrachtgever draagt hierbij tevens op aan de Opdrachtnemer, die verklaart deze opdracht te aanvaarden, de volgende onderhoudswerkzaamheden:
 - a. het op basis van de Vraagspecificatie gestelde eisen uitvoeren van het onderhoud, alsmede
 - b. het na Acceptatie door de Opdrachtgever van de in lid 2 bedoelde voorstellen, door middel van Ontwerp- en Uitvoeringswerkzaamheden realiseren van bedoelde voorstellen, alsmede

Het in sub a en b bedoelde resultaat van Werkzaamheden wordt aangeduid als het Werk.

- 4 Met betrekking tot het in § 4 lid 2 UAV-GC 2005 bepaalde komen partijen overeen dat de Opdrachtnemer niet alleen voor het Werk, doch tevens voor het Areaal en alle daarin aanwezige objecten en systemen zorg zal dragen dat het voldoet aan de uit de Overeenkomst voortvloeiende eisen. Partijen stellen voorts vast dat zij deze eisen als opgenomen in de

Vraagspecificatie voldoende met elkaar hebben besproken voorafgaande aan de ondertekening van deze Basisovereenkomst en dat deze eisen uitputtend in de Vraagspecificatie zijn vastgelegd.

- 5 Met inachtneming van het bepaalde in § 3 lid 9 UAV-GC 2005 betaalt de Opdrachtgever voor het realiseren van Meerjarig Onderhoud, zoals bepaald van lid 1, en de realisatie van de werkzaamheden bedoeld in lid 3 sub a, aan de Opdrachtnemer een totaalbedrag van <vul totaalbedrag in cijfers in> euro exclusief BTW, zegge <vul totaalbedrag in letters in> euro.
Het voorgaande bedrag is opgebouwd uit de volgende componenten:
 - a. Meerjarig Onderhoud voor vijf (5) jaren <vul totaalbedrag in cijfers in> euro exclusief BTW;
- 6 Ter zake van eventueel te realiseren Werkzaamheden, bedoeld lid 3 sub b, wordt door partijen een aanvullende overeenkomst gesloten, welke deel zal uitmaken van deze Overeenkomst. In de aanvullende overeenkomst zullen zaken die op het Werk betrekking hebben en die nog niet in deze Basisovereenkomst zijn benoemd, alsnog geregeld worden.
7. De Opdrachtgever is gerechtigd om deze Overeenkomst na het verstrijken van de eerste drie jaren van de in lid 1 genoemde periode tussentijds te beëindigen met ingang van het vierde jaar, respectievelijk met ingang van het vijfde jaar. Voor een dergelijke beëindiging is geen ingebrekestelling nodig. Een dergelijke beëindiging wordt de Opdrachtnemer schriftelijk aangezegd, uiterlijk 3 maanden voor het einde van het tweede jaar, respectievelijk het derde jaar.
- 8 De Opdrachtgever is gerechtigd om deze Overeenkomst na afloop van de in lid 1 genoemde Meerjarige Onderhoudsperiode tweemaal te verlengen, telkens voor een periode van 2 jaar. Een en ander zal worden vastgelegd in een tussen partijen te sluiten aanvullende overeenkomst, waarin onder andere de financiële afspraken worden vastgelegd. De verlenging als in dit lid bedoeld geldt als bonus voor een goede en regelmatige uitvoering van deze Overeenkomst.
- 9 Partijen komen met betrekking tot de intellectuele eigendomsrechten overeen dat:
 - a. het de Opdrachtgever is toegestaan het Werk, al dan niet ingeval van uitbreiding, geheel of in onderdelen daarvan in herhaling te realiseren;
 - b. indien de opdrachtnemer een octrooi als bedoeld in § 40 lid 12 UAV-GC 2005 verkrijgt, hij om niet aan de Opdrachtgever een vrij overdraagbare licentie verleent voor toepassing van werken van de Opdrachtgever;
 - c. de Opdrachtgever bevoegd is wijzigingen in het Werk aan te brengen, respectievelijk het Werk geheel of gedeeltelijk te slopen, indien eisen van veiligheid, arbeidsomstandigheden, wet- en regelgeving, of bedrijfseconomische aard dit verlangen.

Art. 3 Contractdocumenten

- 1 De volgende contractdocumenten omschrijven in onderlinge samenhang de rechten en verplichtingen die voor partijen uit de Overeenkomst voortvloeien:
 - (a) de door partijen ingevulde en ondertekende Basisovereenkomst met inbegrip van de nota's van inlichtingen en het proces-verbaal van aanwijzing;
 - (b) de Vraagspecificatie, bestaande uit drie delen en bijlagen;
 - (c) de door partijen geparafeerde, bij de Vraagspecificatie gevoegde annexen met betrekking tot:

- (I) de vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die door de Opdrachtgever moeten worden verkregen;
 - ~~(II) de planning;~~
 - (III) het acceptatieplan;
 - ~~(IV) het toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden;~~
 - (V) de vrijkomende materialen;
 - (VI) het overzicht van werkzaamheden die door nevenopdrachtnemers worden verricht alsmede van de tijdstippen waarop zij worden uitgevoerd;
 - (VII) de verrekking van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten;
 - ~~(VIII) de stelposten;~~
 - (IX) de bankgarantie;
 - (X) de verzekeringen;
 - ~~(XI) de geschillenregeling Raad van Deskundigen;~~
 - (XII) informatie;
 - (XIV) de aanvullende boete- en bonus regeling;
 - (XV) de garanties;
 - (XVI) model meerwerk
- (d) de Uniforme Administratieve Voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen (UAV-GC 2005);
 - (e) de Aanbieding;
 - (f) de Documenten als bedoeld in § 1 sub d UAV-GC 2005, voor zover die door de Opdrachtnemer ter kennis zijn gebracht van de Opdrachtgever.
- 2 Indien contractdocumenten onderling tegenstrijdig zijn, geldt, tenzij een andere bedoeling uit de Overeenkomst voortvloeit, de volgende rangorde:
- (a) de Basisovereenkomst;
 - (b) de Vraagspecificatie;
 - (c) de bij de Vraagspecificatie gevoegde annexen;
 - (d) de UAV-GC 2005;
 - (e) de Aanbieding;
 - (f) de Documenten als bedoeld in § 1 sub d UAV-GC 2005, voor zover die door de Opdrachtnemer ter kennis zijn gebracht van de Opdrachtgever.
- Wanneer echter de kwaliteit van het aangeboden uitgaat boven de in de Vraagspecificatie geëiste kwaliteit of de Opdrachtnemer aanbiedt het Werk op een eerder tijdstip op te leveren dan door de Vraagspecificatie wordt geëist, prevaleert de Aanbieding op dat betreffende onderdeel boven alle andere contractdocumenten met uitzondering van de Basisovereenkomst.
- 3 De Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de inhoud van Documenten, voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen twee of meer Documenten, alsmede voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen verschillende onderdelen van één Document.
- 4 De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen eisen in de Vraagspecificatie, alsmede voor strijdigheden in de door hem verstrekte informatie. Het in dit lid bepaalde geldt ook voor onderlinge tegenstrijdigheden tussen de bij de Vraagspecificatie gevoegde annexen.
- 5 Het in lid 4 bepaalde laat onverlet de verplichting van de Opdrachtnemer om de Opdrachtgever te waarschuwen in geval van een in dat lid bedoelde klaarblijkelijke tegenstrijdigheid.

Art. 4 Betekenis van het begrip 'dag'

- 1 Partijen verstaan onder 'dag' in de zin van deze Overeenkomst: kalenderdag.

Art. 5 Ontwerpwerkzaamheden

De gevraagde Ontwerpwerkzaamheden blijken uit de Vraagspecificatie.

Art. 6 Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen

- 1 Bij de Vraagspecificatie is door middel van een annex een overzicht gevoegd van de vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die de Opdrachtgever verkregen moet hebben voor de opzet en het gebruik van het Werk of die overigens nodig zijn voor het Werk en, indien overeengekomen, voor de realisatie van het Meerjarig Onderhoud.
- 2 De in lid 1 bedoelde annex bepaalt voor elke afzonderlijke vergunning, ontheffing, beschikking en toestemming de uiterste datum waarop de Opdrachtgever deze moet hebben verkregen.
- 3 De in § 10 lid 1 UAV-GC 2005 bedoelde vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen, die niet vermeld staan in de in lid 1 bedoelde annex, moeten tijdig door de Opdrachtnemer zijn verkregen.

Art. 7 Informatie en goederen die aan de Opdrachtnemer ter beschikking worden gesteld

- 1 Voor zover informatie niet reeds in de Vraagspecificatie of de annexen bij de Vraagspecificatie is opgenomen, en gelet op het bepaalde in § 3 lid 1 sub a UAV-GC 2005, verplicht de Opdrachtgever zich de volgende informatie aan de Opdrachtnemer ter beschikking te stellen:

Geen.

- 2 Voor zover een en ander niet reeds in de Vraagspecificatie of de annexen bij de Vraagspecificatie is vastgelegd, en gelet op het bepaalde in § 3 lid 1 sub c UAV-GC 2005, verplicht de Opdrachtgever zich de volgende goederen aan de Opdrachtnemer ter beschikking te stellen:

Geen.

Art. 8 Vrijkomende materialen

Voor zover de Opdrachtgever op de hoogte is van de aanwezigheid van materialen die zullen vrijkomen in het kader van de Uitvoerings- en Onderhoudswerkzaamheden, vermeldt hij in een bij de Vraagspecificatie gevoegde annex wat er met die materialen moet gebeuren, als onderdeel van die Werkzaamheden. Indien er materialen tijdens die Werkzaamheden vrijkomen waaromtrent niets is bepaald in de bedoelde annex, bepaalt de Opdrachtgever binnen een redelijke termijn alsnog wat daar mee moet gebeuren. De Opdrachtnemer heeft in dat geval recht op kostenvergoeding en/of termijnverlenging, met inachtneming van het bepaalde in § 44 lid 1 sub a UAV-GC 2005.

Art. 9 Verband met andere werken

De aard van de in § 8 lid 1 UAV-GC 2005 bedoelde werkzaamheden, alsmede het voorziene tijdstip waarop zij worden verricht, staan omschreven in een bij de Vraagspecificatie gevoegde annex. Deze werkzaamheden worden gecoördineerd

- ☐ door de Opdrachtgever.

Art. 10 Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten

Verrekening van de in § 11 lid 3 UAV-GC 2005 bedoelde wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten

- ☐ vindt plaats conform de regeling die is opgenomen in een bij de Vraagspecificatie gevoegde annex.
☒ ~~vindt niet plaats.~~

Art. 11 Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden

Niet van toepassing

Art. 12 Acceptatieplan

Bij de Vraagspecificatie is door middel van een annex een acceptatieplan gevoegd. In dit acceptatieplan zijn vastgelegd:

- (a) een opsomming van de door de Opdrachtnemer ter Acceptatie voor te leggen Documenten, gemachtigden en zelfstandige hulppersonen die de Opdrachtnemer voornemens is aan te wijzen of in te schakelen in het kader van de Overeenkomst, alsmede van specifieke Werkzaamheden of resultaten van Werkzaamheden,
- (b) de tijdstippen waarop de Opdrachtnemer de sub a bedoelde Documenten, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden en resultaten van Werkzaamheden ter Acceptatie moet voorleggen,
- (c) de Documenten die de Opdrachtnemer moet overleggen telkens wanneer een verzoek tot Acceptatie wordt ingediend,
- (d) de geobjectieerde criteria waaraan de Documenten, gemachtigden, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden en resultaten van Werkzaamheden moeten voldoen om voor Acceptatie in aanmerking te komen en
- (e) de termijn waarbinnen de Opdrachtgever aan de Opdrachtnemer moet mededelen of de hier bedoelde Documenten, gemachtigden, zelfstandige hulppersonen, Werkzaamheden of resultaten van Werkzaamheden als geaccepteerd worden beschouwd.

Indien partijen op grond van artikel 2 lid 2 en artikel 2 lid 8 een aanvullende overeenkomst sluiten, zal het toetsplan Ontwerpwerkzaamheden in de bij de Vraagspecificatie gevoegde annex IV worden aangepast

Art. 13 Bewijslast ingeval van gebreken of tekortkomingen

- 1 Niet van toepassing

- 2 Indien tijdens en na afloop van de Meerjarige Onderhoudsperiode een tekortkoming in een of meer van de volgende onderdelen van het gerealiseerde Meerjarige Onderhoud aan het licht komt, dient de Opdrachtnemer in afwijking van het bepaalde in § 32 lid 1 sub (a) UAV-GC 2005 te bewijzen dat die tekortkomingen niet te wijten zijn aan zijn schuld, en dat zij evenmin krachtens wet, rechtshandeling of de in het verkeer geldende opvattingen voor zijn rekening komen:
- alle onderdelen van het gerealiseerde Meerjarige Onderhoud.

Art. 13a Aansprakelijkheid voor gebreken na de feitelijke datum van beëindiging overeenkomst

Partijen zijn ten aanzien van de aansprakelijkheid van de Opdrachtnemer voor gebreken in het Werk, die bij beëindiging van de overeenkomst niet zijn ontdekt, het volgende overeengekomen: de Opdrachtnemer is aansprakelijk voor die gebreken, tenzij:

- (a) die gebreken niet zijn te wijten aan zijn schuld, noch krachtens wet, rechtshandeling of in het verkeer geldende opvattingen voor zijn rekening komen, dan wel
- (b) de Opdrachtgever die gebreken voorafgaande aan de feitelijke datum van einde overeenkomst daadwerkelijk heeft opgemerkt.

Art. 14 Betalingsregeling

- 1 Het in § 33 lid 6 UAV-GC 2005 bedoelde adres luidt:
Gemeente Deventer
Grote Kerkhof 1
7411 KT Deventer
t.a.v. technisch beheerder sluiscomplex
- 2 De in § 33 lid 6 UAV-GC 2005 bedoelde gegevens betreffen:
Verplichtingsnummer: jaarlijks wordt een nieuw nummer uitgegeven;
- 3 Zie voor de verdere betalingsregeling Vraagspecificatie Proces onder § 3.3.

Art. 15 Stelposten

Met betrekking tot het bepaalde in § 34 lid 1 UAV-GC 2005 komen partijen overeen dat

☐ er geen stelposten zijn.

Art. 16 Boetebeding en bonus

Niet van toepassing.

Art. 17 Zekerheidstelling

Niet van toepassing.

Art. 18 Raad van Deskundigen

Partijen leggen hun geschillen zoals omschreven in § 47 lid 2 UAV-GC 2005 ter beslechting voor aan de civiele rechter.

Art. 19 Ingangsdatum

Deze overeenkomst wordt geacht te zijn ingegaan op de datum van opdrachtverlening volgens artikel 2.37.6 ARW 2016.

Aldus opgemaakt te (plaats)

Datum:

Ondertekening:

namens:

namens:

Over Antea Group

Antea Group is het thuis van 1500 trotse ingenieurs en adviseurs. Samen bouwen wij elke dag aan een veilige, gezonde en toekomstbestendige leefomgeving. Je vindt bij ons de allerbeste vakspecialisten van Nederland, maar ook innovatieve oplossingen op het gebied van data, sensing en IT. Hiermee dragen wij bij aan de ontwikkeling van infra, woonwijken of waterwerken. Maar ook aan vraagstukken rondom klimaatadaptatie, energietransitie en de vervangingsopgave. Van onderzoek tot ontwerp, van realisatie tot beheer: voor elke opgave brengen wij de juiste kennis aan tafel. Wij denken kritisch mee en altijd vanuit de mindset om samen voor het beste resultaat te gaan. Op deze manier anticiperen wij op de vragen van vandaag en de oplossingen voor morgen. Al 70 jaar.

Contactgegevens

Tolhuisweg 57

8443 DV HEERENVEEN

Postbus 24

8440 AA HEERENVEEN~~Tolhuisweg 57~~

~~8443 DV HEERENVEEN~~

~~Postbus 24~~

~~8440 AA HEERENVEEN~~

www.anteagroup.nl

Copyright © 201620

Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd en/of openbaar worden
gemaakt door middel van druk, fotokopie,
elektronisch of op welke wijze dan ook,
zonder schriftelijke toestemming van de
auteurs.